

# Коммерсантъ



Четверг 19 марта 2020 №49 (6770 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в ежедневном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

деловые новости | **Из-за пандемии и обвала цен на нефть доллар стоит уже больше 80 рублей — 8**

новости | **Вузы решают, как поступить с иногородними студентами: выселять или закрывать общежитие на карантин — 5**



## Но надо им туда, куда три дня не отправляют Из-за пандемии тысячи россиян не могут вернуться на родину

Тысячи российских туристов застряли за рубежом из-за мер по борьбе с распространением коронавируса: одних вынуждают выслаться из отелей, других не берут на борт, у третьих вообще отменили обратные рейсы. Российские власти пытаются помочь гражданам, в МИДе и Ростуризме созданы круглосуточные координационные штабы. При этом число стран, которые закрывают границы и останавливают авиасообщение, растёт с каждым днём. «Ъ» поговорил с российскими туристами, оказавшимися отрезанными от родины: все они надеются, что власти помогут им эвакуироваться.

### «Мы все понимаем»

Российский МИД и Ростуризм запустили кампанию по сбору информации о гражданах РФ, застрявших за границей из-за мер по предотвращению распространения коронавируса. Через соцсети и специальное приложение россияне, столкнувшиеся с трудностями при попытке вернуться на родину, просят срочно проинформировать власти о своём местонахождении и логистических проблемах. Директор департамента информации и печати МИД РФ Мария Захарова написала на своей странице в Facebook, что «дипломаты не волшебники, но помочь обязаны». По её словам, глава ведомства Сергей Лавров «недвусмысленно поставил задачу перед сотрудниками: оперативно оценить обстановку с российскими гражданами, которые нуждаются в помощи, информировать Москву, оказывать содействие в режиме онлайн».

По оценке Ростуризма, за рубежом сейчас находится около 100 тыс. организованных туристов из России. Многие туроператоры вывозят самостоятельно, некоторых даже планируют вывезти планомерно — то есть по окончании отпуска. Но с каждым рядом направлений возникли сложности. Число россиян в проблемных странах ещё только подсчитывают (тем более что многие из них путешествуют самостоятельно), но в Российском союзе туристической индустрии полагают, что счёт идёт на тысячи человек. «Останавливая полёты, никто не подумал, что во всех странах есть люди, которым необходимо вернуться назад», — заявила «Ъ» пресс-секретарь орга-



Тысячи российских туристов, оказавшихся в разгар пандемии коронавируса за рубежом, чувствуют себя брошенными  
ФОТО REUTERS

низации Ирина Тюрина. По её словам, с наибольшими трудностями столкнулись туристы, находящиеся в ряде стран Латинской Америки и Юго-Восточной Азии.

Журналист и фотограф из Кемерово Ксения Табашникова вместе с супругом Владиславом застряла как раз в одной из латиноамериканских стран — Перу. По её словам, ког-

да они в конце февраля уезжали из России, никто не предупредил, что так может случиться. Прибыв в аэропорт Лимы 16 марта, туристы даже не смогли пробиться к стойке своей авиакомпании LatAm: военные в касках, с прозрачными защитными щитами и оружием в руках оцепили часть терминала, в громкоговоритель всех пассажиров попросили покинуть здание аэропорта. Накануне перуанские власти приняли решение о перекрытии воздушного, морского и наземного сообщения.

Первого инфицированного коронавирусом в Перу выявили 6 марта. На 18 марта ко-

личество заболевших COVID-19 в стране насчитывало 145 человек. Количество застрявших там россиян — 190 (это те, кто проинформировал российское посольство, цифра обновляется).

Ксения Табашникова тоже написала на почту консульского отдела посольства. Ответ (копия есть у «Ъ») был обескураживающим: «Мы все понимаем. Но в настоящее время в похожей ситуации находятся сотни российских туристов по всему миру».

мировая политика — 36

## Режим судоиизоляции

Приостанавливается рассмотрение большинства уголовных и гражданских дел

В связи с угрозой эпидемии коронавируса существенно ограничивают свою деятельность российские суды. С 19 марта они будут рассматривать только дела «безотлагательного характера», например касающиеся арестов. В остальных случаях Верховный суд (ВС) и Совет судей предписывают проводить заседания с помощью видео-конференц-связи и минимальным количеством участников. В ВС признают, что вынужденные меры приведут к приостановке большей части рассматриваемых в настоящее время уголовных и гражданских дел. Тем временем правоохранительные органы и спецслужбы пока не ставят вопрос об ограничении своего общения с гражданами, но также принимают меры к снижению рисков заразиться за счёт ограничений, налагаемых на собственных сотрудников.

Опубликованное в среду постановление об ограничении деятельности судебных органов подписали глава ВС РФ Вячеслав Лебедев и председатель Совета судей Рос-

сии Виктор Момотов. Документ предписывает до 10 апреля «приостановить личный прием граждан в судах и рекомендовать подавать документы только через электронные интернет-приемные судов или по почте России». При этом в постановлении особо подчеркивается, что суды должны рассматривать только «категории дел безотлагательного характера». Речь прежде всего идет о принятии решений об избрании мер пресечения, их изменении, продлении сроков содержания под стражей или домашних арестов. Исключение делается для судебных дел, которые рассматриваются в приказном или упрощенном производстве, — в этих случаях процессы прерываться не будут. Впрочем, это касается главным образом гражданских или арбитражных процессов. Дело в том, что эта категория дел часто рассматривается без участия сторон посредством электронного судопроизводства. Впрочем, для этого требуется их согласие.

новости — 34

## К пандемии подцепились вирусы

Кибермошенники атакуют пользователей от имени госструктур

Распространение коронавируса привело к усилению активности в рунете различных мошеннических схем. Компании в сфере кибербезопасности, в частности, зафиксировали рассылку фейковых писем якобы от государственных структур, в которых содержится вредоносное программное обеспечение (ПО). Также в рассылках кибермошенников выявилась тема удаленной работы: таким образом они собирают данные для входа в учетные записи сотрудников компаний.

Опрошенные «Ъ» компании в сфере кибербезопасности зафиксировали рост активности рассылки фейковых писем, в том числе с доменов, похожих на адреса госструктур. В частности, в подобных письмах предлагается ознакомиться с новыми антикризисными директивами от Минтруда и Минэкономики, открыв PDF-файл, рассказал собеседник в одной из компаний. Во вложенном файле содержится вредоносное ПО.

В компании Positive Technologies зафиксировали рассылку писем якобы от МИД Украины, в которой в качестве «вредоносной

приманки» содержится документ о статистике распространения коронавируса. Мошенники активно используют эту тему в своих атаках, подтверждает ведущий специалист группы исследования киберугроз Positive Technologies Денис Кувшинов.

В «Лаборатории Касперского» с начала года обнаружили больше 2,5 тыс. подозрительных сайтов, в названии которых фигурируют слова covid, coronavirus и подобные, рассказала старший контент-аналитик компании Татьяна Сидорина. Например, один из таких сайтов под предлогом покупки «лучшего и быстрого теста для определения коронавируса» крадет денежные средства и данные кредитной карты, рассказали в компании «Ростелеком-Соляр». Кроме того, сейчас идет фишинг по смежной теме удаленной работы, отмечают в «Ростелеком-Соляр»: сотрудники получают письма от имени IT-службы компании, в которых адрес отправителя замаскирован под ее домен.

деловые новости — 39

07 **Лекарства сажают в «Яндекс.Такси»**  
Водители начнут доставлять безрецептурные препараты

07 **«Лига ставок» вытнула билет**  
Букмекерская контора выходит на лотерейный рынок

07 **«Это ожидаемо» приведет к закрытию всех производств „Автотора“**  
Основатель завода Владимир Щербаков о вирусе, локализации и промполитике

08 **Рынок просится на карантин**  
Банкиры и брокеры хотят от ЦБ послаблений

08 **Цена валит лес**  
Новоисейский ЛХК готовится к банкротству

## В состоянии алкогольного обмеления

Рестораны готовятся к срывам поставок спиртного

Распространение коронавируса может негативно сказаться на поставках алкоголя в Россию. Крупные импортеры уже начали предупреждать контрагентов из числа рестораторов о возможных проблемах и требовать предоплату. Ситуацией обеспокоены и в Росалкогольрегулировании (РАР): ведомство собирает данные о том, какая продукция может оказаться под угрозой срыва поставок.

Алкогольные дистрибуторы начали уведомлять партнеров о возможных проблемах с поставками из-за рубежа, рассказал источник «Ъ» в московской сети ресторанов. По его словам, такое сообщение прислал, в частности, «Лудинг». В связи с закрытием границ на фоне накаляющейся ситуации из-за коронавируса импортер ожидает проблем с поставками товара и возможных изменений в работе таможни, говорится в сообщении «Лудинга», с которым ознакомился «Ъ». В компании порекомендовали контрагенту «для перестраховки обезопасить себя необходимым при ближайших заказах». На запрос «Ъ» в «Лудинге» не ответили.

Получение подобных писем сразу от ряда поставщиков подтверждает и заместитель гендиректора ГК «Шоколадница» (управляет одноименной сетью, а также ресторанами «Ваби-саби» и «Кофе хауз») Евгений Прохоров. Также начали поступать уведомления об отгрузках только по предоплате, добавляет он.

Обеспокоены возможными проблемами с поставками импортного спиртного и в РАР. Совместно с Минфином ведомство просит компании в кратчайшие сроки предоставить данные о продукции, в отношении которой существуют риски срыва поставок. Соответствующее письмо (копия есть у «Ъ») было направлено импортерам во вторник. В РАР на запрос «Ъ» не ответили. По словам президента «Ладого» Вениамина Грабара, проблемы могут коснуться товара из стран Евросоюза, которые перешли в режим личной изоляции. В результате были приостановлены предприятия в Италии, Франции и других странах.

деловые новости — 39

Подписной индекс **50060 П1125**

Бутики Rolex  
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; отель «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ  
Сочи: «Гранд Марина»  
Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village  
тел. 8 800 700 0 800  
www.mercury.ru  
«ДЕЙ-ДЕЙТ 40 ММ» ОО «М Стил» (143082, Московская обл.,  
Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) Реклама

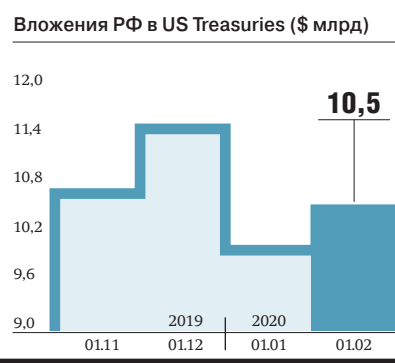


# Экономическая политика

## Сегодняшнее число

# 10,5

**миллиарда долларов** составил, по данным Минфина США, на 1 февраля 2020 года **объем вложений РФ в госбондирование США** (US Treasuries, UST). В сравнении с предыдущим месяцем этот показатель вырос на \$0,5 млрд. Годом ранее, на 1 февраля 2019 года, он составлял \$13,2 млрд. Как пояснял ранее Владимир Путин, Банк России был вынужден изменить структуру резервов из-за политических рисков. Пик российских вложений в UST был достигнут в октябре 2010 года — \$176,3 млрд. В апреле 2018 года, после объявления США жестких антироссийских санкций, начался вывод резервов РФ из UST. Тогда вложения России сократились вдвое, с \$96,1 млрд до \$48,7 млрд, в мае 2018-го — еще втрое, до \$14,9 млрд.



# Казначейство консолидирует бюджетный сектор

## Главная бухгалтерия государства становится единственной

**Глава Минфина Антон Силуанов на коллегии Федерального казначейства (ФК) поручил ведомству выстроить работу с учетом антикризисных мер Белого дома, обеспечить эффективность трату выделенных средств. Помимо создания системы казначейских платежей, совершенствования управления бюджетной ликвидностью, расширения централизованной бухгалтерии и казначейского сопровождения, в 2020 году ФК предстоит настроить и работу с госимуществом — создать государственную информационную систему и обеспечить ее интеграцию с электронным бюджетом. Изменится и структура самого ФК — территориальный принцип сменит специализация подразделений.**



Главе Федерального казначейства Роману Артюхину и профильному заместителю главы Минфина Татьяне Нестеренко предстоит завершить реформу ведомства, превратив его в полностью цифровую бухгалтерию государства

Вчера на коллегии Федерального казначейства глава Минфина Антон Силуанов призвал ведомство перестроить работу, исходя из разработанных Белым домом антикризисных мер. По словам министра, бюджет 2020 года будет исполнен с дефицитом — только снижение цен на энергоресурсы сократит объем поступлений на 3 трлн руб. «Правительство утвердило... целый ряд структурных мер, которые непосредственно задействуют работу казначей-

ства», — пояснил он. Ведомству предстоит сосредоточиться на том, чтобы «эффективно потратить каждый рубль» и сделать комфортнее процедуры исполнения бюджета, госзакупки и контрольных мероприятий. Стандарты госфинконтроля Минфин разработает уже к 1 июля — казначейство должно внедрить их до

конца года. Министр отметил, что контроль казначейства, введение аккредитивов и финансирования под потребность позволили стабилизировать объемы дебиторской задолженности, несмотря на рост объемов бюджета. Для ее сокращения Минфин предлагает расширить возможности казначейского сопрово-

ждения и при необходимости закрепить такие полномочия ФК в Бюджетном кодексе, деталей господин Силуанов не привел.

Перспективы повышения бюджетной дисциплины Минфин видит в дальнейшем замыкании цифрового периметра: к концу 2020 года должна заработать система казначейских платежей (перевод в казначейство всех расчетов участников бюджетного процесса, см. «Ъ» от 5 июля 2019 года) — для этого ФК в течение года необходимо подготовить инфраструктуру, открыть единый счет в ЦБ и протестировать механизм. Одновременно Минфин требует модернизации управления ликвидностью единого счета за счет банковского инструментария — речь идет о размещении средств по договорам репо на организованных торгах, в том числе в валюте с использованием еврооблигаций.

Также казначейству предстоит завершить консолидацию бухгалтерских функций всех федеральных органов власти, за исключением силовых ведомств (20 федеральных ведомств и более 320 территориальных органов), — первые итоги этой работы уже показали повышение прозрачности деятельности ведомств и рост финансовой дисциплины (см. «Ъ» от 25 октября 2019 года). Новым направлением рабо-

ты ФК станет поиск механизмов по повышению эффективности и прозрачности управления госимуществом: получив в управление Росимущество, Минфин рассчитывает передать полномочия оператора сайта для проведения торгов госимуществом казначейству (сейчас его курирует Минэкономки) — ресурс станет государственной информационной системой и будет интегрирован с электронным бюджетом.

Реализация проектов казначейства потребует перестройки и его структуры, отмечают в ведомстве. «Территориальный принцип (устройство казначейства. — «Ъ») должен измениться — в перспективе будут создаваться центры специализации», — отметил вчера глава ФК Роман Артюхин. Так, уже созданы межрегиональные операционные, бухгалтерские и контрольные управления — в будущем ФК рассчитывает создать управление по финансово-бюджетным операциям для управления ликвидностью единого казначейского счета. «Мы разработали новую концепцию. В ней представлен перспективный облик казначейства с учетом задач, которые ставит перед нами Минфин. В основе модели — новые технологии, которые позволяют исполнять функции в круглосуточном режиме», — пояснил он.

Диана Галиева

# Уклонению подняли ценник

## Либерализация ответственности по налоговым преступлениям может ударить по крупному бизнесу

**Госдума сегодня рассмотрит в третьем, итоговом чтении президентские поправки к Уголовному кодексу (УК), которые оставляют только фиксированные пороги при определении масштаба уклонения от уплаты налогов, отменяя исчисление скрытых от бюджета сумм в процентах от всей фискальной нагрузки компании. Новый подход снижает давление на небольшие компании, но вряд ли устроит крупный бизнес, поскольку при определении масштаба уклонения уже не будет учитываться весь объем уплаченных компаний налогов. Юристы считают, что новые пороги создают условия для дробления бизнеса.**

ского проекта стало изменение так называемых криминальных порогов сумм по налоговым преступлениям. Поясним, сейчас в ст. 199 УК РФ об уклонении от уплаты налогов организациями крупным размером признается сумма свыше 5 млн руб. за три года, если она превышает 25% всех подлежащих уплате налогов либо порог в 15 млн руб. Особо крупный размер — это более 15 млн руб. за три года, если утаенное превышает 50% всех налогов либо порог в 45 млн руб. Принятые поправки исключают исчисление в процентах и фиксируют твердые суммы: 15 млн руб. для крупного размера и 45 млн руб. — для особо крупного.

Такое снижение порогов для уголовного наказания за уклонение от уплаты налогов снижает давление на небольшие компании, но вряд ли понравится крупному бизнесу. По информации «Ъ», Российско-германская внешнеторговая палата в

ранее направленных в Госдуму предложениях раскритиковала поправки. В палате считают, что исключение исчисления недоимки в процентах не учитывает вклада налогоплательщиков в наполнение бюджетов и масштаб бизнеса. Новые пороги, по мнению ассоциации, «означают, что небольшие компании могут уклоняться от уплаты налогов безнаказанно». Если это форма поддержки малого бизнеса, то чрезвычайно опасная: во-первых, она создает дополнительные стимулы для дробления компаний и перерегистрации бизнеса на все новые юридические лица, во-вторых, формирует у начинающих предпринимателей привычку не платить налоги любыми способами, своего рода налоговый нигилизм», — утверждает в обращении палаты в Госдуму.

По мнению советника налоговой практики Bryan Cave Leighton Paisner Александра Ерасова, для до-

стижения поставленной президентом задачи по уменьшению уголовного-правового давления на бизнес было бы важно исключить исчисления порогов именно в твердых суммах. «Более правильным является подход, при котором криминальные пороги недоимки рассчитываются с учетом сумм, которые уплачиваются конкретным налогоплательщиком», — сказал он. «Ъ». — Одно дело не заплатить налогов на 45 млн руб. из 45 млн руб. положенных, другое — если речь идет о неуплате 45 млн из 1 млрд». По словам эксперта, новые нормы приведут к тому, что крупный бизнес, у которого гораздо проще найти превышение пороговой суммы, будет подвергаться большему уголовно-правовому давлению. «Корректнее, да и в итоге выгоднее для бюджета будет сфокусировать ресурсы правоохранительных органов на борьбе с теми, кто не платит налоги, и не преследо-

вать тех, кто их и так платит в значительных объемах», — считает Александр Ерасов.

Партнер практики налоговых споров МФФ РКФ Александра Амбрасовская согласна, что поправки едва ли можно считать смягчением ответственности. По ее словам, логичнее увеличить минимальные фиксированные пороги при сохранении оборотных. «Отказ от оборотных порогов меньше всего отвечает интересам крупного бизнеса — при миллиардных налоговых отчислениях сумм в несколько десятков миллионов не так существенны, но при этом могут повлечь уголовную ответственность», — замечает она. Александр Амбрасовская также считает, что если уж отказываться от какого-то критерия уклонения, то логичнее сделать это в отношении фиксированных сумм.

Татьяна Гришина, арбитражная группа

# Проверяющие показали себя гидрой

## Плановые проверки бизнеса снижаются, но растут внеплановые при ЧП

**Институт проблем правоприменения при Европейском университете подвел итоги реформы контрольно-надзорной деятельности (КНД) в 2016–2019 годах, изучив, как на практике реализованы обещания сокращения числа проверок бизнеса. Выяснилось, что снижение числа плановых мероприятий на 30% на три четверти обеспечила одна ФНС, остальные же ведомства демонстрируют большой разброс результатов. Внеплановые проверки сокращались еще медленнее, а их число по поручениям президента и правительства как реакция на резонансные происшествия активно росло, притом что именно они оказывают наиболее разрушительное влияние на бизнес. Впрочем, борьба с коронавирусом обещает прекратить эту практику.**

гильтотины» власти почти перестали говорить о сокращении проверок бизнеса, и хотя в 2016–2018 годах оно было одним из приоритетов, его итоги правительство публично не подводило. Обобщили результаты этой работы в Институте проблем правоприменения (ИПП) при Европейском университете в Санкт-Петербурге. Как отмечает исследование «Реформа КНД в 2016–2019 годах: промежуточные итоги», за четыре года число плановых проверок упало на 30%. В основном, впрочем, результат обеспечила одна ФНС, сократившая число проверок вдвое, со 179 тыс. в 2016 году до 85 тыс. в 2019 году. Ее вклад в общий показатель составил 75%. При этом, например, Роспотребнадзор, наоборот, нарастил число проверок на 22% (с 64,1 тыс. до 78,4 тыс.). С учетом внеплановых проверок общее сокращение выглядит еще скромнее: по данным Аналитического центра при правительстве

(АЦ), оно составило 21,8% (с 2 млн до 1,66 млн) за четыре года. Среди тех, кто сократил проверки, замглавы АЦ Михаил Прудильников называет также Ространснадзор (вдвое) и Ростехнадзор (30,7%). Прирост наблюдается у МЧС (на 7,6%), Роспотребнадзора (на 14,5%), ФАС (на 58,9%) и ФТС (вдвое).

Впрочем, по мнению господина Прудильникова, само по себе количество проверок не определяет качество регуляторной среды — важно, «насколько они обременительны для бизнеса». В последнее время, напоминает он, появились новые подходы в работе контролеров — электронные чек-листы и сервисы для самопроверки. В Минэкономки добавляют, что в 2017 году было проведено 1,78 млн проверок, в 2018 году — 1,64 млн, а в 2019-м показатель даже несколько вырос — до 1,66 млн. В ведомстве объясняют это тем, что в 2016–2018 годах (первый период надзорных каникул) снижение было достигнуто «без

оценки риска деятельности». Второй же период надзорных каникул (2019–2020 годы), поясняют в Минэкономки, распространился на проверки только по видам контроля, где еще не внедрен новый подход.

Впрочем, в ИПП показывают тревожную тенденцию — рост числа проверок по поручениям правительства и президента (с 7% в 2016 году до 18,5% в 2019 году) как реакция на чрезвычайные или резонансные происшествия. По мнению ИПП, именно это оказывает наиболее разрушительное влияние на экономику в силу массовости в момент акцентирования внимания. Один из примеров — волна проверок торговых-развлекательных центров после трагедии в «Зимней вишне» в Кемерево. «Такие проверки спровоцированы моральной паникой, за которой, как правило, следует ужесточение регулирования и рост административной нагрузки», — считают в

ИПП. Лидерами по росту «чрезвычайных» проверок стали МЧС (3,6% в 2016 году, 20,6% в 2019 году), Роспотребнадзор (21,7% и 37,1%) и Ростехнадзор (4,5% и 14,7%).

Отметим, впрочем, что Белый дом де-факто также удваивает активность в борьбе с избыточным контролем. Так, подготовка запуска «регуляторной гильотины» вчера была усилена бывшим куратором реформ в аппарате правительства Юрием Любимовым — он назначен замглавы Минюста, на который легла большая часть нагрузки по пересмотру обязательных требований (см. «Ъ-Онлайн» и «Ъ» от 30 января). Текущую же активность контролеров правительство намерено снизить в рамках «антикоронавирусного» плана (см. «Ъ» от 16 марта). Он, напоминим, обещает как резкое сокращение числа проверок, так и дерегулирование ряда отраслей.

Евгения Крючкова

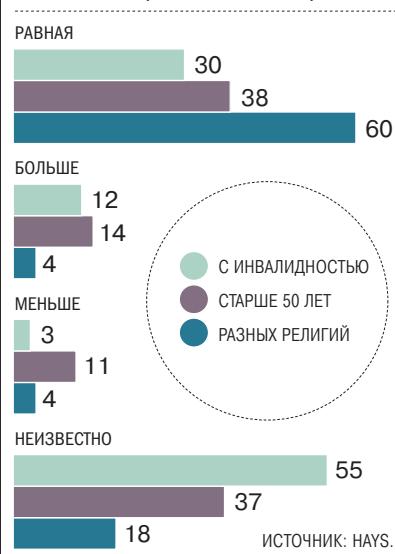
# МОНИТОРИНГ

## РЫНОК ТРУДА

### Российские компании осваивают политику многообразия

Почти половина работодателей в РФ заявляют о многообразии в своей кадровой политике, однако зачастую дело ограничивается декларацией и на деле сотрудники сталкиваются с дискриминацией по признаку пола, возраста или религии. Такие выводы можно сделать из исследования рекрутинговой компании Nauys и ассоциации «Равные права и равные возможности». Поясним, речь идет о политике предоставления равных возможностей всем группам общества независимо от гендерной и этнической принадлежности, возраста, физических, ментальных и других особенностей. 49% опрошенных компаний заявили, что они практикуют именно такой подход, 40% сообщили о его отсутствии, а 14% про него никогда не слышали. В первую очередь политика многообразия влияет на описание вакансий (71% опрошенных), составление критериев

### ОПЛАТА ТРУДА РЯДА СОТРУДНИКОВ ПО СРАВНЕНИЮ СО СРЕДНЕЙ В КОМПАНИИ (% ОПРОШЕННЫХ)



отбора кандидатов для рекрутинговых компаний (44%) и тренинги для отдела персонала (28%). Чаще всего компании стараются предотвратить дискриминацию в отношении сотрудников разных национальностей или религий — о таких инициативах заявили 46% работодателей. У трети компаний (36%) есть инициативы по достижению равенства на работе для сотрудников с инвалидностью. Большая часть из них стремится обеспечить им равную оплату труда и карьерные возможности (по 68%), 59% компаний используют квоты на сотрудников с инвалидностью. Одна пятая опрошенных стремится обеспечить равенство при трудоустройстве сотрудников старше 50 лет.

Несмотря на существенную долю работодателей, заявляющих о стремлении обеспечить сотрудникам равенство условий труда, почти четверть опрошенных работников (24%) заявили о том, что сталкивались со случаями дискриминации. Почти половина (42%) считает, что она была вызвана ее возрастом, почти треть (39%) — полом, еще 12% назвали причиной свою религию или национальность. Одновременно с этим 13% респондентов часто наблюдали такие случаи ограничения возможностей среди своих коллег, друзей и знакомых. По оценке 27% респондентов, в их компании представители меньшинств не занимают какую-либо руководящую позицию, 49% об этом не знают, а еще четверть уверены в обратном. При этом большинство работников (77%) уверены в пользе внедрения в России политики разнообразия и вовлечения.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ ежедневная газета

ОГОНЁК еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» — редакция издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время публикации в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 754 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хамитов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 66.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Танчик (внешняя политика), Дмитрий Жданов (общество), Грант Косян (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (специдропы «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранный корреспондент), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вишневая | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюпка — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидица — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНЫХ СЛУЖБ Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ». тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sif@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ», Черновозовы (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05. Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075. Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-инфо» (843) 253 20 41. Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43. Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92. Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42. Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56. Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88. Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96. Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 81 903  
Издана в соответствии с требованиями к изданию, принятым в РФ  
ABC Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС  
Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.  
В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.  
Размещение текста и упоминание подлежат обязательной сертификации  
Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях



# НОВОСТИ

## Крым победы раздавайся

Владимир Путин отметил воссоединение полуострова с Россией возможностью голосования поправкам на дому

18 марта президент России прилетел в Севастополь, чтобы отметить шестую годовщину воссоединения Крыма с Россией, и по обыкновению встретился с общественностью, с которой обсудил, прежде всего, коронавирус и Конституцию (они теперь друг без друга не ходят). Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников считает, что президент дал понять: он очень хочет провести голосование по ней именно 22 апреля, причем с применением всех спецсредств.

Первоначальная программа Владимира Путина в Крыму в реальности сузилась с двух дней до одного в Севастополе (19 марта, например, предполагалась встреча с главными редакторами под Ялтой, в пансионате «Мрия»), но вот награжденные строители Крымского моста, например, в графике устояло, хоть и было перенесено из одного места в другое.

Владимир Путин вдруг начал активно беречься коронавируса. То есть еще в Иванове, скажем, он с удовольствием подходил к людям в толпе, обнимался и даже целовался с ивановскими бабушками. Теперь все не так. Все, кто окружает его, образуя не только ближний, но и откровенно дальний круг (например, журналисты «кремлевского пула»), проходят тесты на коронавирус. Те, кто просто должен однократно поздравиться, получая награду из его рук, — тоже, конечно. И они, по данным „Ъ“, сделали это.

Самой заметной фигурой, получившим госнаграду, а именно звезду Героя Труда, был, без сомнения, Аркадий Ротенберг, который собрался с силами (а ему это, судя по всему, понадобилось) и рассказал, что благодарен Богу, что ему удалось прикоснуться к такому проекту, и «что все говорили, что проект нереализуем, а он (президент) — А. К.) поручил его нам, и мы это доверие оправдали», и что он давно собирался сказать, долго искал повод и вот наконец нашел — и сказал:

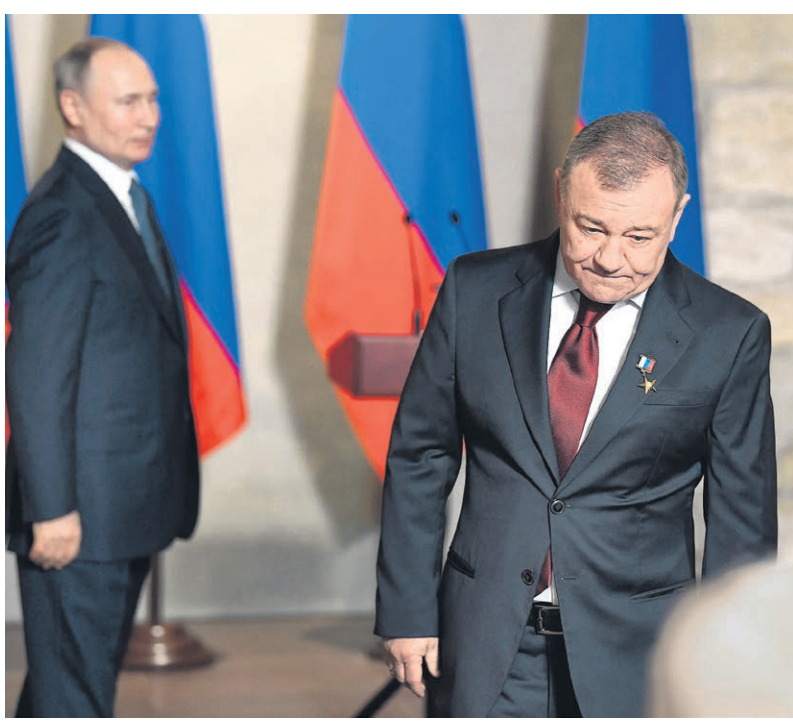
— Я служу России и нашему президенту Владимиру Владимировичу Путину!

Кажется, никто еще в такой ситуации не был так откровенен.

Да и Владимир Путин, прямо скажем, не скрывал своих чувств:

— Я тогда сказал ему (Аркадию Ротенбергу) — А. К.): «У тебя есть какая-нибудь собственность за границей, активы?»

Вопрос оказался риторическим: — Он говорит: «Ну я же бизнесом занимаюсь... Есть кое-что...» Я говорю: «Ты знаешь, ты можешь это потерять...» — рассказал Владимир Путин. — Ответ был очень хорошим: «Пусть подавят!»



Аркадий Ротенберг благодарил Господа Бога, Россию и Владимира Путина, которому служит, как и стране  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Впрочем, мы так и не знаем, случилось такое или нет.

На встрече с общественностью Севастополя стоило обратить внимание на то, что Владимир Путин был недвусмысленно далек от своего народа: то есть полукруг стульев, в центре которого он сидел, отодвинули от стула президента метров на тридцать. Это бросалось в глаза: обычно атмосфера особой доверительности создавалась как раз с помощью этого несложного технического приема: казалась, общественность может даже потрогать своего президента, если ей надо будет в чем-нибудь убедиться.

Теперь это было исключено. Можно было даже с некоторой натяжкой сказать, что господин Путин соблюдает режим самоизоляции.

Президент поздравил присутствующих с шестилетним юбилеем подписания договора о воссоединении Крыма и Севастополя с Россией (массовые мероприятия по этому поводу отменены, так что эти слова были произнесены здесь).

— Люди тогда сделали осознанный выбор, — произнес он, — причем настолько яркий, что попытки поставить его под сомнение вызывают просто сначала оторопь, а потом усмешку. Я думаю, что те, кто пытается это сделать, даже сами понимают нелепость всяких попыток подобного рода.

Впрочем, здесь сидели люди, которых не нужно было убеждать в таком.

Его, конечно, спрашивали о поправках в Конституцию.

— К огромному сожалению, некоторые граждане, получившие российские паспорта (в Крыму — А. К.), начисто лишены той памяти предков, о которой говорится в поправках в Конституцию! — заявила одна из представительниц общественности. — Речь ведется о поправке, которая прописывает нормы назначения граждан России на руководящие федеральные должности. Где говорится, что это должны быть граждане, проживающие на территории страны, не имеющие второго гражданства, не имеющие вида на жительство... Дело в том, что Севастополь и Крым много лет находились в составе Украины и имели это самое украинское гражданство. Отсюда вопрос: жители Севастополя и Крыма могут быть назначены на руководящие федеральные должности или нет?

— Есть желающие поиграть на чувствах крымчан и сказать, что они не совсем граждане России, если им чего-то не разрешают... Но это покушение с негодными средствами... — усматривал их президент. — Если внимательно почитать текст... Уже не помню, какая статья... 81-я, кажется... То из него станет понятно, что для крымчан и сделано исключение!

Владимир Путин с удовольствием воспользовался возможностью, которую ему любезно предоставили, чтобы рассказать, что и после поправок жители Крыма останутся совсем гражданами России.

— Фундаментальные основания остаются неизменными! Мы ведь Конституцию не меняем! Мы только кносим туда дополнения! 1-я, 2-я, 9-я главы не меняются... Где от-

ражены основные права граждан! Но жизнь идет... Общество меняется, становится более зрелым, требовательным, возможности государства возрастают... Появляется возможность зафиксировать некоторые вещи, связанные с обеспечением прав граждан... (в том числе и его собственного права избраться на новый срок — А. К.). А если мы можем, значит, должны это сделать! — воскликнул президент.

Это тоже было очень откровенно. Несколько раз президент возвращался к проблеме коронавируса. Призывал не относиться к ней так, как мы любим и, главное, умеем...

— Несмотря на то что ситуация в мире и в Азии не успокаивается... Китайцы молодцы, они эффективно очень отработали, но есть азиатские страны, где она не так хороша... Но наши люди ездят везде! — воскликнул Владимир Путин. — Вот! В большом количестве! У кого-то были планы, куплены путевки, билеты... Кто-то выстроил своим планы таким образом, что или сейчас, или никогда (то есть купил, видимо, невозвратные билеты... — А. К.)... Кто-то недооценил... Не знал, что те или иные страны закрывают границы... Мы, разумеется, будем все максимально делать, чтобы людям помочь... Вернуться домой... Мы должны помогать друг другу!.. И никакой расхлябанности быть не должно! Этот известный русский «авось» здесь абсолютно непригоден, его надо отложить в сторону и проявить максимальную ответственность и дисциплинированность.

Кроме того, Владимира Путина по всем признакам задел вопрос о том, что вода подступает к историческим памятникам Херсонеса (за последние тысячу лет, как было позже отмечено, — на 150–200 метров):

— Зарождение и веры, и русско-го народа... И не только русского, а и украинского... — после паузы счел нужным оговориться он, — и позже белорусского происхождении здесь. Поэтому это место является в известной степени сакральным для нас. После того как здесь крестился Владимир, как здесь крестил свою дружину, началось крещение всей Руси! Как пишут историки, на сочетании факторов — власть князя, единый рынок, единый язык... К ним присоединилась единая вера! Это сплотивило разрозненные славянские племена, проживающие на этой территории, в единый народ. И начал складываться русский народ!

Владимиру Путину словно нравилось дразнить таким образом и без того раздразненных соседей (тем более что шесть лет назад Херсонес был сугубо их достоянием, отсюда проискала украинская государствен-

ность точно так же, как теперь проистекает российская).

— До XIII века украинцы... Ну, те люди, которые сейчас себя считают украинцами и являются таковыми... И все проживавшие в Московском царстве, и проживавшие в Речи Посполитой, то есть в Польше... Все православные назывались не иначе как русскими! И никакого различия даже по языку не было! Только начиная с конца XIII века в результате ополчания появляются элементы расхождения в языке!

Владимир Путин в конце концов обещал поработать над укреплением береговой линии Херсонеса: все тут оказалось слишком серьезно.

— Все мы готовы прийти и поддержать новую Конституцию, — сообщила еще одна представительница общественности, и в этом сообщении была некоторая порочность: господин Путин, наоборот, настаивает, что Конституция эта не новая, а обновленная.

Она продолжила, со спокойным сердцем констатировала, что теперь, после одной поправки, «это вопрос решенный».

— Но существует, — призналась она, — одна проблема: эпидемия коронавируса.

Лишь она, по всей видимости, может еще повлиять на принятие поправки о невозможности отторжения территорий.

— В России принимаются меры карантинные, но не повлияет ли коронавирус на проведение голосования и возможно ли проведение голосования, например, на интернет-площадке... «Госуслуги»? — спросила она.

— В рамках закона будем действовать, — сообщил президент (а разве было иначе? — А. К.). Ну вы видите, во Франции если не свирепствует коронавирус, то тяжелое положение, несравнимое с Россией... По сравнению с Францией у нас ничего нет!.. (коронавируса, а не чего-то еще... — А. К.). Серьезная ситуация, и все равно там не отказались от проведения выборов! Если ситуация будет с эпидемиологической точки зрения неблагоприятной, мы отодвинем и перенесем срок голосования. Закон это позволяет сделать. Проведем его в более поздние сроки. Но если обстановка позволит, то проведет будем.

Все-таки он очень хочет, чтобы обстановка позволила. Еще больше он хочет, может быть, только не откладывать празднование Дня Победы 9 мая в Москве.

— Но проведет будем, конечно, с соблюдением всех предосторожностей, которые в таких случаях должны применяться на участках для голосования, с использованием всех средств защиты... Это связано с растущим... Вот как во Франции де-

лают... На определенное расстояние там отодвигают эти кабинки для голосования... Много мелочей, но они важны в данном случае... Голосование на дому может производиться...

Схему голосования президент обрисовал между тем очень подробно. Видимо, так все и будет, если коронавирус не станет совсем уж бешеным и неуправляемым. Причем об электронном голосовании речь, судя по всему, не идет — в отличие от масштабного голосования на дому, за которое, можно не сомневаться, сразу же можно начинать оправдываться перед независимыми наблюдателями, которых там, на дому, не будет.

Впрочем, судя по последним событиям, оправдываться ни у кого ни за что и в мыслях-то не может быть.

Он закончил, поблагодарил за вопрос и вдруг все же добавил:

— Мы не принимаем новую Конституцию. Мы принимаем закон о поправках в действующую.

То есть даже не в обновленную. Им чужого не надо.

— Но это так! Между прочим! — весело заключил президент.

Но это было не между прочим. Владимир Путин, похоже, до сих пор убеждает, в том числе и себя, в том, что двести с лишним поправок оставляют стране ту Конституцию, которая у нее и была.

Позже, отвечая на вопрос, почему социальную часть поправок нельзя было провести просто через закон, Владимир Путин с горячностью доказывал, что да, МРОТ не может быть ниже прожиточного минимума и что «нам надо регулярно индексировать пенсии... Но раньше этого не делалось... А если такая норма изложена в Основном законе, то никакой закон другого свойства не может отменить прямое действие Конституции!.. Такой трюк уже будет невозможен... Невозможно будет принять закон о бюджете и сказать, что действие такой-то статьи Конституции приостановится. Это просто невозможно по определению!»

Напоследок его спрашивали, «может ли Севастополь стать патристической столицей России».

— По факту, — успокаивал он, — и является!

Но не начинали ли нервничать Владивосток?

А мастера «по силовым единоборствам и перетягиванию с места на место тяжести», который вместе с товарищем только что перетянул на девять метров десять сантиметров железнодорожный состав, президент просил: «Крымский мост никому не утаскивайте!»

— И последнее: надо быть, а не казаться! — вдруг сказал ему силач (сам обещая быть).

Владимир Путин кивнул. А чего, он понял.

## Средства защиты голосования

Участвовать в повышении явки россияне смогут не выходя из дома

Основными ответственными за мобилизацию граждан на голосование по конституционным поправкам будут вице-губернаторы, отвечающие за внутреннюю политику. Для них составлена брошюра с подробным описанием технологий, которые должны стимулировать явку в 60%. Голосование предлагается организовать в частностях, на производствах всех форм собственности, причем у организаторов будут специальные технические возможности контролировать его ход. Ранее источники „Ъ“ в администрации президента давали понять, что явка не так принципиальна, как безупречная прозрачность организации голосования и подсчета голосов. В среду Владимир Путин вновь заявил, что назначение на 22 апреля голосование может быть перенесено в зависимости от эпидемиологической ситуации, и добавил, что проводится оно в любом случае с использованием всех мер предосторожности, включая голосование на дому.

Два источника, близких к администрации президента, подтвердили „Ъ“, что в субъекты РФ ранее поступили специальные методические рекомендации с описанием технологий для повышения явки на общероссийском голосовании. По словам собеседника „Ъ“, вице-губернаторы, отвечающие за внутреннюю политику, ознакомились с ними еще до начала роста числа инфицированных вирусом COVID-19 на территории России (отметим, первые заболевшие были официально зарегистрированы еще в феврале, по состоянию на вечер 18 марта в РФ коронавирус подтвержден у 147 человек в 28 регионах). Ранее в марте высокопоставленный источ-

ник „Ъ“ в администрации президента дал понять, что в Кремле готовы к явке на уровне 40%, но готовы делать оргвыводы в отношении региональных чиновников в случае, если возникнут основания считать, что голосование прошло с нарушениями. Отметим, что закон о поправках порога явки не устанавливает, речь там идет лишь о том, что поправки вступят в силу, если на общероссийском голосовании их поддержит более половины участников.

„Ъ“ ознакомился с документом, озаглавленным «Явка 2020. Агитационно-мобилизационные проекты». На первой же странице документа обозначена цель проекта — «повысить явку на голосовании по проекту Конституции до 60%». В документе приводится перечень проектов, направленных на достижение этой цели: временные участки, в том числе на предприятиях всех форм собственности, досрочное голосование, голосование вне помещений для голосования, административно-производственная мобилизация, корпоративная мобилизация, проведение викторин о знании Конституции с использованием талонов с QR-кодами, информирование населения по принципу «от двери к двери», дополнительные формы голосования, голосование за присвоение городу звания «город трудовой доблести», задача памятных сертификатов, а также использование «волонтеров Конституции» для информационной и агитационной кампании и при организации голосования.

Центризмбирком намерен утвердить порядок проведения голосования 20 марта, но уже известно, что ЦИК готов расширить рамки применения досрочного и надомного голосования. Последним смогут воспользоваться фактически все желающие, а не только те, кто не может прийти

на участок по состоянию здоровья. В направленном в регионы документе, с которым ознакомился „Ъ“, рекомендовано увеличить количество переносных урн до 6–10 на участок (по закону «Об основных гарантиях избирательных прав» их должно быть три), а также вести в участковые комиссии «волонтеров» с правом обхода квартир. При организации голосования на дому рекомендуется «не ограничиваться заявительным принципом» и «силами МФЦ сформировать список желающих проголосовать на дому».

Кроме того, предполагается создание дополнительных временных УИК на предприятиях, в вузах, на вокзалах, в аэропортах, торговых центрах и удаленных населенных пунктах. Проект «мягкой» административно-производственной мобилизации нацелен в том числе на работников крупных государственных и частных компаний (в пример приводятся «Ростех», ЛУКОЙЛ, «Газпром» и «Росатом») и бюджетных организаций. Мобилизацию предложено производить «в пять касаний»: на предприятие поступает соответствующая команда, проводятся собрания коллективов, с помощью внутренних СМИ и агитационных материалов до работников доводится обращение топ-менеджмента, ближе к голосованию работники получают именные приглашения на голосование, а на завершающем этапе им напоминают о нем с помощью СМС и голосовых обращений.

Организаторам предлагается повышать и отслеживать явку с помощью викторин, голосований «по общественно значимым вопросам» или за присвоение городам почетного звания «город трудовой доблести». Викторины авторы документа рекомендуют проводить в помещениях по соседству с избирательными

участками, а на талонах для участия в них размещать индивидуальные QR-коды, которые позволят отследить явку. В памятке подчеркивается, что проведение викторины не нарушает закон. Для их проведения предлагается выбрать НКО, готовые участвовать в информировании о предстоящем голосовании. Призами предлагается сделать сувениры, бытовую технику, телефоны, путевки в Крым и Сочи, автомобили и даже квартиры. Согласно документу, такие проекты уже использовались на региональных выборах и повышали явку на 20%. Голосования за присвоение статуса «город трудовой доблести», а также по «общественно значимым темам» типа возвращения населенным пунктам исторических названий или организации общественного транспорта должны, как предполагается, повысить явку тех, кто не интересуется политикой. Отметим, что в Волгоградской области на день общероссийского голосования намечен опрос граждан о смене часового пояса.

Проект «От двери к двери» предусматривает персональное информирование граждан о предстоящем голосовании, в том числе о возможностях досрочного голосования и голосования на дому. Помимо членов УИК к информированию планируется привлечь муниципальных депутатов и партийный актив «Единой России». К информированию о голосовании уже подключен и «Общероссийский народный фронт» — для этого в феврале в Крыму был проведен специальный форум для молодежного крыла организации. Его членов в закрытом режиме информировали член центрального штаба ОНФ Игорь Касюкевич и начальник управления общественных проектов президента Сергей Новиков. Кроме того, организация запустила

специальный сайт, где каждый желающий может оставить свой видеоролик о предстоящем голосовании.

Отдельный раздел рекомендаций посвящен «волонтерам Конституции». Предполагалось, что с 6 по 21 апреля они должны будут заниматься информированием граждан в публичных местах, в том числе в медучреждениях. 19 апреля, на Пасху, волонтерам рекомендовалось посетить одиноких граждан и раздать им лампадки в многолюдном огне. До этого волонтеры должны организовать «викторины по ЗОЖ, конкурсы, флешмоб-зарядки», выдачу тематических листовок и мастер-классы по профилактике вирусов.

В документе также приводится типовая организация регионального штаба по организации голосования: возглавлять его должен вице-губернатор по внутренней политике. В структуре штаба будут три основных направления с отдельными руководителями и штатом: организационно-мобилизационный блок, информационно-агитационный блок, легитимизационный блок (к нему, в частности, относятся наблюдатели).

Напомним, 17 марта Владимир Путин подписал указ о проведении общероссийского голосования 22

апреля, но сразу же дал понять, что оно может быть и перенесено в случае сложной эпидемиологической обстановки. «Мы будем проводить это голосование только в том случае, если ситуация позволит», — заявил Владимир Путин. — При всей важности изменений в Основной закон страны нет ничего более важно, чем здоровье и жизнь наших граждан». Источники „Ъ“, близкие к АП, признают, что эпидемиологическая ситуация может негативно сказаться на явке.

18 марта Владимир Путин на встрече с представителями общественности в Севастополе вновь подтвердил, что голосование по поправкам может быть перенесено, «если ситуация будет с эпидемиологической точки зрения неблагоприятной»: «Закон это позволяет сделать, проведем его в более поздние сроки. Но если обстановка позволит, то проводить будем. Конечно, с соблюдением всех предосторожностей, которые в таких случаях должны применяться на участках для голосования». Владимир Путин уточнил, что будут использованы «средства защиты» и «все современные способы, которые позволяет закон, включая голосование на дому».

Андрей Винокуров

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 68 лет президенту фонда «Общественное мнение» Александру Ослону

Его поздравляет президент Всероссийского союза страховщиков

Игорь Юргенс:

— Александр Анатольевич! От всей души примите поздравления, ваше мнение особенно важно для нас в этот судьбоносный период. Так, как формировать его вы, никто другой сформировать не может, как свое мнение, так и мнение всей нации. Здоровья, успехов во всем!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»



# НОВОСТИ

## Коррупция в безденежной форме

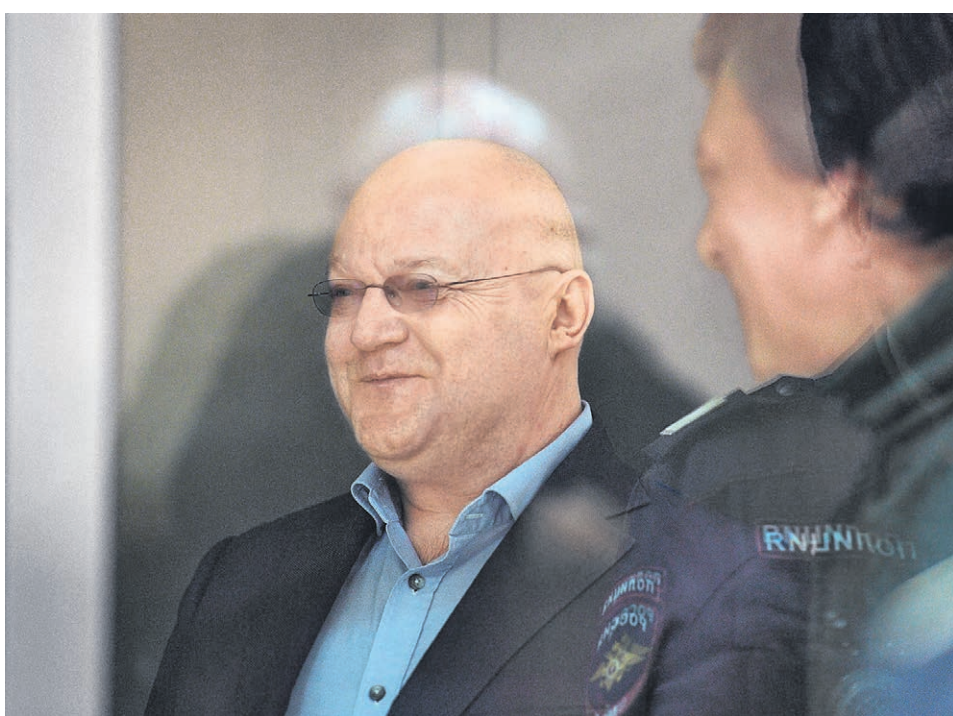
### Чиновники СКР осуждены без взятки

Вчера Мосгорсуд признал взяточниками бывших руководителей главного управления межведомственного взаимодействия и собственной безопасности СКР Михаила Максименко, столичного главы комитета Александра Дрыманова и следственного управления по Центральному округу Москвы Алексея Крамаренко. Они были приговорены к внушительным срокам наказания от 10 до 14 лет, огромным штрафам, а также лишены званий и наград. Адвокаты осужденных считают, что их причастность к коррупции не была доказана.

Как пояснили „Ъ“ участники процесса, в материалах этого громкого дела не оказалось ни самой взятки, ни взяткодателя, который так и остался «неустановленным лицом из окружения вора в законе Захария Калашова». При этом, по мнению защитников осужденных, следственное управление ФСБ РФ, а затем и Мосгорсуд даже не попытались это лицо установить. Так, например, предварительное и судебное следствие не посчитали нужным допросить осужденного за вымогательство криминального авторитета Андрея Кочуйкова (Итальянец), за досрочное освобождение которого из-под стражи и получили, по данным ФСБ, взятку осужденные.

Сам Захарий Калашов (Шакро Молодой) в суде не признал своего участия в коррупции. Вор в законе получил срок за тот же эпизод вымогательства, что и Итальянец, а обвинение в даче взятки (ст. 291 УК РФ) ему так и не предъявили.

Неубедительной сочла защита и версию ФСБ о происхождении коррупционных денег. Главный свидетель следствия — заместитель господина Дрыманова Денис Никандров, обвиненный по тому же эпизоду получения взятки и заключивший сделку с прокуратурой, дал в суде противоречивые показания на этот счет. По его данным, посредником между людьми Шакро и сотрудниками СКР выступал бизнесмен Дмитрий Смычковский, хорошо знакомый со многими чиновниками СКР. По словам господина Никандрова, деньги он передал довольно оригинальным способом: коммерсант яко-



Генерала Дрыманова приговорили к 12 годам колонии, штрафу в размере 196 млн руб. и разжаловали  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

бы позвонил Александру Дрыманову и сообщил, что из некоего секретного места, в котором он хранил наличку, исчезла крупная сумма в валюте. Собеседники, пообщавшись, пришли к выводу о том, что валюту «мог забрать Максименко или кто-то из его безопасников», после чего господин Дрыманов передал содержание разговора своему заместителю.

Особый интерес защиты вызвала названная раскаявшимся взяткополучателем Никандровым сумма — по его данным, за Итальянца давался \$1 млн, из которого лично он получил \$200 тыс. Объясняя суду, откуда у него данные об общей сумме незаконного вознаграждения, бывший замглавы ГСУ СКР по Москве сообщил, что вывел цифру арифметическими методами, умно-

жив «свою» взятку на количество заинтересованных, по его мнению, лиц.

Между тем живущий сейчас в Лондоне Дмитрий Смычковский в своих показаниях, данных адвокату Алексею Крамаренко Елене Федуловой, заявил о непричастности к инкриминируемому преступлению. Следствие и суд усомнились в результатах его адвокатского опроса, поскольку предполагаемый взяткодатель давал показания вне пределов российской юрисдикции. За мужа показания дала супруга бизнесмена Мария. Она, в частности, заявила в суде, что Дмитрий Смычковский не принимал финансового участия в освобождении Итальянца.

Не меньше вопросов у защиты вызвала и представленная в материалах дела схема распределения коррупционных денег. ФСБ изначально утверждала, что господин Смычковский, взяв себе «посреднические» \$200 тыс., передал остальные \$800 тыс. Михаилу Максименко «по месту его работы». В качестве этого места назывался Окружной

проезд, и только через полгода расследования ФСБ поменяла его на адрес офиса в Басманном переулке, в который к 28 апреля 2016 года было переведено управление межведомственного взаимодействия.

Похожая ситуация сложилась и со встречей, состоявшейся между господами Максименко и Дрымановым, во время которой происходило дальнейшее распределение валюты. Следствие сначала утверждало, что встреча двух офицеров состоялась возле «Экспоцентра», потом она была «перенесена» на Воздвиженку и только на финальной стадии в уголовном деле появился «Президент-отель» на Якиманке.

По данным господ Максименко и Дрыманова, днем 28 апреля 2016 года они действительно ненадолго пересеклись в лоббистском отделе, чтобы обсудить предстоящее награждение отца господина Максименко, заслуженного токаря. Безопасник должен был передать вожному в администрацию президента РФ генералу Дрыманову копию трудовой книжки лауреата. Версию подсудимых, кстати, подтвердили их водители, вызванные в суд в качестве свидетелей.

Так, шофер господина Максименко Алексей Корнеев отметил, что при выезде из офиса он сам и его шеф обратили внимание на стоявший неподалеку Mercedes Дмитрия Смычковского. Дело в том, что на лимузине был госномер 008 СКР, который раньше был установлен на служебном автомобиле Михаила Максименко. Согласно показаниям шофера, они лишь посмеялись над тем, что «Дима все же вынул себе заветный номер», но останавливаться возле его машины не стали. По словам водителя Корнеева, в «Президент-отель» его шеф зашел с пустыми руками и вышел оттуда буквально через 10–15 минут. Господин Максименко в этот день торопился в аэропорт, поскольку должен был лететь в Санкт-Петербург вместе с главой СКР Александром Бастрыкиным.

Водитель Александра Дрыманова Андрей Данченко описал события 28 апреля примерно так же. По его словам, из отеля его начальник вышел с незанятыми руками, они доехали до офиса ГСУ СКР на Арба-

те и вместе поднялись к кабинету генерала на втором этаже. Вскоре после этого, как утверждал другой свидетель, Денис Никандров, начальник ГСУ вызвал его в комнату отдыха кабинета и там показал набитый пачками долларов полиэтиленовый пакет с логотипом Bosco. Затем якобы отсчитал из общей кучи \$200 тыс. и передал их своему заместителю.

Однако господин Данченко пояснил суду, что эта версия неправдоподобна, поскольку комната отдыха использовалась не генералом, а водителем, увлекавшимся резьбой по дереву. 28 апреля шофер-краснодеревщик заканчивал работу над шахматным столиком, который господа Дрыманов и Никандров обещали подарить на день рождения Михаилу Максименко. По словам водителя, заместитель тогда действительно зашел к начальнику, они полобовались подарком, выпили по рюмке коньяка и на этом расстались.

Наконец, как пояснил суду сам генерал Дрыманов, передавать заместителю пачки долларов он не мог, поскольку его кабинет находился под постоянным видеоконтролем ФСБ.

Напомним, трое подсудимых и генерал Никандров, осужденный в особом порядке на 5,5 года, обвинялись ФСБ в получении особо крупной взятки (ч. 6 ст. 290 УК РФ). По версии следствия, за незаконное вознаграждение летом 2016 года они добились переквалификации на более мягкую статью УК уголовного дела о вымогательстве (ст. 163 УК), возбужденного в отношении криминального авторитета Кочуйкова. Итальянец был освобожден из-под стражи, но тут же задержан сотрудниками ФСБ. Кочуйков и Захарий Калашов получили сроки за рэкет, а высокопоставленные сотрудники СКР обвинены в коррупции.

Вчера Мосгорсуд согласился с версией ФСБ. Полковник Максименко, осужденный ранее за коррупцию, был приговорен к 14 годам и штрафу в 250 млн руб., генерал Дрыманов — к 12 годам и штрафу в 196 млн руб., а полковник Крамаренко — к 10 годам и выплате 195 млн руб.

Сергей Машкин

## Режим судоиизоляции

Кроме того, ВС указал, что всем судам по возможности нужно максимально использовать системы видео-конференц-связи и ограничиваться минимально допустимым по закону количеством участников процессов. Для этого, правда, требуется согласие участников сторон, однако, учитывая, что в СИЗО также ввели антивирусный карантин, большинство заседаний теперь будут проводиться без непосредственного участия подозреваемых и обвиняемых. Суды, кстати, получили такой опыт, рассматривая административные дела граждан КНР, нарушивших режим самоизоляции.

Если меры предосторожности желаемого результата не дали, то, говорится в постановлении, «при малейших признаках заболевания все судьи и работники аппаратов судов должны осуществлять самоизоляцию».

Представитель Верховного суда Павел Одинцов пояснил „Ъ“, что рассмотрение

большой части дел действительно будет приостановлено, добавив, что процессы продолжатся в тех случаях, когда в наличии будут «необходимые технические условия».

Отметим, что ранее сами суды приняли некоторые меры безопасности в связи с распространением коронавируса. В частности, перед приемом граждан и их пропуске в здания судов уже вводилась процедура контроля температуры тела. На постановление Верховного суда и Совета судей они отреагировали оперативно: уже к вечеру среды во многих регионах на зданиях судов появились объявления о прекращении до 10 апреля приема граждан.

Только судебными разбирательствами Верховный суд не ограничился, запретив и некоторые важные плановые мероприятия. В частности, отменен пленум ВС, назначенный на 24 марта.

В адвокатской среде с ограничительным мерам ВС в целом отнеслись с пониманием. «Полагаю, всем нам следует соблюдать

спокойствие и умеренность», — заявил „Ъ“ первый вице-президент Федеральной палаты адвокатов России Михаил Толчеев. — Если действительно имеется информация о серьезной опасности и необходимости подобных жестких мер, то, конечно, решение Верховного суда об ограничениях в работе судов нам следует признать правильным и допустимым, принять к исполнению и учитывать в работе». «Отложение рассмотрения гражданских и уголовных дел на 20 дней — нормальное явление даже в обычном течении процесса», — добавил он. При этом господин Толчеев подчеркнул, что «исполнение публичной функции по осуществлению правосудия не отменяется вовсе, должна быть обеспечена реальная возможность реализации конституционного права на получение квалифицированной юридической помощи».

Отметим, что проблемы с распространением коронавируса уже сказались на отдельных процессах. Как уже сообщал „Ъ“,

Басманный суд Москвы из-за карантина одного из фигурантов отложил вопрос о продлении срока домашнего ареста обвиняемым по делу о растрате в банке «Восточный». А в Солнцевском райсуде столицы несколько раз откладывались заседания на процессе по делу о гибели в авиакатастрофе в аэропорту Внуково главы нефтяной корпорации Total Кристофа де Маржери. Причиной также стал карантин, под которым оказался один из адвокатов, чья супруга недавно вернулась из Италии.

По данным „Ъ“, в правоохранительных органах и спецслужбах также принимают меры по снижению рисков, связанных с коронавирусом. Как пояснили „Ъ“ в МВД, введение ограничений на общение сотрудников с гражданами пока не предусматривается. Но руководство министерства уже распорядилось максимально сократить количество проводимых в подразделениях органов внутренних дел массовых мероприятий, в том числе деловых, спортивных и культур-

ных. По возможности служебные совещания и другие мероприятия следует проводить в видеоформате, делая исключение только для чрезвычайно важных и неотложных. Кроме того, руководителям подразделений необходимо пересмотреть графики служебных командировок подчиненных. Запрет на отпуск за границей для полицейских не устанавливается, однако от руководящих сотрудников требуется «провести разъяснительную работу о необходимости исключить поездки в регионы с высоким риском коронавирусной инфекции». Примерно такие же меры, по некоторым данным, все сотрудники были ознакомлены с приказом председателя ведомства Александра Бастрыкина, запрещающим им до особого распоряжения выезды за рубеж. Их также обязали во всех помещениях постоянно пользоваться антисептиками.

Сергей Сергеев, Николай Сергеев

## У сделки с компьютерами МВД закончился срок ареста

### Бизнесмену и полицейскому смягчили меру пресечения

Мосгорсуд отказал СКР в продлении ареста директору компании «Т-Платформы» Всеволоду Опанасенко и бывшему высокопоставленному сотруднику МВД Александру Александрову. Бизнесмен и полицейский, обвиняе-

мые в злоупотреблениях и махинациях при реализации госконтракта на поставку в подразделения МВД партии компьютеров, теперь будут находиться под домашним арестом. Бизнес-омбудсмен Борис Титов

назвал решение суда «очередным кирпичом в здание новой практики применения меры пресечения для предпринимателей».

Накануне судебного заседания по делу директора компании «Т-Платформы» Всеволода Опанасенко

и бывшего начальника управления связи департамента информационных технологий связи и защиты информации (ДИТСиЗИ) МВД РФ Александра Александрова, в ходе которого СКР ходатайствовал о продлении обоим ареста на срок свыше года, уполномоченный по защите прав предпринимателей при президенте РФ Борис Титов выступил с очередным обращением к первому замгенпрокурора РФ Александру Буксману. В нем бизнес-омбудсмен просил принять меры не только к освобождению известного предпринимателя из следственного изолятора, но и проверить законность возбуждения в отношении него уголовного дела.

Впрочем, как выяснилось в ходе судебного заседания, прокуратура на данный момент придерживается другого мнения. Во всяком случае, представитель надзорного ведомства полностью поддержал ходатайство следователя о необходимости содержания Всеволода Опанасенко и Александра Александрова в СИЗО. Мотивы у следствия при этом были традиционны: оказавшись на свободе, фигуранты, по мнению СКР, могут скрыться или другим способом помешать правосудию.

В свою очередь, защита бизнесмена и полицейского, проведенных за решеткой около года, просила суд ограничиться в отношении их клиентов мерой пресечения, не связанной с содержанием под стражей.

В итоге судья Андрей Расновский пришел к выводу, что оставшееся до окончания предварительного

расследования время обвинения Опанасенко и Александров могут находиться под домашним арестом с соответствующими ограничениями. В частности, обоим запрещено общаться с кем бы то ни было, кроме близких родственников и адвокатов, использовать средства связи, за исключением случаев вызова полиции, скорой помощи и службы МЧС. По данным „Ъ“, бизнесмен будет находиться под домашним арестом в своей квартире на юго-западе Москвы.

Уголовное дело о злоупотреблении должностными полномочиями, повлекшем тяжкие последствия, СКР возбудил в марте прошлого года. Как полагают следствие, Всеволод Опанасенко склонил Александра Александрова принять оборотное соглашение, не соответствующее оговоренным в техническом задании требованиям. Ущерб оценивается следствием примерно в 300 млн руб. Вины коммерсант и высокопоставленный полицейский не признают. В свою очередь,

### Бизнес-омбудсмен Борис Титов неоднократно выступал в защиту господина Опанасенко

Напомним, что под уголовное преследование бизнесмен и полицейский попали в марте прошлого года, когда обоих обвинили в злоупотреблении должностными полномочиями, повлекшем тяжкие последствия (ч. 3 ст. 285 УК РФ). Адвокат Дмитрий Ляшков, защищающий господина Опанасенко, уверен, что его клиента специально обвинили по «чиновничьей» статье, чтобы добиться ареста. «Когда все допустимые сроки содержания под стражей по ней прошли и надо было хоть как-то обосновать очередное продление срока ареста, следствие предъявило обвинение основателю „Т-Платформ“ в новой редакции. Теперь его обвиняют по ст. 159 УК РФ (мошенничество)», — отметил господин Ляшков.

защита бизнесмена утверждает, что полученные МВД процессоры активно используются ведомством в своей работе.

Отметим, что бизнес-омбудсмен Борис Титов неоднократно выступал в защиту господина Опанасенко. Комментируя принятое Мосгорсудом решение о смягчении меры пресечения главе «Т-Платформ», господин Титов сказал: «Освобождение Опанасенко из СИЗО — очередной кирпич в здание новой практики применения меры пресечения для предпринимателей согласно ст. 108 УПК. Надо вообще помнить, что обвиняемый по экономическому преступлению, находящийся в камере СИЗО... — это в любом случае косвенный ущерб для экономики».

Олег Рубникович

КоммерсантъFM93.6

слушайтеonline

на www.kommersant.ru



## НОВОСТИ

# Полковников из ФСБ арестовали окончательно

## Заканчивается дело о коррупции и махинациях на Лубянке

Как стало известно, «Ъ», по ходатайству следствия были продлены до одного года, то есть до окончания следствия, сроки арестов бывшим заместителям начальника управления «К» службы экономической безопасности ФСБ Дмитрию Фролову, «банковского» отдела того же управления Кириллу Черкалину и оперативнику Андрею Васильеву. При этом выяснилось, что полковник Черкалин заключил досудебное соглашение о сотрудничестве, в рамках которого не только признал свою вину, но и дал показания в отношении двух других полковников.



Дмитрий Фролов будет находиться за решеткой до окончания следствия  
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

Московский гарнизонный военный суд практически одновременно рассмотрел ходатайства СКР о продлении до 24 апреля сроков арестов полковником Фролову, Черкалину и Васильеву, которые заканчивались 24 марта. Во всех трех заседаниях было заявлено, что уголовные дела обвиняемых находятся в завершающей стадии, с ними осталось провести отдельные следственные действия — в частности, получив ответы на ранее отправленные запросы, предъявить обвинение в окончательной редакции. Напомним, что всех трех полковников следствие обвиняет в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) в отношении застройщика Сергея Ляделкина на 500 млн руб., а Кирилла Черкалина — персонально в получении взятки в размере \$850 тыс., или 52 млн руб. по курсу ЦБ, за общее покровительство от экс-владельца КБ «Транспортный» Александра Мазанова.

Защита всех трех фигурантов, отмечая, что следствие по делам фактически закончено, предложила перевести обвиняемых из СИЗО под домашний арест. Адвокат Кирилла

Черкалина особо подчеркнул, что его подзащитный еще летом прошлого года заключил досудебное соглашение о сотрудничестве с Генпрокуратурой, признал свою вину и дал показания, которые помогли следственным органам. «Черкалин не может помешать следствию, поскольку заинтересован в доведении следственных действий до конца с максимальной объективностью», — отметил представитель полковника.

Защитники двух других офицеров, напротив, пытались доказать суду, что их уголовное преследование незаконно. В частности, они отметили, что Сергей Ляделкин необоснованно признан потерпевшим по уголовному делу, так как следствие считает, что они в результате мошенничества получили доли в коммерческой структуре. А Сергей Ляделкин владел ею не напрямую, а через ряд других компаний. Да и ущерб ими нанесен не был, по-

скольку вся ситуация с получением долей развивалась вокруг проекта на застройку, который к тому времени уже был реализован.

Суд тем не менее удовлетворил требования СКР. Таким образом, до 24 марта, за месяц до окончания арестного срока, полковникам должны предъявить окончательное обвинение, после чего они приступят к ознакомлению с материалами следствия. Выделенное уголовное дело в отношении Кирилла Черкалина будет рассмотрено судом в особом порядке. Его предполагаемых сообщников будут судить в обычном режиме. Отметим, что Дмитрий Фролов проверяют на причастность к ряду коррупционных эпизодов, о которых следствию в рамках сделки рассказал Кирилл Черкалин. Офицер, курировавший по долгу службы Банк России и АСВ, получил известность после того, как у него обнаружили и по решению суда конфисковали имущество, оцененное в 6,5 млрд руб.

Алексей Соковнин

# Студентам грозит дистанционное проживание

## Вузы решают, как поступить с общежитиями

Минобрнауки пока не станет расселять из-за коронавируса студенческие общежития: министр Валерий Фальков оставил этот вопрос на усмотрение вузов. Он подчеркнул, что ректоры должны учитывать интересы и возможности студентов. Из крупных российских вузов пока лишь МГИМО принял решение о выселении иногородних студентов: они уже завтра должны покинуть общежития. Студенты-международники жалуются, что им сложно за столь короткий срок найти съемное жилье в Москве; другие не могут уехать из-за подорожавших билетов и перекрытых границ.

Вчера глава Минобрнауки Валерий Фальков в онлайн-режиме провел встречу с ректорами. «Мы сняли очаги распространения инфекции — лекционные аудитории, аудитории для практических занятий, — но остались общежития, — сказал он. — Какие-то вузы уже приняли решение, что закрывают их. Но единого для всех нормативного решения быть не может, надо исходить из интересов студентов». Господин Фальков призвал не удерживать студентов, которые хотят вернуться домой и продолжить обучение по интернету. Но попросил ректоров учесть, что «часть студентов не хотели бы уезжать, потому что это финансово затратно, либо в силу других причин». По его словам, в данной ситуации «разумными мерами» было бы «закрыть общежития от посещения посторонними, вести санобработку и организовать измерение температуры». «Если по общежитиям нужны будут решения со стороны министерства, мы эти решения примем. Но пока это находится в ведении ректоров», — сказал господин Фальков.

Ранее «Ъ» сообщал, что 16 марта МГИМО (подчиняется не Минобрнауки, а МИДу) объявил в своих общежитиях двухнедельный карантин и дал студентам пять дней на то, чтобы они выехали. Позже начальник управления МГИМО по воспитательной работе Станислав Суровцев сказал студентам, что карантин, скорее всего, будет продолжаться до конца семестра. Студенты сообщили «Ъ», что господин Суровцев объяснил необходимость выселения в том числе переводом на новый формат обучения: общежитие полагается студен-

там очной формы, а теперь оно будет происходить дистанционно. Вчера проректор МГИМО Андрей Байков на собрании в общежитии №2 («Вернадского») заявил студентам, что вузам дано указание «готовиться к приему экзаменов и защите в дистанционном формате»: «Соответственно, мы вас расселяем на четыре, пять, шесть месяцев. И в условиях, когда кампус будет полностью закрыт, никакого смысла вам здесь находиться нет». В пресс-службе МГИМО заявили «Ъ», что вуз считает общежитие «неотъемлемой частью кампуса»: «Поэтому если закрывается учебное здание, то закрываются и здания, где проживают студенты». О том, будет ли возвращена студентам плата за проживание (от 3,5 тыс. до 7 тыс. руб. за семестр), пока неизвестно.

«Я в шоке. Мы с соседками только вчера ближе к вечеру узнали о расселении. Теперь придется в срочном порядке переезжать», — сказала «Ъ» магистрант МГИМО Мария. — А для этого надо быстро, за пару дней, найти съемную квартиру». У иностранцев ситуация еще сложнее. Екатерина, приехавшая учиться в МГИМО с Украины, говорит, что «поехать домой варианта нет, ведь Украина закрыла пропускные пункты на границе». Есть еще и проблема дорогих авиабилетов или даже отмены рейсов. Глава Азербайджанского клуба МГИМО Шамиль Гулиев сказал, что «университет никого бросать не будет». По его словам, вуз поможет иностранным студентам вернуться домой, для чего, в случае необходимости, будет договариваться с посольствами.

В вузе отвечают, что если студент не может покинуть общежитие до 20 марта «в связи с тяжелой ситуацией», его проблема «будет рассматриваться в индивидуальном порядке» комиссией, в состав которой входят как студенты, так и представители администрации. Только за 17 марта заявления написали около 100 человек. Как именно им помогут, пока неизвестно. По информации «Ъ», один из возможных вариантов — продление срока выселения до 28 марта. На встрече со студентами Сергей Синицын отметил, что «возможность материальной помощи рассматривается» вузом. Однако для этого к заявлению необходимо приложить справку о своих доходах и членов семьи, чтобы «никто не воспользовался ситуацией».

«Я просто не знаю, что мне делать. Возвращаться мне некуда: родители уехали в длительные командировки. Денег у меня только 20 тыс. руб., снять квартиру я на них не могу, надо еще на что-то есть», — рассказала студентка бакалавриата МГИМО. Она написала заявление в комиссию 17 марта, однако ответа еще не получила. Бумагу написал и студент с Дальнего Востока: «У меня нет средств уехать в родной город, билеты стоят в районе 16 тысяч». Он отметил также, что не понимает, как будет учиться дистанционно, учитывая разницу во времени.

МГИМО — пока единственный в России крупный вуз, где в качестве профилактики коронавируса решили расселить общежития. Другие университеты ограничили различными ужесточениями режима проживания. Так, с 17 марта запрещен проход гостей в общежитие МГУ. Обучающиеся, которые вернулись из-за границы, проведут двухнедельную изоляцию в филиале общежития, где им предоставят одноместные комнаты. «С 16 марта студенты переведены на индивидуальные учебные планы, многие учащиеся из Подмосквы и других близлежащих регионов выразили желание уехать домой. Места в общежитиях при этом остаются за нами», — рассказал «Ъ» проректор НИТУ МИСиС Вячеслав Хван. — Для тех, кто перешел на индивидуальный учебный план, но остался в студгородках, функционируют учебные комнаты, оснащенные компьютерами с интернетом». Он добавил, что для студентов, которые вернулись из-за границы, оборудованы «изоляторы», сейчас в них находятся 20 человек.

Сопредседатель профсоюза «Университетская солидарность» Андроник Арутюнов считает, что руководство вузов, расселяющих общежития, должно как минимум обеспечить студентов билетами домой. «Но мне кажется странным стимулировать студентов к перемещению и подвергать их и окружающим дополнительному риску», — считает он. — Более того, если они вернуться в небольшие города и заболеют там, то шанс, что они получат такую же по качеству медицинскую помощь, как в Москве, невысок».

Елизавета Ламова, Александр Черных



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
МОСКВЫ



КОМПЛЕКС ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ  
И ИМУЩЕСТВЕННО-ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
И ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ  
ГОРОДА МОСКВЫ

ПОЛУЧИ УСЛУГИ  
В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА  
В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ  
НА MOS.RU

ВАШ БИЗНЕС  
В МОСКВЕ  
investmoscow.ru

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТАЛ ГОРОДА МОСКВЫ



## мировая политика

## Но надо им туда, куда три дня не отправляют

С1

На следующий день Ксения и ее супруг сами направились к российской дипмиссии в надежде получить помощь. Но внутрь их не пустили. Из домофона на воротах мужской голос сообщил: «Никого нет, у нас обед». На уточняющий вопрос «То есть российские туристы — не ваша проблема?» сотрудник посольства ответил однозначно: «Это точно! Всего вам доброго!»

Возмущенные туристы выложили видео своего похода к посольству в соцсети, отметив тегом Марию Захарову. «Мария написала нам в течение 15 минут: „Действуй!“ — и попросила сбросить ей видео в WhatsApp», — рассказала Ксения Табашникова „Ъ“. Через 20 минут с нами связался представитель консульства РФ в Перу Дмитрий Дубровин и извинился за действия охранника, который, как оказалось, ранее общался с нами через домофон». Дипломат посоветовал паре отель, где можно поселиться на специальных условиях. Проживание в гостинице стоит \$50 в сутки, при этом нет никакой ясности, сколько времени там придется провести. «Мы очень надеемся, что в подобной ситуации не окажутся наши соотечественники, которые просто не имеют возможности где-либо взять деньги на этот экстренный случай самостоятельно», — говорит госпожа Табашникова. «Власти РФ будут эвакуировать своих граждан из ряда стран спецбортами, но пока список этих государств только формируется, как и условия эвакуации (в случае задействования авиакомпаний часть расходов придется покрыть туристам).

На спецборт возлагает надежды и сотрудникница московского рекламного агентства Александра Грек, также застрявшая в Перу, но не в Лиме, а в Куско. В составе группы самостоятельных туристов из 11 человек она вылетела из Москвы 7 марта в Аргентину, а далее через Боливию — в Перу. «16 марта мы должны были вылететь по маршруту Куско—Лима—Богота—Мюнхен—Москва, но приехав в аэропорт, увидели, что он оцеплен, почти все рейсы отменены», — рассказывает путешественница. Многие отели в городе закрылись, как и большинство магазинов и кафе. Выбраться из города нельзя, дороги перекрыты. Александр Грек говорит, что застрявшие в Перу российские туристы объединились в чат. «Нас около 30 человек только в Куско. Мы рассчитываем на то, что нас эвакуируют домой в ближайшее время, так как у нас заканчиваются деньги и число заболевших в Перу растет», — говорит она.

Помимо Перу в Латинской Америке есть еще несколько стран, где застряли россияне. Так, например, в Аргентине несколько человек не могут покинуть самый южный город планеты — Ушуайю, откуда они должны были отправиться в Антарктиду, но круизная компания в последний момент отменила тур.

## «Граждане великой страны»

В Юго-Восточной Азии целый ряд проблемных стран. Адвокат Руслан Чанидзе из Москвы должен был покинуть Шри-Ланку 24 марта, однако авиакомпания FlyDubai уведомила его, что обратный рейс отменен. В беседе с „Ъ“ мужчина рассказал, что в посольстве России в Шри-Ланке посоветовали ему купить билет на рейс другой авиакомпании (до 31 марта некоторые компании продолжают летать из Коломбо, аэропорт закрыт только на прилет пассажиров), однако это будет стоить от 35 тыс. до 50 тыс. руб., и россиянин надеется на централизованную эвакуацию. «Украинцев отсюда вывозят. Мы граждане великой страны. Вот пусть она разок покажет: помощь только на словах и в информационных лен-



Улететь из целого ряда стран в условиях пандемии коронавируса оказалось непостоянной задачей  
ФОТО EPA-EFE / VOSTOCK PHOTO

тах или реально. Пусть вывозят и организуют рейсы за государственный счет», — требует турист.

Первый случай коронавируса на Шри-Ланке был выявлен 11 марта. По последним данным, сейчас на острове 43 инфицированных. По подсчетам аналитической службы Ассоциации туроператоров России (АТОР), на Шри-Ланке находятся около 1,6 тыс. туристов из России.

В Малайзии, также закрывшейся на днях, речь идет о нескольких десятках россиян.

Непростая ситуация и с Филиппинами. По данным на среду, там на 12 островов находится 333 гражданина России. Об этом сообщила советник-посланник посольства РФ Татьяна Шлычкова во время часовой видеоконференции на странице диппредставительства в Facebook. Посольство впервые использовало такой формат, отвечая на вопросы соотечественников, оказавшихся в затруднительной ситуации. Татьяна Шлычкова отметила, что ситуация очень сложная. Сотрудники посольства стараются собрать людей из отдаленных точек в нескольких местах, чтобы затем централизованно вывести их в Манилу. Нужно решить вопросы с проживанием и питанием. О вылете спецрейса из Москвы для эвакуации россиян туристов уведомят за два дня. «Мы в первую очередь просили рейс МЧС, он, конечно, бесплатный. Но если его трудно будет организовать в сжатые сроки, то еще один вариант — спецборт „Аэрофлота“. Это чартер, но его цены будут рассчитаны исходя из реальных возможностей людей», — пояснила Татьяна Шлычкова. На странице посольства также опубликовано отдельное обращение посла Игоря Ховаева, который сообщил о проработке маршрута для спецрейса из России:

«Вы не забыты и не брошены на произвол судьбы, мы работаем круглосуточно».

## «Мы все еще ждем»

С проблемами из-за коронавируса российские туристы столкнулись и за пределами Латинской Америки и Азии. В Российском союзе туриндустрии предположили, что застрявшие туристы из РФ есть во всех странах, с которыми остановлено авиасообщение. В четверг с полудня закрывается Египет. Однако некоторые авиакомпании — например, Turkish Airlines — еще во вторник уведомили пассажиров об отмене рейсов. Дозвониться до авиакомпании практически невозможно. Учитывая, что прямое авиасообщение между Россией и египетскими курортами на Красном море закрыто уже 4,5 года, многие россияне добираются в Хургаду и Шарм-эш-Шейх именно этой авиакомпанией. Как сообщили „Ъ“ в посольстве РФ в Египте, консульский отдел посольства, а также генконсульства в Хургаде и Александрии в режиме реального времени обновляют списки находящихся в Египте туристов. К вечеру среды речь шла уже примерно о 1,5 тыс. человек. Впрочем, многие, не дожидаясь помощи из Москвы, по совету посольства постарались самостоятельно покинуть страну последними авиарейсами. Но не все смогли купить билеты, тем более что цены резко взлетели. К примеру, один из последних билетов по маршруту Каир—Москва авиакомпании EgyptAir стоил около \$900.

Еще одно популярное туристическое направление — Марокко — закрылось в воскресенье. Как сообщили в посольстве РФ в Рабате, около 450 туристов из России и стран СНГ до сих пор не могут покинуть страну. Список пополняется каждый день, только за сутки в него добавилось 50 человек. Многие путешествуют по стране самостоятельно и не сразу сориенти-

вались. В посольстве РФ в Рабате пояснили „Ъ“, что прорабатывают с Москвой возможность возвращения всех, кто застрял в Марокко, но пока решения нет.

„Ъ“ удалось поговорить с несколькими российскими туристами в Марокко. Они подчеркивают, что страна закрылась в течение одного дня, купить билет домой просто не было возможности. «Посольство собирает информацию и обещает самолет, но неизвестно, когда он будет и как прожить до этого дня», — сказал „Ъ“ дизайнер из Москвы Александр Чернов. По его словам, многих выгоняют из отелей, даже если номера оплачены, а деньги не возвращают. Иностранцев отказываются впускать и на съемные квартиры. Были попытки даже высадить туристов из транспорта. «Мы с трудом смогли найти место, где остановиться на несколько дней. Тут на днях митинговали французы с лозунгом „Марокко, забирай нас“, и их уже начали вывозить, как и других иностранцев, а мы все еще ждем», — добавил Александр Чернов.

Первого больного COVID-19 в Марокко выявили 2 марта, сейчас там 49 подтвержденных зараженных.

## «У многих просто нет средств, чтобы приобрести билеты»

Немало россиян и в европейских странах. Так, в посольстве РФ в Будапеште сообщили „Ъ“, что в Венгрии сейчас находятся около 2 тыс. российских туристов, и около 300 из них уже обратились в российское диппредставительство за помощью в возвращении на родину. Среди них и те, кто приехал из Австрии, Словакии и других европейских стран, когда оттуда уже сократили рейсы, а из Венгрии — еще нет. Но в итоге вылететь на родину не успели и они. «Кто-то купил билеты на Wizz Air (бюджетная венгерская авиакомпания. — „Ъ“), но рейсы отменили. У многих просто нет средств, чтобы приобрести билеты „Аэрофлота“ или

продолжать оплачивать жилье и питание в ожидании более доступных по цене билетов», — пояснили „Ъ“ в российском посольстве. — В среду мы обратились с предложением в МИД РФ, чтобы организовать чартерный рейс „Аэрофлота“ или вывезти россиян другими бортами, ждем ответа».

Вчера возможность обсудить ситуацию представилась министрам иностранных дел двух стран Сергею Лаврову и Петеру Сийярто, который приехал в Москву. «Переговоры состоялись в очень непростых условиях. Сейчас не только Европа, но и весь мир столкнулся и сражается с проблемой коронавируса», — заявил по итогам переговоров господин Сийярто. — Но среди многих новостей есть и хорошая — а именно, что граждане Венгрии, которые хотели бы вернуться на родину из России, теперь смогут вернуться» (у „Аэрофлота“ остались рейсы Москва—Будапешт).

Из европейских стран едва ли не самая сложная ситуация в Черногории. Этой стране долгое время удавалось избежать заражения. Но во вторник премьер Душко Маркович выступил с экстренным обращением, проинформировав сограждан о выявлении в стране двух случаев коронавируса. При этом вокруг вывоза 2 тыс. российских граждан из перекрывшей свои границы страны разразился скандал. В среду во многих российских СМИ со ссылкой на дипломатический источник появилась информация, что черногорские власти якобы жестко уязвляют выдачу разрешения авиакомпаниям РФ на выполнение чартерных рейсов в Тиват с безвозмездным возвратом из Москвы 50 черногорцев.

Однако, как сказал „Ъ“ источник в черногорском руководстве, непосредственно участвовавший в переговорах по данному вопросу, «никакой уязвки вывоза россиян из Тивата и черногорцев из Москвы не было». По его словам, во вторник для решения этого вопроса планировался телефонный разговор премьеров двух стран Михаила Мишустина и Душко Марковича. Однако договориться удалось на уровне госчиновников, чему, по словам собеседника „Ъ“, активно содействовало и посольство РФ в Подгорице. Договоренность заключалась в том, что самолеты авиакомпаний РФ берут на борт в Москве полсотни черногорцев, готовых к возвращению на родину, а правительство Черногории через свой МИД оформляет в это время разрешения для российских бортов. «После завершения всех необходимых по закону процедур договоренность будет безусловно реализована», — заверил источник „Ъ“.

«Рейсы из Москвы нами давно были одобрены. Уточнялись лишь время прилета и вылета, а также процедуры в отношении пассажиров с обеих сторон с учетом того обстоятельства, что прилет и вылет рейсов может быть осуществлен в нынешних условиях не в Тиват, а в Подгорицу», — подтвердил „Ъ“ в среду госсекретарь черногорского МВД Драган Пеянович.

Вечером в эфире телеканала «Россия-1» Мария Захарова заявила: «Буквально полчаса назад наше посольство в Черногории получило официальную дипломатическую ноту от правительства Черногории, которое наконец-то дало разрешение на прилет нашего самолета». При этом она не скрывала негодования, отметив: «Это должно стать для всех уроком, как в сложный момент для всего мира страна ведет себя безответственно. То, что позволяет себе Черногория и позволяет, — это переходит все пределы».

**Елена Черненко, Марьяна Беленькая, Галина Лудина, Кирилл Кривошеев, Александра Мерцалова, Геннадий Сысоев, Подгорица**

## Вирус не лишает голоса

Южная Корея готовится к всеобщим выборам в условиях пандемии

В Южной Корее в среду зарегистрировано 84 новых случая заражения коронавирусом, общее число заболевших выросло до 8320 человек. Хотя пик эпидемии пройден, власти ужесточают процедуру въезда в страну и в третий раз отложили начало учебного года, перенеся его на апрель. При этом назначенные на 15 апреля всеобщие выборы пройдут в срок. Как пояснили в Центризбирком, больные или находящиеся на карантине смогут голосовать, не посещая избирательных участков. Выборы станут неформальным референдумом о доверии президенту Мун Чжэ Ину, рассчитывающему мобилизовать своих сторонников и не допустить

перехода парламента под контроль оппозиции, которая угрожает ему импичментом.

Власти Южной Кореи, еще три недели назад входившей в список самых неблагополучных стран в связи с эпидемией коронавируса, заявляют о положительной динамике: число выздоровевших впервые с начала кризиса стало превышать число новых заболевших. Тем не менее в среду в стране было зафиксировано 84 новых случая заражения, шесть человек умерли. Таким образом, общее число заболевших достигло 8320 человек, а количество погибших составляет 84 человека.

В руководстве страны признают: ситуация остается крайне неустойчивой и чревата откатом в связи

с появлением новых очагов в провинции Кёнги, а также с неблагоприятной ситуацией в городе Тэгу и провинции Кёнсан-Пукто на юго-востоке страны (в этом районе проживают последователи секты Синчхонджи, на которых приходится более 80% зараженных). В минувшее воскресенье президент Мун Чжэ Ин подписал распоряжение, объявляющее Тэгу и провинцию Кёнсан-Пукто особыми зонами бедствия. Однако сопоставление динамики эпидемии последних дней в разных регионах показывает, что еще недавно более благополучная Кёнги может обогнать Кёнсан-Пукто по числу заболевших.

В связи с угрозой второй волны эпидемии власти приняли реше-

ние в третий раз (теперь — до начала апреля) отложить начало учебного года. В Южной Корее по традиции начинается в первых числах марта, однако в этом году властям впервые в истории страны пришлось сдвинуть сроки на целый месяц. Число заболевших среди несовершеннолетних с 7 по 14 марта выросло с 379 до 505 человек. Эксперты предупреждают, что в детских учреждениях, имеющих замкнутое пространство, сохраняется высокий риск группового заражения.

Реализуя внутри страны комплекс мер, которые предусматривают перенос сроков начала учебного года, экспресс-обследование более 19 тыс. человек ежедневно и двухнедельный карантин для лиц, находившихся в контакте с больными, власти при этом ужесточают процедуру въезда и досмотра людей, прибывающих в Южную Корею из других стран. Как заявил замминистра здравоохранения Ким Ган Нип, «с 0.00 четверга, 19 марта, вводится особая процедура для всех въезжающих — как граждан Республики Корея, так и иностранцев». Она предусматривает проверку температуры прибывшего, уточнение места его пребывания и номера мобильного телефона, а также установку специального мобильного приложения для передачи медицинских показаний. Въезжающие в страну лица должны в течение

двух недель отчитываться о состоянии своего здоровья.

Между тем ситуация в Южной Корее становится еще более драматичной в связи с намеченными на 15 апреля парламентскими выборами, которые фактически станут референдумом о доверии Мун Чжэ Ину. С самого начала эпидемии оппоненты главы государства пытались использовать тему коронавируса, чтобы добиться его досрочной отставки, и даже инициировали сбор подписей за объявление ему импичмента: авторы петиции обвинили Мун Чжэ Ина в нежелании принять жесткие меры и готовности пожертвовать интересами страны в угоду отношениям с Китаем.

Если консерваторы из крупнейшей оппозиционной партии «Свободная Корея», в настоящее время имеющие 108 мандатов в 300-местном Национальном собрании, получат парламентское большинство, то они могут довести процедуру импичмента до конца, не дожидаясь президентских выборов 2022 года.

В свою очередь, правящая демократическая партия «Тобуро», которая не имеет абсолютного большинства (у нее 129 кресел), рассчитывает мобилизовать сторонников и упрочить свои позиции, убедив избирателей в том, что в критической ситуации власти продемонстрировали способность к эффективному кризисному менеджменту.

На заседании правительства, состоявшемся во вторник, президент объявил об учреждении чрезвычайного экономического совета, который будет решать вопросы укрепления экономики в условиях эпидемии. «Правительство примет мощные контрмеры против экономических последствий глобального распространения вируса, которые могут быть более серьезными, чем первоначально ожидалось», — заявил глава государства, по словам которого Южная Корея столкнется с «комбинированным кризисом».

В ситуации, когда противостояние властей и их оппонентов вступает в решающую фазу, Центризбирком Южной Кореи сообщил, что о переносе выборов 15 апреля в любом случае речи не идет, поскольку законодательство страны позволяет людям, по той или иной причине не имеющим возможности прийти на избирательные участки, проголосовать дистанционно. Как уточнили в Центризбирком, это правило распространяется и на тех, кто заразился коронавирусом или находится на карантине.

При этом проведение выборов не помешает и то обстоятельство, что в день голосования гражданам придется находиться в замкнутом пространстве избирательных участков, повышающем риск группового заражения.

**Сергей Строкань**

31.03.2020

тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Информационные технологии

реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Галина Григорьева  
kommersant.ru

Коммерсантъ



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

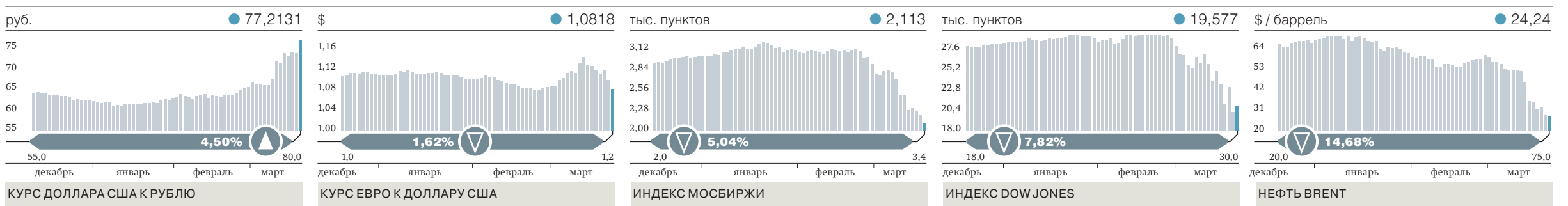
Официальные курсы ЦБ России на 19.03.20

Австралийский доллар	45,8260	Доллар США	77,2131	Канадский доллар	54,1087	Сингапурский доллар	53,7846	Швейцарский франк	80,2798
Английский фунт	93,0263	Евро	84,8881	Китайский юань*	10,9906	Новая турецкая лира	11,9692	Японская иена**	71,9366
Белорусский рубль	31,6253	Индийская рупия**	10,3788	Норвежская крона*	72,9430	Украинская гривна*	28,4034	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,3357	Казахский тенге**	17,5053	СДР	105,6623	Шведская крона*	77,5053	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 18.03.20 (пунктов)

Nikkei 225	16726,55 (-284,98)	DAX 30	8441,71 (-497,39)
FTSE 100	832,26 (-102,4)	DJIA*	19576,75 (-1660,63)
	5080,58 (-214,32)	NASDAQ Composite*	6872,41 (-462,37)

\* На 20.05. По данным агентства Reuters.



## Лекарства сажают в «Яндекс.Такси»

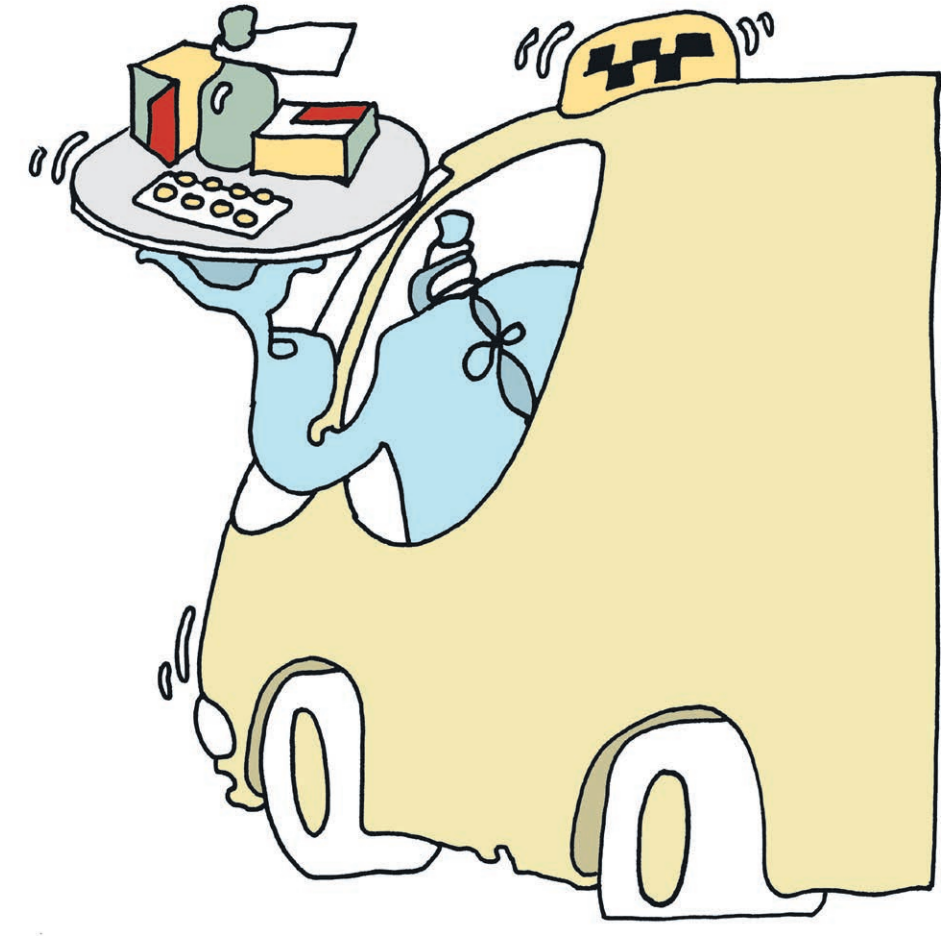
### Водители начнут доставлять безрецептурные препараты

«Яндекс.Такси» вместе с аптечными сетями и фармпредприятиями запустят дистанционную продажу лекарств и их доставку курьерами и водителями. Среди участников проекта — аптечные сети «36,6», АСНА и «Невис», а также производители Алим и «Полисорб». На фоне нехватки логистических мощностей в разных отраслях «Яндекс.Такси» рассмотрит возможность доставки и других товаров.

«Яндекс.Такси» (совместная компания «Яндекса» и Uber) организует доставку безрецептурных лекарств в России в партнерстве с аптечными сетями и производителями, рассказал «Ъ» собеседник, знакомый с ситуацией, и подтвердил представитель компании. Это стало возможно после подписания 17 марта указа президента, разрешающего дистанционную продажу лекарств, пояснили в «Яндекс.Такси».

Договоренности достигнуты с сетями «36,6», «ГорЗдрав», «Эркафарм», «Невис» и «Фармаимпекс», а также производителями Алим, «Полисорб» и др. Заказ можно будет сделать на сайтах сетей или производителей, его соберет сотрудник аптеки, а доставят водители и курьеры, которые работают с сервисами «Яндекса». Оплачиваться он будет безналичным способом, уточнили в компании. На первом этапе сервис откроют в Москве и Санкт-Петербурге, позднее он запустится в регионах, сообщил представитель «Яндекс.Такси». «Оперативный запуск доставки лекарств разворачивается на базе «Яндекс.Такси», поскольку у сервиса уже готова инфраструктура для быстрого масштабирования заказа доставки по всей стране и за ее пределами», — пояснили в компании.

Проект по доставке лекарств будет запущен после выхода постановления правительства, определяющего порядок выдачи лицензий на их дистанционную продажу, отметил гендиректор розничного подразделе-



ния «36,6» Александр Кузин. Опрошенные «Ъ» участники фармацевтического рынка ожидают его со дня на день. По прогнозу гендиректора DSM Group Сергея Шуляка, в период активного распространения коронавируса доля онлайн-продаж в зависимости от региона может достигнуть 20% от общего объема продаж лекарств в стране. «Не исключено, что разрешена будет доставка и рецептурных препара-

тов. Но после того, как ситуация стабилизируется, этот показатель опустится примерно до 7%», — отметил господин Шуляк. Он также считает, что впоследствии власти вернуться к вопросу доставки препаратов исключительно фармацевтами и провизорами.

Помимо лекарств на повестке федеральных чиновников вопрос разрешения дистанционной торговли алкоголем, сообщил 18

марта в эфире «России 24» замминистра промышленности и торговли Виктор Евтухов. 13 марта соответствующий законопроект был внесен в правительство. В «Яндекс.Такси» на вопрос о возможной доставке алкоголя ответили, что «готовы проработать все сценарии дистанционной доставки, если это будет возможно с точки зрения законодательства». «Сейчас мы видим огромную потребность быстро организовать доставку со стороны совершенно разных компаний и организаций, которые испытывают нехватку курьеров или у которых нет своей логистики. Это не только аптеки, но и ритейлеры, рестораны, продавцы хозяйственных товаров, одежды, мебели и т. д.», — добавил гендиректор компании Даниил Шулейко.

«Яндекс.Такси» вряд ли сможет брать комиссию с аптечных сетей, и скорее всего в долгосрочной перспективе доставка лекарств станет платной, хотя на волне повышенного спроса может быть и льготной, рассуждает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. На первоначальном этапе компания не будет ставить задачу заработка на этом сервисе, согласен управляющий партнер фонда Leta Capital Александр Чачава.

По итогам 2019 года выручка «Яндекс.Такси» выросла на 98%, до 38 млрд руб. Скорректированный показатель EBITDA составил 2,3 млрд руб. Прошлый год стал первым, по итогам которого компания показала прибыль. «Если бы не паника на фондовых рынках и охлаждение рынка в течение ближайшего года, то возможности «Яндекс.Такси» по доставке, грубо говоря, всего, безусловно, обеспечили бы триумф компании на IPO», — отмечает аналитик ГК «Финам» Леонид Делицын. Однако в текущей ситуации, констатирует он, негатив от пандемии для инвесторов пересиливает любой позитив.

**Дмитрий Шестоперов,**  
**Мария Котова, Юлия Тишина**

## Правила игры



с нулевыми ставками просчитал руководитель банковской группы отдела финансов

**Максим Буйлов**

Райффайзенбанк подготовил первоапрельский подарок для россиян — он отменяет прием вкладов в долларах. Текущие счета в американской валюте останутся, но платить проценты за ее хранение банк уже не готов, объясняя это «экстремным снижением ставки ФРС США». Действительно, в первой половине марта Федеральная резервная система в два приема обнулила ключевую ставку, доведя ее до 0–0,25%. Несмотря на то что решение ФРС почувствовал весь финансовый рынок, ни один из опрошенных «Ъ» российских банков «нулевого» инициативу Райффайзенбанка пока не поддержал. Лишь Совкомбанк с четверга снижает ставку по долларовым депозитам вдвое, с 1% до 0,5%.

Остальные кредитные организации с той или иной долей уверенности обещают условия не менять. Кто-то оговаривается, что пока сохраняет условия, как «Абсолют», «Авангард» и «Тинькофф», кто-то планирует следить за ситуацией на рынке, как «ФК Открытие» и МКБ. Сбербанк

## «Лига ставок» вытянула билет

### Букмекерская контора выходит на лотерейный рынок

Новым игроком на российском лотерейном рынке объемом почти 60 млрд руб. в год, монополистом которого пока остается холдинг S8 Capital Армена Саркисяна, может стать букмекерская контора «Лига ставок». Она будет распространять билеты компании «Спортивные лотереи», среди учредителей которой — структура главы Федерации бокса России Умара Керимова и бизнесмены, близкие к Сулейману Керимову. В проект планируется вложить не менее 10 млрд руб.

Федерация бокса России и одна из крупнейших букмекерских компаний «Лига ставок» планируют запустить совместный лотерейный бизнес, рассказали источники. «Ъ» на рынке. Его планируется создать на базе ООО «Спортивные лотереи», которое получило право выступать оператором лотерей в поддержку развития бокса по распоряжению правительства от 29 августа 2019 года, но пока не работает. В пресс-службе «Лиги ставок» подтвердили «Ъ», что компания заключила со «Спортивными лотереями» соглашение и станет генеральным распространителем лотерей.

Компания «Спортивные лотереи» основана в мае 2019 года АНО «Центр прогресса бокса», учредителем которой — генеральный секретарь Федерации бокса России Умар Кремлев. Согласно Kartoteka.ru, с тех пор у компании появились новые совладельцы, связанные с «Лигой ставок» и активными бизнесмена Сулеймана Керимова. 49% «Спортивных лотерей» с октября принадлежит ООО «Паритет+», по 33% в котором владеют президент «Лиги ставок» Юрий Красовский и экс-гендиректор «Нафта Ко» Сулеймана Керимова, совладелица «Лиги ставок» Татьяна Башмакова, а еще 34% — ООО «Усадьба в Кадашах» Магомедрасула Гаджиева. Последний — совладелец группы «Деловые линии», считающийся родственником депутата Госдумы Магомеда Гаджиева, близкого к господину Керимову. Участники букмекерского рынка давно называют Сулеймана Керимова одним из бенефициаров «Лиги ставок», хотя представители бизнесмена официально это опровергали.

Старт продаж лотерей в поддержку бокса запланирован на второй квартал 2020 года, уточнил представитель Федерации бокса России. Объем финансирования проекта оценивает-

ся не менее чем в 10 млрд руб., говорит представитель «Лиги ставок». Но в связи с эпидемиологической и экономической обстановкой сроки и объем финансирования могут быть скорректированы, признают они. Финансировать проект будет именно «Лига ставок», знает один из собеседников «Ъ». По данным Kartoteka.ru, выручка управляющего ею ООО «Первая международная букмекерская компания» в 2018 году составила 36 млрд руб., чистая прибыль — 620 млн руб., более свежих данных нет.

Новый проект станет единственным конкурентом монополиста лотерейного рынка — «Столото». С июля 2014 года разрешены только государственные лотереи, организаторами которых были назначены структуры этой группы. Все они контролируются холдингом S8 Capital Армена Саркисяна. Совокупная выручка от продаж лотерей в 2019 году составила 57,9 млрд руб., из них «не менее 55% уходит в призовой фонд», налоги и сборы составили 6,7 млрд руб., сообщили «Ъ» в «Столото».

«Лига ставок» развивает сеть из примерно 500 букмекерских клубов в 120 городах России. Компания может использовать эту сеть

дистрибуции для продаж лотерей, полагает исполнительный директор Ассоциации букмекерских контор Алексей Олдин. «Букмекерский и лотерейные рынки — смежные, для любого букмекера, у которого есть ресурсы, выход на рынок лотерей был бы гармоничным развитием. Вопрос только в наличии партнера, лицензии и технологической базы», — рассуждает он. По данным одного из собеседников, конкуренты «Лиги ставок» действительно интересуются лотерейным рынком, в частности «Фонбет» и 1xBet уже проводили встречи с крупными федерациями спорта по поводу подобных проектов. В «Фонбет» и 1xBet на запросы «Ъ» не ответили.

Выход на новый рынок — это в первую очередь диверсификация доходов, что еще более актуально на фоне отмены спортивных мероприятий из-за пандемии коронавируса («Ъ» сообщил о потерях букмекеров 16 марта), напоминает эксперт портала «Рейтинг букмекеров» Борис Лубкин. По его мнению, если «Лига ставок» направит серьезные ресурсы на продвижение нового бизнеса, то за три года может занять до 25–30% лотерейного рынка.

**Валерия Лебедева**

## «Это ожидаемо приведет к закрытию всех производств „Автотора“»

### Основатель завода Владимир Щербаков о вирусе, локализации и промполитике

Помимо глобальной проблемы падения спроса и рисков перебоев в поставках компонентов из-за коронавируса российский автопром сталкивается и с внутренними рисками, которые могут привести к закрытию производств. О возможном уходе с рынка из-за новой системы распределения промсубсидий, а также о путях выхода из ситуации, «Ъ» рассказал основатель калининградского «Автотора» Владимир Щербаков.

— Как «Автотор» закончил прошлый год и чего, с учетом эпидемии коронавируса, ждет от этого?

— 2019 год закончили неплохо, увеличили выпуск на 5% с 202 тыс. автомобилей в 2018 году. Но думаю, что в 2020 году падение выпуска может превысить 12–15%. На фоне проблем с поставками комплектующих из-за коронавируса мы уже пере-

смотрели прогноз на первый квартал в меньшую сторону. — Повлияет ли на ситуацию решение правительства о дифференциации компенсаций утильсбора в зависимости от уровня локализации?

— Казалось бы, нынешняя столь неблагоприятная обстановка должна подталкивать правительство к тому, чтобы принять меры, стимулирующие производство и продажи. Посмотрите на реакцию США и Британии на коронавирус — снижение налогов на бизнес и население. Мы надеемся, что правительство РФ примет меры аналогичного характера.

Очень бы хотелось, чтобы некоторые решения прошлого правительства были остановлены, поскольку они, вопреки всякой логике, ведут к уничтожению крупных производителей. Так, решение о дифференциации «промышленных субсидий» приведет к фак-

тическому перераспределению делал, заработанных одними автопроизводителями, в пользу других. Это ожидаемо приведет к закрытию всех производств «Автотора» с последствиями для всех смежников и в целом для экономики области. Думаю, что на грани закрытия также окажутся российские предприятия Volvo, Scania, Peugeot, Citroen, Toyota, Mazda и Mitsubishi.

Правительство не успело реализовать одну политику в виде повышения утильсбора и подписания специнвестконтрактов (СПИК) с производителями, как начинает тут же ее подрывать, поставив в зависимость от локализации критических технологий. Если раньше в СПИК каждый сам в инвестпрограмме устанавливал срок достижения тех или иных параметров, теперь предлагается для всех, как в автотонках, установить промежуточный финиш. Но если в спорте победители дают премиальные очки,

то в экономике предлагают наказывать не успешных в промежуточном финишу: не пришел вовремя — потеряешь деньги, без которых до конца дистанции вообще можешь не доехать. Более того, ряд критических технологий вообще вряд ли следует локализовывать, поскольку их время или прошло, или закончится через три-четыре года. — Почему вы так считаете?

— Сейчас есть требования: детали двигателя, делайте коробки передач. Но необходимых российских компонентов, включая блок цилиндров, головки, поршни, нет. Надо ли все это создавать, что называется, с нуля? Это вопрос очень сложный и дорогостоящий.

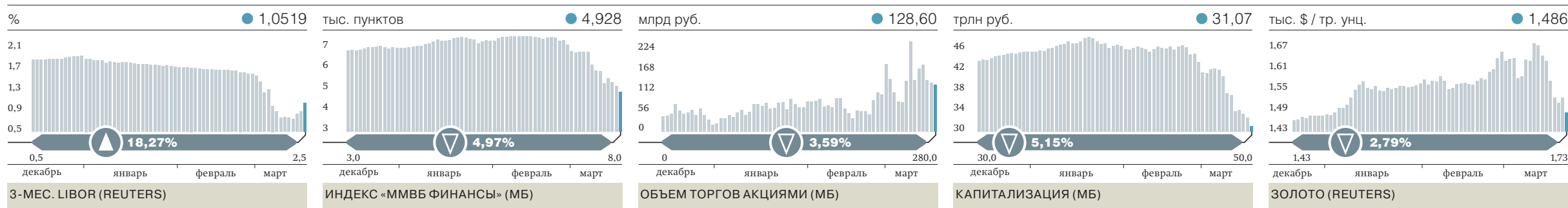
Например, «Автотор» выпускает автомобиль BMW, это вершина третьего технологического уклада: электронная система, двигатель, шасси, коробка — все на высшем уровне. Но в автомобиле 1500 трудящихся частей: требуется особо точ-

ная обработка деталей, подшипники, масла и т. д. И возьмите электромобиль Tesla-3, в котором всего 150 трудящихся деталей, так как коробки и двигателя внутреннего сгорания уже нет. Следовательно, не надо строить литейные мощности, ставить гигантские дорогие линии для выпуска поршневых колец, клапанов, подшипников, обработки блока и т. д.

Так какой двигатель нужно делать? Есть как минимум три-четыре варианта развития: электрический двигатель, водородный, варианты нового поколения газомоторного или дизельного. Аналогичные по радикальности изменения в кузовостроении — от стали готовится переход к алюминию или композитам. В композитном варианте окраска, скорее всего, вообще исчезнет: пластиком будет красить в массе, а кузов печатать на 3D-установках.



# деловые новости



## Рубль держит курс на нефть

### Валютный рынок отыгрывает обвал товарного

Курс доллара на российском рынке после четырехлетнего перерыва поднялся выше уровня 80 руб./\$. Индекс Московской биржи обновил минимум с начала 2018 года, а долларовой РТС — с начала 2016 года. «Медвежий» настроения накрыли большинство стран, включая Европу и США, так как инвесторы бегут от риска на фоне растущих ожиданий сваливания мировой экономики в рецессию. Рублевые активы страдают и из-за обвала цен на нефть, которые вернулись к минимальным значениям с мая 2003 года.

18 марта стало очередным черным днем для многих торговых площадок. Сразу после открытия биржевых торгов курс доллара на Московской бирже обозначил свою цель, впервые с начала 2016 года поднявшись выше уровня 79 руб./\$. После недолгой передышки игра на ослабление российской валюты продолжилась. По итогам основной сессии курс доллара достиг отметки 80,22 руб./\$, что на 6,4 руб. выше закрытия вторника. На вечерних торгах курс достигал отметки 80,87 руб./\$. Четырехлетний максимум обновил и курс евро, поднимавшийся в ходе основных торгов выше уровня 87 руб./€. а на вечерней сессии достигший отметки 87,72 руб./€. Игра на понижение затронула и акции российских компаний. По итогам дня долларовой индекс РТС закрылся на минимуме с марта 2016 года — 832,26 пункта, на 11% ниже значений закрытия вторника. Рублевый индекс Московской биржи снизился только на 5% и закрылся на отметке 2112,64 пункта, минимальном значении с апреля 2018 года.

После непродолжительного затишья распродажа возобновилась и на многих мировых фондовых площадках. Ведущие европейские индексы по итогам вчерашних торгов упали на 4–6%. К 21:00 американские индексы потеряли еще около 10%. Индекс DJIA приблизился к отметке 19 000 пунктов, минимума с декабря 2016 года. Стремительное падение рынков продолжается из-за переоценки влияния распространения эпидемии коронавируса на глобальную экономику. По данным мартовского опроса управляющих Bank of America, большинство профессиональных инвесторов ждут рецессии мировой экономики (см. „Ъ“ от 18 марта). При этом монетарных стимулов, объявленных ведущими регуляторами, может оказаться недостаточно для предотвращения спада. Во всем мире идет повальное за-

крытие рискованных позиций, все бегут в доллар, отмечает начальник управления валютных операций МТС-банка Олег Кочетков.

Усугубляет ситуацию на российском рынке обвал цен на нефть — ключевой экспортный товар России. Стоимость ближайшего контракта на поставку Brent впервые с мая 2003 года опустилась ниже уровня \$25 за баррель. По данным Reuters, в ходе торгов стоимости нефти снижались до отметки \$24,72 за баррель, что на 13% ниже значений вторника. На спот-рынке цены на российскую нефть Urals упали на 16%, до \$21,35 за баррель. «За последнюю неделю рынок изменился во многих аспектах. Рецессия может привести к падению потребления нефти. Однако резкое изменение политики нефтяных держав ухудшает перспективы избытка предложения. Кроме того, на первый план вышли дополнительные факторы неопределенности, в том числе отношения между Саудовской Аравией и США, растущая нестабильность и возрождение „арабской весны“ на Ближнем Востоке», — отмечает главный макроэкономист Julius Baer Норберт Рюкер. По словам начальника управления анализа рынков «Открытие Брокер» Константина Бушуева, инвесторы приводят курс доллара к положению, адекватному цене на нефть.

В ближайшие дни поводов для разворота на рынках не будет. «При \$25 за баррель Brent есть риск ухода курс доллара к отметке 82 руб./\$. Заметно ниже \$25 нефть не ждем, это цена продажи нефти Саудовской Аравии», — отмечает Константин Бушуев. В случае реализации негативного сценария, при котором цена на нефть упадет до \$20, ослабление рубля ускорится, и в этом случае аналитики ждут от ЦБ повышения ставки. «Если стоимость нефти упадет до \$20 за баррель и продолжится там по крайней мере на протяжении трех месяцев, а курс доллара поднимется выше 95 руб./\$, то ЦБ может поднять ставку до 7,5%. При цене на нефть на уровне \$25 за баррель и курсе доллара выше 90 руб./\$ ключевую ставку ждем на уровне 7%», — отмечает экономист «Ренессанс Капитал» Софья Донец. Впрочем, ужесточение денежно-кредитной политики может помешать реализации риска широкого распространения вируса на территории России. «Мы не исключаем снижения ключевой ставки на 50 базисных пунктов в апреле, до 5,5%, если в какой-либо форме реализуются сценарий полного карантина в России», — отмечает госпожа Донец.

**Виталий Гайдаев**

## Поддержка до погашения

### НПФ просят ЦБ помочь с активами

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ) предлагают ЦБ разрешить переклассифицировать их инвестиционные вложения на фоне обвала фондовых рынков. Это позволило бы фондам снизить волатильность портфеля, а также восстановить его стоимость. Подобные меры поддержки регулятор уже оказывал банкам в 2008 и 2014 годах. В ЦБ пока рассматривают предложения пенсионных фондов.

ЦБ запросил НПФ о возможных способах их поддержки на фоне турбулентности, продолжающейся на финансовых рынках, рассказали несколько человек, близких Национальной ассоциации НПФ (НАНПФ) и Ассоциации НПФ (АНПФ). Два профильных лоббиста уже направили соответствующие предложения (с ними ознакомился „Ъ“). В ЦБ заявили, что их уже рассматривают. В НАНПФ подтвердили отправку предложений регулятору. В АНПФ не ответили на запрос „Ъ“.

Из-за распродажи активов последнего времени консервативный индекс пенсионных накоплений Мосбиржи (состоит только из облигаций) с начала года упал на 2,3%, сбалансирован-

#### ЦИТАТА



**В этот раз мы не видим экстремальной волатильности, чтобы дать такую отмашку** — Сергей Швецов, первый зампред ЦБ, о реклассификации бумаг для НПФ, 20 сентября 2018 года

ный (до 10% акций) — на 4,9%, а агрессивный (до 40% акций) — на 12,7%.

АНПФ просит регулятора рассмотреть возможность на срок до одного года увеличить лимит вложений пенсионных накоплений и резервов в банковские инструменты (депозиты и счета), а также уровень максимальной концентрации таких вложений на один банк. Многие НПФ, входящие в НАНПФ, также просят расширить ли-

мит вложений в банковский сектор, вплоть до 50% от объема пенсионных накоплений.

● Сейчас вложения НПФ во все банковские активы ограничены 30% от пенсионных накоплений, в активы одного банка (и связанных с ним юрлиц) — 15%, по резервам лимиты 80% и 25% соответственно. Банки должны иметь кредитный рейтинг не ниже А- (по российской шкале). В этом году размещение пенсионных резервов в банковские активы планировалось ограничить 40%, установить более жесткие параметры концентрации (см. „Ъ“ от 24 июля 2019 года), а также ввести ограничения по рейтингам.

«На время такого падения рынка для уменьшения волатильности портфеля нужно разрешить задним числом переклассифицировать облигации, учитываемые по справедливой стоимости, в облигации до погашения», — считает руководитель инвестиционного департамента частного фонда «Сафмар» Андрей Есин. Подобные варианты есть в предложениях НПФ «Сургутнефтегаз» и Национального НПФ.

Такая возможность уже была реализована ЦБ в конце 2008 года и в

2014 году для банков: тогда на фоне значительной волатильности рынка они получили право переклассифицировать облигации из категории оцениваемых по справедливой стоимости в категорию удерживаемых до погашения на определенную дату. Это позволило сократить балансовые потери за период волатильности.

Однако переклассифицированные бумаги в портфеле должны держаться до погашения, и за их продажу до срока налагаются серьезные штрафные санкции. В такой ситуации НПФ «Сургутнефтегаз» предлагает установить возможность обратной переклассификации ценных бумаг при выходе из кризиса. Нужно разрешить реклассификацию активов, учитываемых по справедливой стоимости, в учитываемые по амортизированной стоимости (что также снижает волатильность портфеля и частично восстанавливает его стоимость), полагает директор департамента риск-менеджмента НПФ «Будущее» Андрей Журихин. С подобным предложением выступили УК «Лидер» и «Газфонд». По их мнению, переклассификация должна проходить по цене на 1 января 2020 года.

**Илья Усов**

## Рынок просится на карантин

### Банкиры и брокеры хотят от ЦБ послаблений

Сразу три ассоциации участников финансового рынка обратились к Банку России с просьбами о различных послаблениях. По большей части речь идет о снижении нагрузки по предоставлению отчетности и увеличении сроков вступления в силу различных новаций, поскольку многие организации перешли на удаленную работу. Регулятор обещал прислушаться к этим просьбам при условии, что послабления не навредят клиентам.

Участники финансового рынка пытаются получить от ЦБ послабления в связи с многочисленными ограничениями в рамках борьбы с коронавирусом и высокой волатильностью на финансовом рынке. В первую очередь речь идет о частичной отмене или увеличении сроков предоставления отчетности, а также перенесении сроков вступления в силу различных нормативов, требующих изменения бизнес-процессов.

Одной из первых писем („Ъ“ ознакомился с ним) в ЦБ направила Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР). Она просит Банк России ввести временные

регуляторные и надзорные послабления для профучастников рынка ценных бумаг, управляющих компаний и спецдепозитариев. Среди прочего, НАУФОР хочет, чтобы ЦБ воздержался от предписаний и запросов, носящих статистический и исследовательский характер. Также речь идет о перенесении плановых проверок на второе полугодие, отсрочке вступления в силу нормативов краткосрочной ликвидности и достаточности капитала.

По словам гендиректора «Алор» Александра Калина, уже давно подавляющая часть взаимодействия с клиентами идет в удаленном формате. Но исполнение многих регуляторных требований невозможно без присутствия сотрудников в офисе, хотя бы потому, что почти все документы нужно подписывать у руководителя: «Мы уже перевели значительную часть сотрудников на „домашний“ режим работы. Если предложения НАУФОР будут одобрены, это позволит снизить риск заболевания и для большей части сотрудников бэк-офиса и бухгалтерии». Управляющий директор «Финама» Александр Бирман особо поддерживает предложения по переносу проверок, которые традиционно являют-

ся крайне трудоемкими и требуют отвлечения большого количества сотрудников, что в условиях удаленной работы чаще всего физически невозможно.

С аналогичными просьбами в ЦБ обратились и Ассоциация банков России (АБР). В ее письме десять пунктов, помимо сокращения отчетности и проверок банкиры ждут послаблений в части оценки рискованности кредиторов, в частности, для МСП и физлиц. В Банке России сообщили „Ъ“, что намерены изучить «эти и другие предложения банковского сообщества». В ЦБ подчеркнули, что еще 9 марта объявили о намерении реализовать ряд мер для облегчения работы банков с клиентами из туристической, транспортной и медицинской отраслей. А 17 марта ЦБ объявил, что при необходимости расширит меры и на компании МСП.

Национальная ассоциация пенсионных фондов (НАНПФ) направила регулятору неконсолидированную позицию своих членов. В числе прочего НПФ просят ЦБ о смягчении требований для недавно ставших обязательными для них стресс-тестов по методологии регулятора. «Более консервативный подход к стресс-тестирова-

нию НПФ мог бы оказать (фондам — „Ъ“) существенную поддержку», — говорит гендиректор «ВТБ Пенсионного фонда» Лариса Горчаковская. «Предлагаю на время кризиса рассматривать результаты стресс-тестирования исключительно как справочную информацию», — радикален гендиректор НПФ «Профессиональный» Юрий Зверев. В рамках методики регулятора по фидуциарной ответственности частных фондов НПФ «Сургутнефтегаз» предлагает расширить допустимые интервалы рыночных доходностей. Он считает, что «повышенная волатильность финансовых рынков в предыдущие 20 торговых дней может привести к признанию сделок не соответствующими наилучшим доступным условиям».

В ЦБ говорят, что прорабатывают в целом вопрос о возможности временного изменения или неприменения отдельных регуляторных требований к субъектам рынка коллективных инвестиций, но «при условии сохранения надлежащего уровня защиты прав и законных интересов их клиентов».

**Полина Смородская, Илья Усов, Максим Буйлов**

## Перед углем рассталивают БАМ

### Правительство обеспечит вывоз в особом режиме

Правительство готово расширить БАМ и Транссиб по «олимпийской» схеме, то есть в особом режиме и через специальные законы. Между тем Восточный полигон ОАО РЖД уже становится особой зоной: ОАО РЖД и угольщики Кузбасса договорились о гарантированной отгрузке в этом направлении до конца года на экспорт 53 млн тонн угля. Это беспрецедентное с организационной точки зрения решение предполагает введение квот для ограниченных пропускных мощностей и может быть поддержано госбюджетом.

ОАО РЖД 18 марта подписало с Кузбассом соглашение о взаимодействии по обеспечению перевозок продукции региона в 2019–2035 годах. В 2020 году грузоотправители Кузбасса пределяют, а ОАО РЖД перевезет не менее 53 млн тонн угля в восточном направлении на экспорт и 3,55 млн тонн — во внутрироссийском сообщении. Гарантом загрузки выступит губернатор Кузбасса Сергей Цивилев. В прошлом году такая попытка уже делалась, но система коллективных гарантий не сложилась, в том числе потому, что губернатор не может влиять на производственные планы компаний. Когда уже в конце года ОАО РЖД согласилось применять скидку при гарантии объемов, компании сами не смогли их набрать.

В этот раз все будет организовано иначе. Как сообщил глава ОАО РЖД Олег Белозеров, правительство под-

держало систему квотирования. Речь идет о методике распределения ограниченных пропускных способностей БАМа и Транссиба между видами грузов и их владельцами, которая должна быть согласована Минтрансом и Минэнерго к 20 марта. Методика Минтранса в том виде, в котором она обсуждалась на совещании на прошлой неделе, предполагает, что уголь идет предпоследним, пропуская вперед перевозки гуманитарного и военного характера, грузы для госнужд, маршрутизированные перевозки, нефтегазы, зерно и продовольствие. Минэнерго предлагает 50% угольных заявок согласовывать в обычном порядке, а остальные 50% — пропорционально поставкам по незагруженным направлениям (угольщики предлагали за один вагон, отправленный на низкорентабельный Север-Запад, пропускать один вагон на прибыльный Восток). В Минтрансе „Ъ“ пояснили, что методика готовится к принятию.

Доходная ставка по перевозкам угля на дальние расстояния у ОАО РЖД одна из самых низких: по экспортному уголю — 1,81 руб. за 10 тонно-километров против 4,32 руб. в среднем по сети. Монополия не раз выступала за выравнивание дисбаланса. Как сообщил Олег Белозеров, 18 марта «приняты дополнительные решения по проработке вопросов, в том числе и субсидирования возможности вывоза на экспорт угля». «На поддержку перевозок угля, учитывая его долю в общем объеме перевозок ОАО РЖД, по-

требуются значительные бюджетные средства», — полагают в Минтрансе. — Вопрос будет детально проработан». ОАО РЖД работает по похожей схеме по зерну, когда государство компенсирует разрыв между льготным тарифом и обычной ценой.

Более того, первый вице-премьер Андрей Белоусов предложил ввести «такие же изъятия из действующего законодательства при строительстве полигона Восточный, как мы уже делали, когда строили Крымский мост или готовились к Олимпиаде в Сочи». Он добавил, что принять законы необходимо в течение этой весенней сессии.

«Изъятия» были самые широкие», — отмечает партнер НАФКО Павел Иккерт. Например, если при строительстве моста инженерные сооружения по плану должны оказаться в границах особо охраняемых природных территорий, особый правовой режим обеспечивал ускоренное и упрощенное согласование изменения границ. Если работам препятствует частная собственность на землю, ее можно было почти гарантированно отчуждать. Также, например, при строительстве моста допускалось проведение госэкспертизы не всего проекта, а отдельных частей. Фактически, поясняет юрист, законы, которыми регулировалось строительство моста и подготовка к Олимпиаде, предполагали принцип «если что-то невозможно в рамках действующего законодательства, но необходимо для проекта, это становится возможным».

**Наталья Скорлыгина**

## Цена валит лес

### Новоенисейский ЛХК готовится к банкротству

Одно из крупных российских лесопромышленных предприятий — Новоенисейский лесохимический комплекс подает уведомление о банкротстве. В компании объясняют решение сложной ситуацией на рынках сырья, в том числе из-за коронавируса, и ужесточением требований залоговых кредиторов. Залогодержатели — Сбербанк и «Траст». Эксперты считают, что явных предпосылок для банкротства у компании нет. По мнению юристов, заявление о банкротстве может быть инструментом в переговорах между менеджментом и кредиторами.

Новоенисейский лесохимический комплекс (НЛХК, управляемый ООО «ФХИ Консорциум») сообщил о намерении обратиться в арбитражный суд Красноярского края с заявлением о банкротстве. Как пояснил „Ъ“ гендиректор «ФХИ Консорциум» Андрей Доленко, объявление «больше техническое» и связано с изменением отношений с банком — залоговым кредитором НЛХК из-за ухудшения ситуации на внешних рынках сырья. Отказался назвать банк. «Из-за торговой войны с США цены в КНР снижались более года, вслед за этим цены стали падать и на другом ключевом для нас рынке — арабском. У всех предприятий из-за этого проблемы, которые усугубились в связи с последствием коронавируса», — сказал господин Доленко.

ЗАО «Новоенисейский ЛХК» расположено в Лесосибирске Красноярского края. Ежегодная расчетная лесосека — 2,2 млн кубометров древесины, мощность производства топливных гранул — 60 тыс. тонн, МДФ — 20 млн кв. м. По данным агентства WhatWood, в последние два года предприятие производит 300–320 тыс. кубометров пиломатериалов (около 1% производства в РФ). Структура собственности не раскрывается. Управляет предприятием RFI Consortium, которая принадлежит гражданину Швеции Мартину Хермансону. Выручка НЛХК в 2018 году составила 4 млрд руб., убыток — 1,7 млрд руб., долг — 8,3 млрд руб.

По данным «СПАРК-Интерфакс», залоговыми кредиторами НЛХК являются Сбербанк и АО «Рост банк», которое объединилось с банком «Траст» в 2018 году. В Сбербанке и «Трасте» не ответили на запрос „Ъ“. В правительстве Крас-

ноярского края „Ъ“ сообщили, что министерству лесного хозяйства региона известно о проблемах НЛХК в отношениях с банком-кредитором. В Минпромторге не стали комментировать ситуацию.

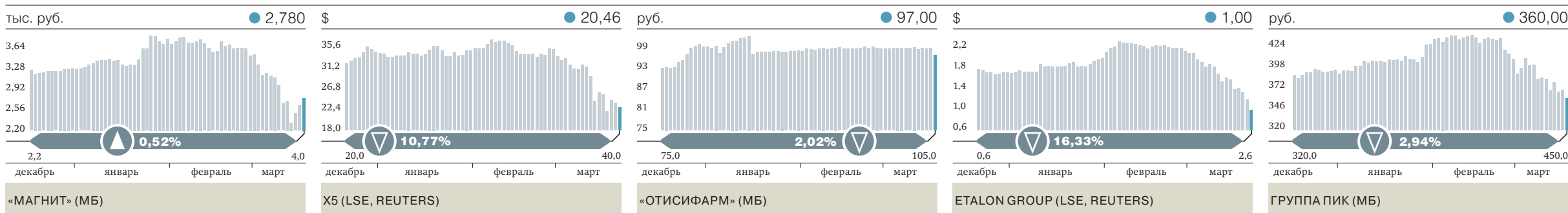
Независимый консультант аналитического агентства WhatWood Игорь Новоселов считает, что вряд ли к банкротству привели рыночные факторы. По его данным, на предприятии недавно модернизировано производство, установлены новые лесопильные и сортировочные линии, что позволяет производить комплексную переработку древесины. В сентябре прошлого года компания анонсировала планы по установке еще одной лесопильной линии мощностью 300 тыс. кубометров пиломатериалов в год. «Не исключено, что самобанкротство связано с очисткой предприятия от долгов или изменением структуры акционерного капитала», — полагает эксперт. Бизнес НЛХК полностью ориентирован на экспорт и при девальвации рубля это самая выгодная ниша, добавляет директор экспортной группы Veta Дмитрий Жарский.

Руководитель банкротного направления юридической фирмы VEGAS LEX Александр Вязовик отмечает, что нередки ситуации, когда опубликованные должником уведомления о намерении инициировать самостоятельное банкротство не приводили к возбуждению дела. Как правило, говорит он, это игра на опережение: ведь кредиторы тоже должны опубликовать такое уведомление, а кто первым это сделает, тот и получит раньше остальных право возбудить дело. Если есть опасения, что кредиторы не согласятся на реструктуризацию долга, должники могут использовать угрозу инициирования дела о банкротстве как дополнительный аргумент: «если мы не договоримся, я спишу долги через банкротство». В то же время, отмечает юрист, если должник намерен именно очистить бизнес от долгов и сохранить активы на новом юридическом лице, то наиболее вероятен сценарий прохождения процедур банкротства, поскольку это позволит (с определенными допущениями) выкупить активы с торгов на заинтересованных лиц.

**Оксана Павлова, Новосибирск; Ольга Мордюшенко, Анастасия Веденева**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Минтай уходит на карантин

### Рыболовладельцам грозят ограничения промысла

**Борьба с коронавирусом может серьезно осложнить бизнес российских рыболовладельцев. Роспотребнадзор сообщил о необходимости введения карантина на 14 дней для судов, вернувшихся из азиатских портов. Меры ставят под угрозу добычу до 250 тыс. тонн минтая общей стоимостью до \$350 млн и могут обернуться для некоторых компаний потерей квот.**

О том, что у российских добытчиков минтая могут возникнуть сложности с промыслом из-за введенных в связи с распространением коронавируса ограничений, «Б» сообщил источник в отрасли. Роспотребнадзор проинформировал Росрыболовство о необходимости проведения полного санитарно-карантинного контроля российских судов, которые заходят в порты страны, включая дезинфекцию, обследование и наблюдение за членами экипажа. Копия документа есть у «Б». Кроме того, если экипаж посетил Китай и Южную Корею за 14 дней до прохождения контроля, весь персонал должен пройти карантин в течение двух недель. В Роспотребнадзоре отказались от комментариев.

Минтай — основной ресурс, который добывается российскими компаниями. По данным Росрыболовства, с начала 2020 года на 18 марта общий объем вылова вырос на 8%, до 1,16 млн тонн год к году. Более 700 тыс. тонн пришлось на минтай. При обязательном карантине на 14 дней для судов, следующих из азиатских портов в район промысла, возникает серьезный

риск фактически досрочной остановки промысла минтая в Охотском море, подтвердил президент Ассоциации добытчиков минтая Алексей Булгаков. По оценкам источника «Б», недополученный улов может быть до 250 тыс. тонн. При средних ценах на эту рыбу около \$1,2–1,4 тыс. за тонну недополученную выгоду компаний можно оценить до \$350 млн.

Управляющий директор ГК «Доброфлот» Александр Ефремов говорит, что в отношении одного добывающего судна группы, вернувшегося из Кореи, был введен карантин на 16 дней в порту Находка. По его словам, за сезон «А», который заканчивается в апреле, в Охотском море в среднем добывается 650–750 тыс. тонн минтая, а траулеры-рефрижераторы делают до пяти рейсов за три месяца. Двухнедельный карантин в таких условиях грозит выбытием до 25% всех рефрижераторных мощностей, указывает господин Ефремов. Остановить работу в Охотском море может и добывающий флот, а до окончания основного промыслового сезона минтай остается три недели, вторит Алексей Булгаков.

Общий допустимый улов минтая в Охотском море на 2020 год установлен на уровне 1,2 млн тонн. Для сохранения квот рыболовладельцам необходимо освоить 70% этого объема или всего 840 тыс. тонн. Как поясняет Александр Ефремов, если какая-то компания не успеет до конца сезона «А» выловить 70% выделенной квоты, то может лишиться прав на добычу. Хотя во второй половине 2020 года еще будет сезон «Б», когда освоение квот можно попробовать нарастить, но это

менее рентабельно — нагрузка на каждое судно увеличится за счет необходимости освоения квот сельди, рассуждает он.

Глава ГК «Доброфлот» в целом считает отправку судов на карантин избыточной мерой. «Более изолированного помещения и так придумать трудно. Экипажи между судами общаются дистанционно, а перегружается рыба в изолированных трюмах», — объясняет он. Ассоциация добытчиков минтая уже предложила Росрыболовству организовать тестирование экипажей транспортных судов на вирус COVID-19, чтобы сократить срок обязательного карантина, рассказывает господин Булгаков. Как надеется он, мера позволит компаниям завершить сезон с меньшими потерями. По словам источника «Б», проблема будет обсуждаться в четверг на совещании под руководством главы Росрыболовства Ильи Шестакова. В самом агентстве сообщили, что рабочие совещания проводятся регулярно.

Это не первые сложности, с которыми могут столкнуться российские рыболовладельцы компании из-за распространения коронавируса. Как ранее сообщал президент Всероссийской ассоциации рыболовладельцев Герман Зверев, из-за вспышки инфекции в Китае и падения спроса объем экспорта российского краба за первый квартал 2020 года может снизиться до 7–8 тыс. тонн, а выручка от экспорта уменьшится больше чем в два раза — до \$60–70 млн. В долгосрочном плане масштаб потерь может превысить \$150 млн, подсчитывал он.

**Анатолий Костырев**

## В состоянии алкогольного обмеления

Однако Вениамин Грабар уверяет, что возможные задержки поставок обсуждаются «исключительно в долгосрочной перспективе». Пока запасов в зависимости от категории продукции хватит на срок от трех до шести месяцев, подтверждает господин Грабар. При этом он, наоборот, отмечает снижение заказов со стороны заведений общепита. Президент Федерации рестораторов и отельеров Игорь Бухаров поясняет, что у предприятий питания сейчас нет возможности работать по предоплате, поэтому они вынуждены пересматривать ассортимент спиртного и отказываться от части продукции.

Рестораны и кафе уже серьезно пострадали от эпидемии. Их заполняемость снижается, а власти вводят дополнительные ограничения. Так, Минпромторг рекомендовал людям старше 60 лет воздержаться от посещения заведений общепита. Последним, в свою очередь, следует расстав



**Ряд каналов сбыта уже несут убытки**  
— Александр Мечетин,  
председатель правления Beluga Group,  
16 марта, «РИА Новости»

вить столы и стулья так, чтобы посетители находились не менее чем в метре друг от друга. По прогнозам директора ЦИФРРА Вадима Дробиза, на фоне этой ситуации около трети заведений в России закроется в течение ближайшего квартала. Но для поставщиков алкогольной продукции, по словам эксперта, это не критично, так как в ресторанах, барах и кафе реализуется только 5% спиртного.

Пострадают компании, значительная часть портфеля которых приходится на премиальный алкоголь, так как такая продукция реализуется преимущественно через рестораторов и отельеров, говорит Вадим Дробиз. В их числе — один из крупнейших импортеров вина Simple, занимающийся также поставками премиального крепкого алкоголя. По оценке господина Дробиза, на долю общепита приходится до 20% продаж компании. Президент Simple Максим Каширин от комментариев отказался.

Господин Бухаров ожидает массовых банкротств в ряде сегментов HoReCa — в частности, тех, кто не сможет заняться доставкой в силу своей специфики. В их числе кофейни и бары, делающие акцент на алкоголь, а не на кухню. Впрочем, эта проблема может быть решена в ближайшее время: федеральные чиновники могут разрешить дистанционную торговлю спиртным.

**Мария Котова,  
Никита Шурунов**

## К пандемии подцепились вирусы

Получатель переходит по ссылке из письма на портал для тестирования удаленного доступа, вводит логин и пароль от учетной записи на рабочем компьютере, а киберпреступники получают точку входа в инфраструктуру организации и могут дальше развивать атаку.

Подобные атаки отмечают и в Group-IB. Сотрудникам приходят фишинговые письма, написанные на английском или русском языке, со ссылками на информацию о заболевших или списком мер профилактики коронавируса, рассказал ведущий специалист по компьютерной криминалистике Group-IB Олег Скулкин. Ссылки перенаправляют пользователей на фишинговые сайты, копирующие по внешнему виду Outlook Web Access или Office 365, где пользователю предлагается ввести логин и пароль от своей электронной почты, объясняет господин Скулкин, добавляя, что затем информация отправляется на

серверы злоумышленников. Опора на авторитет известной организации — распространенная схема рассылки вредоносного ПО, отмечает руководитель направления

**38 процентов составил рост числа заражений вредоносным софтом в 2019 году (данные Positive Technologies)**

аналитики и спецпроектов группы InfoWatch Андрей Арсентьев, объясняя это расчетом злоумышленников на то, что пользователь, попав «под магию имени», откроет письмо, пройдет по ссылке или загрузит приложение. Господин Арсентьев также отмечает всплеск атак, эксплуатирующих тему коронавируса.

По его словам, по теме COVID-2019 выявлено больше 4 тыс. новых сайтов, из которых около 8% относятся «к мошенническим или как минимум к подозрительным». В Великобритании ущерб от мошеннических кампаний, связанных с шифровальщиками по теме коронавируса, уже составил около \$1 млн, по данным Национального разведывательного управления по борьбе с мошенничеством (NFIB), напоминает господин Арсентьев. В России люди могут потерять не меньше, уверен он.

Сейчас лучше скептически относиться к любым сообщениям о коронавирусе — как о его распространении, так и о средствах защиты, доверяя только крупным надежным источникам, резюмирует в «Лаборатории Касперского». В Positive Technologies добавляют, что особую внимательность стоит проявлять, получая письмо, содержащее в себе ссылку и текст, призывающий по ней перейти.

**Юлия Степанова**

## Cargo Logic Air складывает крылья

### Британская авиакомпания Алексея Исайкина сворачивает работу

**Владелец крупнейшего в России грузового авиахолдинга «Волга-Днепр» Алексей Исайкин поставил на паузу работу своей британской авиакомпании Cargo Logic Air и ведет переговоры с британскими авиавластями о приостановке ее сертификата эксплуатанта. Решение связано как с падением спроса на рынке грузовых авиаперевозок, так и с Brexit. После выхода Британии из Евросоюза компания лишится возможности свободно летать из европейских стран, что сильно снижает привлекательность ее бизнеса. Велика вероятность, что собственник откажется возобновлять работу компании, говорят источники «Б» на рынке.**

Алексей Исайкин останавливает работу авиакомпании Cargo Logic Air (CLA), зарегистрированной в Великобритании, рассказали «Б» источники на рынке грузовых авиаперевозок. В группе «Волга-Днепр», также подконтрольной предпринимателю, сказали, что CLA находится в стадии переговоров с британскими авиавластями о приостановке сертификата эксплуатанта. «В связи с развитием событий на рынке, в частности резким падением спроса, CLA столкнулась с серьезными трудностями продолжения коммерческой деятельности. Важно отметить, что CLA подтвердила значительному влиянию (последствий) коронавируса. — «Б», так как большая часть коммерческой деятельности была связана с Китаем. В результате в конце февраля было

принято решение приостановить полеты», — добавили в группе. Там отметили, что рассчитывают восстановить работу авиакомпании после того, как сложится благоприятная рыночная конъюнктура.

В прошлом году CLA эксплуатировала четыре грузовых самолета: три Boeing 747-400 и один Boeing 747-8F. С тех пор один самолет перешел AirBridgeCargo (входит в группу «Волга-Днепр»), другой — люксембургской CargoLux. По оставшимся двум самолетам решение пока не принято.

Источники «Б» считают, что вероятность возобновления работы авиакомпании низка. «Cargo Logic Air давала бизнесу Алексея Исайкина большие преимущества, так как самолеты благодаря режиму открытого неба в Европе могли летать из любого европейского аэропорта. После Brexit перевозчик лишается такой возможности, следовательно, целесообразность его существования сомнительна», — говорит собеседник «Б» в отрасли.

Из-за эпидемии коронавируса и длительной остановки производств в Китае существенные потери понесла и крупнейшая грузовая компания в России AirBridgeCargo, основным акционером которой также является господин Исайкин. По информации «Б», в феврале компания недополучила выручки на \$42,6 млн, из которых \$37 млн пришлось на полеты из Азиатско-Тихоокеанского региона. Снижение грузооборота за февраль составило 26 тыс. тонн, или 55%. В AirBridgeCargo не подтверждают эти данные. В компании рассчитывают

по итогам первого квартала превзойти показатели аналогичного периода прошлого года благодаря падению объемов пассажирских перевозок и снижению стоимости топлива.

Собеседник «Б» в AirBridgeCargo говорит, что из государственных мер поддержки компании помогли бы субсидирование процентных ставок по кредитам, снижение ставок сборов за аэронавигационное обслуживание на воздушных трассах и в районе аэродромов, а также выдача Торгово-промышленной палатой сертификатов о форс-мажоре. Это поможет в переговорах с лизинговыми компаниями и аэропортами, а также временно снизит финансовую нагрузку на авиакомпанию.

Председатель редакционного совета портала «Авиационное обозрение» Алексей Синицкий говорит, что перелом на рынке грузовых перевозок начался во время мирового финансового кризиса 2008 года, когда участники логистического рынка в целях сокращения издержек начали перевозить грузы в багажных отделениях пассажирских самолетов. Предполагалось, что данная схема будет временной, но по окончании кризиса прежние объемы грузов не вернулись традиционным грузовым авиакомпаниям. «В 2020 году международный пассажиропоток существенно сократился, что дает грузовым авиакомпаниям определенные возможности. Вопрос, в какой степени AirBridgeCargo сможет этими возможностями воспользоваться», — сказал эксперт.

**Герман Костринский**

## Здоровый образ льготы

### Фитнес-индустрия просит в налоговые каникулы

**После того как правительство РФ пообещало поддержать экономику на фоне падения нефтяных цен и пандемии коронавируса, представители фитнес-индустрии попросили о льготах премьера Михаила Мишустина. Участники рынка ждут налоговых послаблений, эмбарго на коммунальные платежи и дешевых кредитов. Список предлагаемых мер выглядит стандартным: с такими же идеями накануне выступили рестораторы, отели и операторы выставок. Но в отличие от них у фитнес-индустрии проблемы носят локальный характер.**

«В ситуации с пандемией COVID-19 и введением мер по борьбе и предотвращению распространения коронавируса мы вынуждены просить о господдержке отрасли, так как посещение фитнес-клубов упало на 50–70%, что привело к падению доходов при постоянной расходной части», — говорится в письме Ассоциации операторов фитнес-индустрии (АОФИ) премьеру Михаилу Мишустину. В итоге, утверждают авторы, все фитнес-клубы сейчас работают в убыток. Копия письма, подписанного почти сотней владельцев и руководителей сетей и отдельных фитнес-студий, есть у «Б». В секретариате премьер-министра не ответили на запрос «Б».

Члены АОФИ предлагают следующие меры: налоговые каникулы минимум на полгода, отмена штрафных санкций за несвоевременную оплату налогов, льготное кредитование, компенсация процентов по кредитам, а также субсидии для сохране

ния рабочих мест и временное эмбарго на оплату коммунальных услуг. Это стандартный набор мер, предлагаемый сейчас властями представителями других секторов потребительского рынка, включая рестораторов, отельеров, операторов выставок (см. «Б-Онлайн»).

«Продажи новых абонементов существенно просели, посещаемость за последние дни снизилась на 20%», — говорит глава сети World Gym и президент АОФИ Ольга Киселева. Продажи карт упали в начале марта на 15% по сравнению с тем же периодом 2019 года, утверждает гендиректор «Территории фитнеса» Александр Колмыков. Владелец сети Arvy Арвидас Алутис отмечает, что трафик в его заведениях уже упал на 80–90%. За последние дни посещаемость клубов в Саратове снизилась на 15%, говорит управляющий партнер местной сети франчайзинговых фитнес-клубов World Class, World Class Lite и «Физкульт» Константин Черников.

В течение месяца могут закрыться небольшие фитнес-клубы по всей стране, прогнозирует гендиректор сети World Class Николай Пянишников. По мнению участников отрасли, если государство не поддержит индустрию, то к концу этого года обанкротятся более 40% заведений. Более того, добавляет основатель сетей «Оранж Фитнес» и «Сити Фитнес» Анастасия Юсина, много людей останутся без работы. По словам господина Алутиса, в общих затратах фитнес-клуба на зарплату персоналу приходится в среднем 30%.

По данным АОФИ, рынок фитнес-индустрии в РФ в 2019 году достиг

124,8 млрд руб. По данным «Infoline Аналитики», в прошлом году емкость рынка выросла почти на 10%, до 140 млрд руб. Но проблема этого сегмента локальна, так как, по подсчетам АОФИ, на долю Москвы и Подмосковья приходится 47% всего объема рынка фитнес-услуг, 21% — на все города-миллионники, 11,5% — на Санкт-Петербург.

Для фитнес-индустрии пандемия коронавируса — не катастрофа, как для отельеров или рестораторов, полагают гендиректор «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров. По его прогнозам, в 2020 году емкость снизится не менее чем на 25%. При этом, как ранее отмечали эксперты, в сегменте общепита емкость рынка может сократиться на 50%. Многие потребители фитнес-услуг пользуются годовыми и полугодовыми абонементами, которые, как правило, оплачены заранее, продолжает эксперт. Сами представители фитнес-индустрии признаются, что написали обращение Михаилу Мишустину после публикации правительством мер поддержки экономики. По мнению господина Бурмистрова, большинство операторов сохраняют бизнес, если приостановка работы продлится не более трех месяцев. «Пострадают в основном тренеры, но они смогут проводить индивидуальные занятия или перейти в онлайн», — рассуждает эксперт. Уже сейчас, соглашается Арвидас Алутис, можно заметить рост спроса на домашние тренажеры и различные онлайн-приложения.

**Халиль Аминов,  
Никита Шурунов**

b2b аутсорсинг

РЕКЛАМА

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ**

**«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»**

**Юрий Щеглов**

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

**В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:**

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: **8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970**



# первые лица

## «Это ожидаемо приведет к закрытию всех производств „Автотора“»

с7

— То есть политика государства по принуждению концернов покупать российские компоненты не оправдана?

— Я согласен, что из соображений безопасности государства должны быть автомобили, которые производятся по полному циклу, включая минимум 75% по каждому компоненту, исключительно в России. Есть Lada, ГАЗ, УАЗ, «Урал», КамАЗ. Можно у них определить конкретные модели для этих целей.

Другой вопрос, кто должен создавать и развивать автокомпоненты — производитель автомобилей или специализированные компании. В СССР этим занимались автозаводы. Затраты на НИР, ОКР, проектирование, создание мощностей и организацию производства современного автомобиля средней ценовой категории — €2,5–3 млрд. Аналогичная задача по автокомпонентам — почти столько же. Есть ли в РФ автопроизводители, способные решать такую задачу каждые три-четыре года? Есть ли рынок, способный обеспечить возврат этих инвестиций?

Нужно создавать специализированных производителей автокомпонентов, которые будут работать независимо на свободном рынке. Иначе автопроизводитель вынужден, как в СССР, сам у себя покупать устаревшие и не очень качественные ком-



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ШЕРБАКОВ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ

Родился в 1949 году в селе Новая Сысоевка Яковлевского района Приморского края в семье военнослужащих. В 1969 году окончил Тольяттинский политехнический институт, после чего работал инженером управления строительства Главмостроя на строительстве Волжского автозавода. С 1971 по 1974 годы работал секретарем Тольяттинского горкома ВЛКСМ. С 1976 по 1982 годы работал начальником планово-экономического управления АвтоВАЗа. В 1982 году назначен директором по экономике Камского автозавода (КамАЗ) в Набережных Челнах. С 1985 года работал в госкомитете СССР по труду и социальным вопросам, в 1988 году назначен министром СССР по труду и социальным вопросам. В 1990 году назначен сначала заместителем, а затем первым заместителем премьер-министра СССР и главой Госплана. В 1994 году основал компанию «Автотор», занимающуюся сборкой автомобилей иностранных брендов в Калининграде. Доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН, почетный консул Греции в Калининграде.

COMPANY PROFILE ООО «АВТОТОР ХОЛДИНГ»

Материнская компания ряда автопроизводителей России, работающих под брендом «Автотор». Первые предприятия компании основаны в 1994 году, с 1997 года ведется выпуск автомобилей различных иностранных марок на территории особой экономической зоны в Калининградской области. За 25 лет работы было произведено более 100 моделей автомобилей иностранных брендов в общем объеме более 2 млн штук. Сейчас на базе предприятия выпускаются легковые автомобили BMW, Kia, Hyundai, а также коммерческие автомобили Hyundai, Ford Cargo. В 2018 году чистая прибыль компании «Эллада интертрейд», которая собирает Hyundai и Kia, составила 2,7 млрд руб. при выкупе в 198 млрд руб., АО «Автотор» (производит автомобили марки BMW) — 3,3 млрд руб. при выкупе в 52,5 млрд руб. Отчетность за 2019 год компании холдинга пока не раскрывали. Основатель холдинга — Владимир Шербаков. В настоящее время основным владельцем является его сын Сергей.

поненты, поскольку выпускает их на собственном заводе.

Практически обязательно должно оказывать поддержку производству автокомпонентов и углублению их локализации. Но не путем дополнительного ухудшения экономического положения одних автопроизводителей в пользу других, а за счет суммы, полученной от утильсбора с прямого импорта, акциза на легковой транспорт, транспортного налога и других доходов бюджета, порождаемых автотранспортом. Выплачивать субсидии нужно производителям компонентов для их удешевления, а также покупателям автомобилей. Хотите поднять экономику производителей глубоко локализованной Lada или КамАЗа, сделать их основными в парке — стимулируйте выбор покупателя, субсидируйте лизинг, кредиты.

— То есть вы поддерживаете идею рабочей группы при Минпромторге, которая предлагала дополнительно субсидировать высокую локализацию?

— Мы в «Автоторе» хотим двигаться в направлении углубления локализации, но экономически целесообразно и оправданно, а не потому что приказано. Углубление локализации должно рассматриваться в контексте встраивания в мировые производственные цепочки. Вот мы выпускаем 40 моделей, 200 тыс. штук в год, в среднем 5 тыс. штук (в реальности от 2 до 10 тыс.) одной модели. Зачем «Автотору» и кому в стране нужны 40 сварочных линий, каждая стоимостью €12–15 млн? Мы просто выброшим эти средства, так как чтобы их отработать, нужно на каждой сварочной линии выпустить за четыре года 300–400 тыс. кузовов одной модели, а не 10–50 тыс. автомобилей, которые может взять наш рынок.

Нужно требование правительства инвестировать с большими потерями в 20–30 сварочных линий заменить на требование прогрессивно улучшающегося экспортно-импортного обмена кузовов. Иначе говоря, количество экспортных кузовов или автомобилей определяет ли-

мит на ввоз кузовов других моделей. К примеру, мы варим кузовов моделей Х5 в больших количествах, а в обмен на вывезенные кузова для использования на других заводах мира или экспорт автомобилей разрешается везти такие же кузова других моделей. Вместо освоения производства сотен экономически неоправданных компонентов давайте наладим производство технически сложных автокомпонентов для экспорта на конвейеры партнеров.

Следующий вопрос — нужно ли все произведенные в России автомобили глубоко локализовать? На мой взгляд, это не только неоправданно, но и приведет к огромным потерям. У иностранного производителя, желающего работать на российском рынке, должен быть выбор: дорогостоящий прямой импорт, производство с глубокой локализацией или включение своего российского завода в глобальную производственную цепочку. Проце-

У иностранного производителя в РФ должен быть выбор: прямой импорт, глубокая локализация или включение своего российского завода в глобальную производственную цепочку

говора, хочешь импортировать автокомпоненты для производства — экспортируй другие на адекватную и заранее оговоренную сумму или пропорцию. Добивайся прогрессивного улучшающегося для российской стороны торгового баланса.

— Правительство считает, что локализация — это дополнительная добавленная стоимость.

— Что дает добавленная стоимость сама по себе? Важно другое — приносит эта добавка доход или убыток. Кроме того, на экспорт тоже производится добавленная стоимость. Сегодня в России мощностей по производству автомобилей на 3 млн штук, а рынок менее 1,5 млн машин. Если все локализовать, то нужно инвес-

тировать примерно €20 млрд. Но куда деть продукцию? Где потребитель? Видимо, действия настаивающих на дифференциации субсидий реально продиктованы следующей логикой: раз избыток мощностей, нужно радикально с помощью введения новых правил сократить число игроков. — Правильно ли я понимаю, что вы предлагаете модель локализации отдельных компонентов отработать на «Автоторе»?

— Да, эти идеи и меры «Автотор» предлагает реализовать для проверки их эффективности, для накопления опыта на территории особой экономической зоны (ОЭЗ) в Калининградской области. Есть несколько хороших проектов, обеспечивающих существенное улучшение экспортно-импортного баланса на основе локализации технически сложных автокомпонентов.

— Сколько еще у вас действуют льготы в ОЭЗ?

— До 2031 года. Но это если доживут, потому что на них, начиная с момента принятия в 1996 году, не менее двух раз в год покушаются по-крупному, с публичными заявлениями с высокими трибуны.

— В рамках СПИК у вас сохранилось право вести отверточную сборку 35 тыс. машин до 2028 года?

— Мы взяли обязательства уменьшить сборку на основе импорта окрашенных кузовов. Термин «отверточная сборка» не соответствует уровню производственной технологии на «Автоторе», а употребляется обычно, чтобы побольше ударить по самолюбию, принизить наш бизнес до примитивного. Несколько лет назад приезжал Дмитрий Медведев и пошутил, что наконец-то увидит настоящее отверточное производство. Пришлось показать ему современную «отвертку» — гайковертную установку для операции фиксации кузова на шасси ценой в €200 тыс. — Сборка все же крупноузловая? — И не крупноузловая. У нас конвейер, как и на всех автозаводах в мире. Нет только операций сварки и окра-

— Да. Мы взяли обязательство освоить за семь лет около 80 новых моделей и снизить объемы SKD до 35 тыс. в год плюс локализация определенных автокомпонентов. Прямые инвестиции планируются в сумме не менее 20 млрд руб. Взаемное правительство обещало единственную льготу — не менять условия реализации инвестпроекта и не увеличивать налоговую нагрузку (за исключением возможного роста НДС).

Теперь, когда мы изучили свои возможности с учетом предлагаемой методики дифференциации пром-субсидий, то пришли к выводу, что не сможем сохранить работоспособность и тем более инвестировать. Следовательно, не можем выполнить принятые по СПИК обязательства. Получается, что, если эти правила вступят в силу, мы вынуждены будем выйти из СПИК и прекратить производство. Наши партнеры по производству ясно дали понять, что прямой импорт станет выгоднее произ-

Из соображений безопасности государства должны быть автомобили, которые производятся по полному циклу исключительно в России

водства в Калининграде. Из 40 моделей по расчетам только четыре пока еще остаются экономически целесообразными, все остальное дешевле везти в Россию по прямому импорту.

— Что это за модели?

— Самые дорогие. Одна от Hyundai, еще одна Kia и две BMW. Общий выпуск по сегодняшнему прогнозу примерно 15 тыс. штук в год. В реальности такой объем производства на мощностях, построенных под 250 тыс. в год, будет просто экономически нецелесообразно. Поэтому, если и как только правила будут приняты, мы должны сами отказаться от получения этой субсидии и почти сразу, в течение трех-четырёх месяцев, на которые уже будут закреплены комплектующие, остановить производство. Это не угроза, а простая констатация. Дело в том, что в СПИК предусмотрено при невыполнении нами обязательств наша обязанность вернуть субсидии в полном объеме. То есть, мало того, что мы неизбежно остановимся, но если получим субсидию и «продлим период умирания», то еще и обанкротимся.

А так — стоят же законсервированные заводы GM и Ford, ТаГАЗ, в липецкой области «Ирито». Может быть, когда-нибудь их купят. Будет стоять законсервированным еще один завод в Калининграде. Для области это, конечно, тяжелая ситуация, потому что мы загружаем на 80% два порта, обеспечиваем 50% вагонооборота. Нам поставляют продукцию более 250 малых и средних предприятий в целом более чем на 8 млрд руб. в год. А 4 тыс. наших сотрудников обеспечивают 50% всех налогов и сборов, собираемых на территории области.

— Если вернуться к вашему СПИК: в итоге в него вошли Kia, Hyundai, грузовики Ford и получил возможность войти BMW?

— На Ford не надо вообще делать упор. У нас грузовики Hyundai в основном, на Ford приходится примерно 100 штук в год. Это пока опытная тестовая сборка, пилотная партия.

— А продукция Chery?

— В СПИК проект не включен, он в тестовом режиме.

— Отраслевые СМИ многие писали в прошлом году, что как раз за счет их инвестиций вы покрыли часть обязательств СПИК.

— Выдумывают, кому что бог на душу положит. Ни о каких инвестициях в практическом плане речь пока даже не идет. Когда начинается проект нового производства, кроме детальных переговоров всегда выпускается несколько тестовых установочных партий. «Автотор», например, делал такие установочные партии с FAW, Great Wall, Land Rover, даже с Mercedes. Проекты «не полетели». Уже третий год работаем с Audi, но даже с таким грандом не все получилось.

С Chery результаты есть, но они пока не дают нам оснований инвестировать в организацию проекта. В него надо вложить тоже минимум €200–250 млн. Нужно просчитать риски, четко и надежно увидеть бизнес для обеих компаний и его экономики. Мы этой стадии еще не достигли.

— По Audi тоже не обсуждалась сварка и окраска?

— Обсуждается. Точно так же, как и по BMW. Когда будет принято окончательное решение и будет ли оно положительным, прогнозировать не хочу.

— Я имею в виду, что по проектам BMW и Audi экономическая целесообразность и технологический уровень примерно на одном уровне?

— Полная аналогия. Об этом мы и говорим. Технология изготовления кузова Audi сложнее, поскольку кузов алюминиевый. Но для каждого проекта можно варить один или даже несколько видов кузовов на общей платформе (это стоит очень дорого, но можно сделать) с расчетом, чтобы поставлять их на основные конвейеры в ту же Европу или на другие зарубежные заводы.

Партнером это невыгодно: нужно везти сюда заготовки кузова, чтобы сварить, окрасить, а потом отправить обратно. Перевозка будет в два-четыре раза дороже стоимости наших работ, плюс инвестиции в очень дорогую сварку и окраску. Производство 5–7 тыс. авто в год продолжительно четыре-пять лет никогда не оправдает таких затрат.

Экспорт из России готовых автомобилей для них еще менее выгоден. Страны с большим авторынком защищают его налогами, а у России мало договоров о свободной торговле. Российские меры поддержки экспорта для таких производств, как наше, пока недостаточно энергичны. Но для

таких партнеров в любом случае нужно найти стимулы и выгоду для размещения производства, а не только установить параметры локализации как плату за входной билет на рынок. Для России этот производитель очень ценен. Новые компетенции, органическое вхождение в мировую производственную цепочку одного из самых крупных мировых производителей и т.д. Все это дорогого стоит.

— Возвращаясь к BMW, для вас стало неожиданностью их желание построить собственный завод и исключить собственный СПИК?

— Кто сказал, что они хотят построить?

— У них же была заявка на собственный СПИК.

— Это очень быстрый поверхностный вывод. От заявки на СПИК до строительства завода — путь очень сложный. Договариваться о параметрах проекта и реально инвестировать в Россию более €200 млн при сегодняшнем рынке, как говорят в Одессе, две большие разницы.

У нас с ними с 2011 по 2013 годы шла подготовка проекта. «Автотор» и BMW подписали комплект соглашений о сотрудничестве и взаимных обязательствах. Дальше встал вопрос, кто с правительством заключит СПИК, обеспечивающий локализацию, и будет нести ответственность за выполнение всех обязательств, включая налоговые, на десять лет. «Автотор» был согласен выполнить обязательства по совместным инвестициям в строительство завода, но не по локализации и гарантированию бюджетных отчислений. Автомобиль-то принадлежит BMW.

В это время Корпорация развития Калининградской области, учрежденная правительством региона, вышла с предложением к BMW: мол, мы поможем все построить дешевле, предоставим нашу почти готовую площадку с инфраструктурой и приличные деньги даже дадим от области. Вот проект кластера Храброво, стройте здесь свой завод и дальше с нами работайте, готовы полностью заместить «Автотор».

BMW, как любая компания, стал вести переговоры с ними тоже. Тем временем договоры по совместному предприятию действуют, мы готовим площадку в соответствии с принятыми решениями, вкладываем деньги и настаиваем, чтобы «живые деньги» вложил и BMW. А им параллельно предлагают все сделать за госденьги и даже добавить средств на реализацию проекта. В результате этого, плюс кризис 2014 года, переговоры растянулись еще на два года.

Когда подготовили СПИК с корейскими партнерами, переговоры BMW с областью и с правительством России не были закончены. Пришел новый губернатор (Антон Алиханов. — „Ъ“). Его стали втягивать в переговоры. Потребовалось время, чтобы он разобрался в вопросе. Поэтому договорились с BMW: каждый ведет диалог с правительством самостоятельно, готовят свои СПИК, заявляет их и согласовывает. После чего BMW примет решение: делать завод с «Автотором», но сохранить собственные обязательства перед правительством РФ, или делать проект самостоятельно, может, и в Храброво. «Автотор» предупредил, что не намерен участвовать в проекте на площадке Храброво.

— Чем дело в итоге завершилось?

— BMW пришел к решению: либо они пойдут в производство с «Автотором», либо вообще в ближайшие годы не будут реализовывать проект в России, сохранив прямой импорт. В СПИК «Автотора» прописано, что до июля 2021 года мы можем продолжать проект с BMW на прежних условиях. До истечения этого срока не только должен быть подписан СПИК по проекту, но и построен завод. Новые условия сотрудничества почти согласованы. В ближайшее время, наверное, выйдем в правительство для подготовки дополнения к имеющемуся у «Автотора» СПИК.

Но ситуация опять радикально меняется. Если будет введена дифференциация субсидий, то у BMW исчезает предмет переговоров — им выгоднее перейти на прямой импорт. Поэтому оборудование на завод, который мы сейчас строим, поставит BMW или кто-то другой, или вообще там будет, как печально шутит наш финансовый директор, «очень большой супермаркет». Ясно только то, что 80 тыс. кв. м прекрасных производственных площадей будет построено с полной инфраструктурой. Так что по срокам мы идем в графике, а вот туда ли идем и дойдем ли до цели — время покажет.

Интервью взяла Ольга Никитина

полная версия kommersant.ru/12823



# культура

ФЕСТИВАЛЬ ТЕАТР

## «Золотая маска» остановилась на Шопене

Фестиваль закрылся на карантин

Позавчера на сцене Театра имени Мейерхольда «Золотая маска», строго соблюдая запрет мэра Москвы, представила членам жюри и избранным критикам первый привозной спектакль конкурсной программы в номинации «современный танец» — «Шопен. Haute couture» омского театра танца «Нюга». Он же оказался последним — вчера «Золотая маска» приняла решение прекратить показ всех спектаклей, в том числе малоформатных, и распустил жюри. С подробностями — Татьяна Кузнецова.

В спектакле «Шопен. Haute couture» занято семь артистов. Плюс осветители, пара техников, постановщик спектакля и директор омского театра, дюжина членов жюри в незолотых масках, хореограф Варнава, пришедший в качестве болельщика и тоже в маске, квартет критиков, трио фотографов — до установленного лимита в 50 человек присутствующие даже не дотянули.

Артистам, конечно, было нелегко: «Шопен», поставленный хореографом Ольгой Горобчук на музыку балетной «Шопенианы» без каких-либо купюр и с претензией на юмор, рассчитан на живую реакцию публи-

ки. Впрочем, жюри отнеслось к артистам с сочувствием — отчетливые смешки сопровождали получасовое действие от начала до конца. Столь живой реакции спектакль, пожалуй, не заслуживал: перспективные задумки увядали в нем бутонами, толком не распустившись. Похоже, неумение развить идею — в драматургическом, режиссерском, хореографическом плане — родовая черта омского театра танца «Нюга», отмечающего 20-летие своей героической жизни. Во всяком случае, показанный на «Маске-2017» спектакль «Five» страдал теми же недостатками.

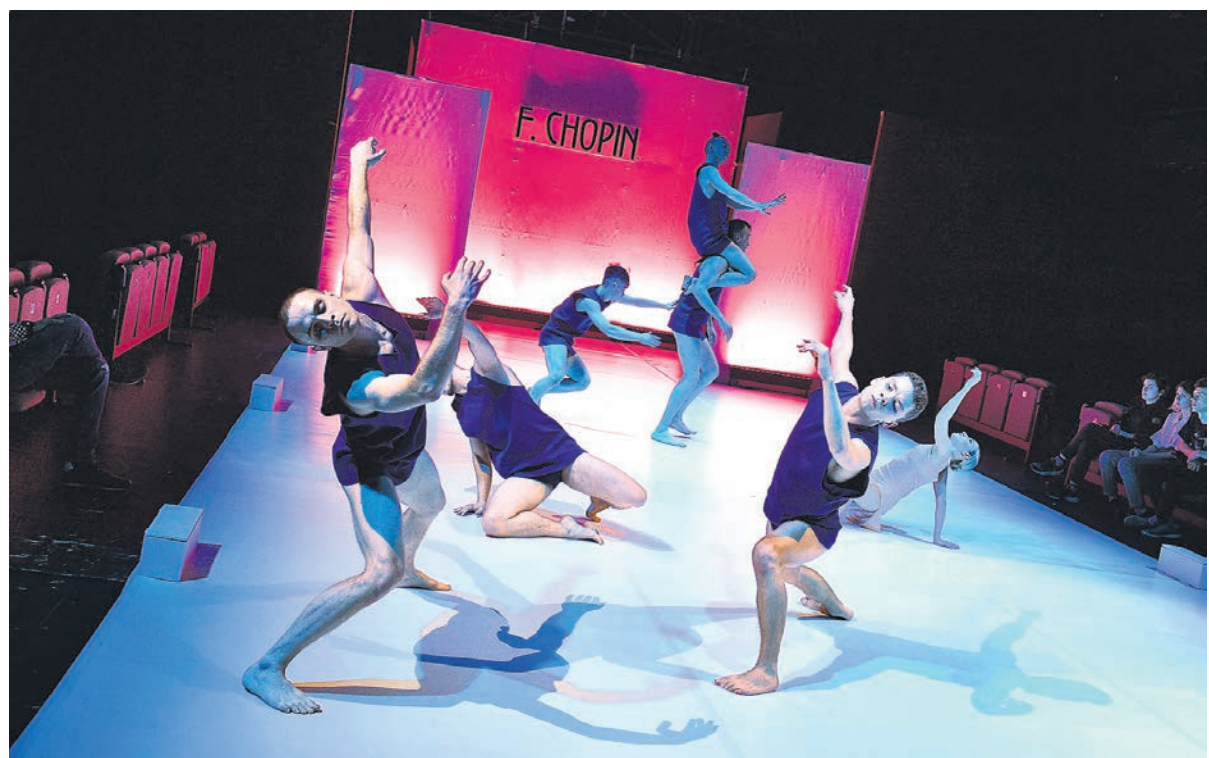
Между тем труппа Ольги Горобчук — разнокалиберные мускулистые парни с утрированно серьезными лицами, во второй — ее партнер. Манипуляции с бездвижными телами в последнее время вошли в моду — в частности, именно на них была построена «Спящая красавица» Анны Абахиной. Однако этот, казалось бы, беспроблемный постановочный ход требует изрядной фантазии от балетмейстера и пластических умений от исполнителей, а потому в отечественном танцтеатре терпит неизменный крах; омский спектакль не стал исключением.

Еще один источник комизма — чисто хореографическую пародию на фоксинскую «Шопениану» — хореограф Горобчук использовала с непохвальной скупостью, лишь пару раз позволив своим артистам посемейно в па-де-бурре на полупальцах.

и нижние конечности составляют львиную долю хореографии. Впрочем, женщина и сама не прочь половить рыбку в мутной воде. В буквальном смысле: в центральном эпизоде на сцене появляется картонный бассейн, наполненный черными пластиковыми шариками и мужчинами. Героиня, облаченная в рыбацкий балахон и сапоги, пытается отловить себе кавалера спиннингом, но, сдерживая в бассейне, сама оказывается добычей плотоядных хищников.

Главный интимный дуэт спектакля поставлен на музыку знаменитого «Седьмого вальса», любимого номера всех романтических балерин. В первой части вальса героиня впадает в бесчувственное состояние, во второй — ее партнер. Манипуляции с бездвижными телами в последнее время вошли в моду — в частности, именно на них была построена «Спящая красавица» Анны Абахиной. Однако этот, казалось бы, беспроблемный постановочный ход требует изрядной фантазии от балетмейстера и пластических умений от исполнителей, а потому в отечественном танцтеатре терпит неизменный крах; омский спектакль не стал исключением.

Еще один источник комизма — чисто хореографическую пародию на фоксинскую «Шопениану» — хореограф Горобчук использовала с непохвальной скупостью, лишь пару раз позволив своим артистам посемейно в па-де-бурре на полупальцах.



Комический потенциал омской группы в спектакле использован фрагментарно  
ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

Вероятно, такого рода юмор «современники» считают слишком примитивным, в отличие от балетных хореографов, которые не гнушаются веселить публику аллюзиями на культовую классику, как это делает, скажем, Алексей Ратманский. Как бы то ни было, Ольга Горобчук в своем «Шопене. Haute couture» предпочла вырваться к героическому финалу победившего фемицизма: истерзанная разнообразным насилием, но непокоренная героиня в последней сцене выходит на шпильках в алом пышном платье и торжествующе водружает себе на голову золотую корону, а бывшие насильники составляют возле нее живописную

группу наподобие государственных деятелей на цоколе петербургского памятника Екатерине II.

Едва ли омский спектакль мог претендовать на победу, однако вердикта жюри мы не узнаем: вчера руководство «Золотой маски» распустило судей по домам, остановив фестиваль из-за коронавируса. Решение более чем оправданное: уже сегодня карантин не позволяет показать большую часть номинированных спектаклей — даже без публики, даже без выезда в Москву; во многих спектаклях число занятых артистов и технического персонала превышает предельно допустимое. Можно уверенно предположить, что вскоре меры по предотвращению коронавируса станут еще суровее, а уж сроки окончания пандемии не берутся предсказать самые осведомленные лица. И все же «Маска» не счита-

ет конкурс сезона-2018/19 сорванным или завершенным. Да, принципы фестиваля не позволяют судьям смотреть видеозаписи спектаклей, но свои обязанности они выполняют, как только это станет возможным — хоть летом, хоть осенью.

Не отменяется и «Маска» следующего года: эксперты уже рассмотрели много спектаклей. И хотя запланированные премьеры последней трети сезона-2019/20 наверняка не увидят сцены до его окончания (скажем, Большой театр явно отложит запланированную на 21 мая премьеру «Мастера и Маргариты» — хотя бы потому, что хореограф Эдвард Ключ не сможет приехать в Москву из Словении), однако те спектакли, что успели появиться на свет до всемирного наступления коронавируса, будут представлены на суд жюри и публики в 2021 году.

КАРАНТИН МУЗЫКА

## Вирус выключил звук

Фестиваль в Гластонбери и «Евровидение» отменены

С разницей в несколько часов пришли сообщения об отмене двух главных событий в популярной музыке Старого Света — фестиваля в Гластонбери и конкурса «Евровидение». О том, во что может вылиться эта отмена, рассуждает Борис Барабанов.

Сначала было объявлено о том, что следующий фестиваль Glastonbury состоится только в 2021 году. Фанаты самого престижного британского фестиваля под открытым небом, уже внесшие предоплату за билеты на Glastonbury-2020, могут потребовать ее возврата, или же она будет учтена при оплате билетов в следующем году. Если сравним по значимости американское музыкальное событие — фестиваль Coachella — перенесено на октябрь, то прогнозы организаторов фестиваля в Гластонбери более пессимистичны. Они считают, что раньше следующего года не стоит и надеяться на возвращение фестивальной индустрии в нормальное русло.

Отмена фестиваля была болезненным решением еще и потому, что в числе хедлайнеров Glastonbury значился сэр Пол Маккартни. Битломаном остается только верить в то, что в 79 лет он все еще будет в состоянии сыграть хедлайнерский сет на фестивале, рассчитанном на 200 тысяч зрителей.

Затем Европейский вещательный союз объявил об отмене ежегодного конкурса «Евровидение», который был запланирован на 12–16 мая 2020 года. В заявлении организаторов конкурса говорится о том, что на протяжении нескольких недель прорабатывались разные способы провести шоу в нынешнем году. Однако новость состоит именно в отмене, а не в переносе события или его трансформации в студийное шоу без зрителей.

Российские фанаты «Евровидения» надеялись на то, что его ор-

ганизаторы найдут способ провести конкурс нынешней весной. У нас в этом году очень перспективное представительство на конкурсе. Клип на песню группы Little Big «Uno» стал лидером по количеству просмотров среди всех номеров, выдвинутых на конкурс в этом году. Его посмотрели около 30 млн раз. Так что слова генпродюсера «Первого канала» Константина Эрнста о заочной победе Little Big похожи на правду.

Хочется верить, что Little Big останутся представителями России, когда даты следующего «Евровидения» будут определены. В практике российского представительства на конкурсе такой случай уже был. Юлия Самойлова должна была ехать на конкурс в Киев в 2017 году, однако украинские власти запретили ей въезд в страну. Тогда «Первый канал» и телекомпания ВТРК договорились, что певица вернется на конкурс в 2018-м, с другой песней. В 2021 году за представительство России на «Евровидении» будет отвечать ВТРК, и логично будет, если, как и в случае с Юлией Самойловой, два российских канала, которые входят в Европейский вещательный союз, договорятся о повторном участии Little Big.

Группа Little Big давно освоила правила жизни нового цифрового мира. Это умение теперь пригодится всем без исключения игрокам музыкального рынка. Оправиться от удара, нанесенного коронавирусом концертной индустрии, смогут только те, кто знаком с тонкостями размещения и продвижения контента. Выпущенная в 2018 году песня Little Big «Skibidi» набрала на YouTube 374 млн просмотров. Сингл Little Big «I'm OK» набрал 199,3 млн просмотров на быстрорастущей платформе TikTok. Little Big умеют зарабатывать на контенте и какое-то время смогут существовать, вовсе не играя концертов. А вот артистам, чей главный заработок — живые выступления, придется тяжело.

«Гастроли — это все, что есть у всех музыкантов мира, — говорил в недавнем интервью журналу GQ 78-летний Дэвид Кросби, автор, исполнитель и участник великой группы Crosby, Stills, Nash & Young. — Это действительно единственное, что мы можем сделать, чтобы заработать деньги. И потерять это просто ужасно. По правде говоря, если я потеряю тур, я, вероятно, потеряю свой дом».

Слова Дэвида Кросби тронули сердца меломанов по всему миру. Все понимают сегодняшний расклад, но мало кто ожидал, что легенда популярной музыки настолько зависит от концертов.

Не все разделяют и пессимизм Кросби. Скажем, его ровесник, фьюжен-гитарист Джон Маклафлин решил до конца апреля отдавать бесплатно цифровую версию своего нового альбома «Is that So?». Впрочем, можно предположить, что Маклафлин, в отличие от коллеги, просто может себе позволить такой жест и не очень переживает из-за того, что, как считает Дэвид Кросби, «стриминг-сервисы не платят музыкантам никаких денег».

Оставаясь зависимыми от концертов, музыканты под влиянием «вирусного фактора» трансформируют этот вид деятельности в соответствии с ситуацией. Российская группа «Би-2» объявила о том, что вместо отмененных выступлений в европейских и российских городах 20 марта сыграет концерт в прямом эфире онлайн-кинотеатра Okko. Он будет бесплатным. При этом множество артистов второго-третьего эшелона, которые существовали исключительно за счет концертов в клубах, лихорадочно ищут способы выжить и получить за свои выступления хоть какие-то деньги. Музыканты очень расценивают на краудфандинг-платформах вроде planeta.ru, имеющие налаженную систему сбора пожертвований. В последние дни появились большой спрос на услуги площадок типа lookport.live, которые предлагают как услуги съемочных групп,

так и стриминг-трансляции, и продажа билетов на онлайн-концерты.

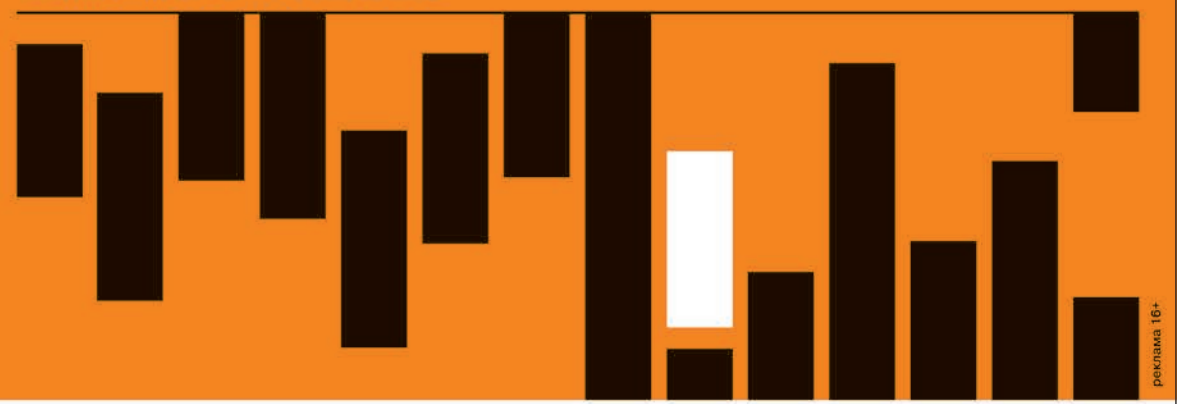
Если эпидемия коронавируса затянется, то аудитория может основательно «подсесть» на онлайн-концерты, и выгадать ее обратно на концертные площадки, «когда все закон-

чится», будет непросто. Да и хватить ли у людей денег на то, чтобы ходить на концерты и ездить на фестивали? Концертную индустрию ждет то же, что, скорее всего, случится с киноиндустрией. Люди окончательно распробуют онлайн-развлечения и про-

сто останутся дома. На фестиваль в Гластонбери они, скорее всего, поедут, как и на «Евровидение». Но это лишь несколько десятков тысяч человек. Остальные останутся у домашних экранов, с пиццей, доставленной курьером.

## Банкротство-2020: актуальные вопросы и новый опыт

www.kommersant.ru/conference



Александр Писемский  
исполнительный директор, CSI Group

Любой бизнес-процесс в компании оставляет цифровой след в виде электронных документов, переписки, журналов событий и других цифровых данных, которые могут рассказать эксперту в области компьютерной криминалистики подробную историю того, что происходило в компании, кто из сотрудников был вовлечен, каковы были контекст принятия решений и намерения руководителей. Корректный сбор и анализ цифровой информации помогает создать доказательную базу, которая может быть использована для гражданских, арбитражных и уголовных разбирательств как в России, так и за рубежом.

В делах о банкротстве CSI Group активно использует инструментальный для восстановления удаленной информации и аналитическую платформу eDiscovery на базе

искусственного интеллекта, чтобы иметь возможность анализировать миллионы документов и транзакций в короткие сроки. В этой же платформе юристы осуществляют поиск и анализ доказательств противоправных действий и готовят их для раскрытия в суды и компетентные органы.

Не стоит также забывать и про цифровой след, который остается при структурировании и сокрытии активов, выведенных из обанкротившейся компании. Мы используем электронную информацию как одну из отправных точек в идентификации зарубежных активов и структур, а также юрисдикций и бизнес-партнеров, вовлеченных в процесс «парковки» и защиты активов. Например, в одном из последних проектов следы подключений к серверам компании с IP-адресов иностранных телеком-провайдеров позволили идентифицировать зарубежные объекты недвижимости на юге Франции, принадлежащие члену семьи контролирующего лица обанкротившейся компании.

партнер



ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 73 года генеральному директору Большого театра Владимиру Урину

Его поздравляет зампред Госдумы Алексей Гордеев: — Уважаемый Владимир Георгиевич! С большой радостью поздравляю Вас с днем рождения! Вот уже без малого полвека Вы преданно служите российскому театру в самом широком смысле этого слова. Благодаря Вашему неустанному труду, чуткому отношению, незаурядному управленческому таланту, мужеству, честности и принципиальности своеобразную эпоху ренессанса пережили два великих музыкальных театра страны, окрещенные зрителями как Станиславского и Большой. Сейчас Большой театр входит в десятку лучших музыкальных театров мира. Знаю, что по Вашей личной инициативе на родную сцену возвращаются блестящие российские таланты, успешно про-

ходят культовые мировые премьеры с участием звезд первой величины. При этом на подмостках Большого всегда органично сочетаются всеми любимая классика и ее современное прочтение. Но, пожалуй, самое главное — в театр потянулись не только искусственные ценители оперы и балета, но и простые люди, он стал доступным для всех желающих. И в этом большая заслуга руководства театра и всего творческого коллектива. Буквально через несколько лет Большой будет отмечать 250-летний юбилей. Желаю Вам и всей команде вдохновения, реализации самых амбициозных творческих планов, блестящих премьер, полных залов и любви зрителей!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»



СПОРТ

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Бой тролицу любит

Сауль Альварес и Геннадий Головкин встретятся в третий раз

Нынешней осенью состоится бой, который имеет все шансы превратиться в главное с точки зрения интереса публики и финансовых показателей событие года в профессиональном боксе. Речь о третьем поединке между двумя выдающимися средневесами — мексиканцем Саулем Альваресом, лучшим бойцом вне зависимости от весовой категории в большинстве рейтингов, и казахстанцем Геннадием Головкиным, когда-то претендовавшим на этот статус.

О договоренности о проведении осенью боя между Саулем Альваресом и Геннадием Головкиным вчера сообщил телеканал ESPN. Он утверждает, что сделку уже можно считать «завершенной», хотя некоторые ее детали неясны по вполне понятным причинам. Это, например, точная дата, на которую будет назначен поединок. Она будет зависеть от развития ситуации с распространением коронавируса. Дело в том, что до этого матча в расписании Сауля Альвареса значится поединок с британцем Билли Джо Сондерсом за титул чемпиона мира по версиям Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Всемирной боксерской организации (WBO) в суперсреднем весе (до 76,2 кг), первоначально назначенный на 2 мая, но затем отложенный, предположительно, до июня из-за коронавируса. Похожая история и с Геннадием Головкиным. Ему тоже предстоит провести «промежуточный» бой с поляком Камилем Шереметой за принадлежащий Головкину пояс чемпиона мира по версии Международной боксерской федерации (IBF) в среднем весе (до 72,6 кг). Он переносился уже несколько раз из-за травм казахстанца и теперь, как утверждают источники, должен состояться 6 июня. Но опять же это при условии, что пандемия в ближайшее время сойдет на нет.

По данным ESPN, пункт о бое Сауля Альвареса против Геннадия Головкина в 2020 году содержится в контракте мексиканца на матч с Билли Джо Сондерсом. Оба поединка вписаны в рамки действующего договора Альвареса со стриминговым сервисом DAZN, рассчитанным на пять лет и 11 выступлений спортсмена. За каждый выход на ринг он зарабатывает \$35 млн (общая сумма соглашения — \$365 млн — некоторое



Сауль Альварес и Геннадий Головкин уже сходились дважды в ринге. Первый бой завершился вничью, во втором победу по очкам с минимальным перевесом одержал мексиканец  
ФОТО GETTY IMAGES

время была рекордным индивидуальным контрактом в спорте). Но источники ESPN рассказывают, что, чтобы убедить Альвареса не уклоняться от встречи с Головкиным, на переговоры к нему в Калифорнию (боксер живет в Сан-Диего) специально прилетел из Нью-Йорка исполнительный директор DAZN Джон Скиппер, согласившийся увеличить стандартный гонорар.

С тем же сервисом контракт и у Геннадия Головкина. Правда, он скромнее — на три года и шесть поединков, и заработки казахстанца чуть меньше.

Почему бой между Саулем Альваресом и Геннадием Головкиным обречен на экстраординарное внимание, объяснить несложно: это столкновение двух бойцов, про которых на протяжении многих лет было принято говорить как про, может быть, ярчайших гениев современного бокса. Каждый собрал кучу официальных и неофициальных наград, признаний. И в актуальных классификациях они располагаются в верхней части. Скажем, в классификации сильнейших боксеров мира, вне зависимости от весовой категории, BoxRec Альварес занимает сейчас первую строчку, а Головкин — четвертую.

А перцу противостоянию добавляет бэкграунд. Сауль Альварес и Геннадий Головкин уже дрались друг с другом дважды, определяя короля среднего веса, а возможно, и всего профессионального бокса. Бой вышел за-

хватывающими. Первый, в сентябре 2017 года, закончился ничьей, второй, ровно через год, — выиграл Альварес по очкам с минимальным перевесом. При этом некоторые опытные эксперты не были уверены в справедливости вердиктов судей: казахстанец, на их взгляд, заслуживал большего.

Великолепными были и финансовые показатели матчей. В обоих случаях билетные сборы перевалили за \$20 млн. Но еще важнее, что за боями наблюдало огромное количество телезрителей, смотревших прямую платную трансляцию на канале HBO, позже покинувшем боксерский рынок, — более 1 млн абонентов. Благодаря в первую очередь им общие поступления, сгенерированные матчами Альвареса и Головкина, получились грандиозными. У позапрошлого боя они, по неофициальным данным, перевалили за \$100 млн, у повторного, уже по дан-

ными официальным, немножко не дотянули до красивого рубежа, составив \$94 млн.

Если сомнений в коммерческом успехе очередного боя Сауля Альвареса и Геннадия Головкина нет никаких, то по поводу успеха именно спортивного, что ли, они у аналитиков существуют. Так, известный обозреватель ESPN Дэн Рафаэл, комментируя договоренность о третьем поединке мексиканского и казахстанского бойцов, высказал мнение, что расклад в нем нельзя сравнивать с раскладом в тех, что ему предшествовали.

Перед предыдущими матчами котировки на Сауля Альвареса и Геннадия Головкина были примерно равными. Более того, имелись все причины считать немножко более опытного Головкина фаворитом — и собственно, мнение насчет своих возможностей, несмотря на общий неблагоприятный итог двух «серий» противостояния, он не опроверг, доставив кучу проблем Альваресу.

Однако за прошедшие полтора года представления о потенциале боксеров слегка изменились. Сауль Альварес в свои 29 лет, безусловно, находится на пике. Это подтверждают и его бои. Сначала, «поднявшись» из среднего в суперсредний вес, он разгромил британца Роки Филдинга, затем, вернувшись в средний, убедительно одолел по очкам американца Даниэла Джейкобса, и, наконец, в ноябре прошлого года скакнув аж в полутяжелый вес (до 79,4 кг), на две категории выше «родной», нокаутировал считавшегося опаснейшим оппонентом россиянина Сергея Ковалева. Этот скачок принес ему звание боксера номер один по итогам 2019 года практически от всех авторитетных ресурсов.

Геннадий Головкин, который уже достиг ветеранского возраста (в апреле ему исполняется 38), в этот период смотрелся куда менее впечатляюще. У него было два боя. В одном он выиграл нокаутом у канадца Стива Роллса, которого BoxRec в своем рейтинге средневесов разместил в хвосте первой сотни, во втором — по очкам у украинца Сергея Деревянченко, пропустив огромное количество неприятных ударов. Плюс в последнее время подготовке Головкина мешала травма ноги.

В своем резюме Дэн Рафаэл констатировал, что Геннадий Головкин, все еще оставаясь классным бойцом, «явно на спаде» и что Сауль Альварес наконец должен победить казахстанца так, чтобы победа не вызвала бурных дискуссий.

Александр Доспехов

ТОКИО-2020

# Олимпийское передвижение

Вице-премьер Японии не исключил переноса Игр

Власти Японии впервые с начала эпидемии коронавируса признали существование угроз проведению Олимпиады 2020 года. Министр финансов, вице-премьер Японии Таро Асо заявил, что, даже если его страна сумеет справиться с эпидемией, проведение Олимпиады не будет иметь смысла, если другие страны попросту не пригласят спортсменов. На переносе Олимпиады уже настаивают и некоторые члены Международного олимпийского комитета (МОК), например четырехкратная олимпийская чемпионка по хоккею Хейли Уикенхайзер, назвавшая подход МОК к вопросу безответственным. Под внешним давлением уже и сам МОК отмечает, что простых решений в истории с Токио-2020 не будет.



Член МОК, четырехкратная олимпийская чемпионка по хоккею Хейли Уикенхайзер обвинила руководство МОК в безответственности и бестактности  
ФОТО NHL VIA GETTY IMAGES

Японские власти впервые с начала эпидемии коронавируса допустили наличие угроз проведению летней Олимпиады-2020 в Токио. Правда, официальная позиция страны, обнародованная премьер-министром Синдзо Абэ, заключается в том, что все идет по плану и Япония даже не рассматривает варианты на случай отмены Игр. Однако министр финансов и вице-премьер Японии Таро Асо заявил, что, даже если Япония сумеет обуздать эпидемию коронавируса, проведение Олимпиады «не будет иметь смысла», если другие страны не смогут пригласить на нее спортсменов. «Как сказал премьер Абэ, желательнее провести Олимпиаду в атмосфере всеобщего ощущения безопасности и радости, — отме-

тил Таро Асо, — но этот вопрос Япония не в состоянии решить самостоятельно».

Учитывая, что японские власти не опровергли заявление Таро Асо, похоже, они гораздо серьезнее, чем раньше, относятся к варианту отмены или переноса Олимпиады. Тут можно вспомнить реакцию на прозвучавшее неделю назад заявление члена оргкомитета токийских Игр Харуки Такахаши. Он заявил, что наиболее приемлемым

вариантом был бы перенос Олимпиады на 2022 год. Правительство Японии назвало заявление господина Такахаши «его личным мнением», а оргкомитет Игр отметил, что никаких изменений в планах подготовки нет. А следом уже сам господин Такахаши признал извинения за свои высказывания.

Отметим, что идея переноса или отмены токийской Олимпиады получает все больше сторонников, причем

уже и среди функционеров МОК. Так, член МОК, четырехкратная олимпийская чемпионка по хоккею Хейли Уикенхайзер (Канада) обвинила руководство МОК в безответственности и бестактности. Она отметила, что действия спортивного руководства ставят атлетов в крайне сложное положение. Ведь многие из них попросту не могут тренироваться из-за ограничений на перемещения, введенных в их странах. Кроме того, из-за отмены квалификационных олимпийских соревнований атлеты до сих пор не знают, получат ли они вообще право выступить в Токио.

За перенос Олимпиады выступил и президент Олимпийского комитета Испании Алехандро Бланко. По его словам, ключевой сложностью является «невозможность проведения тренировок в запланированные сроки», что «может поставить спортсменов в неравные условия».

Ситуация с подготовкой к Играм — и тут речь уже даже не столько о тренировках, сколько о проведении квалификационных турниров, — действительно сложная: на данный момент на Олимпиаду отобраны лишь 57% участников.

Положение настолько серьезное, что на него счел необходимым отреагировать МОК. Отметим, что ранее МОК также не допускал даже обсуждения возможности переноса или отмены Олимпиады. По словам президента этой организации Томаса Баха, такой вопрос вообще ни разу не поднимался. Однако теперь МОК вынужден пойти на корректировку своей позиции. Да, в заявлении МОК вновь отмечается, что «МОК сохраняет полную приверженность проведению Олимпиады в Токио в 2020 году».

В нем сообщается также, что, поскольку до старта Игр остается еще более четырех месяцев, «нет необходимости в принятии радикальных мер», «а любые спекуляции являются контрпродуктивными». Но в заявлении комитета сообщается также, что идеальных решений в сложившейся ситуации вообще быть не может. «Это исключительная ситуация. Она требует исключительных решений. МОК стремится найти решение с наименьшими негативными последствиями для спортсменов, сохраняя при этом целостность соревнований и здоровье атлетов. Ни одно решение в этой ситуации не будет идеальным», — говорится в заявлении МОК.

Отмена или перенос Олимпиады могут оказать значительное влияние на японскую экономику, не говоря уже о доходах МОК, планировавшего заработать в текущем четырехлетнем олимпийском цикле около \$6 млрд (львиная доля доходов завязана именно на Токио-2020). Пока, впрочем, японский бизнес настроен оптимистично. Согласно данным опроса, проведенного Reuters (его участниками стали более 500 крупных и средних компаний), 77% руководителей фирм ожидают, что Олимпиада пройдет в оговоренные сроки. Впрочем, нельзя исключать, что в данном случае речь идет скорее о пожеланиях, чем о прогнозах. Дело в том, что многие японские компании завязаны на олимпийские проекты и отмена Игр напрямую ударит по ним. К тому же опрос проводился с 2 по 12 марта. А ситуация с коронавирусом меняется настолько быстро, что новый опрос мог бы дать иные результаты.

Александр Петров

ТУРНИРЫ

## Хабибу Нурмагомедову и Тони Фергюсону ищут место

Место поединка между чемпионом Абсолютного бойцовского чемпионата (UFC) Хабибом Нурмагомедовым и американцем Тони Фергюсоном будет определено в ближайшее время. Об этом россиянин заявил во время онлайн-конференции.

«Я готовлюсь к бою с декабря и хочу, чтобы он состоялся, — сказал Нурмагомедов. — Я недавно говорил с Дейной Уайтом, он сказал, что сделает все, чтобы бой состоялся. Я попросил его просто сказать мне место проведения боя. В ближайшие дни мы должны узнать, где пройдет поединок».

Бой Нурмагомедов—Фергюсон должен был пройти в Бруклине 18 апреля. Позже в Нью-Йорке был введен запрет на массовые мероприятия. В качестве резервной рассматривалась арена APEX в Лас-Вегасе, однако Атлетическая комиссия штата Невада (NSAC) тоже запретила спортивные мероприятия.

Президент UFC Дэйна Уайт заявил, что бой Нурмагомедов—Фергюсон состоится при любых обстоятельствах. ТАСС

## Теннис взял паузу до июня

Ассоциация теннисистов-профессионалов (АТР) и Женская теннисная ассоциация (WTA) на своих официальных сайтах опубликовали заявление о том, что они не будут проводить соревнования до 7 июня. Ранее АТР и WTA сообщали о приостановке сезона на шесть недель из-за пандемии коронавируса.

Напомним, что во вторник организаторы второго в сезоне турнира Большого шлема — Открытого чемпионата Франции — объявили о его переносе с конца мая — начала июня на сентябрь. Александр Петров

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ

## Министерство спорта рекомендовало отменить все соревнования

Министерство спорта РФ рекомендовало отменить или перенести проведение всех спортивных соревнований на территории России с 21 марта вплоть до дальнейшего уведомления в связи с пандемией коронавирусной инфекции. Об этом сообщает пресс-служба ведомства. Также министерство рекомендовало исключить участие в спортивных мероприятиях тренеров и спортсменов из регионов, в которых объявлен карантин, и установить с 21 марта по 10 апреля ограничительный режим работы спортивных организаций, осуществляющих подготовку детей. Отмечается, что в этот период все занятия детей должны проводиться только с письменного согласия родителей и в группах не более чем 30 человек.

«Соответствующий приказ „Об отмене или переносе спортивных соревнований на территории Российской Федерации в целях предупреждения завоза и распространения новой коронавирусной инфекции“ подписал министр спорта Российской Федерации Олег Матыцин», — говорится в сообщении ведомства. Александр Петров

КОНТРАКТЫ

## Лионель Месси пригласил к уходу

Лидер «Барселоны» Лионель Месси может покинуть команду, если в испанский клуб не вернется Неймар. Об этом сообщает портал El Confidencial. По информации источника, Месси летом намерен покинуть «Барселону», несмотря на то что его действующий контракт рассчитан до июня 2021 года. Но он готов пересмотреть это решение при условии возвращения в клуб Неймара. Бразилец покинул «Барселону» летом 2017 года, перейдя в ПСЖ за €222 млн. Прошлым летом Неймар предпринимал попытки вернуться в «Барселону», но успехом они не увенчались. ТАСС