

# Коммерсантъ

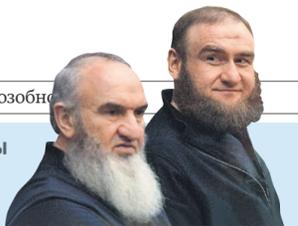


Среда 28 декабря 2022 №242 (7443 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Отец и сын Арашуковы приговорены к пожизненному лишению свободы — 4



новости | Мобилизованные из Калининградской области совершили марш-бросок из Луганска в Подольск — 4

## Суверенитет спроса и предложения

### Белый дом одобрил формирование внутренних цен на товарных биржах

Белый дом в следующие три года займется развитием товарной биржевой торговли — таким образом власти рассчитывают добиться появления прозрачной системы ценообразования на внутреннем рынке в отсутствие возможности использовать международные ценовые индикаторы. Для создания полной и достоверной картины цен будет налажен обмен данными между биржей и ведомствами — для этих целей правительство расширит систему учета и внебиржевых договоров. В перспективе биржевые и внебиржевые индикаторы цен могут стать инструментом бюджетного и налогового контроля — возможность их использования в этом качестве правительство рассмотрит в 2024 году. Развитие биржевой торговли эксперты и рынок поддерживают, однако вопросы вызывает практическая реализация — наиболее проблемным выглядит наполнение биржевых торгов ликвидностью и развитие необходимых для этого производных финансовых инструментов.

По данным «Ъ», правительство утвердило распоряжением от 23 декабря №4140-р дорожную карту по развитию биржевой торговли на отдельных рынках на 2023–2025 годы. Напомним, что из-за частичной изоляции РФ от внешних рынков и неполной конвертируемости рубля участники рынка на фоне множественности курсов потеряли возможность использовать международные ценовые индикаторы. Для восполнения дефицита данных Минфин уже предлагал в мае расширить биржевую торговлю и обязать производителей продавать на бирже до четверти продукции «при существенном изменении условий на рынке» — от промышленного и строительного сырья до сельхозпродукции. Предполагалось, что нормативы и условия вывода продукции на организованные торги определит правительство, однако в итоге документ так и не был принят.

Утвержденная Белым домом дорожная карта разработана ФАС в рамках национального плана развития конкуренции на 2021–2025 годы и является инструментом «приземления» новой проконкурентной политики службы после смены ее руководства (в ноябре 2020 года экс-главу ФАС Игоря Артемьева сменил Максим Шаскольский — тогда предполагалось, что его основной задачей станет проконкурентное сопровождение готовившегося Белым домом инвестиционного рынка, однако де-факто после 24 февраля политику пришлось адаптировать к решению новых проблем изолированной экономики). В ведомстве «Ъ» поясняют, что предлагаемые картой меры позволят создать рыночную систему ценообразования на внутреннем рынке, сформировать отечествен-



В условиях усиливающейся изоляции от внешних рынков участникам российской экономики предлагается самим торговаться о том, сколько в ней что стоит  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

ные индикаторы и снизить зависимость от зарубежных поставщиков ценовой информации. По мнению ФАС, для российских инвесторов также станет положительным моментом развитие системы национальных индикаторов — прозрачность внутреннего ценообразования должна дать возможность более четко проработать стратегии и хеджировать риски.

Документ содержит 38 мер по семи направлениям, среди исполнителей — ФАС, Минэкономики, Минфин, Минэнерго, Минсельхоз, ФНС, ФТС, а также Банк России и представители рынка. Первый блок предполагает системное развитие биржевой торговли, второй — развитие рынка производных финансовых инструментов, еще пять блоков касаются перевода отраслей на биржевое ценообразование (нефть и нефтепродукты, газ, зеленая энергетика и уголь, химическая и нефтегазохимиче-

ская промышленность, лесной комплекс). В частности, правительство получит право определять перечень товаров, в отношении которых будут сформированы национальные ценовые индикаторы на основании биржевых и внебиржевых ценовых индексов — тем самым власти рассчитывают обеспечить ликвидность биржевых торгов товарами. Кроме того, будет перечень ключевых товаров, по которым такие индексы обязательны для обеспечения экономической безопасности.

Для формирования ликвидных цен правительство расширит перечень товаров, по которым будут регистрироваться и внебиржевые договоры — сам сбор таких сведений будет унифицирован, в том числе за счет автоматизированного обмена данными между ФАС, ФНС и товарными биржами. В перспективе эти данные станут инструментом контроля. Так, ФТС уже во втором квартале 2023 года сможет использовать сведения о биржевых сделках и индикаторе цен при контроле таможенной стоимости товаров — после заключения соглашений об обмене данными с ФАС и биржей. В 2024 году правительство изучит возможности применения утвержденных биржевых

и внебиржевых индикаторов цен для целей налогового и бюджетного регулирования.

В целом развитие биржевых механизмов в РФ эксперты поддерживают, однако вопросы у них вызывает конкретная реализация этих намерений на практике. Так, глава направления экономических исследований Kulik & Partners Law.Economics Татьяна Басова считает, что национальные ценовые индикаторы выполняют навигационную функцию для бизнеса в текущей экономической ситуации и в долгосрочном периоде: определяют прозрачные и объективные параметры цен (делок) на внутреннем рынке РФ, подлежат применению в ценовых и торгово-сбытовых политиках компаний, а также снижают зависимость внутрироссийских бизнес-процессов от волатильности мировых индикаторов и внешних факторов. «Производители смогут избрать для себя обоснованные индикаторы и использовать их в формульных соглашениях с потребителями, что в свою очередь приведет к снижению количества нарушений, связанных с непрозрачным ценообразованием», — считает она.

экономическая политика — С2

## На фоне Русского снимается семейство

### Что лидеры СНГ делали два дня в библиотеке и музее

27 декабря президент России Владимир Путин собрал в Русском музее несколько оставшихся в Петербурге после неформального саммита лидеров стран СНГ, дал завтрак в их честь в стенах музея и ознакомил с экспозицией. О том, чем собравшиеся заинтересовались больше всего, — специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников.

Утро лидеров Содружества Независимых Государств началось ранним. Господин Путин лично, по данным «Ъ», придумал для них воистину культурную программу. Даже завтрак в Петербурге, без которого обошлись покинувшие накануне Питер президенты Азербайджана и Туркмени Ильяхам Алиев и Сердар Берdimухамедов, был задуман прямо в Русском музее. В Эрмитаже было бы не то. Там Европа, там Ренессанс и т. д. А Русский мир сконцентрирован, конечно, в Русском музее.

В каком-то смысле идею следовало признать изюминкой. Все оставшиеся и даже, можно сказать, сплотившиеся, ибо оставшимся ничего другого не оставалось, должны были придти и понять, а точнее принять, что новейшая историческая общность, которая до сих пор связывает всех присутствующих, идет отсюда, из этих залов, из запасников, из самых недр. И с этим нельзя было поспорить. Национальные миры любой полноты должны были потускнеть на фоне того, что предстало

бы взорам собравшихся на эту без преувеличения удивительную экскурсию. С этим надо было мириться и получать удовольствие. Необходимо было попытаться припасть к истокам. Да, это была величественная история. И в то же время это была ловушка, в которую они попали. К которой они припали.

Да и сам-то завтрак оказался не прост. Ну хорошо, он начался со свежего творога с ягодами. А продолжился кашей гречневой, и рисовой кашей с изюмом, и кашей «Пять злаков» (это для господина Путина). Но ведь был в этом завтраке и драник, дорогой сердцу белорусского президента, и не просто драник, а драник с крабом, а значит, не совсем драник; то есть нет, никто тут не пошел на поводу у классических, можно сказать библийских вкусов белорусского народа; а уверенным жестом был добавлен в драник краб, которого ничто не отыскается в Белоруссии, а в России все есть, хоть и на самом краю ее, и есть прежде всего смелость соединить одно с другим, чтоб все сошлось в этом блюде союзна, как брови шкловских девушек и конституция двух стран.

А потом состоялась и экскурсия по залам Русского музея. Да, накануне в библиотеке (см. «Ъ» от 27 декабря), а теперь в музее. Ибо скрепы есть скрепы, а не то, что вам кажется.

новости — С3

## Потолок им не указ

### Российским компаниям запретили торговать нефтью по западным предельным ценам

Президент РФ своим указом с 1 февраля 2023 года запретил российским нефтекомпаниям продавать нефть по контрактам, которые прямо или косвенно содержат введенный США и ЕС «механизм фиксации предельной цены» на российское сырье. Запрет пока введен для нефти, но распространится и на нефтепродукты, на которые с 5 февраля будет введен потолок цен и эмбарго ЕС. По словам юристов, данные о сделках российских компаний могут контролировать таможенные органы, а если этого будет недостаточно, для компаний может быть введена специальная отчетность.

Президент РФ Владимир Путин запретил поставлять нефть и нефтепродукты иностранным юр- и физлицам по контрактам, в которых «прямо или косвенно предусматривается механизм фиксации предельной цены». Согласно такой формулировке, если в контракте упомянут потолок, сделка не может быть проведена вне зависимости от цены. Указ опубликован 27 декабря.

ЕС и США 5 декабря начали применять потолок цен на российскую нефть в размере \$60 за баррель. Санкции запрещают компаниям ЕС и США предоставлять страховку, суда и любые услуги для перевозки морских партий российской нефти, если

контракты по ее продаже не предусматривают условие предельной цены (см. «Ъ» от 23 ноября).

Российские чиновники говорили, что не будут соблюдать потолок, даже если придется сокращать добычу нефти в стране. Вице-премьер Александр Новак допускал ее снижение в 2023 году на 7–8%, до 490–500 млн тонн. При этом, хотя принципиальная позиция РФ была заявлена еще в ноябре, на формулирование указа президента ушло более трех недель. В этот период стоимость нефти Urals в результате влияния потолка падала до \$46 за баррель, однако затем восстановилась, но по-прежнему ниже \$60 за баррель.

Указ президента РФ вступает в силу только 1 февраля 2023 года и пока действует до июля 2023 года. Дело в том, что партии с поставкой в январе уже законтрактрованы, поэтому нефтекомпаниям нужен переходный период, чтобы подготовиться и сообщить контрагентам о введении этой специальной меры. В теории указ предусматривает возможность исключений, но по отдельному спецразрешению президента РФ. Указ распространяется и на нефтепродукты, однако дата его вступления в силу в их отношении еще не установлена и будет определена правительством.

деловые новости — С9

07 У «Сахалина-2» затягивается новый акционер  
Сроки конкурса по продаже доли Shell будут продлены

07 У «Консула» выходит время  
Структурам сети бутиков швейцарских часов грозит банкротство

07 Музыканты сыграли за донат  
Их доходы от краудфандинга в 2022 году выросли на 17%

08 Цены на машины далеко пробежали  
Стоимость подержанных автомобилей за год выросла на треть

08 «Открытие» завершилось  
ЦБ продал банк ВТБ за 340 млрд рублей

08 Как рубли в бочке  
Баррель Urals дорожает бюджетно

08 «Аврора» пойдет по дорожной карте  
Минцифры поддержало проект «Ростелекома» по развитию мобильной ОС

09 Бизнес-центры тасуют батареи  
Девелоперы ищут замену оборудованию и материалам из ЕС

09 Обзвонки голоса попытаются заглушить  
Законопроект об ограничении телефонного спама внесен в Госдуму

## Кэшбэк разыгрывают как по ноутам

### Российские производители компьютеров просят защиты от зарубежной техники

Правительство обсуждает возможность запретить ввоз в Россию компьютеров и ноутбуков Dell, HP, HPE, Acer, MSI и других зарубежных производителей. Такую инициативу выдвинул отечественный вендор ICL. Он также предлагает стимулировать спрос на российские компьютеры с помощью программы кэшбэка 20% кэшбэка для граждан. Ритейлеры и чиновники поддерживают идею запустить программу кэшбэка, но выступают против ограничения параллельного импорта, предупреждая о рисках сокращения ассортимента и роста нелегальных поставок.

«Ъ» ознакомился с письмом гендиректора ООО «Айснэл Техно» (бренд ICL, производит компьютеры, мониторы, ноутбуки и т. д.) Евгения Степанова, направленным 8 декабря главе Минцифры Максиму Шадаеву. В нем предлагаются новые меры поддержки российских производителей электроники, в частности введение запрета на параллельный импорт техники Dell, HP, HPE, Acer, MSI, Inspur, Asus, Lenovo и Fujitsu.

Эта мера, отмечается в письме, позволит «освободить российский рынок от компаний, отказавшихся работать в России, и увеличить долю российской вычислительной техники до 50%». Собеседник «Ъ», знакомый с предложением ICL, говорит, что в части запрета параллельного импорта речь идет в первую очередь о потребительской электронике, то есть персональных компьютерах, моноблоках, ноутбуках.

Также ICL предлагает ввести утилизационный сбор на импортную вычислительную технику в размере 20% от стоимости с одновременной выдачей субсидий российским производителям электроники (по аналогии существующего утильсбора на автомобили).

Господин Степанов считает нужным и принять ряд мер для стимулирования продаж российской электроники в потребительском сегменте.

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125

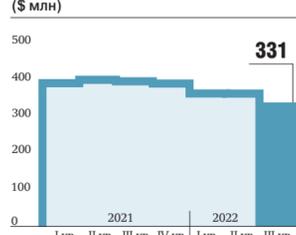
# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 331

миллиард долларов составлял **внешний долг корпоративного сектора РФ** на конец третьего квартала 2022 года, подсчитали в ЦМАКП по данным Банка России. Показатель падает с пика в 37,8% ВВП во втором квартале 2016 года по мере замещения валютных долгов рублевыми на фоне снижения ставок по рублевым кредитам. В 2020 году валютные займы компаний вновь начали расти (с 22,9% до 26,1% ВВП), но в 2021 году тренд снова переломился и резко ускорился со второго квартала 2022 года — в итоге внешний долг компаний достиг многолетнего минимума в 16,2% ВВП. Замещающий же рост корпоративного кредитования в рублях разошелся к ноябрю до 11,9% в годовом выражении, или на 6 трлн руб. к данным 2021 года.

Внешний долг компаний РФ  
(\$ млн)



## Механика бойкота

Экономисты изучают уход компаний из России как частные политические санкции

Несмотря на распространенную уверенность в том, что уход с российского рынка западных компаний весной — лето 2022 года был в основном вызван бизнес-причинами, три известных американских экономиста — Оливер Харт, Дэвид Тесмар и Луиджи Зингалес — предполагают, что базовой причиной происходящего является потенциальное общественное давление на компании. В сложном опросе-эксперименте летом 2022 года показано, что частные санкции против РФ основаны преимущественно на этических мотивах, в которых сложно отделить следование убеждениям и намерения действовать. Глобализация потенциально усиливает эффективность и будущую распространенность частных санкций, в которых компании ведут себя рационально, но вне концепции максимизации прибыли.

Препринт статьи «Частные санкции» Оливера Харта (Гарвард), Дэвида Тесмара (MIT, бизнес-школа Sloan) и Луиджи Зингалеса (бизнес-школа Booth Университета Чикаго) опубликован в декабре в серии NBER. Статья анализирует проведенный для авторов компаний ResponDi на репрезентативной выборке населения США эксперимент-исследование, в котором в ходе соцопроса в мае-июне 2022 года де-факто моделировалась и исследовалась реакция общества в США на уход иностранных компаний с рынка РФ после начала Россией военной операции на Украине.

Сам по себе уход из России западных компаний уникален (исследования ближайшего аналога, бойкота режима апартеида в ЮАР, были ограничены, а сам он отдален во времени, в масштабе и в контексте), и уже сейчас есть несколько работ экономистов, изучающих это явление. Выводы в этих текстах 2022 года противоречивы: Ли Хуан



Материальные причины ухода из России иностранных компаний, видимо, уступили моральным. ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

и его коллеги, а также Алан Битти приходят к выводам о чисто экономической мотивации ушедших компаний. Анет Паусте и Анна Товольо демонстрировали примеры «морального отмывания» (woke-washing) руководства компаний в этом процессе. Хуан и коллеги предполагали, что капитализация компаний в ходе ухода из РФ не пострадала — выход в этом смысле можно рассматривать как ее защиту. В целом большая часть авторов в качестве механизма предлагали анализ рисков капитализации ушедших компаний и исследовали их корреляции с ESG-метриками таких действий.

Харт, Тесмар и Зингалес исследовали процесс существенно более сложным способом, вместо мотивации реальных менеджеров, работников и акционеров компаний моделируя реакцию общества в США в этой ситуации: в их опросе 61% респондентов (которым в экспериментальной части опроса предлагалось выбрать роль акционера, сотрудника или потребителя для компании, которая принимает решение об уходе или не уходе из России в обстоятельствах военной операции на Украине) заявили, что компании должны покинуть РФ независимо от экономических последствий, и лишь

37% считали, что решение должно быть чисто экономическим.

Продемонстрированное авторами намерение 66% опрошенных подвергнуть бойкоту компанию, отказавшуюся покинуть рынок РФ, исследовалось Хартом и коллегами с точки зрения реальных мотивов. Стремление к бойкоту оказалось довольно устойчивым, 43% опрошенных готовы были потерять личные \$500 в ходе такого бойкота, 53% — \$100. При этом исследователи не смогли отделить чисто моральные (deontological) мотивы от намерений внесения вклада и получения результата (consequential): первый мотив преобладает, но оба этих мотива смешиваются, поскольку желание опрошенных «действовать несмотря на последствия» коррелирует с их верой в то, что бойкот будет результативным — это типично политической мотивация, и лишь 30% респондентов в выборке по США считали, что санкции должны быть делом только правительства.

Сильнее всего выявленные «моральные» мотивации выхода из РФ совпадают с мотивациями именно акционеров, а не сотрудников или потребителей компаний. Харт и коллеги констатируют, что частные санкции этого рода исходя из результатов исследования будут играть важную роль в мировой торговле и сегментировать, в том числе в США, внутренние рынки — а в перспективе способны привести к сближению по такому же сценарию сфер бизнеса и политики. С точки зрения авторов результаты исследований показывают, что неоклассические экономические объяснения ситуации, в которой компании действуют с целью максимизации прибыли, в данном случае не работают — по крайней мере в США население рассматривает компании в том числе как инструмент достижения целей, отличных от «чистого» благосостояния.

Дмитрий Бутрин

## Мировой долг оправдился от пандемии

Рост экономик и инфляция сократили относительную задолженность

Восстановление национальных экономик и рост инфляции привели по итогам 2021 года к рекордному сокращению относительной долговой нагрузки в мире: в процентах к ВВП показатель общего долга правительства и частного сектора снизился на десять процентных пунктов, до 247% глобального ВВП, свидетельствуют окончательные данные Международного валютного фонда (МВФ). В этом году снижение нагрузки продолжилось, но уже из-за сокращения активности заемщиков: условия заимствований для них ухудшились вместе с повышением ставок ведущих центробанками.

Глобальный государственный и частный долг по итогам 2021 года снизился до уровня в 247% ВВП, сократившись сразу на десять процентных пунктов по сравнению с 2020-м, когда прирост составил 29 п. п., подсчитали в МВФ. Снижение обусловлено в первую очередь восстановительным ростом эконо-

ДИНАМИКА ГЛОБАЛЬНОЙ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ



мик и ускорением инфляции. При этом суммарный долг на конец 2021 года был на 19 п. п. выше, чем до пандемии, составив в абсолютном выражении \$235 трлн.

Уровень мирового государственного долга сократился со 100% до 96% ВВП. Долг нефинансового частного сектора — со 160% до 153% ВВП, при этом нагрузка у корпоративного сектора снизилась значительно, чем у домохозяйств, — на 4,2 п. п. против 1,5 п. п.

В развитых странах общая долговая нагрузка за 2021 год сокра-

тилась на 10 п. п., до 292% ВВП, что компенсировало примерно треть ее роста в 2020-м. Госдолг снизился на 5 п. п., до 119,5%. Долг частного сектора — со 180% до 175%, в том числе корпоративный долг сократился на 4 п. п., долг домохозяйств — на 2 п. п. Госдолг США в прошлом году снизился до 128% ВВП против 134,5% в 2020-м и 108,8% в 2019-м. Самой высокой нагрузка осталась в Японии (262,5% ВВП против 236,3% годом ранее), в зоне евро госдолг вырос более умеренно — после увеличения в 2020 году с 86%

до 99% ВВП, в прошлом году он сократился до 97,5% ВВП.

Суммарная долговая нагрузка развивающихся стран снизилась на 7 п. п., до 192% ВВП, за счет снижения долга частного сектора до 130% ВВП (также минус 7 п. п.), госдолг остался на прежнем уровне, это позволило нивелировать 60-процентный рост нагрузки в 2020 году. Без учета Китая общая нагрузка развивающихся государств составила 130% ВВП.

Заметим, до пандемии нагрузка домохозяйств в развитых странах последовательно сокращалась после кризиса 2008–2009 годов (с 81% до 73% ВВП), корпоративный же долг оставался стабильным (на конец 2019-го он составил 92% ВВП). В развивающихся странах, напротив, в этот период росла как нагрузка домохозяйств, так и корпораций.

В 2022 году уровень глобально-го долга продолжил сокращаться: по оценке Institute of International Finance, который считает показатель несколько иначе, в третьем

квартале он снизился на \$6,4 трлн, до \$290 трлн, в отношении к ВВП — до 343% (с пика в первом квартале в \$306 трлн снижение составило более \$15 трлн, оценка приводится с учетом долга финансовых организаций). Снижение активности заемщиков вызвано ужесточением условий финансирования из-за повышения ставок ведущих центробанками. Спад был более выражен на развитых рынках — в Японии, Великобритании, Франции, Канаде. США оказались единственной страной, у которой долговая нагрузка в третьем квартале выросла (этому способствовало укрепление доллара и рискофобия на рынках).

В развивающихся странах в 2022 году долг по отношению к ВВП, напротив, вырос до 254% ВВП. Долг российских домохозяйств в третьем квартале за год сократился с 22% до 21,2% ВВП, нефинансового сектора — с 83,1% до 77,4%, госдолг — с 19,3% до 16,1%, а долг финансового сектора — с 9,7% до 6,2%.

Татьяна Едовина

расходов. Значительно — на 15% — сократилось число респондентов, ожидающих увеличения цен на еду, притом что инфляционные ожидания граждан, по данным ЦБ, в декабре оставались стабильно высокими.

Подавляющее большинство потребителей в последние полгода сталкивалось с барьерами при совершении покупок, 43% утверждали, что это происходило «часто» или «иногда», 42% респондентов отметили неудовлетворительную доставку товара, 41% — недостаток информации о нем, 34% жаловались на качество обслуживания, а 29% не смогли оплатить товар удобным для себя способом. «На соответствующие аспекты компании могут воздействовать уже сейчас, если правильно во многом они зависят от политики ретейлеров и их готовности учитывать интересы покупателей в России», — замечают авторы обзора.

Отметим, что даже на фоне начавшегося в третьем квартале восстановления необеспеченного кредитования потребление населения продолжало сжиматься и упрощаться. Аналитики ЦМАКП объясняли это «снижением реальных доходов населения, изменением потребительского поведения из-за сохранения высокого уровня неопределенности и сокращением привычного ассортимента товаров». В первой декаде ноября отмечался некоторый всплеск потребительских расходов, обусловленный прежде всего эффектом низкой базы из-за отмены нерабочих дней в сопоставимый период прошлого года, а также скидками и распродажами в этом году. После этого, в начале декабря, согласно данным «Сбериндекса», частное потребление (с оплатой по картам «Сбера») продолжило ускоренно снижаться.

Артем Чугунов

## Суверенитет спроса и предложения

Директор Института торговой политики НИУ ВШЭ Александр Данильцев напоминает, что современная биржа — это все же скорее финансовый институт, чем товарно-распределительный. «Необходимо создать ликвидный и необходимый рынок для развития такой торговли», — рассказывает эксперт.

Ведущий эксперт института «Центр развития» НИУ ВШЭ Сергей Пухов напоминает, что на Западе сложился рынок покупателей и продавцов, есть расчетная ликвидная ва-

люта, развиты финансовые инструменты — хеджирования валютных рисков. «Попытки создать собственный рынок неизбежно упрутся в отсутствие этих составляющих в РФ: отсутствует сам рынок в нужном объеме — на бирже торгуются лишь десятая часть объемов внутреннего и внешнего рынка, отсутствуют нерезиденты из-за санкционных ограничений и отсутствия ликвидной расчетной валюты из-за неполной конвертируемости и волатильности рубля», — объясняет он.

Президент консультационной компании «Александра» Александр Белозерцев к идеям правительства по развитию современной биржевой торговли относится скептически. «Формирование общепризнанных в мире ценовых бенчмарков на энергоносители, зерно, металлы, древесину, удобрения и другую продукцию происходит преимущественно на крупнейших биржах производных инструментов (деривативов) — futures & options exchanges. Только через развитие такого рода механизма современной торговли возможно развитие

отечественной системы репрезентативных бенчмарков на товарные активы и активная конкуренция с крупнейшими товарными биржами мира (CME Group, ICE, Euronext и т. д.). К сожалению, именно в этом направлении отечественные биржевые площадки (Мосбиржа, СПБ-МТСБ и т. п.) катастрофически отстают не только от крупнейших товарных бирж мира, но и от крупнейших товарных бирж стран БРИКС», — констатирует он.

Диана Галиева, Олег Сапожков

Kommersant.ru  
сетевое издание

Коммерсантъ  
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend  
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru.

Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия издателя. Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хамиков — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospiska@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕВЫЙ Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябляева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Коцан — руководитель информационного центра, Татьяна Кривожа — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: [ЗВЕЗДОУЛЕТЫ] Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Рязанский, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | [ГРУППА ВЫПУСКНОКШИХ РЕДАКТОРОВ] Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Прохоров, Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск) | [ЗВЕЗДОУЛЕТЫ] [ЗВЕЗДОУЛЕТЫ] Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Жакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (медиа и телекоммуникации), Ксения Деметрова (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | [СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ] — Алексей Кондратьев | [КОРРЕКТОРЫ] — Елена Вилкова | [ВЫПУСК] — Наталья Когут | [Анализ] Гусев — автор макета, Сергей Цимак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млечи — начальник отдела верстки | [ФОТОСЛУЖБА] Сергей Вишневский — руководитель | [ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ] Виктор Лощак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Красноярск ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

## МОНИТОРИНГ

### ЧАСТНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ

Граждане не уменьшают траты

Совместное ноябрьское исследование аудиторско-консалтинговой группы «Технологии доверия» и аналитического центра НАФИ выявило некоторое улучшение настроений потребителей (в опросе участвовали 1,6 тыс. человек). В отличие от мая, в ноябре респонденты ориентировались на стабилизацию потребительских расходов. Доля тех, кто ожидает сохранения их текущего уровня расходов, постепенно растет в отношении всех исследуемых категорий продовольственных и промтоваров (см. график). Особенно заметна тенденция к стабилизации расходов в сегментах товаров для красоты и здоровья, продуктов, товаров для ремонта и обустройства дома. Параллельно сокращается доля потребителей, ориентированных на рост

ДИНАМИКА РАСХОДОВ РОССИЙСКИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В 2022 ГОДУ (% ОТ ВСЕХ РЕСПОНДЕНТОВ)

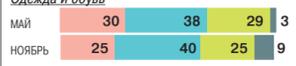
Источники: «ТЕХНОЛОГИИ ДОВЕРИЯ», НАФИ.

Расходы увеличиваются, расходы не изменяются, расходы уменьшаются, затрудняюсь ответить

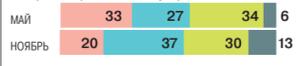
Продовольственные товары



Одежда и обувь



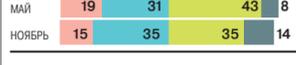
Товары для ремонта и обустройства дома



Красота и здоровье



Электронная техника и быт. электроприборы



расходов. Значительно — на 15% — сократилось число респондентов, ожидающих увеличения цен на еду, притом что инфляционные ожидания граждан, по данным ЦБ, в декабре оставались стабильно высокими.

Подавляющее большинство потребителей в последние полгода сталкивалось с барьерами при совершении покупок, 43% утверждали, что это происходило «часто» или «иногда», 42% респондентов отметили неудовлетворительную доставку товара, 41% — недостаток информации о нем, 34% жаловались на качество обслуживания, а 29% не смогли оплатить товар удобным для себя способом. «На соответствующие аспекты компании могут воздействовать уже сейчас, если правильно во многом они зависят от политики ретейлеров и их готовности учитывать интересы покупателей в России», — замечают авторы обзора.

Отметим, что даже на фоне начавшегося в третьем квартале восстановления необеспеченного кредитования потребление населения продолжало сжиматься и упрощаться. Аналитики ЦМАКП объясняли это «снижением реальных доходов населения, изменением потребительского поведения из-за сохранения высокого уровня неопределенности и сокращением привычного ассортимента товаров». В первой декаде ноября отмечался некоторый всплеск потребительских расходов, обусловленный прежде всего эффектом низкой базы из-за отмены нерабочих дней в сопоставимый период прошлого года, а также скидками и распродажами в этом году. После этого, в начале декабря, согласно данным «Сбериндекса», частное потребление (с оплатой по картам «Сбера») продолжило ускоренно снижаться.

Артем Чугунов

Тираж газеты «Коммерсантъ» 62 487

Издательское свидетельство — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске

16+

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения. Рецидивирование товаров и услуг подлежат обязательной сертификации. Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## На фоне Русского снимается семейство

— Открываем филиалы, — рассказывал директор Русского музея Владимир Гусев, когда в зал входил опоздавший и даже запыхавшийся премьер-министр Армении Никол Пашинян, — электронные и реальные...

Тут он замечал господина Пашиняна: — Замечательная была в Ереване выставка Айвазовского из нашего музея!

— Потому что Айвазян, да? — обращал господин Путин внимание на корни.

Ведь русский художник Айвазовский родился хоть и в Феодосии, но в армянской, как известно, семье, и это была семья Айвазянов.

То есть все тут было как будто специально подстроено, и даже фраза директора музея про выставку в Ереване. Она, конечно, не была никак подстроена, но вот так уже казалось. Да-да, подстроена под эту новейшую общность, все еще отчего-то скрепляющую всех этих людей.

— Мы называем эти залы академическими, потому что в середине XVIII века, при Елизавете, при Екатерине была создана Академия художеств... — рассказывал Владимир Гусев.

— На берегу Невы она находится, там сфинксы известные... — руками показывал Владимир Путин коллегам, какие они, эти сфинксы.

— Портретисты, пейзажисты... И вот здесь уже крупнейшие достижения: Иван Айвазовский, Карл Брюллов... — продолжал директор.

И Александр Лукашенко отвлёкся, словно забывая обо всем сразу потускневшем, на «Последний день Помпеи», и стоял, словно окаменев всем своим широким лицом, на котором высокий лоб наморщила какая-то мысль. Да, судя по многозначительности взгляда, он же думал, может быть, о том, каким он будет, последний день, если вдруг случится в мире ядерное, а не вулканическое извержение... Вот такими же искренними в их полном отчаянии будут лица людей, как на



Владимир Путин отрекомендовал коллегам Карла Брюллова как «молодого человека с кистью»

картине известного художника, которой он так близко еще не видел и, может, оттого так глубоко надо всем этим не задумываясь, когда просил своего российского друга поставить на самолеты в Белоруссии что-нибудь пойдере (см. «Б» от 21 декабря)... Ведь как раз такими, если еще не более искренними будут, если не дай бог что-то пойдет не так, лица его родных белорусов; и может, не поздно отменить, отказать от сделки с российским президентом, но ведь куда там откатиться, если сам в залах этого же музея сказал так сказал Владимиру Путину:

— Если кто-то думает, как вы правильно сказали, что мы только чай пьем, то должен сказать, что мы вчера с вами не только за этим чаепитием, но и поздно вечером, возвращаясь до-

мой, обсудили очень многие вопросы. Порой у некоторых государств на это уходят годы, а мы с вами за вечер многие точки расставили над... Я благодарю за то, что вчера были окончательно согласованы многие вопросы. Правительств доработают их. Уже у них к нам не может быть вопросов — мы уже все решили, что они просили... Поэтому я вас благодарю!

Что, ну вот что они согласовали? Да похоже, что и правда все. Все и за всех. Больше ничего никому ни с кем согласовывать не надо. Мир теперь должен лишь прислушаться к тому, что уже согласовано.

— И за Питер спасибо! — вырвалось у Александра Лукашенко. — На меня он произвел потрясающее впечатление! Мне обидно за чистоту

стало (питерскую. — А. К.)! Приеду в Минск, буду смотреть, чтобы мы подтянулись. Даже не чувствуется, что здесь зима: настолько вычищен, выдраен город, доведен до ума!

Вот теперь и губернатор Петербурга Александр Беглов мог бы, кажется, расслабиться. Вот и ему наконец досталось. Главное, Александру Лукашенко не знать, что все давно само растаяло и что декабрьский дождь смыл окончательно следы. И что, пока были в музее, опять намело.

Между тем запыхавшийся Никол Пашинян взял свое на двусторонней встрече с российским президентом и выразился про то, о чем недоговорил накануне в «Ленинград Центре» с Ильхамом Алиевым (и договорить, а главное, договориться не мог):

— На данный момент главный, самый оперативный вопрос — это тот кризис, который у нас есть в Лачинском коридоре. Вы знаете, уже почти 20 дней Лачинский коридор перекрыт. Это зона ответственности российских миротворцев в Нагорном Карабахе. Я хочу напомнить, что, согласно трехстороннему заявлению президента Российской Федерации, президента Азербайджана и премьер-министра Армении, Лачинский коридор должен быть под контролем российских миротворцев... Сейчас получается, что Лачинский коридор не под контролем российских миротворцев. Конечно же, хотелось бы обсудить эту ситуацию, какие есть варианты.

Никол Пашинян казался в этот момент даже обиженным, и, возможно, им и был на самом деле. На кого он обижен был? На российских миротворцев, на Владимира Путина, а также на Ильхама Алиева, конечно...

Но больше всего вопросов не только у него, а и у всех собравшихся в Русском музее товарищей было по поводу знаковой личности и апокалиптической судьбы императора Павла Первого (директор музея даже предложил следующую встречу посвящать только ему).

Что же, по-человечески понятно. Андрей Колесников



Александр Лукашенко замер перед «Последним днем Помпеи»

## Коммунисты подписались на доставку

В КПРФ пообещали помочь бастующим курьерам «Яндекс.Еды» юридически и законодотворчески

Секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов во вторник встретился в Госдуме с курьерами «Яндекс.Еды», чтобы обсудить итоги их недавней забастовки и дальнейшие совместные действия. Некоторые из гостей представляли не только сообщество курьеров, но и незарегистрированную Революционную рабочую партию. Госудин Обухов пообещал, что коммунисты будут содействовать защите трудовых прав сотрудников службы доставки, в том числе и на законодательном уровне, а также освобождению из-под стражи лидера профсоюза «Курьер» Кирилла Украинцева. А курьеры предупредили, что в случае неудовлетворения их требований готовы перейти к «более жестким» действиям.

20 декабря профсоюз «Курьер» объявил о начале пятнадцатидневной забастовки (см. «Б» от 20 декабря <https://www.kommersant.ru/doc/5734095>). В оргкомитете говорили, что в Москве могут не выйти на работу более 600 работников службы доставки, требующие вернуть оплату в 110 руб. за заказ вместо нынешних 70 руб., пересмотреть жесткую систему штрафов, ввести «практику заключения трудовых договоров» и уменьшить зону доставки до 2 км для пеших курьеров. Пресс-служба «Яндекс.Еды» утверждала, что сервис работает в штатном режиме, жалоб от курьеров в компанию не поступало, а их заработки за этот год выросли в среднем на 30%. Кроме того, представители компании выразили сомнение в том, что «высказывающиеся люди, недовольные условиями, сотрудничают с «Яндекс.Едой».

27 декабря депутат Сергей Обухов встретился с курьерами в холле рядом с кабинетом руководителя думской фракции КПРФ, председателя ЦК партии Геннадия Зюганова. Перед самым появлением курьеров в тот же холл на экскурсию пришла группа людей лет 60 с молодым гидом, который вкратце рассказал об

идеологии коммунистов, а заодно напомнил экскурсантам, как хорошо им жилось в Советском Союзе.

Господин Обухов в историю углубляться не стал, а сразу сообщил курьерам, что уже направил запрос руководству «Яндекс.Еды» и в Федеральную службу труда, а позже планирует «подключить» полномочного по правам человека в РФ Татьяну Москалькову. «Нарушение прав человека здесь самое непосредственное», — отметил депутат. — Есть однозначная позиция Конституционного суда: каждый гражданин вправе избрать форму правового опосредования своей трудовой деятельности, в том числе заключить трудовой договор, приобрести статус индивидуального предпринимателя либо осуществлять свою деятельность на основе самоорганизации (определение КС от 7 февраля 2008 года №226-О-О. — «Б»). На примере труда курьеров мы видим вопиющее игнорирование требований Конституционного суда. У них нет возможности перейти на трудовые отношения, «Яндекс.Еде» удобнее, чтобы они были самозанятыми. Работники теряют социальное страхование, пенсионное обеспечение. Но и государство теряет поступления, которые должен платить работодатель».

Сергей Обухов также рассказал, что еще до начала забастовки общался с руководством «Яндекс.Еды», которое призналось, что ему удобнее работать с самозанятыми, чем оформлять трудовые договоры. Для исправления этой ситуации необходимо внести поправки к законодательству, и коммунист надеется, что соответствующий законопроект подготовит правительство, где «на эту тему ведутся разговоры». По словам господина Обухова, забастовку заметили его «коллеги из других фракций», которые в это время жаловались, что не могут заказать доставку.

Затем высказались сами курьеры, среди которых оказались и политические активисты в лице членов незарегистрированной Революционной рабочей пар-

тии (РРП): она часто выступает с критикой КПРФ, но поддерживает ее на выборах и протестных акциях. Член РРП и Рабочего союза курьеров Владислав Попов, по основной специальности сварщик, развеял миф о том, что в службе доставки работают только мигранты. По его словам, в этом качестве трудятся и многие россияне — студенты или те, у кого есть и другая работа. По убеждению господина Попова, в случае внедрения практики оформления трудовых договоров «поступления в бюджет будут колоссальными».

Председатель Рабочего союза курьеров Нургазы Алибеков с мифом о мигрантах не спорил, зато сообщил, что акция 20–25 декабря была только «первым, мягким этапом забастовки». Если требования курьеров не будут выполнены, они планируют провести еще два этапа, последний из которых, по словам господина Алибекова, станет наиболее жестким: работники службы доставки «будут забирать заказы, но не доставлять их». «Мы хотим нормальную достойную оплату и нормальную жизнь», — подчеркнул активист.

По итогам встречи Сергей Обухов написал в своем Telegram-канале, что коммунисты видят свою задачу в «запуске на высшем уровне дискуссии о пересмотре повсеместной практики трудоустройства без трудовых договоров». Кроме того, он от лица КПРФ пообещал способствовать освобождению из-под стражи лидера профсоюза «Курьер» Кирилла Украинцева. По данным следствия, господин Украинцев «публиковал в сети призывы» к курьерам и водителям такси «выходить на акции протеста» против нарушения их трудовых прав, в том числе длительных задержек зарплаты.

Ксения Веретенникова

## Новогоднее построение

Единороссам поручено создавать атмосферу праздника без лишней политизации

Депутаты Госдумы «Единой России» получили рекомендации партии по работе с избирателями до и во время новогодних каникул. Им предписано сосредоточиться на создании атмосферы праздника для участников специальной военной операции (СВО) и их семей, не превращая при этом новогодние мероприятия в политическую акцию, а также быть готовыми помогать людям, которые из-за погодных условий или других обстоятельств оказались в сложном положении. Впрочем, обязанность единороссов даже в праздники нести в массы информацию о ходе выполнения Народной программы партии тоже никто не отменял.

Депутаты Госдумы «Единой России» и актив ее региональных отделений получили от партии традиционные рекомендации по работе с избирателями в ходе региональной недели (с 26 по 31 декабря) и последующих новогодних праздников. Поддержка семей военнослужащих, участвующих в специальной военной операции на Украине, — пункт, который в этом году постоянно присутствует в «методиках»: на этот раз депутатам предложено сосредоточиться «на создании атмосферы праздника для детей бойцов и детей, эвакуированных из новых регионов». В числе рекомендованных единороссам активностей — изготовление новогодних открыток и написание писем участникам спецоперации, организация поздравления детей фронтовиков и новогодних праздников для ребят, эвакуированных из детских учреждений новых регионов. Особо подчеркивается, что связанные с детьми мероприятия не следует превращать в политическую акцию, то есть следует воздержаться от «агрессивной» партийной символики. Детские подарки тоже не должны выглядеть как агитационный продукт, хотя упаковка с белым медведем (символ «Единой России») допускается, указано в документе.

Еще одна задача для депутатов на праздники — продвижение здорового образа жизни и организация спортивных активностей, хотя опять-таки особое внимание предлагается сосредоточить на детях из семей бойцов, участвующих в спецоперации. Депутатам всех уровней и активу партии поручено разместить в соцсетях посты, посвященные спортивным мероприятиям, праздникам и соревнованиям в период каникул, а также самим принимать в них участие. Предпочтение рекомендуется отдавать тем, которые запланированы на объектах, построенных или модернизированных при участии «Единой России» и в рамках выполнения Народной программы партии, что обязательно следует отметить в публикациях под общими хеште-

гами вроде #ЕрНаспорте или #СпортивныеПраздникиЕР. Несмотря на праздники, задача оказывать семьям участников спецоперации поддержку в решении их текущих проблем также не отменяется. Это может происходить в разных форматах: встречи с семьями мобилизованных, участие в работе общественных приемных и горячих линий, разъяснение существующих мер поддержки военнослужащих. «Как и в годы Великой Отечественной, актуальным становится лозунг „Все для фронта, все для победы“, — говорится в рекомендациях. — Российское общество уже показывает примеры патриотизма и солидарности, собирая гуманитарные грузы для фронта, закупая дроны, экипировку, необходимые в зоне СВО предметы быта».

Также региональным отделениям партии и волонтерским центрам на местах предписано в течение новогодних праздников отслеживать ситуации с возможными климатическими и прочими чрезвычайными ситуациями, такими как сильные снегопады, аномальные морозы или пожары, прорывы коммуникаций. В случае возникновения такой ситуации необходимо привлечь волонтеров для помощи людям, уделяя особое внимание проживающим в частном секторе одиноким пожилым людям, ветеранам, семьям участников спецоперации и тем, кто проживает в пунктах временного размещения.

Наконец, депутатам и активистам «Единой России» поручено информировать граждан о вступающих в силу с Нового года законах и изменениях, которые в связи с этим последуют. В этом перечне, например, увеличение МРОТ до 16 242 руб., новый размер прожиточного минимума и плановая индексация пенсий, а также новое универсальное пособие на детей. Также стоит напомнить россиянам о введении новой формы трудовой книжки и нового платежного средства — цифрового рубля.

К реализации рекомендаций депутаты уже приступили. «По традиции в преддверии новогодних праздников поздравил челябинских ветеранов Великой Отечественной войны и тружеников тыла с наступающим Новым годом и Рождеством», — отчитался, например, в своем Telegram-канале первый заместитель руководителя фракции «Единая Россия» в Госдуме Дмитрий Вяткин. А еще один депутат-единоросс на условиях анонимности пожаловался, «Б» на то, что рекомендации поступили с изрядным опозданием: встречи уже назначены, с людьми успели договориться. «Аппарат требует от нас представить планы региональной недели заранее, как минимум за две недели», — рассказал он. — А «методички» в этот раз разослали только в понедельник, когда депутаты уже разъехались. Анастасия Корня

### ЭКСПЕРТЫ ОЦЕНИЛИ АНТИКРИЗИСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНОВ

Во вторник на круглом столе, посвященном презентации доклада об антикризисных стратегиях российских губернаторов (см. «Б» от 27 декабря), коммуникационное агентство «Минченко Консалтинг» представило концепцию индекса «антикризисного потенциала» субъектов Федерации, который ранжирует их исходя из «запасов прочности». По словам главы агентства Евгения Минченко, это «тестовый продукт», который основан на других рейтингах «Минченко Консалтинг», таких как, например, «Госсовет 2.0», в рамках которого эксперты оценивают политическую устойчивость губернаторов и вероятность их отставки, а также модель «Политбюро 2.0», с помощью которой анализируется расклад сил в ближайшем окружении Владимира Путина.

Согласно результатам пробного рейтинга, наибольший потенциал демонстрируют Москва и Татарстан. Их руководители Сергей Собянин и Рустам Минниханов, в частности, получили по 10 баллов по степени близости к «Политбюро 2.0» и по 5 баллов — за наличие крупных инфраструктурных проектов. Итоговый индекс их «антикризисного потенциала» составил 10 единиц. Следом расположились Тульская (9,2), Калининградская (8,7) и Московская (8,6) области, Санкт-Петербург (8,4), Ростовская (8,3) и Ленинградская (7,4) области, Красноярский край (7) и Кузбасс (6,9).

Большинство регионов получили от «Минченко Консалтинг» индекс в диапазоне от 3 до 6, медианное значение составило 4,4. При этом сразу у шести субъектов индекс оказался ниже 2 единиц — это Смоленская область, Еврейская автономная область, Алтайский край, Хакасия, Ингушетия и Калмыкия. Как отметил презентовавший индекс аналитик Юлиан Баландин, в совокупности на первую десятку рейтинга приходится 30% населения страны, 28,5% избирателей и 42,8% совокупного валового продукта. Это наиболее устойчивые к кризисным шокам субъекты, региональный «становой хребет», аккумулирующий человеческие, интеллектуальные и экономические ресурсы. Следом идут «регионы патронажа», где «степень патронажа губернатора превышает экономический потенциал», что позволяет сохранять высокую устойчивость к шокам, «экономические середняки» (не самый высокий патронаж, но хорошая экономика); «отстающие» (низкий патронаж, высокая конфликтность) и «малоресурсные» (потенциально могут не справиться с кризисом). Наконец, отдельно эксперт выделил регионы Северного Кавказа — как «сложные для оценки их положения и антикризисных возможностей». Отметим, в основном кавказские республики получили индекс ниже 4 единиц, за исключением Чечни, набравшей больше 5 единиц. Андрей Прах

# НОВОСТИ

## Виновны навсегда

### Отца и сына Арашуковых приговорили к пожизненным срокам

Провести остаток жизни за решеткой предстоит бывшему сенатору от Карачаево-Черкесской Республики (КЧР) Рауфу Арашукову и его отцу, экс-советнику гендиректора «Газпром межрегионгаз» Раулю Арашукову. Приговорив господ Арашуковых к пожизненному лишению свободы как лидеров организованного преступного сообщества (ОПС), которое совершило многомиллиардные хищения, сопровождавшиеся убийствами неугодных лиц, Мосгорсуд назначил их четверым подельникам наказания от 5 до 22 лет. Решение было вынесено на основании вердикта коллегии присяжных, признавших всех подсудимых виновными, хотя почти все сами они свою причастность к каким-либо преступным деяниям категорически отрицали. Защита осужденных назвала приговор вполне ожидаемым, но настаивает на его неправомерности.

На оглашение приговора у председательствующей на громком процессе по делу Арашуковых судьи Мосгорсуда Елены Гученковой ушло несколько часов. По большому счету интрига заключалась лишь в одном: получат ли оба главных обвиняемых — Рауф Арашуков и его отец Рауль Арашуков — пожизненное лишение свободы, или для второго из них, учитывая возраст и заболевания, суд все же сделает снисхождение. Однако чуда не произошло, и, опираясь на вердикт коллегии присяжных, которые, как сообщал «Ъ», единогласно признали их виновными практически по всем пунктам, суд отправил обоих главных обвиняемых с учетом «исключительной опасности для общества» отбывать наказание до конца дней в колонии особого режима. Стоит отметить, что еще до оглашения решения в окружении подсудимых не скрывали: никто не питает иллюзий, и итоговое решение будет именно таким, как его огласили в прениях сторон представители Генпрокуратуры Мария Семенович и Олег Лавров, настаивавшие именно на пожизненных заключениях для отца и сына Арашуковых. С них также было взыскано 12 млн руб. компенсации морального вреда в пользу родственников убитых по их заказу людей. Арест на имущество осужденных на 1,3 млрд руб. был продлен до вступления приговора в законную силу.

При этом часть активов, среди которых оказались представительский Bentley и раритетная «Чайка» 1976 года выпуска, была обращена в доход государства. Елена Гученкова особо отметила, что стоимость находящихся под обременением активов господ Арашуковых существенно меньше предъявленных к ним финансовых претензий. Сами заявлен-



Суд посчитал Рауля Арашукова (слева) и его сына Рауфа (справа) «исключительно опасными» для общества и назначил обоим пожизненное заключение  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

ные к ним иски от дочерних структур «Газпрома» более чем на 4,7 млрд руб. были удовлетворены частично — почти на 4 млрд. Стоит отметить, что ранее в рамках гражданского судопроизводства Генпрокуратура через суд обратила в доход государства активы семьи Арашуковых на 1,5 млрд руб.

После оглашения решения в части, касавшейся основных фигурантов, Елена Гученкова огласила наказание для их четверых подельников, которые способствовали преступной деятельности экс-сенатора и его отца. Напомним, что, как рассказывал «Ъ», вместе с Арашуковыми на скамье подсудимых оказались бывшие первый заместитель руководителя управления СКР по КЧР генерал-майор юстиции Казбек Булатов, начальник республиканского Центра противодействия экстремизму полковник полиции Тимур Бетуганов, следователь СКР подполковник юстиции Андрей Филиппов и экс-директор филиала ООО «Газпром межрегионгаз Ставрополь» Гузер Хашукаев.

Первым двум, как сообщал «Ъ», гособвинители просили назначить по 24 года лишения свободы в колонии строгого режима. Между тем для двух оставшихся прокуратура требовали гораздо менее серьезное наказание — шесть лет и восемь месяцев

и пять лет колонии общего режима соответственно. Присяжные признали их виновными в злоупотреблении должностными полномочиями (ст. 285 УК РФ), растрате (ст. 160 УК РФ) и ложном доносе (ст. 306 УК РФ), но в вопросе участия в ОПС (ст. 210 УК РФ) отца и сына Арашуковых решаются в пользу подсудимых и обвинения автоматически снимаются. В итоге Казбек Булатов и Тимур Бетуганов получили немногим меньше запрошенного — по 22 года «строгой» колонии, а Андрей Филиппов и Гузер Хашукаев шесть лет и шесть месяцев в колонии общего режима соответственно. Последний единственный из всех фигурантов признал свою вину, а присяжные назвали его достойным снисхождения.

Представители защиты осужденных признались, «Ъ», что все были готовы к суровому решению, которые они назвали предопределенным. Кстати, в прениях сторон почти все адвокаты просили оправдать подсудимых или же отправить материалы дела на новое рассмотрение в ином составе суда.

«Очевидно, что защита в процессе доказала невиновность Рауфа Арашукова», — заявила «Ъ» его адвокат Анна Ставицкая. По ее словам, во время слушаний «были приведены однозначные доказательства его непричастности к преступной деятельности». По версии госпожи Ставицкой, на заседателях могло быть

оказано давление, поэтому они и вынесли обвинительный вердикт. Защита обжалует приговор, указывая в том числе на это обстоятельство.

Обвинение осталось полностью удовлетворено как вердиктом присяжных, так и основанным на нем приговором.

Как подробно рассказывал «Ъ», по версии СКР, отец и сын Арашуковы с 2010 по 2019 год, создав преступное сообщество, похитили у различных структур «Газпрома» газ на общую сумму более 4,5 млрд руб. и совершили растрату 266,7 млн руб., выделенных компании «Газпром газораспределение Ставрополь». Помимо этого, господа Арашуковы были признаны заказчиками убийств в 2010 году лидера молодежного движения «Адъёг Хасэ» Аслана Жукова и советника главы КЧР Фраля Шебзухова. Как указано в материалах дела, подельники отца и сына Арашуковых — следователи и полицейский помогли им скрыть следы этих преступлений, в частности удаляя из материалов расследования убийства господина Жукова детализацию соединений телефона, который использовал исполнитель преступления, и заставляя давать ложные показания свидетелей. Также под давлением подконтрольных господам Арашуковым силовых структур экс-директор филиала «Газпром межрегионгаз» Гузер Хашукаев написал заявление, что его якобы пытали во время расследования, рассчитывая таким образом признать недействительными данные им показания.

Сергей Сергеев

## Специальное военное отступление

### Участники СВО ушли из Луганска в Подольск

Военные следователи СКР и прокуроры начали проверку в связи с несанкционированным возвращением группы участников специальной военной операции (СВО) в Россию. Восемь мобилизованных жителей Калининградской области после недолгого пребывания в ЛНР организованно направились домой, а по дороге остановились в подмосковном Подольске, чтобы сдать в полицию пулеметы и автоматы. Военных отправили в ближайшую часть и сейчас решают, кого привлекать к ответственности за ЧП — самих отказников или их командиров.

По данным подмосковной полиции, отделение калининградских резервистов прошло обучение в 7-м отдельном гвардейском мотострелковом полку береговых войск Балтийского флота и было организованно направлено для участия в боевых действиях в ЛНР. Однако через некоторое время группа в полном составе покинула зону проведения СВО. При этом резервисты забрали с собой закрепленные за ними три автомата АК-74, три ручных пулемета РПК-74 и еще один пулемет ПКМ. Боеприпасы военные с собой не взяли.

На попытках отделение беспрепятственно благополучно добралось в столичный регион, а в Подольске бойцы решили сдать оружие в полицию. В минувший понедельник около 19 часов они обратились с соответствующей просьбой к дежурному офицеру ОМВД РФ по Подольскому городскому округу.

Полицейские установили, что костяк группы составляют жители калининградского Пеллеса Николай

Колмачев, Игорь Медведев и Александр Богаченок. С ними вместе досрочно демобилизовались Александр Елисеев и Евгений Кравченко, призванные соответственно из поселка Гордое и города Советска. Резервисты Денис Балахин, Александр Бабенко и Дмитрий Медведев, как оказалось, прибыли в Подольск без документов, но сообщили, что тоже следуют в Калининград.

Полицейские сразу сообщили об инциденте в ФСБ, военную и гражданскую прокуратуры, а также в подразделения СКР гарнизонного и окружного уровней. В итоге разбирается с уклонистами взят военный следственный отдел СКР по Подольскому гарнизону, а самих военнослужащих отправили в военно-инженерную часть на территории гарнизона Чехов-4.

О процессуальном статусе калининградцев или проводимых с ними следственных действий ни один из официальных источников до настоящего времени не сообщал. В подольской полиции и гарнизонном военном следственном отделе СКР от комментариев тоже воздержались. Юристы полагают, что при худшем раскладе в отношении них могут возбудить уголовное дело о дезертирстве (в условиях ведения боевых действий — это ч. 3 ст. 338 УК, предусматривающая от 5 до 15 лет заключения), однако к этой статье имеется примечание, пока, правда, распространяемое на ее ч. 1, в соответствии с которым военнослужащий может быть освобожден от уголовной ответственности, если дезертирство являлось следствием стечения тяжелых обстоятельств.

Сергей Машкин

## Замена коммутаторов сработала условно

### Дело о мошенничестве при реконструкции объекта ФСИН завершилось мягким приговором

Замоскворецкий суд Москвы вынес приговор гендиректору ООО «Стройжилпром» Олегу Мохно-рылову и его заместителю Анатолию Сиротину. Предприниматели были признаны виновными в мошенничестве при реконструкции помещений объединенной редакции ФСИН: по версии следствия, они заменили предусмотренные контрактом американские коммутаторы на китайские. Господу Сиротину, кроме того, вменялась дача взятки сотруднице ФСИН, принимавшей строительные работы. С учетом раскаяния и признания вины суд ограничился в отношении предпринимателей условными сроками.

На оглашение приговора господа Сиротин и Мохнорылов, которые находились соответственно под подпиской о невыезде и под запретом определенных действий, прибыли самостоятельно. Отметим, что на начальной стадии расследования летом 2020 года обоих арестовывали. Тогда же был взят под стражу их предполагаемый подельник — начальник Центра госимущества и жилищно-бытового обеспечения (ЦГИЖБО) ФСИН полковник внутренней службы Сергей Вержевикин. Его СКР обвинил в превышении должностных полномочий при реконструкции объединенной редакции ФСИН. А в 2021 году к полковнику присоединился его подчиненная Юлия Рохлина, исполнявшая обязанности начальника отделения по капитальному строительству и текущему ремонту отдела эксплуатации ЦГИЖБО.

По версии следствия, при реконструкции в 2019 году трехэтажного здания объединенной редакции ФСИН (Дмитровское шоссе, 71, строение 1) компания господина Мохнорылова вместо дорогих американских коммутаторов CISCO приобрела и установила более дешевые аналоги китайской Huawei. Установка телекоммуникационного оборудования была одной из задач при ремонте здания, на который из бюджета было выделено 154 млн руб. Подмена коммутаторов, на которые ФСИН потратила 11 млн руб., вскрылась в ходе инвентаризации независимыми оценщиками уже после того, как сами работы были одобрены Сергеем Вержевикинем и Юлией Рохлиной. При этом, посчитали в СКР, господа Рохлина «за подпись» получила от господина Сиротина 30 тыс. руб.

Поначалу подследственные не признавали вины. Предприниматели утверждали, что по госконтракту оборудование компании CISCO, которому отдавалось предпочтение, могло быть заменено аналогичным другого производителя. А приобрести американское оборудование в сроки, установленные контрактом, не представлялось возможным, поэтому они и поставили коммутаторы из Китая.

В свою очередь, Сергей Вержевикин и Юлия Рохлина утверждали, что все работы были выполнены и никакого ущерба государству они не причинили. При этом они настаивали, что китайские коммутаторы стоили столько же, сколько и CISCO, поэтому ущерб бюджету речи идти не может. Господа Рохлина категорически отвергала и получение ею взятки. По ее словам, работы по контракту завершились под Новый год, и 30 тыс. руб. были праздничным подарком от Анатолия Сиротина.

В суде предприниматели поначалу активно защищались, но в итоге решили согласиться с обвинением и просили о наказании, не связанном с лишением свободы. В ходе прений они заявили о признании вины и выразили надежду на «справедливое решение». Прокурор, в свою очередь, просила признать Олега Мохнорылова виновным по ч. 4 ст. 159 УК РФ (особо крупное мошенничество) и приговорить к шести годам условно. Условный срок в семь лет за требовала гособвинитель и для Анатолия Сиротина, которому помимо мошенничества инкриминировалась и дача взятки (ст. 291 УК РФ).

Адвокат господина Сиротина Мурад Мусаев заявил суду, что «все цели наказания, какие предусмотрены законом, в настоящем деле уже достигнуты». Анатолий Сиротин и Олег Мохнорылов — отцы семейств, у них малолетние дети и пожилые родители. Изоляция их от общества противоречит интересам всех», — подчеркнул защитник.

В итоге председательствующая Лариса Семенова приговорила Олега Мохнорылова к четырем годам условно с испытательным сроком четыре года, Анатолия Сиротина — к пяти годам условного заключения и штрафу в размере 750 тыс. руб. с учетом признания им факта дачи взятки. После приговора осужденные, объявившись друг с другом и своими защитниками, сказали судье спасибо. Дело в отношении бывших сотрудников ФСИН Сергея Вержевикина и Юлии Рохлиной сейчас рассматривает Тимирязевский суд Москвы.

Алексей Соковин

## Психологов поднимают по тревоге

### За год в России резко вырос спрос на психологическую помощь

В 2022 году потребность в психологах выросла в России по сравнению с прошлым годом на 62,87%, показало совместное исследование онлайн-школы психологических профессий «Психодемия», сервиса по подбору психологов Alter и ресурса HeadHunter. Авторы отмечают и значительное — на 62% — увеличение количества сессий со специалистами этого профиля, а также возросший в несколько раз спрос на корпоративную психологическую помощь. Эксперты объясняют такие показатели как политическими событиями, так и естественным ростом популярности психологической помощи.

Авторы исследования указывают, что и в 2021 году, и в 2022-м всплески спроса на услуги психологов отмечены в марте и в октябре — ноябре. Отчасти это связано с сезонностью подобных обращений, говорят исследователи. Однако в 2022 году, подчеркивают они, число людей, обратившихся к психологам Alter в упомянутые месяцы, резко подскочило. Всплеск в марте, говорится в отчете, связан с событиями 24 февраля, а осенью — с объявленной в конце сентября частичной мобилизацией и ее последствиями. В результате в 2022 году количество сессий с психологами выросло на 62% по сравнению с 2021 годом, а количество новых клиентов — на 46%.

По словам директора психологической платформы Alter Рамиля Альшина, в более спокойном 2021 году в мае — июле был явный спад спроса, связанный с сезонностью. Однако в нынешнем году сезонного спада почти не было, напротив, продолжался рост.

Эксперты ресурса HeadHunter (НН) на основе анализа вакансий подсчитали, что в 2022 году спрос на специалистов этой области в штат по всей России вырос на 62,87% к прошлому году. Основные запросы исходили от образовательных и медицинских учреждений, а также госорганов. Самый большой подъем спроса наблюдался в Москве — 67,9%. По данным НН, компании стали чаще указывать в описании вакансий деятельность корпоративного психолога или психологической помощи сотрудникам — рост таких поисков в 2022 году составил 101%.

Alter также отмечает рост спроса со стороны корпоративных клиентов. Количество сотрудников, которые стали обращаться к психологам, с марта по октябрь утроилось по сравнению с аналогичным периодом 2022 года. При этом количество сессий увеличилось более чем в пять раз.

По словам соосновательницы «Психодемии» Марии Даниной, увеличился входящий запрос от компаний на проведение успокаивающих тренингов для сотрудников, обучения руководителей soft-скиллам и навыкам ведения групп поддержки, а также на организацию групп поддержки в компаниях силами экспертов школы.

Среди причин, по которым люди начинают терапию, в 2022 году, отмечают авторы исследования, на первое место вышли семейные и партнерские отношения — 25% от общего количества запросов. Относительно прошлого года их число возросло почти в 1,7 раза (в 2021 году таковых 15%, и эта тема была лишь на третьем месте по популярности). На втором месте «сильные эмоции» (гнев, агрессия, вина, обида, стресс) — 19% запросов (в 2021 году их доля составляла 14%). Примерно столько же запросов — около 19% — касается принятия решений и мотивации. В 2021 году эта тема была на первом месте — 28% запросов. На четвертом месте — вопросы самооценки и уверенности в себе — 13%. При этом в 2021 году данная тема была на втором месте: 19% запросов. Авторы анализа отмечают, что на 37,5% возросло количество запросов, связанных с конфликтами, ссорами и сложностями в коммуникации, — 11% в 2022 году против 8% в 2021-м. Кроме того, вдвое выросло число пользователей сервиса не из России: в марте — ноябре 2022 года их доля составила 31%, тогда как в аналогичный период 2021 года — 15,55%.

Руководитель рабочей группы по психологическому благополучию населения при комитете Госдумы по делам семьи, женщин и детей Алексей Богачев, комментируя итоги исследования, отмечает, что Россия, как и весь мир, проходит через «период глубокой трансформации». «В ходе этой трансформации рушатся не просто социальные связи, а внутренние адаптивные структуры личности. И конкретные люди, и в целом общ-

ность, которую можно обозначить как граждане России, попадают в область первичных экзистенциальных переживаний», — говорит господин Богачев. — Все это вызывает прорыв психической энергии, которая переживается как тревога. Поэтому сейчас у нас огромное количество неструктурированной тревоги — естественно, возникает желание пойти к специалисту». Алексей Богачев в этой связи отмечает, что частичная мобилизация у «существенной части» российских мужчин, напротив, структурировала состояние тревоги, «парадоксальным образом» позволив психическую энергию куда-то направить. У женщин же тревога на фоне этих событий возросла. Уровень тревоги в обществе будет только расти, прогнозирует эксперт: «При на психологическую помощь вырастет еще «в три — пять раз».

Около 80% запросов клиентов связано с тревогой, нервозностью и апатией, подтверждает Елена Бурделова, психотерапевт, психиатр телемедицинского сервиса «Доктис» и клиники «Мать и дитя»: «Повышение спроса объясняется высокой концентрацией событий, которые меняют привычный образ жизни человека и его фундаментальные представления о мире. Сначала это был ковид, сейчас — политическая ситуация». В связи с этим, подчеркивает она, профессиональное сообщество обеспокоено, что до сих пор не принят закон о психологической помощи в России.

«Пока нет никакого регулирования, мы не можем гарантировать качество помощи», — соглашается декан факультета психологии СПбГУ, доктор психологических наук Алла Шабалова. Следует ожидать, продолжает она, что все больше людей будет обращаться к непрофессионалам. Алексей Богачев отмечает, что в начале декабря президент России Владимир Путин обозначил необходимость провести совещание в правительстве по вопросу психологической помощи в России. Эксперт уверен, что это может изменить ситуацию: «Вряд ли поручение главы государства будет проигнорировано, и очевидно, что решения на этом совещании будут касаться и законодательного регулирования психологической службы».

Наталья Костарнова

# ГИМН, ФЛАГ, ЧЕСТЬ И ДОСТОИНСТВО

## ОЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ РОССИИ НАГРАДИЛ ЛУЧШИХ СПОРТСМЕНОВ ИГР В ТОКИО И ПЕКИНЕ



Фото: Служба информации ОКР



Фото: Служба информации ОКР



Фото: Служба информации ОКР

**В Москве прошел Форум чемпионов и призеров Олимпийских игр 2020 и 2022 годов – торжественная церемония чествования лучших спортсменов и их тренеров. Впервые церемония объединила две Олимпиады и собрала больше тысячи участников.**

### «МЯГКАЯ СИЛА» ПРОТИВ БОЙКОТА

Форум открыли министр спорта России Олег Матыцин и Станислав Поздняков, который несколькими часами ранее был переизбран на должность президента Олимпийского комитета. Голосование проходило на олимпийском собрании: члены приняли решение единогласно, а работа ОКР за минувшие четыре года была признана успешной, особенно в сфере международной спортивной дипломатии. Как отметил почетный президент ОКР Виталий Смирнов, тактика «мягкой силы» принесла свои результаты. Дуэйн российский и мирового олимпийского движения осудил позицию тех, кто призывает наш спорт уйти с международной арены в ответ на недружественную позицию западных стран. «Считаю, что мы очень миролюбиво смотрим на то, что звучит у нас, на наших каналах, в наших программах, когда люди, которые, на мой взгляд, вообще не имеют никакого отношения к спорту, предадут анафеме участие российских спортсменов в Олимпийских играх и считают, что мы должны найти какие-то другие альтернативные пути. Это происходит не потому, что такими людьми руководят какие-то убеждения, а потому что они попросту некомпетентны», – заявил господин Смирнов.

Пожоую позицию высказали и почетные гости форума несколькими часами спустя. «Этот зал может войти в Книгу рекордов Гиннеса, если посчитать все олимпийские медали, завоеванные сегодняшними гостями. Спорт был и остается для людей примером преодоления и патриотизма. Россия – не только великая спортивная держава, но и открытая для общения со всеми народами страна», – заявил министр спорта Олег Матыцин. А господин Поздняков отметил, что призывы свернуть любое взаимодействие с недружественными странами в области спорта – это путь к бойкоту. «Бойкот может автоматически выбросить нас на обочину мирового спорта как

минимум на восемь лет. Но ведь ровно того же добиваются наши западные оппоненты: получается, мы сами вторым маргинальным антироссийским настроением, смешиваем спорт с политикой и ставим крест минимум на двух поколениях спортсменов. Это совершенно точно не соответствует позиции президента нашей страны, который неоднократно заявлял о недопустимости политизации спорта», – напомнил глава ОКР.

### КОМАНДНАЯ РАБОТА КАК ФАКТОР ОЛИМПИЙСКОГО УСПЕХА

Торжественный вечер открыл гимн Российской Федерации в исполнении одного из самых популярных сегодня артистов – Шамена. А классная компьютерная графика по периметру огромного зала в цветах национального флага создавала непередаваемую атмосферу единения вокруг главных ценностей – патриотических, спортивных и олимпийских. Сами награждаемые спортсмены тоже говорили о важности общения и совместной работы, но уже внутри команд. «Никогда не перестану благодарить тех, кто помогает нам добиваться побед, кто в трудный час подставляет плечо – это наши тренеры, семьи, врачи и, конечно же, руководители», – сказал олимпийский чемпион по спортивной гимнастике Артур Далалоян, получая премию «Овация». Главный тренер сборной России по тхэквондо Вадим Иванов, чья команда была признана открытием Игр (в их активе две золотые, одна серебряная и одна бронзовая медали), добавил, что за наградами стоят не только спортсмены, но и тренеры сборной России, личные наставники и руководство Союза тхэквондо.

А олимпийский чемпион по спортивной гимнастике Никита Нагорный уже не в первый раз упомянул со сцены о важности общения между спортсменами и зрителями. «Недавно на церемонии вручения премии «Серебряная лань» я говорил о том, насколько важно, когда спортсмены начинают показывать свою жизнь изнутри. Обращаюсь к коллегам-олимпийцам: попробуйте быть ближе к болельщикам, и тогда наш спорт станет еще интереснее», – призвал он. За свою активность в медиа атлет ожидаемо получил награду в номинации «Медиагерой».

### РЫЛОВ, БОЛЬШУНОВ, ПОЗДНЯКОВА И ДРУГИЕ – КОГО НАГРАДИЛИ В ОКР

Всего же Олимпийский комитет России отметил заслуги спортсменов и их наставников в двух десятках номинаций. Так, лучшим спортсменом Игр-2020 был выбран двукратный олимпийский чемпион по плаванию Евгений Рылов, а аналогичную награду, но посвященную зимним Играм в Пекине, члены исполкома присудили голосованием трехкратному олимпийскому чемпиону по лыжным гонкам Александру Большунову.

Лучшими среди женщин стали олимпийская чемпионка по фигурному катанию Анна Щербакова (Игры-2020 в Токио) и двукратная олимпийская чемпионка по фехтованию София Позднякова (Игры-2022 в Пекине).

Лучшим тренером Олимпиады в Токио стала наставник сборной России по синхронному плаванию Татьяна Покровская, а в Пекине – Юрий Бородавко, подготовивший таких известных чемпионов как Александр Большунов и Наталья Непряева.

Среди команд были отмечены сборная России по баскетболу 3x3 – лучшая в игровых видах спорта и эстафетная четверка лыжниц как лучшая сборная Олимпиады-2022.

Общие эмоции спортсменов от форума красноречиво описала двукратная олимпийская чемпионка, девятикратная чемпионка мира и тринадцатикратная чемпионка Европы по спортивной гимнастике Светлана Хоркина: «Когда я еще была действующей спортсменкой, мы всегда ждали таких объединяющих мероприятий. На них всегда подводились итоги олимпийского цикла, награждались отличившиеся, чествовали тех, кто побеждал. Мы могли сказать друг другу много прекрасных слов, пожелать успехов в подготовке к следующей Олимпиаде. Таких событий не было давно, но, надеюсь, теперь они снова станут системными. Это очень нужно спортсменам: у нас огромная олимпийская семья, прекрасная, добрая и красивая».



Фото: Служба информации ОКР



Фото: Служба информации ОКР



Фото: Служба информации ОКР

## мировая политика

## Вы саммит-то кто

Украина предложила собраться в ООН на мирную конференцию, но формат оставляет вопросы

Украина выдвинула инициативу до конца февраля 2023 года провести на площадке ООН «саммит мира». В качестве посредника Киев хотел бы видеть генсека ООН Антониу Гутерриша. Последний уже согласился, но при условии, что все стороны конфликта одобряют эту идею. Проблема в том, что глава МИД Украины Дмитрий Кулеба допустил приглашение на встречу России только после привлечения ее «к ответственности за военные преступления». Таким образом остается загадкой, посредником между кем и кем должен стать господин Гутерриш. В Москве, впрочем, сочли проведение подобного мероприятия возможным, даже если на нем будет представлена только одна сторона конфликта — правда, необязательным в РФ считают участие в нем Украины. В экспертном сообществе уверены: без прямых переговоров конфликтующих сторон все-таки не обойтись.

Власти Украины до конца февраля 2023 года намерены организовать «мирный саммит» и предлагают провести его на площадке ООН. Об этом в интервью Associated Press заявил глава МИД страны Дмитрий Кулеба. По его словам, Киев делает все возможное, чтобы победить в конфликте с Россией в следующем году, однако важную роль здесь играет и дипломатия. «Каждая война заканчивается дипломатией. Каждая война заканчивается в результате действий на поле боя и за столом переговоров», — заявил господин Кулеба. Он отметил, что лучшим местом для проведения саммита мира могла бы стать ООН, «потому что речь идет не о том, что-



Глава МИД Украины Дмитрий Кулеба (на фото) предложил созвать мирную конференцию без участия России. Ответом российской стороны стало предложение созвать мирную конференцию без участия Украины

ФОТО STR / NURPHOTO / GETTY IMAGES

бы оказать услугу определенной стране, речь идет о том, чтобы привлечь к инициативе всех». Глава

МИД Украины не исключил участия в мероприятии России, однако перед этим она должна быть «привле-

чена к ответственности за военные преступления». «Только таким образом их можно пригласить к этой инициативе», — заявил глава МИД Украины.

Другими словами, по этой формуле участие Москвы в мирном саммите в феврале, мягко говоря, маловероятно. Поэтому не совсем понятно, зачем тогда Киеву в качестве распорядителя подобного форума понадобился Антониу Гутерриш. «Он зарекомендовал себя как эффективный посредник и эффективный переговорщик, а главное — как человек принципиальный и честный», — подчеркнул господин Кулеба, не пояснив, посредником между кем и кем должен стать генсек ООН в случае отсутствия на саммите России.

В пресс-службе генсека на предложение Киева стать медиатором поспешили дать весьма осторожный ответ. «Генеральный секретарь много раз говорил ранее, он может выступить посредником только в том случае, если все стороны захотят, чтобы он выступил посредником», — заявили в ООН.

Еще вечером 26 декабря предложение Дмитрия Кулебы прокомментировал пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. «Мы никогда не следовали чужим условиям. Ориентировались только на свои. И на здравый смысл», — заверил чиновник. Более развернуто 27 декабря инициативу украинских коллег прокомментировал заместитель постпреда РФ при ООН Дмитрий Полянский. «Во-первых, мининдел Кулеба заявил, что Украина предлагает провести до конца февраля некий „саммит мира“, где генсек ООН мог бы выступить в роли некоего „посредника“. Во-вторых, МИД Украины разродился пространством заяв-

лением о том, что Россия якобы стала членом СБ и ООН вообще незаконно, и с призывом нас отсюда исключить... Если попытаться сложить две эти новости, то они являются взаимоисключающими. Какой может быть „саммит мира“ без России? Вот без Украины его как раз представить очень просто», — написал в своем Telegram-канале господин Полянский. Другими словами, в Москве саммит мира без России сочли несостоятельным, однако не увидели проблемы в аналогичном формате, если на нем не будет Украины.

Как бы то ни было, в Киеве уже начали развивать выдвинутую господином Кулебой идею. Как уточнил президент Украины Владимир Зеленский, саммит должен быть организован на основе «формулы мира» из десяти пунктов, которую он впервые обнародовал 15 ноября на встрече лидеров G20. Одно из ее условий — вывод российских войск со всей территории Украины в границах 1991 года. Президент США Джо Байден и Евросоюз уже поддержали стремление Украины к «справедливому миру». Ранее, 22 декабря, газета The Wall Street Journal сообщила, что команда президента Украины дорабатывает предложенный ими план урегулирования из десяти пунктов.

По мнению генерального директора Российского совета по международным делам (РСМД) Андрея Кортунова, какими взаимноисключающими ни были бы позиции сторон, «любой конфликт завершается переговорным процессом и взаимными уступками, на основе которых достигается какой-то компромисс, если речь не идет о капитуляции». Несмотря на то что господин Зелен-

ский много раз повторял официальную позицию по диалогу с Россией, «по всей видимости, какая-то гибкость в ней существует», пояснил „Ъ“ эксперт. «Декларируемая позиция необязательно означает позицию окончательную. Подвижки возможны, как мы убедились во время переговоров в Стамбуле. Там тоже были разные мнения, но в целом стороны двигались в направлении соглашения. Сейчас такое соглашение едва ли может быть окончательным. Вряд ли удастся договориться о комплексном политическом урегулировании сразу в рамках одного документа. Видимо, процесс должен быть разбит на стадии. Начинать надо с дэ-эскалации, переходить к заморозке конфликта, а после — к его урегулированию. Такая последовательность была бы логичной», — отметил Андрей Кортунов.

Эксперт уверен, что фигура Антониу Гутерриша возникла неслучайно, поскольку всевозможные посредники с начала конфликта уже заявляли о себе, но не преуспели. «ООН и аппарат генсека не проявляли большой активности в ходе конфликта, за исключением деятельности руководителя МАГАТЭ по вопросам безопасности Запорожской АЭС и в какой-то степени участия в зерновой сделке. Насколько я могу судить по бэкграунду Гутерриша и по своему небольшому опыту общения с ним, ему ближе вопросы развития, нежели проблемы безопасности: в острые кризисные ситуации он вовлечен гораздо меньше. В некотором смысле Гутерриш тут человек новый. Зеленский, думаю, понимает, что какие-то переговоры с Москвой должны быть и без России новую систему не отстроить», — считает господин Кортунов.

Алексей Забродин

## Америка рвет китайские сети

Пекин лишают его оружия в США

Администрация США изучает возможность принудительной смены владельца социальной сети TikTok, принадлежащей китайской компании ByteDance. Об этом со ссылкой на источники в Белом доме и Пентагоне сообщила газета The Wall Street Journal. Попытка лишить Пекин его мягкой силы, вошедшей в жизнь миллионов американцев, грозит новой эскалацией в отношениях США и Китая, продолжающих ухудшаться после встречи председателя КНР Си Цзиньпина и президента США Джо Байдена на саммите G20 на Бали. Последний замер общественного мнения, обнародованный китайской газетой Global Times, показывает: все больше граждан КНР теряют веру в отношения с США. Больше половины из них называют приоритетными отношения с Россией.

Тотальную войну действующему в Америке китайскому сервису TikTok, которую объявил предыдущий президент США Дональд Трамп, полон решимости продолжить Джо Байден. Как сообщила газета The Wall Street Journal, после предпринятых Дональдом Трампом первых безуспешных попыток продажи активов TikTok и его блокировки внутри страны китайский сервис, которым пользуются более 100 млн американцев, может стать объектом новой атаки.

Главная цель — добиться принудительной смены владельца сети TikTok, принадлежащей китайской компании ByteDance. «Ссылаясь на вопросы безопасности в отношении TikTok, ряд представителей адми-

нистрации Байдена продавливают продажу бизнеса в США, принадлежащего китайской компании, чтобы Пекин не мог использовать приложение для шпионажа и политического влияния», — сообщает The Wall Street Journal.

Как стало известно из источников в Белом доме и Пентагоне, идея «принудительной продажи» уже прошла предварительное обсуждение в рамках межведомственного Комитета по иностранным инвестициям в США.

Ранее в декабре Сенат США одобрил законопроект, запрещающий устанавливать TikTok на электронных устройствах федерального правительства. Использование популярного сервиса для создания и просмотра коротких видео также было запрещено госслужащим ряда американских штатов. Кроме того, положение о запрете на использование TikTok американскими госслужащими было включено в проект бюджета США на 2023 год.

Впрочем, как уточняет The Wall Street Journal, у членов Комитета по иностранным инвестициям нет единого мнения по поводу того, нужно ли все-таки отбирать у ByteDance ее американский бизнес. К сторонникам радикального решения принадлежат представители Пентагона и Минюста США. Их главный аргумент — нужно оградить американских пользователей от влияния КНР. Однако председательствующий в комитете Минфин США не считает такое решение оптимальным, указывая на то, что лишение ByteDance ее американского бизнеса может быть оспорено в суде.

Подготовка к атаке на TikTok, о которой сообщила The Wall Street Journal, началась уже после того, как лидеры США и Китая провели 14 ноября свою первую личную встречу на полях саммита G20 на индонезийском острове Бали. Переговоры Джо Байдена и Си Цзиньпина, призванные очертить «красные линии» в отношениях Вашингтона и Пекина, не сняли напряженность в отношении двух стран.

«Мы будем активно соперничать, но я не стремлюсь к конфликту, я стремлюсь к тому, чтобы регулировать это соперничество ответственным образом», — сообщил по итогам переговоров Джо Байден. В свою очередь, Си Цзиньпин попытался убедить Джо Байдена, что «Китай не вмешивается во внутренние дела США и у него нет намерения бросать вызов США или вытеснять их». Китайский лидер призвал американского президента к «совместной работе, чтобы вернуть двусторонние отношения на путь здорового развития на благо народов двух стран». По итогам переговоров Джо Байден и Си Цзиньпин договорились, что в начале будущего года госсекретарь США Энтони Блинкен посетит КНР для продолжения работы над затронутыми в ходе переговоров на Бали темами.

Между тем обнародованные в понедельник результаты опроса, проведенного китайской газетой Global Times, показали: большинство китайцев уже не верят в возможность «здоровых отношений» с Америкой, развивать которые призвал на Бали Си Цзиньпин. В ходе исследования, проведен-

ного с 8 по 15 декабря в 16 крупнейших городах Китая, включая Пекин, Шанхай, Гуанчжоу, Шэньчжэнь, Харбин, 2,2 тыс. человек в возрасте от 18 до 69 лет поставили на первое место среди внешнеполитических приоритетов Пекина отношения с Россией. Китайским партнером номер один назвали Москву 58% респондентов. На второе место участники опроса поставили отношения с Европой (45,9%), на третье — со странами Юго-Восточной Азии (39,7%).

Показатель Америки понизился на 5 процентных пунктов по сравнению с аналогичным опросом 2021 года — до 36,8%, в связи с чем США опустились на четвертую строчку рейтинга.

Говоря о динамике изменения общественного мнения в Китае в год двух главных международных кризисов — украинского и тайваньского, директор Института международных отношений при Народном университете Китая Ван Ивэй в интервью Global Times напомнил: «С самого начала кризиса США и страны Запада говорили о Тайване как о следующей Украине». «Многих китайцев это заставило почувствовать, что завтра Китаю предстоит столкнуться с тем, что Запад сделал с Россией сегодня», — добавил эксперт. Между тем, по его словам, «многие китайцы не хотят занимать ничью сторону в этом сложном вопросе, в котором нельзя просто обвинить Россию или Украину, и не хотят менять своих взглядов из-за западной пропаганды».

В дни проведения опроса Global Times глава МИД КНР Ван И, выступая на сим-

позиуме по международному положению и дипломатии КНР, подвел внешнеполитические итоги года и изложил китайское видение все более проблемных отношений с США. Его установочное заявление стало еще одним подтверждением того, что выявленный опросом тренд в китайском общественном мнении стал результатом конфликтной политики последнего года, в ходе которой Вашингтон последовательно играл на обострение, называя Пекин стратегическим вызовом. «США продолжают относиться к Китаю как к своему главному конкуренту, окружать, подавлять и провоцировать его, создавая серьезные трудности в китайско-американских отношениях», — констатировал Ван И.

В прошлую пятницу глава китайской дипломатии провел телефонный разговор с собирающимся в Пекин госсекретарем Блинкеном, прямо указав на то, что ситуация в отношениях двух стран продолжает деградировать. «Следует отметить, что американская сторона, стремясь к диалогу, не может одновременно заниматься сдерживанием. Это не разумная конкуренция, а необоснованное подавление; это делается не для того, чтобы контролировать различия, а для усиления противоречий», — негодовал Ван И. «Это не сработало в Китае в прошлом и не сработает в будущем. Китай будет продолжать решительно защищать свои собственные интересы в области суверенной безопасности и развития», — заверил глава китайского внешнеполитического ведомства.

Сергей Строкань



ДЕРЖИТЕ  
НОВОСТИ  
ПРИ СЕБЕ

Подпишитесь на @kommersant

реклама 16+



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 28.12.22

Австралийский доллар	46,7163	Доллар США	69,9346	Канадский доллар	51,4112	Сингапурский доллар	51,9612	Швейцарский франк	75,3119
Английский фунт	84,1313	Евро	74,1829	Китайский юань*	99,4575	Новая турецкая лира*	37,4346	Японская иена**	52,5113
Белорусский рубль	26,0775	Индийская рупия**	84,4721	Норвежская крона*	71,0025	Украинская гривна*	18,9362	*За 100. **За 100.	
Датская крона*	99,8937	Казахский тенге**	15,1669	СДР	93,0718	Шведская крона*	66,9186		

Индексы ведущих фондовых бирж на 27.12.22 (пунктов)

Nikkei 225	26447,87 (+42,00)	DAX 30	13995,10 (+54,17)
FTSE 100	7473,01 (+3,73)	NASDAQ Composite*	10423,89 (-73,97)
PTC	960,51 (-16,78)	DJIA*	33382,66 (+178,73)

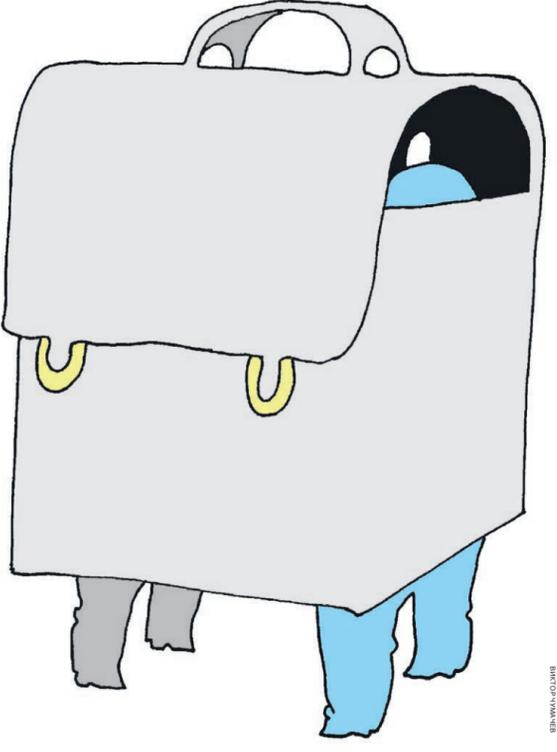
\* На 20:03. По данным агентства Bloomberg.



## У «Сахалина-2» затягивается новый акционер

Сроки конкурса по продаже доли Shell будут продлены

По данным «Б», правительство может перенести срок выбора нового акционера СПГ-проекта «Сахалин-2» вместо Shell. Предполагалось, что на конкурс, который должен завершиться 30 декабря, поступит заявка от НОВАТЭКа. Но компания, по данным «Б», пока не готова подать коммерческое предложение. Причина в том, что правительство до сих пор не провело оценку ущерба, который могла нанести проекту Shell, кроме того, нет твердых договоренностей с основным акционером проекта — «Газпромом».



НОВАТЭК пока не готов сделать коммерческое предложение о покупке доли Shell (27,49%) в проекте «Сахалин-2». Росимущество собирает заявки на покупку доли до 30 декабря, но сроки определения покупателя перенесут ориентировочно на конец первого квартала 2023 года, полагают источники «Б», знакомые с ситуацией.

«Сахалин-2» реализуется с 1994 года на основе соглашения о разделе продукции. Помимо «Газпрома» (50%) его акционерами являлись Shell, а также японские Mitsui (12,5%) и Mitsubishi (10%). После начала военной операции на Украине Shell заявила, что намерена выйти из проекта.

хранили доли в «Сахалине-2», однако Shell отказалась участвовать в схеме, списав свои 27,5% на сумму в \$1,6 млрд. У компании остался оффшорный контракт на получение до 1 млн тонн СПГ в год, которые она пока также не забирала.

## У «Консула» выходит время

Структурам сети бутиков швейцарских часов грозит банкротство

Российский рынок может покинуть один из старейших продавцов швейцарских часов и ювелирных украшений. Структурам сети «Консул» грозит банкротство по заявлениям Сбербанка. Сложности у компании начались еще до 2022 года из-за усиления конкуренции на рынке и усугубились из-за обвала импорта швейцарских часов в РФ и экономического кризиса, считают эксперты.

По собственным данным, сеть магазинов швейцарских часов и ювелирных украшений «Консул» существует с 1989 года. Розничные магазины сети сегодня работают в Москве, Санкт-Петербурге и Самаре, также действует интернет-магазин. Среди брендов в ассортименте — Breitling, Frederique Constant, Raymond Weil, TAG Heuer. По собственным данным, сегодня сеть включает около пяти бутиков.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что проблемы у «Консула» начались еще в 2021 году на фоне усиливающейся конкуренции с ГК Mercysy и усугубились в 2022 году из-за практического полного прекращения поставок импортных часовых брендов. После начала военных действий на Украине поставки продукции в РФ прекратили Rolex, Swatch Group (бренды Swatch, Omega, Longines, Tissot), Richemont, Audemars Piguet и LVMH. Согласно Федерации швейцарской часовой промышленности (Federation of the Swiss Watch Industry), с начала конфликта к июлю 2022 года экспорт в РФ сократился на 98,3% год к году. В 2021 году экспорт швейцарских часов в РФ рос на 35,3%, до более €260 млн, следует из данных федерации.

Гендиректор Гильдии ювелиров России Эдуард Уткин говорит, что в большинстве случаев процедуры банкротств ювелирных сетей при большой кредитной нагрузке связаны с падением оборотов и сложностью с выплатой долга. Адвокат и соучредитель юридической компании a.t. Legal Николай Титов уточняет, что основанием для банкротства может стать не только отсутствие денежных средств для исполнения требований кредиторов, но и просрочка по их исполнению на сумму не менее 300 тыс. руб. на срок от трех месяцев. Адвокат юридической фирмы NSP Роман Макаров добавляет, что многие банкротства ювелирных сетей в прошлые годы были связаны и с получением существенных налоговых претензий в части НДС и других обязательных платежей.

## Музыканты сыграли за донат

Их доходы от краудфандинга в 2022 году выросли на 17%

Сборы музыкантов от краудфандинговых проектов музыкантов в январе по ноябрь 2022 года, данные за декабрь получены путем экстраполяции. Этот показатель на 17% выше по сравнению с 2021 годом. Исполнители чаще всего собирают средства для записи альбома, организации выступлений или съемки клипов.

Рост сборов замедлился: в 2021 году они увеличились на 82%. По мнению главного редактора InterMedia Евгения Сафронова, дело в том, что в 2022 году артисты смогли полноценно вернуться к работе на массовых мероприятиях, тогда как во время ограничений в период пандемии они прибегали к краудфандингу просто как к возможности продолжить профессиональную деятельность.

В то же время на фоне отмены туров иностранных артистов объемы продаж билетов на концерты в России упали более чем вдвое по сравнению с допандемийным 2019 годом (см. «Б» от 2 сентября). Также, по оценке участников рынка, покинули страну или перестали выступать до 30% российских артистов. По прогнозу Ticketscloud, падение билетного рынка в деньгах в 2022 году составит 15%. Но доходы российских артистов, которые продолжили выступать, от концертов выросли в конце года: спрос на концерты в ноябре—декабре вырос в регионах (см. «Б» от 1 декабря).

В 2022 году также сократилось число успешных краудфандинговых проектов — с 142 до 101. При этом средние сборы выросли почти на 60%, до 974 тыс. руб. на проект. Общее количество спонсоров краудфандинговых проектов также увеличивается: в 2020 году их было 23 тыс., в 2021-м — 33 тыс., а 2022-м — 44,8 тыс. «Динамика го-

ворит о готовности россиян поддерживать артистов — как популярных, так и нишевых», — считает Евгений Сафронов.

В подсчетах InterMedia учитывались все российские краудфандинговые площадки. На одной из них, Planeta.ru, назвали самые крупные музыкальные крауд-кампании 2022 года: альбом «Всем глеть!» группы «Алиса» (собрал 31,4 млн руб.), альбом «Творчество в пустоте» группы ДДТ (25,3 млн руб.), альбом «Аллилуйя» и еще три новых релиза группы «Би-2» (4,6 млн руб.).

Таким образом, россияне поддерживали музыкантов вне зависимости от их политических позиций и отношения к военным действиям на Украине. Однако ряд исполнителей, не поддержавших действия властей РФ, предпочли полностью перейти на зарубежные краудфандинговые платформы, как Kickstarter и Indi-

## правила игры



В поиски общего языка с государством изучает заместитель редактора отдела медиа и телекоммуникаций Никита Королев

Растущий в 2022 году интерес государства к рынку видеоигр привел к предсказуемому результату: в отрасли начался далекий от высоких технологичный процесс, которые многие другие рынки прошли очень давно, — зарождение профильного лоббизма.

Содной стороны, и власти, и участники индустрии понимают, что они нужны друг другу. Первые хотя в перспективе овладеют еще одним инструментом идеологического воздействия на своих и чужих граждан (вспомним выделение господдержки на разработку игр про российские ЧВК в Африке и приключения Дмитрия Пожарского в период Смутного времени), а вторые — получить меры поддержки, которые позволят выжить в условиях, когда из-за санкций гарантий стабильной работы на международных рынках уже нет. С другой стороны, стороны пока очень плохо друг друга знают. Для эффективности взаимодействия это недостаток,

## В игровой отрасли начался далекий от высокотехнологичный процесс, хорошо знакомый другим рынкам, — зарождение профильного лоббизма

а вот для попыток получить как можно больше административного влияния — отличная возможность.

По словам моих источников, несколько топ-менеджеров профильных российских компаний планируют учредить новую отраслевую ассоциацию, «которая будет заниматься защитой интересов игровой индустрии». Приглашения вступить в нее уже получил ряд экспертов и участников рынка. И это уже третье объединение, куда их звали за месяц.

В середине декабря экс-советник главы Российского фонда развития информационных технологий (РФРИТ) Александр Павлов и разработчик платформы PvP.Tools Василий Овчинников зарегистрировали АНО «Организация развития видеигровой индустрии». Почти одновременно АНО «Цифровая экономика» объявила о создании новой рабочей группы по направлению «Игровая индустрия», которая займется «разработкой и формированием предложений по стимулированию развития игровой отрасли». За всем этим с любопытством новичков наблюдают остальные игроки, размышляя, как иронизирует один из них, «с кем будет — сумными или красивыми».

До сих пор даже у крупнейших участников рынка видеогейм, за исключением, пожалуй, VK, почти не было специалистов, а тем более специальных сотрудников и департаментов для продвижения интересов в кабинетах чиновников. GR в индустрии был просто не нужен, объясняет топ-менеджер одного из российских разработчиков игр: взаимодействие с государством шло на минимальном уровне, поэтому эти позиции и не заводились.

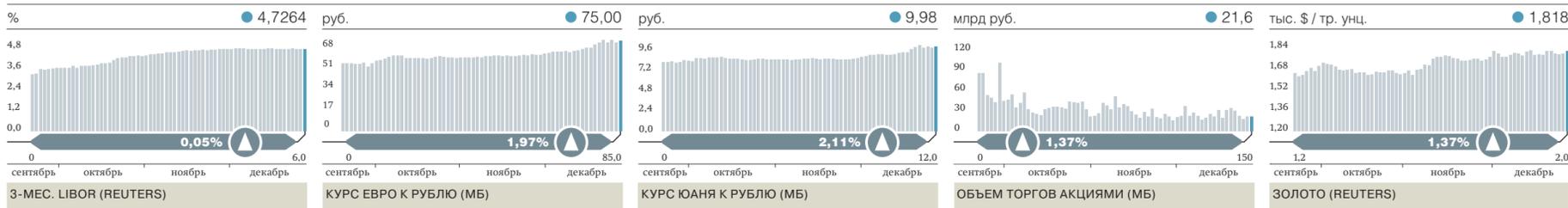
Но ситуация с очевидностью меняется. В следующем году у игровых студий могут появиться новые непрофильные вакансии, а между ассоциациями начнется конкуренция и борьба, привычная для многих других отраслей: от банков до рыбаков. Не исключено, что при этом обновить ряды придется и чиновникам: участники рынка уверены, что для налаживания общего языка с государством с его стороны в диалоге должны участвовать те, кто в игры ну хотя бы активно играл.

Татьяна Дятел

Алина Савицкая, Анатолий Костырев

Валерия Лебедева

# деловые новости



## Цены на машины далеко пробежали Стоимость подержанных автомобилей за год выросла на треть

**Автомобили с пробегом в РФ за 2022 год выросли в цене более чем на треть — половина этого удорожания пришлось на весну, когда приостановились поставки и выпуск новых машин в РФ. Активнее всего увеличивалась стоимость автомобилей возрастом до трех лет. Этот сегмент пострадал от увеличения сроков владения машинами. Однако осенью он начал пополняться за счет параллельного импорта, что также способствует увеличению средних цен.**

В 2022 году автомобили с пробегом подорожали на 37%, следует из данных «Автостата». По их оценке, в декабре средняя цена такого автомобиля достигла 1,33 млн руб. Схожие подсчеты приводит «Авто.ру», говоря о росте средней стоимости б/у автомобилей на 35%, до 1,4 млн руб. По данным «Дрома», по сравнению с началом года б/у машины прибавили в цене около 30%, и средняя цена достигла 1,3 млн руб. По сравнению с ноябрем в декабре цены выросли на 5,7%.

По подсчетам «Автостата», рост средней цены в декабре по сравнению с ноябрем составил 11,3%, тогда как в последние два месяца цена сокращалась. Напомним, что в преддверии нового года спрос и предложение подержанных автомобилей в целом на рынке остались на уровне ноября.

В то же время дилеры фиксировали приток клиентов и увеличивали предложения за счет старых сделок по trade-in на фоне скидок на новые китайские автомобили (см. „Ъ“ от 22 декабря).

Основной рост стоимости произошел еще весной — на фоне приостановки официальных поставок машин на рынок РФ и выпуска в стране. Так, уже к маю, исходя из данных агентства, цены были на 19,8% выше, чем в конце 2021 года, а в сентябре — на 28%.

Розничные рекомендованные цены на новые автомобили активно пересматривались в марте — апреле на фоне девальвации рубля, но затем прайс-листы почти не менялись. Дилеры оценивали

для «Автостата» рост цен на новые автомобили по итогам года в 20–25%. По оценке «Авто.ру», средняя стоимость новых автомобилей за год выросла на 11%, до 3,4 млн руб. Средневзвешенная цена, по оценкам агентства, и вовсе с конца лета стабилизировалась на уровне чуть выше 2 млн руб. (на 13% ниже апреля — мая) за счет исчерпания складов премиальных автомобилей и роста доли Lada.

Рынок новых автомобилей все еще испытывает дефицит машин, что создает повышенный спрос на них на вторичном рынке. Официальные прайс-листы в последние два месяца обновляла только Lada: незначительно дорожали отдельные комплектации.

Активнее всего (на 39%), по данным «Автостата», в 2022 году дорожали автомобили возрастом до трех лет. Срок пользования автомобилем сейчас увеличился, отмечает директор по развитию автохолдинга «Ключавто» Юлия Овчинникова. Клиенты, которые прежде меняли

автомобиль каждые два-три года на новый, сейчас либо меняют машину реже чем раз в три года, либо уже рассматривают автомобили с пробегом, или откладывают решение о смене автомобиля», — говорит она. Снижение объемов автомобилей на рынке с пробегом наблюдалось в том числе на фоне ограничений, которые временно были на рынке новых автомобилей по зарученным брендам, отмечают там.

В то же время сегмент «свежих» автомобилей с пробегом пополняется за счет поставок по параллельному импорту, говорит директор по продажам автомобилей с пробегом ГК «Автодом» и ГК «Автоспеццентр» Владимир Желобов.

В целом рынок подержанных машин относительно стабилен по объему продаж в последние месяцы, а по итогам года сократится примерно на 20%, приблизительно до 5 млн штук. Рынок новых машин составил лишь 666 тыс. штук, и его темпы падения оказались втрое выше — на 60%.

**Ольга Никитина**

## «Открытие» завершилось

### ЦБ продал банк ВТБ за 340 млрд рублей

**Как и предполагал „Ъ“, сделка по продаже ВТБ банка «Открытие» завершилась до начала нового года. В отношении судьбы одного из крупнейших российских банков, доставшихся ЦБ по итогам санации, было много планов, большинство из которых предполагало тот или иной вариант приватизации. Однако начало военных действий на Украине поставило на этом варианте окончательный крест. В результате доля российской банковской системы в руках государства становится все больше, а конкуренция в ней — все меньше.**

ЦБ официально объявил 27 декабря, что больше не является акционером банка «Открытие», продав его ВТБ. После этого пока еще действующий глава банка «Открытие» Михаил Задорнов подвел итоги своей пятилетней работы в банке, заодно раскрыв его финансовые результаты. В 2022 году по РСБУ «Открытие» получил более 40 млрд руб. прибыли, по МСФО — свыше 10 млрд руб. Также, добавил господин Задорнов, банку удалось увеличить клиентскую базу, кредитный портфель и сохранить высокий уровень достаточности капитала (15,8% по итогам января — ноября).

Текущее правление «Открытия» завершает свою работу 31 декабря, уйдет подавляющая его часть, уточнил господин Задорнов, не раскрыв конкретных имен. Как рассказывал „Ъ“, господин Задорнов во главе банка сменил Михаил Алексеев (см. „Ъ“ от 22 декабря). Последний два года занимал пост члена наблюдательного совета «Открытия», пояснил Михаил Задорнов. «Возможно, это был один из факторов выбора (его в качестве нового предправления. — „Ъ“), поскольку он, может быть, гораздо лучше, чем другие менеджеры банковского сектора, знает наш бизнес. С точки зрения своих планов пока рано говорить публично. Нам надо закрыть текущий год и обеспечить преемственность бизнеса», — рассказал он.

Санация «Открытия» началась в 2017 году, и в ходе нее много говорилось о том, что банк не должен в итоге остаться под контролем государства. В частности, обсуждалась идея IPO «Открытия» в 2021 году.

Исходя из презентации госпожи Задорнова, ВТБ купил банк дешевле, чем тот стоил бы в рамках возможного публичного размещения, — 449–535 млрд руб. по оценке PwC для выхода на IPO против 328–374 млрд руб. по оценке «Деловых решений и технологий» для ВТБ. Однако, признал господин Задорнов, оценка PwC включает ряд активов (АО «Точка», ЦБК «Кама» и «Балтийский лизинг»), проданных банку «Траст» в целом за 52,5 млрд руб. Долю в Qiwi (по состоянию на апрель — 13,7%) «Открытие» рассчитывает продать в ближайшее время.

Идея IPO «Открытия» или его продажи частному инвестору окончательно потеряла актуальность после начала военных действий на Украине и масштабной санкционной атаки на российскую финансовую систему. Именно тогда глава ВТБ Андрей Костин предложил передать банку РНКБ и «Открытие» (см. „Ъ“ от 29 апреля). В итоге ВТБ купил «Открытие» за 340 млрд руб.

#### ЦИТАТА



**Как только мы оздоровили банк, мы сразу начали готовить сд к продаже... в связи с изменением ситуации это стало практически невозможным. Но, на наш взгляд, продавать этот банк нужно**

— Эльвира Набуиллина, глава ЦБ, 16 декабря 2022 года

В ЦБ сделку оценивают как успешную, указывая на хороший рыночный мультипликатор (выше 0,6 капитала). Объем средств, выделенных ЦБ в 2017–2018 годах на санацию банка, составил 1,4 трлн руб., из них 555 млрд руб. пришлось на капитал, еще на 850 млрд руб. была оказана поддержка ликвидности (697 млрд руб. «Открытие» вернуло ЦБ, а 153 млрд руб. передало в «Траст»).

В итоге с учетом дивидендов Банк России получит возмещение за потраченные средства в размере 352 млрд руб. Кроме того, остаются шансы на взыскание средств в суде — «продолжаются судебные разбирательства с лицами, контролировавшими „Открытие“ до санации, это долгий процесс», говорят в ЦБ.

По словам старшего директора по банковским рейтингам «Эксперт РА» Владимира Тетерина, еще в 2019 году было понятно, что круг потенциальных покупателей «Открытия» невелик и «продажа ВТБ — логичный исход». Мультипликатор, по которому прошла сделка, в нынешних условиях «адекватный для обеих сторон», считает эксперт.

Однако в результате российский банковский сектор становится еще больше подконтролен государству. «Самое опасное в огосударвлении, если теряется критерий эффективности», — подчеркнул сам Михаил Задорнов. Кроме того, вхождение «Открытия» в группу ВТБ ведет к снижению конкуренции на рынке, которая и так уменьшается на фоне ухода иностранных игроков.

**Ольга Шерункова**

## «Аврора» пойдет по дорожной карте

### Минцифры поддержало проект «Ростелекома» по развитию мобильной ОС

**Правительство включило проект «Ростелекома» по созданию национальной мобильной экосистемы на ОС «Аврора», который оператор оценивал в 480 млрд руб., в «дорожную карту» «Нового общесистемного программного обеспечения» (НОПО) до 2030 года. Однако вопрос финансирования остается нерешенным: источники „Ъ“ говорят, что Минфин пока не готов одобрить выделение средств на проект. Эксперты же полагают, что к проекту стоит привлечь и других отечественных разработчиков мобильных ОС, в числе которых «Лаборатория Касперского», Astra Linux и «Роса».**

В принятую правительством в середине декабря «дорожную карту» развития «Нового общесистемного программного обеспечения» до 2030 года включили проект «Ростелекома» по созданию национальной мобильной экосистемы на базе ОС «Аврора», сообщили „Ъ“ в Минцифры, уточнив, что источники финансирования будут определены «на этапе актуализации документа». В «Ростелекоме» подтверди-

ли, что проект одобрен Минцифры и включен в НОПО.

Ранее оператор оценивал затраты на создание и развитие экосистемы устройств на ОС «Аврора» в 480 млрд руб. до 2030 года (см. „Ъ“ от 17 ноября). Источник „Ъ“, знакомый с ситуацией, говорит, что Минфин в целом отказался одобрить финансирование проекта из бюджета. В Минцифры пояснили, что Минфин предложил «ряд уточнений, которые будут учтены». В Минфине отказались от комментариев.

Масштабную стратегию развития ОС «Аврора» «Ростелеком» подготовил осенью. Проект предполагает, что оператор в партнерстве с российскими производителями создаст экосистему мобильных устройств (смартфонов и планшетов) под управлением «Авроры» (см. „Ъ“ от 27 октября).

В одной из версий «дорожной карты» НОПО (есть у „Ъ“), которая, по словам источников „Ъ“, направлена в Минцифры, следует, что число проданных устройств на ОС «Аврора» к 2030 году в случае реализации проекта превысит 75 млн штук. Чтобы достичь такого результата, предлагается ограничить «финансово и юридически значимые операции

на иностранных ОС, бесплатно раздавать мобильные устройства российским школьникам, ограничить импорт устройств с иностранной ОС, субсидировать и обеспечить льготами российских производителей электроники.

«Ростелеком» явно не хочет развивать проект на собственные средства, а Минфин же не считает возможным обеспечивать проект настолько крупным бюджетным финансированием, говорит собеседник „Ъ“, близкий к Минцифры. Производители устройств также не захотят вкладываться в проект, поскольку «Аврора» не до конца готова к массовому использованию, говорит собеседник „Ъ“ в крупном производителе электроники: «ОС требует доработки в части быстродействия, удобства портирования на устройства, возможностей работы на российском железе». Собеседник подчеркивает, что для рынка «было бы намного полезнее», если бы господдержку получили и другие разработчики мобильных ОС, у которых уже есть такие системы в разной степени готовности. Сейчас разработкой мобильных ОС также занимаются «Лаборатория Касперского», Astra Linux, Red ОС и «Роса».

В части реализации «дорожной карты» НОПО в Минцифры приветствуют вариант финансирования проектов через льготные кредиты или за счет инвестиций разработчиков или заказчиков, а не через гранты, говорит исполнительный директор Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий Николай Комлев.

Он полагает, что «Аврору» «Ростелеком» в итоге будет разрабатывать за свой счет: «Вероятно, в 2023 году правительство будет инвестировать в первую очередь в такие приоритетные направления, как информационная безопасность, IT-сервисы для населения. Финансирование проектов „дорожных карт“ скорее будет осуществляться через собственные вложения разработчиков и гарантированный спрос, а не через прямое государственное финансирование».

Господин Комлев подчеркивает, что конкуренция необходима во всех сегментах IT, в том числе и в мобильных ОС, поэтому в развитие проекта национальной мобильной экосистемы важно привлечь и других отечественных разработчиков.

**Тимофей Корнев**

## Как рубль в бочке

### Баррель Urals дорожает бюджетно

**Рублевая стоимость российской нефти Urals после полуторамесячного перерыва поднялась выше 4,7 тыс. руб. за баррель. За две с половиной недели она подорожала почти на 40%, что связано как с подъемом цен на мировом рынке, так и с падением курса рубля. Но даже при сохранении текущих цен на нефть в следующем году дефицит бюджета, по мнению аналитиков, может превысить показатель 2022 года в 3 трлн руб.**

Рублевая цена Urals впервые середины ноября поднялась выше уровня 4,7 тыс. руб. за баррель. По данным Profinance.ru, во вторник, 27 декабря, котировки поднимались до отметки 4,711 тыс. руб. за баррель, что почти на 6% выше значений закрытия среды. По итогам дня цена закрылась на уровне 4,69 тыс. руб.

Значительное повышение стоимости нефти связано в первую очередь с подъемом цен на мировом рынке. По данным Investing.com, во вторник стоимость европейской нефти Brent на спот-рынке поднималась до отметки \$85,2 за баррель, что почти на 1,2% выше закрытия предыдущего дня и на 13% выше локального минимума, установленного в первую декаду декабря. Стоимость Urals поднялась за то же время на 2,5% и 24%, до максимума со 2 декабря \$66 за баррель.

По мнению управляющего активами «БКС Мир инвестиций» Вита-

лия Громадина, нефть дорожает на фоне новостей из Китая, подтверждающих стратегию властей на ослабление антиковидных ограничений, а также остановки перерабатывающих мощностей в Техасе из-за резкого похолодания. Опережающему росту цены российской нефти способствовала новость о том, что президент РФ подписал указ о мерах против потолка цен (см. стр. 1).

Эффект был усилен валютной переоценкой на фоне стремительного роста курса доллара: 27 декабря на торгах Мосбиржи он достигал 71,205 руб./\$, что близко к семимесячному максимуму, установленному на прошлой неделе. По итогам дня курс остановился на отметке 70,40 руб./\$.

Средняя стоимость российской нефти с начала года составила 5,56 тыс. руб. за баррель, что на 10% выше показателя 2021 года и на 24% выше цены, заложенной в бюджет 2022 года в конце 2021 года (4,485 тыс. руб.). По оценке главного аналитика Совкомбанка Михаила Васильева, объем нефтегазовых доходов бюджета по итогам года составит 11,5 трлн руб., что более чем на четверть выше показателя 2021 года (9,5 трлн руб.). Однако с учетом увеличенных расходов, которые Минфин оценил по итогам 2022 года более чем в 30 трлн руб., хотя годом ранее они составляли только 26,5 трлн руб., в итоге дефицит бюджета оценивается в 2% ВВП.

В 2023 году, считают участники рынка, средние цены на нефть будут ниже. По мнению управляюще-

го эксперта центра аналитики и экспертизы ПСБ Екатерины Крыловой, рублевая цена на нефть Urals в 2023 году ожидается на уровне 4,514 тыс. руб. Это будет обусловлено снижением цены на нефть в долларах и дисконтом относительно мирового бенчмарка Brent в \$21 за баррель в среднем. «Наличие дисконта связано с вводом эмбарго и потолка цен на российские нефть и нефтепродукты, что ограничит их поставки на экспортные рынки», — отмечает госпожа Крылова. Михаил Васильев не исключает и более сильного снижения цен до 4,2 тыс. руб. при средней цене Urals \$60 за баррель и среднем курсе рубля к доллару 70 руб./\$.

В связи с тем, что бюджет 2023 года сверстан исходя из цены нефти 4,8 тыс. руб. (по оценке банка «Зенит»), следовательно, дефицит бюджета может быть даже больше прогнозной величины, заложенной Минфином в 2% ВВП или около 3 трлн руб. По оценкам Михаила Васильева, дефицит бюджета в 2023 году составит 3,4 трлн руб. Минфин пока планирует направить на финансирование дефицита 2023 года до 2,9 трлн руб. из средств ФНБ. При этом министерство заявляло, что хотело бы минимизировать траты из ФНБ в пользу займов на долговом рынке.

По мнению аналитиков, в 2023 году Минфин может занять на долговом рынке 2,5–3 трлн руб. с основным упором на флотеры, как в кризисных 2022 и 2020 годах. С учетом сохранения объемов ликвидной части ФНБ (около 7,6 трлн

руб.), говорит Владимир Евстифеев, Минфин вряд ли будет предоставлять внушительные премии для максимизации объемов внутренних заимствований.

**Виталий Гайдаев**

## конференции Коммерсантъ

25

ЯНВАРЯ

**ТРУДОВОЕ ПРАВО-2023. НОВЫЕ ТRENДЫ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ**

31

ЯНВАРЯ

**РОССИЙСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК ПЕРЕД ЛИЦОМ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ. ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ**

09

ФЕВРАЛЯ

**ЭКСПОРТ-2023: СОВРЕМЕННЫЕ РЕАЛИИ**

10

ФЕВРАЛЯ

**ДЕВЕЛОПМЕНТ НОВОЙ ЭПОХИ**

13

ФЕВРАЛЯ

**ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА БИЗНЕС В ЭПОХУ ТУРБУЛЕНТНОСТИ. ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО И НЕ ТОЛЬКО**

14

ФЕВРАЛЯ

**ИНДУСТРИЯ 4.0: ПЕРЕД ЛИЦОМ НОВЫХ ВЫЗОВОВ**

events.kommersant.ru

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Бизнес-центры тасуют батареи

### Девелоперы ищут замену оборудованию и материалам из ЕС

**Девелоперы офисов, завершающие реализацию начатых до кризиса проектов, теряют поставки стройматериалов и оборудования ЕС. В частности, доля отопительных систем европейского производства в этом году сократилась почти в пять раз, до 15%, систем кондиционирования — в полтора раза, до 52%. Но некоторые позиции заменить не удастся, и девелоперы продолжают искать возможности закупок в Европе. Участники рынка пока не ожидают полного отказа от поставок из западных стран, рассчитывая на параллельный импорт.**

Как следует из подсчетов Pridex (занимается отделкой офисов), в 2022 году доля закупок стройматериалов и оборудования из ЕС российскими девелоперами бизнес-центров в целом сократилась на 6,1% из-за ослож-

нившейся после 24 февраля логистики. Но по отдельным позициям снижение оказалось намного заметнее. Так, доля отопительных систем западного производства сократилась почти в пять раз — с 72% до 15%, в полтора раза упал объем поставок систем кондиционирования (с 82% до 52%) и кабеленесущих систем (с 40% до 25%).

Зато выросли объемы материалов и оборудования локального производства. Так, по данным Pridex, доля российских потолочных систем увеличилась с 61% до 90%, керамогранита — с 26% до 37%, плиточного оборудования — с 10% до 15%, а отопительных систем — с 28% до 85%. Производителям из стран Азии удалось нарастить поставки систем кондиционирования, доля которых выросла с 15% до 48%.

Изменение географии закупок подтверждают и девелоперы. В Stone Hedge в начале года доля европей-

#### ЦИТАТА



**Стройки Москвы полностью обеспечены материалами**  
— Андрей Бочкарев, вице-мэр Москвы, в апреле 2022 года

ского оборудования в офисных объектах составляла 30%, а 20% приходило на поставки из Азии, которые к концу 2022 года выросли на 10 п. п. В сети коворкингов CODE доля закупок из Европы снизилась с 20% до 10% за счет наращивания поставок у российских производителей.

Девелоперы бизнес-центров практически полностью зависимы от импорта: около 20–40% материалов и оборудования привозится из Европы, остальное производится в РФ, в том числе на импортном оборудовании и сырье, поясняет директор департамента управления проектами строительства и внутренней отделки помещений CORE.XP Михаил Каплун. Но некоторые европейские компании, поставлявшие в страну, например, кабинки для переговоров, офисные столы, локализируют производство в России, чтобы не потерять этот рынок, говорит гендиректор Q1 Group Екатерина Ньюман.

Но заменить материалы и оборудование из ЕС по всем позициям не удастся. По подсчетам Pridex, доля европейских поставок напольных покрытий осталась на прежнем уровне в 95%, сантехники — 80%, осветительных приборов — 35%, на-

сосного оборудования — 97%. Возможно, замена этой продукции есть, но проектировочные решения, принятые ранее, предусматривают использование именно их, поэтому застройщики завезли материалы и оборудование через параллельный импорт, говорит Михаил Каплун. За счет этого механизма удалось возобновить поставки примерно 70% иностранной продукции, с которой возникли проблемы в начале этого года, подтверждает коммерческий директор Pridex Александр Алейников.

Сложнее с IT-оборудованием для офисов, отмечает господин Каплун. Оно производится не только на Западе, но и в Азии, но по технологиям США и ЕС. Но сейчас ни один европейский производитель, учитывая наложенные на технологический сектор РФ западные санкции, больше не может предоставить официальных гарантий, поясняет Ека-

терина Ньюман. Пока застройщики используют складские запасы IT-оборудования, но после их исчерпания придется использовать подержанное, не исключает Михаил Каплун.

В будущем доля закупок у поставщиков из ЕС продолжит снижаться, но пока в РФ и Азии нет полного замещения материалов, схожих по качеству с европейскими, что вынуждает заказчиков обращаться туда за поставками, считает основатель сети коворкингов CODE Юрген Шекоян. Говорить о значительном снижении импортных стройматериалов для офисных объектов преждевременно, соглашаются в Stone Hedge. Развитие локального производства, конечно, будет продолжаться, однако в ряде случаев, в частности с лифтовым оборудованием, этот процесс может занять годы, резюмируют в компании.

**Дарья Андрианова**

## Компании уплотняются

### Арендаторы перебираются в офисы поменьше

**Несмотря на общее снижение спроса на офисную недвижимость в полтора раза в этом году, в декабре заметно вырос объем сделок в этом сегменте. В итоге последний месяц года может обеспечить почти треть от совокупного объема поглощения. Активность сохраняют арендаторы из числа крупных российских компаний и решившие сохранить хотя бы минимальное присутствие на рынке РФ международные структуры. Они стремятся воспользоваться конъюнктурой и по дисконтным ставкам арендовать площади в премиальных бизнес-центрах.**

В декабре на офисном рынке Москвы были заключены сделки совокупным объемом не менее 300 тыс. кв. м, говорится в исследовании Remain. Аналитики указывают, что вопреки традиции конец года стал более оживленным, так как завершение части сделок, планировавшихся еще в октябре, было перенесено на декабрь. Заместитель директора департамента офисной недвижимости Nikoliers Елена Медушевская также обращает внимание на происшедшее в декабре оживление.

Такая ситуация наблюдается на фоне общего кризисного спада. По прогнозам CORE.XP, суммарно в этом году будет сдано и продано около 1 млн кв. м офисной недвижимости — это в полтора раза ниже показателя за прошлый год и самый низкий показатель с 2015 года. Поглощение на уровне 1 млн кв. м прогнозируют и в IBC Real Estate. Исходя из этих цифр и прогнозов Remain, можно предположить, что на декабрь в этом году придется почти треть от совокупного объема сделок. Во время как годом ранее, согласно данным JLL, весь

четвертый квартал сформировал 28,9% годового объема поглощения.

Госпожа Медушевская связывает декабрьский скачок со сформировавшимся отложенным спросом и увеличением активности госкомпаний, ставших заметными игроками в сегменте офисной недвижимости. Гендиректор Remain Дмитрий Клапша также указывает, что многие откладывавшие переезд в течение года компании в декабре решили закрыть этот вопрос. Эксперт не исключает, что это связано с начавшимися на фоне ухода с рынка зарубежных игроков процессами ман-

**1 миллион квадратных метров будет сдано и продано в Москве по итогам 2022 года, по прогнозам CORE.XP**

agement buyout, в рамках которого контроль над их локальными подразделениями переходит российским управленцам. В отдельных случаях, по его словам, текущий менеджер стремится быстрее подписать договор аренды в преддверии смены структуры собственников.

Чаще игроки на фоне выхода из международных структур сокращают штат сотрудников, переезжая в офисы меньшей площади, но с более престижной локацией, отмечает господин Клапша. Международные игроки, сохраняющие присутствие в стране, по словам эксперта, перебираются в компактные офисы, рассчитанные на пять и менее сотрудников,

что позволяет им сократить арендные расходы на 70–90%. «У нас есть примеры, когда гибкий офис арендовали для одного человека», — добавляет он.

Руководитель отдела услуг собственникам CORE.XP Кирилл Бабиченко тоже отмечает, что основная активность на офисном рынке сейчас формируется переездами бизнеса. При этом, добавляет он, 80% спроса по итогам года в целом пришлось на готовые офисы.

Руководитель департамента по работе с офисными помещениями IBC Real Estate Екатерина Белова считает, что оставшиеся в стране иностранные компании и российские игроки сейчас формируют основной спрос на офисном рынке, рассматривая небольшие помещения в диапазоне 2–3 тыс. кв. м. «Часть текущий офис, арендованный компанией до кризиса, в новых реалиях стал слишком большим и, соответственно, финансово затратным», — рассуждает она. В то же время, по наблюдениям Дмитрия Клапши, крупный российский бизнес сейчас часто старается переехать в премиальные офисы с отделкой и меблировкой, сняв их с существенным дисконтом.

Уход крупных международных компаний в этом году действительно способствовал высвобождению преимущественно премиальных помещений. Так, согласно оценкам CORE.XP, общая доля пустующих площадей в целом на офисном рынке Москвы в этом году выросла с 7,6% до 11%, но в сегменте высокобюджетных объектов — с 3,9% до 23,9%. Одновременно для офисов класса В динамика за год оказалась минимальной: вакантность выросла только на 1,7 процентного пункта, до 8,7%.

**Александра Мерцалова**

## Кэшбэк разыгрывают как по ноутам



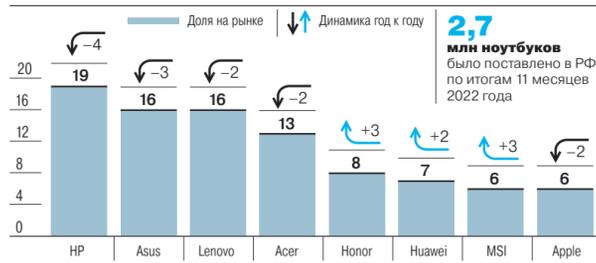
В частности, речь идет о выдаче льготных кредитов на закупку отечественной техники дистрибуторами для ее дальнейшей реализации, а также запуске программы кэшбэка на те же 20% для граждан, готовых приобретать в рознице российскую потребительскую электронику.

Инициативы ICL обсуждались 21 декабря на совещании с отечественными производителями и ритейлерами у заместителя главы Минцифры Андрея Заренина, утверждает источник. «Б» на IT-рынке, «концептуально участники встречи поддержали многие предложения ICL, но камнем преткновения стал вопрос по ограничению параллельного импорта техники ряда брендов».

В Минпромторге «Б» заявили, что вместе с Минцифры прорабатывают механизмы финансовой и маркетинговой поддержки потребителей российской радиоэлектронной продукции, в том числе посредством предоставления льготных кредитов и через возврат части стоимости техники покупателям. В то же время в министерстве подчеркнули, что не видит необходимости исключать иностранные бренды из параллельного импорта. «Мы прорабатываем возможность точечной настройки механизма параллельного импорта по сегментам», — отмечают там. В Минцифры считают, что увеличение спроса на российскую продукцию нужно добиваться «за счет конкурентных решений, а не запретом импорта».

Российская ассоциация торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники (РАТЭК; объединяет «М.Видео-Эльдорадо», «DNS», «Марвел-Дистрибуцию», «Ситилинк», Huawei, Beiko и др.) под-

ЛИДЕРЫ РЫНКА НОУТБУКОВ ЗА 11 МЕСЯЦЕВ 2022 ГОДА ПО КОЛИЧЕСТВУ ПРОДАННЫХ УСТРОЙСТВ (%) ИСТОЧНИКИ: МТС, АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР GS GROUP.



держивает идею кэшбэка для покупки российской техники, сказал ее представитель Антон Юсков. Но введение утильсбора, как и инициативу ограничить параллельный импорт, РАТЭК видит нецелесообразной. «Мы считаем, что исключать из перечня брендов, разрешенных к параллельному импорту, следует товары только тех, кто их ввозит в страну официально», — сказали там.

Ограничения на импорт негативно повлияют на доступный асортимент, необходимый для удовлетворения спроса, и может destabilизировать ситуацию на рынке, при этом увеличив объем производства, поступающей в Россию нелегально, без необходимой документации, добавляет в «М.Видео-Эльдорадо».

На текущем этапе развития достичь высоких показателей по увеличению доли продаж отечественных ноутбуков можно «только снижением общего количества продаваемых устройств», считает источник. «Б» в одном из иностранных производителей ноутбуков. Введение утильсбора, по его мнению, увеличит цены для потребителей. «Для развития рынка, в том числе и но-

утбук, необходимо вводить меры поддержки производства, а не продаж», — уверен собеседник «Б».

Мощности российских производителей готовы поставлять 1,5–3 млн ноутбуков в год, утверждает управляющий партнер группы F+ tech Алексей Мельников. Впрочем, по оценке директора компании «Промобит» Максима Копосова, сейчас российские компании ежегодно производят около 250 тыс. ноутбуков в год, большая часть из которых поставляется в госсектор. Всего, по данным GS Group, за 11 месяцев в Россию было поставлено 2,7 млн ноутбуков, падение в штучном выражении составило 65%. В целом F+ tech поддерживает предложение ICL, «сейчас зарубежные бренды продают в России свой товар, некоторые даже сохраняют здесь офисы, при этом не платя налоги и не обеспечивая гарантийное обслуживание», говорит господин Мельников. Он признает, что введение утильсбора в краткосрочной перспективе может повысить цены на импортную технику, «но они и так растут из-за затрат на более сложную логистику».

**Никита Королев, Тимофей Корнев**

## Обзвонки голоса попытаются заглушить

### Законопроект об ограничении телефонного спама внесен в Госдуму

**Граждане могут получить право требовать у мобильных операторов блокировку спам-звонков. В соответствии с внесенным в Госдуму законопроектом оператор также должен будет запрашивать разрешение абонента на пропуск звонков от различных организаций. Схожую инициативу обсуждают в Минцифры, но против нее уже выступили банки: они опасаются, что операторы начнут брать с них дополнительную плату за автоматические уведомления клиентов о долгах. Идеи депутатов вызывают вопрос и у компаний связи.**

«Б» ознакомился с законопроектом, внесенным в Госдуму 27 декабря группой депутатов во главе с руководителем фракции «Справедливая Россия — За правду» Сергеем Мироновым. Документ содержит поправки к закону «О связи», по которым операторы должны получать согласие абонента на пропуск голосовых информационных сообщений по сетям телефонной и мобильной связи. Такое согласие может предоставить заказчик рассылки, следует из документа. Рассылка также должна осуществляться на основании договора между заказчиком и оператором. Абонент сможет потребовать прекратить передачу на его телефон голосовых сооб-

щений с указанием конкретного номера, кроме информационных звонков самого оператора и органов власти.

Из пояснительной записки к проекту следует, что причиной его разработки стало то, что рассылки сообщений мобильным абонентам носят «массовый характер и негативно воспринимаются населением»: по данным опроса Национального агентства финансовых исследований, за май—июнь 2021 года 89% россиян получали спам-звонки.

Похожая идея возникла и у Минцифры, предложившего ввести бесплатную услугу блокировки спам-звонков (см. «Б» от 15 декабря). Министерство предлагало сделать бесплатной и встроенной по умолчанию также услугу оповещения абонента об отрасли звонка, например «медцентр» или «банк». Новый законопроект касается голосового и автоматизированного автодозвона в том числе с использованием роботов, уточняет собеседник «Б», знакомый с деталями инициативы. В Минцифры «Б» не комментируют документ.

Собеседник «Б» в правительстве считает, что законопроект не предлагает подтвердить или идентифицировать звонок, а просто дает право жаловаться на него: «В нем необходимо уточнить предмет регулирования и терминологию

в части спам-звонков». К голосовым информационным сообщениям в текущей формулировке могут относиться не только реклама, но и голосовые записки, которые содержат важную для клиента информацию, в том числе от банков и операторов связи, отмечает собеседник. По его мнению, разумнее решать проблему спам-звонков на уровне актов министерства, которые будут проще уточнить, чем законопроект.

Риски в идее блокировки спам-звонков уже видят банки. Как следует из письма одной из крупных финансовых организаций в Минцифры (есть у «Б»), в версии Минцифры инициатива «распространяется и на автоуведомления кредитных организаций, с помощью которых банк информирует клиентов о возникновении задолженности или других рисках». Также возникает риск «недобросовестной практики со стороны операторов по взаимному с кредитных организаций платы за использование автоматизированных вызовов под угрозой блокировки». Собеседник «Б» в отрасли связи говорит, что против проекта Минцифры выступили Сбербанк, ВТБ и Тинькофф-банк. В этих организациях «Б» не ответили.

Звонками как инструментом продвижения также часто пользуются

компаниями, не имеющие возможности инвестировать в охватные маркетинговые кампании, объясняет вице-президент TWIGA CG Карина Оганджян: «В основном это малый бизнес, клиники, юридические компании, финансовые сервисы».

Предложения депутатов избыточны, считает источник «Б» в одной из крупных компаний связи: «Операторы уже используют математические алгоритмы для защиты абонентов от нежелательных автоматизированных вызовов и оказывают услуги по защите, предлагая различные антиспамовые сервисы». В то же время в Tele2 и «МегаФоне» поддерживали идею Минцифры, хотя эксперты предупреждали об угрозе финансовых потерь операторов, которые сейчас берут плату за блокировку спама.

В «Вымпелкоме» сообщили, что изучают документы, в Tele2 отказались от комментариев, МТС и «МегаФон» не ответили. Минцифры предлагает «более мягкое регулирование, чем депутаты», считает собеседник «Б» в отрасли: «Законопроект же грозит формированием черных списков — блокировкой номеров, с которых могут осуществляться обычные голосовые вызовы».

**Юлия Тишина, Татьяна Исакова, Валерия Лебедева**

## Потолок им не указ



Напомним, с 5 февраля ЕС намерен отказаться от нефтепродуктов из России, и в ту же дату планируется ввести потолок цен на них по аналогии с нефтью, однако страны Запада пока не согласовали конкретные ценовые параметры.

Механизм того, как именно будет обеспечиваться выполнение требований указа президента РФ, предстоит разработать правительству в неуставленные сроки. Мониторингом запрета поставок должно будет заниматься Минэнерго, а контролем — межведомственная рабочая группа по ТЭКУ, ее участники пока непонятны.

Исходя из полномочий существующих ведомств, заниматься контролем требований указа должна ФТС — возможно, совместно с налоговыми органами, отмечает партнер адвокатского бюро, «А-Про» Екатерина Макеева. По ее мнению, мониторинг будет осуществляться в процессе проверки документов при поставке нефти и нефтепродуктов на экспорт. С большой вероятностью регуляторы будут обращать внимание не только на формулировки договора, но и на фактическую цену поставок, считает она.

По мнению юриста NSP Псеба Бойко, если правительство РФ сочтет недостаточными действующие механизмы контроля, то оно может установить для экспортеров нефти обязанности по направлению дополнительной отчетности. Данные о сделках будут доступны ФТС, а также банкам, которые будут осуществлять регистрацию соответствующих валютных контрактов, отмечает господин Бойко. Он также подчеркивает, что, так как большая часть российской нефти экспортируется компаниями со значительным государственным участием, риск нарушения требований указа представляется невысоким.

**Дмитрий Козлов**

# ЗВЁЗДАМ «ДОРОЖНОГО РАДИО» ВРУЧИЛИ ЮБИЛЕЙНЫЕ ПРЕМИИ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

РАДИОСТАНЦИЯ ПОДВЕЛА МУЗЫКАЛЬНЫЕ ИТОГИ 2022 ГОДА

4 декабря в Санкт-Петербурге с размахом отметили юбилей Народной премии «Звёзды Дорожного радио». Церемония вручения в «Ледовом Дворце» состоялась в десятый раз, а обладателями престижных статуэток вновь стали самые популярные артисты страны.



## САМЫЕ ТИТУЛОВАННЫЕ ЗВЁЗДЫ «ДОРОЖНОГО РАДИО»:



Татьяна Буланова  
10 наград



Денис Майданов  
9 наград



Валерия  
8 наград



Николай Басков  
5 наград



Александр Буйнов  
5 наград



Лолита  
5 наград



Игорь Николаев  
5 наград



Вика Цыганова  
4 награды



Анита Цой  
4 награды



Стас Михайлов  
4 награды



Игорь Николаев



Татьяна Буланова

Народной премия «Дорожного радио» называется потому, что её победителей выбрали сами слушатели – многомиллионная аудитория радиостанции в течение всего года голосовала за песни любимых исполнителей в еженедельном хит-параде «Звёзды Дорожного радио. Топ-10» на [dorognoe.ru](http://dorognoe.ru).

Весь праздничный вечер в «Ледовом Дворце» было жарко – тон церемонии задавал искромётный дуэт Елены Воробей и Дениса Клявера. А переполненные трибуны и партер, в котором не было свободных мест, подпевали лучшим хитам десятилетия в исполнении отечественных суперзвёзд.

Премия «Звёзды Дорожного радио – 2022» получили Лев Лещенко, Лариса Долина, Игорь Николаев, Владимир Пресняков, Елена Ваенга, Александр Буйнов, Филипп Киркоров, Лолита, Денис Майданов, Юлия Проскурякова, Александр Устюгов, Анита Цой, Anna Asti, Андрей Державин, Александр Иванов («Рондо») и Татьяна Буланова.



## ТОП-10 ПОПУЛЯРНЫХ ПЕСЕН 2022 ГОДА ПО ВЕРСИИ СЛУШАТЕЛЕЙ:

Елена Ваенга  
«Желаю»

Ирина Аллегрова  
«С днём рождения»

Александр Устюгов  
«Жить будем!»

Алёна Мальцева  
и группа «Ярмарка»  
«Цветик мой»

Группа «Белый день»  
«Галина»

Николай Басков  
«Шарманка»

Лолита  
«На Титанике»

Татьяна Буланова  
«День рождения»

Лев Лещенко  
«Напиток счастья»

Игорь Николаев  
«Выпьем за любовь»



Лолита

# культура

ПРЕМЬЕРА ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ КИНО

## Охота на кулисы

В интернете вышел документальный фильм о буднях Большого театра

В сети вышел полуторачасовой документальный фильм «Большой. Сезон» о жизни главного театра страны, созданный «МТС Медиа» при поддержке Министерства культуры. Благостный парад героев театра — от новичка-баритона до генерального директора — принимала Лейла Гучмазова.

**Ф**ильм начинается историей Золушки — баритона из Саратова Андрея Потатурина, три года назад пославшего свою запись в Большой и попавшего в штатные солисты. О своей новой реальности он бесхитростно рассказывает в камеру: «Это же Большой театр, Эрмитаж какой-то. Тут простых людей не бывает, я их только на YouTube смотрел». Тут же сухонькая профи-концертмейстер наставляет этого нового Онегина перед дуэлью: «Вы мне сейчас какую эмоцию даете? Издавайтесь, а то вы добрый какой-то, как мишка плюшевый». Онегин-Потатурин действительно очень похож на мишку. И он немного ронцет: «Прислушания, уроки, мастер-классы... голова перестает перерабатывать, жизнь делится на до театра и после».

Фильм перебивают заставки с названием времен года, фоном служат премьеры вокруг пандемии. Режиссер-постановщик Анастасия Попова, она же автор сценария вместе с Мариной Бандиленко, позволяют себе не придумывать концепций (и тем более их не держаться) и попросту любоваться героями. Сюжет как-то без привязки взлетает к звезде Светлане Захаровой, и в ответ на ее «Я не служу, а работаю, просто иногда работаю, как шахтер» художественный руководитель балета Махар Вазиев отвечает: «Она лучшая классическая балерина мира. Я их видел, она лучшая. Если б сегодня не было Захаровой, уровень в Большом театре был бы другой. И посмотрите, как она вкалывает».



Балет выглядит более дисциплинированным героем фильма, нежели опера ФОТО МТС МЕДИА

Атмосферу создают прозаические будни других вкалывающих — монтажеров и швей, куски репетиций и сцены из спектаклей, а повествование плуцает по героям. Торжественное лицо гендиректора Владимира Урина «для прессы» меняется на озабоченное при разговоре о таланте и конкурентной среде. Подкрепляют тезис труды и дни Большого балета. На репетиции «белого» акта «Жизели» истонченный и нервный Махар Вазиев кричит: «Быстрее бежим, девочки! Быстрее бежим, говорю!» И хотя совершенно непонятно, как он отличается в гомогенной белопюниковой массе Машу от Даши, за косые стопы им достается адресно. Вазиев рассуждает о жесткости критериев и страхе пропустить талант, а дебютантка Маргарита Шнайдер трепещет: «Я не верила своему счастью. Понимала, что мне придется стоять в кордебалете и ждать своей очереди. С приходом Махара Хасановича был резкий старт». И к ее речам режиссер монтирует холодный душ шефа: «Я просто слышать не могу больше

«я стараюсь»... Да какого черта мне твои старания, кому они нужны? Ты возьми и добейся результата!» Заметки о кислотности конкурентной среды в фильме разбавляет записной принц Владислав Лантратов, тепло говоря о ролях коллеги Дениса Савина: «Как он это делает, я не понимаю и каждый раз восхищаюсь его уровнем танцовщика и думающего человека». Захавывший Савин на ходу кидает съемочной группе, что будет учить понравившийся ему текст, даже если не выйдет на сцену, а потом блистает в роли Леонта в «Зимней сказке» Кристофера Уилдона, ведь по-настоящему сделанные партии не только не пропадают — вытаскивают спектакль. Вообще, балет в фильме и представлен объемнее, и смотрится обаятельнее. Интеллигентный Борис Акимов вдруг барски кидает ученикам: «Жрутись!» Не видя камеру, балерина закидывает ногу куда-то к потолку да так и стоит, ждет лифта. Суровый педагог трубит: «Ногу надо вынуть!» И нежное создание, в сердцах зафутбо-

лив носки, падает на пол. Камера только один раз дает замедленную съемку прыжка, попутно заставляя припомнить, что паде-ша (pas de chat) означает, если буквально, «кошачий шаг». Дважды камера становится репортажной: ошарашенного Дениса Савина объявляют премьером, и посреди спектакля «ломается» балерина; только что «державший» ее на сцене Игорь Цвирко в том же темпе несет с коллегой в темпаче. Впрочем, эпизоды эти будничные, а единственный претендующий на остроту сюжет достался опере «Мазапа». Начался он с обстрела режиссером нашего знакомого дебютанта: «Андрей, собери мозги в кучу! Хорошо, что ты помнишь название спектакля! Андрюша, улыбайся, ты в руках держишь девушку!» (И добродушный Потатурин бунтует за кадром: «В Большом — закаляйся!») Красавица меццо Агунда Кулаева с полуулыбкой уверяет, что половина режиссерских находок мешает петь. А режиссер Евгений Писарев бьется с дирижером Туганом Сохневым. Они, ко-

нечно, не Дэвид Паунтни и Юрий Темirkanов, разругавшиеся до отказа маэстро выйти на поклон, но, слава богу, камера поймала конфликт — иначе бы фильм получился пресным. Писарев злится, что маэстро «мыслит, как учили в учебнике по музлитературе», а Сохнев — что опера становится режоперой, но его, мол, задача — донести до зрителя замысел композитора. Дирижер уверяет: «Чайковский тут пишет „там-пам“, наши одерживают победу», а Писарев: «Наоборот! Мы показываем не победу, ужас войны». И только премудрый артист итожит, что все вокруг должно зарядиться негативом, позитивом, смехом и криком, чтобы произошел взрыв и было создано сверхсущество спектакля. Получилось ли сверхсущество фильма? Это смотря для чего он родился. Если для первого знакомства с театром, то, несмотря на странную перекоску, вполне. Если для определения специфики Большого театра — вряд ли, ибо после него кажется, что все театры счастливы и несчастливы одинаково.

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Плохо закруженный сюжет

Выходит «Двойной обман Мадлен Коллинз» Антуана Барро

В прокат выходит франко-швейцарско-бельгийский фильм Антуана Барро «Двойной обман Мадлен Коллинз» (Madeleine Collins). Михаил Трофименков тщетно пытался разобраться в перипетиях не столько двойной жизни героини, сколько режиссерской логики.

«Двойной обман» критики уже не раз сравнили — на том лишь основании, что его героиня (Виржини Эфира) блондинка, живущая двойной жизнью, — с великим «Головокружением» (1958) Альфреда Хичкока. Пуще того: назвали весьма жизненным и правдоподобным опусом. Между тем в фильме нет ни хичкоковского саспенса, ни элементарной логики. Его смысл — или бессмыслица — идеально укладывается в скупые строки рекламной аннотации.

Итак, живет-поживает блондинка по имени — в зависимости от обстоятельств — то ли Жюдит, то ли Марго, а может, вообще Мадлен. У нее два мужа, то ли любовника — испанец-дирижер Мельвиль (Брюно Саломон) и швейцарец Абдель (Ким Гуттеррес), которые то ли знают, то ли не догадываются о существовании друг друга. И еще — трое детей: двое сыновей от Мельвиля и дочь от Абделя. В какой-то момент что-то идет в ее жизни не так: странно было бы, если бы такое причудливое существование длилось годами без сучка и задоринки. На первых порах фильм вызывает смутные ассоциации с «Соперником» (2002) Николь Гарсии. Тот фильм — по роману Эммануэля Каррера — излагал подлинную



В положение хичкоковской блондинки Виржини Эфира, играющая главную роль, входит с усилием ФОТО CANAL+

историю безумца Жан-Клода Романа. Роман годами уверял семью, что работает во Всемирной организации здравоохранения (Мадлен выдает себя за переводчицу в международных организациях). Между тем нигде Роман не работал, мучил ее деньгами, которые неосмотрительно доверяли ему друзья и родичи якобы в инвестиционные фонды. А когда подкатило разоблачение, убил жену, двоих детей, родителей и собаку. От Мадлен тоже ждешь подобно экссеса. Не дожидетесь? И тут уже, в свою очередь, возникают два роковых вопроса: почему и как?

Почему? С чего все, черт возьми, началось? В чем интрига, в чем загадка, не говоря уже о разгадке? Что загнало эту женщину в столь шизофреническую ситуацию? Душевная болезнь в буквальном смысле слова? Ну нервная она, да, но как не нервничать, если надо метаться между Женевой, Парижем и Мадридом, каждый раз притворяясь кем-то иным? Или, может быть, любовь? Она что, любит и Абделя, и Мельвиля? Их нервные отношения ни на какую неизбывную и взаимную нежность не намекают. Абдель так просто приводит в дом стороннюю девушку, отослав Мадлен спать на кухню. Мельвиль вроде бы собирается жениться на певице, карьере которой престижный брак вроде бы как поспособствует. Как? Как Мадлен, родив троих детей, ухитрилась скрыть от Мельвиля свою беременность? Да, она выдает себя за синхронистку, которой необходимо по работе проводить два-три-четыре дня в неделю в Польше, то в Германии, то в Литве. Но речь-то идет о днях, а не о месяцах беременности.

Чем дальше в лес, в котором стоит домик Абделя, тем больше вопросов. Мадлен выбила из колеи встреча с давними подругами. Но что, за все годы притворства она ни разу не сталкивалась с людьми из своей прежней — какой, опять-таки непонятно — жизни? Притворяется переводчицей? Окей, но такая работа столь хорошо оплачивается, что Абдель мог бы хоть раз поинтересоваться, почему зарплата жены не поступает в общий котел. (Жан-Клод Роман, напомним, обеспечивал свою легенду ворованными деньгами.) Наконец, зачем Мадлен нужны поддельные документы, с добычей которых связана значительная часть фильма? И с какого беса полицейский, задержав ее с заведомо фальшивыми правами, отпускает преступницу на свободу?

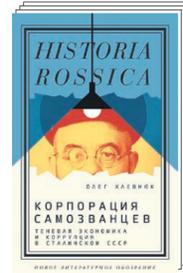
В общем, конечно, «Двойной обман» по своей загадочности достоин сравнения с «Головокружением», но есть нюансы. Хичкок снял фильм-загадку, а загадка Барро в том, зачем, о чем и почему он вообще это снял.

ПРЕМЬЕРА КНИГА

## Опричник социалистического соревнования

Вышла книга о главном аферисте сталинских времен

В издательстве «Новое литературное обозрение» вышла книга Олега Хлевнюка, посвященная одной из самых необычных афер сталинской эпохи — частной организации, которая сперва на фронтах Второй мировой, а затем в мирное время занималась строительством под видом государственной. О деле Николая Павленко рассказывает Алексей Мокроусов.



Олег Хлевнюк. Корпорация самозванцев: Теневая экономика и коррупция в сталинском СССР. — М.: Новое литературное обозрение, 2023

В ноябре 1954 года в трибунале Московского окружного военного суда начался процесс, который не ошесчала пресса. Суд над Николаем Павленко и руководимым им Управлением военного строительства, частно-государственной компанией, проработавшей почти десять лет. Между тем это был один из самых необычных судебных процессов в СССР. Под судом оказалась, с одной стороны, чуждая государству рабочих и крестьян экономическая модель, а с другой — карьера авантюриста-одиночки. Максимально подробная, насколько это возможно, монография историка Олега Хлевнюка именно этому процессу и посвящена.

Историю самого необычного самозванства на пространстве советской империи Хлевнюк рассказывает в восьми главах. Созданное по фальшивым документам Управление (организация не раз меняла название, оставаясь по сути строительным трестом) заработало в годы войны, двигаясь вместе с фронтом и дойдя до Германии. Работало и после — на территории Молдавии и Украины, Прибалтики и Белоруссии. Качество дорог, говорят, было лучше, чем у сделанных «настоящими», государственными предприятиями. Нарушений закона хватало — за главой «Отличника социалистического соревнования» следует глава о «патронах», знакомствах и взятках. Невыплаченные налоги и самоприсвоенное звание полковника инженерных войск еще полбеды, но владение оружием, самочинные расстрелы в условиях войны — это уже принятие на себя функций государства. В 1955 году Павленко приговорили к высшей мере, подельники получили большие сроки, но кто-то наказания избежал, поскольку не знал о криминальном характере организации.

После перестройки фигура Павленко, основателя полуподпольной империи, привлекла внимание журналистов и документалистов, о нем писали, снимали фильмы, его биография стала основой телесериала «Черные волки». Всех завораживала возможность параллельной реальности в сталинскую эпоху. Но история тем и отличается от мифа, что видит в частном случае признаки общих процессов.

Фиктивное, с точки зрения государства, Управление военного строительства работало реально, заключало договоры и обычно тщательно их выполняло. В 1948–1952 годах Управление, насчитывавшее сотни человек, строило в 32 городах, его предшественник, Управление военных работ, с 1942 года возводило сооружения на аэродромах и полевые госпитали.

Трудности, с которыми столкнулся Хлевнюк в ходе реконструкции следствия, ожидаемы: доступная часть материала, отложившаяся в основном в ГАРФе, и недоступные военные архивы. Тем не менее картина сложилась, и даже в самой важной, может быть, ее части. Обычно в истории превалирует обвинение, но в этом деле сохранилось больше голосов самих обвиняемых — благодаря их апелляциям. В заявлениях Павленко «его корпорация представляла обыч-

ным капиталистическим предприятием, мимикрировавшим под социалистическое», — пишет Хлевнюк. — В своей работе корпорация опиралась на хозяйственную самостоятельность и получение прибыли, использовать которую предпочитала по своему усмотрению. Многочисленные нарушения и преступления были в значительной мере (хотя и не полностью) результатом выхода за жесткие рамки государственного регулирования экономики, а не преступных намерений членов корпорации». Павленко считал, что из 25 млн рублей, снятых официально со счетов Госбанка и вмененных ему как преступление, в действительности у государства украдено 1,5–2 млн, остальное потрачено на зарплату, закупку техники и прочие необходимые вещи.

Во время следствия Павленко и его подельники пытались «приспосабливать» политику». Автор книги, цитируя архивные документы, напоминает об атмосфере, царившей в стране в последние годы сталинского правления, и о том, что ждало слишком разговорчивых. Так, надомнице артели в Москве Е. Пестель в июле 1951 года дали срок за то, что она пересказывала знакомым сюжеты передач радиостанции «Голос Америки» и «Би-би-си»; за это же осудили и дежурного по станции на Южно-Донецкой железной дороге А. Евтушенко, он цитировал Трузмэна об ответственности СССР за начало корейской войны и утверждал, что «руководитель Советского правительства ждет участь Гитлера и Муссолини и что сам русский народ поможет это сделать». Сроки давали немалые: десять лет лагерей получил в октябре 1952 года комбайнер из Северной Осетии, участник войны Е. Бабич, он утверждал, будто «в Америке настоящая свобода слова, там все могут говорить и писать. А у нас, в СССР, настоящей свободы слова нет, она зажимается...»

В итоге в процессе Павленко политические статьи уступили место хозяйственным — наступала оттепель, времена вроде бы смягчались, но государство от лично чувствовало, откуда исходит угроза идеологии. В годы застоя опыт Павленко расцвел на просторах от Прибалтики и Средней Азии до Закавказья и Дальнего Востока, «теневая экономика» принимала разные формы, от фардовки и приписок до швейного производства и незаконного вылова рыбы. В итоге она стала одной из важнейших составляющих общества всеобщего дефицита — именно потому, что помогала с этим дефицитом бороться, налаживала недостающие связи экономики официальной. И тем самым продлевала ее жизнь. Жаль, что об этом не так и не удалось узнать самому Николаю Павленко, человеку, который оказался одной кровью с детьми лейтенанта Шмидта, но масштабов был все же Остапа Бендера, а не Шуры Балаганова.

**Коммерсантъ**

**подписка за считанные минуты**

на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) вы можете оформить и оплатить заказ за несколько минут, не выходя из дома

16+ реклама

# Российский футбольный союз споткнулся на переходе

## Голосование по смене конфедерации с европейской на азиатскую отложено

В ближайшие дни Российскому футбольному союзу (РФС) предстоит решить, видимо, наиболее актуальный для него сейчас вопрос — о переходе из Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) в Азиатскую конфедерацию футбола (AFC). Его идея родилась в связи с санкциями UEFA, которые надолго лишили как отечественные клубы, так и национальную команду возможности участвовать в международных соревнованиях. Между тем формальная смена региона, который будет представлять РФС, в том случае, если она состоится, повлечет за собой целый ряд негативных последствий, таких как потеря доходов от участия в клубных турнирах, а также снижение уровня оппонентов сборной.

Российский футбольный союз опубликовал заявление, в котором говорится о переносе запланированного на вторник голосования исполнительного комитета по вопросу о выходе из Союза европейских футбольных ассоциаций и переходе в Азиатскую конфедерацию футбола. РФС уточнил, что он связан с «необходимостью проведения дополнительных консультаций». Голосование должно пройти в ближайшие дни — до 31 декабря.

Речь идет о, вероятно, наиболее актуальной для РФС и в принципе для всего отечественного футбола теме. Идея смены региона, который представляет структура, отвечающая в России за футбол, возникла еще осенью. В пятницу ее активно обсуждали члены исполкома РФС, но так и не пришли к однозначному выводу насчет ее целесообразности. И в том, что через четыре дня после этого голосования по переходу было отложено еще раз, в действительности нет ничего странного, учитывая сложность вопроса.

К его возникновению привели санкции, которые UEFA вместе с Международной федерацией футбола (FIFA) применили к РФС вскоре после начала военной операции на Украине. Они лишили возможности выступать в официальных турнирах как российские клубы, так и национальную команду. Клубы в итоге остались без еврокубков, а сборная весной не смогла принять участие в заключительном этапе отбора на чемпионат мира в Катаре, столкнувшись с публичным отказом встретиться с ней со



По мнению президента РФС Александра Дюкова, возглавляемая им структура должна перейти из UEFA в AFC, чтобы сборная России не потеряла возможность отобраться на чемпионат мира 2026 года. ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

стороны конкурентов — поляков, шведов и чехов, поддержанным головными футбольными организациями, а осенью провела лишь три товарищеские встречи как раз с представителями Азии на их поле — в Киргизии, Таджикистане и Узбекистане. А уже согласованный вариант с матчем против котлирующих куда выше боснийцев сорвался на фоне протестов против такой игры в Боснии. При этом, как уточнил президент РФС Александр Дюков, на данный момент UEFA «не видит оснований для пересмотра своего решения».

Впрочем, об этом можно судить по действиям организации, например, по ее решению отказать России в допуске к жеребьевке ближайшего чемпионата Европы. Он состоится в 2024 году, и российская сборная, таким образом, уже точно не сыграет на первенстве.

По мнению сторонников перехода под эгиду AFC, только он обеспечит реальные перспективы для «возвращения российского футбола в официальные соревнования», а длительная изоляция повлечет за собой крайне негативные для него последствия. Перечисляя их, Александр Дюков указал, скажем, на риск смены гражданства молодыми игроками, а также снижения у детей «интереса к занятию футболом».

Азиатская конфедерация до сих пор не высказала свою позицию относительно возможности принятия в свои ряды России. Однако Александр Дюков уже указывал на то, что, по его информации, она готова рассмотреть российский запрос. Если она будет удовлетворена, сборная России теоретически сможет интегрироваться и в квалификацию по крайней мере к чем-

пионату мира 2026 года, который примет США, Канада и Мексика. Впрочем, в долгосрочной перспективе переход принесет российскому футболу скорее вред, чем пользу.

Что не нравится в его идее скептикам, догадаться несложно. Пострадают от смены конфедерации как сборная, так и клубы.

Национальной команде в этом случае придется существовать в среде, уровне конкуренции в которой значительно ниже, чем в UEFA. Завершившийся 18 декабря чемпионат мира в Катаре некоторые эксперты интерпретировали как удачный для AFC. Ее представляли на турнире шесть сборных, и половина из них — японская, австралийская и южнокорейская — вышли в play-off, а саудовская, хоть и катарцы с иранцами, в кубковую стадию не пробилась, нанесла в стартовом матче пораже-

ние аргентинцам, ставшим в конце концов обладателями золота.

Но это прогресс в лучшем случае очень относительный. Дальше первого раунда play-off ни одной из трех сборных из AFC пробиться не удалось. И их результаты вполне соответствовали рейтингу FIFA. Выше всех среди азиатских команд в нем находится японская — на 20-м месте. В третий десятке классификации входят еще иранцы, корейцы и австралийцы. Большинство же сборных конфедерации чрезвычайно слабо даже на фоне европейских середняков.

Эти условия едва ли можно называть идеальными для спортивного роста сборной и повышения ее востребованности у публики. В то же время не факт, что отбор на главный футбольный турнир будет для нее заметнее, чем в Европе. Состав участников североамериканского мирового первенства расширен с 32 до 48 сборных. На зону UEFA выделена треть от общего количества слотов — 16, в то время как на AFC — всего восемь гарантированных путевок (еще одну можно будет заработать в интерконтинентальном play-off).

Еще более очевиден ущерб для клубов. Уходя из UEFA, они лишаются еврокубков, которые привлекают спонсоров, служат дополнительным стимулом при переговорах о трансферах игроков, а также важным источником доходов для отечественных грандов. В этом смысле азиатская Лига чемпионов позади европейской не на корпус, а на несколько корпусов.

О ее общей силе можно судить хотя бы по статистике проводящегося ежегодно клубного чемпионата мира. С тех пор как в 2000 году состоялся дебютный розыгрыш, трофей доставался исключительно европейским и южноамериканским командам, и только двум азиатским — «Касима Антлерс» из Японии и «Аль-Айну» из ОАЭ — удалось добраться до финального матча.

Призовые в турнирах вообще несопоставимы по масштабу. В азиатской Лиге чемпионов клуб за победу на групповом этапе получает \$50 тыс., а что-то похожее на солидный бонус — \$4 млн — полагается разве что за титул победителя. В европейском турнире же само по себе попадание в группу приносит около €15 млн, а «Зенит» в 2021 году, даже несмотря на то что не прошел в play-off, все равно заработал на нем около €40 млн. Более того, в ближайшие годы благодаря предпринятой UEFA реформе Лиги чемпионов клубные гонорары наверняка еще вырастут.

Алексей Доспехов

### КАДРЫ

## Зинэтуле Билялетдинову отдали Казань в третий раз

Знаменитый тренер вернулся на пост главного тренера «Ак Барса»

Один из грандов КХЛ «Ак Барс» объявил о возвращении на пост главного тренера клуба Зинэтулы Билялетдинова, под руководством которого он завоевал все три своих Кубка Гагарина. Сейчас наставник-ветеран должен помочь казанцам преодолеть неожиданный кризис: усилившийся летом несколькими знаменитостями, они очень посредственно выступают в регулярном чемпионате, находясь в подвале «зоны play-off».

«Ак Барс», входящий в число грандов КХЛ, объявил о том, что его новым главным тренером стал 67-летний Зинэтула Билялетдинов. Этот пост оставался вакантным с начала декабря, после увольнения прежнего наставника Олега Знарка. До назначения Билялетдинова, договор с которым предусматривает работу до окончания текущего сезона, «Ак Барсом» в статусе исполняющего обязанности первого лица в тренерском штабе руководил Юрий Бабенко.

Комментируя решение, генеральный менеджер казанцев Марат Валлиулин сказал, что Зинэтула Билялетдинов «способен привить команде профессионализм и умение бороться в каждом матче». Сам Билялетдинов признался, что «изначально у него были другие профессиональные планы, но «ситуация подтолкнула к такому выбору». «Мне небезразлична наша команда и положение, в которое мы все попали», — сказал он.

Что имел в виду этой фразой Зинэтула Билялетдинов, понятно. Перед стартом сезона «Ак Барс» рассматривался чуть ли не как основной его фаворит. Дело в том, что и так дорогой и качественный состав он смог летом еще усилить. Речь в первую очередь о трех отечественных звездах — перешедших из московского «Динамо» защитнике Вячеславе Войнове и форварде Вадиме Шипачеве, а также долго выступавшем в НХЛ нападающем Александре Радулове.

Возглавив эту выдающуюся по меркам КХЛ по именам команду известный тренер Олег Знарок, имеющий в послужном списке множество достижений, в том числе олимпийскую победу со сборной в 2018 году. Однако вместо



«Ак Барс» трижды выигрывал Кубок Гагарина, и все три раза к победе команду приводил Зинэтула Билялетдинов. ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

взлета получилось что-то чрезвычайно похожее на провал. «Ак Барс» осенью постоянно терял очки, а в актуальную для различных медиаресурсов тему превратились конфликты между игроками и менеджментом казанцев. Даже невзирая на неплохие декабрьские результаты, позиция, которую они занимают в турнирной таблице, совершенно не соответствует представлениям о потенциале клуба. Он идет седьмым, то есть в подвале «зоны play-off» Западной конференции, имея практически поровну проигранных и побед (22 и 21), а следовательно, рискует уже в стартовом раунде нарваться на мощного оппонента.

Вывод команды из кризиса руководители «Ак Барса» доверили, можно сказать, знаковой для него фигуре. У Зинэтулы Билялетдинова, в прошлом одного из сильнейших защитников советского хоккея, весьма яркая и тренерская биография. Ему, как и Знарку, доводилось работать и со сборной страны, выигрывая с ней чемпионат мира. Но все же в первую очередь Билялетдинов ассоциируется как раз с «Ак Барсом».

В общей сложности он трудился в нем более десяти лет: сначала — с 2004 по 2011 год, затем — с 2014-го по 2019-й. В своей истории «Ак Барс» завоевал три Кубка Гагарина, и все —

с Зинэтулой Билялетдиновым. Впервые он добыл его в 2009 году, а повторил успех в 2010-м и 2018-м.

Правда, еще недавно казалось, что Билялетдинову, скорее всего, будет просто снова устроиться в топ-клуб. Из «Ак Барса» его уволили через сезон после третьего триумфа, на фоне разгромного, в четырех матчах, поражения от «Авангарда» в 1/8 финала Кубка Гагарина и на фоне волны критики: тренера упрекали в архаичности стиля и методов. За время же простоя Билялетдинова в КХЛ окончательно утвердился тренд на тренеров молодых. Наставники-ветераны в лиге теперь большая редкость.

Впрочем, причины думать, что Зинэтула Билялетдинов окажется для «Ак Барса» хорошим вариантом, лежат под рукой. Дело в том, что до назначения главным тренером он некоторое время активно помогал Юрию Бабенко, войдя в его штаб. И Марат Валлиулин, конечно, не мог не обратить внимания сомневающимся в Билялетдинове на то, что с ним в роли консультанта с широкими полномочиями показатели казанцев резко улучшились. В последних семи матчах они проиграли лишь дважды, резко добавив и в точках зрения качества хоккея.

Алексей Доспехов

### КОНТРАКТЫ

## Криштиану Роналду едет заканчивать в Саудовскую Аравию

### Португальский форвард готов подписать контракт с «Ан-Насром»

Знаменитый португальский футболист Криштиану Роналду находится в шаге от подписания контракта с саудовским футбольным клубом «Ан-Наср». Для игрока уже «забронировано» полное медицинское обследование. Обычно оно предшествует подписанию контракта. Если сделка не сорвется, то Криштиану Роналду за следующие два с половиной сезона, как утверждает издание Marca, получит около €500 млн. А еще будут доходы за исполнение роли спортивного посла Саудовской Аравии, претендующей на проведение чемпионата мира 2030 года.

Уход Криштиану Роналду из европейского клубного футбола, по всей видимости, случится в ближайшее время. Как сообщает ряд европейских изданий, включая Sky Sports, Marca, Daily Mail, для этого все готово, и в ближайшее время Криштиану Роналду подпишет контракт с саудовским клубом «Ан-Наср». По информации Marca, руководство «Ан-Насра» уже заказало медицинское обследование Криштиану Роналду. Это стандартная процедура, предшествующая подписанию контракта.

Контракт Криштиану Роналду с «Ан-Насром» может стать рекордным в истории футбола, а ежегодный доход футболиста может достигать €200 млн. На данный момент рекордным в истории футбола считается соглашение, действовавшее в 2017–2021 годах между «Барселоной» и Лионелем Месси. По нему аргентинский форвард с учетом всех возможных бонусов заработал около €555 млн (примерно €111 млн в год).

Однако, как сообщает CBS, оговариваемая сторонами схема несколько сложнее. Она предполагает, что Криштиану Роналду подпишет контракт на два с половиной сезона и будет получать гарантированную зарплату в размере €65 млн за сезон. Чтобы добраться до означенных €200 млн за сезон, от португальца потребуются достижения иных целей. По сути, речь идет о бонусах за продвижение бренда клуба, создание положительного образа Саудовской Аравии и т. д. Кроме того, соглашение предусматривает, что Криштиану Роналду, уже завершив карьеру игрока, останется вплоть до 2030 года спортивным послом Саудовской Аравии. Последняя совместно с Египтом и Претией претендует на право проведения чемпионата мира 2030 года.

На данный момент 37-летний Криштиану Роналду является игроком без клуба. В ноябре португалец, выступавший за «Манчестер Юнайтед», сообщил в интервью известному британскому телеведущему Пирсу Моргану о неуважении, которое он испытывает к главному тренеру команды Эрику тен Хагу. Вскоре последовало заявление манчестерцев о расторжении контракта с Криштиану Роналду по соглашению сторон. То есть форвард вполне присоединится к любой команде по собственному выбору.



Контракт Криштиану Роналду с «Ан-Насром» может стать рекордным в истории футбола, а ежегодный доход футболиста — достигать €200 млн

Отметим, что о контактах с саудовскими структурами Криштиану Роналду ранее сообщил сам. В упомянутом интервью Пирсу Моргану Криштиану Роналду сообщил, что еще летом 2021 года, до того как согласился на переход из «Ювентуса» в «Манчестер Юнайтед», он мог оказаться в Саудовской Аравии, откуда ему поступило предложение на €350 млн (нанять форварда пытался клуб «Аль-Хилль», основной конкурент «Ан-Насра»), но выбрал «Манчестер Юнайтед», поскольку был уверен, что еще может многого добиться в Европе. Но после громкого «развода» с манчестерцами и последовавшего за ним невыразительного выступления на чемпионате мира (португальцы выбыли уже в первом раунде play-off, а сам Криштиану Роналду даже не имел гарантированного места в стартовом составе), а также вследствие нежелания топ-овых европейских клубов нанимать возрастного форварда у Криштиану Роналду, по сути, не осталось выбора. Ему нужно либо соглашаться на переход в европейский клуб, не относящийся к числу грандов, либо уже просто идти за деньгами. Контракт с саудовской командой в этом смысле весьма подходящий.

Александр Петров