

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**АЛЕКСЕЙ РЕПИК,**  
владелец «Р-Фарм»

«Дайте мне денег,  
и я подумаю»

Интервью с. 8

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

18 февраля 2015, среда № 28 (2045) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 18.02.2015)



\$1=



€1=

ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
17.02.2015, 19.00 МСК) \$60,37 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
17.02.2015) 894,61 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 06.02.2015) \$374,7 МЛРД

Пенсии Что предлагает правительство

## Поднять и поделить

ПЕТР НЕТРЕБА,  
ЯНА МИЛЮКОВА

Отказ в пенсии работающим пенсионерам, повышение трудового стажа для бюджетников и бессрочное продление моратория на накопительную пенсию – основные антикризисные меры Минтруда. Повышать надо не стаж для избранных, а возраст для всех, считает Минфин.

### Бессрочный мораторий

Минтруд предлагает ввести мораторий на формирование накопительной части пенсии «на 2016 и последующие годы» в рамках обязательной пенсионной системы. Эту меру предложено внедрять «по аналогии с мораторием, введенным в 2014 году и продленным в 2015 году». Это одно из главных предложений министерства, подготовленных к совещанию у премьер-министра Дмитрия Медведева, на котором в среду будут обсуждаться меры по развитию пенсионной системы (есть в распоряжении РБК).

На этот раз Минтруд предлагает полный отказ от обязательной накопительной пенсии – 6% от общего тарифа страховых взносов будет перенаправлено в страховую пенсию. А накопительную предлагается развивать за рамками государственной пенсионной системы.

В качестве дополнительного стимула Минтруд предлагает освободить от НДФЛ суммы, выплачиваемые гражданами в независимые пенсионные фонды, увеличить социальный налоговый вычет со 120 тыс. до 200 тыс. руб. Предложено и «освобождение от уплаты страховых взносов в государственные внебюджетные фонды сумм, уплачиваемых работодателем в пользу работника по договорам добровольного пенсионного страхования». Это предложение не поддержано Минфином, сообщил РБК чиновник правительства.

Зато Минфин предложит на совещании у премьер-министра увеличить на 1% взносы в Пенсионный фонд России, говорит собеседник РБК.

### Или работа, или пенсия

С 1 января 2016 года Минтруд предлагает отказаться от выплаты страховых пенсий работаю-



Министр труда Максим Топилин (справа) предлагает сэкономить на пенсионном стаже, а министр финансов Антон Силуанов (слева) – на пенсионном возрасте

щим пенсионерам, которые получают доход свыше 1 млн руб. в год, или 83,3 тыс. руб. в месяц.

Общую сумму дохода предлагается определять ежемесячно и, если она превысит максимум, приостанавливать выплату пенсии. Но если человек после достижения пенсионного возраста в течение десяти лет не обращается за страховой пенсией, то такое ограничение не будет для него действовать.

Альтернативное предложение Минфина жестче: отказ от выплаты пенсий работающим пенсионерам, если их доход превышает 2,5 прожиточных минимума пенсионера (ПМП), сейчас это 15,9 тыс. руб. в месяц.

### Поднять стаж

Отдельно Минтруд предлагает увеличить трудовой стаж, дающий право на досрочную пенсию бюджетникам. Стаж предлагается повышать поэтапно. На первом этапе, с 1 января 2016 года по 31 декабря 2019 года, стаж может увеличиваться на три месяца ежегодно, на втором, с 1 января 2020 года по 31 декабря 2022 года, – на шесть месяцев ежегодно. Например, для

учителей право на досрочную пенсию отодвинется с 25 лет трудового стажа в 2015 году до 27,5 года в 2020 году.

**На этот раз Минтруд предлагает полный отказ от обязательной накопительной пенсии – 6% от общего тарифа страховых взносов будет перенаправлено в страховую пенсию**

Отдельное решение Минтруд предложил по творческим работникам. Им досрочная пенсия будет выплачиваться на прежних условиях только при обязательном прекращении оплачиваемой работы.

У Минфина – более радикальные предложения: поднять не стаж, а возраст, и не только бюджетникам, а всем. С 2016 года пенсионный возраст для мужчин и женщин начнет расти на шесть месяцев ежегодно, пока не дойдет до 63 лет, рассказал РБК источник в правительстве.

### Контроль над работодателями

Доходы Пенсионного фонда России (ПФР) Минтруд предлагает увеличивать и дополнительными мерами по легализации рынка труда. По данным ПФР, сейчас за 20 млн работников работодатели не платят страховые взносы.

Эта мера касается прежде всего работодателей, которые в настоящее время оплачивают пенсионные взносы за своих сотрудников. С 2016 года Минтруд намерен перевести работодателей на ежемесячное предоставление отчетности по персонализированному учету работников. Сейчас данные предоставляются раз в квартал.

Кроме того, предложено увязать все виды бюджетной господдержки с обязательством снизить задолженность по платежам во внебюджетные фонды. Речь идет не только о господдержке организаций, но и о субсидиях регионам.

Предлагается ввести контроль над уплатой страховых взносов при участии компаний в системе госзакупок. Если такие долги есть, их удержат из фонда оплаты труда, заявленного в сметах, прилагаемых к договорам на госзакупки.

Окончание на с. 7

Суд

## Больше не «Связной»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЕЛЕНА ТОФАНЮК,  
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Максим Ноготков потерял контроль над головной компанией своего холдинга. Верховный суд Кипра отклонил его апелляцию на решение взыскать в пользу Solvers Олега Малиса 51% кипрской Trellas.

Решение было вынесено во вторник, 17 февраля, около 11:00 мск. Об этом РБК рассказал сам Малис. По его словам, оставлено в силе решение суда первой инстанции, принятое в декабре 2014 года. Максим Ноготков также подтвердил РБК, что проиграл апелляцию на Кипре. От дальнейших комментариев он отказался.

Малис уточнил, что сейчас юристы Solvers занимаются регистрацией прав на 51% Trellas – они передали судебное решение регистратору.

В ноябре прошлого года принадлежащая Ноготкову Trellas не вернула группе ОНЭКСИМ бридж-кредит в \$120 млн и набравшие по нему проценты (около \$7 млн). Контрольный пакет акций Trellas, который был залогом по кредиту, должен был перейти ОНЭКСИМу, но сделка не состоялась. ОНЭКСИМ переуступил права требования группе Solvers предпринимателя Олега Малиса. Но и тот не смог получить акции офшора: сделку заблокировал Ноготков. Подписав передаточное распоряжение, он, как утверждает Малис, в последний момент отозвал безотзывную доверенность, на основе которой Solvers назначила трех из пяти членов совета Trellas: этот совет должен был рассмотреть передачу акций.

Окончание на с. 16



Подписка: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Кирьян, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
 Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
 Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Илья Орлов  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Медиа и телеком:** Юрий Синодов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Индустрия:** Анатолий Темкин  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Спорт:** Николай Чегорский  
**Энергоресурсы:** Петр Кирьян

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0393  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



17 февраля. БТР Вооруженных сил Украины движется в направлении дебальцевского котла, где в окружение попали несколько тысяч военных

## Бои за железнодорожный узел срывают Минские соглашения

# Дебальцевский тупик

### ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

**Бои в Донбассе переместились в Дебальцево, ранее обстреливавшееся по периметру. Стороны конфликта настаивают, что перемирие в целом соблюдается. Ситуация в Дебальцево сводит на нет все договоренности, считают эксперты.**

Во вторник боевые действия на востоке Украины переместились в Дебальцево. Наступление на занятый украинскими военными населенный пункт ополченцы начали в январе и продолжили и после объявления перемирия 15 февраля. В середине дня Минобороны ДНР заявляло о том, что под контроль ополченцев перешли железнодорожный вокзал и восточная окраина Дебальцево. В течение дня представители ополченцев сообщали о взятии в плен до 300 украинских военных, а телеканал LifeNews – об огнестрельном ранении в лодыжку главы ДНР Александра Захарченко.

### Дебальцевский котел

«У нас есть сплошная линия. Дебальцевский котел закрыт. Это Украина не может и не хочет признавать», – заявил во вторник глава ЛНР Игорь Плотницкий (его слова процитировал Луганский информационный центр). Он подтвердил ранее заявленную позицию ополченцев о праве на ведение боевых действий в Дебальцево, так как пункт находится на «внутренней территории».

Днем представитель украинского СНБО Андрей Лысенко заявил о боях, шедших на окраине города. Представители Минобороны ДНР в то же время сообщали Донецкому агентству новостей о том, что под контроль ополченцев перешла восточная часть города, включая железнодорожный вокзал.

Представители ДНР утверждали, что в Дебальцево добровольно в плен сдались 300 украинских военных. Вечером пресс-служба Генерального штаба ВС Украины признала, что группа военнослужащих 101 отдельной бри-

гады охраны Генштаба и 8 отдельного полка спецназначения попала в засаду и плен.

«Идет штурм базового лагеря сил АТО в Дебальцево. Боевики атакуют из артиллерии, бронетехники, идут уличные бои. Фактически часть города находится под контролем боевиков. Другую контролируют силы АТО», – описал действия ополченцев и.о. начальника пресс-службы Генштаба Владислав Селезнев.

На прошлой неделе президент России Владимир Путин оценивал количество попавших в окружение украинских военных в 6–8 тыс. Российские военные эксперты в начале недели оценивали их предполагаемую численность в 3–4 тысячи.

Дебальцево – крупный транспортный узел. Это третья по размеру сортировочная станция на Донецкой железной дороге, через Дебальцево проходил основной грузопоток угля; тот, кто контролирует Дебальцево, де-факто контролирует и уголь, объяснял директор украинского Центра транспортных стратегий Сергей Вовк агентству «ЛигаБизнесИнформ».

Украинская армия проявила высокую степень оборонной устойчивости, но военные решения принимались по политическим причинам – вместо того чтобы освободить окруженную группировку, войска в январе бросили на Донецк и аэропорт, поэтому группировка в Дебальцево осталась, ее отступлению мешали и психологические причины, говорит российский эксперт Владимир Евсеев.

### Угроза соглашениям

ЛНР и ДНР при поддержке России не выполняют условия Минских соглашений, прокомментировал на брифинге в Киеве ситуацию замруководителя администрации президента Украины Валерий Чалый. По его словам, «фактически разрушается надежда на мир, и такое развитие событий приводит к дальнейшей эскалации и, очевидно, возвращению к другому сценарию».

**У президента Петра Порошенко две возможности, и обе плохие: начать серьезное контрнаступление или пойти на очередное военное унижение**

«Мы приложим совместные усилия, чтобы ситуация в Дебальцево не поставила под угрозу достигнутый в Минске прогресс», – привело слова министра иностранных дел Германии Франка-Вальтера Штайнмайера посольство ФРГ в России.

Ситуацию на востоке и выполнение Минских соглашений в понедельник обсудили президенты России, Украины и канцлер Германии. Правительство ФРГ в коммюнике сообщило, что согласованы конкретные шаги для обеспечения мониторинга наблюдателями ОБСЕ. Однако во вторник, как и в предыдущие дни, представителям специальной мониторинговой миссии ОБСЕ не удалось попасть в Дебальцево. В зоне конфликта в Донбассе уже находятся 20 патрулей ОБСЕ, сообщил ТАСС представитель миссии Майкл Боцюркив.

«Сегодня состоялось совещание Совместного центра по контролю и координации прекращения огня, на котором наши военные впервые вступили в прямые контакты с представителями украинской стороны, начался прямой разговор», – сообщил представитель Минобороны ДНР Эдуард Басурин. Однако, по сообщению пресс-службы Генштаба Украины, переговоры по допуску наблюдателей ОБСЕ и определению линии разграничения, от которой должен на второй день прекращения огня начаться отвод тяжелых вооружений, результата не дали.

Ситуация в Дебальцево серьезно угрожает разрушить Минские соглашения, говорит директор украинского Центра политических исследований ПЕНТА Владимир Фесенко. У президента Петра Порошенко две возможности: начать серьезное контрнаступление или пойти на очередное военное унижение, как это было с Иловайском; оба варианта похоронят Минские соглашения: первый – из-за военного срыва, второй – из-за крайне негативной реакции украинского общества, которое не потерпит военных потерь и сдачи территории, резюмирует эксперт. ▣

ФОТО: AP

## Бои в Дебальцево 17 февраля

### Территория под контролем

- украинских силовиков
- ополченцев из ДНР и ЛНР

### Вокзал

Около 13:00 мск Донецкое агентство новостей со ссылкой на представителя минобороны ДНР сообщило о том, что ДНР контролирует железнодорожный вокзал и восточную окраину города. Заместитель начальника ГУ МВД Украины в Донецкой области Илья Кива заявил следующее: «Частично ж/д вокзал находится под контролем боевиков-террористов, идут активные боевые действия внутри города, фактически идет борьба за каждый квартал и за каждую улицу».

### Горотдел милиции

Днем во вторник ополченцы заявили о захвате здания горотдела милиции. Однако начальник Главного управления МВД Украины в Донецкой области Вячеслав Аброськин эти сведения опроверг. «Здание частично разрушено в результате прямых попаданий снарядов боевиков. По моему приказу милиционеры оставили здание и переместились в другое, более укрепленное», – сказал Аброськин.

### Бой на выезде из города

Украинское издание «Левый берег» со ссылкой на бойца 128-й бригады ВС Украины сообщило, что вечером часть батальона «Артемовск» вместе с бойцами бригады были окружены и заняли круговую оборону на выезде из Дебальцево в сторону Артемовска.

Источники: Донецкое агентство новостей, пресс-центр штаба Антитеррористической операции ВС Украины, информагентство 112.UA, «Левый берег»

Примерная линия разграничения позиций вооруженных сил Украины и ополченцев из ДНР и ЛНР на 17.02.2015



ОАО АКБ «АВАНГАРД», Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

# AVANGARD CASH-CARD

## УНИКАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ



- cash-card**  
карта для проведения наличных операций для ЮЛ/ИП
- получение наличных**  
в любом офисе и банкомате Банка
- внесение выручки**  
в любом офисе Банка, в вечернее время и выходные дни
- наличные операции**  
проведение операций по пин-коду, без паспорта
- МГНОВЕННОЕ зачисление**  
внесенных денежных средств
- заказ наличных**  
через Интернет
- внесение средств**  
физическими лицами на счет предприятия (оплата товаров и услуг)

## ИНТЕРНЕТ-БАНК



от 100 000 руб./  
5 000 EUR, USD  
на срок от 1 дня  
до 2-х лет



до 50 млн руб.  
на срок до 65 дней  
ставка от 14%  
годовых\*



платежи за счет  
средств, поступающих  
из других банков  
текущим днем  
комиссия - от 0,05%



on-line  
покупка/продажа,  
конвертация валюты  
по текущему  
биржевому курсу  
комиссия - от 0,15%\*\*



Система обеспечивает полную безопасность (SSL протокол, THAWTE), не требует установки какого-либо специального программного обеспечения и позволяет работать с любого компьютера. Бесплатное SMS-информирование, уникальная система предупреждения мошенничеств AFS.

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:  
(495) 737 73 23 | (812) 449 44 49 | 8 (800) 555 99 93

Москва

Санкт-Петербург

звонок по России бесплатный

Более 300 офисов  
в 75 городах

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)

\*В зависимости от срока кредитования: до 7 дней – 14% годовых, с 8 по 14 день – 19% годовых, свыше 14 дней – 23% годовых.

Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

\*\*В зависимости от суммы и рыночных условий.

# БАНК АВАНГАРД

Россияне готовятся к росту безработицы

# Шесть человек на место

ЯНА МИЛЮКОВА,  
АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Число соискателей на одну вакансию в России растет, указывают рекрутеры. Россияне ждут ухудшения ситуации на рынке труда, говорят социологи. Но и те и другие успокаивают: в прошлый кризис все было гораздо хуже.

## Кризис без паники

Рекрутеры зафиксировали рост числа резюме при практически неизменном числе вакансий. Это следует из статистических данных порталов HeadHunter (НН) и SuperJob, предоставленных РБК. По данным НН, индекс, который характеризует соотношение резюме и вакансий, на конец февраля в целом по Москве составлял 5,9, то есть почти шесть резюме на вакансию. Показатель по сравнению с аналогичным периодом прошлых лет вырос более чем в полтора раза (в 2014 году было 3,4, в 2013 году – 3,5). В целом по России на начало февраля соотношение составило 4,2 (в 2014 году – 2,9).

Рост числа резюме НН фиксирует с сентября 2014 года. «Мы видим, что ситуация развивается в негативном ключе. Но развивается плавно, без паники. То, что в сентябре пошел рост числа резюме, это нормально [сезонный фактор]. Ненормально, что в конце года произошло сильное расхождение динамики вакансий и резюме. Число резюме росло, а число вакансий – нет. Хотя обычно в конце года люди не размещают резюме, а число вакансий растет», – сказал РБК директор по исследованиям HeadHunter Глеб Лебедев. По его словам, рост числа резюме объясняется двумя факторами: количество безработных выросло, кроме того, работу начали искать те, кто уже предупрежден о сокращении или же опасается, что его сократят. «Оба фактора так или иначе связаны с развитием кризисной ситуации», – говорит он. Большая часть вакансий не касается расширения бизнеса, новый персонал практически не набирается, добавляет Лебедев.

Похожую тенденцию фиксирует и SuperJob. По его данным, в России чис-



ФОТО: REUTERS

ло резюме на одну вакансию выросло с 3,3 до 3,9 (январь 2014-го к январю 2015-го), а на середину февраля – до 4. Генеральный директор SuperJob Наталья Годжаева рост активности соискателей в начале 2015 года объясняет несколькими факторами. Во-первых, компании сокращают издержки, в том числе на персонал. Во-вторых, сказывается обилие негативных прогнозов в СМИ. «В результате мы имеем общую тревожность соискателей, которые приходят к нам на портал в поисках информации, создают и обновляют резюме впрок», – говорит Годжаева.

«Люди все тревожнее смотрят на рынок труда, тенденция наблюдается уже полгода, – согласна руководитель отдела изучения доходов и потребления Левада-Центра Марина Красильникова. – Если в 2008–2009 годах только около 30% говорили, что не ожидают благоприятного развития ситуации

на рынке труда, то сейчас таких людей стало больше, и негативные ожидания переместились на ближайшие месяц-два. Мы уже находимся в критической области по уровню ожиданий. Единственное, что удерживает от полноценного сползания в кризис, это ситуация на рынке труда, которая пока относительно благополучная, но очень тревожная».

## Есть куда упасть

Рекрутеры оговариваются, что в прошлый кризис соотношение было гораздо хуже. В 2008–2009 годах, по данным НН, на одну открытую вакансию в Москве претендовало соискателей в два-три раза больше, чем сейчас, примерно 12–15 человек, говорит Лебедев; соотношение по России было примерно таким же. В течение 2008 года соотношение у SuperJob выросло в пять раз и достигло 25, говорит Годжаева.

Часть соискателей предполагают, что могут быть уволены, и заранее размещают резюме

Ситуация на рынке труда сегодня коренным образом отличается от той, что складывалась в 2008–2009 годах, указывают Лебедев и Годжаева. «Сейчас ключевые показатели меняются плавно, на один-два пункта в течение нескольких месяцев, в 2008–2009 годах же рост конкуренции (количество резюме на вакансию) поднимался за тот же период в пять раз», – рассказывает Годжаева. «Сейчас работодатели достаточно ровно ведут себя, но начали сокращать зарплатные предложения. Зарботные платы (предложения) за последние полгода снизились на 5–7%», – говорит Лебедев. Он не исключает, что после апреля-мая разрыв между числом резюме и вакансий увеличится: «Это будет связано с подведением итогов первого квартала и принятием стратегии на остаток года. Возможно, там будут новые высвобождения».

Изменения, которые зафиксировали рекрутеры, «очень небольшие» в масштабе всей экономики, считает заместитель директора Центра трудовых исследований ВШЭ Ростислав Капелюшников: «Если ситуация в экономике всплеска безработицы не будет. Никакой катастрофы здесь быть не может. Что-то действительно экстраординарное может произойти только в том случае, если ВВП провалится процентов на 7–10. Это практически невероятно».

Минэкономразвития прогнозирует, что ухудшение экономической ситуации в 2015 году обострит ситуацию на рынке труда и приведет к росту безработицы и сокращению занятости. Согласно социально-экономическому прогнозу ведомства, ВВП России в 2015 году может упасть на 3%. Уровень безработицы в 2015 году может составить 6% от экономически активного населения, что означает рост численности безработных на 434 тыс. человек. Численность занятых сократится на 593 тыс. человек, до 67,4 млн. В качестве основного риска для рынка труда Минэкономразвития называет ограничение доступности кредитных ресурсов для предприятий, «что может вынудить предприятия начать сокращать персонал».

Однако масштабы высвобождения работников будут менее значительными, чем в период кризиса 2008–2009 годов, прогнозирует Минэкономразвития. Причины следующие: в течение последних нескольких лет сокращалась численность населения в трудоспособном возрасте, ситуация во многих отраслях экономики «существенно лучше и не требует массового высвобождения персонала». Крупные и средние предприятия в настоящее время не имеют существенных масштабов избыточной занятости, от которой предприятия избавлялись в 2009 году, оптимизируя свои издержки. В наиболее уязвимом положении оказываются занятые в малом бизнесе и неформальном секторе.

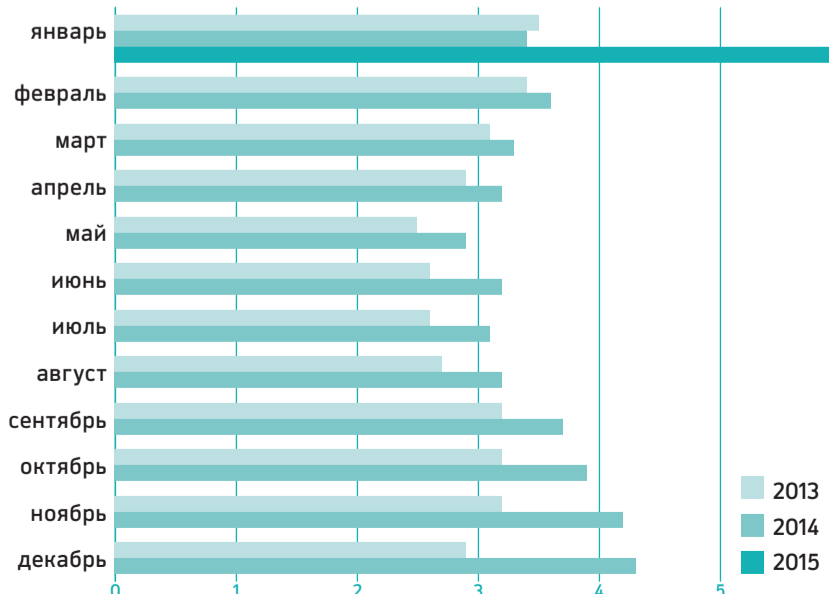
Не исключено, что в 2015 году предприятия будут использовать сокращение заработной платы, а также перевод сотрудников на неполный рабочий день для снижения издержек. По прогнозу Минэкономразвития показатель реальной заработной платы упадет на 9,6%, реальные располагаемые доходы населения сократятся на 6,3%. ■

## Наиболее и наименее привлекательные отрасли для соискателей в 2014 году

Отрасль	Динамика конкуренции, резюме/вакансию
Административная работа, секретариат, АХО	9,9
Топ-персонал	7,9
Кадры, управление персоналом	4,7
Маркетинг, реклама, PR	0,3
Безопасность, службы охраны	0
Продажи	0

Источник: портал Superjob.ru

## Количество резюме на одну вакансию в Москве в 2013–2015 годах



Источник: портал hh.ru

## Мнение



Задержки и сокращения зарплат, увольнения пока затронули в среднем только каждого десятого, но доля таких ответов за год удвоилась.

**МАРИНА КРАСИЛЬНИКОВА,**  
руководитель отдела изучения доходов и потребления Левада-Центра

ФОТО: PhotoXPRESS.ru

## На грани кризиса: боятся ли россияне безработицы?

**Пока официальная статистика говорит о стабильном уровне занятости, ожидания безработицы растут. И опыт показывает, что эти массовые ожидания – более надежный показатель будущих проблем.**

### Страна скрытой безработицы

По правилам Международной организации труда (МОТ), безработными считаются люди, которые готовы начать работать сразу, как найдут подходящее место, но найти его пока не могут. Росстат регулярно проводит выборочное обследование населения по проблемам занятости, и на 1 января 2015 года определяемый таким методом уровень безработицы составил 5,3% экономически активного населения. Официально зарегистрированы как безработные около 1% экономически активного населения (чуть меньше 1 млн человек). По международным меркам уровень безработицы в России в целом никогда не был особенно высоким и остается на относительно низком уровне и сейчас. Но насколько можно доверять этим показателям?

Низкий уровень официальных показателей безработицы в России обычно объясняют двумя обстоятельствами. С одной стороны, это низкий уровень пособия по безработице – у людей не возникает соблазна уклоняться от поисков работы и существовать на пособие. С другой – так называемые нетрадиционные явления на российском рынке труда: задержки за-

работной платы, неполная занятость, административные отпуска и прочие явления скрытой безработицы. Люди формально числятся занятыми, но их трудовые права не соблюдаются в полном объеме (часто это происходит «по согласованию сторон»).

При таких условиях методология МОТ дает не слишком информативные результаты. Хотя в кризисные периоды правительство почти в еженедельном режиме от-

«**В первой половине 2014 года доля ответов об ожидаемом росте безработицы оставалась на прежнем уровне, но к концу года этот показатель вырос в полтора раза**

слеживает данные о невыплатах зарплаты и числе намеченных к увольнению работников по крупным и средним предприятиям, составить реальные представления об уровне скрытой безработицы достаточно сложно – на то она и скрытая.

При этом опыт предыдущих экономических кризисов показывает, что ситуация на рынке труда – один из ключевых индикаторов благополучия в экономике с точки зрения населения. Обычные люди не знают точных сводных данных об уровне безра-

ботицы на уровне страны или даже своего региона, но прекрасно осведомлены о проблемах на работе у себя, соседей, друзей и родственников и внимательно следят за происходящим.

### Возвращение в 2008-й

Именно поэтому массовые опросы об ожиданиях безработицы оказываются весьма информативными. Рассказы о неблагополучии на работе быстро распространяются и часто вызывают взрывной рост опасений безработицы, который сеет панику. Отвечая на вопрос о том, «будет ли в ближайшие один-два месяца безработных больше или меньше», люди с готовностью суммируют имеющиеся у них знания и оценки ситуации в их ближайшем окружении. Так было осенью 2008 года, когда за пару месяцев вдвое выросла доля ответов о том, что безработных будет больше – с 34% в октябре до 76% в декабре 2008 года. Индекс ожидания безработицы быстро реагирует на изменения ситуации, в том числе возвращается на спокойные фоновые уровни значений вскоре после того, как исчезает угроза безработицы.

И этот индекс показывает, что ситуация на российском рынке труда опять накаляется. В первой половине 2014 года доля ответов об ожидаемом росте безработицы сохранялась на более или менее устойчивом и спокойном фоновом уровне (примерно четверть опрошенных). Но к концу года этот показатель стал расти и в дека-

бре уже составлял 37%. Причина – нарастающее распространение тех самых скрытых проявлений безработицы (см. график). Задержки и сокращения зарплат, увольнения пока затронули в среднем только каждого десятого, но доля таких ответов за год удвоилась.

Конечно, уровень распространенности указанных проблем все еще существенно ниже, чем осенью 2008 года. Пока относительно спокойный уровень ожиданий безработицы – единственный индикатор общественных настроений, который удерживает от полномасштабного кризисного диагноза. Но доля тех, кто не испытывает серьезных опасений, уже сократилась до кризисного уровня. И тогда, и сейчас только 30 с небольшим процентов опрошенных думают, что в ближайшее время не станут свидетелями или участниками неблагоприятных тенденций на рынке труда.

Опасения потери заработков, которые, по сути, отражают индекс ожидания безработицы, – наиболее болезненный для населения фактор, влияющий на представления о происходящем в экономике. Потери ощущаются и воспринимаются непропорционально болезненнее, чем возможные приобретения. Потребительские настроения и инфляционные ожидания отражают ожидания относительно будущих приобретений. Но если люди ощущают, что под угрозой ставятся их существующие доходы, это очень серьезно.

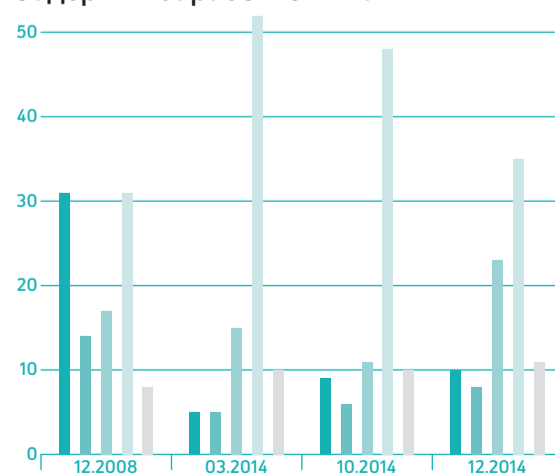
## Индекс ожиданий безработицы



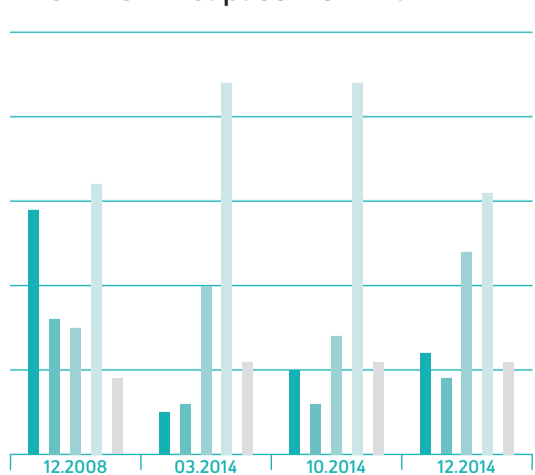
Вычисляется на основе ответов на вопрос «В ближайшие 12 месяцев безработных будет больше, примерно столько же или меньше, чем сейчас» по формуле: разница между долями ответов «безработных будет меньше» и «безработных будет больше» плюс 100.

## Чего боятся россияне на рынке труда

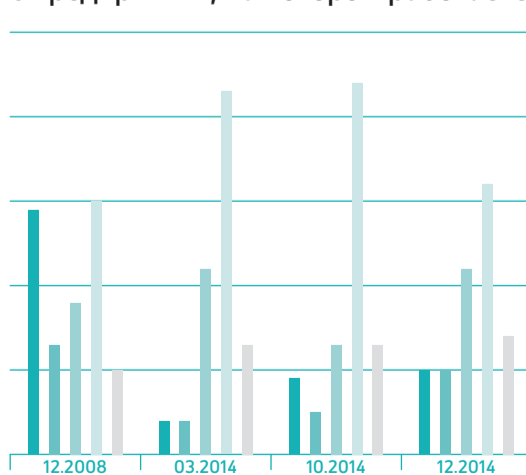
### Задержки заработной платы



### Уменьшения заработной платы



### Сокращения кадров, увольнения с предприятия, на котором работаете



- это уже происходит
- это может случиться в течение ближайших недель
- если ничего не изменится, это может случиться в течение ближайших месяцев
- думаю, что в ближайшее время этого не случится
- затрудняюсь ответить

Источник: Левада-Центр

Силовики Глава ФСКН опроверг информацию о ликвидации ведомства с 1 марта

# «Смерть» ФСКН под вопросом

МАКСИМ СОЛОПОВ

Ликвидация ФСКН с передачей его функций МВД и Минздраву может не состояться. Виктор Иванов настаивает на сохранении службы. Он мог отсрочить упразднение ведомства на недавней встрече с Владимиром Путиным.

## Ликвидация отложена

Во вторник директор Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков (ФСКН) Виктор Иванов опроверг информацию о ликвидации ведомства с 1 марта. «Слухи о смерти службы сильно преувеличены», – перефразировал он Марка Твена во время пресс-конференции в московском офисе ведомства. О своем возможном назначении на должность советника президента директор ФСКН, по его словам, узнал из СМИ. Иванов также подчеркнул, что не получал никаких предложений о новой работе и не рассматривал их. «Как-то очень искусственно поддерживается в прессе это нагнетание обстановки», – отметил Иванов.

В конце января источник РБК, близкий к Кремлю, сообщил РБК, что на передаче полномочий ФСКН настаивают в МВД. По словам источника в администрации президента, за ликвидацию ФСКН активно выступает Виктор Золотов, бывший начальник службы безопасности президента, который в мае 2014 года стал главнокомандующим внутренними войсками и первым заместителем главы МВД. Этого же мнения придерживается и источник РБК в центральном аппарате ФСКН: якобы Золотов, много лет возглавлявший личную охрану президента, рассчитывает получить пост министра внутренних дел с существенно расширенными полномочиями.

На днях о ликвидации ФСКН со ссылкой на письмо руководителя государственного правового управления президента Ларисы Брычевой руководителю аппарата правительства Сергею Приходько сообщил «Коммерсантъ». В нем Брычева просит Приходько подготовить заключение правительства на предложение о ликвидации ФСКН 1 марта и передать документы для согласования премьеру Дмитрию Медведеву. В свою очередь источник издания в аппарате правительства утверждает, что такое согласование – формальность, поскольку согласие Владимира Путина на ликвидацию ФСКН уже получено. При этом пресс-секретарь президента Дмитрий Песков комментировать эту информацию отказался.

Еще один собеседник РБК в ФСКН также не исключил, что за «информационной кампанией против ФСКН» стоят люди из руководства МВД. Собеседник отметил, что в СМИ появлялись сообщения о продаже баз данных, якобы принадлежащих ФСКН и содержащих оперативную информацию об осведомителях ведомства. Однако внутренняя проверка показала, что эти данные принадлежат оперативным службам МВД и ФСИН.

В МВД официально комментировать сообщения СМИ о присоеди-



Как отмечали источники «Коммерсанта», сокращение ФСКН позволит сократить бюджетные расходы на 30 млрд руб.

**По словам источника РБК, решение о ликвидации ФСКН, возможно, было отложено после встречи Иванова с Путиным, которая, по данным собеседника, состоялась после первых сообщений об упразднении ведомства**

нению наркополицей к ведомству отказываются под предлогом отсутствия каких-либо официальных решений.

По словам источника РБК, близкого к руководству одного из силовых ведомств, решение о ликвидации ФСКН, возможно, было отложено после встречи Иванова с президентом Владимиром Путиным, которая, по данным собеседника, состоялась после первых сообщений об упразднении ведомства. По словам пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, Путин и Виктор Иванов регулярно встречаются. Но подобные сообщения о возможных структурных преобразованиях в Кремле не комментируют, подчеркивает Песков.

## За и против ликвидации

Член комитета Госдумы по безопасности Александр Хинштейн рассказал РБК, что окончательное решение о ликвидации ведомства в последний момент было «как минимум отложено». «Такое решение, очевидно, было связано и с оценкой потенциального ущерба для безопасности страны, и с соображениями экономической целе-

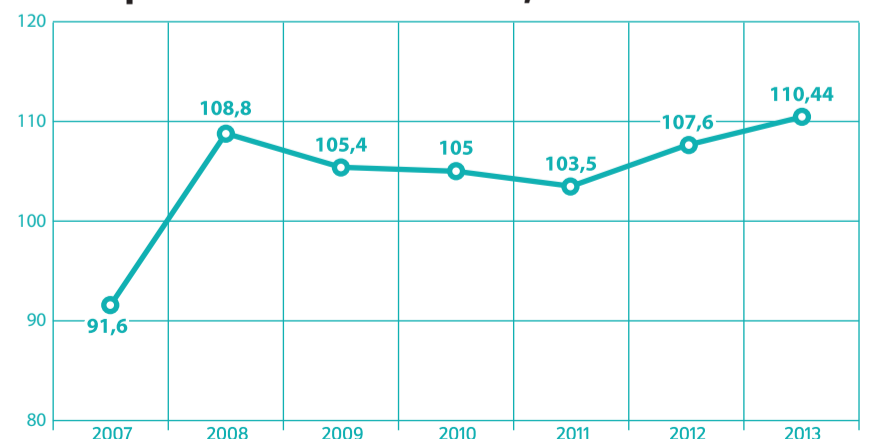
ло себя рейдами в ночных клубах и уголовными делами против ветеринаров, использующих кетамин. Было понятно, что стиль, который они выбрали по отношению к наркозависимым, – это репрессии», – говорит член президентского Совета по правам человека, руководитель правозащитной ассоциации «Агора» Павел Чиков.

Резко против ликвидации ведомства выступил его бывший руководитель, член комитета Госдумы по безопасности Виктор Черкесов. Он высказался на эту тему в большом интервью агентству «Росбалт». По мнению Черкесова, такое решение сыграет на руку организованной преступности.

Общественные организации, занятые реабилитацией наркозависимых, в свою очередь, опасаются рисков, связанных с возможной передачей полномочий ведомства в МВД и Минздрав. Руководитель Антинаркотического союза Никита Лушников отмечает, что МВД вряд ли справится с проблемой лучше специализированного антинаркотического ведомства. Кроме того, по его словам, в случае упразднения ФСКН остается неясной судьба программ по реабилитации наркозависимых, функция координации которых только в конце прошлого года была возложена на наркополицию.

Политолог Евгений Минченко напомнил РБК, что ФСКН создавалась в противовес ФСБ, но в таком качестве она себя не проявила – все закончилось отставкой первого директора Виктора Черкесова в 2008 году. С другой стороны, эксперт отмечает реальное усиление позиций Золотова и заметное укрепление МВД кадрами из ФСО. Иванов эксперт считает близким к влиятельному руководителю госкорпорации «Роснефть» Игорю Сечину, на поддержку которого директор ФСКН может рассчитывать. Стоит отметить, что Иванов занимал пост заместителя директора ФСБ и курировал службу собственной безопасности ведомства в период, когда Путин еще возглавлял спецслужбу, а затем работал на важных должностях в администрации президента, добавил собеседник РБК в одной из силовых структур. ■

## Количество осужденных по «наркотическим» статьям\*, тыс. чел.



\*Статьи 228-233 Уголовного кодекса (незаконные хранение, перевозка, изготовление, контрабанда или хищение наркотических средств, культивирование наркотических растений и подделка рецептов для их получения).

Источники: Судебный департамент при Верховном суде

**Пенсии** Что предлагает  
правительство

## Поднять и поделить

→ Окончание. Начало на с. 1

### Пойдут к Путину

По словам чиновника правительства, в среду после обсуждения пенсионной реформы у премьер-министра членов кабинета министров ждут с докладом у президента Владимира Путина. Как сообщил РБК, президент уже дал разрешение на обсуждение «непопулярных» решений проблем пенсионной системы на прошлой неделе.

### Самой эффективной мерой может оказаться легализация рынка труда и повышение собираемости социальных налогов

Проректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы Александр Сафонов считает, что меры Минтруда не решат проблему дефицита Пенсионного фонда. Единственное правильное решение – отказ от выплаты пенсии гражданам, которые получа-

ют заработную плату свыше 1 млн руб. в год. «Но насколько это будет конституционно – вопрос», – говорит Сафонов.

Предложенные меры разнокачественные, считает руководитель направления анализа и прогнозирования макроэкономических процессов Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Дмитрий Белоусов. Самой эффективной мерой может оказаться легализация рынка труда и повышение собираемости социальных налогов, считает он: «У нас огромное количество людей работают вне пенсионной системы. Из-за этого у нас избыточная нагрузка на нормальных налогоплательщиков».

«Продление моратория по накопительной части сыграло роль в улучшении ситуации с дефицитом Пенсионного фонда. Но это не тот инструмент, которым можно пользоваться годами. Ограничение возможности выплат пенсий высокооплачиваемым работающим пенсионерам может привести к оттоку квалифицированных кадров, как правило, это люди, которых держат на рабочих местах», – предупреждает Белоусов. ▣

### Предложения Минфина и Минтруда по изменению пенсионной системы

Минфин	Минтруд
Введение взноса в 1% с работника на обязательное пенсионное страхование в бюджет ПФР	Увеличение доходной базы бюджета ПФР через легализацию рынка труда (борьба с «серыми» зарплатами)
Установление норматива выработки полного стажа к страховой пенсии по старости (до 35 лет – понижающий коэффициент, после 40 лет – повышающий)	
Повышение требований к стажу для назначения пенсии за выслугу лет госслужащим с 15 до 20 лет	Увеличение стажа, дающего право на досрочное назначение пенсии, для бюджетников вплоть до их выхода на пенсию по достижении пенсионного возраста
Увеличение требований к выслуге лет, дающей право на пенсию военнослужащим и приравненным к ним лицам, с 20 лет службы до 30 лет	
Постепенное повышение с 2016 года пенсионного возраста до 63 лет для женщин и мужчин – на шесть месяцев в год	
Отказ от выплаты работающим пенсионерам фиксированной выплаты при общем доходе свыше 2,5 прожиточного минимума пенсионера	Приостановление выплаты пенсии работающим пенсионерам с ежегодным доходом более 1 млн руб. (84,3 тыс. руб. в месяц).
Реформирование системы досрочной пенсии в отношении педагогических, медицинских и творческих работников	
Отмена института досрочного назначения пенсии по старости по предложению службы занятости	
Отказ от единовременной выплаты в связи с празднованием 70-летия победы в Великой Отечественной войне	Продление моратория на формирование средств пенсионных накоплений

Источники: Министерство финансов, Министерство труда и социальной защиты



**РБК**  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ

## РЫНОК ИНТЕРНЕТ- ТОРГОВЛИ 2014: ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ, ТРЕНДЫ И ПРОГНОЗЫ

Агентство RBC.Research  
представляет актуальные исследования  
российского рынка интернет-торговли:

- ▲ бытовой техникой 2014
- ▲ детскими товарами 2014
- ▲ одеждой, обувью и аксессуарами 2014
- ▲ товарами 2014
- ▲ платными услугами 2014
- ▲ цифровой техникой 2014

+7 495 363-11-12 | [marketing@rbc.ru](mailto:marketing@rbc.ru)



Полный список  
исследований  
на [marketing.rbc.ru](http://marketing.rbc.ru)

Фото: Thinkstock/Fotobank.ru. Реклама. 16+

Владелец фармацевтической компании «Р-Фарм» Алексей Репик – о ценах на лекарства и расширении

# «Дайте мне денег, и я по

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

**Владелец крупнейшего поставщика лекарств государству «Р-Фарм» Алексей Репик рассказал РБК, что надо делать, чтобы удерживать цены, как теперь вести себя с западными партнерами и чем его заинтересовала «СИА Интернейшнл».**

## «С УЧЕТОМ ОСЛАБЛЕНИЯ РУБЛЯ ВСЕ СТАЛО НАМНОГО ДОРОЖЕ»

– Насколько сильно кризис ударил по «Р-Фарму»?

– Как бизнес мы худеем, ведь инвестпрограмма была в первую очередь связана с выходом на внешние рынки, в первую очередь в США и ЕС. Что-то мы успели реализовать, а что-то уже стало невозможно дорогим, поэтому придется двигаться намного медленнее или не делать это вовсе.

В начале следующего года мы планируем завершить строительство завода по производству фармацевтических субстанций в Ярославской области. Он будет поставлять ингредиенты не только для ярославского завода «Р-Фарма», но и другим отечественным производителям, а также за границу. Когда мы начинали проект, он казался в большей степени политическим: представлялось важным сохранить экспертизу в стране, попробовать на промышленном уровне производство того или иного продукта. Сейчас – с учетом изменения курса доллара и запретительной ставки по кредитам – наличие собственного производства во многом обеспечит конкурентоспособность компании.

– От чего именно придется отказаться?

– Все проекты, которые получили поддержку совета директоров, останавливаться не будут. Но они распределены по степени приоритетности: некоторые мы просто заморозим на какое-то время или увеличим сроки их выполнения.

– В каких направлениях идет экспансия «Р-Фарма»?

– Турция, США, Япония, Германия. В Турции мы начали строить завод, создали подразделение по регистрации и проведению клинических исследований. Так же, как в России, для регистрации лекарственных средств на других рынках зачастую нужно проводить клинические испытания на их территории. Одним из условий успешного входа на турецкий рынок является строительство биотехнологического завода. Год назад мы радовались ослаблению турецкой лиры, что-то у нас получи-

лось сделать дешевле, чем мы рассчитывали. А сейчас с учетом ослабления рубля все стало намного дороже. Тем не менее турецкий проект в ближайшие три года выйдет на промышленную мощность, и через 4–5 лет будет близок к точке самоокупаемости.

В Германии мы купили завод, который загружен заказами и сам себя кормит.

В Японии у нас пока нет коммерческой деятельности – там мы проводим ранние исследования, в первую очередь связанные с сердечно-сосудистыми заболеваниями и онкологией. У нас там партнерский проект, большой грант выделен нами для университета города Нагойя. Рынок сложный, но понемногу мы будем туда встраивать функцию развития бизнеса, чтобы выйти на рынок, который входит в тройку крупнейших в мире.

**« В любом случае внутренний рынок остается для нас приоритетным. И если придется с чем-то повременить, то это будет одно из направлений внешней экспансии**

Если говорить о США, то это наиболее интересный рынок – почти половина от всего мирового рынка фармы. Чувствовать себя по-настоящему глобальной фармацевтической компанией ты можешь только тогда, когда ты присутствуешь на самом большом рынке. Вход туда дорогой, сложный: если в России качественные клинические исследования в среднем обходятся в \$20–30 млн на один продукт, то для выхода на рынок США требуется больше \$100 млн. Мы сейчас создаем там коммерческую инфраструктуру – сеть торговых представителей и медицинских консультантов. Надеемся, что собственные продукты, которые мы через год запустим на российском рынке, года через три выйдут на рынок США. Еще там у нас работает R&D-подразделение – собственно, основная часть продукции, которая завершает клинические испытания в России, идет в Турцию и Европу – это продукция нашего американского исследовательского подразделения.

– А рынок СНГ?

– Раньше мы не были готовы к выходу на рынок СНГ, сейчас хотим работать в Азербайджане, считаем его очень перспективным. Будем продолжать отношения с евразийским пространством – не только с Казахстаном и Белоруссией, но и с Арменией. Речь идет в первую очередь о дистрибуции. Но в этом году мы принципиально новых проектов не начинаем.

– Какую сумму инвестиций предполагают все эти проекты?

– Сотни миллионов долларов в год.

## «БЫЛИ РАЗГОВОРЫ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ПОСТАВОК ЛЕКАРСТВ В НЕКОТОРЫЕ РЕГИОНЫ РОССИИ»

– Изменилось ли отношение к вам западных партнеров из-за политической ситуации?

– Бизнес больше тревожит экономическая ситуация в России: курс национальной валюты, инфляция, объем рынка, покупательная способность. Это то, что сейчас

## «Р-Фарм» в цифрах

Более **60** млрд руб.

составил оборот компании за 2014 год

Около **95%**

оборота в 2014 году пришлось на госзаказ

**82** млрд руб.

составила выручка компании от госзакупок в 2011–2013 годах – это 64% всей выручки

**56,1** млрд руб.

таков консолидированный оборот группы в 2013 году

**54%**

в выручке за 2013 год занимали отечественные и локализованные препараты, остальное – импорт

Более **40** филиалов

имеет компания в России, других странах СНГ, США, Германии, Японии, Турции и Индии

обсуждается при каждой встрече с нашими партнерами за рубежом, неважно, в США или Китае. Если говорить про внешнюю политику, то мы не позволяем своим партнерам совать нос в вопросы национальной безопасности и национальных интересов.

– То есть попытки были?

– Каждый должен думать о будущем своего государства, а не советовать, что делать другим.

– Вы просто обрываете такие разговоры?

– Мы считаем, что они не по адресу и пользы не принесут. Были разговоры о возможности ограничить поставки лекарственных средств в определенные субъекты Российской Федерации. Но это категорически невозможно. Еще раз хочу сказать: все граждане России имеют право на медицинскую помощь. И никто не может сказать, что вам лекарства продам, а вашему коллеге – нет. Но нужно признать, что даже самые консервативные коллеги из западных государств разрабатывают особые подходы к социально значимым продуктам, таким как лекарственные средства. Насколько я помню, даже в период обострения отношений между Ираном и США лекарства все-таки поставлялись.

– А что касается оборудования?

– У нас были определенные сложности, но мы сумели их преодолеть.

– Сменили поставщика?

– Смогли объяснить социальную значимость выполнения контракта. В том числе нашим американским партнерам – поставщикам оборудования. Они вошли в положение и нашли возможность осуществить поставки. С определенной задержкой, но все было сделано.

## «ОПРЕДЕЛЕННАЯ ИНДЕКСАЦИЯ ЦЕН ВОЗМОЖНА, НО НИКАК НЕ 25–30%»

– Что будет с бизнесом «Р-Фарм» из-за девальвации?

– Обороты сохранятся или несколько вырастут, рентабельность сократится. Мы постараемся изо всех сил сохранять главные приоритеты – доступные цены на лекарства в России.

– За счет чего?

– В том числе за счет маржи. Ряд наших партнеров – и поставщиков активных фармобъектов, и тех, у кого мы покупаем готовую продукцию (около половины на-

## Алексей Репик

Родился в 1979 году в Москве. В 2002 году окончил НИУ «Высшая школа экономики» по специальности «Экономика и управление предприятием». До основания «Р-Фарма» в 2001 году работал экономистом городской клинической больницы №29 им. Баумана (где изучил медицинский рынок со стороны заказчика) и директором по продажам дистрибьютора «Росмедкомплект» (где использовал полученные знания). С октября 2012 года является сопредседателем Общероссийской общественной организации «Деловая Россия».



бизнеса

# думаю»



шего бизнеса занимает продажа продукции третьих компаний), – предупреждают нас о повышении цен. Мы ведем с ними переговоры и объясняем, что живем в стране, где национальная валюта – рубль, где цены номинированы в рублях и бюджет сформирован в рублях. Мы работаем с сегментом, который компенсируется за счет госбюджета. И определенная индексация цен возможна, но она может быть только в пределах инфляции, 10–11%, но никак не 25–30%, про которые сейчас активно говорят ряд иностранных производителей. Ну а тех, кто этого не слышит, придется заменять на альтернативных поставщиков.

– **Производители фармпрепаратов жаловались, что они работают себе в убыток, и стали поговаривать о возможном дефиците дешевых препаратов и жизненно необходимых лекарств в России.**

– Если говорить о препаратах, которые не входят в список жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), то, конечно, есть реальная проблема. Наш «Новосибхимфарм» работает в дешевом сегменте, и это очень сложно с учетом того, что правительство регулирует цену поставщика препаратов. Проблемы

есть в сегменте 50–100 руб. Для производителей цены, зафиксированные в рублях, делают производство таких лекарств невыгодным. Должны быть инструменты господдержки этого сегмента, и регулирование в сегменте цен до 50 руб. можно либо отменить, либо свести к минимуму, зафиксировав цену на прилавке за счет государства. Не вижу большой проблемы в этом: весь объем этого рынка – это сейчас не миллиарды, российский бюджет это переварит и даже не заметит.

– **А если говорить о жизненно необходимых лекарствах? Насколько они подорожают?**

– Какой бы ни был курс доллара, производители и разработчики должны собраться и принять волевое решение о том, что индексация не может быть выше инфляции. Мы должны умерить свой аппетит. Нужно смириться с тем, что сейчас наступило время, когда мы не будем зарабатывать. Еще раз повторю: индексация цен на ЖНВЛП должна находиться в пределах официальной инфляции, то есть 11,4%.

– **Вы готовы нести убытки?**

– Мы готовы искать решение, которое не ущемит интересы наших пациентов. В том числе за счет уменьшения прибыли.

– **Насколько за последнее время сократилась маржа?**

– Об этом пока рано говорить, давайте поживем в новой реальности.

– **На какое падение вы готовы? Какой уровень может выдержать бизнес?**

– Бизнес может выдержать все, он не опускает руки никогда. Бизнес может быть одной ногой на кладбище, но второй ногой пытаться вырваться. У нас есть социальная ответственность и перед потребителями, и перед сотрудниками, которых у нас более 3000 человек.

## «КОМПАНИИ, ПОДОБНЫЕ СИА, СЕЙЧАС В ТЯЖЕЛОМ ПОЛОЖЕНИИ»

– **В конце прошлого года, после смерти основателя «СИА Интернейшнл» Игоря Рудинского, стало известно, что «Р-Фарм» готовится купить эту компанию.**

– До мая говорить об этом преждевременно. Вот когда наследники вступят в права и у компании появится собственник – можно будет окончательно согласовать и провести сделку и строить планы на будущее.

– **Не хотите в перспективе купить сеть аптек и таким образом замкнуть круг: производство «Р-Фарма», дистрибуция СИА и розница?**

## «Мы постараемся из всех сил сохранять главные приоритеты – доступные цены на лекарства в России»

– Дайте мне денег, и я подумаю. Где мне их взять? Мы не ретейлеры, мы в этом ничего не понимаем, нам бы со своими проблемами разобраться. Наша задача – разработка и производство. Все остальное можно сделать внутри, а можно пользоваться чьими-то услугами. Будет ли это собственная дистрибуция, СИА, «Протек» или «Катрен» – для меня не имеет никакого значения. Розничная дистрибуция нас интересует значительно меньше – у нас пока нет розничных препаратов. Компании, подобные СИА, менее прибыльные и сейчас находятся не в самом простом положении. С учетом дефицита оборотных средств, который сейчас есть у всех торговых компаний независимо от отрасли, им будет нелегко.

Интерес к СИА в первую очередь обусловлен тем, что у нее более эффективная логистика, чем у «Р-Фарма». Мы можем оптимизировать в какой-то степени их портфель препаратов. Есть целый ряд продуктов, от которых мы отказались просто потому, что для «Р-Фарма» они неформатные. Мы занимаемся рецептурными продуктами и госпитальным сегментом. И когда действительно интересные продукты появлялись в других сегментах, мы просто проходили мимо них. СИА – это возможность посмотреть на расширение портфеля. Второе – возможность сэкономить на логистических расходах за счет эффективного управления издержками. Но опять же, будет ли именно СИА решением этой задачи или мы найдем какие-то другие решения – давайте обсудим во второй половине года. ■

## «Р-Фарм» в фактах

### 2001 год

22-летний Алексей Репик основал компанию как фармдистрибьютора. Стартовый капитал составил \$40 тыс. Крупнейшим клиентом в год создания стала Российская детская клиническая больница Минздрава (РДКБ): в декабре 2001 года компания Репика на конкурсе РДКБ выиграла семь лотов на 91,6 млн руб.

### 2002 год

Начались регулярные поставки в ведущие клиники и научно-исследовательские институты страны. Уже через год была создана сеть региональных филиалов.

### 2006 год

«Р-Фарм» в рамках госпрограммы дополнительного лекарственного обеспечения выиграла право поставки 12% онкологических лекарств, более 19% лекарств от диабета и рассеянного склероза и 22,7% от гемофилии (данные «Фармэксперта»), став одним из крупнейших игроков на рынке фармацевтического госзаказа.

### 2009 год

«Р-Фарм» построила собственный завод в Ярославле для производства препаратов для лечения ряда социально значимых заболеваний, достигнуты договоренности о начале лицензионного производства в РФ патентованных лекарств под известными международными брендами.

### 2011 год

В Сан-Диего (США) основана компания R-Pharm Overseas, Inc. Ее задача – обеспечение «Р-Фарм» передовыми R&D-технологиями, платформами для проведения исследований, продвижение стратегии развития продуктов компании на внешних рынках – в США, Японии, Китае и Европе.

### 2013 год

Создано дочернее предприятие в Турции. У бельгийской компании UCS куплены мировые права на инновационное лекарственное средство для лечения аутоиммунных заболеваний.

### 2014 год

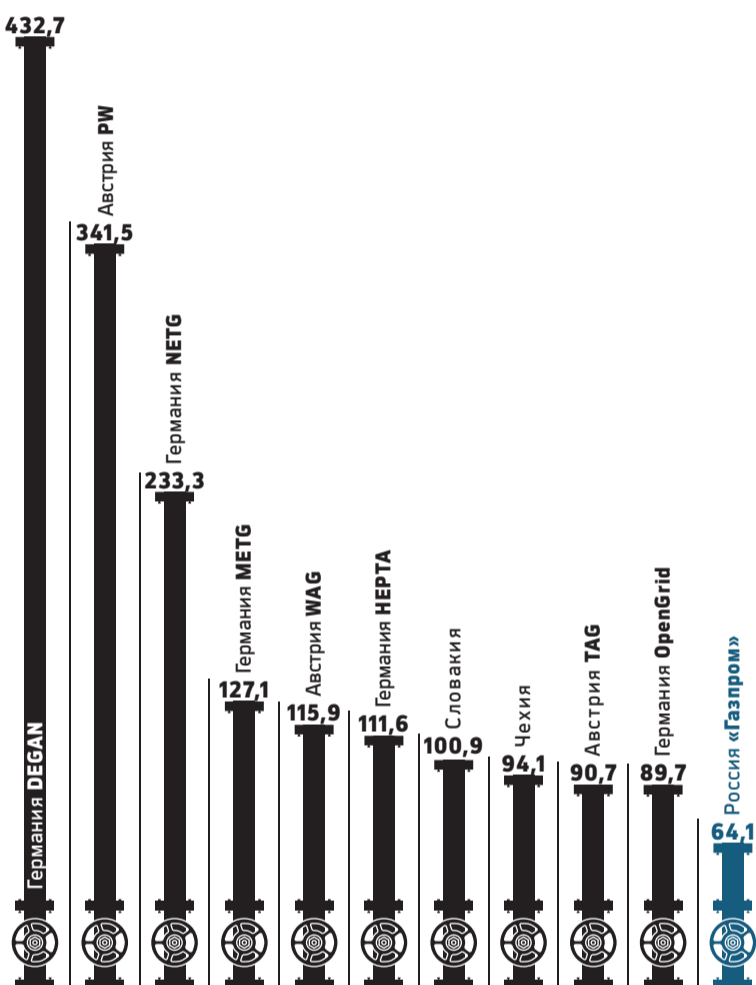
Начата операционная деятельность в США и Японии. Компания объявила о планах приобрести 51% крупного дистрибьютора лекарственных препаратов «СИА Интернейшнл» с возможностью увеличения пакета. Клиентами СИА являются более чем 28 тыс. аптек и лечебно-профилактических учреждений. Годовой оборот компании в 2013 году составил 83,7 млрд руб., по данным DSM Group.

# БИЗНЕС | ГАЗ

Госкомпании спорят о том, получат ли независимые производители газа доступ к экспорту

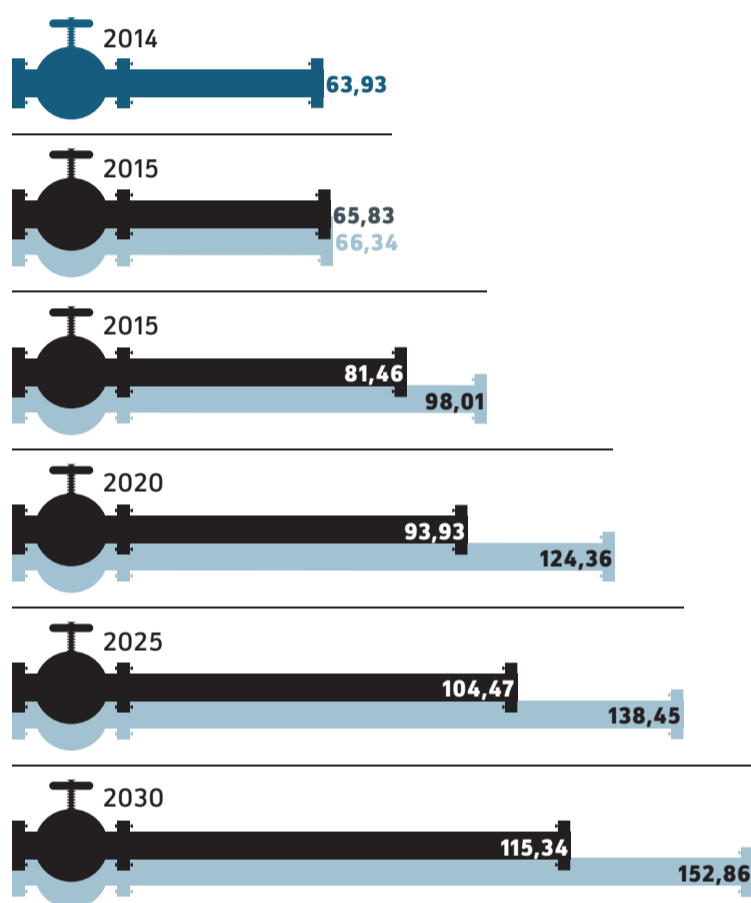
## «Газпром» и «Роснефть» ра

**Средние тарифы по транспортировке газа в России и Европе, руб./тыс. куб. м на 100 км**



**Планы по повышению среднего тарифа на транспортировку газа в России, руб./тыс. куб. м на 100 км**

■ Факт ■ План Минэкономразвития  
■ План «Газпрома»



ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

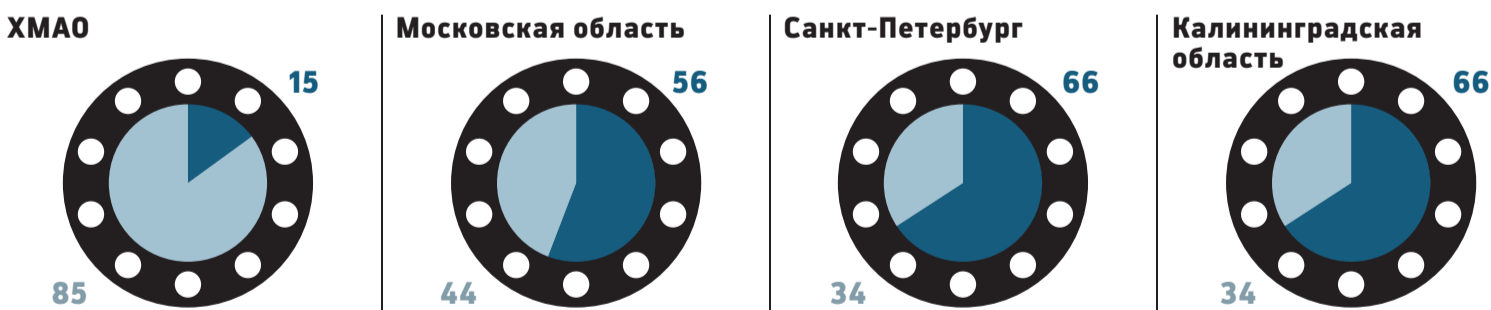
Спор «Роснефти» и «Газпрома» по доступу к газовой инфраструктуре перешел в новую плоскость. Нефтяная компания хочет прописать право на экспорт газа и снижение тарифов на его прокачку в генеральной схеме газовой отрасли.

В распоряжении РБК оказались презентации «Газпрома» и «Роснефти» к содействию в Минэнерго 12 февраля по ценообразованию на транспортировку и хранение газа в рамках доработки генеральной схемы развития газовой отрасли до 2030 года. Сопровождало встречу топ-менеджеров нефтяных компаний и профильных чиновников с вице-премьером Аркадием Дворковичем 13 февраля. Там обсуждалась корректировка энергостратегии России до 2035 года и связанные с ней генеральные схемы развития нефтяной и газовой отраслей.

Предполагалось, что и энергостратегию, и обе генеральные схемы утвердят в Белом доме в первом квартале 2015 года, однако, как сообщили РБК два источника, близких к участникам совещания у Дворковича, их решение вынести на рассмотрение правительства не ранее третьего-четвертого квартала 2015 года. Они нуждаются в доработке с учетом уточненного прогноза социально-экономического развития (опубликован Минэкономразвития 16 февраля). Это время «Газпром» и «Роснефть» используют для того, чтобы добиться выгодных для себя условий развития газового рынка России.

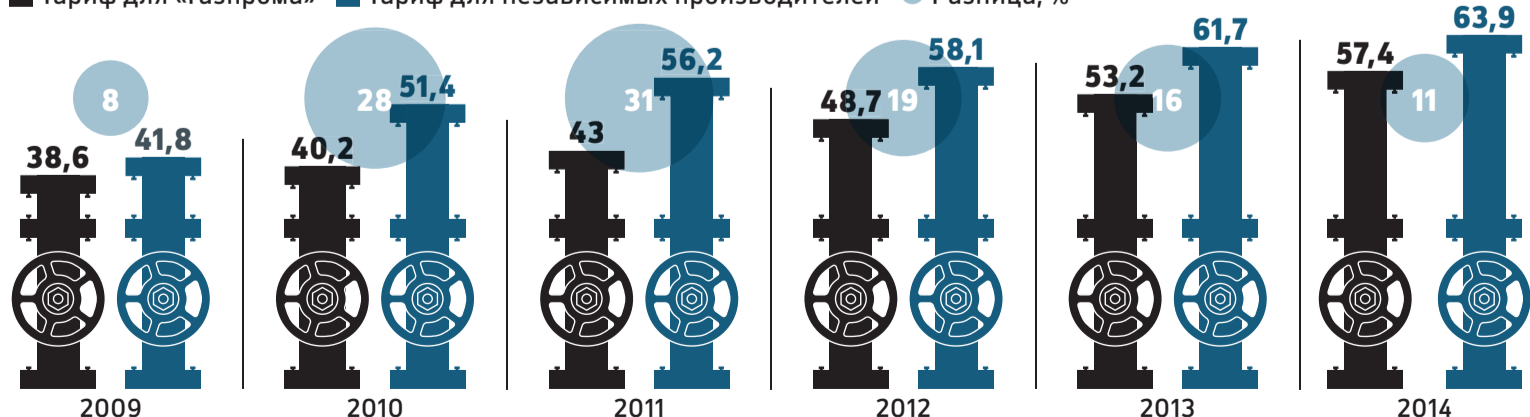
**Доля транспортных расходов в цене газа для независимых производителей, %**

■ Транспортные расходы ■ Экспортная цена за вычетом транспортных расходов и таможенных пошлин



**Независимые производители платят за транспортировку газа больше, чем «дочки» «Газпрома», руб./тыс. куб. м на 100 км**

■ Тариф для «Газпрома» ■ Тариф для независимых производителей ● Разница, %



**«Газпром» хочет продавать и качать дороже**

«Газпром» просит Минэнерго гармонизировать ценовую политику в газовом секторе через выравнивание доходности поставок газа в различные регионы России и устранение диспропорций между внутренними ценами на газ, мазут и уголь. Одна из идей монополии – ввести для отечественной промышленности, производящей более 50% своей продукции на экспорт, цены на газ на уровне экспортных (с учетом затрат на транспорт).

Также прорабатываются идея расчетов за прокачку газа по системе «качай или плати» и применение отдельных ставок за мощность на вход и выход газа в газотранспортную систему и из нее. Кроме того, «Газпром» просит правительство согласовать установку тарифов на прокачку газа по трубопроводам в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке исходя из условий окупаемости их строительства (в том числе по «Силе Сибири»).

Отдельно монополия просит разрешение на рост стоимости прокачки газа на уровень выше инфляции на 2–4% ежегодно до достижения экономически обоснованного тарифа к 2021–2022 годам. Так, согласно презентации, предлагается в 2015 году повышать тарифы на транспортировку газа на размер инфляции плюс 2%, в 2016-м – плюс 3% к инфляции,



Потребители задолжали энергокомпаниям за тепло 155 млрд руб. с. 12

Минфин США просят вернуть жителям Крыма доступ к американским веб-сервисам с. 15

Президентом алмазной монополии АЛРОСА может стать бывший гендиректор АвтоВАЗа с. 18

ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

# ЗОШЛИСЬ В СХЕМЕ

в 2017 году и далее – плюс 4% к инфляции. Сейчас тариф на транспортировку газа растет лишь на уровень инфляции, что не устраивает «Газпром», который ссылается на более высокие величины платы за транспортировку газа в Европе и США.

«Газпром» предлагает из-за кризиса сохранить до 2020 года регулирование цен на газ «по верхней границе» с возможностью предоставления скидок крупным потребителям, за исключением газа, продаваемого на бирже. В период с 2020 по 2025 год «для достижения 70% от уровня равной доходности с экспортом газа на европейский рынок» надо повышать внутренние цены на газ с опережением инфляции, считают в монополии. А после 2025 года довести российские цены на газ до 90–100% от экспортных.

## «Роснефть» просит экспорт и скидок

Оппонент компании Алексея Миллера – «Роснефть» – выступает за индексацию тарифов на газ внутри страны на размер инфляции плюс 2%, пока цены на топливо не отпустили в свободное плавание. По словам источника РБК в нефтяной компании, это позволит ей разрабатывать геологически сложные месторождения и запускать новые газовые проекты. Источник в Минэнерго дал понять, что именно этот сценарий ценообразования на газ пока фигурирует в энергостратегии России до 2035 года.

Компания Игоря Сечина предлагает снизить на 25–40% тариф на транспортировку своего газа по системе «Газпрома» для повышения рентабельности бизнеса и ограничения роста цен для потребителей газа. По ее данным,

транспортные расходы составляют сегодня до 65% в структуре цены для независимых газопроизводителей, из-за этого сильно разнятся цены на этот вид топлива для регионов. Если в ХМАО доля транспортировки газа в его цене (2623 руб. за 1 тыс. куб. м) составляет всего 15%, то в Калининградской области – уже 66% (3943 руб. за 1 тыс. куб. м).

По данным компании, приведенным в документе, с 2003 по 2014 год транспортный тариф на прокачку газа по системе «Газпрома» вырос в 5,1 раза. При этом средний тариф на те же услуги для дочерних компаний монополии в 2014 году был на 11% ниже, чем для ее конкурентов. Основной компонент тарифа – арендная плата за трубы (амортизация газовых труб и налог на имущество) – растет ежегодно, и «Роснефть» предлагает не учитывать его при формировании тарифа для прокачки своего газа. В 2014 году, по оценкам «Газпрома», амортизацию оценили в 399 млрд руб., тогда как «Роснефть» считает справедливой цифру до 190 млрд руб. Также компания выступает за государственное регулирование цен на подземное хранение газа (сейчас их устанавливает «Газпром»).

Отдельно компания Игоря Сечина указывает на двукратную диспропорцию между объемами продаж газа и выручкой «Газпрома» и независимых газопроизводителей. По ее данным, средние нетбэки (экспортная цена за вычетом транспортных расходов и пошлин) поставки газа на внутренний рынок составляют 1,9 тыс. руб. за 1 тыс. куб. м газа для всех производителей против 6,5 тыс. руб. за тот же объем газа при поставке на экспорт. Компания

## Отдельно компания Игоря Сечина указывает на двукратную диспропорцию между объемами продаж газа и выручкой «Газпрома» и независимых газопроизводителей

просит справедливого распределения доходов от экспорта: при возможности сохранения единого экспортного канала обязать «Газпром» вместо среднеазиатского газа приобретать газ независимых производителей по цене экспортного нетбэка.

На внутреннем рынке нефтяная компания не может мириться с механизмом предоставления «Газпром» скидок к ценам ФСТ для крупных потребителей (до 15%), пока не разработан механизм эффективного распределения доходов от экспорта между монополией и независимыми газопроизводителями и не устранены «точечные льготы» для «Газпрома». Подразумеваются льготы по экспортной пошлине и НДС на общую сумму 200 млрд руб. ежегодно (в том числе при учете закупок среднеазиатского газа).

## Примирения по схеме

Директор по развитию бизнеса компании VYGON Consulting Антон Рубцов полагает, что на уровне генеральной схемы развития газовой отрасли снять все разногласия «Газпрома» и независимых производителей газа не получится. Но документ должен дать прочитанные варианты для принятия решения в Белом доме. Самый трудный вопрос, по его мнению, – формирование равных условий для «Газпрома» и его конкурентов. «Сегодня «Роснефть» может конкурировать с «Газпром» за премиальных внутренних потребителей, однако выравнивать условия на внутреннем рынке и не давать возможность независимым производителям газа продавать газ по экспортному нетбэку – путь к монополизации. Впол-

не возможен вариант обеспечения их доступа к экспортному паритету при сохранении единого экспортного канала», – считает он.

На внутреннем рынке пока нет единых подходов к оценке цен и стратегии их формирования. «Что касается уровня внутренних цен для потребителей газа, то здесь пока отсутствует четкий долгосрочный ориентир. Нет анализа справедливости этого уровня с позиции потребителей, окупаемости инвестиционных проектов и межтопливной конкуренции. Во-вторых, не прописана логика выхода на экспортный паритет и как должна корректироваться индексация в случае увеличения или снижения экспортного паритета вслед за изменением внешних цен на газ и курса рубля. И наконец, выбор сценария по уровню цены никак не связан с вариантами реформы модели рынка газа», – считает Антон Рубцов.

Официальные представители «Газпрома», «Роснефти», Минэнерго и Аркадия Дворковича от комментариев отказались.

Источник РБК в «Газпроме» дал понять, что в одном из сценариев энергостратегии РФ до 2035 года «Роснефть» предлагала и вовсе отказаться от идеи единого экспортного канала трубопроводного газа, что несет риски для ценообразования на российский газ на международном рынке. Он не видит возможности компромисса для «Роснефти» по озвученному компанией снижению тарифов на транспортировку газа, мотивируя это необходимостью инвестиций в модернизацию газотранспортной системы и строительство новых подземных хранилищ газа. ■

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

26 февраля 2015 г.

Москва, Марриотт Роял Аврора

## ФОРУМ ДИРЕКТОРОВ ПО ЗАКУПКАМ

### Ключевые темы:

- ▲ Эффективные инструменты планирования объемов и структуры закупок на 2015 год
- ▲ Повышение эффективности отдела закупок во время кризиса. Бюджет на закупки. На чем можно сэкономить?
- ▲ Импортзамещение. Примеры на практике
- ▲ Новые поставщики для российского бизнеса. Китайские закупки
- ▲ Рост курса валюты и влияние на закупочный бизнес
- ▲ Оптимизация закупочной деятельности в компании. Опыт экспертов
- ▲ Как грамотно сравнить поставщиков? Анализ поставщиков. Оценка надежности поставщика
- ▲ Как поддерживать долгосрочные отношения с поставщиком
- ▲ Как эффективно управлять товарными и материальными запасами предприятия
- ▲ На что обращать внимание при выборе тендера? Мнения закупщиков и поставщиков.
- ▲ Информационные системы и оптимизация работы отдела закупок.
- ▲ KPI отдела закупок: как правильно показать свою эффективность?
- ▲ Система CRM: плюсы и минусы

Руководитель проекта:  
Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)  
Регистрация:  
Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)  
Реклама и спонсорство:  
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Граждане задолжали энергетикам за тепло гораздо больше компаний

# Нагрели на 155 млрд рублей



**АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА**

**Долги потребителей за тепло в 2014 году выросли до 155 млрд руб., что на 14% больше, чем по итогам 2013 года, подсчитали аналитики НП «Совет производителей энергии», собрав данные 22 крупных генерирующих компаний.**

Основные неплательщики за тепло – управляющие компании, ТСЖ и другие жилищные организации, на них приходится 55% задолженности – 86 млрд руб. Промышленные потребители должны энергетикам за отопление всего 5 млрд, это 3% неплатежей.

По итогам 2014 года долги за тепло заметней всего выросли в Северо-Кавказском федеральном округе – рост на 31%, далее идет Сибирский – на 24%, Приволжский – на 22,5%, Уральский – на 22%, Южный – на 18%, Дальневосточный – на 10% и Северо-Западный – на 9%, говорится в исследовании НП «Совет производителей энергии».

#### Письмо Вайнзихера

Генеральный директор КЭС Холдинга Борис Вайнзихер в конце прошлой недели направил письмо заместителю министра строительства и жилищ-

но-коммунального хозяйства РФ Андрею Чибисову (есть у РБК). Он пишет чиновнику о критической ситуации с неплатежами за тепло и электроэнергию во всех 16 регионах присутствия компании. В 2015 году суммарная задолженность потребителей перед компаниями за тепло достигла 44 млрд руб., отмечает он в письме.

«Одними из наиболее злостных неплательщиков являются недобросовестные управляющие компании (УК) и прочие организации-посредники в сфере ЖКХ (53% от суммарной дебиторской задолженности за тепловую энергию), которые собирают деньги с потребителей и удерживают эти средства в своем пользовании в течение длительного периода времени», – пишет Вайнзихер. Владельцы управляющих компаний, по его словам, зачастую платят исключительно по решению суда.

Наибольшую задолженность перед КЭСом накопили: Пермский край – 5,7 млрд руб., Свердловская область – 5,1 млрд руб., Саратовская область – 3 млрд руб., долги более 20 управляющих компаний превышают 100 млн руб. за 12 месяцев.

Вайнзихер подчеркивает в письме, что ситуация с дебиторской задол-

женностью в отрасли сейчас близка к катастрофической: объемы долгов перед теплоснабжающими организациями многократно превышают бюджеты на техническое перевооружение и ремонт.

«Рост задолженности в условиях резкого увеличения стоимости кредитов полностью лишит энергетические компании ресурсов, необходимых для качественного и своевременного обслуживания объектов генерации и теплосетей, и неминуемо приведет к возникновению серьезных коммунальных аварий», – отмечает гендиректор КЭС Холдинга.

Представитель компании подтвердил РБК факт отправки письма в Министерство строительства. Представитель ведомства сообщил РБК, что письмо КЭС Холдинга пока не рассмотрели.

#### Слишком мягкие законы

Представитель НП «Совет производителей энергии» пояснила РБК, причина роста дебиторской задолженности – лояльность законодательства к должникам. «Проще говоря, потребителям очень выгодно кредитоваться за счет этих денег», – добавила она. Ни в одной отрасли нет такой ситуации, чтобы треть поставленной продукции тебе

не оплачивали, говорит представитель НП. «При этом генкомпаниям должны оплачивать расходы на производство полностью, прежде всего газ, рост цен на который в 2014 году составил 15%», – отмечает она.

В энергокомпаниях согласны, что одна из основных причин неплатежей – несовершенство законодательства в сфере теплоснабжения и ЖКХ. Коммерческий директор ОАО «Энергосбыт Плюс» (входит в КЭС Холдинг) Владислав Колесников сказал РБК, что сейчас нет юридического механизма, который позволял бы отключать или ограничивать отопление. «В этих условиях недобросовестные УК получают возможность собирать с жителей средства и удерживать их в своем владении. Фактически они кредитуются за счет производителей тепловой энергии», – отметил Колесников. В кризис подобных случаев будет все больше, считает он.

С ним согласен представитель РАО «Энергетические системы Востока», который указал на отсутствие ответственности собственника помещения, сданного в аренду по платежам арендатора за услуги. По итогам 2014 года дебиторская задолженность перед его компанией по теплу составила 15 млрд руб., только за январь 2015 года выросла до 15,219 млрд руб.

Представитель ОАО «МОЭК» (входит в «Газпромэнергохолдинг») сообщил РБК, что, не оплачивая вовремя и в полном объеме выставленные платежи, потребители фактически кредитуются за счет поставщиков ресурсов. Суммарная дебиторская задолженность УК перед МОЭК по итогам 2014 года составляет более 20,5 млрд руб., 12 млрд руб. из которых просрочены со сроком образования более одного месяца. Другой структуре «Газпромэнергохолдинга» – ТГК-1 (работает в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Ленинградской и Мурманской областях) потребители задолжали за тепло по итогам 2014 года 5689 млн руб. (на 12% больше, чем по итогам 2013 года).

УК сами являются заложниками существующей нормативно-правовой базы, говорит представитель МОЭК. Генкомпания выставляет управляющей счета по фактическому потреблению, а та ежемесячно начисляет потребителям 1/12 суммы, поэтому в отопительный сезон у них возникают кассовые разрывы, отмечает он.

#### Суды и мировые соглашения

Представители МОЭК и ТГК-1 рассказали, что компании активно ведут претензионно-исковую работу. Сейчас идут процессы о взыскании дебиторской задолженности с их потребителей в размере 2,01 млн руб., уже получены исполнительные листы на сумму 1,5 млн руб., а также заключены мировые соглашения на 148 млн руб., сообщил представитель ТГК-1.

В 2014 году в отношении должников КЭС Холдинга расследовалось более 70 уголовных дел, сообщил РБК представитель компании.

Представитель РАО «ЭС Востока» отметил, что сейчас на стадии рассмотрения находятся более 55 тыс. исков, а всего в 2014 году подана 91 тыс. исковых заявлений. «Но до момента всту-

По мнению энергетиков, ситуация с дебиторской задолженностью в отрасли близка к катастрофической

пления решений суда в силу и получения исполнительных листов проходит 7–9 месяцев, а за этот период часть потребителей банкротится, часть ликвидируется, многие продолжают наращивать задолженность во время судебных процедур», – сказал он.

Те же сложности при взыскании задолженности через суд назвал и представитель «Квадры». Он сообщил РБК, что в 2014 году компания взыскала через суд порядка 1,4 млрд руб.

#### Ужесточение ответственности

Большинство опрошенных представителей энергокомпаний утверждают, что переход на прямые расчеты с потребителями помогает частично решить проблему. В тех регионах, где «Квадра» отказалась от услуг посредников: Белгородская, Воронежская, Курская, Липецкая, Смоленская, Орловская области, – уровень оплаты составляет 98%, сообщил представитель компании. ТГК-1, КЭС Холдинг, РАО «ЭС Востока» также переходят на прямую работу с потребителями.

Сейчас процедура лицензирования управляющих компаний не учитыва-

ет наличие у них задолженности перед поставщиками ресурсов, отмечает коммерческий директор «Энергосбыт Плюс» Владислав Колесников. По его мнению, пересмотр подхода к лицензированию мог бы предотвратить рост задолженности.

#### Основные неплательщики за тепло – управляющие компании, ТСЖ и другие жилищные организации, на них приходится 55% задолженности

Представитель РАО «ЭС Востока» считает, что проблему решит только изменение законодательства, в частности, повышение финансовой, административной и уголовной ответственности потребителей, увеличение размера пени за просрочку оплаты электрической и тепловой энергии, установление приоритета прямых расчетов между гражданами-потре-

бителями и генкомпаниями, упрощение процедуры ограничения режима потребления электроэнергии у неплательщиков. Представитель «Совета производителей энергии» в свою очередь напомнила, что в Госдуме уже прошел первое чтение законопроект, касающийся ужесточения платежной дисциплины потребителей.

Представитель Минэнерго сообщил РБК, что о масштабе проблемы в ведомстве знают. План решения проблемы есть, и сейчас он обсуждается в правительстве, добавил он. Подробности плана представитель Минэнерго комментировать отказался.

Мы внимательно следим за ситуацией с платежами в ЖКХ, сказал РБК замминистра строительства и ЖКХ Чибисов. Он отметил, что ведомство не ждет резкого провала платежей в ЖКХ, с учетом анализа прошлых кризисов. «Что касается управляющих компаний, то после завершения процедуры лицензирования нарушение порядка оплаты с их стороны будет одним из оснований лишения их права управления домами», – сказал он. ■

#### Законопроект о дисциплине

В сентябре 2014 года Госдума приняла в первом чтении законопроект по укреплению платежной дисциплины потребителей электроэнергии. Согласно документу энергокомпания смогут взимать штрафы при несвоевременной или не полной оплате, проводить собрания собственников и ставить вопрос о взаимодействии с ними напрямую, либо инициировать смену управляющей компании. Также законопроект предполагает увеличение размера пени недобросовестных потребителей. Поставщики, в свою очередь, заплатят штрафы

за ненадлежащее качество услуг, подачу тепла с перерывами, превышающими установленную продолжительность, а также за нарушение порядка расчета платы за коммунальные услуги. Заместитель министра энергетики России Вячеслав Кравченко в первой половине февраля сообщил журналистам, что законопроект очень долго согласовывали. «Он несильно нравится потребителям. Сейчас он передан в Госдуму, и я надеюсь, что в этой сессии он будет принят. У него будет тяжелая процедура принятия, но деваться некуда», – сказал замминистра.

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

18 февраля 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

## НОВОЕ В НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКЕ

### МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ



**НАТАЛЬЯ АКИДИНОВА**

директор Центра развития НИУ ВШЭ

В 2015 году бюджеты всех уровней столкнутся с недобором доходов. Для финансирования дефицита федерального бюджета придется использовать средства резервного фонда.

Тем не менее, утвержденный в конце января федеральный антикризисный план предусматривает некоторые меры, направленные на снижение налоговой нагрузки. В первую очередь они касаются специальных налоговых режимов для малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей. План предполагает расширение возможностей для применения патентной системы, а также налоговых каникул для впервые зарегистрированных индивидуальных предпринимателей. К сожалению, предложенные меры могут и не сработать, поскольку решения о применении наиболее значимых мер отданы на откуп региональным властям. Беспокойство региональных властей можно понять, поскольку в условиях кризиса именно региональные бюджеты несут основные потери от ухудшения динамики налога на прибыль и подоходного налога, которые в сумме составляют две трети всех собираемых доходов. Поступления от подоходного налога в текущем году могут сократиться на 5–10%, учитывая негативные прогнозы динамики зарплат и доходов населения, а также риски сокращения занятости и ее ухода в тень. Последнее становится как следствием происходящих сокращений на крупных предприятиях и в бюджетной сфере, так и результатом закрытия малых и средних предприятий, особенно в сферах торговли и услуг. Получается, что даже без снижения ставок региональным бюджетам вряд ли удастся сохранить на достигнутом уровне поступления от налогов, собираемых с использованием специальных режимов.



**ДМИТРИЙ ФАДЕЕВ**

зампредседателя налогового совета, ТПП РФ

1 января российский бизнес проснулся в новых налоговых реалиях. Вступили в силу Законы о горизонтальном мониторинге, налоговом маневре, контролируемых иностранных компаниях и др. Декларация по НДС представляется теперь не позднее 25-го числа месяца, следующего за истекшим налоговым периодом, а срок уплаты налога «отодвинут» на 5 дней (до 25 числа). Расширен перечень случаев, когда налоговый орган может при камеральной налоговой проверке истребовать у бизнеса документы. Налоговики в отдельных случаях (не представлена декларация в заявленной суммой налога к возмещению и др.) могут теперь осуществлять осмотр в рамках не только выездной, но и камеральной проверки декларации по НДС.

Но не все так плохо – антикризисный план кабинета содержит ряд значимых для бизнеса налоговых новелл: право регионов снижать ставки по упрощенной системе налогообложения с объектом «доходы» с 6 до 1 процента и по ЕНВД с 15 до 7,5%; установление возможности уплаты «самозанятыми» гражданами налога по патенту и страховым взносам одновременно с их регистрацией в качестве ИП и другое.



**ВАДИМ ЗАРИПОВ**

руководитель аналитической службы, юридическая компания «Пепеляев Групп»

В налоговой политике государства усиливаются факторы неопределенности, непредсказуемости и непоследовательности.

Самой позитивной новостью стало решение Правительства РФ не вводить налог с продаж и не повышать НДС и НДС/Л. Но с такой же вероятностью это событие могло бы стать самой негативной новостью. Впрочем, все еще впереди...

Под заявления о стабильности налоговой системы проводится огромное количество поправок, причем все чаще во втором чтении законопроекта. Именно так были введены два новых налога на бизнес – торговый сбор и экологический сбор.

После ликвидации ВАС РФ на первый план выходит СКР, в результате у налогоплательщиков заметно возрастают шансы встретиться один на один с «экспертом» из правоохранительных органов.

Новый яркий тренд – судебные дела о репатриации прибыли из России) якобы без уплаты налогов крупными международными компаниями.

«Газпром-Медиа» проигнорировал конкурсы Роскомнадзора

# Доброе утро, Крым!

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

«Газпром-Медиа», лидер по количеству радиостанций в Москве и их совокупной аудитории, оказался единственным крупным столичным холдингом, который не захотел работать в Крыму напрямую.

## Конкурс «несправедливый и ошибочный»

38 компаний решили участвовать в объявленных Федеральной конкурсной комиссией при Роскомнадзоре торгах на право вести радиовещание в Крыму и Севастополе, следует из опубликованной на сайте ведомства информации.

Конкурсы пройдут 25 февраля. На них, как ранее сообщал РБК, на торги были выставлены девятнадцать пулов радиочастот в городах Крыма и Севастополе и еще шесть отдельных частот в Севастополе и Симферополе. Впрочем, затем два конкурса из 26 (один на пул частот и один на частоту в Севастополе) были отменены.

В декабре 2014 года, когда было объявлено о проведении конкурсов, пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим Амелонский заявлял РБК, что на конкурсы выставлены свободные частоты. При этом количество уже задействованных на радиовещание частот на полуострове и полный перечень вещающих там станций в ведомстве тогда уточнить не смогли.

Но среди выставленных на конкурс частот оказались и те, что уже давно эксплуатируются, обратили внимание крымские радиовещатели. В отправленном в конце декабря письме президенту Владимиру Путину и руководителю Роскомнадзора Александру Жарову они указали на то, что, к примеру, на частотах 103,5 МГц в Евпатории и 106,6 МГц в Симферополе (фигурируют в конкурсах №16 и №22 соответственно) уже вещает станция «Лидер», принадлежащая местному ООО ТРК «Центр», а на частоте 102,3 МГц в Симферополе (конкурс №9) – «Транс-М-Радио», чьим владельцем является ООО «Студия Артэкс».

«Крымские радиовещатели, ряд которых принимал непосредственное участие в событиях «крымской весны», в том числе в освещении и разъяснении правильности присоединения Крыма и Севастополя к России, предотвращении провокаций и мобилизации населения, считают несправедливым и ошибочным проведение конкурса, который, по сути, лишит нас и наши семьи работы и источника существования», – пожаловались Путину руководители пяти местных компаний (копия письма есть у РБК).

Местные вещатели посчитали, что оказались в неравном по сравнению с другими российскими компаниями положении, поскольку по условиям конкурсов его участники должны иметь либо лицензию на вещание на конкретной радиочастоте, либо так называемую универсальную лицензию, которая позволяет транслировать программы в любых технических средах, но не закрепляет за вещателем какой-то конкретной радиочастоты. Получить такие лицензии крымские радиовещатели своевременно не успеют, сетовали авторы письма и требовали отменить конкурсы.



В Роскомнадзоре получили письмо и «приняли его к сведению», сообщил РБК Амелонский.

Ведомство выдало лицензии на радиовещание и крымским компаниям, свидетельствуют данные соответствующего реестра, который ведет ведомство. Правда, это произошло уже после того, как 29 января закончился прием заявок.

## Работать напрямую

Крупнейшие коммерческие радиохолдинги намерены работать в Крыму теперь напрямую, свидетельствует список подавших заявки на участие в конкурсе. Европейская медиагруппа (ЕМГ) заявила на конкурсы четыре из семи своих

форматов: «Европа Плюс», «Дорожное радио», «Ретро FM» и «Радио 7». Именно эти станции сейчас уже вещают в Крыму, сообщил руководитель пресс-службы ЕМГ Сергей Рябов. Но их ретранслировали в Крыму местные партнеры, свидетельствуют реестр Роскомнадзора и информация сайта Victor City. Рябов не уточнил, как будут выстраиваться отношения с действующими ретрансляторами, если структуры ЕМГ будут признаны победителями конкурсов.

Заявку от своего имени на Love Radio и «Радио Дачу» подал на конкурс и холдинг Krutoy Media, который контролируется бизнесменом Михаилом Гущериевым. А «Мультимедиа Холдинг»

**Радиостанции «Газпром-Медиа» готовы вещать в Крыму только через местных партнеров**

сенатора от Курской области Виталия Богданова готов в случае победы сам наладить вещание в Крыму «Нашего радио», своего флагманского формата.

До сих пор из столичных радиохолдингов в Крыму напрямую работала лишь Русская медиагруппа, владельцами которой являются Леонид Федун и ее гендиректор Сергей Кожевников. Структура группы – ООО «Русское радио Иваново» – в этом месяце получила универсальные лицензии на вещание в Крыму и Севастополе «Русского радио» и Maximum и подала заявки на участие в конкурсах.

## Без «Газпром-Медиа»

На этом фоне нельзя не обратить внимание на то, что конкурсы проигнорировал холдинг «Газпром-Медиа». После того как он в прошлом году приобрел основные активы «ПрофМедиа», он оказался владельцем целых девяти радиостанций («Авторadio», «Юмор FM», Energy, «Эхо Москвы», Relax FM и др.). По этому показателю «Газпром-Медиа», станциями которого управляет вещательная корпорация «ПрофМедиа» (ВКПМ), занимает первое место среди столичных холдингов и является сейчас безоговорочным лидером по совокупной столичной аудитории (см. таблицу).

Президент ВКПМ Юрий Костин не объяснил РБК, почему ни одна структура «Газпром-Медиа» не подала заявки на конкурсы. «Развитие регионального вещания радиостанций ВКПМ осуществляется в соответствии с их бизнес-интересами», – была лаконична пресс-секретарь «Газпром-Медиа» Инна Москалева. Ранее, в декабре, Костин рассказывал, что на конкурсы подает заявку местный партнер ВКПМ. Вычислить его среди подавших заявки компаний РБК не сумел. Ни Костин, ни Москалева партнера так и не назвали.

С точки зрения бизнеса вещание в Крыму бессмысленно, для крупных столичных радиохолдингов это может быть только имиджевым шагом, утверждает топ-менеджер одной из радиосетей. «Для нас это даже не имиджевый проект, а просто патриотический долг», – указывает президент «Мультимедиа Холдинга» Александр Школьник.

Достоверных оценок рынка радиорекламы в Крыму не существует. Но в 2013 году затраты на радиорекламу на всей Украине, к которой тогда принадлежал и Крым, не превышали, по оценке агентства ZenithOptimedia, в пересчете на доллары \$45 млн. Расходы на радиорекламу в России в том году составили 16,5 млрд руб. без НДС, или \$520 млн.

Начав работать в Крыму напрямую, столичные радиохолдинги теоретически рискуют попасть под санкции. Президент США Барак Обама 19 декабря 2014 года подписал указ, который позволяет американскому Минфину по согласованию с госсекретарем наложить санкции на любую компанию, которая ведет бизнес в Крыму или его финансирует.

Из опрошенных РБК представителей радиохолдингов никто эту тему комментировать не стал. Лишь в ЕМГ отметили, что «никакой политической составляющей в решении [работать в Крыму] нет». В Роскомнадзоре заявили, что не в зоне его компетенций оценивать подобные риски для победителей конкурсов. ■

## Крупнейшие столичные радиохолдинги по доле аудитории

	AQH Share*, %	Входящие в состав холдинга радиостанции
Вещательная корпорация «ПрофМедиа» («Газпром-Медиа»)	24,2	«Авторadio», Радио ENERGY, «Юмор FM», «Радио Romantika», «Детское радио», Relax FM, СИТИ-FM, «Эхо Москвы», Comedy Radio
Европейская медиагруппа	16,3	«Европа Плюс», «Кекс FM», «Ретро FM», «Радио 7 на семи холмах», «Радио Рекорд», «Радио Спорт», «Дорожное радио»
ВГТРК	12,1	«Вести FM», «Маяк», «Радио России. Культура», «Радио России»
Русская медиагруппа	11,2	DFM, Maximum, «Радио Монте-Карло», «Русское радио», «Хит FM»
«Мультимедиа Холдинг»	8,2	«Наше радио», «Радио Best FM», Rock FM, «Радио Джаз»
Krutoy Media	5,5	Love Radio, «Радио Дача», «Такси FM»
«Румедиа»	3,2	Business FM, «Радио Шоколад»
Остальные радиостанции, не входящие в состав холдингов	19,3	

\*Совокупная доля столичных слушателей холдинга от всех слушателей радио старше 12 лет с ноября 2014 по январь 2015 года.

Источник: TNS Russia

## Американские интернет-активисты попросили вернуть Google и Apple на полуостров

# Цифровой полуостров

ИВАН ТКАЧЕВ

**Четыре глобальные правозащитные организации попросили Минфин США дать жителям Крыма свободный доступ к американским веб-сервисам. Это нужно сделать немедленно, чтобы защитить свободное движение информации», пишут они.**

Правозащитные организации Access, Electronic Frontier Foundation, Global Voices Advocacy и Open Technology Institute (три из них базируются в США, одна в Нидерландах), отстаивающие права человека в «цифровую эпоху», написали открытое письмо в управление по контролю за иностранными активами (OFAC, ответственное за санкции ведомство Минфина США) с призывом «немедленно защитить свободное движение информации в Крымском регионе Украины». Активисты просят OFAC издать генеральную лицензию, разрешающую предоставление крымчанам услуг, программного обеспечения и устройств «для осуществления персональной коммуникации через интернет».

В декабре 2014 года президент США Барак Обама подписал указ о введении торгового эмбарго в отношении «незаконно аннексированного» Крыма. Американские технологические компании в течение января отключили крымских пользователей от ряда привычных сервисов, включая магазины приложений Google Apps и Apple App Store, PayPal (платежные услуги) и GoDaddy (обслуживание доменных имен). «Действующие регламенты OFAC по Крыму таковы, что неясно, допустимо ли законное предоставление даже самых простых интернет-услуг или ПО», – жалуются правозащитники.

Положение Крыма в этом смысле даже более тяжелое, чем в «странах-изгоях», – в Сирии, Иране, Судане и на Кубе. OFAC разрешает предостав-

лять жителям этих стран бесплатные средства и технологии для персональных коммуникаций (мессенджеры, браузеры, электронная почта, плагин и т.п.), а для Ирана и Кубы сделано исключение и в отношении платных сервисов (например, Skype с абонентской платой). Правда, кубинцам открыли доступ к платным интернет-сервисам только в начале 2015 года.

Авторы письма подчеркивают, что «обеспечение доступа к цифровым платформам и современным коммуникационным технологиям независимо от санкций полностью отвечает общественным интересам [США]». Журналисты и независимые медиа нуждаются в доступе к надежным информационным технологиям, чтобы документировать события в «спорных зонах», таких как Крым. Кроме того, если изолировать полуостров от американских коммуникационных сервисов, пользователи станут полагаться на «доступные и конкурентоспособные» аналоги от российских провайдеров, предупреждают активисты. Эти сервисы «находятся под твердым контролем российских властей», которые «агрессивно насаждают цензуру и надзорительство».

Крымские санкции в их текущем виде налагают неоправданное бремя на американские малые и средние предприятия, поскольку исполнять подобные региональные ограничения с технической точки зрения гораздо труднее, чем страновые. В киберпространстве вообще сложно контролировать географические границы, уверяют составители ходатайства. Интернет-адреса делегируются через национальные и региональные интернет-регистраторы и относительно легко прослеживаются до конкретных стран. Но Крым – особый случай: впервые режим тотального эмбарго применяется к части территории страны, а не ко всей территории; причем США формально продолжают считать Крым частью Украины.

В отсутствие уверенности, все ли возможное делается для исполнения санкций, компании будут подходить к этому вопросу с чрезмерной жесткостью и могут заблокировать «лишних» пользователей как в России, так и на Украине, говорится в письме.

Хотя интернет-правозащитники ссылаются на «свободное движение информации» как на неотъемлемое право человека, американские регуляторы в области санкций проводят различие между электронной «информацией» и «услугами».

Информация не может быть предметом санкционных ограничений, согласно так называемой поправке Бермана (Berman Amendment). Она была принята в 1988 году по инициативе конгрессмена Ховарда Бермана и дополнила Закон о торговле с врагом 1917 года и Закон о международных

**Журналисты и независимые медиа нуждаются в доступе к надежным информационным технологиям, чтобы документировать события в «спорных зонах»**

чрезвычайных экономических полномочиях 1977 года (правовая база для экономических санкций) положением, запрещающим президенту США регулировать экспорт или импорт «информационных материалов» (книг, фильмов и т.п.).

В 1994 году в эту категорию были включены и материалы в электронном формате. Это значит, что крымское эмбарго не может распространяться на доступ к американским вебсайтам, содержащим исключительно «информацию» (например, СМИ). Проблема в том, что граница между «информацией» и «услугой» (сервисом) зачастую оказывается размытой, а OFAC склонно трактовать серые зоны ограничительно. Например, бесплатные онлайн-курсы, организуемые американской компанией, – это «услуга», несмотря на ее некоммерческий характер. ▣

### Какие компании прекратили работать в Крыму

#### Apple

Компания запретила продавать на территории полуострова свою технику в январе. Apple потребовала от местных разработчиков прекратить разработку приложений для ее экосистемы.

#### Dell

Запрет на поставки компьютерной техники Dell вступил в действие в Крыму 1 февраля 2015 года.

#### GoDaddy

31 января 2015 года доменные имена,

зарегистрированные на жителей Крыма в этой компании, были освобождены. После этого GoDaddy вновь выставила их на продажу.

#### Google

Поисковик заблокировал зарегистрированные в Крыму аккаунты Google AdSense. Кроме этого, компания наложила ограничения на пользование магазином приложений Google Play – теперь жители Крыма могут скачать там лишь

бесплатные приложения.

#### MasterCard и Visa

Платежные системы прекратили обслуживать карты, принадлежащие крымским пользователям, еще в декабре 2014 года: их больше не выпускают и не принимают в банкоматах.

#### PayPal

Глобальная платежная организация перестала обслуживать крымские аккаунты в конце января. Представители PayPal

заверили, что денег на счетах жителей полуострова почти нет – и пообещали тем, у кого они там все же сохранились, вернуть средства, к примеру, переведя их на банковские счета.

#### Steam

Цифровой магазин игр Steam, принадлежащий компании Valve, также функционирует в Крыму не в полной мере. Купить новые игры там нельзя, однако бесплатные приложения все еще доступны.

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

25 февраля 2015 г.

Москва, Марриотт Роял Аврора

## ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС В РОССИИ: СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

Среди спикеров:



**ЕЛЕНА МАКСИМИКИНА**

Министерство здравоохранения РФ



**ТИМОФЕЙ НИЖЕГОРОДЦЕВ**

ФАС РФ



**МИХАИЛ МУРАШКО**

Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения



**ВИКТОР ДМИТРИЕВ**

Ассоциация российских фармацевтических производителей



**ВЛАДИМИР ШИПКОВ**

Ассоциация международных фармацевтических производителей (AIPM)



**ТАТЬЯНА КУЛЯБИНА**

Sanofi\*



**ТАТЬЯНА ЛЬВОВА**

Информационно-аналитический Центр Минпромторга России по вопросам внешнеторговой деятельности



**МАРИНА ВЕЛДАНОВА**

Ипсен фарма

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Назначение Компанию АЛРОСА может возглавить заместитель Сергея Чемезова

# Кандидат от «Ростеха»

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,  
РОМАН БАДАНИН,  
ЯНА МИЛЮКОВА

Президентом российской алмазной монополии АЛРОСА может быть назначен Владимир Артяков, первый заместитель гендиректора «Ростеха» Сергея Чемезова.

Бывший гендиректор АвтоВАЗа и бывший губернатор Самарской области Владимир Артяков может стать президентом АЛРОСА, рассказал РБК источник, близкий к руководству «Ростеха». Это же подтвердили два человека, близких к наблюдательному совету АЛРОСА.

Кандидатура Артякова, занимающего пост первого заместителя гендиректора «Ростеха», обсуждалась с заинтересованными ведомствами, но окончательного решения и директивы Росимущества для голосования на совете директоров нет, говорят двое собеседников РБК. Третий утверждает, что кандидатура Артякова обсуждается с поздней осени. Его продвигает Сергей Чемезов, и шансы назначения высоки, отмечает он.

Представители «Ростеха» и АЛРОСА отказались от комментариев. Так же поступили представители Росимущества и курирующего АЛРОСА вице-премьера Юрия Трутнева.

Артяков, соратник гендиректора «Ростеха» Сергея Чемезова, стал известен широкой публике в 2005 году, когда возглавил совет директоров АвтоВАЗа. Это произошло в тот момент, когда «Ростех» получил контроль над крупнейшим российским автопроизводителем, чтобы пустить в его уставный капитал стратегического инвестора в лице альянса Renault-Nissan. В декабре 2006 года Артяков стал президентом АвтоВАЗа, проработав на этом посту чуть более полугодя. Уже в августе 2007 года Владимир Путин назначил его губернатором Самарской области. Артяков ушел в отставку в мае 2012 года. В «Ростехе» он

## АЛРОСА в цифрах

**36,2 млн карат**

алмазов добыли предприятия АЛРОСА в 2014 году

**27,74 млн карат**

алмазов ювелирного качества продала компания в 2014 году

**\$171**

средняя цена одного карата алмазов ювелирного качества АЛРОСА в 2014 году

**\$5,05 млрд**

выручка компании в 2014 году (по предварительным данным)

**8%**

доля якутских улусов в уставном капитале АЛРОСА

**5,3 млн руб.**

среднее месячное вознаграждение члена правления АЛРОСА в 2014 году

Источник: данные компании

У Владимира Артякова есть по меньшей мере три соперника

стал сначала заместителем гендиректора, а в январе прошлого года – первым заместителем.

### Другие кандидаты

Есть и другие кандидаты, утверждает один из собеседников РБК, не называя при этом никаких фамилий. Еще один источник, близкий к совету директоров АЛРОСА, говорит, что в качестве претендента на пост президента также рассматривается Денис Морозов, член наблюдательного совета компании и представитель России в Европей-

ском банке реконструкции и развития. Но его шансы ниже, чем у Артякова, добавляет собеседник РБК. Сам Морозов отказался от комментариев.

Двух своих кандидатов на пост президента монополии выдвигал миноритарный акционер – правительство Республики Саха (Якутия), сообщил в конце сентября глава республики Егор Борисов, не приводя подробностей. Председатель наблюдательного совета АЛРОСА Илья Южанов уточнял тогда, что один из этих кандидатов – первый заместитель председателя пра-

## Кандидатура Артякова обсуждается с поздней осени, и шансы назначения высоки

вительства республики Петр Алексеев. Нина Осипова, заместитель министра финансов республики, представляющая ее интересы в совете директоров АЛРОСА, отказалась сегодня обсуждать с РБК возможных кандидатов на пост президента компании.

Суд Олег Малис обыграл Максима Ноготкова

## Больше не «Связной»

→ Окончание. Начало на с. 1

### Прения сторон

Trellas владеет акциями компаний, через которые Ноготков контролировал ретейлера «Связной», одноименный банк и другие свои активы. Акции «дочек» Trellas были заложены другим банкам-кредиторам: Сбербанку, Промсвязьбанку, «Глобэксу». После дефолта Trellas у всех кредиторов возникло право забрать свои залоги. Малис рассчитывал, что этого не произойдет, и вступил с банками в переговоры.

Но в феврале в интервью «Коммерсанту» Малис обвинил Ноготкова в том, что тот вступил в сговор с кредиторами с целью не допустить Solvers к активам и в конечном счете самому продать сеть салонов «Связной» оператору МТС.

## Кредиторы операционных компаний, подконтрольных Trellas, пока не говорят о своих дальнейших решениях после выигрыша Малиса в кипрском суде

Ноготков в интервью РБК опроверг сговор: по его мнению, кредиторы просто опасаются того, что приход Малиса повредит интересам «Связного» и его кредиторов.

Один из кредиторов, НПФ «Благополучие», уже воспользовался своим правом, получив 15% акций Svyaznoy N.V. (бенефициар сети салонов «Связной»). Требования на залог предъявил и Промсвязьбанк (у него в залоге 51% Svyaznoy N.V.).

### Кредиторы выжидают

Кредиторы операционных компаний, подконтрольных Trellas, пока не говорят о своих дальнейших решениях после выигрыша Малиса в кипрском суде. Сбербанк не стал комментировать решение суда. «Промсвязьбанк не является стороной в этом споре и мы

## Как Олег Малис получал контроль над Trellas

**17 декабря 2014 года**  
Solvers Малиса приобрела у ОНЭКСИМа права требования по кредиту на \$120 млн (плюс проценты на \$7 млн).

**22 декабря**  
Максим Ноготков в ходе телеконференции дал согласие на перевод Малису 51% Trellas в счет долгов.

**26 декабря**  
Ноготков отозвал доверенность, на основе которой Solvers ранее назначила троих из пяти членов совета Trellas (совет должен был рассмотреть передачу акций).

**30 декабря**  
Solvers через суд Никосии добилась перевода 51% акций Trellas на себя.

Ноготков оспорил это решение в Верховном суде Кипра в начале января 2015 года.

**17 февраля 2015 года**  
Верховный суд Кипра отклонил апелляцию Ноготкова и постановил, что контрольный пакет акций Trellas должен быть передан Solvers.



Цена на нефть Как Игорь Сечин и Михаил Фридман заочно поспорили о ситуации на рынке топлива

## Разошлись по нефти

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ИВАН ТКАЧЕВ

Глава «Роснефти» Игорь Сечин и бизнесмен-миллиардер Михаил Фридман с интервалом в две недели представили на страницах газеты Financial Times свои взгляды на происходящее с нефтью. Их позиции оказались во многом противоположны.

На этой неделе FT в разделе «Мнения» опубликовала статью Сечина под заголовком «Нефтяным рынкам нужна реформа, чтобы отображать реальность для производителей и потребителей».

В ней глава «Роснефти» указал на то, что ценообразование на рынке перешло под контроль финансистов-спекулянтов, что противоречит здравому смыслу.

В реальности «рынок жаждет нефти», поэтому обвал цен до \$50 за баррель к началу 2015 года был абсолютно необоснован. А когда цены начнут восстанавливаться из-за сокращения инвестиций в добычу, спекулянты фьючерсного рынка вновь вступят в игру и поднимут стоимость барреля до \$100 или даже выше, полагает Сечин.

В конце января в газете вышла статья основателя «Альфа-Групп» и бывшего совладельца ТНК-ВР (куплена

«Роснефтью» в 2013 году, сделкой руководил лично Сечин) Михаила Фридмана, где бизнесмен изложил несколько иную точку зрения. Он тоже считает, что цены на нефть не отражают фактические спрос и предложение, но связывает это не со спекулянтами, а с психологией рыночных игроков – с тем, как они воспринимают спрос и предложение. Нефть стоила дорого в 2011–2013 годах лишь потому, что люди думали, что ее в мире недостаточно, пишет Фридман. Стоило этому восприятию измениться, как нефть начала дешеветь.

РБК проанализировал, по каким еще пунктам разошлись колумнисты. ▣

В середине лета прошлого года обсуждалась возможность, что АЛРОСА может возглавить руководитель Росимущества Ольга Дергунова, но представитель ведомства это опровергал.

### Как назначают

Пока компанией руководит исполняющий обязанности президента Илья Рящин, работавший ранее первым вице-президентом. Прежний президент компании Федор Андреев, возглавлявший ее последние пять лет, в сентябре прошлого года покинул пост по состоянию здоровья. В конце января компания сообщила о его кончине.

Совет директоров АЛРОСА в январе установил Рящину вознаграждение на уровне президента компании и решил применять к нему КРП как к президенту АЛРОСА, говорится в документах компании. Это сделано для «восстановления справедливости»: менеджер с сентября возглавляет компанию и должен получить за это соответствующее вознаграждение, но это не означает, что Рящин станет президентом, сказал РБК Илья Южанов. Обсуждать возможных кандидатов он отказался.

Президент АЛРОСА назначается директивой за подписью премьер-министра. После этого проходит формальный совет директоров, который голосует за кандидатуру по директиве Росимущества. С президентом АЛРОСА компания заключает бессрочный договор. Переназначение главы АЛРОСА следует каждые пять лет. Срок Андреева как раз истек в прошлом году.

АЛРОСА добывает и продает алмазы в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области. В прошлом году она добыла 36,21 млн карат. Основные акционеры – Россия в лице Росимущества (43,9%), Якутия (25% плюс одна акция). Около 8% АЛРОСА принадлежит якутским улусам. На бирже обращается около 23% акций компании. В ходе сегодняшних торгов на Московской бирже акции АЛРОСА подорожали на 1,7% на 14.00. Капитализация компании достигла 544 млрд руб. ▣

не комментируем его итоги», – сказал представитель пресс-службы банка, уточнив, что решение еще не опубликовано, поэтому говорить о дальнейших действиях преждевременно. Источник, близкий к МДМ Банку (прокредитовал «Связной» на 1 млрд руб.), сказал РБК, что пока банк не будет предпринимать никаких действий, но может отозвать свои кредиты, если будут изменения в операционной структуре.

«Ситуация постоянно меняется, но, если все вопросы с кредиторами будут урегулированы, мы можем рассмотреть возможность покупки доли в «Связном», – сказал РБК представитель МТС, основного претендента на сеть салонов «Связной». Решение, по его словам, будет приниматься «с учетом экономической ситуации и в конкретный момент времени». ▣



ФОТО: Олег Грицаенко/РБК

Михаил Фридман

Председатель наблюдательного совета консорциума «Альфа-Групп»



ФОТО: Олег Грицаенко/РБК

Игорь Сечин

Президент, председатель правления, зампредела совета директоров ОАО «НК «Роснефть»

### Почему нефть стоила дорого:

« Нефтяные цены оставались высокими только потому, что люди верили: нефти надолго не хватит».

« В 1985 году инвестиции в новые скважины были оправданы при стоимости барреля между \$20 и \$30. Сейчас все больше нефти идет из скважин, которые трудно и дорого возводить; безубыточная цена приближается к \$60 или \$100».

### Почему нефть подешевела:

« Достаточно людям поверить в дефицит нефти, потребители начинают искать альтернативы, в то время как производители стремятся качать больше нефти – и тогда цены падают».

« На сегодняшних перекошенных нефтяных рынках цены не отражают реальность. Ими движут финансовые спекуляции, которые перевешивают реальные факторы спроса-предложения».

### Что будет с ценой дальше:

« Хотя многие мои коллеги как в России, так и за ее пределами обсуждают, когда же цена нефти отскочит, я убежден, что мы вступили в период низких цен на нефть. И так происходит не в первый раз. Цена нефти была относительно стабильна, до тех пор пока в начале 1970-х Саудовская Аравия не наложила эмбарго на поставки нефти в США, вызвав психологический шок [...]. Развитые страны принялись инвестировать в энергосбережение и новые технологии, и к началу 1980-х это начало давать результат. Последовавший спад нефтяных цен в конечном счете лишил Советский Союз главного источника экономической силы».

« По сравнению с потоком нефти, хлынувшим на рынок в 1985 году, сегодняшнее увеличение поставок – лишь рябь на воде. Мир жаждет нефти, и ведущие аналитики прогнозируют, что к 2020 году ее потребление вырастет на 10% [...]. На деформированном рынке восстановление проходит дольше, а если многие текущие проекты окажутся заморожены, стоимость барреля в конечном счете вырастет до \$90–110 или даже выше».

### Нефть и политика:

« Страны, которые возглавили движение к энергетическим инновациям, неслучайно являются либеральными рыночными державами с защищенным правом на частную собственность. А государства, которые противились этому движению, с недоверием относились к конкуренции и были пронизаны монополизмом. Они относились к частной собственности как к концессии, которую можно легко отобрать. Политические режимы, основанные на распределении ренты, деморализуют общество. Политические режимы, основанные на свободной конкуренции, мотивируют граждан».

« Казалось бы, решением [в борьбе со спекуляциями и манипулированием рынком] может стать усиление регулирования. Но на деле регулирование уже избыточно, что только ухудшает положение. США более 40 лет запрещают экспорт нефти, что дает американским нефтеперерабатывающим предприятиям несправедливое преимущество перед европейскими конкурентами. Акционный режим ЕС, накладывающий пошлины на нефтепродукты, деформирует рынки нефтепотребления. Санкции против Ирана нарушают предложение нефти и торговые балансы. В долгосрочной перспективе санкции против России угрожают европейской энергобезопасности».

### Какие перемены нужны рынку:

« После ценового скачка 1970-х годов многие нефтяные гиганты главной задачей избрали сохранение своей олигополии. Никому не было дела до пустяков вроде эффективности – распределение нефтяных лицензий было куда более важно [...]. Падение цен сделает нефтяную промышленность правильным бизнесом, где затраты и эффективность значат больше, чем лоббистская сила».

« Финансовые пузыри, рыночные манипуляции, избыточное регулирование, региональные дисбалансы – эти перекосы настолько гротескны, что возникает вопрос, правомерно ли вообще говорить о нефтяном «рынке» [...]. Что необходимо сделать? В первую очередь финансовым игрокам не должно быть позволено впрямь обладать таким сильным влиянием на цену нефти».

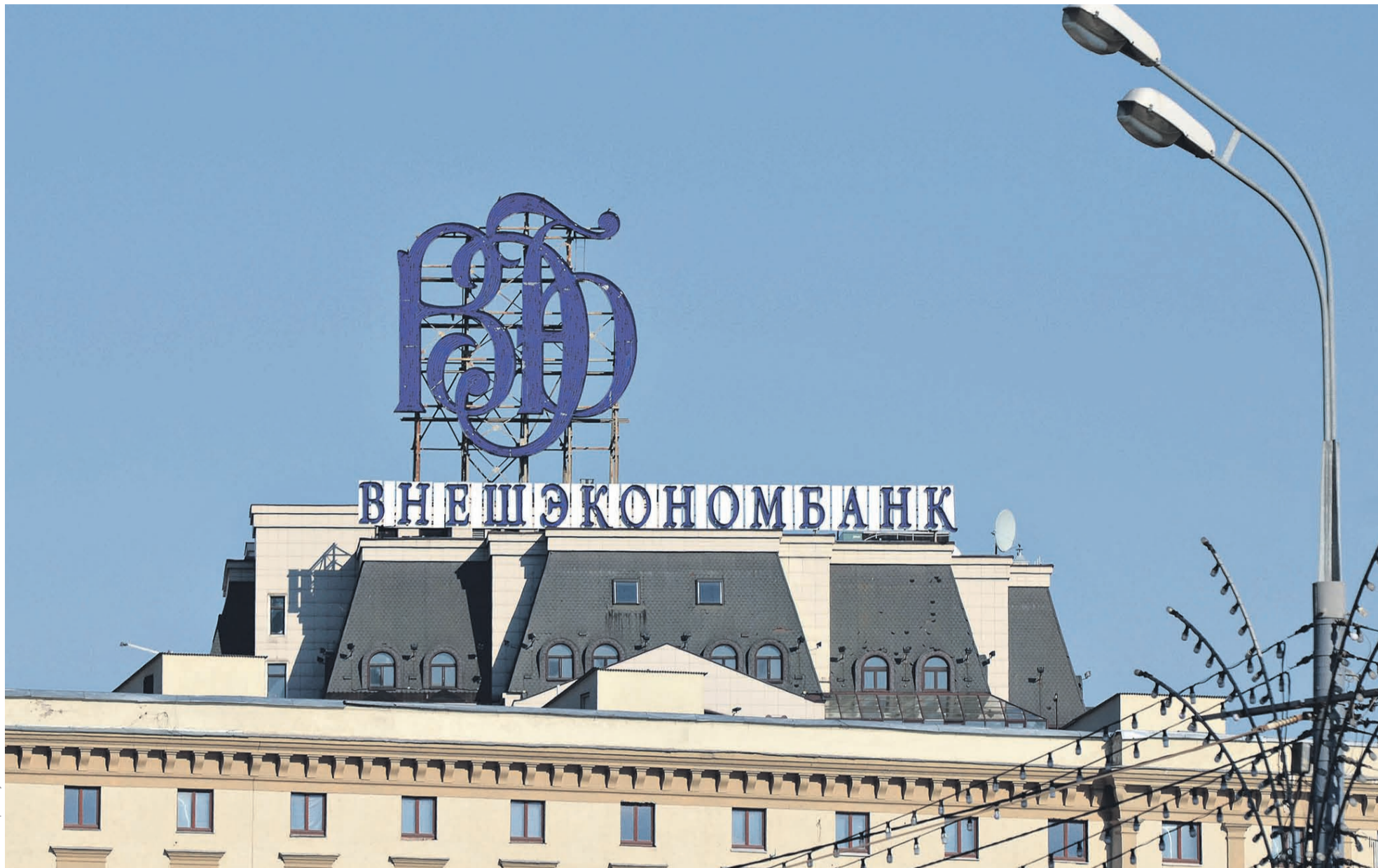


ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЭБ получит ликвидность за счет продажи ГСО и ОФЗ

**Пенсии** Доля госбумаг в расширенном портфеле ВЭБа уменьшится

# Деньги пенсионеров – корпорациям

**АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ**

**Минфин предлагает снизить максимальную долю госбумаг в расширенном пенсионном портфеле ВЭБа до 40%. Это позволит привлечь на рынок корпоративных бондов до 100 млрд руб.**

Предложение Минфина по изменению инвестиционной декларации ВЭБа опубликовано на regulation.gov.ru. Документ предусматривает сокращение максимальной суммарной доли госбумаг в расширенном портфеле пенсионных накоплений с 50 до 40%. Как говорится в пояснительной записке к законопроекту, это позволит увеличить объем инвестиций ВЭБа в облигации российских компаний, в том числе в инфраструктурные долговые бумаги.

На 31 декабря 2014 года объем пенсионных средств под управлением ВЭБа превышал 1,9 трлн руб., из которых 1,89 трлн руб. приходилось на расширенный инвестиционный портфель. В госбумаги было вложено 45% активов (858,1 млрд руб.), около 31% (602,3 млрд руб.) пенсионных нако-

плений инвестировано в корпоративные облигации. Остальные средства расширенного портфеля инвестированы в ипотечные бумаги, долги регионов и депозиты в банках.

«Предложение Минфина связано с тем, что ВЭБу предстоит перечислить пенсионные накопления в НПФ. На нашу стратегию это не повлияет», – сообщил РБК директор департамента доверительного управления ВЭБа Александр Попов. По его словам, продавать госбумаги на рынке не планируется, необходимую ликвидность ВЭБ получит за счет погашения имеющихся в портфеле государственных сберегательных облигаций (ГСО) и облигаций федерального займа (ОФЗ). Как уточнил Попов, после передачи денег НПФ доля госбумаг в расширенном портфеле снизится. «Чтобы избежать нарушений, нам требуется изменение инвестиционной декларации», – добавил он.

В мае 2015 года ПФР должен перечислить в НПФ взносы граждан, собранные во втором полугодии 2013 года, – около 370 млрд руб. Как пояснил Александр Попов, помимо этих средств ВЭБ также должен сфор-

мировать ликвидность для передачи пенсионных накоплений граждан, решивших перевести свои накопления в НПФ и частные УК. Пока официальных данных по итогам пенсионной кампании 2014 года нет. По оценке председателя совета директоров НПФ «Европейский» Евгения Якушева, число заявлений, поданных гражданами о выборе НПФ или УК, по итогам года может составить около 4,5 млн человек. «Из них примерно половина – это те, кто решил перевести свои накопления из ВЭБа в НПФ и УК», – говорит он. По расчетам Якушева, чтобы отдать эти деньги в «частный сектор», ВЭБу потребуются дополнительные средства в размере 100 млрд руб.

Старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков считает, что причина изменений в инвестиционной декларации ВЭБа могла быть связана с намерением правительства поддержать инфраструктурные проекты. «Сейчас многие госкорпорации готовят свои выпуски, с учетом закрытых западных рынков им потребуются значительные заимствования», – говорит он. Александр Попов

**Наиболее вероятные претенденты на пенсионные деньги – «Роснефть», «Газпром» и РЖД, которые намерены в этом году разместить свои займы**

также не исключил, что ВЭБ направит часть пенсионных денег на проекты госкомпаний.

По словам Бизикова, наиболее вероятные претенденты на пенсионные деньги – «Роснефть», «Газпром» и РЖД, которые намерены в этом году разместить свои займы. В частности, 19 февраля РЖД планируют размещение своих 15-летних инфраструктурных бондов объемом 15 млрд руб. Выпуск будет размещен в рамках выделенных ВТБ на проекты монополии 100 млрд руб. из ФНБ, сообщил Интерфакс со ссылкой на источник в РЖД.

В конце декабря 2014 года соответствующее распоряжение подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. В декабре министр финансов Антон Силуанов сообщил, что Минфин еще не подготовил перечень проектов, которые будут финансироваться банками, получившими деньги в капитал из ФНБ. Поэтому выделенные 100 млрд руб. ВТБ пока вложил в облигации федерального займа. Как только проект будет готов, банк продаст ОФЗ и направит эти деньги в инфраструктурный проект РЖД, сказал министр. ▣

Дело «Башнефти» Суд арестовал 70,7 млрд рублей на счетах «Урал-Инвеста»

# Арест для «Системы»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Арбитражный суд Москвы наложил арест на счета башкирского «Урал-Инвеста» в размере 70,7 млрд руб. Именно такую сумму убытков АФК «Система» в понедельник отсудила у этой компании.**

Определение (копия есть у РБК) вынесено 16 февраля по ходатайству «Системы». Рассмотрение вопроса об обеспечительных мерах осуществляется без вызова сторон, поэтому в понедельник АФК еще не было известно об этом решении, сказал РБК источник, близкий к корпорации.

**Дважды арестованы**

«Принятие обеспечительных мер будет способствовать сохранению status quo и позволит предотвратить причинение дополнительного ущерба заявителю [АФК «Система】», – говорится в документе.

Ситуация осложняется тем, что счета «Урал-Инвеста» уже арестованы в рамках расследования уголовного дела о хищении акций «Башнефти» (дело возбуждено в апреле 2014 года, обвиняемыми по нему проходят сын бывшего президента Башкирии Урал Рахимов и основной владелец «Системы» Владимир Евтушенков). Министерство земельных и имущественных отношений Башкирии признано потерпевшей стороной в рамках этого уголовного дела, ведомство подало гражданский иск на возмещение убытков на 209 млрд руб. Этот иск не отозван, сказал РБК источник, близкий к руководству Башкирии.

«Наложенный на счета ответчика [«Урал-Инвеста»] арест в рамках расследования уголовного дела о хищении акций «Башнефти» не препятствует принятию обеспечительных мер в рамках рассмотрения настоящего спора», – говорится в определении суда по ходатайству «Системы» об аресте счетов «Урал-Инвеста».

Официальный представитель «Системы» отказался от комментариев. Адвокат «Урал-Инвеста» Сергей Макаренко узнал о повторном аресте счетов от РБК. Он пока затруднился прокомментировать это решение.

В понедельник судья Арбитражного суда Москвы Игорь Бурмаков удовлетворил иск АФК «Система» о взыскании с «Урал-Инвеста» 70,7 млрд руб. убытков. «Урал-Инвест» – «дочка» благотворительного фонда «Урал», совет которого возглавляет бывший президент Башкирии Муртаза Рахимов. 30 октября 2014 года в том же суде Генпрокуратура отсудила у «Системы» пакет «Башнефти», доказав, что компания была незаконно приватизирована, а все последующие сделки с ее акциями ничтожны. АФК не стала оспаривать это решение. Она вернула Росимуществу около 84% «Башнефти», а убытки решила взыскать с продавцов и их правопреемников. Защита «Урал-Инвеста» пообещала оспорить решение Бурмакова.

Как указывает «Система» в своем ходатайстве об аресте активов «Урал-Инвеста», в результате изъятия у нее акций «Башнефти» в пользу государства был причинен ущерб не только самой АФК, но и тысячам ее акционеров. Из-за этого изъятия происходит уменьшение величины активов «Системы» и, как следствие, уменьшение стоимости ее акций, принадлежащих акционерам, утверждают юристы корпорации. Их доводы приводятся в определении суда.

**Ситуация осложняется тем, что счета «Урал-Инвеста» уже арестованы в рамках расследования уголовного дела о хищении акций «Башнефти»**

**Активы «Урал-Инвеста»**

Из бухгалтерского баланса «Урал-Инвеста» за 2013 год, предоставленного в Росстат, следует, что величина активов башкирской компании составляла 51,18 млрд руб., говорится в этом же документе. То есть искивые требования «Системы» почти на 40% превышают эту сумму, подсчитал суд.

51,18 млрд руб. – это средства от продажи «Башнефти» в 2009 году, которые «Урал-Инвест» разместил на депозитах в башкирских банках, на проценты от них фонд «Урал» ведет

благотворительную деятельность. Еще 12 млрд руб. были пожертвованы специально созданному фонду целевого капитала «Урал-Инвест плюс» и переданы в управление УК «Газпромбанк Управление активами», писала ранее газета «Ведомости».

«Сведения о размере активов ответчика свидетельствуют о затруднительном характере исполнения судебного акта по настоящему делу», – признал он.

Президент Башкирии Рустэм Хамитов, сменивший на этом посту Муртазу Рахимова, в начале февраля заявил, что высоко оценивает шансы АФК на победу. «Поскольку АФК «Система» вернула государству пакет акций [«Башнефти»], который ей принадлежал, то сейчас АФК по вполне понятным причинам будет претендовать на деньги фонда «Урал» [владеет компанией «Урал-Инвест»], – сказал он (цитата по Интерфаксу). В конце 2014 года, после того как «Система» вернула Росимуществу около 84% «Башнефти», Хамитов попросил президента Владимира Путина передать часть пакета нефтяной компании Башкирии. На дивиденды от этих акций он хочет финансировать расходы республики на социальные и спортивные нужды. Федеральное правительство уже рекомендовало передать региону 25,1% нефтяной компании. В Башкирии ожидают в течение нескольких недель получить от Росимуществ пакет акций «Башнефти», сказал во вторник заместитель премьер-министра правительства Башкирии Дмитрий Шаронов (цитата по ТАСС).

А «Система», выиграв суд у «Урал-Инвеста», пообещала (в случае вступления решения в законную силу) направить вырученные средства «на финансирование инвестиций в России, а также на реализацию программ корпоративной социальной ответственности во всех регионах присутствия, в том числе в Республике Башкортостан».

Пресс-служба Хамитова не стала комментировать, откажется ли теперь Башкирия от своих денежных требований о возмещении убытков в рамках уголовного дела о хищении акций «Башнефти». Это позволило бы снять первый арест со счетов «Урал-Инвеста». ❑

## Откуда взялась сумма иска 70,7 млрд рублей

**Претензии к двум ООО**

В марте 2009 года «Система» выкупила у четырех ООО – «Агидель-Инвест», «Инзер-Инвест», «Юрюзань-Инвест» и «Урал-Инвест» – по **12,88%** акций «Башнефти» (в сумме – 51,52%). Сумма сделок составила **\$2 млрд**. Это часть пакета акций нефтяной компании, которые в декабре 2014 года были изъяты у АФК в пользу Росимуществ (всего было изъято около 84%). Претензии у компании Владимира Путина передать часть пакета нефтяной компании Башкирии. На дивиденды от этих акций он хочет финансировать расходы республики на социальные и спортивные нужды. Федеральное правительство уже рекомендовало передать региону 25,1% нефтяной компании. В Башкирии ожидают в течение нескольких недель получить от Росимуществ пакет акций «Башнефти», сказал во вторник заместитель премьер-министра правительства Башкирии Дмитрий Шаронов (цитата по ТАСС).

**По рыночной стоимости**

«Система» требует возместить стоимость акций, исходя из их нынешней рыночной цены, а не стоимости на момент покупки в 2009 году. Для расчета убытков юристы АФК взяли цену акций «Башнефти» на Московской бирже по состоянию на 22 декабря 2014 года – день, предшествующий дате подачи иска. В тот день она

составила 1263 руб. за обыкновенную акцию и 880 руб. за привилегированную, или **70,7 млрд руб.** за весь пакет в **25,76%**.

**Что говорит кодекс «Система»** обосновывает свой расчет, ссылаясь на норму Гражданского кодекса РФ (п. 3 ст. 393), которая гласит, что при определении убытков за основу берется цена, которая сложилась на момент «добровольного удовлетворения должником требования кредитора». А если добровольного погашения не было, то истец вправе требовать ту цену, которая была установлена на момент предъявления иска, следует из жалобы АФК.

**Как в 2009-м** Почему компания решила ограничиться только половиной, в «Системе» не объясняют. Но предъявленные компанией требования (70,7 млрд руб.) близки к той сумме, которую «Система» в 2009 году заплатила всем четырем ООО (по тому курсу \$2 млрд можно было обменять почти на **67 млрд руб.**).



**Международная конференция по обеспечению роста инвестиций в России «ИнвестРос»**

**11 марта 2015 г.**

Москва, Гостиница Four Seasons Moscow

[russia-invest.ru](http://russia-invest.ru)

реклама 6+

Проводится под патронатом Совета по инвестициям при Председателе Государственной Думы Российской Федерации

Условия участия и регистрация на сайте [www.russia-invest.ru](http://www.russia-invest.ru)

Конференция проходит при поддержке:



Партнер



Генеральный партнер



Генеральный спонсор



Партнер по программе



Генеральный информационный партнер



Генеральный бизнес-партнер



Специальный информационный партнер



Стратегический информационный партнер



Международный медиа партнер



Организаторы:



Оператор:



Валентин Балахничев покинул пост президента ВФЛА

# Допинг довел до отставки

РОМАН ФЕЙГИН

Президент Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) Валентин Балахничев официально подал в отставку. Нового главу организация получит не раньше окончания Олимпийских игр 2016 года в Рио-де-Жанейро.

Отставка Валентина Балахничева не стала сенсацией. О ней он заявлял еще в начале февраля, даже называя точную дату объявления своего решения. «Все будет сделано по правилам, – приводит «Р-Спорт» слова Балахничева. – На президиуме 17 февраля я объявлю о том, что подаю в отставку, это решение должно быть одобрено. Дорабатывать до выборов нового главы организации я не намерен и прекращаю свои полномочия в этот день. Таким образом, до выборов нового президента исполнять обязанности главы организации будет тот человек, которого выберет президиум».

**Международная федерация легкой атлетики (ИААФ) также объявила об открытии дисциплинарного дела в отношении тренера Виктора Чегина**

В отставку руководитель федерации подал после ряда допинговых скандалов, случившихся в российской легкой атлетике за последние несколько месяцев. За употребление запрещенных препаратов были дисквалифицированы олимпийская чемпионка и чемпионка мира Юлия Зарипова, олимпийский призер и чемпионка мира Татьяна Чернова, олимпийские чемпионы Елена Лашманова, Валерий Борчин, Сергей Кирдяпкин и Ольга Каниськина, чемпион мира Сергей Бакулин и вице-чемпион мира Владимир Канайкин. «Мой уход вызвал ряд обстоятельств. В их числе уважение к той организации, которую я возглавляю, а также уважение к себе. От меня ожидали этого поступка», – отметил Валентин Балахничев в интервью ТАСС.

Одновременно Международная федерация легкой атлетики (ИААФ) объявила об открытии дисциплинарного дела в отношении тренера Виктора Чегина, который работал с Борчиным, Кирдяпкиным, Каниськиной, Бакулиным, Канайкиным и другими ходоками, уличенными в применении допинга. Федерация, как сообщает Reuters, рассматривает возможность отстранения Чегина от спорта. Вчера в ряде западных СМИ появилась информация о том, что Всероссийская федерация легкой атлетики может быть исключена из ИААФ из-за участвовавших допинговых скандалов. Однако официального подтверждения эти данные не получили. Исполнительный PR-директор ИААФ Крис Тернер заявил, что организация не думала о при-



остановлении членства ВФЛА. В то же время ИААФ не исключает каких-либо санкций. «ИААФ должна подождать результатов расследования, – приводит «Р-Спорт» слова Тернера. – Мы не должны спекулировать возможным приостановлением членства в федерации, поскольку это может нанести ущерб интересам волонтеров и спортсменов, которые не сделали ничего плохого. На данном этапе мы ничего не исключаем относительно санкций ИААФ – до тех пор, пока не получим результаты нашего расследования».

Кроме того, ИААФ расследует обвинения, выдвинутые против ВФЛА

авторами немецкого документального фильма. Авторы фильма утверждают, что в российской легкой атлетике допинг является массовым, и приводят соответствующие доказательства. В качестве свидетелей в этом фильме выступили российская легкоатлетка Юлия Степанова и ее муж Виталий Степанов, ранее работавший в Российском антидопинговом агентстве. В свою очередь, ВФЛА подала в суд на авторов фильма. Как заявил во вторник на конференции организации Балахничев, иск был «подан на днях». Ранее экс-президент Всероссийской федерации легкой атлетики

Валентин Балахничев возглавлял Всероссийскую федерацию легкой атлетики четверть века

отмечал, что на адрес немецкого телеканала ARD, выпустившего в эфир скандальный фильм, была направлена просьба предоставить оригиналы с записями. «Мы получили официальный отрицательный ответ, в котором говорится, что политика ARD – не отдавать исходные записи. Они намекнули нам, что мы можем обратиться в WADA с подобной просьбой. Мы готовим такое обращение. По нашим сведениям, основанным на опросе участников с нашей стороны и анализе текста, который звучит в фильме, получаются очень серьезные нестыковки», – приводит слова Балахничева «Р-Спорт». ■