

# Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакции обстоятельств. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 30 декабря 2022 №244 (7445 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Умер композитор Эдуард Артемьев — 11

спорт | Чего добился российский спорт в условиях международной изоляции — 12

От Русфонда — 6

## Иногда они возвращаются



«Коммерсантъ» вернется к читателям 9 января 2023 года ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

07 Экономика  
на кофейной гуще  
Как российский бизнес остался без статистики и аналитики

07 Примитивизация потребления  
Что происходит в российских магазинах и есть ли угроза дефицита

07 Работает — не трогай  
Как государство мешает адаптации бизнеса к новым условиям

07 Технологический дарвинизм  
Бизнес в условиях выживания наиболее приспособленных

08 Здравствуй, дедушка юань  
Инвесторы уходят на новогодние каникулы с валютой

09 Склейки трещат по монтажным швам  
Правительство поддержит создание ПО для борьбы с видеофейками

09 «Столичной» делят разлив  
Под маркой Stolli могут появиться не водки

## Ничто человеческое Android не чуждо

В России планируют создать операционную систему для широкого потребителя

VK, «Яндекс», Сбербанк и «Ростелеком» планируют учредить компанию, которая займется разработкой новой мобильной операционной системы (ОС) на базе Android и платформы, способной заменить Google Mobile Services (GMS), узнал «Ъ». Эксперты отмечают, что ОС на базе Android будет востребована у граждан благодаря совместимости с большим числом приложений. ОС «Аврора», продвижением которой занимается «Ростелеком», скорее предназначена для госсектора и корпораций с высокими требованиями к безопасности.

Минцифры подключит к развитию отечественной мобильной экосистемы консорциум разработчиков, рассказал «Ъ» источник в правительстве. По его словам, VK, «Яндекс», Сбербанк и «Ростелеком» планируют учредить компанию, которая займется разработкой мобильной ОС на базе открытого общедоступного кода Android и создаст платформу совместимых с ней мобильных сервисов, которые заменят Google Mobile Services (GMS). В VK, «Яндексе», «Ростелекоме» отказались от комментариев, в Сбербанке и Минцифры не ответили, «Ъ».

Об этой инициативе знает и источник «Ъ» на российском рынке электроники. По его словам, VK и «Сбер» заинтересованы в разработке аналога GMS: «Пока формально консорциума нет, но крупные игроки готовы объединиться, чтобы разработать платформу. Она нужна всем, кто хочет, чтобы их приложения обладали адекватным функционалом».

Разработка новой ОС группой игроков не противоречит плану «Ростелекома» развивать мобильную экосистему на базе ОС «Аврора», которая, по словам источника «Ъ» в правительстве, будет использоваться в корпоративном и государственном секторе для работы с чувствительными данными: «Новая ОС будет нацелена на потребительский сегмент».

В декабре правительство включило проект «Ростелекома» по созданию к 2030 году национальной мобильной экосистемы на ОС «Аврора» в «дорожную карту» «Новое общество» (НОВО). Стоимость проекта, который предполагает в том числе выпуск 70 млн устройств, оператор оценивал в 480 млрд руб. до 2030 года. Источник финансирования не утвержден (см. «Ъ» от 28 декабря).

деловые новости — 9

## Глав народных республик выберут депутаты

В ЛНР и ДНР определились с порядком избрания руководителей

В предновогоднюю пятницу, 30 декабря, депутаты Народного совета Луганской народной республики (ЛНР) соберутся на внеочередное пленарное заседание, чтобы рассмотреть проект новой конституции ЛНР — основного закона республики уже в составе России. Власти региона не раз говорили, что хотят успеть принять документ до конца года, однако дискуссии по некоторым его положениям шли вплоть до самого последнего момента, говорят источники «Ъ». Например, если изначально планировалось сохранить прямые выборы главы субъекта, то позже от них было решено отказаться. По данным «Ъ», в проекте конституции ЛНР, как и ее донецкого соседа, будет записана парламентская модель избрания руководителя.

Проведение внеочередной сессии Народного совета ЛНР в четверг анонсировал спикер парламента Денис Мирошниченко («Единая Россия»). По его словам, одним из вопросов повестки заседания 30 декабря будет принятие новой конституции. «Я неоднократно на прошлой неделе заявлял, что мы будем принимать ее до конца года. От таких слов мы не отказываемся», — сказал господин Мирошниченко на пресс-конференции.

ЛНР вошла в состав России 30 сентября вместе с тремя другими бывшими регионами Украины — Донецкой народной республикой (ДНР), Запорожской и Херсонской областями. Федеральные конституционные законы о присоединении этих территорий не оговаривают сроки, в течение которых законодательные органы новых субъектов должны принять их основные законы, однако господин Мирошниченко и спикер

Народного совета ДНР Владимир Бидевка не раз говорили, что парламены сделают это до конца 2022 года. Напомним, в ЛНР и ДНР парламентами признаются действующие Народные советы республик периода их независимости. В областях действующих парламентов нет: они, согласно законам о присоединении, будут сформированы во второе воскресенье сентября 2023-го.

Основной закон российского субъекта — конституция или устав — достаточно типовой документ. Вариативность встречается только в частях, которые касаются названий органов власти, государственного языка (например, глава ДНР Денис Пушилин ранее заявлял, что в конституции республики и архитектуры регионального правительства).

Денис Мирошниченко рассказал на пресс-конференции, что численный состав Народного совета ЛНР не изменится: как и раньше, в нем будет заседать 50 депутатов. Других подробностей документа единого не раскрыл. Источник, близкий к руководству народных республик, рассказал «Ъ», что, согласно проекту документа, главу ЛНР будут избирать не прямым всенародным голосованием, как это предполагалось с момента принятия первой конституции 18 мая 2014 года (первые выборы прошли 2 ноября того же года), а через парламента. Такой порядок сейчас существует в республиках Северного Кавказа (кроме Чечни), Крыму, Ненецком, Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах.

## Дивиденды гудят: «БАМ!»

«Россети» откажутся от многого ради строительства на Восточном полигоне

По данным «Ъ», «Россети» могут продать принадлежащий компании пакет акций «Интер РАО» за 23 млрд руб. и откажутся от выплаты дивидендов на ту же сумму, для того чтобы в наступающем году профинансировать строительство электросетей на Восточном полигоне. Пакет в «Интер РАО» продается ниже рыночной стоимости, которая по текущим котировкам составляет около 29 млрд руб. Акции могут приобрести аффилированные с «Интер РАО» структуры, предполагают собеседники «Ъ».

«Россети», которые находятся в процессе присоединения к Федеральной сетевой компании, для закрытия дефицита финансирования строительства электросетей для Восточного полигона в 2023 году могут отказаться от выплаты дивидендов за 2022 год (государству принадлежит 80,72% акций). Также компания собирается получить дополнительные средства, продав свой пакет акций «Интер РАО» в 8,57%. Об этом, по словам источников «Ъ», представитель Минэнерго сообщил на заседании правкомиссии по вопросам реализации проектов развития железнодорожной инфраструктуры Сибири и Дальнего Востока 27 декабря.

«Россети» в условиях дефицита инвестпрограммы строят новые подстанции и магистральные сети для расширения провозной способности БАМа и Транссиба до 182 млн тонн к 2024 году. Всего госхолдингу поручено построить 25 энергообъектов. Глава «Россетей» Андрей Рюмин оценивал стоимость строительства ЛЭП для второй очереди Восточного полигона в 250 млрд руб. В качестве источников финансирования рассматривались меры по дополнительному росту тарифов, деньги

бюджета и средства ФНБ; решение ни по одному из этих вариантов не было принято.

Как сообщили на заседании правкомиссии представитель Минэнерго, дефицит средств на строительство ЛЭП для Восточного полигона до 2025 года оценивается в 168 млрд руб., в том числе 58 млрд руб. в 2023 году. Для покрытия дефицита правительство решило освободить «Россети» от выплаты дивидендов за 2022 год, что позволит высвободить около 23 млрд руб. И еще в 23 млрд руб. оценивается стоимость принадлежащих «Россетям» акций «Интер РАО», отметил чиновник. В 2023 году на строительство электросетей для первого этапа развития Восточного полигона «Россети» намерены направить 10 млрд руб., для второго этапа — 51 млрд руб.

Рыночная стоимость пакета ФСК в «Интер РАО» — 29 млрд руб., на его продаже в последние годы настаивал Минфин. Покупатель пакета неизвестен. В прошлый раз, когда ФСК продавала часть своего пакета в «Интер РАО», акции купила сама генерирующая компания.

ФСК получила 20% акций «Интер РАО» в ходе «большой» допэмиссии компании, проведенной для консолидации активов в 2011 году. Тогда доли в «Интер РАО» получили также государственные «Росатом» (13,4%), ВЭБ (5,4%), «РусГидро» (5,3%) и «Газпром» (2%), а также государственные энергоактивы Росимущества. Крупнейшим частным акционером стал «Норникель» с 14,2%. В 2012 году президент Владимир Путин разрешил «Роснефтегазу» инвестировать в госкомпанию ТЭКа, после чего в 2013 году холдинг консолидировал доли Росимущества и «Росатома» в «Интер РАО».

деловые новости — 8

новости — 4

Подписной индекс 50060 П1125

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 53

пункта составило **значение индекса S&P Global Russia Manufacturing PMI** — одного из ключевых опережающих индикаторов промышленного производства для РФ. Значение индекса находилось в конце года в конъюнктурных опросах, проводимых S&P, на уровне, последний раз отмечавшемся 27 месяцев назад, в последнюю неделю измерений промышленный PMI для России немного сократился — на 0,2 п. п. Впрочем, снижение сопровождается самым низким за последние три месяца давлением на промышленность «инфляцией издержек» и лучшим с сентября 2001 года ростом занятости: основной тренд в промышленности РФ считается восходящим, а растущее давление на издержки ниже темпов роста выпуска.

Динамика индекса PMI в промышленности РФ (пункты)



## Десять технологий прошли перезагрузку

«Сквозные» высокие технологии правительство уже предлагает выводить на рынок

Белый дом завершает работу над «перезагрузкой» десяти «дорожных карт» по ключевым высокотехнологическим направлениям, констатировал на заседании профильной правительственной комиссии первый вице-премьер Андрей Белоусов. В том числе темами «дорожных карт» являются искусственный интеллект, квантовые вычисления и квантовые коммуникации. Если ранее развитие «сквозных» технологий в большей степени было сосредоточено на исследовательском аспекте, то теперь главное для государства — получение конкретного продукта и вывод его на рынок, в том числе с помощью негосударственных компаний.

На заседании президиума правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию, прошедшему накануне, пер-

вый вице-премьер Андрей Белоусов подвел итоги работы Белого дома по «перезапуску» «дорожных карт» по ключевым высокотехнологическим направлениям (см. «Ъ-Онлайн»). Соответствующее поручение дал правительству президент Владимир Путин по итогам июльского заседания совета по стратегическому развитию и нацпроектам. Тогда глава государства посетовал, что пока работу по развитию в РФ «сквозных» технологий нельзя признать особенно успешной (см. подробнее «Ъ» от 18 июля). «Сами по себе эти „дорожные карты“ в каком-то виде были разработаны ранее, но события текущего года показали, что такая „перезагрузка“ абсолютно необходима», — отметил Андрей Белоусов. Среди проведенных изменений первый вице-премьер отметил переход с исследовательского характера развития тех-

нологий на их практическое применение: «Если раньше „дорожные карты“ и само развитие технологических направлений было больше сосредоточено на исследовании, то теперь во главу угла поставлены промышленные образцы и выход в серию той продукции, которая воплощает в себе различные технологические направления».

Еще одна новация — открытость «дорожных карт» и соглашений по ним, предусматривающая возможность присоединиться к проектам любым компаниям, имеющим наработки в соответствующих областях. Раньше в реализации проектов могли участвовать крупные компании, в первую очередь государственные, и они, по словам Андрея Белоусова, начинали «подавлять» другие разработки, которые есть на рынке. Таким образом, правительство решило поменять под-

ход к работе над развитием высокотехнологических направлений и сделать ставку на вовлечение частного бизнеса: от компаний требуется принять на себя ответственность за разработку технологий и выход продукции на рынок. Кроме того, доступ к «дорожным картам» получат отраслевые стартапы. «Здесь пригодился наш реестр инновационных компаний, который мы создавали в этом году. Сейчас в нем более 10 тыс. организаций, это потенциальные участники „дорожных карт“, — отметил глава Минэкономки Максим Решетников.

Также правительство разработало порядок независимой экспертизы результатов «дорожных карт» и мониторинга результатов. Для этого при Белом доме создается специальный экспертный совет, в его состав войдут представители РАН, Минобрнауки, спецпредставитель пре-

зидента по вопросам цифрового развития, профильные комитеты по каждому высокотехнологическому направлению. Совет должен начать работу в начале следующего года.

Вчера же правительство и ряд компаний подписали обновленные соглашения о сотрудничестве между бизнесом и государством по пяти «дорожным картам» высокотехнологических направлений. На реализацию всех высокотехнологических направлений в 2023–2025 годы предусмотрено порядка 480 млрд руб., из которых 55 млрд — бюджетные средства и 424 млрд руб. — внебюджетные. По словам Максима Решетникова, Минэкономки договорилось с Минфином после подписания «дорожных карт» запустить работу по дополнительным источникам финансирования исходя из паритета «рубль к рублю».

Венера Петрова

## «Важно выстроить цепочку трансфера технологий»

Юрий Зубов о поддержке Роспатентом отечественных разработчиков

Запущенный Роспатентом эксперимент по экспертно-аналитическому сопровождению крупных высокотехнологических проектов должен помочь выработке механизма раннего выявления патентоспособных решений с высоким потенциалом коммерциализации. Об этом «пилоте» и том, что происходило в 2022 году в сфере охраны интеллектуальной собственности, «Ъ» рассказал глава ведомства Юрий Зубов.

— Как выглядел 2022 год в части патентной активности, как на ней сказалась военная операция на Украине?

— Новая ситуация, безусловно, влияет на многие аспекты нашей деятельности. Мы видим тенденцию, что заявители из иностранных государств сейчас меньше подают заявок. Вместе с тем количество заявок от российских заявителей остается в тех же пределах, что и в 2021 году, в некоторых областях даже фиксируется небольшое увеличение. Так, за 11 месяцев этого года было подано более 23 тыс. заявок на изобретения, практически 70% из них получено от российских заявителей. Отмечу, что при снижении числа новых заявок от иностранных заявителей почти все они поддерживают в силе действие полученных ранее патентов. С начала 2022 года выдано более 21 тыс. патентов, это даже больше, чем в прошлом году, прирост составил около 2%.

— В связи с уходом из России многих зарубежных компаний возможно ли «перепатентовать» их технологии?

— Мировая система интеллектуальной собственности — одна из самых стабильных правовых систем, и, несмотря на санкционное давление, Россия сегодня ее полноправный участник. Мы продолжаем активную работу на площадке Всемирной организации интеллектуальной собственности, высказываемся против введения односторонних нелегитимных мер и отстаиваем интересы российских граждан и предприятий на мировой арене.

Подчеркну, что патент не может быть выдан на техническое решение, запатентованное ранее другим изобретателем или



компанией. Для выдачи патента требуется усовершенствованные разработки по сравнению с тем, что уже изобретено и запатентовано в мире. Поэтому правового механизма «перепатентования» как такового не существует.

Каким-то образом нарушать права компаний тоже нельзя и неправильно, потому что это может быть воспринято

как отсутствие гарантий государства. Очень многие компании не бросают свои запатентованные технологии, а, наоборот, видят смысл в поддержании своей интеллектуальной собственности, для чего сохраняют действие полученных ранее патентов.

— Насколько формален подход к патентованию в России? Много ли патентов оформляется лишь для того, чтобы кандидат технических наук мог защитить докторскую?

— Ни один патент не является какой-то профанацией, он выдается, если изобретение обладает мировой новизной, технологическим уровнем. Решения о выдаче принимаются на основе скрупулезной экспертизы, на основе анализа мирового массива данных об уже созданных разработках — это около 158 млн единиц информации. Любой патент имеет своего потребителя, научные разработки не создаются для галочки. Нужно связать потребителя и разработчика, зачастую компании просто не знают о том, что есть такие российские разработки. Важно выстроить цепочку трансфера технологий.

Есть такие специалисты — техноброкеры, которые умеют говорить на языке и разработчиков, ученых, и бизнеса. Они помогают сделать так, чтобы в научную разработку поверила компания, инвестировала в нее и в дальнейшем внедрила в производство. Мы их подход видим и понимаем, как его можно реализовать. Сегодня пока в ручном режиме запустили эксперимент по экспертно-аналитической поддержке крупных высокотехнологических проектов. Распоряжение о старте «пилота» подписал в ноябре. Эксперимент охватит процесс от зарождения идеи до ее внедрения в производство, то есть на всех этапах жизненного цикла инновации мы будем сопровождать эту разработку. Он позволит обработать все нюансы, связанные с формированием необходимых для этого команд.

Интервью взяла Венера Петрова

полная версия  
kommersant.ru/13362

## Сами себе цепочки

Правительство «закрывает» участников промкластеров друг на друга

Белый дом детализировал условия помощи участникам промышленных кластеров, адаптировав меры их господдержки к планам по импортозамещению. По новым правилам правительство будет компенсировать таким предприятиям до половины стоимости закупки стартовых партий продукции, произведенной другими компаниями кластера. Предполагается, что это позволит стимулировать выпуск и покрыть выросший спрос на дефицитные товары, сырье и комплектующие, воссоздав весь цикл производства конечной продукции в регионах.

Правительство утвердило постановление №2407 от 23 декабря 2022 года новые правила поддержки предприятий — участников промышленных кластеров. Согласно документу, уже с начала 2023 года

компании смогут возместить до 50% затрат на приобретение стартовых партий комплектующих, произведенных другими участниками кластера. Ожидается, что в результате за три года предприятия — покупатели промежуточных товаров смогут нарастить объем производства собственной продукции. В правительстве рассчитывают, что механизм обеспечит восстановление нарушенных кооперационных связей в промышленности и простимулирует переход предприятий на отечественную компонентную базу.

После введения санкций, напомин, крупный бизнес столкнулся с дефицитом сырья, комплектующих и оборудования: российские малые компании (преимущественно в торговле и услугах) покрыть возросший спрос на продукцию оказались неспособны. В результате правительство разверну-

ло программу поддержки импортозамещения, нацеленную на реализацию приоритетных инвестиционных проектов в 5,2 трлн руб. (см. «Ъ» от 18 октября и 16 декабря). Для этого будет создана кластерная инвестиционная платформа, предполагающая в том числе перезагрузку промышленных кластеров. Речь идет о сокращении для них числа проверок и налоговых льгот при реализации проектов в рамках СПИК 1.0. Кроме того, правительством запущена промышленная ипотека на покупку и модернизацию площадок для ускоренного разворачивания производств.

Согласно постановлению, одна компания кластера сможет возместить до 50% стоимости (но не более 150 млн руб.) стартовой партии продукции — она должна производиться участником кластера (за исключением конечной) и входить в товар-

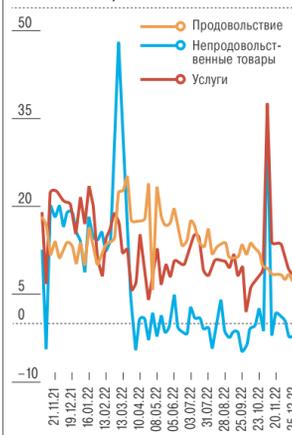
ную номенклатуру в составе отраслевых планов импортозамещения или перечень комплектующих (список формируется профильной межведомственной комиссией). Документ предъявляет требования и к новизне и уникальности разработок: так, стартовая партия должна быть изготовлена в соответствии с рабочей документацией поставщика не старше двух лет. Другой вариант — промышленная продукция создается на основании результатов интеллектуальной деятельности в виде изобретения, промышленного образца (исключительные права или правовая охрана также получены в течение последних двух лет до подачи заявки на конкурс).

Как отмечает директор Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России Андрей Шпиленко, раньше существовал лишь один инструмент поддержки промкласте-

ров — компенсация затрат на реализацию проектов на всех этапах жизненного цикла (до 30% затрат, но не более 300 млн руб.), теперь же в рамках перезагрузки самого механизма промкластеров этот инструмент пересматривается: субсидии будут предоставляться покупателям стартовых партий, что должно стимулировать закупки импортозамещающей продукции. С этой точки зрения, полагает он, компенсации до 150 млн руб. достаточно. «Конечно, бизнес наверняка хотел бы больше, но надо понимать, что это лишь одна мера из набора новых инструментов по поддержке кластеров: уже упрощены требования к самим кластерам, а также ожидаем запуск льготного кредитования резидентов кластеров», — констатирует он.

Диана Галиева,  
Евгения Крючкова

ДИНАМИКА РАСХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ ПО КАРТАМ «СБЕРА» (% в ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ) ИСТОЧНИК: SBERINDEX.RU



а динамика потребления услуг, которые поддерживали спрос летом, уменьшается. Номинальное значение индекса недельных расходов 19–25 декабря в годовом выражении фактически не изменилось (рост на 0,1%).

Граждане на предпоследней неделе декабря тратили в реальном выражении на 8–12% меньше, чем год назад. При этом средний чек, по данным «Ромир», снизился более чем на 13% (минус 1,2% в номинале). Это близко к ожиданиям InfoLine, что год к году предпраздничные расходы сократятся в пределах 15% (см. «Ъ» от 29 декабря). По прогнозам же «Тинькофф Касса», в день пикового спроса перед Новым годом — 30 декабря — траты россиян могут снизиться на 24% — до минимума за последние пять лет.

«Улучшение годовой динамики в ноябре — это прежде всего эффект базы (лодунд в начале ноября 2021 года)», — убеждены их коллеги из Telegram-канала МММ. Впрочем, отскок спроса с учетом сезонности в ноябре зафиксирован и по сравнению с октябрём. «Спрос в ноябре отыграл постмобилизационную слабость», — констатируют и аналитики Telegram-канала «Твердые цифры». Игорь Поляков из ЦМАКП, в свою очередь, полагал, что подскок спроса в ноябре, который реализовался прежде всего в непродовольственных товарах, частично связан с возвращением части людей, уехавших из страны в сентябре (см. «Ъ» от 29 декабря). Впрочем, в ноябре спрос не вернулся на домобилитационный уровень, указывают в МММ, а его слабое восстановление в ноябре сменилось спадом в декабре.

Артем Чугунов

Kommersant.ru  
сетевое издание

Коммерсантъ  
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend  
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru.

АО «Коммерсантъ». © АО «Коммерсантъ». Представителем авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Печатается только с согласия авторов (издатели). Газета отпечатана в АО «Трайп» (Москва). Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

Цена свободная. КОММЕРСАНТ. RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хаймов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrisk@kommersant.ru. Подписные индексы П125, П126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ягубаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Пророков, Ольга Боровакина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Хальм Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варышев (присутствие), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Жакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косев (спорт), Дмитрий Ладный (финансы), Олег Спаложко (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (спецоперсы «Триумф ренч»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цюмак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млани — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ принимаются редакцией АО «Коммерсантъ» по телефону: (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 07 35; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (342) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42;

Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг Ом» (8452) 23 79 65, 23 79 67;

Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63342

Издательская группа «АБС»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске

16+

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

Семейный капитал, как семейная реликвия, передается от отца к сыну.  
Разумно распорядиться капиталом — долг преемников, а сохранить  
благополучие семьи — дело надежного банка.  
Банка, проверенного временем.

Газпромбанк Private Banking. Объединяя поколения.



# НОВОСТИ

## Непрерывное военное образование

Курс подготовки к армии

преподадут не только в школах, но и в вузах



С 1 сентября 2023 года в российских вузах может появиться модуль по основам военной подготовки: Минобрнауки разработало соответствующую программу в учебных заведениях, подтвердили, «Б» в нескольких университетах. Студенты должны научиться разбирать и собирать автоматы и пулеметы АК-74 и РПК-74, пистолет Макарова, а также пройти подготовку к боевому применению ручных гранат. Кроме того, учащиеся обучат давать оценку «международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества».

Минобрнауки направило в вузы программу модуля «Основы военной подготовки» для включения в образовательные программы бакалавриата и специалитета, а также дополнительные профессиональные программы. Курс разработан совместно с Минобороны. «В современных условиях подготовка граждан РФ к военной службе является приоритетным направлением государственной политики, — говорится в сопроводительном письме. — Важнейшими вопросами образования на всех уровнях является воспитание любви к Родине, чувства патриотизма, готовности к защите Отечества». Основная цель курса для студентов — получить знания и умения, чтобы быть готовым к выполнению «воинского долга и обязанности по защите своей Родины в соответствии с законодательством РФ».

В рамках этой подготовки учащиеся изучат основные положения общевоинских уставов ВС РФ, познакомятся с организацией и способами ведения современного общевоинского боя, а также задачами и организационно-штатной структурой общевоинских подразделений. Они прослушают лекции о ядерном, химическом и биологическом оружии, о мерах профилактики в условиях заражения, а также о способах оказания первой медицинской помощи при ранениях, травмах и по ориентированию на местности без карты. Преподаватели с военным опытом расскажут о подопечном об устройстве стрелкового оружия, боеприпасов и ручных гранат. Студенты научатся разбирать и собирать автоматы и пулеметы АК-74 и РПК-74, пистолет Макарова, а также пройдут подготовку к боевому применению ручных гранат.

В рамках раздела «военно-политическая подготовка» преподаватели поделится «новыми тенденциями и особенностями развития современных международных отношений», расскажут о «месте и роли России в многополярном мире», а также

об «основных направлениях социально-экономического, политического и военно-технического развития». Таким образом, учащиеся овладеют способностью давать оценку «международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества». Чиновники, в свою очередь, ожидают, что у студентов сформируется такое «высокое чувство патриотизма», что молодые люди будут «считать защиту Родины своим долгом и обязанностью».

Авторы документа уточняют, что для реализации поставленных целей необходима соответствующая материально-техническая база: плац, оборудованный в соответствии с требованиями общевоинских уставов; аудитории для изучения уставов ВС РФ, огневой подготовки из стрелкового оружия, медицинской подготовки и радиационной, химической и биологической защиты. Вузы должны располагать и полевой учебной базой с объектами, «обеспечивающими проведение практик использования войсковых фортификационных сооружений, а также минно-взрывных инженерных заграждений».

На овладение основами военной подготовки, следует из документа, студентам выделено 108 часов (из них — 72 аудиторных). Это 36 пар: либо по две в неделю — на семестр; либо по одной в неделю — тогда курс растянется на год. Контроль успеваемости предполагает устные и письменные проверки. Промежуточная аттестация в рамках модуля проводится в виде зачета с оценкой «в устной форме с отработкой практических заданий».

«Б» в понедельник обратился в Минобрнауки с просьбой подтвердить авторство и прокомментировать документ. В ведомстве до четверга не подтвердили и не опровергли его подлинность. Впрочем, ранее, когда стало известно о том, что основы военной подготовки станут предметом изучения в вузах, в министерстве поделились с «Б» некоторыми подробностями. «Университеты самостоятельно разрабатывают образовательные программы, формируют учебный план и распределяют дисциплины по курсам, — заявили там. — Решение о включении модуля в образовательную программу на том или ином курсе обучения вуз принимает самостоятельно, так как модуль представляет собой методический материал, который может быть использован в том числе для включения в программы военной подготовки военных учебных центров. Также он может преподаваться в рамках дисциплины «Безопасность жизнедеятельности». В ведомстве добави-

Военная подготовка будет выстроена «с учетом индивидуальных возможностей студентов, в том числе женского пола», заверяют в Минобрнауки  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

ли, что целевая аудитория не ограничена по половому признаку: «Вместе с тем вузы вправе самостоятельно определять компоненты с учетом индивидуальных возможностей студентов, в том числе женского пола».

Модуль рекомендуется к включению в образовательные программы с 1 сентября 2023 года.

«Б» удалось получить подтверждение, что программа модуля «Основы военной подготовки» уже поступила в вузы, от представителей МИСиС, МЭИ, МИФИ и МФТИ.

В НИУ МЭИ считают внедрение модуля «логичным и последовательным шагом в части организации военного обучения на базе высших учебных заведений». «Модуль никак не повлияет на изменение нашей системы подготовки, так как уже сейчас наш военный учебный центр соответствует всем стандартам Минобороны РФ для подготовки кадровых офицеров и сержантов», — заявили «Б» в вузе. Впрочем, собеседник «Б» в другом учебном заведении указывает, что далеко не во всех университетах есть плац, тир и другое необходимое оборудование, он недоумевает, как удастся реализовать программу.

Директор Научно-исследовательского центра систем оценки и управления качеством образования ФИРО РАНХиГС Борис Илюхин напоминает, что в свое время сократили срок службы по призыву до года и курс НВП в школах: «Сейчас все это восстанавливают только мягкими шагами».

Программа вузовского курса, отметим, практически идентична той, что должна изучаться и в школах. В курсе ОБЖ предусмотрен отдельный модуль с элементами начальной военной подготовки. Недавно Минпросвещения разработало федеральные основные общеобразовательные программы, в которых описано содержание модуля более подробно. Так, старшеклассников обучат воинскому приветствию, действиям в общевоинском бою, «инженерному оборудованию позиции солдата» (подготовке одиночного окопа и укрытий для боевой техники), а также оказанию первой помощи. В программе также знакомство с автоматом Калашникова, устройством и принципом действия ручных гранат Ф-1 и РГД-5. Минпросвещения заявило, что модуль НВП может еще дополнительно преподаваться в рамках внеурочной деятельности.

Анна Васильева

## Делу «Славянки» добавили откатов

По громкому делу о коррупции и хищениях вынесен еще один приговор

Останкинский суд Москвы вынес приговор по резонансному делу о коррупции и масштабных хищениях, по которому проходили бывший гендиректор ОАО «Славянка» Александр Елькин, а также топ-менеджеры компании и их деловые партнеры. Им инкриминировалось получение откатов при выполнении работ в интересах Министерства обороны РФ, ущерб от действий фигурантов следствие оценивало в 700 млн руб. В результате господин Елькин с учетом ранее вынесенного ему приговора получил 12 лет колонии, его подельники — от шести до семи лет, причем двоих из четырех подсудимых от наказания освободили из-за истечения сроков давности.

Хищения в «Славянке» Следственный комитет России выявил после того, как начал масштабное расследование злоупотреблений, связанных со сделками «Оборонсервиса». Махинации оказались столь масштабными, что в суд уголовные дела передавались поэтапно. В августе 2016 года, как рассказывал «Б», Тверской райсуд Москвы впервые признал экс-гендиректора «Славянки» виновным в восьми эпизодах получения подкупа на общую сумму 130 млн руб., хищения средств Минобороны в размере 83 млн руб. и отмыкания криминальных доходов. Тогда господин Елькин получил 11 лет колонии (позже срок был сокращен на полгода), наказания поменьше были

назначены помощники бывшего гендиректора Юлии Ротановой, экс-начальнику департамента «Славянки» Константину Лапшину и еще двум их сообщникам. При этом у Елькина изъяли около 1,1 млрд руб. в разных валютах, московские квартиры, особняки, земельные участки в разных регионах страны на общую сумму около 1,5 млрд руб.

На этот раз суд признал Александра Елькина виновным в трех эпизодах особо крупного мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК РФ), отмыкании преступных доходов (ч. 3 ст. 174.1) и 16 случаях коммерческого подкупа (ч. 7 ст. 204). Эти преступления были связаны с исполнением контрактов в интересах Минобороны. Напомним, «Славянка» в свое время была едва ли не монополистом в вопросах проведения ремонта и обслуживания жилищного фонда военного ведомства. По двум эпизодам мошенничества и по фактам коммерческого подкупа Елькин получил внушительные сроки, но был освобожден от наказания в связи с истечением сроков давности. Еще за одно мошенничество и за легализацию он получил соответственно семь и пять лет колонии. Путем частного сложения приговоров ему назначили 10 лет колонии и штраф в размере 700 тыс. руб., а с учетом первого приговора — в общей сложности 12 лет колонии и 500-миллионный штраф.

Константин Лапшин были признан виновным в 14 эпизодах ком-

мерческого подкупа, однако был освобожден от наказания по срокам давности.

Почти такое же решение суд принял и в отношении экс-замначальника Московского кадетского корпуса «Пансион воспитанниц Министерства обороны РФ», фактически исполнявшей обязанности помощника гендиректора компании госпожи Ротановой ЗАО «БиС» Юлии Ротановой. По всем инкриминируемым ей 16 эпизодам коммерческого подкупа ее от наказания освободили в связи с истечением срока давности. За отмыкание средств она получила пять лет, а учетом первого приговора — в общей сложности семь лет колонии и 500-миллионный штраф.

Наконец, Александра Мигунова, бывшего замдиректора по хозяйству пансиона воспитанниц Минобороны РФ, суд признал виновным в одном эпизоде особо крупного мошенничества, дал ему шесть лет и штраф и освободил от наказания по сроку давности.

Отметим, что все четверо подсудимых находились под подпиской о невыезде (получившие сроки в 2016 году фигуранты успели выйти на свободу). Господам Мигунову и Лапшину эта мера пресечения была отменена, а господину Елькину и госпоже Ротановой — сохранена до вступления приговора в законную силу. Если апелляционная инстанция не отменит решения Останкинского суда, то их вызовут под стражу.

Александр Александров

## Защитнику Донбасса скидка вышла

Участник рейдерского захвата Merlion осужден в особом порядке

В Москве суд вынес первый приговор по громкому расследованию попытки рейдерского захвата крупной компании Merlion. Григорий Жеренов получил два года и шесть месяцев колонии благодарно тому, что активно сотрудничал со следствием, является участником боевых действий в Чечне и Донбассе, где стал инвалидом.

Хорошевский районный суд Москвы в особом порядке рассмотрел уголовное дело в отношении Григория Жеренова, признав его виновным в пособничестве фальсификации доказательств по уголовному делу о тяжком и об особо тяжком преступлении (ст. 33 и ст. 303 УК РФ).

Григорий Жеренов полностью признал свою вину, заключил досудебное соглашение о сотрудничестве с первым заместителем генерального прокурора Анатолием Разинкиным, исполняя которое помог следствию раскрыть действия преступной группы, пытавшейся совершить рейдерский захват активов компании Merlion. На первом этапе злоумышленники, по данным следствия, рассчитывали получить от нее около 15 млрд руб., а затем 2% с ежегодного оборота.

Григорий Жеренов принес извинения потерпевшим по уголовно-

му делу — совладельцам компании Merlion Олегу Карчеву, Владиславу Мангутову и Алексею Абрамову, а также топ-менеджеру компании Борису Левину.

При этом он отдельно извинился перед семьей своего бывшего сослуживца по спецподразделению ДНР «Пятнашка» Анатолия Дашковского, погибшего в боях за Донбасс в 2017 году, на которого он в 2020 году дал ложные показания как на одного из участников организации покушения на убийство бывшего гендиректора Merlion Вячеслава Симоненко.

Учитывая, что подсудимый полностью выполнил взятые на себя в рамках сделки обязательства, является участником боевых действий в Чечне и Донбассе, где он потерял в результате ранения часть ноги, став инвалидом, а также имеет на иждивении несовершеннолетнего ребенка, суд вместо трех лет, запрошенных прокурором, назначил ему два года и шесть месяцев.

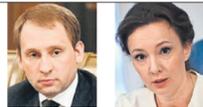
По данным следствия, захватить активы Merlion пыталась группа аферистов во главе с бывшим следователем подмосковного главка СКР Кириллом Качуром, который привлек к делу следователя СУ СКР по Северо-Западному округу Москвы Алексея Неснова. Последний возбудил

уголовное дело о попытке убийства господина Симоненко, конфликтовавшего с совладельцами Merlion. Основанием послужило не только заявление предпринимателя, но и явка с повинной Григория Жеренова, сообщившего, что он вместе с Анатолием Дашковским предпринял попытку дом господина Симоненко, якобы рассчитывая уничтожить его вместе с семьей. Несмотря на то что данное преступление не имеет никакого отношения к окружном СУ СКР, именно в нем возбудили уголовное дело об убийстве и уничтожении имущества (ст. 105 и 167 УК РФ). В результате уголовного преследования за совершение особо тяжкого преступления, после чего все они были полностью реабилитированы. В свою очередь, господа Жеренов и Симоненко оказались в СИЗО, а господа Качур и Неснов, скрывшиеся за границей, объявлены в розыск.

Григорий Жеренов, как установило следствие, принял участие в афере, испытывая тяжелое материальное положение. Ему обещали вознаграждение в размере 15 млн руб., правда, выплатили всего 5 млн руб.

Николай Сергеев

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



В дни новогодних каникул свой день рождения отметят:  
2 января исполняется 42 года министру природных ресурсов и экологии РФ Александру Козлову  
3 января день рождения у заместителя председателя Госдумы РФ Анны Кузнецовой

## Глав народных республик выберут депутаты

с1

По словам другого источника «Б», такой же пункт будет и в конституции ДНР, которую Народный совет республики также примет сегодня, 30 декабря. Впрочем, Владимир Бидевка не ответил на звонки «Б», а в пресс-службе парламента не смогли подтвердить эту информацию.

Собеседник «Б» рассказал, что изначально внутриполитический блок Кремля рассматривал возможность сохранения на новых территориях прямых губернаторских выборов, однако позже концепция

изменилась. «В условиях военного положения, наверное, так правильнее», — сказал он. По данным «Б», окончательное решение по этому вопросу в федеральном центре принималось вплоть до самого последнего момента.

По мнению политолога Ростислава Туровского, это ожидаемое решение, поскольку «было бы странным, если бы на фоне военного положения (действует в новых субъектах с 19 октября) проводились прямые губернаторские выборы». «Проще провести выборы в региональные парламенты, о чем, видимо, все-та-

ки идет речь (26 декабря «Ведомости» написали, что в администрации президента обсуждают варианты соответствующих поправок), а уже депутатским корпусом выбирать руководство региона», — сказал эксперт. Господин Туровский поясняет, что важным фактором остается контроль над территорией новых субъектов: провести депутатские выборы на той части, которую контролируют российские войска, не составят проблемы, и это позволит организовать кворум, полномочный избирать главу региона.

Андрей Прах

КоммерсантъFM93.6

слушайтеonline

⟨ на www.kommersant.ru ⟩

# мировая политика

## Великая Китайская стена дала трещину

Несмотря на очередную волну COVID-19, КНР открывается миру

Спустя три года изоляции от внешнего мира из-за пандемии коронавируса Китай решил с 8 января 2023 года начать постепенное открытие страны — гражданам позволят более свободно путешествовать в другие страны. Произошло это в тот момент, когда КНР, до этого проводившая политику нулевой терпимости к COVID-19 и жестких локдаунов, столкнулась с невиданной до этого в стране вспышкой заболеваемости и серией массовых протестов. В мире, который в целом приспособился к жизни с коронавирусом, открытие Китая в момент обострения там эпидемиологической ситуации восприняли без энтузиазма и начали вводить дополнительные ограничения для приезжающих оттуда людей.

В уходящем 2022 году пандемия COVID-19, облюбовавшая передовицы мировых СМИ в предыдущие два года, не была в числе главных. Однако под занавес 2022-го коронавирус вновь вернулся в топы новостей. Как и в самом начале пандемии, источником подобного внимания стал Китай. В течение трех лет власти КНР следовали политике нулевой терпимости к COVID-19. Страна, с которой все и началось, довольно быстро взяла эпидемию под контроль и фактически отгородилась от остального мира. И пока другие страны страдали от охватившей мир напасти, Пекин отчитывался о победах над коронавирусом. В 2022 году большинство государств так или иначе приспособились к сосуществованию с этой болезнью, и международные транспортные потоки начали восстанавливаться. Китай же держался особняком и при малейшей вспышке COVID-19 в каком бы то ни было из своих регионов моментально вводил жесткие локдауны.

Однако в ноябре ситуация серьезно накалилась, а суровые антиковидные ограничения внутри страны даже привели к протестам, в том числе против председателя КНР Си Цзиньпина. Китайские власти, какое-то время борющиеся с манифестантами, решили резко сменить курс. Ограничения начали смягчаться, а с 8 января решено позволить гражданам КНР даже путешествовать по миру. Кроме того, отменены карантин для прибывающих в страну — впервые с весны 2020 года. До этого все, кто приезжал в Китай, должны были временно изолироваться в специальных государственных учреждениях.

По мнению директора ИСАА МГУ профессора Алексея Маслова, есть три причины, почему именно сейчас Пекин решил пересмотреть политику в отношении пандемии. «Во-первых, в третьем-четвертом квартале серьезно упала экономика — и не столько ВВП, сколько потребление и, как следствие, производство. Поэтому единственный выход — перезапустить экономику и отменить локдаун. Во-вторых, это протесты. При этом китайское руководство тут никак не проигрывает. Если после китайского Нового года (в феврале) пойдет новая вспышка, то власти скажут: «Вы сами этого хотели, вот и налетели». А если ее не будет, то получится, что власти откликнулись на чаяния населения. И третье — в Китай очень много денег поступало от индустрии туризма, как въездного, так и выездного. Пекин рассчитывает сейчас, что индустрия туризма, включая Гонконг и Макао, принесет не только десятков миллиардов долларов дополнительных доходов, а это уже поддержка малых и средних предприятий», —



Британский журнал The Economist сообщает, что ситуация в Китае критическая: «морти и крематории с трудом справляются с наплывом трупов», а число случаев заражения в декабре исчисляется «сотнями миллионов» ФОТО CHINA DAILY / REUTERS

пояснил эксперт «Ъ». Он добавил, что сказали и тот факт, что у Пекина был пример Индии, Малайзии и Индонезии, которые вышли из череды локдаунов, и их экономика стала расти значительно быстрее, чем китайская.

Тем не менее после ослабления антиковидных ограничений в начале декабря волна коронавируса накрыла КНР с новой силой. Неудивительно, что возвращение республики к открытости было не без опасений воспринято в других странах.

Дело в том, что ежедневно, как отметил телеканал BBC, сообщается примерно о 5 тыс. новых случаев заражения в Китае, однако эксперты подозревают, что эти цифры существенно занижены и ежедневное количество заболевших COVID-19 может приближаться к миллиону. Во всяком случае на такие мысли наталкивают информация о переполненных больницах и сложностях с доступностью лекарств. Как подчеркнул журнал The Economist, «никто за пределами Китая не знает, сколько людей в стране заразились COVID-19 или умерли от него за последние недели». Издание отметило, что «морти и крематории с трудом справляются с наплывом трупов», а число случаев заражения в декабре исчисляется «сотнями миллионов из 1,4-миллиардного населения».

Так или иначе, до пандемии Китай был крупнейшим в мире «экспортером» выездного туризма. И хотя пока неясно, сколько китайцев отправятся за границу после 8 января, учитывая ограниченное количество рейсов и просроченные у многих паспорта, некоторые страны решили подстраховаться и ввести дополнительные проверки для прибывающих из КНР.

Как только новость о скором потенциальном наплыве китайцев облетела мир, ряд государств объявили об обязательных тестах на коронавирус для пассажиров, следующих из КНР. Оперативнее всех отреагировали Италия, Япо-

ния и Индия. Об этом же заявили и на Тайване. С некоторой задержкой о тестировании на COVID-19 для приезжающих из Китая сообщили и США. В Вашингтоне отметили, что такому решению способствовало отсутствие «адекватных и прозрачных» данных о заболеваемости в КНР. В Центре по контролю и профилактике заболеваний США пояснили, что подобная мера необходима, «чтобы помочь замедлить распространение вируса», а также успеть выявить любые потенциально новые его мутации.

Любопытно, что в Евросоюзе решили обсудить ситуацию и принять скоординированное решение, однако Италия — член ЕС — не стала дожидаться дискуссий и самостоятельно ввела дополнительные меры. Более того, на этой неделе людей с рейсов, прибывающих из Китая в Милан, уже начали тестировать. Как заявили местные власти, COVID-19 был обнаружен у 52% пассажиров одного из самолетов, прилетевших в город 26 декабря.

В ответ на подобные рассуждения и действия МИД КНР 28 декабря обвинил западные страны и СМИ в раздувании ситуации и посоветовал придерживаться «научного» подхода в анализе обстановки. Там настаивают, что «развитие эпидемиологической ситуации в Китае в целом предсказуемо и находится под контролем». К таким заверениям, впрочем, относятся настороженно помимо прочего и потому, что еще 25 декабря Пекин заявил: власти решили прекратить публикацию ежедневных отчетов о случаях выявления коронавируса. Как рассказал BBC индийский врач, эксперт по вакцинам Чандракант Лахария, всплеск инфекции в Китае был ожидаемым. «Если у вас восприимчивая популяция, которая не сталкивалась с вирусом, число случаев будет расти. Для остального мира ничего не изменилось», — отметил он.

Впрочем, нельзя сказать, что все сразу бросились вводить дополнительные ограничения для гостей из Китая. Например, Австралия решила пока «мониторить ситуацию», Филиппины не исключили принятия мер в будущем, а Великобритания заверила, что планов возвращать тестирование на коронавирус для прибывающих в страну нет.

Алексей Забродин

## Правительство Израиля

### ушло направо

Биньямин Нетаньяху вернулся на премьерский пост на фоне протестов

Лидер партии «Ликуд» Биньямин Нетаньяху официально вернулся на пост главы правительства во главе блока крайне правых и ультраортодоксальных партий, что вызывает серьезные опасения у либеральной части израильского общества. В день присяги правительства сотни людей пришли к зданию Кнессета, чтобы выразить свой протест в связи с планами новых министров.

Спустя почти два месяца после выборов в Кнессет 37-е правительство Израиля в четверг было приведено к присяге. Лидер правой партии «Ликуд» Биньямин Нетаньяху вернулся на пост премьер-министра после полутора лет в оппозиции. Это стало возможным благодаря соглашениям, заключенным «Ликудом» с ультрарелигиозными и крайне правыми партиями, которые предъявили достаточно жесткие требования во время коалиционных переговоров. Речь шла как о распределении министерских портфелей, так и о поправках к законодательству. Поиск компромиссов был непростым, в том числе и внутри самого «Ликуда».

Переговоры не закончились даже к началу заседания Кнессета, где должно быть представлено правительство. Биньямин Нетаньяху задержался на 15 минут, так как продолжал уговаривать одного из своих ближайших соратников Исраэля Каца согласиться на ротацию должности главы МИДа. Еще накануне стало известно, что господину Кацу, бывшему министром иностранных дел в 2019–2020 годах, рассчитывавшему вернуться на это место, было предложено сначала возглавить Министерство энергетики, а спустя какое-то время сменить еще одного депутата «Ликуда» и министра разведки в 2020–2021 годах Эли Коэна в МИДе. Загвоздкой стал вопрос о сроках ротации, а именно когда Исраэль Кац и Эли Коэн будут меняться министерствами. Впрочем, из предыдущего премьерского опыта господина Нетаньяху известно, что, кто бы ни занимал пост главы МИДа, основную роль на международной арене всегда играет он сам.

И это было видно во время представления членов будущего кабинета министров в Кнессете. Биньямин Нетаньяху сделал акцент на внешнеполитических планах нового правительства. Среди приоритетов он традиционно назвал борьбу с ядерными амбициями Ирана, прекращение израильско-арабского конфликта и наращивание военного потенциала Израиля. Соросники Нетаньяху прерывали его речь аплодисментами, в то время как будущая оппозиция выкрикивала с мест в его адрес «Слабак! Лжец! Позор!», имея в виду уступки, которые пришлось сделать лидеру «Ликуда» на переговорах с другими партиями. Среди вызывающих наиболее острую полемику в израильском обществе пунк-

тов коалиционных соглашений, есть, например, «поправки о дискриминации», которые позволят поставщикам услуг отказываться от предоставления таковых на основании религиозных убеждений. Это, в частности, рассматривается как потенциальная угроза арабской общине и ЛГБТ-сообществу. Новое правительство также планирует законодательно принять решение о преодолении вето Высшего суда справедливости (БАГАЦ), а также внести поправки в израильский закон о возвращении, что может ограничить репатриацию в Израиль для людей с еврейскими корнями не по материнской линии. Кроме того, коалиционные соглашения предусматривают увеличение финансирования для ультраортодоксального сектора.

На этом фоне в день присяги правительства к зданию Кнессета пришли сотни людей. К полудню их число насчитывало уже около 2 тыс. человек. «Это много с учетом того, что это утро рабочего дня», — сказал корреспонденту «Ъ» преподаватель Еврейского университета Олег, участвовавший в демонстрации протеста. По его словам, многие приходили на час-два, потом были вынуждены возвращаться на работу. «К самому зданию Кнессета нас не пропустили, мы расположились в паре сотен метров. Полиция вела себя корректно. Публика была очень разной — и молодежь, и те, кому 50–60 лет и больше, представители ЛГБТ и арабской общины. Единственное, кого я там не видел, — людей религиозных, может быть, буквально несколько человек», — добавил Олег. По его словам, лично он пришел на демонстрацию, потому что не хочет жить в стране, «где религиозные имеют власть». «Я не хочу, чтобы налоги трагически впустили», — подчеркнул он. Олег надеется, что демонстрации против нового правительства будут продолжены. Впрочем, это уже в планах нескольких общественных организаций. Многим не нравятся не только планы нового правительства, но и его состав. Часть министров не раз обвинялись либо в коррупции, либо в подрыве общественного доверия. В эту группу входит и сам Биньямин Нетаньяху, который находится под судом.

Тем временем парламентская оппозиция тоже не собирается сдаваться. «Мы передаем вам государство в отличном экономическом положении, мощное в военном плане, способное отстаивать свои интересы, пользующееся популярностью на международной арене. Постарайтесь не разрушить это. Мы скоро вернемся», — заявил председательствовавший на своем последнем в качестве премьер-министра заседании Кнессета Яир Лапид, который теперь возглавит парламентскую оппозицию. Уходя из зала заседаний, он отказался пожать руку новому премьеру. Марианна Беленькая

## Президент Сербии организовал разбор баррикад

Белград и Приштина пошли на деэскалацию

После продолжавшегося несколько недель жесткого противостояния Сербия и Косово под нажимом США и ЕС предприняли шаги по снижению конфронтации. Косовские власти выпустили из тюрьмы сербского полицейского, чье задержание послужило поводом для сооружения баррикад на севере Косово, а президент Сербии Александр Вучич уговорил косовских сербов разобрать баррикады. США и ЕС рассчитывают на скорое возобновление диалога Белграда и Приштины с целью нормализации отношений. Однако многие в регионе опасаются, что нынешний сербско-косовский кризис далеко не последний. С подробностями — корреспондент «Ъ» на Балканах Геннадий Сысов.

О готовности местных сербов разобрать баррикады на севере Косово президент Сербии Александр Вучич объявил в ночь на четверг. А возводить их сербы начали 10 декабря в ответ на арест сербского полицейского Деяна Пантича, обвиненного в нападении на членов косовского избиркома и приговоренного к месяцу тюремного заключения. В результате практически весь север Косово, где проживает преимущественно сербское население, оказался блокирован, а три из шести КПП на сербско-косовской границе закрыты.

В разных районах севера периодически раздавались стрельба и разрывы шумовых гранат, несколько раз нападению подверглись косовские полицейские

и патрули натовских сил из состава KFOR. Косовские власти объявили, что готовы послать спецназ и снасти баррикады в любой момент, но в итоге переложили решение проблемы на KFOR. Президент Сербии издал в начале недели указ о приведении армии и полиции в повышенную боеготовность. На границе с Косово были развернуты сербские войска.

Когда противостояние между Белградом и Приштиной приблизилось к кульминации, в ситуацию активно вмешались США и ЕС. В совместном заявлении 28 декабря они призвали обе стороны «проявить максимальную сдержанность, срочно принять меры по безусловной деэскалации обстановки, воздерживаться от провокаций и угроз». Вашингтон и Брюссель также объявили, что «работают с президентом Сербии Александром Вучичем и премьером Косово Альбином Курти над нахождением политического решения с целью снижения напряженности».

После этого суд в Приштине освободил из тюрьмы под домашний арест сербского полицейского Деяна Пантича, который тут же вернулся домой в Косовска-Митровицу. А глава косовского департамента правительства Сербии Петар Петкович объявил, что президент Вучич встретился в Белграде с лидерами косовских сербов и призвал их разобрать баррикады. Те пообещали обсудить просьбу президента «с людьми на баррикадах». В ночь на четверг они снова встретились с Александром Вучичем в местечке Рашка на границе с Косово, после чего прези-

дент Сербии объявил о готовности сербов разобрать баррикады.

«В течение 24–48 часов баррикады будут сняты», — заверил Александр Вучич. Он также сообщил о получении от США и ЕС гарантий выполнения главных требований косовских сербов: освобождения полицейского Деяна Пантича, не преследования участников протестов на баррикадах и невведения на север косовского спецназа.

После того как США и ЕС удалось ослабить напряженность на севере Косово, международные посредники рассчитывают на скорейшее возобновление диалога Белграда и Приштины с целью нормализации отношений. «Подготовленный Францией и Германией и одобренный ЕС план нормализации отношений передан обеим сторонам, и он должен стать основой договоренности. При этом уже в ближайшее время», — подтвердил «Ъ» источник в европейских дипломатических кругах. Франко-германский план предусматривает, в частности, согласие Белграда на членство Косово в международных организациях, включая ООН, но без взаимного признания сторонами друг друга, и напоминает «формулу двух Германий».

Впрочем, убедить Белград и Приштину быстро принять франко-немецкий план США и ЕС будет не просто. В Белграде официально объявили, что план для них неприемлем, хотя они и готовы его обсудить. А президент Косово Вьоса Османи в среду заявила, что «в плане немало пунктов, требующих пояснения». К тому же в Приштине убеждены, что «Сербия сознатель-

но дестабилизирует Косово руками сербского меньшинства, причем делает это под влиянием России». Об этом заявил глава косовского МВД Джеляль Свечля.

Утверждения косовского министра опроверг пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. «Сербия — суверенная страна, и искать

здесь какое-то деструктивное влияние России абсолютно неверно», — заявил представитель Кремля. Вместе с тем он дал ясно понять: «Россия очень внимательно следит за тем, что происходит, как обеспечивают права сербов. И конечно, мы поддерживаем Белград в тех действиях, которые предпринимаются».

Так или иначе, многие в регионе опасаются, что нынешнее сербско-косовское обострение далеко не последнее. А депутат сербского парламента от оппозиции Александр Оленик даже спрогнозировал в среду вечером, что «через десяток дней наверняка возникнет какой-то новый кризис».

## конференции

# Коммерсантъ

events.kommersant.ru

<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">25</p> <p>ЯНВАРЯ</p> <p style="font-size: 0.8em;">ТРУДОВОЕ ПРАВО-2023. НОВЫЕ ТRENДЫ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ</p>	<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">31</p> <p>ЯНВАРЯ</p> <p style="font-size: 0.8em;">РОССИЙСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК ПЕРЕД ЛИЦОМ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ. ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ</p>	<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">09</p> <p>ФЕВРАЛЯ</p> <p style="font-size: 0.8em;">ЭКСПОРТ-2023: СОВРЕМЕННЫЕ РЕАЛИИ</p>
<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">10</p> <p>ФЕВРАЛЯ</p> <p style="font-size: 0.8em;">ДЕВЕЛОПМЕНТ НОВОЙ ЭПОХИ</p>	<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">13</p> <p>ФЕВРАЛЯ</p> <p style="font-size: 0.8em;">ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА БИЗНЕС В ЭПОХУ ТУРБУЛЕНТНОСТИ. ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО И НЕ ТОЛЬКО</p>	<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">14</p> <p>ФЕВРАЛЯ</p> <p style="font-size: 0.8em;">ИНДУСТРИЯ 4.0: ПЕРЕД ЛИЦОМ НОВЫХ ВЫЗОВОВ</p>

реклама 16+



## Лев Амбиндер,

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА,  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА  
И ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА (СПЧ),  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ  
ПО ВОПРОСАМ ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА  
В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

## Солидарность против обстоятельств непреодолимой силы

Дорогие друзья, необычайно трудный 2022 год заканчивается, и в этой последней декабрьской колонке мы традиционно подводим предварительные итоги работы Русфонда. Наши прикидки в канун Нового года привычно неточны: конечный результат обычно оказывается на десятки миллионов рублей выше — в самые последние дни перед 1 января пожертвованный поступает как никогда много. Хотелось бы верить, что и нынче будет так. Однако подсчеты показывают: сборы-2022 не превысят 1,49 млрд руб., тогда как в 2021 году они составили 1,563 млрд руб. И важно понять причины падения на 73 млн руб. Проблема чрезвычайно чувствительна: до 250 тяжелобольных детей не дождалась нашей помощи в этом году. Для начала оценим роль форс-мажорных обстоятельств.

Вот расклад санкционных форс-мажоров. Google заблокировал свои рекламные площадки для российских пользователей, и теперь пожертвования на сайтах РБК и «Лента.ру» мы стали собирать на платформе «Яндекса»: минус сборов в сравнении с 2021 годом составил 46 млн руб.

Пожертвования с банковских карт в 2021 году принесли 621,4 млн руб. Ныне — 510 млн. Причины, как полагают наши эксперты, связаны с приостановкой действия карт Visa и MasterCard, а также с весенней эмиграцией части наших читателей. То есть Русфонд потерял 111,4 млн руб.? Не так: мы активно продвигали Систему быстрых платежей, и нынче сборы с помощью этой системы составят 80 млн руб. Иначе говоря, потери в этом формате фандрайзинга сведутся к 31,4 млн руб.

Платежная система PayPal в прошлом году обещала сборы в 176 млн руб. Однако 5 марта она приостановила работу в РФ и заблокировала счета россиян. Мы наладили фандрайзинг с помощью этой системы в одной из зарубежных стран, и в годовом выражении потери составили только 6,6 млн руб.

То есть если оценка наших экспертов верна и пожертвования в этом году составят 1,49 млрд руб., то минус в 73 млн руб. сформировали санкционные форс-мажоры?

Это и так, и не так, друзья. Да, часть компаний, вчерашних наших благотворителей, свернула производство в России, еще часть спасает бизнес, и ей не до филантропии. По оценке директора по развитию Людмилы Фоминой, эти компании в начале года планировали для Русфонда до 102 млн руб. Но вот что примечательно: корпоративных жертвователей у Русфонда стало меньше, но их вклады выросли в сравнении с 2021 годом! Еще подробностей: резко увеличилось число компаний и частных благотворителей, предпочитающих «оставаться неизвестными».

В этом году, судя по обращениям в Русфонд, снижаются потребности в филантропии для оплаты детских ортопедических и кардиоопераций. Это означает, что государство полнее финансировало детскую ветвь здравоохранения. Отличительная особенность 2022 года — стало больше просьб о помощи в оплате восстановительного лечения детей. Особенно высок спрос на реабилитацию в подмосковном центре «Три сестры».

Из самых свежих новостей: 27 декабря подписано соглашение о вхождении Национального регистра доноров костного мозга (Национального РДКМ) в Федеральный регистр, который ведет Федеральное медико-биологическое агентство России. Документ предусматривает передачу Национальным РДКМ обезличенных данных 75 032 потенциальных доноров (37% базы Федерального регистра). Это главное событие для Национального РДКМ в уходящем году и одно из важнейших для Русфонда. Этот крупнейший наш в последние пять лет благотворительный проект стал официально доступным для всех онкогематологических центров России.

Надо признать, что и до 27 декабря он был открыт любой клинике России и мира: год назад Национальный РДКМ вступил во Всемирную ассоциацию доноров костного мозга (WMDA, Нидерланды). Ныне он стал крупнейшим в России поставщиком неродственных трансплантатов: 75 — от российских доноров и 21 — от иностранных. Плюс четыре трансплантата экспортировал за рубеж. Национальный РДКМ нашел этих доноров по заявкам клиник, обеспечил заготовку и доставку трансплантатов к местам пересадки, а Русфонд оплатил все поставки.

Это, без сомнения, успех. В ближайших выпусках Русфонда в «Б» и на rusfond.ru мы обязательно расскажем о слагаемых этого успеха, о людях и компаниях, которые софинансировали Национальный РДКМ, и о проблемах его роста. А сейчас вышенка на торте. Национальный РДКМ — не только крупнейший локальный регистр страны. Его донорская база еще и самая качественная. Это медицинский факт. На международном симпозиуме гематолог НИИЦ имени В.А. Алмазова Дмитрий Моторин заявил: «Время поиска донора из регистров сейчас три-шесть месяцев. Оптимальные сроки — два месяца. Только регистр Русфонда пока позволяет проводить полный комплекс услуг в эти сроки — от заявки до выдачи трансплантата». В 2021 году Центр В.А. Алмазова выполнил семь пересадок от наших доноров, в 2022-м — уже 24.

С наступающим Новым годом, дорогие друзья! Огромное спасибо — и побольше удачи! Она всем нам очень пригодится!

## Первое слово Макара

Девятилетнего мальчика спасет протонная терапия



Макар Черников вместе с родителями и младшей сестрой живет в Луганске. У мальчика злокачественная опухоль головного мозга — медуллобластома. Операция по удалению опухоли и химиотерапия полностью победить рак не смогли. Чтобы спасти мальчика, нужно провести протонную терапию. Лечение следует начать как можно скорее, но госпиталь на него уже нет. Без нашей помощи Черников не справится.

У каждого человека есть свое первое слово. И обычно это слово «мама». Макар — не исключение. Вот только впервые произнести его мальчику довелось в жизни дважды. В первый раз — в год. А второй — совсем недавно, буквально месяц назад. Как же так получилось?

Родители мальчика, Александра и Игорь, познакомились в 2011 году. Она работала в салоне сотовой связи, а он зашел туда купить телефон. Купил — и заодно спросил номер телефона у Александры. Спустился два года у них родился мальчик, Макар. А потом девочка — София.

В феврале этого года Черниковы ехали в гости к родственникам. И там Макар заболел: появилась слабость, тошнота. «Наверное, сладким перекармили, отравился. Ничего страшного, пройдет», — решила Александра. И действительно, все прошло. Но через пару недель тошнота и слабость вернулись, каждую свободную минуту Макар норовил прилечь. В районной больнице сделали анализ крови, но ничего сверхъестественного не обнаружили. А Макару становилось все хуже — даже начало шатать при ходьбе. Тут уж родители заблуждения и повезли сына в областную детскую больницу на обследование. Там провели томографию — оказалось, в головном мозге большая опухоль.

Тогда ребенка вместе с мамой направили в Москву. Добирались поездом — самолетом не разрешили из-за опасности повышения внутричерепного давления. Уже на следующий после приезда день Макару сделали операцию по субсидии Минздрава РФ для детей из ЛНР — удалили новообразование.

Гистология показала, что у мальчика медуллобластома — злокачественная опухоль мозжечка и четвертого желудочка. После операции Макар неделю про-

лежал в реанимации, потом его перевели в палату. Но это уже был другой Макар: он больше не мог говорить, не мог глотать, не мог сидеть, ходить, стоять.

— Врачи сразу предупредили, что так будет, — рассказывает Александра. — И попросили ничего не говорить Макару о последствиях операции: ему нельзя нервничать, это может плохо сказаться на лечении.

Но при этом врачи пообещали Александре, что со временем все навыки восстановятся. А пока этого не произошло, мама возит сына на коляске. Общаются они при помощи поросенка-пищалки, которого ему подарили в больнице: когда Макару нужна помощь, он нажимает на игрушку, и та издает звук. Все эти ограничения кажутся особенно несправедливыми для Макара — когда-то жизнерадостного говорюна и непоседы, умеющего мгновенно расположить к себе ребят всех возрастов.

Удалить опухоль полностью хирургам не удалось. Сейчас Макар стойко проходит малоприятную химиотерапию, в больнице в Санкт-Петербурге. Анализы показывают, что она помогает, опухоль уменьшается. Но для того, чтобы окончательно победить болезнь, необходима протонная терапия: она точно воздействует на опухоль, не затрагивая при этом окружающие ее здоровые ткани. Такое лечение готовы провести

Обещания врачей потихоньку сбываются. Макар начал немного двигаться, самостоятельно есть, а недавно — и говорить

ФОТО АЛЕКСЕЯ ЛОЩИЛОВА

в Центре протонной терапии, который находится в Медицинском институте имени Березина Сергея в Санкт-Петербурге. Но госпиталь на протонное облучение уже закончился, а стоимость его очень высока — почти 4 млн руб. Для семьи Черниковых эта сумма из разряда фантастических.

Обещания врачей потихоньку сбываются. Макар начал немного двигаться, самостоятельно есть, а недавно и говорить — и первым его словом снова стало «мама». У нас поросенок не растается, даже спать ложится с ним. Как будто боится, что снова разучится общаться с близкими.

Близится Новый год. На вопросы, что хочет в подарок, Макар улыбается и ничего не отвечает. Но и так все понятно. В том числе Макару — в этот раз мама ничего не стала скрывать и объяснила, что за лечение предстоит. И что оно поможет ему выздороветь. Но чтобы это лечение состоялось, необходима наша помощь. Давайте все вместе сотворим новогоднее чудо для Макара!

Артём Стожковский,  
Санкт-Петербург

КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ МАКАРА ЧЕРНИКОВА НЕ ХВАТАЕТ 1 007 277 РУБ.

Заведующий отделением радиационной терапии Центра протонной терапии Медицинского института имени Березина Сергея Николай Воробьев (Санкт-Петербург):

«Учитывая возраст мальчика и характер опухоли, Макару назначен курс лучевой терапии. Наиболее предпочтительным является протонное облучение — один из самых эффективных и щадящих способов воздействия на опухоль. Его преимущество в особой точности: сформированный нужным образом пучок протонов воздействует только на опухоль, не выходя за ее пределы. Таким образом, эффективность остается высокой, а последствия облучения на здоровые ткани головного мозга минимизируются, что особенно важно при лечении детей. Риск побочных эффектов и рецидивов при этом виде терапии минимальный.»

Стоимость протонной терапии 3 987 277 руб. ООО «Директ кредит центр» внесло 69 280 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, — 1 910 720 руб. Жертвователи, пожелавшие остаться неизвестными, — 1 млн руб. Не хватает 1 007 277 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Макара Черникова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет тети Макара — Оксаны Анатольевны Витоновой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## Новогодняя мечта

Девочка, которой помогает Русфонд, едет домой

Варю Иштрякову читатели Русфонда должны хорошо помнить. В автомобильной аварии Варини родители погибли, а сама девочка была парализована. Потом Варю удочерила любящая многодетная семья. Наши жертвователи регулярно оплачивают для девочки курсы реабилитации в подмосковном центре «Три сестры». Варя поступила в колледж, мечтает однажды научиться водить машину и стать совсем самостоятельной.

В понедельник и вторник все было спокойно: подруги, оценки, занятия... Варя ждала, что в конце недели мама забереет ее из колледжа домой. Но к середине недели в семейный чат от Вари стали сыпаться душераздирающие смайлики. Потому что случилось непредвиденное. «Мне подарили цветы! Я не знаю, что с ними делать («Куда я их поставлю?»).» С ними Варина мама Катя увидела, когда мы приехали в колледж, был роскошный букет белых роз. Он занимал половину окна. Вместо вазы было алюминиевое ведро. Большими красными буквами на ведре было написано «ТУАЛЕТ. 5 этаж». Оказывается, Варя была на свидании, ухажер подарил ей розы, но вазы в колледже не нашлось.

Катя сложила в большую сумку Варини вещи, которые нужно постирать, придирчиво посмотрела на занавески.

До парковки добрались с трудом: надо было толкать коляску с Варей, по сугробам девочка без посторонней помощи не доедет.

Машину периодически заносило то влево, то вправо. Варя ойкала. — Не бойся, у нас хорошая резина, — успокаивала Катя.

— А Ксюша дома? — спросила Варя про сестру. — Мы пойдем в кино? — Ксюша на вожделение.

— Как? — Варя нахмурилась. — Ксюша будет ездить, а я нет? — Варя отвернулась к окну и замолчала. В этот самый момент Катя увидела вывеску «Автошкола». Свернула с дороги и остановилась. Варя смотрела из машины, как мама решительно идет внутрь, чтобы записать ее на занятия по вождению. Но нет.

— Инвалидов не берем! — пожал плечами инструктор. — И машин для обучения у нас нет. Поймите меня правильно. Это целая проблема. Надо покупать, оформлять, переоборудовать... Просто документы оформить пятнадцать тысяч отдам.

— Может, вы знаете в городе инструктора, который мог бы ее учить?

— У обычного человека не может быть машины с ручным управлением, — отвечал инструктор. — Какой смертник сядет с вашей дочерью и поедет? Педаль дополнительной нет. Тор-

мозить-то чем? Несколько лет назад у нас была девушка глухонемая. Сдала экзамен нормально. А если у человека нет ног, мы ему ничем не поможем...

В машине Варя выслушала пересказ этого разговора и вздохнула: — Лучше бы я глухонемая была... Новый год, конечно. Хочется верить, что вот-вот случится чудо, но Варя и сама говорит, что даже с Дедом Морозом нужно быть реалистичной:

— В детском доме я не просила у Деда Мороза новые ноги, это уж чересчур. Только родителей, которые возьмут меня такой, какая я есть, — в инвалидной коляске. И это сбылось.

Перебивая друг друга, Варя с Катей принялись рассказывать о новогодней традиции. Недавно вся семья собралась за столом, написали записки со своими именами и бросили в вазочку. Потом по очереди тянули бумажки. Чье имя попадется, тому надо дарить подарок.

— А наш папа все проспал, — смеялась Варя. — Он сказал: «Я в азартные игры не играю». В результате мы все разобрали, а ему досталась его собственная записка. Теперь он дарит подарок сам себе.

Светлана Иванова,  
корреспондент Русфонда

все сюжет  
rusfond.ru/issues/1011

## Из свежей почты

Аня Мунтяну, 7 лет, детский церебральный паралич, задержка развития, требуется лечение. 118 444 руб.

Внимание! Цена лечения 239 444 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 100 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 21 тыс. руб.

Аня родилась бездыханной, ее сразу унесли в реанимацию. При выписке психологи наблюдались у педиатра. Дочка вовремя начала держать голову, переворачиваться. А в полгода у нее поднялась температура под 40, которая держалась несколько дней. После этого состояние изменилось: Аня перестала двигаться, развитие остановилось. В год диагностировали ДЦП. В 2018-м благодаря Русфонду мы попали в Институт медтехнологий (ИМТ) в Москве. Сразу пошла динамика: Аня стала брать игрушки двумя руками, стоять у опоры. Но так и не говорит, речь не понимает, сама не ест. Мы очень хотим продолжить лечение в ИМТ, не оставляйте нас! Марина Мунтяну, Тюменская область Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Цель госпитализации — коррекция тонуса мышц, увеличение двигательной активности, развитие мелкой моторики и речи».

Дамир Галиямов, 12 лет, недоразвитие челюсти, сужение зубных рядов, требуется ортодонтическое лечение. 151 400 руб.

Внимание! Цена лечения 450 400 руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 160 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, — 120 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Удмуртия» соберут 19 тыс. руб.

У нашего Дамира тяжелые патологии развития лицевого скелета. Кости черепа не срослись в лицевой части, расщелина шла от середины лба до губы. Ноздри находились по разные стороны расщелины, глаза широко расставлены. Столичные врачи провели сложнейшие операции: собрали кости лица, сформировали нос, закрыли расщелину неба. Верхняя челюсть сведена воедино, Дамир смог говорить и дышать носом. Также мы начали длительное ортодонтическое лечение, и сейчас пришло время его продолжить. Верхняя челюсть отстает в развитии, сын ест только перетертую пищу. Раньше мы сами оплачивали ортодонтию, но более дорогие этапы нам не осилить. Помогите! Эльвира Гаязова, Удмуртия Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Необходимо продолжить ортодонтию с помощью несъемного расширяющего аппарата и брекет-системы».

Саша Кузнецов, 1 год, врожденная деформация стоп, требуется лечение по методу Понсети. 160 412 руб.

Внимание! Цена лечения 182 412 руб. Телезрители ГТРК «Кострома» соберут 22 тыс. руб.

Саша родился с двусторонней косолапостью: его стопы были подвернуты и согнуты, пятки подняты. Лечиться у ортопеда мы начали сразу после выписки: он несколько месяцев проводил гипсования, затем велел носить брейсы. Выпрямились стопы не до конца, пальчики остались подвернуты. Недавно Саша начал самостоятельно ходить, и стопы опять подвернулись. Тогда я решила обратиться к ортопеду Вавилову. Он берет за лечение Саши, но оплатить его мы не можем. В семье двое детей, я в декрете, муж работает электромонтажником на заводе. Вера Кузнецова, Костромская область Травмотолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль): «Планируется лечение по методу Понсети — курс этапных гипсований и ахиллотомия с двух сторон. Затем мальчик будет носить специальную ортопедическую обувь».

София Печенкина, 15 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 157 875 руб.

Внимание! Цена операции 351 875 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 170 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Томск» соберут 24 тыс. руб.

Два года назад дочка начала жаловаться на боль в груди, а однажды на уроке физкультуры упала в обморок. УЗИ сердца показало дефект межпредсердной перегородки. О хирургическом лечении в тот момент речи не было, требовалось наблюдаться. В последнее время София все чаще жалуется на боль в груди, лицо стало краснеть. Мы поехали на консультацию в Томск, в НИИ кардиологии. Там сказали, что сердце работает с перегрузкой, есть риск развития осложнений. Врачи рекомендуют провести щадящее закрытие дефекта, без вскрытия грудной клетки. Но нам такую операцию не оплатить. Виктор Печенкин, Томская область Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Девочке рекомендовано эндоваскулярное закрытие дефекта окклюдером. После операции она быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 23.12.22 — 29.12.22

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — 78  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 54  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 5  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 8

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 155 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 18,558 млрд руб. В 2022 году (на 29 декабря) собрано 1 495 658 560 руб., помощь получили 1361 ребенок. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр СО НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В декабре 2021 года Русфонд получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в Национальный РДКМ, а в январе 2022 года выиграл президентский грант на организацию поиска доноров костного мозга для 200 больных. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app  
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

# ДЕЛОВЫЕ ИТОГИ ГОДА

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 30.12.22

Австралийский доллар	48,5922	Доллар США	71,9778	Канадский доллар	53,0614	Сингапурский доллар	53,3841	Швейцарский франк	77,9487
Английский фунт	86,6397	Евро	76,0765	Китайский юань	10,1306	Новая турецкая лира*	38,4634	Японская иена**	53,7028
Белорусский рубль	26,3038	Индийская рупия**	87,0686	Норвежская крона*	72,6388	Украинская гривна*	19,4894	*За 10. **За 100.	
Датская крона	10,2984	Казахский тенге**	15,6056	СДР	95,7909	Шведская крона*	68,7152		

## Индексы ведущих фондовых бирж на 29.12.22 (пунктов)

Nikkei 225	26093,67 (-246,83)	DAX 30	14062,99 (+137,39)
FTSE 100	7510,19 (+13,00)	NASDAQ Composite*	10476,09 (+262,80)

\* На 19:24. По данным агентства Bloomberg.



## Работает — не трогай

Как государство мешает адаптации бизнеса к новым условиям

Кризисы этого года перевернули представление о том, для чего хороша поддержка государства, особенно в трансграничных проектах. Если раньше заручиться ею было одним из залогов успеха, теперь ситуация стала обратной. Звучавшие еще летом торжественные заявления о тех или иных государственных идеях, как правило, влиялись в их блокировку. Зато негромкие частные инициативы предпринимателей, причем с обеих сторон границы, зачастую оказывались эффективными и позволяли наладить процессы там, где государственная машина дала сбой.

В течение 30 лет новой российской истории господдержка была практически гарантией успеха бизнеса, особенно в проектах за рубежом. Но после начала военных действий на Украине даже просто доброе слово от чиновников внутри страны может аукнуться неприятностями на международной арене. А уж протекция целого ведомства перед иностранными контрагентами рискует стать катастрофой для целой отрасли.

Так, например, вице-премьер Юрий Борисов в конце июня заявил, что Россия рассчитывает на помощь Китая в области микроэлектроники. «Это проблема. Как мы будем из нее выходить? Безусловно, мы будем правдами-неправдами искать выходы на эти фабрики. Пока у нас нет собственного производства, сделать конкурентоспособный проект невозможно. Конечно, мы рассчитываем на помощь коллег в Китае, которые раньше нас озоботились технологическим суверенитетом в этой области», — рассказал он. В ответ потек поток информации о сворачивании присутствия в России Lenovo Group, Xiaomi, Huawei. И если до этого ходили какие-то разговоры о поставках чипов и даже строительстве завода по их производству в РФ с помощью китайских товарищей, теперь об этом публично даже не вспоминают.

Еще более наглядно новые правила игры проявляются в финансовой сфере. Самый яркий пример — организация приема за границей карт «Мир». Даже в начале «специальной военной операции» они работали в десяти странах, причем не только в ближнем зарубежье, но, например, в Турции и Вьетнаме. В турецкую лиру по картам «Мир» шел прямой пересчет из рубля без двойной конвертации, что заметно выгоднее, чем по картам международных платежных систем (МПС).

Казалось бы, отличный повод применить золотой принцип «работает — не трогай». Но, наверняка из самых лучших побуждений, 18 мая вице-премьер Александр Новак заявил, что Россия и Турция договорились о начале приема карты «Мир» в турецких отелях (где ее и так принимали), а также об увеличении использования российского платежного средства в банкоматах страны.

деловые итоги года — с10

## Технологический дарвинизм

Бизнес в условиях выживания наиболее приспособленных

Пытаться вывести общие тенденции, рассматривая наиболее важные бизнес-события 2022 года, непросто. Подводя черту под абзацем о нехватке чипов, ты понимаешь, что в стране нет современных станков, и это даже важнее. Пока ищешь статистику производства высокотехнологичного оборудования, наговариваешь на новости о том, что АвтоВАЗ до сих пор выпускает машины без ABS, и так до бесконечности. Но за этим ворохом новостей все же прослеживается тренд: российский бизнес намного лучше справляется с выживанием в условиях военных действий, чем государство.

Прошедший год с еженедельным обновлением санкционных списков, уходом зарубежных компаний, финансовой и технологической блокадой отчетливо показал, что госполитика импортозамещения (за исключением ряда проектов в банковском секторе, например НСПК), которая еще в 2014 году должна была стать ответом на конфликт РФ с Западом и, по словам главы Роскосмоса Юрия Борисова, обошлась бюджету за эти восемь лет в 3,5 трлн руб., работает, мягко говоря, не так успешно, как должна.

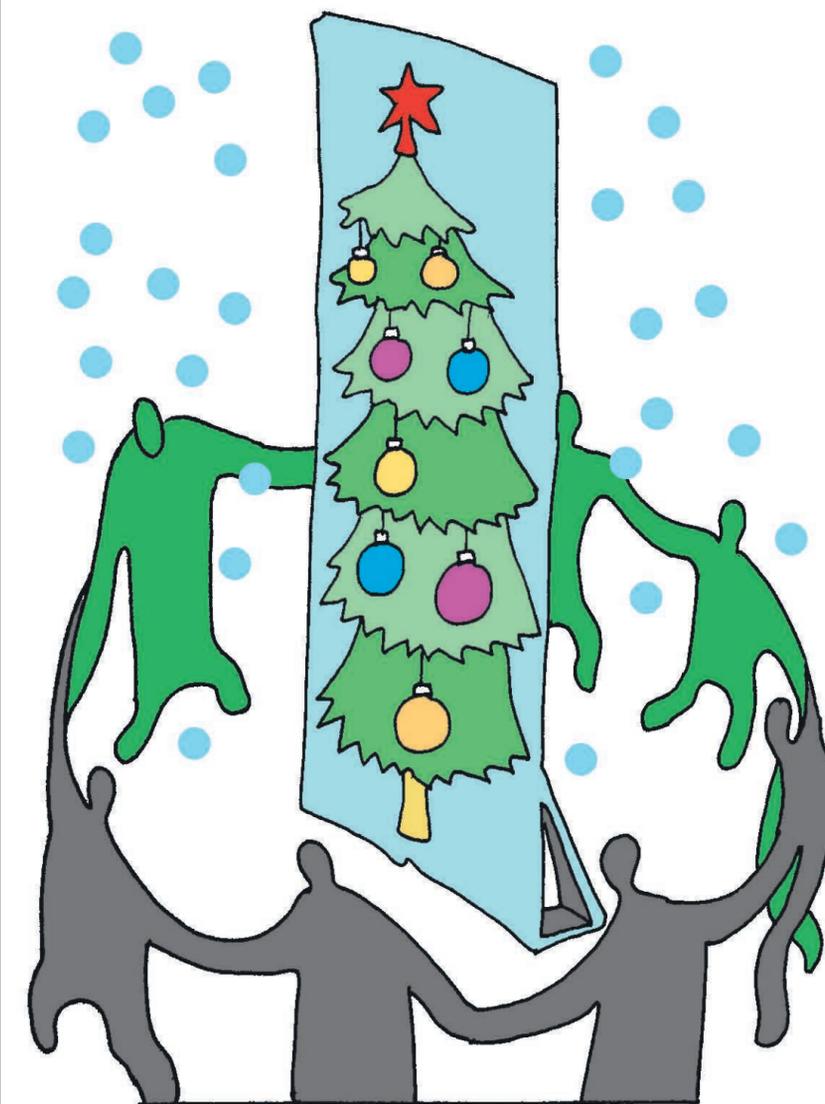
«Программа импортозамещения в значительной степени провалена», — писал еще 19 мая в своем Telegram-канале председатель Национального антикоррупционного комитета Кирилл Кабанов. «Кроме бравурных отчетов отраслевых ведомств, нет ничего. Наши люди это видят и по товарам народного потребления, и во многих других сферах», — тут же подлил масла в огонь уже в своем канале сенатор Андрей Клишас. Согласно недавнему исследованию ВШЭ «Стратегическое импортозамещение: инвестиционные возможности и приоритеты в условиях глобального кризиса», результаты реализации политики импортозамещения неутешительны. Доля импортной продукции в сегменте станкостроения достигает 90%, в электронике — 85%, в программном обеспечении — 68%, в фармацевтике — 64,9%.

Не согласиться трудно: какой сегмент ни возьми, везде обнаруживаешь дыры. Например, государство все эти годы последовательно повышало утильсбор на автомобили, компенсируя его только российским автотранспортом. С 2020 года его стали получать даже не все российские производители, а только те, кто уже имеет высокую локализацию: такой подход призван был стимулировать иностранные концерны вкладывать в импортозамещение.

деловые итоги года — с10

## Экономика на кофейной гуще

Как российский бизнес остался без статистики и аналитики



В 2022 году значительная, если не большая часть статистических данных о российской экономике покрывалась туманом военных действий. Бизнес в страхе перед санкциями перестал публиковать отчетность и пытается спрятать структуру владения активами. Государство скрыло статистику импорта-экспорта и многие отраслевые данные. Сложно сказать, насколько эти меры помогли справиться с эффектами санкций, но по итогам года ясно проявились отрицательные последствия: ухудшение или полное исчезновение отраслевой аналитики, падение интереса крупных инвесторов к фондовому рынку. Еще более серьезной проблемой может стать ухудшение качества планирования.

Если бы историю будущего пришлось писать статью о российской экономике «периода специальной военной операции» только на основе официальных источников, он столкнулся бы с большими сложностями. Например, как оценить эффект санкций на российскую внешнюю торговлю, если данные о ней перестали раскрывать с марта? Информацию о добыче и переработке нефти и газа пришлось бы собирать по крупицам из заявлений профильных чиновников, так как Минэнерго закрыло данные ЦДУ ТЭК. А если бы бедолагу вдруг заинтересовала структура российских золотовалютных резервов, ее вообще взять негде.

### Ни цифры врагу

Инициатором введения «статистической цензуры» в 2022 году было государство, но эти меры не встретили сопротивления со стороны отчаянно пытавшегося спрятаться от санкций бизнеса — скорее наоборот. Так, ЦБ разрешил банкам не раскрывать бухгалтерскую отчетность и «чувствительную информацию» — состав совета директоров и правления, контрагентов по сделкам и так далее — и финансовые организации с благодарностью этим воспользовались, хотя могли бы и остаться прозрачными.

В отношении компаний ограничения по раскрытию касались в первую очередь тех, кто попал под санкции (напрямую или через оказавшихся в черных списках акционеров). Однако очень быстро закрыли информацию и те, кого санкции не коснулись. По итогам первого полугодия из «голубых фишек» отчетность по МСФО раскрывали только ТМК «Норильский никель» и «Русал».

Собеседники „Ъ“ среди чиновников и бизнесменов признавали, что «рано или поздно под санкция-

ми окажутся все», сокрытие информации лишь дает отсрочку. Но непубличные российские компании в попытке избежать санкций стали удалять и существовавшие данные. Например, из «СПАРК-Интерфакс» пропала информация о структуре собственности активов экосистемы крупного банка и учредителях нескольких ведущих российских производителей электроники.

Если действия бизнеса легко объяснить страхом перед санкциями, то понять логику некоторых шагов государства по закрытию статистики сложнее. Прекращение публикации данных об экспорте-импорте было призвано, видимо, скрыть (и таким образом защитить) внешнеторговых партнеров РФ. Но мера теряет смысл, если информация сохраняется в статистике торгового партнера.

В итоге решение лишь прибавило работы аналитикам, которые теперь вынуждены искать данные об экспорте угля или импорте автомобилей в статистике Китая, Индии или Кореи, с неизбежными в таких случаях разночтениями. Данные о добыче нефти в России можно найти в материалах ОПЕК, а статистику трубопроводного экспорта газа, формально закрытую, «Газпром» теперь сам сообщает дважды в месяц.

### Защита от провокации

Сложно определить критерии, которые использует государство при закрытии доступа к «чувствительной» информации, но риск санкций не выглядит единственным или даже определяющим. Тренд на сокрытие данных начался задолго до военного конфликта — как минимум с 2020 года.

Тогда, например, поправки в федеральный бюджет перестали появляться в открытом доступе, и стало сложнее ориентироваться в перераспределении средств между статьями бюджета. Фактически прекратил работу сайт «Госрасходы», запущенный Счетной палатой в 2019 году, где отображались виды и получатели бюджетных субсидий. В 2020 году также стал лишь выборочно обновляться публичный реестр специальных инвестиционных контрактов — соглашений, которые компании, в том числе иностранные, заключали с правительством.

Яркий пример того, насколько широким становится определение «чувствительной» информации, — реакция ФАС на предложение в агрегированном виде публиковать в одном месте информацию о тарифах и объемах потребления энергии по всей стране.

деловые итоги года — с10

## Примитивизация потребления

Что происходит в российских магазинах и есть ли угроза дефицита

Если в этом году позволить себе говорить о приятных сюрпризах, таким можно назвать общее сохранение в России потребительского рынка и товаров на нем. Пессимизм и ожидание полной бытовой катастрофы, характерные для настроений россиян в первые месяцы кризиса, тоже смягчаются по мере созерцания далеко не пустых полок магазинов. Но эти ощущения могут оказаться обманчивыми. Участники рынка говорят о постепенной «примитивизации», упрощении и сокращении ассортимента — как стратегий, а не просто ответе на локальные трудности с поставками.

Когда 24 февраля 2022 года Россия начала военные действия на Украине, моя бывшая коллега поинтересовалась, а будет ли теперь в „Ъ“ полоса потребительского рынка? Так она выразила опасения многих россиян, крепко и нервно задумавшихся в эти дни, в частности, о том, будет ли им что потреблять. Беспокойство материализовалось в действиях и в конце февраля — начале марта по стране пронеслась волна ажиотажных закупок продуктов питания, кофе, чая, товаров для ухода за собой и алкогольных напитков.

### Артефакты на полках

По данным NielsenIQ, спрос на самые популярные категории на пике в магазинах подскочил до 50%. Ритейлеры даже вводили ограничения на продажу самых востребованных товаров одному покупателю, что, впрочем, только усиливало у россиян ассоциации с предыдущими кризисами, даже за пределами еще свежих в памяти первых недель пандемии весной 2020 года. «Стали пропадать йогурты, масло, маргарин, полуфабрикаты», — писал, например, „Ъ“ о «неразберихе» в магазинах в сентябре 1998 года. Но в этот раз, как и два года назад (в отличие от более ранних кризисов), системных проблем пока удалось избежать. В июле глава Минпромторга Денис Мантуров заверял, что дефицита товаров ни в одном сегменте потребительского рынка «нет даже близко».

Председатель президиума Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ; включает X5 Group, «Магнит», «Ленту», Auchan и др.) Игорь Караваев говорит, что проблемы с логистикой и нехватку части импортного ассортимента получилось компенсировать за счет перестройки каналов поставок, увеличения локальной продукции и собственных торговых марок (СТМ).

Так, по данным АКОРТ, вместо Италии, Чехии, Индонезии и Бангладеш в пятерку крупнейших стран-поставщиков сетей вошли Узбекистан, Турция, Азербайджан, Южная Корея, а доля Китая в импорте товаров повседневного спроса выросла примерно с 60% до 70%. Доля СТМ в продажах крупных сетей — членов АКОРТ с начала года удвоилась до 18–20% оборота, говорит Игорь Караваев. По его словам, запасы сетей обновляются — прошлогодней продукции на полках и складах уже нет.

Зато на фоне дестабилизации схем поставок на них можно встретить самые неожиданные товары. В одном крупном супермаркете, например, можно купить выпущенный в Канаде и упакованный в США стиральный порошок Nellie's, который до того продавался только на небольших специализированных сайтах. Импортной Coca-Cola и Fanta с различными вкусами из Германии, Польши, Великобритании, Албании, которая ввозится в том числе дистрибуторами из соседних с РФ стран, уже мало кто может удивить. В ряде случаев артефакты становятся нормой: Coca-Cola из Казахстана появилась в крупном сервисе доставки продуктов.

Завезенные новые товары, конечно, отличаются ценой, и в данном случае вряд ли можно говорить о массовом сегменте. Канадско-американский стиральный порошок без учета скидок продается по 2,2 тыс. руб. за упаковку 700 г, а импортная Coca-Cola — от 90 руб. за банку 0,33 л. Да и поставки, судя по всему, стабильностью не отличаются даже в рамках одной сети. Кроме того, часть товаров заменить все же не удается — с полок пропадают люксовый шоколад, некоторые растительные напитки, определенные сорта виски и шампанского.

### Удовлетворение базовых нужд

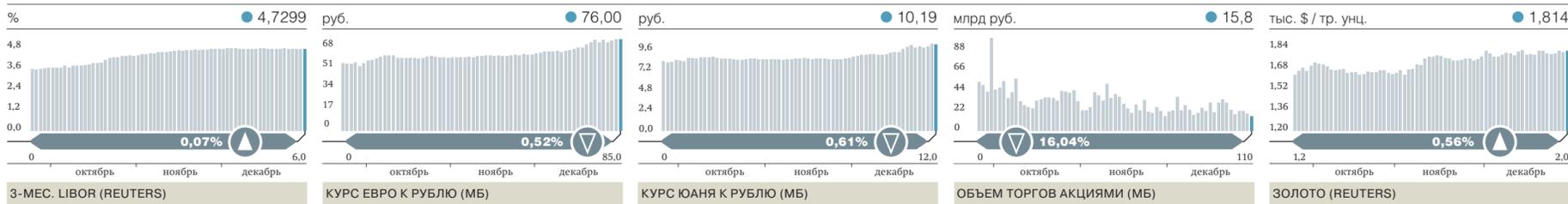
Мой собеседник среди крупных производителей продуктов питания поясняет, что несмотря на видимое разнообразие, во многих категориях произошло заметное сокращение линейки, что негативно сказывается на натуральных продажах. К примеру, рассказывает он, из-за нехватки пищевой упаковки почти исчезли из продажи соки в пакетах по 2 л, которые ранее обеспечивали около 30% продаж категории в объеме. А для некоторой молочной продукции пришлось менять формат тары.

В целом, по его наблюдениям, производители в текущих условиях стараются оставить только самые ходовые позиции. Если раньше в линейке могла быть десятка вкусов, то теперь сохранилась половина или меньше. Как отмечают в Infoline, пророст производства продуктов питания в этом году может показать антирекорд. По данным Росстата, в январе — октябре 2022 года показатель в сопоставимых ценах вырос только на 0,4% год к году.

Сужается ассортимент и на других рынках, особенно это заметно в продажах автомобилей, где на фоне общего падения на 60% фактически доступны остались только новые китайские и российские (некоторые из которых уже тоже китайские) машины. В бытовой технике и электронике параллельный импорт все еще обеспечивает поставки прежде самых популярных западных марок, но ассортимент тоже снижается и замещает его в первую очередь китайские бренды.

деловые итоги года — с10

# деловые новости



## Деньгоносный пласт

### Нефтяники добудут из бюджета по демпферу более 2 трлн рублей за год

По данным «Ъ», демпфирующие выплаты в адрес нефтекомпаний по итогам 2022 года составят около 2,2 трлн руб. При этом в декабре из-за отрицательного демпфера по бензину нефтяники получат минимальные в этом году выплаты в размере около 60 млрд руб. Бензиновый демпфер в декабре впервые с 2020 года опустился в отрицательную зону, и нефтекомпаниям заплатят по нему в бюджет около 10 млрд руб. В Минфине заявляют, что пока не рассматривают новые корректировки демпфера.

Нефтекомпании по итогам декабря получат наименьшие выплаты по демпферу в этом году за счет отрицательного значения по бензину. Так, по оценкам источников «Ъ», бензиновый демпфер в декабре опустится до минус 3,7 тыс. руб. за тонну, демпфер по дизельному топливу составит около 15,5 тыс. руб. за тонну. Таким образом, нефтекомпаниям могут заплатить в бюджет по бензиновому демпферу порядка 10 млрд руб., но около 70 млрд руб. получат в виде выплат по дизтопливу, в результате суммарный демпфер за декабрь составит примерно 60 млрд руб. О том, что по итогам декабря бензиновый демпфер войдет в отрицательную зону, «Ъ» сообщил в начале месяца (см. номер от 7 декабря).

Демпферный механизм призван стимулировать НПЗ поставлять топливо на внутренний рынок, за это они получают компенсацию как часть разницы между экспортной ценой и индикативной ценой внутреннего рынка. Если эта разница отрицательная, то есть внутренние цены оказываются выше экспортных, уже нефтяникам приходится платить бюджету. Несмотря на рост цен на нефтепродукты в Европе в этом году, оптовая стоимость топлива на внутреннем рынке РФ находилась на рекордно низких значениях из-за проблем с экспортом, вызванных санкциями.

В этом году нефтекомпаниям получат максимальные в истории выплаты по демпферу, который был введен в 2019 году. По оценкам Минфина, за 11 месяцев года бюджет выплатил нефтекомпаниям около 2,077 трлн руб. За весь 2022 год возмещения составят около 2,15 трлн руб. против 670 млрд руб. по итогам прошлого года. При этом более 20% от всех выплат по демпферу за год нефтяники получили за март на фоне девальвации рубля и высоких цен на нефть.

Последний раз бензиновый демпфер был в отрицательной зоне ровно два года назад — в декабре 2020 года, напоминает Мария Арье из «Петромаркета». Подобная динамика демпфера обусловлена одновременным снижением стоимости продукта в Северо-Западной Европе и ростом

дисконта в цене Urals относительно Brent (он учитывается в формуле демпфера с сентября), поясняет госпожа Арье: среднемесячная стоимость бензина на европейском рынке в декабре была почти на \$140 за тонну ниже средней ноябрьской цены, а средний дисконт Urals к Brent в текущем месяце превышает ноябрьский показатель более чем на \$40 за тонну. В результате, по ее словам, в декабре в сравнении с ноябрем ожидается резкое снижение индикативной экспортной цены на бензин (ключевые переменные величины в формуле демпфера), причем снижение ниже уровня базовой цены внутреннего рынка, в результате демпфер перейдет в отрицательную зону.

В Минфине отказались комментировать итоговые значения демпфера. «Летом была произведена корректировка механизма демпфера на бензин, предполагающая учет скидки, формируемой при поставках российских нефтепродуктов, на период с сентября по декабрь 2022 года включительно. Мера показала свою эффективность, в ноябре был подписан №443-ФЗ, предусматривающий сохранение скорректированного механизма демпфера на период 2023–2025 годов», — заявили «Ъ» в министерстве. Там добавили, что пока не планируют дополнительно корректировать демпфер.

**Дмитрий Козлов**

## Здравствуй, дедушка юань

### Инвесторы уходят на новогодние каникулы с валютой

В конце года на фоне ослабления российского рубля резко увеличились объемы торгов основными валютами. За неполную последнюю неделю общий объем торгов достиг 1,25 трлн руб., превысив прошлогодний показатель. Инвесторы активно приобретали доллары США, в том числе в преддверии длительных выходных. Одновременно вырос спрос на валютные свопы, которые используются для сохранения валютных позиций.

По оценке «Ъ», основной на данных Московской биржи, в четверг, 29 декабря, суммарный объем торгов основными валютами (доллар, евро, юань, турецкая лира, гонконгский доллар, казахский тенге, белорусский рубль) с поставкой «завтра» превысили 365 млрд руб. Это на 22% больше результата предыдущего дня. За неполную последнюю неделю года объем торгов составил почти 1,25 трлн руб., превысив прошлого года (1,08 трлн руб.).

Рост активности происходит, несмотря на завершение основных налоговых платежей 26 декабря, а также снижение деловой активности в конце года. Согласно опросу участников рынка, основной спрос на валюту отмечается со стороны крупных компаний. По словам инвестиционного советника «Открытие Инвестиции» Алексея Денискина, юридические лица стремятся обеспечить себя сырьем и оборудованием, покупаемым за валюту. Руководитель отдела экономического и отраслевого анализа ПСБ Евгений Локтохов объясняет повышенный спрос эффектом конца года, когда компаниям нужны валютные инструменты для закрытия контрак-

#### ЦИТАТА



**В январе, если конъюнктура будет складываться благоприятно, сможем уже начинать пополнение ФНБ, в том числе в юанях**

— Антон Силуанов, министр финансов, интервью телеканалу «Россия 24» 27 декабря

тов либо минимизации рисков в конце отчетного периода.

О повышенном интересе компаний к валюте говорят объемы торгов свопами, которые отражают объем валюты, остающейся на их счетах в банках. На этой неделе средний объем однодневных свопов с долларом превышал 225 млрд руб. против 100 млрд руб. месяцем ранее. Объем операций своп с юанем в последние два дня превышал 340 млрд руб., больше показателя был лишь один раз, 26 августа (355 млрд руб.). По мнению начальника аналитического управления банка «Зенит» Владимира Евстифеева, рост активности в сегменте долларовых свопов соотносится с увеличившимися объемами торгов на спот-рынке. «Те участники торгов, кто активно покупал валюту в течение последних нескольких недель, теперь удерживают ее, размещая под минимальный доход», — отмечает он.

Высокий интерес к валюте отмечается и со стороны частных инвесторов.

По данным банка «Русский стандарт», общий объем операций с наличными долларами у физлиц 26–28 декабря вырос на 38% относительно данных недель ранее (19–21 декабря). «Рост покупок наличных долларов, вероятно, связан с ожиданиями дальнейшего ослабления рубля, подпитываемого общим новостным фоном, в том числе в части введения потолка цен на российскую нефть. Интерес может поддерживаться возможностью все еще совершать с ним трансграничные переводы», — отметил директор департамента операций на финансовых рынках банка «Русский стандарт» Максим Тимошенко.

В начале 2023 года интерес к долларовой ликвидности будет снижаться в связи с сезонным падением импорта, завершением туристического периода и выплатами по внешнему долгу. «Предложение на рынке останется высоким благодаря притоку экспортной выручки от реализации нефти, газа и другого сырья. При этом мы не ожидаем начала закупки юаней в резервы в январе по бюджетному правилу на фоне недостаточного высоких цен на российскую нефть», — говорит главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев. По мнению Евгения Локтохова, в отсутствие шоковых вводных можно ждать восстановления позиций рубля и отката курса доллара по мере угасания спекулятивной активности в район 68–70 руб./\$. Эксперты ждут снижения спроса и на свопы. Своп-рынок, поясняет Владимир Евстифеев, является скорее способом краткосрочного управления валютной ликвидностью, поэтому в начале года вероятно снижение популярности инструмента.

**Виталий Гайдаев**

## Страховщик для страховщика

### «Росгосстрах» может возглавить Георгий Горшков

По данным «Ъ», в «Росгосстрах», входящий в проданную на днях ВТБ группу «Открытие», переходит Георгий Горшков, давно работающий в структурах банка. В перспективе, утверждают источники «Ъ», он может возглавить компанию, руководство которой, в отличие от топ-менеджмента самого «Открытия», все еще сохраняет свои места. Эксперты полагают, что господин Горшков привлекается как антикризисный менеджер для подготовки страховщика к продаже. Однако участники рынка допускают и сохранение «Росгосстраха» с интеграцией в группу ВТБ.

Куратором страхового бизнеса группы «Открытие», «Росгосстраха», от ее нового владельца ВТБ (см. «Ъ» от 27 декабря) станет Георгий Горшков, рассказали источники «Ъ» на рынке. Он придет в компанию пока на «промежуточную должность», уточнил один из собеседников «Ъ», а в дальнейшем может возглавить страховщика. По его словам, об этом уже объявлено руководству «Росгосстраха». В ВТБ сообщили, что по интеграции «Росгосстраха» «на данный момент решения не принято, обо всех кадровых изменениях будет сообщено дополнительно». В страховщике говорят, что «не уполномочены комментировать действия акционеров». Георгий Горшков отказался от комментариев.

● По данным «Эксперт РА», «Росгосстрах» занимает 7-е место по пре-

миям (более 100 млрд руб.) на рынке страхования РФ. Основные виды страхования: ОСАГО (25% премии за первое полугодие), ДМС (21%), страхование имущества граждан (17%).

ВТБ только на днях завершил сделку по покупке у ЦБ банка «Открытие», заодно получив и 100% «Росгосстраха». В «Открытии» смена руководства прошла почти мгновенно: 29 декабря было объявлено, что семь членов правления, в том числе глава банка Михаил Задорнов, покинут свои посты уже 31 декабря. Однако о судьбе менеджмента «Росгосстраха» пока ничего не известно. Гендиректор компании сменился совсем недавно: в июле ее возглавил операционный директор Максим Шепелев. Геннадий Гальперин покинул свой пост по истечении трехлетнего контракта. О других перестановках не сообщалось.

Георгий Горшков в 2007–2012 годах возглавлял розничный бизнес ВТБ24, в 2016–2020 годах был первым заместителем президента Почта-банка, входил в совет директоров «ВТБ Страхования». В последние полтора года он занимался проектом цифрового страхования «Пульс» на основе страховой компании «Юмень-Полис» при участии ВТБ. По мнению главы совета директоров Top Contact Артура Шамилова, господин Горшков приходит «как антикризисный менеджер от нового акционера, который возглавит компанию, наведет порядок, разберется с командой и стратегией».

Судьба «Росгосстраха», действительно, остается неясной. ВТБ сейчас из профильных активов владеет только 45% акций того же «Пульса» (доля рынка менее 1%) и 10% акций СОГАЗа. «ВТБ Страхование» банк продает СОГАЗу еще в 2018 году. По данным источников «Ъ», сделка с СОГАЗом ограничивает действия ВТБ на страховом рынке, но обязательства истекать в 2023 году.

Собеседник «Ъ» из числа страховщиков считает, что в такой ситуации ВТБ может сохранить «Росгосстрах» за собой. Это мнение разделяет управляющий партнер ФГ «Дмитрий Донской» Дмитрий Курбатский: «Для ВТБ „Росгосстрах“ — прекрасный актив, у компании разветвленная агентская сеть, объемная клиентская база. Клиентам страховщика могут предложить продукты ВТБ».

Но господин Шамилов считает более вероятной продажу «Росгосстраха». По мнению одного из опрошенных экспертов, это вряд ли произойдет быстро, поскольку «сегодня не самый удачный момент — конъюнктура экономики и финансового сектора неблагоприятна». Собеседник «Ъ» считает, что миссия Георгия Горшкова «может быть в том числе связана со снижением привязки „Росгосстраха“ к группе „Открытие“ в плане клиентских пересечений и с повышением операционной эффективности страхового дивизиона».

**Юлия Пославская, Ксения Дементьева**

## Дивиденды гудят: «БАМ!»

Прочие акционеры стали постепенно продавать свои доли. Последний раз крупные изменения в составе акционеров «Интер РАО» происходили в 2018 году, когда ФСК избавилась от 10% акций и полностью свою долю продала «РусГидро».

Сейчас контроль над «Интер РАО» распределен между «Интер РАО Капитал» (структура «Интер РАО», владеет 29,56%) и «Роснефтегазом» (владеет 27,63%). Совет директоров «Роснефтегаза» и «Интер РАО» возглавляет Игорь Сечин.

«Россети» уже отказывались от выплаты дивидендов по итогам 2021 года из-за высоких расходов на Восточный полигон. Глава «Россетей» Андрей Рюмин говорил, что вопрос о выплате дивидендов за 2022 год будет обсуждаться в 2023 году после объединения ФСК и «Россетей».

В «Россетях» сообщили «Ъ», что не могут подтвердить информацию

о продаже пакета в «Интер РАО». «Для реализации акций „Интер РАО“ необходима директива правительства РФ. У нас нет информации, что рассмотрение такой директивы было кем-либо инициировано либо готовятся материалы для ее рассмотрения», — заявили там, добавив, что предложения по дивидендам будут рассматриваться в апреле-мае 2023 года. В «Интер РАО» сообщили, что не комментируют действия акционеров, не ответив на вопрос, будет ли компания выкупать свои акции у ФСК. В Минэнерго «Ъ» не ответили.

Основными претендентами на пакет в текущих условиях остаются аффилированные с «Интер РАО» компании, полагают собеседники «Ъ» на рынке. Однако такая покупка со стороны «Роснефтегаза» или «Интер РАО» приведет к увеличению их пакетов сверх рубежа 30% и потребует выставления обязательной оферты остальным акционерам по цене

не ниже цены сделки или шестимесячной средневзвешенной рыночной цены. Именно это было причиной, почему весь пакет ФСК не был продан в 2018 году.

Для «Россетей» сделка в целом нейтральна — при сохранении дивидендной политики «Интер РАО» (выплата 25% от чистой прибыли) перспектив существенного роста стоимости компании не наблюдается, считает собеседник «Ъ». Отказ «Россетей» от дивидендов выглядит более опасным для акционерной стоимости — решение вряд ли можно назвать разовым, учитывая долгосрочный характер инвестиций, ради которых оно принято. Решение об отказе от дивидендов выглядит разумным с государственной точки зрения, от которого выиграют все потребители в стране, однако заплатить за это придется акционерам ФСК, заключает он.

**Татьяна Дятел, Наталья Скорлыгина**

информационные сообщения Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996 РЕКЛАМА

kommersant.ru/autopilot

# АВТОПИЛОТ

#07 (327) декабрь 2022

В ГОМЕТЕ:

- VOYAH FREE
- FERRARI VISION GRAN TURISMO
- ROLLS-ROYCE CULLINAN
- INSPIRED BY FASHION
- TOYOTA C-HR
- PROLOGUE
- OPEL ROCKS E-XTREME
- MURRO MARK
- OMODA 5
- МОСКВИЧ 3
- CHERY TIGGO 4 PRO
- WULING MINI EV
- FREZE FRODOY EV
- BEACHSTAR THE WINNERS EDITION
- GAS COSBIT NN
- BUGATTI W16
- MISTRAL
- KTM X-BOW GT-XR
- PAGANI ULTIMA
- PININFARINA GATTISIA
- PRAGA BOHEMA
- BMW ISETTA

«МОСКВИЧ» И ДРУГИЕ ГОСТИ СТОЛИЦЫ

СВЕЖИЙ «АВТОПИЛОТ»

МАШИНОПИСНЫЕ СТРАНИЦЫ

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Склейки трещат по монтажным швам Правительство поддержит создание ПО для борьбы с видеофейками

К 2030 году в России появится не менее пяти систем для распознавания видеофейков в СМИ и социальных сетях. К 2025 году такие системы должны распознавать не менее 70% фейков. На это власти планируют выделить гранты. Участники рынка предупреждают, что 70% распознавания не хватит для выявления сгенерированного профессионального контента. Отечественные видеосервисы не против внедрить у себя подобный софт, но, если использовать его обложку зарубежные платформы, они вряд ли станут исполнять требования, считают эксперты.

Правительство планирует до 2030 года профинансировать разработку пяти программ по распознаванию сгенерированного контента (deep fakes), следует из «дорожной карты» развития «Национального общесистемного ПО», принятой правительством 16 декабря. На проекты планируется выделить гранты, их развитием займется Фонд содействия инновациям. Из документа следует,

что к 2025 году необходимо представить решение, которое будет способно распознать не менее 70% поддельного контента. Такие системы, как следует из «дорожной карты», могут быть использованы в СМИ и соцсетях. В Фонде содействия инновациям отказались от комментариев. В Минцифры не ответили. «Б».

● *Deepfake* — метод синтеза данных, который позволяет заменять в оригинальных видеороликах элементы изображения. Технология позволяет создавать фейковые видеозаписи с заявлениями известных личностей, в том числе политиков.

В этом году власти уже начали обращать внимание на борьбу с «дипфейками». В частности, Роскомнадзор заинтересовался разработкой НИУ ИТМО в области распознавания лжи по видеозаписи с помощью искусственного интеллекта и допускает, что система может использоваться для выявления «дипфейков».

На рынке давно есть проблема выявления «дипфейков», говорит в RecFaces (разрабатывает программы биометрической иденти-

фикации на основе искусственного интеллекта). Но там не считают инициативу реализуемой, поскольку формат поддержки проектов в «дорожной карте» предполагает наличие «якорного» заказчика, а в данном случае его пока нет. В RecFaces также отметили, что существует профессиональный и любительский сгенерированный контент: «Если для любительского контента точности распознавания в 70% может хватить, то для профессионального, с актерами и видеомонтажерами, этого недостаточно, поскольку нужно анализировать дополнительные данные». По оценке RecFaces, разработка ПО, которое сможет различать профессиональный сгенерированный контент, может обойтись в миллиарды рублей.

Использование «дипфейков» сейчас не урегулировано, но начинает активно проявляться в рекламе и видеопродакшене в целом, отмечает источник «Б» в одной из крупных IT-компаний: «Это уже стало предметом судебных разбирательств, и в перспективе их количество может расти по экспоненте». По его мнению, ПО для рас-

познавания «дипфейков» будет востребовано в судах для подтверждения сфабрикованного с их помощью контента.

По словам юриста практики интеллектуальной собственности ЭБР Спартака Хулхачиева, государство может попытаться реализовать принудительную установку такого ПО на российские видеосервисы, сервисы YouTube или TikTok, но площадки вряд ли отнесутся к этому однозначно положительно.

Директор по развитию бизнеса RuTube Алексей Чиков заверил, что «в будущем платформе было бы интересно использовать технологию распознавания «дипфейков», сейчас это не является приоритетом». По его словам, пока количество нелегитимного контента с «дипфейками» в видеохостинге невелико и «система модерации справляется сама». В «Ростелекоме» также допускают возможность тестирования подобного ПО.

Прежде всего точность в 70% означает, что примерно в каждом третьем случае нейросеть будет ошибаться, подчеркивает исполнительный директор по стратегии

и инновационному развитию блока кибербезопасности МТС Евгений Черешнев: «Любально это не поможет бороться с фейками. Кроме того, было бы правильнее не создавать технологию с нуля. В условиях современной геополитической обстановки у нас нет трех лет на решение задачи».

На рынке подобные решения есть. В частности, VisionLabs решает задачу определения «физической» подмены лица фейками в виде распечатанных и 3D-масок, фотографии или видео с экранов телефонов, говорит гендиректор компании Дмитрий Марков. По его словам, одним из способов применения «дипфейков» злоумышленниками может быть быстрое создание и распространение компрометирующих видео в хорошем качестве: «Из-за большого количества генерируемого контента и очень хорошего качества фейков модераторы социальных сетей могут не отследить их, а потому нужен автоматический алгоритм детекции».

**Тимофей Корнев,  
Татьяна Исакова**

## «Столичной» делят разлив

Под маркой Stolі могут появиться не водки

Владеющее водочным брендом Stolіchnaya ФКП «Союзплодоимпорт» планирует запуск новых ликероводочных изделий под маркой Stolі. Предприятие уже подало заявку на регистрацию нового товарного знака. Судящаяся с ФКП за права на бренд Stolіchnaya SPI Group Юрия Шефлера уже переименовала свою водку в Stolі после начала военных действий в Украине.

ФКП «Союзплодоимпорт» 23 декабря подало в Роспатент заявку на регистрацию бренда Stolі по классам, связанным с производством безалкогольных напитков, пива, а также крепкого спиртного. Среди указанных продуктов — бренди, водка с разными вкусами, виски, джин, ликеры, настойки. Водочные бренды Stolіchnaya и «Столичная» — одни из ключевых в портфеле «Союзплодоимпорта». Марки были предметом судебных споров с SPI Group Юрия Шефлера, структуры которого выпускали Stolіchnaya за рубежом. В рам-

ках споров в начале 2020 года Верховный суд Нидерландов признал ФКП правообладателем брендов Stolіchnaya и Moskovskaya в Бельгии, Нидерландах и Люксембурге. А в начале 2022 года «Союзплодоимпорт» сообщил о ре-

**75,5 млн декалитров  
водки произведено в РФ  
в январе—ноябре  
2022 года, по данным  
Росалкогольрегулирования**

гистрации марок Stolіchnaya и «Столичная» в Грузии. После начала военных действий в Украине, что сопровождалось бойкотом российской водки в некоторых западных странах, структура SPI Group Stolі Group сооб-

щила о переименовании Stolіchnaya в Stolі. В Stolі Group на вопросы «Б» не ответили.

В «Союзплодоимпорте» заявили, «Б», что видят развитие портфеля ликероводочных изделий не только в рамках водки, но и в других направлениях, ориентируясь на тренды рынка. В связи с этим предприятие рассматривает возможность выпуска линейки продукции под брендом Stolі в других категориях. В ФКП добавили, что владеют графическим товарным знаком Stolі, но планируемая к запуску продукция может от него отличаться, поэтому принято решение о регистрации словесного товарного знака Stolі в целях усиления бренда в целом.

На фоне ограничений на ввоз алкоголя в РФ и ухода иностранных брендов местные производители активно наращивают выпуск напитков и расширяют ассортимент. Так, по данным NielsenIQ, за девять месяцев 2022 года в России появилось 36 новых брендов виски, 20 новых марок джина и 20

наименований ликеров и горьких настоек. Разлив виски, по данным участников рынка, растет на более чем 20% год к году, а продажи некоторых марок увеличились в разы. Владелец агентства Kaufman Станислав Кауфман отмечает, что «Союзплодоимпорт» и раньше обсуждал возможность использования бренда Stolі для производства крепких напитков, например виски. Марка Stolіchnaya женского рода, устойчиво ассоциируется с водкой, потому слабо подходит для иных алкогольных категорий, говорит он. Кроме того, добавляет господин Кауфман, Stolі гораздо лучше воспринимается зарубежными потребителями. А зампред комитета РСПП по интеллектуальной собственности Анатолий Семенов отмечает, что дополнительная защита товарного знака может помочь ФКП и для создания препятствий в реализации новой водки Stolі Group в России, если та попадет на рынок.

«Союзплодоимпорт» уже пытался расширить использование марки Stolіchnaya. Так,

в каталоге на сайте «Союзплодоимпорта» есть коньяк Stolіchniy. Судя по описанию на онлайн-витринах торговых сетей, напиток выпускал Симферопольский винзавод, но в наличии напиток найти не удалось. А в 2016 году «Союзплодоимпорт» договорился с белорусским переработчиком рыбы «Санта Бремор» о выпуске пресервов из сельди «Селедочка Столичная». Эта продукция доступна в части сетей.

Директор ЦИФРРА Вадим Дробиз сомневается, что «Союзплодоимпорт» будет заинтересован в экспорте новой продукции, учитывая введенные запреты на поставки российских алкогольных напитков на крупнейших рынках ЕС и США. А в России для развития марки Stolі может быть потенциал, учитывая узнаваемость «Столичной», полагает он. С другой стороны, продолжает эксперт, предыдущие эксперименты с расширением бренда нельзя однозначно назвать успешными.

**Анатолий Костырев**

## Тренд с бородой

Барбершопы растеряли трафик

Еще одним сегментом, пострадавшим из-за отъезда части россиян после мобилизации и сокращения уровня доходов потребителей, стала бьюти-индустрия. Так, барбершопы, работающие в высоком ценовом сегменте, потеряли 16% клиентов, а салоны экономкласса — 7%. Участники рынка утверждают, что уходящий год стал самым провальным для индустрии с начала 1990-х.

С конца сентября и по декабрь 2022 года по всей стране барбершопы, где средний чек превышает 5 тыс. руб., потеряли 16% клиентов по сравнению с летним периодом года, следует из подсчетов YCLIENTS (платформа для записи в компании различных сфер услуг). В то же время в салонах со средним чеком 1 тыс. руб. трафик за этот же период сократился на 7%. Аналитики объясняют это объявленной в конце сентября частичной мобилизацией, за которой последовала вторая волна отъезда платежеспособных россиян за границу.

Тренд на снижение трафика подтвердили и сами участники рынка. Владелец сети FIDEL Геворг Волян говорит, что в его салоны после 21 сентября трафик упал на 16% год к году. Основатель сети «Супермен» Василий Михайлов в первые две недели после объявления мобилизации зафиксировал спад по всем точкам до 15%, однако уже в октябре поток клиентов восстановился. Основатель сети BORODACH Антон

Василенко заметил снижение трафика на 3% год к году. Сократилась и глубина записи: если раньше клиенты записывались за три-четыре недели, то сейчас горизонт планирования серьезно сократился, поясняет омбудсмен Ассоциации предпринимателей индустрии красоты Ляля Садыкова.

Такие изменения в YCLIENTS объясняют преимущественно мужской аудиторией барбершопов. Барбершопы после начала мобилизации пострадали больше всего, так как они не только потеряли часть клиентов, но и большую часть персонала, отмечает госпожа Садыкова.

Снижение трафика привело к сокращению перенасыщенного сегмента дорогих барбершопов, говорит Василий Михайлов. Геворг Волян сомневается, что те клиенты, которые платили 1,5 тыс. руб. за стрижку и получали качественную услугу в чистом салоне с дезинфицированными инструментами, в целях экономии перешли в «ноуейт-салоны» со стрижкой за 600 руб., где нет администратора и даже оплаты картой.

Ляля Садыкова считает, что ситуация печальная в целом по отрасли. «Это первый кризис на моем опыте, когда пострадал даже экономсегмент. С февраля мы видим, что салоны уже конкурируют не между собой, а с машинкой из гипермаркета и стрижкой дома на кухне», — говорит она. Многие предприниматели отрасли, работающие с начала 1990-х годов, свидетельст-

вуют о том, что этот год худший для их бизнеса, и даже в 1991 году ситуация была более оптимистичной и прогнозируемой, чем сейчас, добавляет госпожа Садыкова.

По ее словам, много барбершопов и салонов уже начали закрываться, а в следующем году будут сворачивать бизнес те, кто увидит негативные итоги декабря. В сетях BORODACH и FIDEL отметили снижение трафика в декабре на 7% и 16% соответственно. Причинами этому стали отказ людей от корпоративов и всплеск в декабре заболеваемости гриппом, вследствие чего много записей отменялось, резюмирует госпожа Садыкова.

На этом фоне предприниматели стали осторожнее относиться к открытию новых салонов. Эксперт Franchise.ru Анна Рождественская зафиксировала, что в октябре спрос на франшизы салонов красоты и барбершопов упал на 30% год к году, в ноябре спрос пошел вверх, но прошлогодние показатели не были достигнуты. Хотя до октября аналитики, напротив, отмечали приток точек барбершопов. По подсчетам сервиса 2ГИС, за последние два года количество барбершопов в 15 крупнейших городах России выросло на 54%, до 3,5 тыс. точек (см. «Б» от 7 октября). Директор по продажам YCLIENTS Кирилл Руденко тоже утверждает, что, несмотря на события и период спада, рынок продолжает расти и новые бизнесы в индустрии активно открываются.

**Дарья Андрианова**

## Ничто человеческое Android не чуждо

с1

Российские власти, решив поддержать разработку новой ОС на базе Android, фактически повторяют путь Huawei. Когда компания в 2018 году лишилась партнерства с Google, попав под санкции США, она начала развивать ОС Harmony на базе открытого Android, магазин приложений AppGallery и платформу Huawei Mobile Service (HMS). В 2021 году число пользователей AppGallery достигло 580 млн, в целом сервисами HMS пользуется 730 млн человек, а к их созданию причастны 5 млн разработчиков.

Запустить платформу мобильных сервисов для ОС на базе открытого Android будет проще, чем для ОС «Аврора», говорит один из источников «Б». Большинство приложений российских разработчиков уже приспособлено под Android, а их адаптация под «Аврору» потребует времени и вложений: «Поэтому для потребительского сегмента смартфонов и планшетов было решено сделать ОС на Android, тем более что главная надстройка,

ЦИТАТА



**Все успешные операционные системы, которые существуют сейчас, разрабатывались без участия государства**  
— Антон Горелкин, депутат Госдумы, о госфинансировании разработки ОС, 29 декабря в своем Telegram-канале

а именно магазин приложений RuStore, уже запущена VK».

Разработка экосистемы на базе открытого Android обойдется в разы дешевле, чем проект «Ростелекома», соглашается собеседник «Б» на рынке мобильной разработки: «Такая ОС сможет получать обновления без-

опасности Android, как и Huawei, они доступны бесплатно на сайте Google, как и сама система». По его мнению, еще проще было бы договориться с Huawei об использовании ее библиотек мобильной разработки в RuStore. Источник «Б» на российском рынке электроники добавляет, что на разработку ОС на базе Android потребуются не более года: «Это выполнимая задача, если компании объединят экспертизу». Директор Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий Николай Комлев считает идею развития разных мобильных ОС для потребительского рынка и для госсектора удачной: «Платформу под управлением ОС «Аврора» можно внедрять в учреждениях, где есть высокие требования к безопасности данных, например, в силовых структурах и госкорпорациях». В этом ключе была бы уместна и гармонизация «Авроры» с устройствами на отечественных процессорах, добавляет эксперт.

**Юлия Тишина,  
Никита Королев,  
Тимофей Корнев**

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

### ПРОДАЖА-АУКЦИОН НЕЖИЛОГО ЗДАНИЯ И ДВУХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ 1,4 ГА

Москва, Варшавское ш., д. 46, стр. 29



#### РАЗРЕШЕННОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ (ВРИ):

ЭКСПЛУАТАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ ПОД НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ И ПРОИЗВОДСТВО



НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА ПРОДАЖИ: 346,61 млн руб. с НДС

ЭТП: <https://www.roseltorg.ru/procedure/COM13122200029>

#### ПО ВОПРОСАМ ПРОВЕДЕНИЯ АУКЦИОНА:

ТРЕТЬЯКОВА Анна Михайловна, тел.: +7 (965) 107-88-71

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



**31 декабря** исполнится 66 лет генеральному директору госкорпорации «Роскосмос» **Юрию Борисову**

**2 января** исполнится 65 лет председателю совета директоров GHP Group **Марку Гарберу**

**2 января** исполнится 62 лет предпринимателю **Олегу Дерипаске**

**3 января** исполнится 65 лет президенту управляющей компании «Интеррос» **Владимиру Потанину**

**3 января** исполнится 59 лет председателю правления банка «Открытие» **Михаилу Алексееву**

**4 января** исполнится 56 лет председателю госкорпорации развития ВЭБ.РФ **Игорю Шувалову**

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# деловые итоги года

## Люди в сером

Что можно разглядеть в новом лице российского бизнеса

Уходящий год в буквальном смысле изменил лицо российского бизнеса, по крайней мере крупнейших частных компаний и банков. Санкции либо подтолкнули, либо прямо заставили российских миллиардеров передать оперативное руководство, а порой и доли в компаниях наемным менеджерам, по крайней мере формально. Но даже если считать все эти перестановки условно притворными, изменение картины в публичном поле не может не повлиять на реальное распределение сил влияния. Причем переход операционного управления к не самым известным профессиональным менеджерам вместо владельцев может быть отнюдь не самым плохим вариантом для компаний.

Смена руководства, а тем более акционеров в крупных российских промышленных компаниях до недавнего времени была большой редкостью и становилась настоящим событием для рынка.

Многие владельцы бизнесов и по совместительству их руководители казались бессменными. Говорили ПИК, подразумеваешь Сергея Гордеева, ЛУКОЙЛ — это Вагит Алекперов, «Альфа-груп» — Михаил Фридман и Петр Авен, банк «Тинькофф» — тут очевидно. Во главе компаний, пусть даже неофициально, они оставались даже не годами, а десятилетиями, олицетворяя их. Основных игроков ключевых секторов экономики знали в лицо не только в России, но и за рубежом. Но после начала военных действий на Украине это преимущество стало серьезной проблемой.

Волна персональных и секторальных санкций прокатилась по всей российской промышленности и финансовому сектору, вызвав повальную смену топ-менеджмента: напри-

мер, в Сбербанке в SDN-лист попал весь состав правления. За этим последовали многочисленные сделки купли-продажи активов, которые не столько изменили облик руководства крупнейших российских частных компаний, сколько в большей степени его обезличили. Попав в черные

**93,68 миллиарда долларов** потеряли за 2022 год 23 крупнейших российских миллиардера, по оценкам Bloomberg

списки, «в никуда» ушли ключевые и хорошо известные на рынке фигуры, такие, например, как Дмитрий Конов из СИБУРа: теперь он просто член Российского союза химиков.

Наиболее распространенным методом спасения бизнеса от санкций была передача контроля членам семьи (как, например, поступил бывший владелец «Еврохима» и СУЭК Андрей Мельниченко) или менее публичному топ-менеджменту. Так, бывший владелец «Уралхима» и «Уралкалия» Дмитрий Мазенин передал акции своим давним соратникам Дмитрию Татьянину и Дмитрию Коныеву, а сам теперь формально является лишь председателем комиссии РСПП по производству и рынку удобрений.

Уже в этом качестве господин Мазенин встречался в ноябре с президентом Владимиром Путиным, обсуждая с ним вопрос возобновления экспорта аммиака через порт Одессы.

Хотя сложно без искажения истины подвести все случаи под один знаменатель, в целом прежние владельцы бизнесов продолжают вос-

приниматься рынком как его настоящие хозяева. «Понятно, что вести диалог от своего имени они больше не могут, что в некоторой степени ослабляет переговорную позицию компаний, но, несмотря на потерю номинального владения, бывшие акционеры сохраняют серьезный уровень влияния на принятие стратегических решений», — говорит один из участников рынка. Что касается лоббистских возможностей, то их сохранение в большей степени зависит от динамики личных связей, чем от формального статуса, считает он.

Многие эксперты даже полагают, что смена руководства и отстранение владельцев бизнеса от непосредственного управления им пойдет компаниям только на пользу. «Те, кому перешли права фактического управления компаниями в 2022 году, на самом деле зачастую являются большими профессионалами и знатоками своего дела», — полагает один из собеседников, «Б». Конечно, признает он, при этом новые менеджеры не обладают таким же влиянием в отрасли и весом в правительстве, как предшественники.

Хотя передача власти в крупных компаниях, произошедшая в 2022 году, в большей части случаев была искусственной, а порой и прямо притворной, долгосрочное влияние этих шагов может оказаться значительным. В конце концов, рынок давно ждал «наследников», которые придут на смену олигархам, построившим свои промышленные империи в 1990-х годах: такая смена была неизбежна даже просто в силу возраста. Едва ли кто-то мог предположить, что передача управления произойдет в такой форме и настолько резко, но теперь это уже факт: вернуть все обратно вряд ли получится, даже если санкции внезапно исчезнут.

**Ольга Мордошенко**

## Примитивизация потребления

Один из источников «Б» среди производителей продуктов отмечает, что выручка сетей поддерживается в первую очередь высокой инфляцией. Но при этом «рынок скатывается в примитивизм». Вместо конкуренции за счет инноваций и активной борьбы за потребителя, поставщики скоро будут сосредоточены только на удовлетворении базовых нужд, полагает собеседник «Б».

Для производителей массовой продукции это, пожалуй, даже хорошие новости. На одежном рынке, к примеру, больше всего магазинов на фоне ухода части глобальных брендов открываются как раз давно известные марки экономсегмента. А в категории смартфонов наибольший рост показывает средний сегмент по 30–40 тыс. руб. за устройство.

**ЦИТАТА**



**Дефицит будут брать. Будут. С голоду никто не хочет умирать**  
— Владимир Путин, президент РФ, на совещании по развитию агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов 7 апреля

По данным ноябрьского опроса ВЦИОМ, 63% россиян сегодня беспокоит снижение возможностей для покупок. Кроме того, 40% не могут найти

замену среди российских товаров, а 33% недовольны ценой или качеством альтернатив. Но общие настроения российских потребителей постепенно улучшаются. Как следует из данных ВЦИОМ, в ноябре по сравнению с октябрём доля видящих новые возможности для покупок выросла с 7% до 12%, а доля отмечающих сокращение выбора респондентов уменьшилась с 56% до 51%.

Возможно, причина в исходном сильно пессимистическом настроении, при котором ожидания оказались сильно занижены. Вопрос в том, стоит ли снова их поднимать в условиях, когда цепочки поставок далеки от стабильных, перспективы развития геополитической ситуации остаются туманными, ресурсы бизнеса ограничены, а спрос обеспечивает и текущий товар.

**Анатолий Костырев**

## Работает — не трогай

А первый зампред ЦБ Ольга Скободатова рассказала на ПМЭФ в июне, что карты «Мир» могут начать принимать еще четыре страны. Внесли свою лепту и чиновники других стран, имеющих виды на российский туризм: представители Кубы, Ирана, Нигерии, Таиланда, Египта, Никарагуа, Эфиопии. Малайзии говорили о готовности или намерениях начать прием российских карт.

В результате Минфин США не выдержал и прямо предупредил банки, что сотрудничать с российской платежной системой нецелесообразно, так как финансовые организации «рискуют поддержать усилия России по обходу санкций США». Тогда же Financial Times сообщила, что США сосредоточили внимание на турецких банках, а Брюссель подготовил делегацию, чтобы напрямую выразить свои опасения официальным лицам страны. После этого турецкие банки один за другим перестали работать с картами «Мир».

Российский ЦБ не сдавался, увеличил усилия по поддержке отечественной платежной системы и встретился с турецкими коллегами, чтобы обсудить, как на фоне заявления европейских и американских регуляторов решить проблему туристов, привыкших обходиться в Турции без наличных. После этого западные партнеры активизировали давление не только на турецкие банки, но и банки стран бывшего СССР, которые начали один за одним отказываться от сотрудничества с картами «Мир».

Но самое интересное, что пока российские власти изо всех сил пытались помочь отечественным туристам и бизнесменам наладить рас-

четы за границей, закрывая одну их возможность за другой, сами граждане и бизнесмены не сидели сложа руки. Если говорить о финансовой сфере, то, несмотря на громкие заявления о неготовности сотрудничать с россиянами, многие банки ближнего и дальнего зарубежья продолжали выдавать соотечественникам карты МПС. Появилось заметное число посредников, которые, хоть и за большой процент, чем раньше, но оказались готовы переводить деньги из России за границу.

Более того, нашлись небольшие компании, которые аккуратно, без лишнего шума, наладили прием карт иностранных карт МПС в российских интернет-магазинах. В обратную сторону платежи тоже идут, несмотря на всю мощь западных санкций. Строгие предупреждения иностранным банкам не работают с картами «Мир» те стараются открыто не игнорировать, что не мешает торговцам разных стран принимать платежи россиянами. Например, в том числе в странах, где карты «Мир» никогда не работали, в торговых и сервисных точках появились POS-терминалы российских банков. Некоторые даже принимают переводы через СВП, нанимая для этого релоцировавшихся россиян.

И примеров таких стратегий немало. После введения санкций ЕС против НРД, в результате чего оказались окончательно заморожены операции по иностранным активам российских инвесторов, попытка частных брокеров добиться их разблокировки для неподсанкционных инвесторов ЦБ пресекал, собираясь, судя по всему, действовать централизованно. Однако ситуация изменилась только к зиме, после того как профучастники рынка

начали направлять западным регуляторам индивидуальные запросы на разблокировку. Стало ли это причиной последующих действий регуляторов Люксембурга и Бельгии на выдачу генеральных лицензий на работу с этими активами, неизвестно. Но вполне вероятно, что важную роль сыграло молчание ЦБ РФ.

Обходные пути нашли, конечно, не только финансисты — мгновенно возродилась популярная в 1990-е годы профессия перегонщика авто. Появились «специалисты», которые завозят из стран ближнего зарубежья и Азии автомобили, заодно раскручиваясь блогеры на YouTube. Тем, кто завозил «разлоченные» смартфоны, которые в России всегда стоили несколько дороже, чем за границей, даже вспоминали азы бизнеса не пришлось. Байеры, летавшие раньше за модными коллекциями одежды в Милан, получили возможность существенно расширить ассортимент за счет ушедших из России марок, при этом увеличив объем и снизив риск за счет перехода из элитного сегмента в массовый. Минпромторг от подобной активности дистанцируется — вполне вероятно, именно этим помогая развитию альтернативной торговли.

Почти везде, где в последние месяцы расцвело живое предпринимательское творчество на фоне демонстративного молчания государства, бизнес потихоньку налаживается. За всеми многочисленными тропинками властям западных стран, пытающимся перекрыть способы обхода санкций, не уследить. А для чего теперь во внешней торговле нужно государство кроме пополнения бюджета за счет пошлин, акцизов и прочих ограничений? Это вопрос.

**Максим Буйлов**

## Экономика на кофейной гуще

Это «спровоцирует вал обращений», искренне признался сотрудник управления регулирования ЖКХ ФАС в октябре на совещании общественного совета при регуляторе. Чиновник уверен: «потребители не особо понимают» в тарифном регулировании и по незнанию начнут спрашивать, например, почему в одном регионе оттопление дороже, чем другом, или хуже — почему тарифы на одной улице отличаются от дома к дому.

Сотрудники ФАС, присутствовавшие на совещании, бросились поддерживать коллегу: во-первых, энергетики и местные регуляторы уже все публикуют, во-вторых, у службы сил не хватить искать и обрабатывать данные со всей страны, а в-третьих, «некоторые компании в текущей ситуации не будут ничего о себе рассказывать». В итоге они сошлись во мнении, что раскрывать данные сейчас не время — из-за «возможной политической и социальной напряженности». Чиновники пытались успокоить экспертов общественного совета: мол, такая информация нужна только для принятия решений, то есть для регуляторов, которые, видимо, понимают в тарифах побольше простого рядового гражданина.

### Нечего тут анализировать

Прямым следствием исчезновения огромного пласта доступной экономической информации стало падение качества аналитики — финансовой и отраслевой. Этот сегмент и так понес серьезный урон в результате ухода западных компаний. РФ покинули ведущие зарубежные информационные агентства Reuters, Bloomberg, Dow Jones. Сократилось информационное покрытие российского рынка западными инвестбанками. Ушла «большая четверка» аудиторско-консультационных компаний. Крупнейшие российские банки, почти сразу попавшие под жесткие санкции, также резко сократили выдачу аналитической информации — это направление вновь оживилось лишь ближе к осени.

Менее крупные аналитические компании в условиях резкого сужения информационного поля были вынуждены сосредоточиться на макроэкономических исследованиях или зарубежных эмитентах. Продолжают работу российские рейтинговые агентства, хотя они существенно сократили комментарии по деятельности ЦБ и конкретных эмитентов, особенно находящихся под санкциями.

Пострадала и отраслевая аналитика: например, ушло с российского рынка украинское издание «Про-

### ЦИТАТА



**Здесь важно не говорить, кто там ошибся в прогнозах, а проявлять гибкость. Ситуация быстро меняется, нужно иметь возможность и умение быстро на нее реагировать. Это, на мой взгляд, главное**  
— Эльвира Набиуллина, глава ЦБ РФ, 16 июня

мышленные грузы» — основной источник статистики по ставкам оперирования подвижным составом. Кто его заменит, пока непонятно. В других отраслях аналитики избегают давать публичные оценки как из-за отсутствия статистики, на которую можно было бы опереться, так и из-за представлений о «чувствительности» почти любого аспекта работы: от импорта оборудования до экспорта товаров и услуг, от финансирования операций до логистических схем. Участники рынка вынуждены использовать данные, полученные неофициальным путем или заведомо неполные, из-за чего оценки начинают существенно различаться.

Например, сейчас невозможно понять, насколько статистика Ассоциации европейского бизнеса (прежде отраслевой стандарт на авторынке) отражает реальную ситуацию после того, как часть автоконцернов перестала предоставлять данные и одновременно выросли неофициальные поставки по параллельному импорту. Такие поставки считает агентство «Автостат» вместе с АО «Электронный паспорт», но данные предоставляются без разбивки на новые автомобили и поддержанные возрастом до трех лет.

Один из собеседников «Б» в компании-производителе электроники признается, что «сейчас ни у кого нет более или менее достоверных данных, например, об объеме рынка серверов и систем хранения данных, и мы были вынуждены сформировать отдел, чтобы заниматься анализом рынка самостоятельно».

### Планы с потолка

Закрыве отчетностей и падение качества аналитики уже привели к заметному снижению интереса институциональных инвесторов к российскому рынку акций. Доля физ-

лиц на торгах акциям Московской биржи превысила к концу года 80% по объему. Впрочем, рынок облигаций довольно быстро восстановился. ЦБ признает проблему и со следующего года обязал участников финансового рынка раскрывать бухгалтерскую отчетность (за исключением особо чувствительной, касающейся личностей и контрагентов). Эмитенты, впрочем, смогут продлить право не раскрывать информацию до середины года.

Однако проблемы финансовых инвесторов или отдельных промышленных компаний, связанные с ухудшением понимания собственного рынка, — это ничто по сравнению с вызовами, с которыми столкнется само государство. Постоянно сужающийся объем открытых данных, создавая искаженные представления о ситуации в отраслях, затрудняет работу чиновников и любые формы планирования.

В теории некое абстрактное государство, разумеется, имеет доступ ко всей статистике. Однако на практике прежде министерства активно прибегали к помощи компаний и аналитиков как для принятия отдельных решений (отраслевые субсидии, пошлины), так и для создания отраслевых стратегий развития. Это объяснимо, поскольку, во-первых, в прежние открытые времена у министерств часто не было достаточного количества данных (например, коммерческой информации), а во-вторых, у большинства регуляторов нет собственных ресурсов для анализа.

Теперь ситуация стала гораздо сложнее, экономика активно перестраивается, и чиновникам надо заново разбираться, как она работает. Некоторые сектора, с разрешения государства или без него, частично перешли в серую зону: достаточно упомянуть гражданскую авиацию, которая отсюда-то получает запчасти для самолетов западного производства, несмотря на санкции.

Участники рынка часто не слишком заинтересованы в том, чтобы делиться с регуляторами информацией о способах решения своих проблем, а государство, по наблюдениям «Б», не всегда старается это узнать и учесть. В последние месяцы многие отраслевые решения, в том числе по налогам, были приняты после обсуждения только с отдельными компаниями или вообще без него. В итоге государство оказывается примерно в той же ситуации, что и бизнес, — перед риском неверных решений из-за заведомо неполных данных.

**Ольга Никитина, Дмитрий Ладыгин, Никита Королев, отдел бизнеса**

## Технологический дарвинизм

Но результат оказался неутешительным: после санкций все заводы иностранных концернов в России остановились, а АвтоВАЗ вынужден выпускать автомобили без ABS.

Еще более драматичной выглядит ситуация в микроэлектронике. С 2014 года в стране, несмотря на многосторонние государственные стратегии и глобальные концепции, так и не освоили производство передовых материалов и выпуск (или хотя бы реинжиниринг) высокотехнологичного оборудования. «То, что у нас вводит в эксплуатацию (речь о зарубежных технологических линиях), — «Б», как правило, на два-три поколения отстает от ведущих иностранных образцов. А отечественное оборудование уже лет тридцать вообще не производят», — говорил в апреле «РИА Новости» профессор кафедры полупроводниковой электроники и физики полупроводников НИТУ МИСиС, доктор технических наук Петр Лагов.

Не все хорошо и с программным обеспечением, даже если оно существует. Так, на заседании рабочей группы по законопроекту о принудительном лицензировании в Госдуме 16 декабря глава ассоциации «Электронное машиностроение» Алексей Алексеев подчеркивал, что российские аналоги с американской Autodesk Inventor есть, но переносить архивы приходится буквально вручную. «Весь мой конструкторский отдел нужно сажать за эту работу. Мне сложно оценить, погода ли, год, полтора ли года понадобится на перенос и каким будет процент ошибок».

Проблемы, вскрывшиеся и появившиеся после начала российско-украинского конфликта, казались тем самым метеоритом, который уничтожит всех динозавров от российской экономики. Но так называемая «гипотеза импакта» уже не считается основной даже за пределами академических кругов. Динозавры не вымерли в один день, не произошло это и с российской промышленностью. Но как динозавры уступили место гораздо менее крупным и ярким предкам мле-

копитающим, так и российские власти наконец-то отступили, переложив риски выживания на сам бизнес.

Еще летом начали как грибы расти индустриальные центры компетенции (ИЦК) и центры компетенций разработки (ЦКР), разработчики и якорные заказчики сами рвали, какое ПО нужно замещать в первую очередь, сколько на это потребуются средства и времени. Одобрением проектов занимались отраслевые эксперты и представители инвестиционных фондов. Регуляторы же по большей части выступали наблюдателями. Так что если через пять лет заявленные проекты проявятся, то с проблемами столкнутся якорные заказчики и разработчики. Одним придется адаптироваться к непривычному российским решениям и переделывать из-за них свою инфраструктуру, другим — пытаться продать эти решения не только вынужденным, но и всем остальным потребителям.

Вот, например, недавно обновленные «дорожные карты» развития сетей предполагают, что компаниям возьмут под проекты не только госденьги, но и вложат в них от 50% собственных средств. Если через два года в Россию вернутся Cisco, Ericsson, Huawei и Nokia, в качестве оборудования которых операторы связи уверены намного больше, чем в пока несуществующих российских базовых станциях, риски ложатся на отечественных разработчиков. В октябре Минтранс подготовил проект постановления, которым предложил разрешить проводить ремонт иностранных гражданских самолетов с использованием неоригинальных запчастей, так как запуск собственного производства запчастей и проведение сертификации займет значительное время. Фактически правительство предложило авиаторам самостоятельно нести ответственность за установку и качество комплектующих.

Такая смена политики выглядит признанием, что неповоротливое российское государство, с его массивными «дорожными картами», ключевые показатели которых можно постоянно подгонять под

действительность, постановлениями, которые проходят согласования по несколько лет, оказалось намного менее приспособленным к глобальному кризису, чем малый на его фоне, но гибкий и юркий российский бизнес. Стоило только Ericsson и Nokia свернуть свои центры разработки, как их российские конкуренты тут же начали нанимать ключевых специалистов из этих структур в свои компании, одновременно не допуская оттока кадров за рубеж. Когда SAP и Oracle прекратили поддержку клиентов в РФ, их нишу заняли российские интеграторы, TI и «Ситроникс».

Отказ зарубежных вендоров официально продавать российским компаниям вычислительную технику сразу же позволил нарастить выручку российским дистрибуторам электроники, которые, говорят, быстро научились окольными путями ввозить турецкие сервера и казахские системы хранения данных. Стоило IKEA остановить работу свои магазинов, как «Яндекс.Маркет», видя аномальный интерес граждан к скандинавским табулеткам, тут же выкупили 20 млн оставшихся товаров для дальнейшей продажи, а российские конкуренты IKEA стали расширять собственный ассортимент и запускать новые форматы. Даже АвтоВАЗ в августе смог наладить поставки подушек безопасности для Lada Granta.

Переложив все риски на бизнес, государство, возможно, приняло лучшее решение из доступных в условиях текущего кризиса. Вопрос в том, удержится ли оно от соблазна вмешаться, когда ситуация начнет меняться в худшую (или даже лучшую — всякое бывает) сторону. Или, например, когда кто-то из особо сильных игроков захочет использовать административный ресурс, чтобы получить особые преимущества. В следующем году, по мере исчерпания запасов, ресурсов и просто сил мы увидим, чего на самом деле стоит адаптивность российского бизнеса и насколько способно ее поддерживать или угнетать государство.

**Никита Королев, Юрий Литвиненко**

культура

# Синтез в вдохновении

Умер Эдуард Артемьев

НЕКРОЛОГ

**В Москве скончался легендарный композитор Эдуард Артемьев, автор музыки более чем к 150 фильмам, пионер электронного звука, просветитель и новатор.**

Эдуард Артемьев родился в Новосибирске, однако был до мозга костей москвичом. Здесь он получил два высших музыкальных образования, здесь впервые увидел синтезатор, здесь же был записан революционный саундтрек к фильму «Солярис» и созданы прочие его работы для картин Андрея Тарковского, Никиты Михалкова, Андрея Кончаловского и других режиссеров.

Однако первой в фильмографии Артемьева была лента Одесской киностудии «Мечте навстречу» (1963). Основным автором музыки был Ваню Мурадели. События фильма разворачивались на Марсе, сановный композитор попытался озвучить их силами привычного оркестра, но вспомнил, что среди выпускников Московской консерватории есть такой Артемьев, который экспериментировал со звуком вместе с изобретателем первого студийного синтезатора АНС Евгением Мурзиным. Артемьев в итоге и создал звуковое сопровождение для марсианских пейзажей, а Мурадели настоял, чтобы имя молодого коллеги указали в титрах и выплатили ему настоящий «взрослый» гонорар.

Так в 23 года Эдуард Артемьев стал действующим кинокомпозитором. Семь лет он писал музыку к мультяшкам, сюжетам из «Фитиля» и полнометражным фильмам, которые сейчас мало кто вспомнит. Но в 1970 году он создал музыку к дипломной короткометражке Никиты Михалкова «Спокойный день в конце войны» — и с тех пор ни один фильм режиссера не обошелся без музыки Артемьева; исключение составили только советско-итальянские «Очи черные» (1987). Вершиной сотрудничества двух художников по праву считается фильм «Свой среди чужих, чужой среди своих» (1974). Ни режиссер, ни композитор не скрывали, что источником их вдохновения стали вестерны Серджо Леоне с Клинтон Иствудом. Однако советскому зрителю их посмотреть было негде, и лента выглядела как полнейшее откровение. По воспоминаниям Артемьева,



главную тему фильма он написал за один день. «Песня о корабле», которую за кадром исполняет Александр Градский, стала своего рода символом семьи Михалковых: Артемьев сочинил ее на стихи матери Никиты Михалкова и Андрея Кончаловского — Натальи Кончаловской.

С самим Андреем Кончаловским Эдуард Артемьев начал работать позже, в 1974 году — на «Сибириаде». В качестве ориентира режиссер предложил ему тогда пластинку греческого композитора Вангелиса. Многие позже, в самом конце XX века главная музыкальная тема «Сибириады» стала основой транс-композиции ростовского друга

ППК «Resurrection» и в этом качестве попала на 3-е место британского чарта. Это был первый успех российской музыки на мировой поп-арене, композиция покорила хит-парады еще до прорыва группы t.A.T.u. Несмотря на простоту темы из «Сибириады», в общей сложности существует около ста разных переработок этой мелодии, но «выдающейся» и «виртуозной» сам Артемьев считал версию голландцев Клааса и Нильса Ван Гогов.

Хотя основные творческие достижения Эдуарда Артемьева принято ассоциировать с киномузыкой и электронными экспериментами, у него, несомненно, было уникальное чувство шлягера. Он прекрасно чувство-

вал поп-жанр и создавал уникальные цепкие мелодии. Достаточно вспомнить «Полет на дельтаплане», появившийся в виде наброска в фильме Никиты Михалкова «Родня» и ставший популярным в исполнении Валерия Леонтьева. Это фактически эталонное советское диско, песня на все времена. Но эксплуатировать этот прием и этот звук Артемьев не собирался — у него были дела поважнее.

Практически одновременно с музыкой к «Сибириаде» композитор писал саундтрек к «Сталкеру» вгиковского сокурсника Кончаловского Андрея Тарковского. А первым опытом их сотрудничества был «Солярис» (1972). Во время записи музыки к «Солярису»

композитор использовал АНС — синтезатор, у которого не было клавиатуры. С зарубежными инструментами Артемьев познакомился в начале 1970-х, когда западные специалисты стали приезжать с лекциями в СССР, — ручки синтезатора иностранной модели Артемьев впервые покрутил, когда в Москву привез свой инструмент Роберт Муг. До этого у него был только АНС. Впоследствии зарубежных музыковедов порадовал сам факт: за железным занавесом работал исключительно прогрессивный для своего времени механизм. Американская пресса писала, что саундтрек к «Солярису» представляет собой «протоэмбиентные звуковые ландшафты, выстроенные вокруг Хоральной прелюдии фа-минор Иоганна Себастьяна Баха», и удивлялась тому, до какой степени он противоположен выходящим тогда же звуковым дорожкам Джона Барри и Элмера Бернстайна.

Саундтреки Артемьева за рубежом в самом деле не только хорошо знали, но и активно издавали. «На Западе я зарабатываю больше, чем в России», — признавал в свое время композитор в интервью „Ъ“.

Помимо музыки для кино Эдуард Артемьев создавал оперы, сочинения для хора, симфонии, сюиты и фортепианную музыку. Много работал для театра. Его музыка звучала на двух Олимпиадах — московской и сочинской. Интерес к его наследию накачивал волнами, и последняя волна была связана с очередной модой на старые синтезаторы, ставшие предметом коллекционирования и поклонения во всем мире. Несмотря на возраст, Артемьев до последнего времени появлялся на концертах и как автор звучащих произведений, и как лектор-комментатор. Живо интересовался новыми технологиями как в музыке, так и в кино. И продолжал писать музыку.

В начале декабря Эдуард Артемьев был госпитализирован с коронавирусом, позднее возникли осложнения, связанные с хроническими сердечными недугами. Он умер на 86-м году жизни, оставив в памяти нескольких поколений не только как композитора с безупречным вкусом, но и как исследователя, новатора и просветителя.

**Борис Барабанов**

КОНЦЕРТ ОПЕРА

## Варфоломеевский огонек

«Гугеноты» Мейербера в Мариинском-2

**Валерий Гергиев проводил год концертным исполнением «Гугенотов» Джакомо Мейербера (1836). На новой сцене Мариинского театра прозвучала сверхпопулярная когда-то пятиактная опера, в последнем действии которой разыгрываются события Варфоломеевской ночи. Рассказывает Владимир Дудин.**

Если бы слушатели второй трети XIX века перенеслись на машине времени на Новую сцену Мариинского театра и увидели зияющий пустотами зал-тысячник на концертном исполнении «Гугенотов», они, надо думать, сильно бы удивились и даже обиделись за своего кумира. После ошеломительного парижского триумфа в 1831 году мейерберовского «Роберта-дьявола» с его огромным бюджетом опера «Гугеноты» эту удачу не только повторила, но и превзошла, став в итоге самой популярной оперой XIX столетия. Бешеный успех Мейербера, впрочем, породил едва ли не столько же завистников и недовольных, сколько поклонников, коль скоро речь шла о большом (и влиятельном практически на голливудский манер)

оперном бизнесе. Амбициозный Рихард Вагнер, дерзнувший этот успех оспорить, вынужден был прибегать к приемам вопиюще нехудожественным — сначала напал на Мейербера в трактате «Опера и драма», а затем, уже совсем не стесняясь, в памфлете «Евреи в музыке», упрекая коллегу в избыточной эффектности, «следствиях без причины» и вообще предательстве искусства.

Однако в XX веке ситуация резко изменилась, и интерес к блокбастерам Мейербера надолго остыл по самым разным причинам. В частности, в Германии времен Третьего рейха — из-за того, что рожденный в семье богатого финансиста в Берлине Якоб Либман Бер действительно был евреем, а имя Джакомо взял после пребывания в Италии, вдохновившись своим кумиром Джоакино Россини. Интерес к наследию Мейербера подскочил в Европе в начале уже текущего столетия. В России (где «Гугеноты» в свое время появились с почти тридцатилетним опозданием: тема религиозной вражды нервировала императорскую цензуру) это имя сегодня широкому кругу слушателей по-прежнему ничего не говорит, и даже среди знатоков найдутся немногие, кто напоеет хотя бы одну мелодию из когда-то отчаянно

популярных мейерберовских опер. В российском музыковедении к этому законодательно моды на французскую «большую оперу» — при всей объективной важности его фигуры для понимания того, как оперный жанр в XIX веке жил и развивался, — до сих относятся снисходительно. При мерно так же, как, например, композитор-критик Кюи, не скупившийся в адрес Мейербера на упреки вроде «издали красиво и эффектно, а взгляните вблизи — видны швы и грубое малавание».

Валерий Гергиев азартно заинтересовался наследием Мейербера, по его признанию, вслед за освоением грандиозных опусов Берлиоза — вероятно, чтобы основательнее изучить композиторскую генетику автора «Троянцев» и «Бенвенуто Челлини». Но таким образом он убил намного больше зайцев, коль скоро в «Гугенотах» оказались различны истоки и сюжетные модели не только «Бала-маскарада» и «Дон Карлоса» Верди, но и «Хованщины» Мусоргского, и «Орлеанской девы» Чайковского. Ровесница «Жизни за царя» Пинки, опера Мейербера предстала во всей первозданной красоте и блеске с небольшими купюрами — три с половиной часа пронесли почти незаметно, хотя многим и при-



Исполнительские пятиактные «Гугеноты» пришли в Мариинский театр силами Валерия Гергиева

шло нервно поглядывать на часы, чтобы успеть на метро. И при всей неожиданности этого мейерберовского азарта со стороны Валерия Гергиева деликатность, какая-то сверхчувствительность и стилистическая аккуратность, с какими звучал оркестр, давали понять, что интерес маэстро к незаслуженно забытому имени оказался совершенно неподдельным.

Вступление, открывшееся хоральной мелодией, продолжилось так, что начало оперы напомнило «Рассвет на Москве-реке» из «Хованщины», где так же рисовалась занимавшаяся заря и где все так же началось хорошо и мирно. Народной музыкальной драмой, впрочем, «Гугеноты» не назовешь: среди действующих лиц исключительно представители высшего сословия (что в свое время так раздражало отечественных критиков из славянофильски-народного лагеря). Здесь фрейлина королевы Валентина спасает гугенота Рауля, а ее жених граф де Невер единственный отказывается стать убийцей — вопреки повелению короля Карла IX

и его матери Екатерины Медичи, сообщенному графом де Сен-Бри, отцом Валентины.

Первый акт, оказавшийся целиком мужским, если не считать пары реплик слуги-трагиста (Анастасия Донец), открылся brindisi графа де Невера (Егор Чубаков) и квинтета католиков, где вслед за сладким мелодизмом Мейербера пленяли откалиброванную и свежесть голосов молодых солистов. Коммерческий талант композитора проступал в блеске оркестрового письма, где учтены факторы ритмических и тембральных контрастов, персонализации оркестровых голосов, множества эффектных инструментальных соло и идеальной балансировки большого оркестра с вокальными партиями. Второй акт сверкнул гипертурбулентной пасторальной арией королевы Маргариты Наваррской «O beau pays de la Touraine» с кабалеттой в головокружительном исполнении сопрано Антонины Весениной: благородная монархиня мечтает покончить с распрями между католиками и протестантами, помочь браку Валентины и Рауля, католички и гугенота. Затем, однако, Мейербер выпустил еще один козырь — пажа Урбана, для которого написал целых две шлягер-

ные арии, с которыми безупречно справилась колоратурное меццо-сопрано Дарья Росицкая. И только потом в ход пошла умопомрачительная любовная сцена Валентины и Рауля, для которой в империи Гергиева есть сопрано-красавица с голливудской харизмой Мария Баянкина и тенор-любовник Сергей Скороходов — последнему здесь достались неотмирно-прекрасные арии романтика-интеллекта, нежилца во враждебной среде. Враждебность в самом деле тут как тут. Неприступный фанатизм с гротескным мейерберовским оскалом озвучил бас Олег Сычев (Марсель) в песенке с припевом про «пиф-паф», а для графа де Сен-Бри в Мариинском нашелся роскошный бас Андрея Серова. В фигуре жестокого и расчетливого аристократа, по приказу которого в роковую ночь убили и его собственную дочь Валентину, перешедшую на сторону гугенотов, примирительности немного, как и в самом сюжете оперы: французское общество времен Июльской монархии любило кровавые трагедии. Но конкретно эта трагедия — трагедия извержения, мракобесия, усобицы, нездоровых звериных амбиций — поучительна без всяких скидок на старомодные условности.

**Коммерсантъ**

Не успеваеете купить газету? Оформите подписку всего за 199 рублей

Оформите подписку на «Коммерсантъ» до 15 января по промокоду PROBE18:

- на сайте kommersant.ru (в разделе «Подписка»)
- по телефону 8 800 600 0556 (бесплатно по РФ)

Предложение действительно только для новых редакционных подписчиков. Доставка газеты осуществляется силами АО «Почта России».

и получайте газету «Коммерсантъ» в течение двух месяцев (февраль и март)

16+ реклама

ДНИ РОЖДЕНИЯ



31 декабря день рождения у министра культуры РФ Ольги Любимовой  
2 января исполнится 96 лет балетмейстеру Юрию Григоровичу  
6 января день рождения у оперной певицы Хиблы Герзавы  
Рубрику ведет группа «Прямая речь»

## СПОРТ

## СПОРТИВНАЯ ПОЛИТИКА

## Раздвоение спорта

Год международной изоляции принес России серию ярких побед и прорывов

Уходящий год тянет назвать самым трудным, если не самым печальным в истории российского спорта, которому пришлось привыкать к жизни в условиях международной изоляции. Но на самом деле он скорее был самым удивительным — адской смесью из грандиозных проблем и не менее грандиозных прорывов, состоявшихся в основном на тех островках, что изоляция пощадила.

Если бы кому-то захотелось проиллюстрировать сложность и парадоксальность современного мира, то российский спорт был бы неплохим примером. Во всяком случае, 2022 год он прожил, очень убедительно показывая, насколько в этом мире все перемешано и перепутано, — как бы в двух измерениях, в двух, по сути, параллельных реальностях.

В первой он был изгоем, отвергнутым после «изоляционных» рекомендаций Международного олимпийского комитета и последовавших за ними санкций, на фоне которых даже прежние — за допинговый кризис — при всей их формальной суровости выглядели мягкими, как пуховая подушка, практически всем спортивным сообществом и мучительно привыкающим к новому статусу. В этой жутковатой реальности наиболее актуальным словом года стало «отстранение». В ней футбольные еврокубки заменил разросшийся до циклопических размеров Кубок России, а серию Гран-при по фигурному катанию под эгидой Международного союза конькобежцев (ISU) — серия с таким же названием, но отечественного разлива и с полупустыми трибунами. В ней вдруг возродилась как топовое соревнование выброшенная было на свалку вслед за стопкой других не принятых эпохой советских изобретений и, будучи извлеченной из нее, все равно не замеченная телевизионной аудиторией Спартакиада, а на хоккейный Кубок Первого канала вместо финнов, шведов и чехов приехали белорусы и казахи. В ней спортивным руководителям страны приходилось искрить оптимизмом, говоря о будущем в условиях изоляции, убеждать в том, что она не помеха развитию. Но что-то подсказывало, что и сами спортивные руководители, конечно, в это не слишком верят, потому что иначе откуда было взяться постоянным напоминаниям о том, что, если строго, буква в букву, следовать Олимпийской хартии, все, что сегодня происходит с российскими спортсменами, — нарушающая положения документа наглая дискриминация, и по крайней мере на парижской Олимпиаде 2024 года они обязаны присутствовать; или, например, идее переместить Российский футбольный союз из Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) в куда менее богатую и продвинутую, зато вроде бы куда более благожелательную Азиатскую конфедерацию футбола (AFC). Еще недавно она показалась бы откровенным бредом, нынче вызывает вполне серьезную дискуссию.

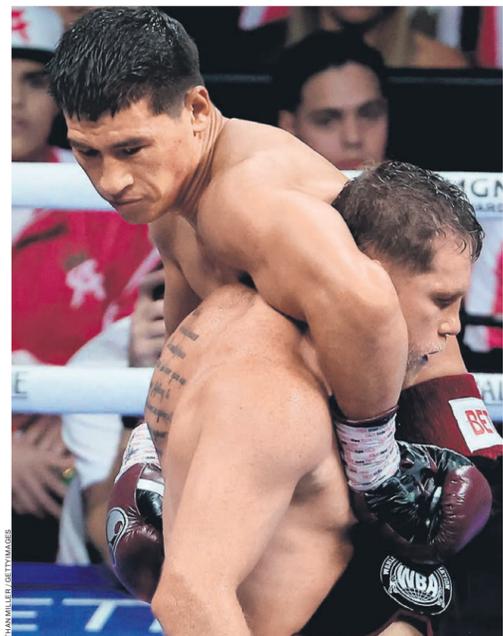
В этой реальности осталась крохотное количество островков, не затронутых санкциями, где россияне могли выступать наравне с зарубежными фронтменами, состязаясь с ними, — бокс, теннис, шахматы, Национальная хоккейная лига. И в этой реальности все, увы, подтверждало подозрения насчет чересчур явной, годами культивирующейся заточенности российского спорта под формат «свои против чужих», которая лишь добавила остроты внезапно вставшим перед ним вызовам. А еще в этой реальности



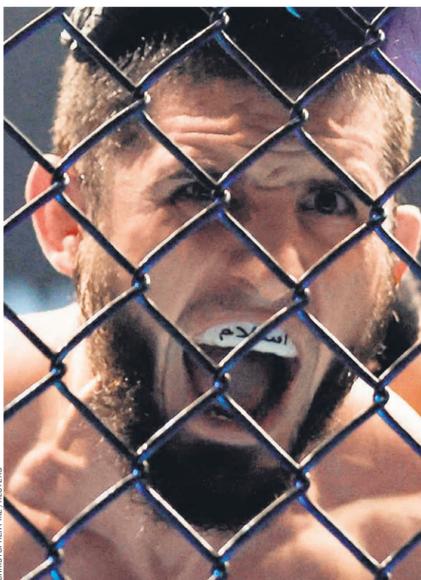
На Олимпиаде в Пекине Александр Большунов завоевал три золота и обрел статус короля лыжных гонок



В уходящем году Даниил Медведев вернул России лидерство в мужском теннисном рейтинге, которого у нее не было два десятилетия



ESPN признал российского полутяжа Дмитрия Бивола (слева), одержавшего победу над великим Саулем Альваресом, лучшим боксером года



Ислам Махачев стал чемпионом UFC в легком весе (до 70 кг), категории великого Хабиба Нурмагомедова, превратившись в суперзвезду жанра самого высшего калибра



Александр Овечкин перекрыл рубез в 800 заброшенных шайб в регулярных чемпионатах НХЛ и вышел на второе место в списке главных снайперов лиги



Ян Непомнящий выиграл Кандидатский турнир, определяющий претендента на звание лучшего шахматиста, с таким колоссальным преимуществом, с каким его не выигрывал никто и никогда

все говорило о том, что надежных, гарантирующих успех ответов на вызовы нет и в ближайшее время не появится.

Но рядом с ней была вторая реальность, второе измерение. В этой реальности вместо мрака — свет, а вместо вызовов и проблем — шикарные победы, громкие прорывы и яркие герои.

2022 год — это год, когда Александр Большунов на Олимпиаде в Пекине, прямо перед введением «изоляционного режима», завоевал, унижая страшных норвежцев, три золота и обрел облик настоящего короля лыжных гонок. 2022 год — это год, когда Даниил Медведев вернул России лидерство в мужском теннисном рейтинге, которого у нее не было два десятилетия, а боец смешанных

единоборств Ислам Махачев вернул ей чемпионский пояс UFC в легком весе (до 70 кг), категории великого Хабиба Нурмагомедова, превратившись в суперзвезду жанра самого высшего калибра. 2022 год — это год, когда Ян Непомнящий выиграл Кандидатский турнир, определяющий претендента на звание лучшего шахматиста, с таким колоссальным преимуществом, с каким его не выигрывал никто и никогда. 2022 год — это год, по итогам которого ESPN без каких-либо колебаний признал сильнейшим в профессиональном боксе Дмитрием Биволом, который, защищая титул чемпиона Всемирной боксерской ассоциации (WBA) в полутяжелом весе (до 79,4 кг), расправился с двумя мексиканскими бойцами — бойцом просто выда-

ющимся Хильберто Рамиресом и бойцом великим Саулем Альваресом, а еще один российский полутяж Артур Бетербиев добавил к двум поясам, Международной боксерской федерации (IBF) и Всемирной боксерской ассоциации (WBC), третий — Всемирной боксерской организации (WBO). Наконец, 2022 год — это год Александра Овечкина: на его излете единственным спортсменом, способным конкурировать с Лионелем Месси после волшебной игры аргентинца на футбольном чемпионате мира в Катаре в плане востребованности, узнаваемости и цитируемости, оказался именно Овечкин, перекрывший рубез в 800 голов в регулярных чемпионатах НХЛ и вышедший на второе место в списке ее главных снайперов.

Поразительно, но этих побед, прорывов и героев у России в минувшие дюжину месяцев набралось ничуть не меньше, чем набиралось в те годы, когда попыткой изоляции ей представлялся всего-навсего отказ в праве использовать на чемпионатах мира и Олимпийских играх собственные гимн и флаг. Что, впрочем, вряд ли отменит жгучее желание сделать так, чтобы два параллельных измерения все-таки побыстрее слились в одно и чтобы в нем не надо было ломать голову над тем, с помощью каких юридических уловок и через какую часть света просочиться на Олимпийские игры или мировое футбольное первенство.

Алексей Доспехов

## ЧЕМПИОНАТ АНГЛИИ ПО ФУТБОЛУ

## Эрлинг Холанн сохранил дистанцию

«Манчестер Сити» не отдалился от «Арсенала»

В заключительном матче 17-го тура Английской премьер-лиги (АПЛ) «Манчестер Сити» благодаря дублю норвежского нападающего Эрлинга Холанна добился на выезде победы над «Лидсом» — 3:1. Этот результат позволил действующему чемпиону Англии сохранить пятиочковое отставание от нынешнего лидера — лондонского «Арсенала», который ранее точно с таким же счетом переиграл дома «Вест-Хэм».

Первым крупным футбольным европейским чемпионатом, возобновившимся после паузы на мировое первенство, стал английский. Большая часть матчей 17-го тура АПЛ прошла там еще в понедельник, на следующий день после Рождества по григорианскому календарю. Лидер, «Арсенал», в тот день на своем поле обыграл «Вест-Хэм» — 3:1. Ближайшему преследователю лондонцев, «Манчестер Сити», в среду вечером предстояла гостевая встреча также с клубом из нижней половины турнирной таблицы — «Лидсом».

Для лучшего бомбардира чемпионата Эрлинга Холанна этот выезд был особенным. Дело в том, что Лидс — его родной город. Холанн родился там в 2000 году, поскольку его отец, защитник Альф-Инге Холанн, в свое время играл именно за «Лидс», из которого,



Дубль Эрлинга Холанна (в центре) в ворота «Лидса» позволил «Манчестер Сити» одержать первую победу после перерыва на чемпионат мира

кстати, перешел в «Манчестер Сити». Едва ли, впрочем, это обстоятельство серьезно сказалось на качестве игры, которую продемонстрировал жадный до большого футбола норвежский форвард, чья сборная в Ка-

тар не пробилась. Настрой у Холанна был самый что ни на есть боевой, хотя оба своих гола в ворота «Лидса» он не праздновал, желая продемонстрировать свое уважение к клубу, за который выступал его отец.

К тому времени, как норвежец забил свой первый мяч, счет был уже открыт. Сделал это в самом конце первого тайма Родриго Эрнандес — испанский полузащитник «Манчестер Сити», который удачно подставил ногу после того, как французский вратарь «Лидса» Илан Месье отразил удар французского форварда Рияда Махреза. В этом, конечно, не было ничего удивительного, поскольку преимущество «Манчестер Сити» к тому времени было весьма значительным. Тот же Холанн до перерыва мог отличиться минимум дважды. Но когда спустя шесть минут после перерыва Джек Грилиш прорвался в штрафную с центра поля и выкатил мяч своему партнеру, оставшемуся практически перед пустыми воротами, промахнуться было уже невозможно. К третьему голу «Манчестер Сити» Грилиш тоже имел прямое отношение. Именно он разыграл с Холанном стенку, после чего тот оформил дубль.

Уже после того, как «Лидс» усилиями голландца Паскаля Стрейка, оказавшегося самым расторопным при розыгрыше углового, отквитал один гол, Холанн мог забить в третий раз. Однако помешал Месье, продемонстрировавший хорошую реакцию. Тем не менее норвежцу все-таки удалось переписать один из рекордов АПЛ. Он первым в ее истории забил 20 голов, сыграв всего 14 матчей. До этого лучший показатель —

20 мячей в 21 встрече — имел англичанин Кевин Филлипс, который в сезоне 1999/2000 года очень бодро стартовал в «Сандерленде». Интересна и другая статистика. В 20 официальных матчах, проведенных в команде Гвардиолы, Холанн забил 26 голов, в то время как Лионелю Месси в свое время в «Барселоне» для того, чтобы поразить чужие ворота 25 раз, понадобилось 28 матчей.

Таким образом, после возобновления чемпионата ситуация в борьбе за золото, которую, как теперь уже очевидно, поведут «Арсенал» и «Манчестер Сити», никак не изменилась. Два поражения команды Пепа Гвардиолы — на выезде в октябре от «Ливерпуля» и дома в ноябре от «Бrentforda», ставшее крупной неожиданностью, — пока позволяют лондонцам сохранять довольно комфортное преимущество в пять очков. Правда, за несколько часов до нового года ситуация может немного измениться. В субботу «Арсеналу» предстоит гостевая игра с занимающим седьмое место «Брайтоном», которому он в ноябре уступил дома в матче Кубка лиги, в то время как «Манчестер Сити» на своем поле сыграет с проваливающим нынешний сезон «Эвертоном». А в первом январском туре «Арсенал» дома сыграет с «Ньюкаслем», который пока идет третьим, правда, «Манчестер Сити» на выезде против «Челси» тоже придется непросто.

Евгений Федяков