

# Коммерсантъ



Пятница 31 июля 2020 №135 (6856 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | В Белоруссии после задержания 33 граждан РФ ищут еще 170 российских «боевиков» — 4



новости | Фигурантам «ростовского дела» снизили наказание — 3

От Российского фонда помощи — 8

## На свой страх и рейс

### Российские путешественники открывают международное авиасообщение

Несмотря на открытие международно-го авиасообщения с 1 августа, попытка сразу улететь из России обойдется недешево и связана с рисками. Стоимость билетов на ближайшие рейсы значительно выше, чем во второй половине месяца, а расписание продолжает корректироваться. Так, клиенты «Аэрофлота» массово сообщают об отмене части рейсов в Стамбул, из-за чего некоторые из них, живущие в регионах, потеряли свои билеты на внутренние рейсы до Москвы — одного из трех городов РФ, откуда можно вылететь за рубеж. Список таких городов, по данным «Ъ», пока расширять не планируется.

Россия с 1 августа открывает международное авиасообщение с Турцией, Великобританией и Танзанией, но тем россиянам, которые спешат выехать за границу в начале августа, придется существенно переплатить. Напомним, что сначала можно будет полететь в Стамбул, Анкару, Лондон и Занзибар (Танзания), а рейсы будут доступны только из Москвы, Санкт-Петербурга и Ростова-на-Дону. С 10 августа можно будет также напрямую направиться на наиболее популярные турецкие курорты: Анталья, Бодрум и Даламан.

Поскольку после прилета в Великобританию туристам придется две недели провести в карантине, а Танзания по-прежнему остается экзотическим направлением, основную долю зарубежных авиарейсов составят полеты в Турцию. Но с ними уже возникли проблемы. В Tutu.ru сообщили, что некоторые авиакомпании начали менять заявленное ранее расписание и отменять рейсы в первых числах августа. А в социальных сетях можно найти множество сообщений об отменах части рейсов «Аэрофлота» из Москвы в Стамбул и обратно. В качестве причины сообщается, что рейс отменен «в связи с отсутствием разрешения на международные полеты». При этом о начале авиасообщения с Турцией правительство РФ официально объявило 24 июля. Часть пользователей говорят, что они смогли перебронировать билеты на другую дату. Но многие пассажиры, которые планировали лететь из регионов с пересадкой в Москве, остаются с этими внутрироссийскими билетами на руках и не могут обменять их на деньги.

В «Аэрофлоте» не ответили, «Ъ». Возможная причина действий «Аэрофлота» — стремление добиться максимального заполнения самолетов, чтобы повысить рентабельность рейсов, предполагают эксперты. Гендиректор Friendly Avia Support Александр Ланецкий говорит, что в Европе с мая было много случаев, когда авиакомпании продавали билеты, не имея гарантий выполнения рейсов, «а иногда и точно зная, что их не будет: это было способом сбора средств, фактически кредитования». В России билеты на бли-



Возобновление полетов за границу для российских пассажиров чревато нештатными ситуациями  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

жайшие зарубежные рейсы были почти полностью раскуплены сразу после объявления об открытии международного авиасообщения, констатирует господин Ланецкий, что

происходило во всех странах, которые ограничили полеты. В то же время пассажиропоток и на «хороших направлениях», в числе которых Стамбул, сейчас восстановился в лучшем случае на 60%, то есть «Аэрофлот» вполне может сократить две частоты из пяти, заключает господин Ланецкий.

Схожих проблем с билетами других авиакомпаний, которые возобновят полеты

в Стамбул с 1 августа («Победа», а также турецкие Turkish Airlines и Pegasus), «Ъ» обнаружить не удалось. S7 Airlines пока продает только билеты на рейсы в Анталья и Даламан, «Россия» — в Анталья.

По данным «Ъ», пока власти не планируют расширять список российских городов, из которых возможны зарубежные полеты. Глава оперштаба по коронавирусу, вице-премьер Татьяна Голикова 24 июля говорила, что власти будут «очень внимательно следить за эпидемиологической ситуацией во всех городах России, куда традиционно прилетают самолеты». Тот факт, что жителям регионов необходимо планировать пересадку на территории РФ, создает для них дополнительные риски в условиях меняющегося расписания.

Еще большие риски существуют при покупке билета на рейсы в страны, полеты в которые официально не открыты. Так, «РИА Новости» 30 июля сообщило, что Общественное объединение пассажиров попросило Росавиацию запретить «Аэрофлоту» продавать такие билеты. «Пассажиры за пару дней до вылета получают сообщение от авиакомпании об отмене рейса по причине отсутствия разрешения на международный полет и не могут вернуть деньги, так как авиакомпания им предлагает вместо этого ваучеры на будущие полеты, говорится в обращении. В основном жалобы касались рейсов в ЕС, который 30 июля вновь оставил границы закрытыми для граждан РФ (решение принимается раз в 15 дней).

Немедленно лететь за границу не только рискованно, но и дорого: цены на билеты в первой половине августа существенно выше, чем во второй, подсчитали в Tutu.ru. Так, на полет из Москвы в Стамбул в первую неделю августа цены начинаются от 15 тыс. руб. (на некоторые даты нижняя планка на уровне 26 тыс. руб.), а на более поздние даты — от 10–12 тыс. руб. В день начала полетов на турецкие курорты — 10 августа — в Анталья можно улететь за 24–25 тыс. руб., а во второй половине месяца — от 8–10 тыс. руб. Из Петербурга в Стамбул самый дешевый билет на рейс 2 августа сейчас стоит 46 тыс. руб. Но уже 10 августа цены начинаются от 9–11 тыс. руб. за билет в одну сторону. С 10 августа стоимость билетов из Петербурга в Бодрум стартует с 16 тыс. руб., в Анталья — 15–18 тыс. руб., при этом с 20 августа можно улететь уже за 10–11 тыс. руб. Из Ростова-на-Дону в Стамбул цены начинаются от 11–12 тыс. руб., в Анкару — от 24–26 тыс. руб., в Анталья и Даламан — от 13–15 тыс. руб.

В Лондон из Москвы и Петербурга можно улететь, потратив от 9–10 тыс. руб. Самый дешевый билет из Москвы в Занзибар обойдется в 30 тыс. руб. (вылет 24 августа), но есть даты, когда цены начинаются от 60 тыс. руб.

Ольга Никитина

## На Московский городской нашелся Южный окружной

### На место Ольги Егоровой претендует председатель военного суда

В октябре в Мосгорсуде может сменить руководителя. По данным «Ъ», возглавляющая столичную судебную систему вот уже 20 лет Ольга Егорова не стала выдвигать свою кандидатуру на четвертый срок. На смену ей рассчитывает прийти председатель Южного окружного военного суда Михаил Птицын — единственный, кто подал документы на участие в соответствующем конкурсе.

Объявлять об открытии вакансии на должность председателя Мосгорсуда Высшей квалификационной коллегии судей (ВККС) пришлось трижды. Конкурс стартовал в апреле 2020 года, за полгода до завершения полномочий нынешнего руководителя суда Ольги Егоровой. На третий срок президент Владимир Путин назначил ее 27 октября 2014 года. Однако на момент окончания «кампании» ни одного кандидата так и не появилось. 1 июня ВККС разместила на своем сайте новое объявление. Срок подачи заявок истек 2 июля, но кандидатов вновь не оказалось. Единственного претендента удалось найти лишь с третьей попытки. Им оказалась вовсе не госпожа Егорова, а 56-летний председатель Южного окружного военного суда Михаил Птицын.

Выпускник Горьковского высшего зенитно-ракетного училища противовоздушной обороны, а затем слушатель военно-юридического факультета Военного института МО РФ в Москве, свою деятельность в судебной

системе он начал в 1992 году. Был судьей и заместителем председателя 52-го военного суда Московского военного округа, возглавлял Балашихинский гарнизонный военный суд. Затем был заместителем председателя Четвертого окружного военного суда, председателем Западно-Сибирского окружного военного суда в Новосибирске. Последние десять лет господин Птицын возглавляет Северо-Кавказский окружной военный суд, переименованный затем в Южный окружной военный суд (ЮОВС, Ростов-на-Дону). В Верховном суде, чьей креатурой является господин Птицын, его характеризуют как «квалифицированного судью и грамотного руководителя, обладающего хорошими организаторскими и аналитическими способностями, обеспечивающего надлежащее качество и оперативность отправления правосудия», отмечая, что именно ростовские военные суды первыми начали слушать дела о преступлениях террористической направленности.

До недавнего времени практически такие же характеристики Верховный суд давал и нынешнему председателю Мосгорсуда Ольге Егоровой. Например, в 2014 году при выдвижении на очередной срок никаких возражений ни у ВС, ни у Совета судей ее кандидатура не вызвала, и ВККС утвердила ее буквально за пару минут.

## Что у трезвого на уме, то у Трампа на языке

### Президент США стратегически передумал требовать от России разоружить Китай

В Вене завершили крупнейшие за несколько лет консультации межведомственных делегаций России и США. Две стороны обсуждали вопросы стратегической стабильности и пытались выработать «правила поведения» в новую эпоху. Последний день переговоров ознаменовался небольшой сенсацией: США, похоже, больше не настаивают на том, чтобы к контролю над вооружениями непременно подключился Китай. Это открывает путь к продлению российско-американского Договора о сокращении и ограничении стратегических наступательных вооружений (ДСНВ).

«Мы ведем формальные переговоры с Россией о контроле над вооружениями. Ядерными вооружениями», — выступил президент США Дональд Трамп перед посадкой в вертолет у Белого дома сенсацией не предвещало. Однако ответ на вопрос: «А как насчет того, чтобы подключить к ним Китай?» — обозначил радикальную смену политики американской администрации.

«Мы поговорим об этом позже. Сначала мы с этим (переговорами с Россией. — «Ъ») разберемся, а потом посмотрим», — заявил Дональд Трамп и продолжил: — Китай сейчас намного менее мощная ядерная держава, чем Россия, чтобы вы понимали. Сейчас мы великая ядерная держава, мы очень сильно обновили наш ядерный арсенал, у нас больше всего сил. Россия — вторая, а Китай — третий.

Китай набирает силу и когда-то ее наберет. И да, когда-то мы, видимо, захотим поговорить и с Китаем в какой-то момент».

Журналисты переспросили: «А что с идеей подключения Китая к трехсторонним переговорам? Китай не хочет в них участвовать?» На что президент США вновь ответил: «Мы подумали, что мы сначала с этим (Россией. — «Ъ») разберемся. Я не знаю, получится ли, но мы сначала займемся этим, а потом мы вместе (с Россией. — «Ъ») пойдём к Китаю».

Для Вашингтона это новый подход: ранее американские представители неоднократно подчеркивали, что дальнейшие переговоры об ограничении ядерного оружия должны вестись лишь с участием Китая. Это было ключевым условием их согласия на предложение России продлить еще на пять лет истекающий в 2021 году ДСНВ. Так, в конце июня спецпредставитель президента США по контролю над вооружениями Маршалл Биллингсли в беседе с «Ъ» заявил, что «ядерная программа Китая стремительно развивается, что очень беспокоит США и НАТО». «Пожоже, китайцы намерены достичь какой-то формы ядерного паритета как с США, так и с Россией. Будь этот паритет сразу качественным или, возможно, количественным, складывается впечатление, что они в действительности полны решимости добиться этого», — сказал он.

05 «Роснефть» сэкономит на персонале  
Компания на 25% сократит зарплаты сотрудникам центрального аппарата

05 Рыбаков привязывают к портам  
Контроль за перегрузом припасов на судах хотят ужесточить

06 Инвесторы отгрузят зерно  
В проекте терминала в Забайкалье появились новые совладельцы

06 Прессе отказывают от дома  
Россияне реже подписываются на газеты и журналы

06 «Туту.ру» отправится в командировку  
Компания будет развивать b2b-сервис

07 «Все уходит в онлайн, кроме заключения договора с НПФ, это нонсенс»  
Гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Герчаковская о трудностях переходных кампаний и перспективах новых приобретений

## Нефстэковочка вышла

### У виртуальных сим-карт множатся реальные проверяющие

Чтобы использовать для удаленной идентификации абонентов при подключении виртуальных сим-карт (eSIM) свои биометрические системы, операторам связи придется сертифицировать их по требованиям Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) и Федеральной службы безопасности (ФСБ). В противном случае Минкомсвязь потребует их подключения к Единой биометрической системе (ЕБС) «Ростелекома», которая имеет такую сертификацию. Операторы считают требования избыточными.

Минкомсвязь потребовала от операторов связи сертифицировать у ФСТЭК и ФСБ системы биометрической идентификации, которые используются для дистанционной продажи сим-карт, рассказали «Ъ» два источника, присутствовавшие на совещании по внедрению технологии eSIM 24 июля. Его проводил заместитель главы Минкомсвязи Олег Иванов, который, по словам одного из источников «Ъ», заявил, что запуск систем операторов не был согласован с министерством, а для идентификации абонентов им нужно подключиться к разработанной «Ростелекомом» ЕБС. Минкомсвязь считает, что для использования систем биометрической идентификации операторов необходимо их сертифицировать, ЕБС же соответствует существующим требованиям по информационной безопасности, подтвердил «Ъ» господин Иванов.

● Технология eSIM позволяет отказаться от традиционной сим-карты за счет специального чипа в устройстве, при этом абонент может подключаться к сетям разных операторов. Ее поддерживают, например, смартфоны iPhone XR, XS и XS Max, планшет iPad Pro и умные часы.

Также по итогам совещания Минкомсвязь согласилась, что для идентификации при использовании eSIM будет достаточно простой электронной подписи при условии подтверждения сведений об абоненте с помощью Единой системы идентификации и аутентификации (ЕСИА) и ЕБС, следует из протокола (есть у «Ъ»). Было решено, что eSIM будет развиваться в России параллельно с внедрением отечественной криптографии, а платформы по управлению виртуальными сим-картами должны быть размещены на территории страны. Проекты нормативных актов для легализации технологии должна будет разработать Роскомнадзор.

Продажу сим-карт онлайн с собственными методами идентификации МТС, «МегаФон», «Вымпелком» и Tele2 начали в период пандемии. Для этого используется специальное мобильное приложение, которое требует загрузить фото паспорта и selfie.

деловые новости — 6

Подписной индекс 50060 П1125

# НОВОСТИ

## Владимир Путин направил на «Усо́льехимпро́м» войска

Президент распорядился немедленно устранить загрязнение в Иркутской области

Президент Владимир Путин распорядился незамедлительно приступить к очистке территории «Усо́льехимпро́ма» (Усо́лье-Сибирское Иркутской области) от масштабного загрязнения. Предприятие остановлено в 2010 году, с тех пор власти региона безрезультатно пытались добиться финансирования на ликвидацию последствий его деятельности. Теперь работам будут привлечены войска химической защиты Минобороны, а Росгвардия возьмет промплощадку «Усо́льехимпро́ма» под охрану. Ключевая же роль в вопросах ликвидации загрязнения отводится «Росатому». Владимир Путин распорядился об этом на совещании с врио губернатора Иркутской области Игорем Кобзевым, который обратился к главе государства за помощью в решении проблемы Усо́лья-Сибирского. В сентябре этого года господину Кобзеву предстоит пройти через процедуру выборов.

Ситуация на «Усо́льехимпро́ме» обсуждалась на совещании у главы государства Владимира Путина в режиме видеоконференции. Президент подтвердил, что «объекты хранения отходов химического производства находятся в аварийном состоянии». «Почестному сказать, никто этим толком и не занимался никогда. Более того, проблему, вместо того чтобы решать по существу, фактически замалчивали», — сказал господин Путин. Комбинат «Усо́льехимпро́м» в городе Усо́лье-Сибирском (в 70 км от Иркутска) начал работу в 1936 году, в советские годы входил в число крупнейших химпредприятий за Уралом. В начале 2000-х компания «Нитол» начала развивать здесь производство поликристаллического кремния. Пожаре в проект вошла ГК «Роснано». С 2010 года предприятие находится в процедуре банкротства.

Врио губернатора Иркутской области Игорь Кобзев, которому в сентябре этого года предстоит пройти процедуру выборов, стал инициатором обсуждения экологической ситуации. Он доложил, что завод, на котором трудилось более 7 тыс. человек, «обеспечивал народное хозяйство Сибири большим спектром химической продукции». В результате остановки предприятия значительная часть отходов производства была помещена в подземные резервуары, емкости, оставлена в зданиях цехов и вспомогательных помещениях, — рассказал он. — Все объекты производства, включая почву, подземные воды, пропитаны опасными химическими веществами». Чиновник добавил, что вопросы ликвидации загрязнения торжественно действующим законодательством.



В решении экологической проблемы Усо́лья-Сибирского помимо Владимира Путина приняли участие все так или иначе причастные к этому высшие чиновники страны  
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

Господин Путин распорядился незамедлительно приступить к работе на наиболее опасных объектах и привлечь к ним войска химзащиты Минобороны. Взять под охрану территорию «Усо́льехимпро́ма» должна Росгвардия. Вице-премьеру Виктории Абрамченко поручено определить требуемый объем финансирования, а Минфину РФ — немедленно эту сумму выделить. Под руководством господина Абрамченко будет создана межведомственная рабочая группа. Ключевая роль в организации работы отводится ГК «Росатом». По распоряжению господина Путина, госкорпорация, имеющая планы строительства в Усо́лье-Сибирском промышленного комплекса, будет наделена полномочиями единственного поставщика по всем работам.

О проблеме «Усо́льехимпро́ма» масштабные разговоры равно год назад в рамках информационной кампании против тогдашнего губернатора Иркутской области коммуниста Сергея Левченко. В июле 2019 года глава Росприроднадзора Светлана Радионова неожиданно назвала предприятие «вторым Чернобылем». «Фактически это территория экологической катастрофы», — уточнила тогда госпожа Радионова. Она сказала, что промплощадка заражена рутью, в корпусах хра-

няты емкости с химически опасными веществами, но с какими именно, никто не знает. Власти региона ответили, что дважды обращались в Минприроды РФ с просьбой предусмотреть федеральное финансирование и получили отказ. У регионального правительства нет законодательного права организовать работу по ликвидации загрязнения, так как завод располагается на федеральной земле и у него есть собственник. Региону было рекомендовано ждать завершения процедуры банкротства «Усо́льехимпро́ма». «Территория, включая почвогрунты, грунтовые и подземные воды, пропитана высокотоксичными хлорорганическими загрязняющими веществами и тяжелыми металлами. Но даже это не дает права серьезным ученым на некорректные сравнения „Усо́льехимпро́ма“ с Чернобылем», — заявил тогдашний глава регионального минприроды Андрей Крючков. По словам главы комитета по законодательству о природопользовании, экологии и сельскому хозяйству заксобрания Иркутской области Романа Габова, с тех пор ситуация не изменилась. «Выросли лишь число высокопоставленных лиц, посетивших промплощадку, и количество упоминаний в федеральных СМИ», — сказал „Ъ“ господин Габов. Он добавил, что «Росатом» уже интересовался промплощадкой «Усо́льехимпро́ма». Госкорпорация рассматривала возможность вывоза грунта для дальнейшего извлечения из него химических элементов.

Екатерина Еременко, Иркутск

## Дебаты о климате становятся жарче

Модель углеродного регулирования в РФ разжигает споры

На фоне оценок возможных финансовых потерь российских экспортеров в связи с планами Евросоюза ввести налог на углеродоемкий импорт активизировалась работа по принятию российского закона о внутреннем углеродном регулировании. Большинство ведомств уже согласовали последнюю версию готовившегося пять лет законопроекта Минэкономики, однако с критикой документа выступают экологи и советник президента РФ по климату Руслан Эдельгериев.

Закон «О государственном регулировании выбросов парниковых газов» должен заложить основу для отчетности компаний о таких выбросах, а также для выработки мер по их снижению. В ходе пятилетней разработки документа в нем то появлялись, то исчезали нормы о введении целевых показателей выбросов для предприятий и экономических механизмов регулирования (сбор за превышение уровня выбросов, квотирование и углеродный рынок, углеродный налог). Как правило, против более жестких формулировок выступал ряд отраслевых министерств и часть бизнеса (в том числе РСПП) — они считали, что избыточные требования утяжелят финансовую и административную нагрузку.

Заключительная версия законопроекта Минэкономики вводит углеродную отчетность для компаний и называет приоритетом поддержку добровольного проектного механизма для бизнеса. Дополнительные меры углеродного регулирования могут быть приняты правительством в случае риска недостижения целевых показателей по выбросам.

По итогам прошедшего в конце прошлой недели совещания у вице-преьера Виктории Абрамченко ведомствам было поручено ускорить работу над документами по климатической политике, в том числе представить в аппарат правительства согласования по проекту закона о регулировании выбросов парниковых газов уже к 27 июля.

По данным „Ъ“, законопроект в итоге согласован почти всеми ведомствами, Минфин представил ряд технических замечаний. Однако документ не был поддержан советником президента РФ по климату Русланом Эдельгериевым. «Без формирования

в России системы торговли выбросами, создающей условия для их снижения путем модернизации производств, повышения их энергоэффективности и реализации проектов поглощения парниковых газов, законопроект представляется ущербным для государства», — сказал советник „Ъ“.

Кроме того, вчера организация «WWF России» направила в аппарат Виктории Абрамченко письмо с критикой законопроекта (есть у „Ъ“). Экологи предлагают вернуть в него положения о рыночных механизмах и более жестких мерах регулирования, в частности о порядке оборота углеродных единиц. В «WWF России» считают, что только добровольных действий компаний по осуществлению проектного недостаточно, должна быть и плата за сверхлимитные выбросы парниковых газов. В «Гринпис России» заявили о поддержке письма коллег, заявив, что «учет и жесткое регулирование выбросов — это единственный эффективный драйвер модернизации российской экономики».

В РСПП, критикувавшем предыдущие версии проекта, нынешнюю, по словам источника в бизнес-ассоциации, находят «своевременной и нужной». Там полагают, что «подтвержденная и верифицируемая отчетность должна стать инструментом защиты российских производителей на мировом рынке в условиях углеродного проекционизма». Олег Плужников, возглавляющий климатическое направление в «Деловой России», плюсом проекта называет его необременительности для бизнеса, а минусом — то, что «он не учитывает в полной мере реалии сегодняшнего дня».

Руслан Эдельгериев отмечает, что практически во всех развитых и развивающихся странах приняты решения о введении платы за выбросы углерода как основного экономического инструмента снижения выбросов либо в виде налога или сбора, либо системы торговли выбросами. «При этом страны, которые не вводят такой системы, все равно вынуждают платить за углерод: либо при экспорте своей углеродоемкой продукции, либо при реализации принимаемых на международном уровне секторальных мер углеродного регулирования (первый такой сектор — гражданская авиация)», — сказал „Ъ“ советник президента.

Ангелина Давыдова

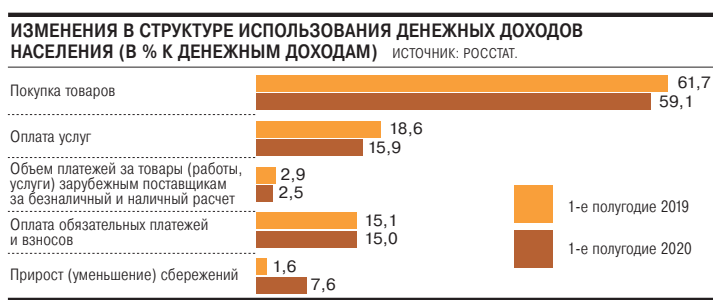
## Доходы граждан теряют независимость

Зарплаты в эпидемию не падали, в отличие от прибылей от предпринимательства

Статистика Росстата о структуре доходов и расходов граждан во втором квартале 2020 года позволяет выделить два основных фактора, обеспечивших снижение реальных располагаемых доходов на 8% в годовом выражении, — неформальные доходы и поступления от предпринимательства. Заметного роста социальных трансфертов не наблюдается, хотя для ряда категорий граждан эти выплаты оказались существенной поддержкой во время карантина.

Расширенный статистический отчет Росстата за первое полугодие 2020 года позволяет получить первые официальные оценки причин снижения реальных располагаемых доходов граждан. Напомним, во втором квартале они оказались на 8% ниже уровня второго квартала 2019 года и на 4% ниже среднего квартального значения 2017 года, снижаясь с учетом сезонности третий квартал подряд, что означает их рецессию.

По данным Росстата, в структуре доходов поступления от предпринимательства во втором квартале 2020 года составили 3,5% против 5,7% год назад,



что, по оценке ЦМАКП, означает их реальное снижение на 43,5% соответственно, а доля прочих (неформальных) поступлений за год уменьшилась с 9,9% до 5,3% на фоне снижения их объема на 50%. Реальные же доходы от собственности, в свою очередь, просели на 12% соответственно, а их доля составила 4,1% всех денежных поступлений граждан во втором квартале. На этом фоне доля оплаты труда по сравнению с прошлыми годами показателями даже выросла на 4,7 процентных пункта (п. п.) — до 65,3%. И если реальная зарплата официальных работников выросла на 1% в годовом выражении, то у граждан, находящихся за пределами формального фонда оплаты труда (работающих без договоров, наемных работников физлиц, иностранцев и получающих зарплату в иностранной валю-

те), — снизилась на 4,2%, что определило общее снижение фонда оплаты труда на 0,6%.

Доля социальных трансфертов в доходах населения во втором квартале 2020 года составила 21,8% — это на 2,3 п. п. выше, чем во втором квартале 2019 года, но на 0,3% меньше, чем в первом квартале 2020 года. Реальный рост социальных трансфертов во втором квартале составил 3,3% в годовом выражении, что не сильно больше, чем увеличение пенсий за тот же период. Экономисты ЦМАКП считают выплаты второго квартала заметнее ниже ожидаемых (см. подробнее «Ъ-Онлайн»). Отметим, ранее как экономисты, так и чиновники называли рост социальных платежей основной причиной отсутствия более значительного обвала доходов во втором квартале (см. „Ъ“ от 20 июля), а ЦБ ука-

зывал, что «значительную поддержку доходам оказали антикризисные выплаты из бюджета», оценивая их «около 0,8 трлн руб., или 6% всех доходов» во втором квартале.

Кризисный рост нормы сбережений (они, по данным ЦБ, есть у 62% граждан), обнаруженный сначала ЦБ (см. „Ъ“ от 29 июля), подтвержден Росстатом (см. график). Между тем те, кто действительно мог позволить себе сберегать, — сберегали (во вкладах во втором квартале сбережения стали максимальными с 2015 года) и по-прежнему потребляли за пределами РФ (очевидно, дистанционно), на что приходилось 2,7% всех трат граждан во втором квартале против 3,2% год назад.

Еще одним примечательным фактом стало то, что доля обязательных выплат в расходах второго квартала составила 14,6%, что на 0,4 п. п. меньше, чем год назад. В то же время аналитики ЦБ предположили, что «впервые с 2017 года положительный вклад в динамику доходов внесли обязательные платежи», связывая это со снижением налогооблагаемой базы и отсрочками по уплате налогов для индивидуальных предпринимателей.

Алексей Шаповалов

## Репутация против черных списков

Эксперты предложили пересмотреть подход к недобросовестным поставщикам

Эксперты Аналитического центра при правительстве (АЦ) усомнились в целесообразности реестра недобросовестных поставщиков как дисциплинирующего механизма в госзакупках. Попадание в реестр и, соответственно, отстранение от рынка госзаказа, по их мнению, часто неоправданно, тогда как реальные нарушители продолжают получать контракты. Альтернативу эксперты видят в развитии рейтинга деловой репутации с погружением в него факторов не только положительного, но и негативного поведения контрагентов. Заказчики и поставщики в оценке инициативы ожидаемо разошлись.

Эксперты АЦ предложили пересмотреть механизм включения исполнителей госконтрактов в рейтинг недобросовестных поставщиков (РНП), отказавшись от карательного подхода в пользу дисциплинирующего. Мониторинг закупок показал, что требование об отсутствии поставщика в РНП содержится в 100% извещений по закупкам государства (ФЗ-44) и в 99% — госкомпаний (ФЗ-223). При этом механизм констатирует факт нарушения вне зависимости от степени ущерба и наличия вины поставщика, указывает глава управления корпоративных реформ и закупок АЦ Павел Тихомиров.

Так, в 2019 году в реестр попала Первая областная энергетическая компания: в 2018 году компания без претензий исполнила контракты на 62,5 млн руб., но из-за уклонения от заключения контракта на 0,2 млн руб. попала в РНП (0,4% от суммы контрактов). Причины уклонения от заключения контракта могут быть вполне оправданны,

указывают эксперты: например, некорректное описание закупки заказчиком на этапе извещения. «Компания добросовестно сообщила, что не сможет выполнить условия заказчика, но помимо потери обеспечения заявки попадает в реестр и теряет доступ к госзаказу на два года», — поясняет господин Тихомиров. Компании же, которые не отказываются от исполнения контракта, но выполняют его недобросовестно, в РНП не включены: в отдельных случаях такие поставщики могут иметь до 90% контрактов с претензиями.

В качестве альтернативы реестру недобросовестных поставщиков эксперты предлагают внедрять рейтинг деловой репутации (РДР) — оценку прошлого поведения контрагента при исполнении договорных обязательств. Напомним, рейтинг уже применяется отдельными госкомпаниями, ввести практику в ФЗ-44 в этом году предложила ФАС. Ранее в службе пояснили, что механизм должен стать критерием положительного опыта поставщиков в противовес РНП. Эксперты же предлагают учитывать в рейтинге и негативное поведение, его факторами могут быть неустойки и штрафы, уклонение от заключения контракта и рекламация по качеству (см. подробнее «Ъ-Онлайн»).

Как пояснил „Ъ“ замглавы ФАС Михаил Евраев, включение в РНП за фальсификацию и контракт уже возможно в связи с расторжением контракта по этим основаниям. «Отказ же от включения в РНП при уклонении от заключения контракта во многих случаях может привести к срыву торгов и негативно отразиться на работе заказчиков», — заключил он.

Диана Галиева

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1878 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хакимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 66.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ЛЕГИЯ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нуонова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационной платформе АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крошкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Денис Скоробогатов, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов; Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Гандман (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Хлобачев (нормативно-словарный) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Котун | Анатоллий Гусев — автор макета, Сергей Соловьев — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Виленский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавинский — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sif@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ» Черновозов (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» Екатеринбург (343) 287 37 05. Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075. Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41. Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26. Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43. Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92. Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42. Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56. Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88. Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96. Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 62 564

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

Издательская группа «Коммерсантъ»

НОВОСТИ

# На Московский городской нашелся Южный окружной

Однако, как отметили сразу несколько собеседников „Ъ“ в судебном сообществе, и без того непростые отношения между Ольгой Егоровой и председателем Верховного суда Вячеславом Лебедевым испортились вслед за тем, как председатель Мосгорсуда в 2015 году инициировала расследование резонансного «дела переводчиков». Напомним, что речь в нем шла о хищениях более 300 млн руб. руководителями управлений судебного департамента по Москве и области, выделенных на оплату услуг лингвистов в судах. Основными фигурантами дела являлись подчиненные руководители судебного департамента при ВС Александра Гусева, считающегося вторым человеком в судебной системе страны.



На место Ольги Егоровой претендует военный судья из Ростова ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

После того как по решению Верховного суда для объективности судебный контроль за громким делом был передан из Москвы судам Калужской области, обвиняемые вышли на свободу. Однако совсем замять эту историю не удалось: вскоре дело начнут рассматривать в Калининском райсуде Тверской области.

Серьезные неприятности у госпожи Егоровой начались в конце 2019 года, когда в ее адрес судебная коллегия по уголовным делам Второго кассационного суда общей юрисдикции вынесла частное определение. Тогда речь шла о формальном подходе Мосгорсуда к рассмотрению апелляции на продление ареста троим фигурантам уголовного дела о хищениях из банка «Российский кредит».

Это определение Ольга Егорова обжаловала, утверждая, что «не может вмешиваться в деятельность судов по разрешению конкретных

дел», однако Верховный суд с ее доводами не согласился. В апреле, мае и июле все тот же Второй кассационный суд вынес в адрес председателя Мосгорсуда еще три «частника» по разным поводам. Отметим, что ранее за свою многолетнюю работу в судебной системе госпожа Егорова получила всего одно подобное определение, которое отчасти компенсировали многочисленные госнаграды и поощрения, в том числе орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

Помимо определений госпожа Егорова, готовившая документы для ВККС, получила и отрицательную характеристику из Верховного суда, сочтя, что изложенные в ней данные «носят предвзятый характер и намерен-

но подрывают доверие ко всей судебной системе города Москвы». Добиваясь новой характеристики, Ольга Егорова напомнила ВС об огромной нагрузке на московские суды и, в частности, на Мосгорсуд. «Московским городским судом, непосредственно возглавляемым мной, в отличие от районных судов Москвы, только за 2019 год в качестве суда апелляционной инстанции рассмотрено 55 354 гражданских дела и материала, 23 546 уголовных дел и материалов, 13 965 дел об административных правонарушениях». При этом отмечалось, что как в Мосгорсуде, так и районных судах столицы не было допущено серьезных нарушений, в том числе по срокам рассмотрения дел в целом.

Характеристику в Верховном суде не изменили, а обращаться с такими документами в ВККС, в которую уже заявился Михаил Птицын, поддержанный ВС, не имело смысла. Полномочия Ольги Егоровой как председателя Мосгорсуда заканчиваются 25 октября. ВККС же соберется только в 20-х числах сентября. В случае если она даст рекомендацию, кандидату Птицыну (его возможный переезд в Москву сильно расстроил ростовских военных судей и сотрудников их аппарата) еще предстоит пройти кадровую комиссию президента. А здесь, по мнению источников „Ъ“, возможны неожиданности.

Напомним, что именно эта комиссия совсем недавно отказала в рекомендац-

ях сразу двум заместителям председателя Верховного суда — Василию Нечаеву, возглавлявшему судебную коллегию по гражданским делам, и Олегу Свириденко, руководившему коллегией по экономическим спорам ВС, которые ранее получили «добро» от ВККС на шестилетний срок. На место последнего сейчас претендует председатель Второго апелляционного суда общей юрисдикции Ирина Подносова, учившаяся на юрфаке Ленинградского университета вместе с Владимиром Путиным, которая ранее работала в арбитражной системе (как и господин Птицын в гражданских судах общей юрисдикции).

**Олег Рубникович, Николай Сергеев**

К ЧИТАТЕЛЯМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



**Равиль Гайнутдин, председатель Совета муфтиев России и Духовного управления мусульман РФ, муфтий, шейх**

**Курбан-байрам**

Дорогие соотечественники, россияне, единоверцы, братья и сестры! От имени Совета муфтиев России, Духовного управления мусульман Российской Федерации и от себя лично сердечно поздравляю вас, мои братья и сестры-единоверцы, соотечественники, со светлым праздником мусульман — праздником Ид аль-Адха — Курбан-байрам. Сегодня весь мусульманский мир с молитвами встречает благословенный праздник жертвоприношения, празднование которого призвано служить укреплению многовековых традиций народов, исповедующих ислам, сохранению межрелигиозного и межнационального согласия. Курбан-байрам стал воистину первым праздником гуманизма в истории человечества, история праздника связана с великими пророками Авраамом-Ибрахимом и Исмаилом (мир им) и несет особую святость для всех религий, утверждает их единство и призывает к общечеловеческому единению. Курбан-байраму всегда предшествует большое паломничество — хадж, один из пяти столпов ислама. Но, к сожалению, из-за пандемии совершения хаджа стало возможным только для жителей Королевства Саудовская Аравия. Они молились и совершали обряды хаджа. Мы пребываем в молитвах и сегодня призываем всех мусульман в своих молитвах просить Всевышнего Аллаха об отступлении нынешней страшной болезни и исцелении

заболевших, мы молитвенно просим Создателя о том, чтобы все следующие годы мусульмане нашей страны и всего мира могли ступить на святые земли Мекки и Медины для совершения хаджа. Во всей многогранной современной жизни мусульманская умма во имя предписаний Всевышнего должна сохранять непоколебимую целостность. Священный Коран учит: «И ищите убежище в Божественном потоке все вместе и не разъединяйтесь». Мусульмане России едины с двухмиллиардной уммой, мы едины с народами нашего Отечества. Дорогие братья и сестры! Призываю вас в эти праздничные дни проявлять больше усердия в поклонении, в стремлении совершать благие поступки, проведите их с семьей и близкими в молитвах и поклонении Всевышнему Аллаху! Просите Творца о прощении грехов, о благополучии, о здоровье себе и близким! Ибо Всевышний Аллах — Всепрощающий, Милосердный! И да поможет Всевышний Аллах не упустить благодать этих дней, и да дарует Создатель своей умме и всем своим созданиям крепкое здоровье, благополучие, физические и духовные силы, мира в наших умах и сердцах и мира на Земле! Мы молимся о том, чтобы дни и годы земной жизни были для всех россиян днями и годами счастья, спокойствия, уверенности в завтрашнем дне. Самые сокровенные молитвы возносятся Всевышнему Аллаху с надеждой на Его прощение и милость все мусульмане мира. Всевышний готов принять молитвы и праведные деяния каждого из нас, вне зависимости от национальности, возраста и статуса. В эти праздничные дни мусульмане особо стремятся к довольству Аллаха, мы молим Творца не оставить Свои создания без Своей милости и пощения. Молю Всевышнего даровать всем нам мир и радость, счастье и здоровье, успех, благополучие и благоденствие!

## Беспорядкам изменили порядок

### Верховный суд переквалифицировал обвинение фигурантам «ростовского дела» и снизил наказание

**Верховный суд (ВС) России переквалифицировал обвинение участникам так называемого ростовского дела, сократив приговоры Яну Сидорову и Владиславу Мордасову с более чем шести лет до четырех лет колонии строгого режима. Суд счел, что осужденные не «покушались» на массовые беспорядки в ноябре 2017 года, но «готовили» их, и отказался вернуть дело на новое рассмотрение в Ростов-на-Дону. Адвокаты сообщили „Ъ“, что уже готовят документы для условно-досрочного освобождения господ Сидорова и Мордасова.**

дасов и господин Сидоров «не призвали в пересказах к насилию».

Перечислив доводы, адвокаты просили ВС «предоставить Мордасову и Сидорову второй шанс». Сами осужденные заявили, что им «хочется верить в справедливость». Господинитель, в свою очередь, заявил, что «ошибка в деле не обнаружена».

В результате суд переквалифицировал обвинение с «покушения на организацию массовых беспорядков» на «приготовление» к ним, снизив сроки наказания до четырех лет лишения свободы. «Суд переквалифицировал ст. 30 УК с части третьей на первую, то есть принял довольно своеобразное решение: снизить срок заключения, но не оправдывать и не отправлять дело на пересмотр», — объяснил „Ъ“ Андрей Сабинин. — Строгий режим остается, но планка заключения снижается и позволяет Яну и Владу освободиться условно-досрочно. По моей информации, высланный к доверителям нет, остается только вопрос с положительными характеристиками из колоний». Адвокаты также пояснили, что еще в марте в ЕСПЧ направлены жалобы на несправедливое судебное разбирательство и неправосудные приговоры.

«Опираясь на практику ЕСПЧ, необходимо оценивать пропорциональность вмешательства в право на свободу собраний и законных целей предотвращения беспорядков», — прокомментировал решение ВС адвокат проекта «Апология протеста» Александр Передрук. — Несмотря на то что суд снизил сроки, вряд ли можно согласиться, что вмешательство (полиции в пикеты Яна Сидорова и Владислава Мордасова в 2017 году. — „Ъ“) является соразмерным».

О формулировке «смягчение приговора» в данном случае не может идти речи, считает координатор фонда «Русь сидящая» Анна Клименко. По ее мнению, «ростовское дело» встает в один ряд с решениями судов по делу Константина Котова, отбывающего наказание в полтора года за четыре мирных пикета по ст. 212.1 УК РФ, и историка Юрия Дмитриева, осужденного на три с половиной года по обвинению в совершении насильственных действий сексуального характера в отношении лица моложе 14 лет (ст. 132 УК РФ). «Во всех этих делах сроки и приговоры остаются, но их сокращают, так как ни суды, ни власти не готовы идти на уступки даже при отсутствии явных доказательств вины граждан», — считает Анна Клименко. — Вероятно, ВС попытается пойти на сделку или найти компромисс с активной частью российского общества, так как оправдать ребят изначально было уступит. Однако по четыре года колонии за одиночный пикет — это все еще немаломало».

**Мария Старикова, Елизавета Ламова, Кристина Федичкина, Ростов-на-Дону**

## Если кто-то кое-где у нас герой

### Россиянам нравится игра в полицию

**Фонд «Общественный вердикт» готовит к публикации исследование, посвященное деятельности виллантов — активистов, надеющихся себя функциями охраны общественного порядка. „Ъ“ первым изучил результаты исследования. Из них следует, что россияне не только одобряют такие попытки перехвата полицейских функций, но и подчас готовы мириться с сопутствующим насилием. Лидеры движений виллантов «СтопХам» и «Антидилер» заявили „Ъ“, что насилие к гражданам не применяют и помогают обществу, в том числе «борются с оборотнями в погонах» — полицейскими, замешанными в криминальной деятельности. В московском профсоюзе полиции и Росгвардии считают, что помощи от виллантов больше, чем вреда, но председатели общественного совета при МВД РФ адвокат Анатолий Кучерена напоминает: стремление общественности обеспечатать общественный порядок сами могут попасть на скамью подсудимых.**

● *Виллант* — от латинского *vigilantia* (бдительность) — человек, целью которого является преследование нарушителей закона в обход правовых процедур, так как существующие системы правопорядка и правосудия, по его мнению, неэффективны. Социологи фонда «Общественный вердикт» упрощенно определяют виллантов как «свободопользователей».

„Ъ“ ознакомился с результатами исследования фонда «Общественный вердикт» о деятельности активистов, берущих на себя часть функций по обеспечению правопорядка (исследование будет представлено 31 июля). Из опроса следует, что деятельность таких активистов считают полезной или скорее полезной 16% и 40% респондентов соответственно. Явный вред от такой деятельности усматривает лишь каждый десятый респондент, еще 25% считают ее скорее вредной. «Люди готовы фактически признать право на осуществление полномочий полиции гражданами, которые играют в полицейских, принуждая других следовать их требованиям,

а иногда и наказывая за неподчинение», — считает автор исследования, руководитель исследовательских программ «Общественного вердикта» Асмик Новикова.

Исследователи обработали около 3 тыс. анкет, из них 2864 полностью заполнены. Опрос проводился в интернете в течение четырех дней, и «цифры соответствуют стандартной социологической выборке», поясняет госпожа Новикова. 56% респондентов считают, что одни граждане могут принуждать к порядку других, и лишь 34% ответили, что это все же исключительная функция полиции. 38% опрошенных одобрили применение виллантами силы, против этого высказались 47%.

Респонденты «Общественного вердикта» по условиям исследования должны были принимать решение в предложенной словесной ситуации. В итоге в ситуации, когда водитель отказывается выполнять требования виллантов и убирать припаркованную на тротуаре машину, а активисты снимают происходящее на видео и клеят на лобовое стекло машины наклейку «Паркуюсь, где хочу», действия виллантов одобрили 52%, а водителя поддержали 39%. Впрочем, при условии, что наклейка «не сдирается», а водитель из-за нее «не может уехать», симпатии меняются: 54% осуждают виллантов, их поддержка снижается до 37%.

По словам госпожи Новиковой, вилланты, как правило, работают в каком-то одном сегменте, «пытаются пресечь либо неправильные парковки, либо распитие спиртного в общественных местах, либо наркоторговлю и так далее». По ее словам, вилланты сами нередко способны эскалации конфликтов, а отнюдь не решению проблем неправильной парковки или распития алкоголя в не предназначенных для этого местах. Но, несмотря на это, их деятельность одобряется, и это может свидетельствовать о «запросе общества на безопасность». «МВД нужно пересмотреть свой подход к наведению общественного порядка», — делает вывод социолог. — Половина (47% — „Ъ“) опрошенных ответили, что их не устраивает работа полиции».

На «отлично» работу полиции оценил только 1% респондентов,

еще 7% считают, что полиция работает «хорошо». 32% и 47% респондентов соответственно оценили работу правоохранителей «удовлетворительно» и «неудовлетворительно». Денис Волков, замдиректора «Левада-центра», исследующего в том числе отношение граждан к подразделениям МВД, отмечает: «После реформы МВД в 2011–2012 годах фиксировался рост доверия к полиции, но в последние полтора года ситуация меняется: это демонстрируют и результаты нашего исследования, проведенного совместно с Комитетом против пыток (как ранее сообщал „Ъ“, этот опрос 2019 года показал, что 10% его участников сталкивались с насилием со стороны силовиков. — „Ъ“). При этом к полицейскому насилию в России довольно большая толерантность, отмечает господин Волков: «Люди не считают, что могут сами с ним столкнуться, и одобряют в тех случаях, когда оно, по их мнению, необходимо».

Дмитрий Чугунов, лидер движения «СтопХам», созданного в 2010 году для борьбы с нарушителями ПДД, уверен, что именно благодаря деятельности его движения «в Москве решена проблема парковок»: «Наша деятельность вызвала антагонизм и у граждан, и у полиции, но после того, как на нас обратили внимание власти Москвы, ввели систему платных парковок и создали понятную благоприятную среду парковочных зон. Это повлияло на создание пешеходного туризма и появление велодорожек. Мы однозначно помогли».

При этом исследователи деятельности псевдополицейских фиксируют «низкий» уровень поддержки виллантов, пытающихся пресечь наркоторговлю, особенно когда те ведут видеосъемку: их одобряют 16% респондентов и не одобряют 78%. Создатель общероссийского антинаркотического движения «Антидилер» Дмитрий Носов заявил „Ъ“, что его соратники «не имеют права кого-то задерживать, входить в квартиры, дотрагиваться до наркотиков или тем более изымать их». Движение, по его словам, занимается лишь «сбором информации и ее проверкой в рамках закона» и ее передачей правоохранителям: «Мы также контролируем полицей-

ских, которые нередко не только в курсе происходящего, но и «крышуют» тех, с кем мы боремся. За семь лет нашей работы более 50 «оборотней в погонах» мы отправили за решетку». По словам госпожи Носова, за время работы «Антидилера» пресечена работа «более 3 тыс. распространителей и 120 нарколабораторий», изъято почти 6 тыс. тонн наркотиков, а в совместных рейдах с сотрудниками полиции «поймано свыше 2,5 тыс. наркоманов».

Брать активистов в рейды или организовать дружины с привлечением виллантов предлагают в Московском профсоюзе полиции и Росгвардии. Председатель координационного совета профсоюза Михаил Пашкин отмечает, что официально с такой инициативой в ГУ МВД по Москве пока не обращались — для этого требуется обращение в профсоюз самих виллантов, а его пока не было. «Без помощи населения, особенно после сокращения штата полиции, правоохранители в какой-то момент могут не справиться», — считает господин Пашкин. — Около четырех лет назад в Москве был некий «Бэтмен», который находил наркоторговцев, ввязываясь в них, призывал нарушников к батарее и заставлял звонить в полицию и со знаваться. Два наиболее резонансных случая имели место в Южном округе Москвы. Также известна жительница, которая регулярно звонила в Бутырский отдел полиции и сообщала о незаконной торговле продуктами на площади. Прикрывали эту торговлю полицейские, но результаты они добились именно благодаря этой женщине».

Адвокат и председатель общественного совета при МВД РФ Анатолий Кучерена предупреждает, что граждане не могут сами наделять себя властными полномочиями — в этом случае они рискуют оказаться «на скамье подсудимых». «В России действует закон „Об охране общественного правопорядка“ от 2014 года, согласно которому деятельность, в том числе дружин, регламентируется. Важно, чтобы такие движения обращались в полицию или в наш совет и предлагали взаимодействие», — говорит господин Кучерена. **Мария Старикова**

# НОВОСТИ

## В Белоруссии объявлено ЧВК-чайное положение

Охрана границы с РФ усилена, идут поиски еще 170 российских «боевиков»

Инцидент с задержанием в Минске 33 россиян, якобы имеющих отношение к частной военной компании (ЧВК) «Вагнер», стал потенциально опасным для отношений России и Белоруссии. Если еще в среду белорусский лидер Александр Лукашенко утверждал, что у него «нет никаких целей опорочить близкую страну», то на следующий день риторика стала куда жестче. В отношении россиян возбуждено уголовное дело за «подготовку массовых беспорядков», причем было объявлено, что они якобы помогли оппозиционеру Сергею Тихановскому. Но куда более нежелательным сценарием для части задержанных, а заодно и для российско-белорусских отношений станет возможная экстрадиция на Украину: там их готовы судить за участие в конфликте в Донбассе.

### «Они не исключают того, чтобы отключить интернет»

Граждан России, задержанных в среду в минском санатории, обвиняют в «организации массовых беспорядков». Как уточнила представитель Следственного комитета Белоруссии Юлия Гончарова, они проходят по одному делу с белорусскими оппозиционерами Сергеем Тихановским и Николаем Статкевичем.

Напомним, что блогер Сергей Тихановский считался наиболее ярким из потенциальных противников Александра Лукашенко на выборах 9 августа. Однако в день подачи заявления он находился под арестом, поэтому кандидатом стала его жена Светлана Тихановская. Ее кандидатуру поддержали штабы Виктора Бабарико и Валерия Цепкало — двух других сильных оппозиционеров, не допущенных к выборам.

Публичных заявлений, посвященных грядущим выборам, белорусские силовики не сделали. Зато их слова передали кандидаты в президенты Белоруссии, которые в четверг были вызваны на встречу в ЦИК. Один из приглашенных, Андрей Дмитриев, рассказал: власти дали понять, что готовы отключить интернет, «если посчитают, что оттуда исходит прямая угроза безопасности». Также кандидатов предупредили о возможных угрозах на массовых мероприятиях: якобы под Псковом и Невелем (Псковская область) «формируются еще какие-то группировки». Возможно, поэтому Госпогранкомитет Белоруссии заявил об усилении охраны на границе с РФ.

При этом власти Белоруссии не забыли свое прежнее заявление, что в стране находятся не 33, а около 200 «боевиков». Поэтому поиски продолжаются 170 человек продолжают, о чем также сообщили кандидатам. Правда, российский писатель Захар Прилепин, ранее командовавший батальоном в самопровозглашенной Донецкой народной республике и знакомый с частью задержанных, намерен белорусским силовикам, что их усилия могут оказаться напрасными. «Люди, задержанные в Минске, должны были улететь по своим делам уже сегодня (в четверг. — «Ъ»). Часть их команды уже улетела ранее», — написал он в своем Telegram-канале.

Версию о транзите подтвердил посол РФ в Белоруссии Дмитрий Мезенцев. По его словам, россияне 25 июля опоздали на рейс из Минска в Стамбул и поэтому были вынуждены задержаться в Белоруссии. Дипло-

мат добавил: «По информации, которую еще предстоит уточнить, они могут являться сотрудниками частного охранного предприятия, которое в рамках исполнения обязательств по коммерческому контракту призвано обеспечивать охрану энергетической инфраструктуры и ресурсов за рубежом — отнюдь не в Беларуси».

### Российские украинцы

Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков вчера назвал инсинуациями предположения, что «какие-то организации из России посылают кого-то, чтобы дестабилизировать обстановку в Белоруссии». Кроме того, он подчеркнул, что Москва считает всех задержанных гражданами РФ и не признает их украинского гражданства. Такое заявление господин Песков сделал неслучайно. Судя по паспортам задержанных, показанным в эфире телеканала «Беларусь 1», все они действительно граждане России, но некоторые паспорта выданы уже в 2019 году или даже в 2020 году, то есть после указа президента РФ об упрощенном получении гражданства для жителей Донбасса. К тому же в наиболее свежих паспортах стоит общее место рождения: Украина или Украинская ССР. Издание TheBabel на основе данных сайта «Миротворец» (там размещаются личные данные людей, поддерживающих непризнанные республики Донбасса) сделало вывод, что украинское гражданство есть как минимум у трех человек: Геннадия Фетисова, Олега Дриги и Максима Кошмана. Однако к этому списку можно добавить Александра Шубина, Сергея Бубнова, Артема Шатского и Владимира Селихова. Все они уроженцы Украины с паспортами, выданными в 2019 и 2020 годах. Кроме того, у четырех человек совпадает место выдачи паспорта — МВД 1479, а у еще одного указан следующий участок — МВД 1480.

Вчера Служба безопасности Украины заявила, что будет добиваться экстрадиции на свою территорию некоторых из задержанных: «Все эти лица, как и любой, кто участвовал в захвате украинских территорий и других военных преступлениях, должны предстать перед судом и получить наказание», предупредило законодательство Украины», — сообщили там. Напомним, по имеющимся данным, в конфликте на востоке Украины участвовали 14 из 33 задержанных.

Источник «Ъ», знакомый с положением дел в офисе президента Украины, сообщил, что переговоры с белорусской стороной уже ведутся на уровне спецслужб и дипломатов. Однако, по его словам, процесс осложняется непростой политической обстановкой в Белоруссии, поэтому делать какие-либо прогнозы сложно. «Лукашенко в тяжелой ситуации: в стране политический кризис, а тут у него в руках оказались люди, выполняющие самые грязные распоряжения российских властей, в том числе в Донецке и Луганске», — сказал собеседник «Ъ». — Отдать их Украине рискованно для него, ведь никто не может предсказать реакцию Москвы на передачу наемников в Киев, где они еще и могут дать не очень приятные для российского руководства показания».

### Шутка, ставшая пророчеством

История с задержанием российских силовиков в Белоруссии уже попадала в СМИ, но лишь как шутка. Ее авто-

ром был политолог Петр Петровский, который, выйдя с закрытой встречи с Александром Лукашенко 9 июля, написал в Facebook: президент объявил о задержании четырех сотрудников Главного разведывательного управления (ГРУ; ныне — главное управление Генштаба ВС) России. Правда, через несколько минут господин Петровский удалил пост, пояснив, что таким образом проверял СМИ на тщательность проверки информации.

«Я не хотел бы комментировать параллели между ГРУ и ЧВК», — ответил господин Петровский на просьбу «Ъ». — Скажу только одно: у меня была информация о деятельности какой-то организованной группы силовиков с российскими паспортами. Однако было непонятно, чьи они. Напомню, что в мае уже задерживался гражданин России, руководитель проекта «Сканер» Дмитрий Попов, известный попыткой организовать давление на сотрудников избирательных комиссий, силовиков, представителей органов госвласти. Известно, что он работал не один, а в команде». Стоит отметить, что господин Попов также сотрудничал с проектом Сергея Тихановского «Страна для жизни».

«Белорусско-российские отношения еще никогда не были на таком низком, кризисном уровне», — констатировал господин Петровский. — И этот кризис уже носит не только экономический, но и военно-политический характер. Столько российских следов в белорусских избирательных кампаниях еще не было. Это и блогер Тихановский со своими связями с Ксенией Собчак, экс-замминистра экономразвития России Сергеем Беляковым и олигархом Олегом Дерипаской. Это и менеджер Газпрома Бабарико с фактами использования Белгазпромбанка для вывода миллиардов долларов из России и Беларуси в офшоры. Это и господин Цепкало, который невероятным образом оказался в России, несмотря на закрытую границу, и каким-то чудом был освобожден от 14-дневного карантина».

Тендиректор российского Центра изучения кризисного общества Centero Максим Виллисов трактовал ситуацию несколько иначе. «Лукашенко начинает играть первым номером, оставляя за собой инициативу, одновременно повышая ставки в переговорах с Москвой, подавая сигналы на Запад и формируя чрезвычайную повестку внутри страны», — сказал «Ъ» господин Виллисов. — Причем он действует в силовой манере, которая, как показывает постсоветская практика, может быть достаточно успешной в условиях режима с консолидированной политической властью, бюрократическим и силовым аппаратом. Это делает Лукашенко главным игроком на политическом поле Белоруссии — ни внутренняя оппозиция, ни любые внешние силы его пошатнуть уже не смогут». Такая позиция, по словам эксперта, оставляет за белорусским президентом широкое поле для маневра. «Можно и отменить выборы, и консолидировать электорат перед внешней угрозой, дискредитируя оппонентов, и проявить добрую волю, смягчив риторику по отношению к восточному соседу. Угадать дальнейшие действия сейчас очень сложно — в этом как раз и заключается искусство таких политических комбинаций», — говорит он.

**Кирилл Кривошеев;**  
**Матвей Шинанов, Киев**

## Гонконг учит студентов жизни

Противников Пекина обвиняют в подрыве национальной безопасности

Полиция Гонконга арестовала четырех активистов студенческого движения, подозреваемых в нарушении нового закона о национальной безопасности. Задержание молодых людей, создавших сетевое сообщество сторонников независимости от Китая, стало первым случаем ареста гонконгских студентов вне уличных протестов. Несмотря на растущее международное давление, Пекин полон решимости использовать новый закон для подавления сторонников политической и культурной автономии, которые теперь могут быть обвинены в сепаратизме, терроризме, подрыве государственной власти и сговоре с иностранными державами.

Четверо молодых людей в возрасте от 16 лет до 21 года — трое мужчин и одна женщина, имена которых не называются, были арестованы в Гонконге в среду вечером, через месяц после вступления в силу 30 июня шумевшего закона о защите национальной безопасности Гонконга, ранее одобренного парламентом Китая. В кратком официальном сообщении, размещенном в Twitter гонконгской полиции, говорится: «Молодые люди, утверждающие, что они студенты, были задержаны за нарушение закона о национальной безопасности Гонконга».

Местные СМИ цитируют представителя департамента национальной безопасности, заявившего, что «молодые люди были арестованы за подрывные действия и подстрекательство к отделению». «Они хотели объединить все действующие в Гонконге независимые группы, чтобы продвигать идею независимости», — добавил представитель полиции.

Хотя гонконгские власти не конкретизируют обвинения и даже не сообщают имена задержанных, первое после вступления в силу закона о национальной безопасности Гонконга задержание местных гражданских активистов бурно обсуждается в социальных сетях. В размещенном в Facebook заявлении одного из гонконгских молодежных объединений, называющего себя «Инициативная партия независимости», говорится, что арестованные входили в студенческое движение локализма, отстаивавшего идеи политической независимости от КНР и культурной идентичности Гонконга. Одним из арестованных, по версии гражданских активистов, является основатель движения Тони Чан.

Как следует из заявления департамента национальной безопасности, задержанные подозреваются в нарушении ст. 20 и 21 закона о национальной безопасности Гонконга, предусматривающих уголовное наказание за сепаратистскую деятельность и подстрекательство к отделению. После ареста им было отказано в освобождении под залог.

Новый закон о национальной безопасности Гонконга, вызвавший резкую критику США и их союзников, а также международных правозащитников, призван создать правовую базу для поддержания законности и порядка в бывшей британской колонии. Он предусматривает суровое наказание для нарушителей общественного порядка, а также организаторов и участников антиправительственных акций и лиц, уличен-



Новый закон о национальной безопасности позволил правоохранительным органам Гонконга начать более решительную борьбу с нарушителями общественного порядка  
ФОТО AP

ных в подрывной деятельности. Эти лица могут быть признаны виновными в сепаратизме, терроризме, подрыве государственной власти и сговоре с иностранными государствами или силами, находящимися за границей. Максимальное наказание — пожизненное заключение. Кроме того, закон предусматривает создание на территории Гонконга специальной силовой структуры, специализированной центрального правительства в Пекине и возглавляемой одним из заместителей министра общественной безопасности КНР.

Первыми на арест гонконгских молодежных активистов отреагировали международные правозащитники. «Грубое злоупотребление этим драконовским законом ясно показывает, что его цель состоит в том, чтобы заставить замолчать инакомыслие, а не защитить национальную безопасность», — заявила директор китайской программы Human Rights Watch Софи Ричардсон, призвавшая правительство других стран ввести санкции в отношении должностных лиц Гонконга и Китая.

Примечательно, что арест студентов произошел на следующий день после того, как Совет Европейского союза одобрил «согласованный пакет мер реагирования» на действия Пекина в Гонконге. Эти меры, в частности, включают изменения в миграционной и визовой политике ЕС, а также введение ограничений на экспорт в Китай оборудования и технологий, которые могут быть использованы для слежки за инакомыслящими. Кроме того, Евросоюз намерен расширить финансирование стипендий и студенческих обменов в университетах Гонконга, а также оказывать поддержку гражданскому обществу бывшей британской колонии.

Ранее, еще до вступления закона о национальной безопасности в силу, о введении санкций против Гонконга объявил президент США Дональд Трамп.

В свою очередь, Пекин демонстрирует решимость в полной мере задействовать новую законодательную базу для подавления многолетних антиправительственных выступлений в Гонконге, несмотря на усиливающееся давление Запада. «Ни

одна страна не имеет права вмешиваться в дела Гонконга, поскольку это часть Китая. Меры Евросоюза следует считать нарушением основополагающих норм дипломатии и международного права», — прокомментировал в среду санкции ЕС представитель МИД Китая Ван Вэньбинь.

В полученной «Ъ» аналитической записке МИД КНР «Ложь и правда относительно вопроса по правам человека в Китае» в пункте «Ложь №1», деваурирующем главные обвинения против Пекина по ситуации в Гонконге, подробно объясняется, почему изменение законодательства нельзя считать наступлением на права и свободы граждан. Как следует из документа, закон о национальной безопасности «касается четырех типов преступных действий: раскола государства, подрыва политического режима, террористической деятельности и сговора с иностранным государством или иностранными силами с целью преступления против государственной безопасности». В связи с этим в записке отмечается, что «закон касается наказания крайне малого количества преступных элементов, защиты подавляющего большинства жителей Сянганя (китайское название Гонконга. — «Ъ»), строго соблюдающего законы, обеспечения их безопасности и различных прав и свобод, которыми они пользуются в соответствии с законами».

Примечательны и пункт «Ложь №5»: китайское правительство подавляет протесты и демократическую пропаганду в Сянгане. «Те факты, что произошли со времени возвращения Сянганя Китаю, доказывают, что полностью гарантированы свобода слова, прессы, печати, создания организаций, митингов, шествий, демонстраций, которыми пользуются жители Сянганя в соответствии с законом», — отмечают в МИД КНР.

Между тем на фоне ареста активистов молодежных движений и усиливающегося дипломатического противостояния Китая с Западом гонконгская вещательная компания RTNK со ссылкой на свои источники сообщила в среду о вероятности переноса на год запланированных на 6 сентября выборов в Законодательный совет Гонконга. По версии источников RTNK, официальной причиной переноса голосования, в ходе которого оппозиция рассчитывала усилить свое присутствие в высшем законодательном органе Гонконга, может быть названа ситуация с пандемией коронавируса.

**Сергей Строкань**

## Что у трезвого на уме, то у Трампа на языке



Отметим, что, по последним подсчетам Стокгольмского института исследований проблем мира (SIPRI), у России 6,375 тыс. ядерных боеголовок, у США — 5,8 тыс., а у Китая — 320. Но официальные лица США, включая Маршалла Биллингсли, ранее неоднократно говорили, что Китай скрывает реальные цифры, стремительно наращивая и модернизируя свой арсенал. При этом спецпредставитель президента США настаивал на том, что именно Россия должна убедить Китай сесть за стол переговоров.

В Пекине ясно дали понять, что не заинтересованы в подобных консультациях. «Китай не намерен участвовать в так называемых трехсторонних переговорах о контроле над вооружениями между Китаем, США и Россией. Эта позиция ясна и неизменна. Ядерная мощь Китая не находится на одном уровне с США и Россией, и время для участия Китая в переговорах по ядерному разоружению еще не пришло», — заявил вчера в интервью «РИА Новости» посол КНР в Москве Чжан Ханьхуэй.

Заместитель министра иностранных дел РФ Сергей Рябков же сказал «Ъ», что подключение к перего-

ворам по контролю над вооружениями должно быть «суверенным, самостоятельным решением Китая», а «таскать за США каштаны из огня Россия не будет». «На наш взгляд, оптимальный путь вперед — это продление ДСНВ между Россией и США в том виде, как он подписан и существует, без предварительных условий на пятилетний срок», — отметил Сергей Рябков, добавив, что это время можно было бы как раз использовать для обсуждения будущего многостороннего соглашения. С точки зрения России, к нему необходимо подключить не только Китай, но и Великобританию с Францией.

Успела ли внезапная смена настроений в Вашингтоне сказаться на переговорах в Вене, которые начались в понедельник и продолжались четыре дня, пока неясно. В Москве вчера в целом дали им высокую оценку. «Разговор получился конкретным и профессиональным. Сторонам предстоит детально проанализировать его результаты. Россия открыта к продолжению диалога с Вашингтоном по различным аспектам стратегической проблематики, считает его крайне важным, в частности, для того, чтобы попытаться предотвратить дальнейшее

разрушение международных договоренностей, действующих в этой области», — заявил на брифинге заместитель директора департамента информации и печати МИД РФ Алексей Зайцев.

По словам аналитика Института международных исследований МГИМО Андрея Баклицкого, к заявлению Дональда Трампа «надо относиться с осторожностью, далеко не все из них реализуются на практике». «Лакмусовой бумажкой здесь станут выступления и действия представитель администрации, непосредственно отвечающих за отношения с Россией в ядерной сфере. Но если Вашингтон действительно больше не ставит контроль над вооружениями с Москвой в зависимость от участия Пекина, это очень хорошая новость», — сказал эксперт «Ъ». В то же время он напомнил, что остается ряд других американских требований, связанных с продлением ДСНВ, — по тактическому ядерному оружию и по новым стратегическим системам. «Но в целом задача достичь какого-то компромисса превратится из невозможной в просто очень сложную», — резюмировал господин Баклицкий.

**Алексей Наумов,**  
**Елена Черненко**

# ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ

Коммерсантъ



11

АВГУСТА

СТАНУТ ЛИ «ЦИФРОВЫЕ ПЕСОЧНИЦЫ» ФУНДАМЕНТОМ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИИ?



18

АВГУСТА

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ: 2020 ПЕРЕЗАГРУЗКА



20

АВГУСТА

МОСКВА, ЛЕТНИЙ БИЗНЕС-БРАНЧ ДЛЯ ДЕВЕЛОПЕРОВ



25

АВГУСТА

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ЛЕТНИЙ БИЗНЕС-БРАНЧ ДЛЯ ДЕВЕЛОПЕРОВ



реклама 16+

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

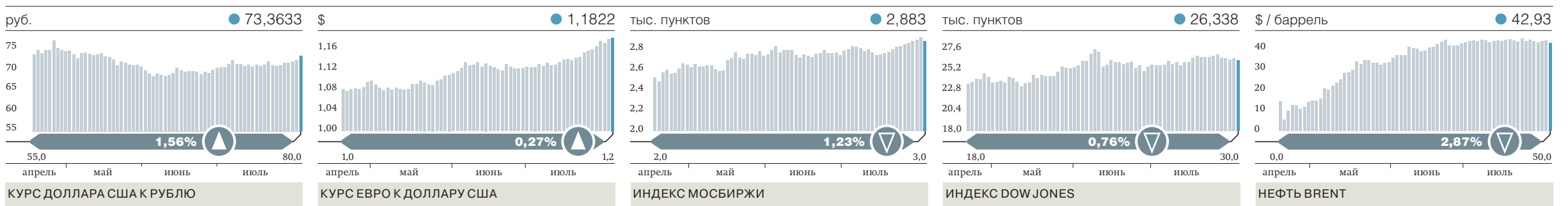
## Официальные курсы ЦБ России на 31.07.20

Австралийский доллар	52,3521	Доллар США	73,3633	Канадский доллар	54,7120	Сингапурский доллар	53,3125	Швейцарский франк	80,2223
Английский фунт	95,2329	Евро	86,2532	Китайский юань*	10,4724	Новая турецкая лира	10,5090	Японская иена**	69,8067
Белорусский рубль	30,0817	Индийская рупия**	98,0276	Норвежская крона*	80,5128	Украинская гривна*	26,4845	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,5821	Казахский тенге**	17,4620	СДР	103,2068	Шведская крона*	83,6039	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 30.07.20 (пунктов)

Nikkei 225	22339,23 (-57,88)	DAX 30	12379,65 (-442,61)
FTSE 100	5989,99 (-141,47)	DJIA*	26334,71 (-204,86)
		NASDAQ Composite*	10577,82 (-34,87)

\* На 20.07. По данным агентства Reuters.



# «Роснефть» сэкономит на персонале

## Компания на 25% сократит зарплаты сотрудникам центрального аппарата

Как стало известно, «Б», «Роснефть» в условиях кризиса в отрасли на четверть сократит зарплаты большинству сотрудников головной компании. Сокращения коснутся тех, кто работает удаленно — сейчас в таком режиме трудится 84% персонала центрального аппарата. Снижение зарплат будет произведено с 1 октября, одновременно работники будут переведены на сжатую рабочую неделю. Как отмечают эксперты, «Роснефть» по закону вправе в одностороннем порядке ввести такой режим на срок до шести месяцев. По оценке «Б», эта мера может позволить компании сэкономить 4–5 млрд руб. в год.

«Роснефть» снизит зарплаты центрального аппарата на четверть с 1 октября в связи с сокращением рабочей недели, рассказали три источника «Б». Мера коснется не всех сотрудников, а тех, кто отправлен на удаленную работу, уточнил один из источников «Б».

Согласно заявлению «Роснефти» 28 июля, в удаленном режиме сейчас работает 84% сотрудников центрального аппарата. Компания объявила, что переведет их на 30-часовую рабочую неделю с 1 октября «в условиях ограничений и рисков, вызванных пандемией». Мера не коснется работников производственных подразделений «Роснефти», а также, как сообщил один из собеседников «Б», тех сотрудников, кто задействован «в обеспечении непрерывности отдельных бизнес-процессов». По словам источника «Б», который цитирует рассылку сотрудникам компании, сокращенная неделя действует до снятия ограничительных мер в связи с распространением и профилактикой



коронавируса решением «уполномоченного органа управления компании». В «Роснефти» не ответили на запрос «Б». Один из собеседников «Б» утверждает, что компания пошла на снижение зарплат, чтобы избежать увольнений. За первый квартал компания получила 156 млрд руб. убытка по МСФО. В мае глава «Роснефти» Игорь Сечин на встрече с президентом РФ сообщил о снижении капитальных затрат в этом году на 21%, до 750 млрд руб. О масштабных сокращениях персонала на фоне падения цен на нефть уже объявляли крупнейший иностранный акционер «Роснефти» британская BP, американская Chevron,

бразильская Petrobras и ряд крупных нефтесервисных компаний. Другие крупнейшие российские нефтекомпании пока не объявляли ни о сокращении зарплат, ни персонала. В то же время в нефтехимии на сокращение рабочего времени и зарплат уже пошли «Нижнекамскнефтехим» и СИБУР (на 20%), мера заявлена как временная на срок в несколько месяцев.

«Роснефть» входит в список системообразующих предприятий, которые могут претендовать на льготные кредиты для оплаты труда персонала при условии, что численность сотрудников за 2020 год сократится не более чем на 10%. Пока компа-

ния не сообщала, обращалась ли за какими-либо мерами поддержки.

Согласно отчету за 2019 год, на начало этого года в группе «Роснефть» работали 334,6 тыс. человек, из них около 1% — сотрудники центрального аппарата. Согласно отчету по РСБУ, на начало 2020 года в головной компании работали 4,59 тыс. человек, которые получили 36,3 млрд руб. (с учетом годовых бонусов). На конец первого квартала численность сотрудников головной компании — 4,55 тыс. человек, общий заработок — 5,1 млрд руб., или в среднем 374 тыс. руб. в месяц. Таким образом, сократив зарплату 84% сотрудников центрального аппарата, «Роснефть» может сэкономить примерно от 3,7 млрд до 5,5 млрд руб. в год (в зависимости от того, будут ли срезаны и бонусы). Два источника «Б» при этом говорят, что зарплаты в «Роснефти» традиционно несколько выше, чем в других крупнейших компаниях отрасли.

Пропорциональное сокращение рабочих часов и заработной платы — это одна из мер, позволяющих избежать сокращения персонала, говорит руководитель практики «Кадровый комплаенс» «КСК групп» Аида Ибрагимова. Она отмечает, что компании довольно часто идут на такой шаг в кризисные периоды. Как напоминает госпожа Ибрагимова, согласно ст. 74 Трудового кодекса, в случае возникновения угрозы массового увольнения работников работодатель имеет право вводить режим неполного рабочего дня или неполной рабочей недели на срок до шести месяцев. При этом работодатель обязан уведомить работников об этом за два месяца и в таком случае может изменить условия трудового договора в одностороннем порядке.

Дмитрий Козлов

## правила игры



в борьбе за доходы IT-разработчиков изучил корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Дмитрий Шостоперов

Для основателя Telegram Павла Дурова последние полгода вышли особенно напряженными. После неудачи в суде против Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC) и закрытия блокчейн-платформы Telegram Open Network он мог залечь на дно, но выбрал, напротив, нарастить медийное присутствие.

Главным объектом критики господина Дурова стала Apple с ее 30-процентными комиссиями для разработчиков App Store. Казалось бы, неожиданный объект для претензий с его стороны — в комментариях к публикации о его претензиях пользователи закономерно вспоминают, что под руководством Павла Дурова социальная сеть «ВКонтакте» брала комиссию с разработчиков приложения в районе 50%. Telegram же и вовсе не дает заработать производителям контента (хотя и сам не монетизируется), оставаясь по сути площадкой для пиратства.

# Рыбаков привязывают к портам

## Контроль за перегрузом припасов на судах хотят ужесточить

Деятельность российских рыбопромышленных компаний в ближайшее время может серьезно осложниться. Минтранс планирует обязать участников рынка получать разрешение на перегруз судовых припасов за пределами акваторий в портах. Инициатива приведет к простоям судов, что грозит убытками до 8 млрд руб. в год и негативно скажется на рентабельности промысла и цене продукции, предупреждают рыбопромышленники.

Минтранс разработал пакет поправок к Кодексу торгового мореплавания и Кодексу об административных правонарушениях, меняющих порядок осуществления перегрузки с судна на судно за пределами акваторий морских портов. Копии проектов документов есть у «Б». Как пояснил «Б» президент Всероссийской организации рыбопромышленников (ВАРПЭ) Герман Зверев, после принятия по-

правок для каждой перегрузки судовых припасов (топливо, упаковка, орудия лова и пр.) участники рынка будут обязаны получать разрешение или вернуть судно в морской порт.

Для получения разрешения капитаны судов обязаны не позднее чем за 48 часов до перегруза направить в порт заявление и всю необходимую информацию. Об окончании перегрузки также необходимо будет уведомить капитана порта. При этом сама процедура в районах вылова станет возможной только в присутствии инспектора погранслужбы. За нарушение новых требований предусмотрены штрафы до 1 млн руб. с возможной конфискацией судов. Поправки направлены в Минэкономики, Минсельхоз, Минэнерго, Минприроды, Минюст и ФСБ.

Дополнительная административная нагрузка приведет к серьезным финансовым потерям и простоям флота, уверены в ВАРПЭ. По словам господина Зверева,

на путине сельди и минтая в Охотском море может быть задействовано около 160 судов. С учетом расстояния от районов промысла до портов в 0,5–1,5 тыс. км затраты на перепробег достигнут около 8 млрд руб., подсчитал он. Ну путине в Беринговом море, добавляет Герман Зверев, дополнительные издержки могут быть до 6 млрд руб.

В Минтрансе заявили «Б», что законопроект находится в стадии согласования, добавив, что комментировать подробности его содержания пока преждевременно. В Минэнерго и Минприроды также воздержались от комментариев. В Минюсте сообщили, что пока не получили документ. В Минсельхозе заявили, что представят свои замечания в установленном порядке по результатам рассмотрения законопроекта. В ФСБ не ответили на вопросы «Б».

Заместитель директора УК «Норреб» Сергей Сенников подтверждает, что предложенные Минтрансом поправки создадут из-

лишние административные барьеры и осложнят работу рыбопромысловому флоту. По его словам, новые требования могут привести к остановке промысла или к большим задержкам с добычей рыбы. Кроме того, инициатива грозит ростом себестоимости рыбной продукции, предупреждает топ-менеджер. В Русской рыбопромышленной компании Диеба Франка соглашаются, что новые требования создают дополнительную нагрузку для всех компаний, ведущих добычу в экспедиционном режиме (предполагает сдачу продукции в море для обработки и транспортирования на берег).

Управляющий ГК «Доброфлот» Александр Ефремов добавляет, что инициатива формирует основу для конфликтов с контрольно-надзорными органами. «По сути, обычная хозяйственная деятельность меняет статус из уведомительного порядка в разрешительный, что неизбежно приведет к ошибкам из-за несовершенства регламентов. Все

это в конечном итоге вызовет потерю промысловое время», — рассуждает топ-менеджер. Президент Ассоциации судовладельцев рыбопромысловому флота Алексей Осинцев добавляет, что Минтранс при направлении поправок в другие министерства и ведомства должен был разместить документы для публичного обсуждения, но не сделал этого.

Избыточная регуляторная нагрузка на рыбную отрасль уже приводит к серьезным потерям участников рынка. По данным Высшей школы экономики, выполнение требований обходятся рыбопромышленным компаниям почти в 60 млрд руб. в год. Как отмечали в ВАРПЭ, проблема обостряется с учетом негативного влияния пандемии COVID-19, так как падение спроса в краткосрочной перспективе может привести к снижению цен на рыбную продукцию и торжеству финансовых показателей отрасли.

Алексей Полушин

# Фондам помогли корпорации

## Вложения в негосударственные бонды помогли будущим пенсионерам

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ) по доходности от инвестирования пенсионных накоплений в среднем проиграли частным управляющим компаниям и государственной УК ВЭБ.РФ. Впрочем, разброс результатов очень высокий — от 3,4% до 9,8% годовых. Лидеры этого полугодия среди НПФ смогли опередить ВЭБ по двум его портфелям. Их объединяла консервативная стратегия в начале года и большая доля корпоративных облигаций. Но во втором полугодии часть НПФ расчищается на активный рост акций.

Средневзвешенная доходность по портфелям пенсионных накоплений НПФ в первом полугодии составила около 5,6% годовых. Об этом свидетельствуют данные 18 фондов, на которые приходится 98,5% средств по обязательному пенсионному страхованию (ОПС). Это ниже, чем средневзвешенная доходность частных управляющих компаний (6,9% годовых), инвестирующих пенсионные накопления граждан, формирующих пенсию в ПФР (см. «Б» от 17 июля). НПФ в среднем проиграла и расширенному пор-

тфелю ВЭБа, в котором находятся средства «молчунов», — его доходность составила 7,1% годовых. Доходность портфеля госбумаг, которым также управляет ВЭБ, по итогам полугодия составила 9,2% годовых.

● В НПФ формируют свои пенсионные накопления более 37 млн граждан, обязательства перед которыми превышают 2,7 трлн руб. Несмотря на значительный объем средств и большое число застрахованных лиц, Банк России перестал публиковать статистику касательно деятельности частных фондов в конце прошлого года. Из-за пандемии коронавируса сроки предоставления отчетности НПФ за 2019 год были продлены, в том числе по некоторым формам они были сдвинуты до конца первого полугодия, объясняют в ЦБ.

Разброс в доходах НПФ весьма значительный: от 3,4% до 9,8% годовых. Лидерами стали НПФ «Социум» (его средствами управляет «Ингосстрах-Инвестиции»), «Магнит» («ВТБ Капитал Управление активами»), «Алмазная осень» («ВТБ Капитал Управление активами») и «Газпромбанк — Управление активами», а также НПФ «Эволюция» («Регион Траст»), показатели которых превысили ре-

зультаты ВЭБа. При этом проблемы прошлых лет продолжают сказываться на показателях отдельных фондов, по выражению зампреда ЦБ Владимира Чистюхина, проходящих процедуру «внутренней санации».

Все рассматриваемые фонды проиграла консервативному индексу пенсионных накоплений Московской биржи (RUPC1, 85% корпоративных облигаций, 15% ОФЗ), рост которого за полугодие составил 10,4% годовых. Впрочем, лидеры обогнали сбалансированный индекс (RUPMI, 10% акций), который вырос на 7,8%. И все фонды опередили агрессивный индекс (RUPAI, 40% акций), снижение которого составило 0,6% годовых. Действительно, у лидеров по доходности высокую долю портфеля занимают корпоративные облигации. В частности, у НПФ «Социум» 66% аккумулированных по ОПС средств, у «Магнита» — 76,1%, у «Алмазной осени» — 55,9%, у «Эволюции» — 54,5%. Вложений в акции у таких фондов на конец полугодия либо не было, либо было немного, 4–6%. «Управление дюрацией облигационного портфеля на этапе восстановления рынка позволило фонду опередить за полугодие доходность

бенчмарка — RUPMI», — указывает гендиректор НПФ «Эволюция» Андрей Языков. Консервативной стратегии планирует придерживаться и «ВТБ Пенсионный фонд» (доходность 7,4% годовых) с целевой дюрацией портфеля облигаций около двух лет с повышенным требованием к рейтингу и незначительной долей акций, отмечает гендиректор НПФ Лариса Горчаковская.

Гендиректор УК «Ингосстрах-Инвестиции» Фарид Юнусов также указывает, что на начало года в управлении средствами пенсионных накоплений НПФ «Социум» акции отсутствовали, а дюрация портфелей была низкой. Однако уже в первом квартале управляющая компания начала менять стратегию. «Позицию в акциях мы начали формировать в первом квартале 2020 года и постепенно увеличили ее во втором квартале», — рассказал топ-менеджер. По его мнению, сейчас акции более перспективный инструмент, нежели облигации, «за счет высоких рисков инфляции активов в будущем на фоне запуска широкомащштабных программ выкупа активов».

Илья Усов

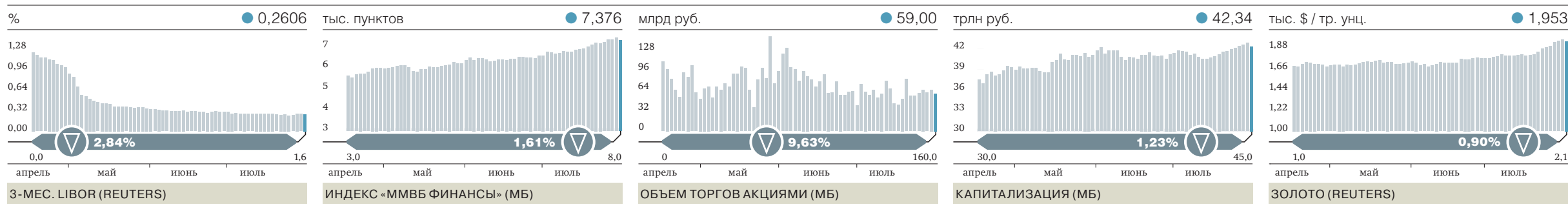
Сближение с российской властью или хотя бы холодный мир с ней могут быть сигналом для российских инвесторов о том, что актив потерял «токсичность»

Можно предположить, что основатель Telegram таким образом, по сути, пытается оседлать волну, ведь претензии к действиям Apple накопились и у властей, и у других крупных компаний вроде Spotify. Вне зависимости от исхода этой борьбы участие в ней может стать регуляторно выигрышным для господина Дурова.

При этом такое внезапно яростное неприятие политики Apple и призывы к ее регулированию через государственные механизмы (как сообщила вчера Financial Times, Telegram даже подал на Apple антимонопольную жалобу в Еврокомиссию) наводят на мысли о том, что господин Дуров постепенно отходит от привычных идеалов либертарианства и дрейфует в сторону кейнсианства. И так уж совпало, что объектом борьбы за справедливость для разработчиков стал американский гегемон IT-индустрии, олицетворяющий в этом смысле всю Кремниевую долину. Неудивительно, что такая риторика очень по душе российским властям, с которыми в последнее время основатель Telegram, похоже, решил сблизиться, отправив на IT-саммит в Татарстане вице-президента Илью Переконского. Движение навстречу обоюдное: незадолго до того блокировка с мессенджера в России была снята.

Telegram сейчас, вероятно, нуждается в деньгах, но устраивающей модели монетизации мессенджера Павел Дуров пока не нашел. Поэтому сближение с российской властью или хотя бы холодный мир с ней могут быть сигналом для российских инвесторов о том, что актив потерял «токсичность». Тем более что после истории с SEC вряд ли на него благосклонно смотрят американские инвесторы и тем более власти. А желание выступить неофициальным омбудсменом для IT-разработчиков говорит о том, что у Павла Дурова, вероятно, есть для них собственное предложение — например, условно более справедливый магазин приложений, который откроется после окончательной победы над Apple.

# деловые новости



## Инвесторы отгрузят зерно

В проекте терминала в Забайкалье появились новые совладельцы

У «РВМ Капитал» Сергея Орлова, бывшего советника экс-президента ОАО РЖД Владимира Якунина, появился новый проект. Фонд под управлением компании стал совладельцем структуры, которая ведет строительство железнодорожного терминала в Забайкалье для поставок в Китай до 8 млн тонн зерна в год. С учетом текущего экспорта пшеницы из РФ в КНР на уровне 60 тыс. тонн в сезон проект может быть избыточным.

О том, что фонд под управлением УК «РВМ Капитал» Сергея Орлова, бывшего советника экс-президента ОАО РЖД Владимира Якунина, вошел в проект строительства зернового терминала в Забайкалье, стало известно из данных ЕГРЮЛ. В июле ЗПИФ «РВМ Коммерческая недвижимость» стал владельцем 32% ООО «НСЗК», которое выступает основным собственником ООО «Забайкальский зерновой терминал» (ЗТТ). Владелец ЗПИФа, по данным Росстата в «СПАРК-Интерфакс», выступает сама УК «РВМ Капитал».

Федеральная антимонопольная служба в конце июля также получила ходатайство УК о приобретении еще 17% НСЗК. Владелец этой доли сейчас значится ООО «Ремвагонсервис» Станислава Гончарова. Остальное принадлежит ООО «Тос-групп», которое через ООО «Фортиген» контролируют Елена и Тигран Овсепян.

ЗТТ реализует проект строительства железнодорожного зернового тер-

минала на ТРО «Забайкалье» Забайкальск—Маньчжурия. Мощность единовременного хранения — до 80 тыс. тонн зерна. Грузооборот на первом этапе — до 4 млн тонн в год, а после выхода на плановую мощность — до 8 млн тонн. Инвестиции в проект ранее оценивались в 8,9 млрд руб. В Корпорации развития Дальнего Востока (КРДВ) уточнили, что по проекту выполнены проектно-изыскательские работы, а в связи с пандемией COVID-19 начало строительства перенесено на третий квартал 2020 года. Но из-за временной невозможности доставить на площадку иностранных работников срок может еще сдвинуться. Ввод терминала в эксплуатацию намечен на второй квартал 2022 года, заявили в КРДВ.

«РВМ Капитал» занимается прямыми инвестициями, вложениями в недвижимость, проектами в сфере государственно-частного партнерства и пр. В числе проектов на разных стадиях — «Трансмашхолдинг», «Мостотрест», «Балтийский контейнерный терминал» и пр., следует из сайта компании. Портфель недвижимости — более 200 тыс. кв. м, стоимость чистых активов фондов — 47 млрд руб. Управляющий директор Peregrine Capital Дмитрий Габышев говорит, что портфельные инвесторы обычно вкладываются в инфраструктурные проекты в РФ на срок 10–15 лет, а выходят через продажу доли стратегии. В «РВМ Капитал» и ЗТТ на вопросы, «Ъ» не ответили. Гендиректор «Ремвагон-

сервиса» Дмитрий Агафонов отказался от комментариев. Связаться с Еленой и Тиграном Овсепян не удалось.

Руководитель аналитического центра «Русагротранс» Игорь Павенский считает, что проект ЗТТ может быть востребованным. Даже без терминала на российской стороне в прошлом сезоне в Китай из Сибири по железной дороге было отправлено около 58 тыс. зерна, а вместе с масличными культурами — примерно 145 тыс. тонн, отмечает он. Но, предупреждает аналитик, для доставки зерна в Забайкалье груз требуется перевезти на 3–4 тыс. км, что требует серьезных расходов, потому для загрузки терминала могут потребоваться тарифные преференции. В целом, по оценкам господина Павенского, в первые годы через ЗТТ может проходить несколько сот тысяч тонн ежегодно.

Но директор «Совэкона» Андрей Сизов отмечает, что Китай в основном закупает сорго и кукурузу, которые в Сибири не растут, а текущих поставок зерна в Китай вполне можно использовать и имеющиеся в Сибири элеваторы, в том числе стоящие прямо на железной дороге. Тем более что в этом регионе есть избыток элеваторных мощностей, указывает он. Кроме того, добавляет эксперт, экспорт в основные регионы потребления зерна в КНР вполне может идти через порты Черного моря — так, например, отгружает в страну кукурузу Украина.

Анатолий Костырев

## «Туту.ру» отправится в командировку

Компания будет развивать b2b-сервис

Сокращение рентабельности бизнеса по продаже авиабилетов заставляет онлайн-трелвел-агентства (ОТА) активно искать новые способы заработка. Так, сервис «Туту.ру» планирует развиваться в сегменте делового туризма, получив не менее 30% от его доли. Но другие участники рынка смотрят на эти планы скептически. Эффективно строить бизнес на b2b-направлении агентствам мешают принятый в сегменте корпоративного туризма механизм постоянной и недоступности банковского кредитования.

Сервис «Туту.ру» будет развивать собственный b2b-проект — платформу «Туту. Командировки». Об этом «Ъ» рассказали в самой компании. Там не раскрывают инвестиции в проект, но указывают, что рассчитывают сделать ставку на развитие системы электронного документооборота, предложить автоматическое формирование отчетных документов и возможность выгружать акты сверок и отчеты по заказам на текущий момент напрямую из 1С. Регистрация и обслуживание корпоративных аккаунтов будут бесплатными, пользователям предложат объединить их с личными.

«Туту.ру» существует с 2003 года, аудитория оценивается в 20 млн пользователей ежемесячно. Основатель бизнеса — Дмитрий Храпов. Сервис специализируется на продаже билетов на поезда, самолеты

и автобусы, бронировании туров и тематических экскурсий.

В «Туту.ру» указывают, что рассчитывают сделать собственный b2b-сервис лидирующим на рынке делового туризма, с долей не менее 30%. Но собеседник «Ъ» на туристическом рынке сомневается, что речь может идти о более чем 10–15%. «30% возможно лишь в случае покупки профильного игрока, столкнувшегося со сложностями», — рассуждает он. По оценкам Global Business Travel Association Convention, в 2019 году суммарный объем рынка деловых поездок в России составил \$19 млрд (1,4 трлн руб.). По этому показателю страна находится на 15-м месте в мире. К 2022 году эксперты ждут увеличения оборота до \$24 млрд (1,8 трлн руб.).

В ГК «Аэролайн» текущий объем рынка оценивают в 650 млрд руб. По расчетам Союза агентств делового туризма, сейчас более 50% рынка контролируют три игрока — ГК «Аэролайн», «Вилсервис» и «Академсервис». Партнер Data Insight Борис Овчинников отмечает, что оценить объем рынка делового туризма в России сложно из-за недостаточной прозрачности. «Разные клиенты могут обеспечивать принципиально разные объемы бронирования», — рассуждает он.

Господин Овчинников отмечает, что рынок деловых поездок может быть интересен ОТА за счет большей маржинальности. Собеседник «Ъ» на туристическом рынке вспоминает, что 20 лет назад продажа билетов

авиакомпаний обеспечивала доходность в 12%, этот показатель постепенно сокращался, пока не достиг нуля. Сейчас эксперт оценивает рентабельность бизнеса ОТА в 0,5–1,5%, в то время как в сегменте делового туризма она достигает 7%.

Гендиректор «Аэролайн» Юлия Липатова объясняет, что сейчас ОТА активно развиваются в b2b-сегменте, сотрудничая с предприятиями малого и среднего бизнеса, чей командировочный бюджет не превышает 20 млн руб. в год. «Но бизнес-модель, основанная на корпоративных онлайн-решениях, не подходит для работы с крупными корпорациями, где на поездки сотрудников тратится более 1 млрд руб. в год», — рассуждает она. Эксперт объясняет, что работу затрудняет механизм постоянной оплаты. «Это огромная кредитная нагрузка, которую агентству трудно на себя взять», — рассуждает она. Собеседник «Ъ» на туристическом рынке отмечает, что получить финансирование сейчас будет технически сложно: на фоне кризиса банки не готовы кредитовать турбизнес.

В «Туту.ру» позитивно оценивают перспективы восстановления российского рынка делового туризма, прогнозируя, что спрос вернется на докризисный уровень до конца 2020 года. Но по данным опроса «Аэролайн», 47% не планируют возобновлять поездки сотрудников до осени, а у 5% запрет на поездки наложен до конца года.

Александра Мерцалова

## Прессе отказывают от дома

Россияне реже подписываются на газеты и журналы

Востребованность подписки на печатную прессу на второе полугодие упала на 10%. Издатели связывают это с падением доходов населения и ростом цен на подписку из-за увеличения тарифов. Остановить падение невозможно, считают в «Почте России», предлагая подписываться на электронные версии изданий.

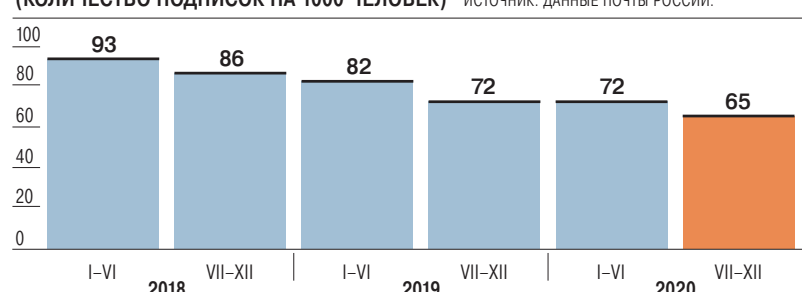
Плотность подписки на печатные СМИ в России (число оформленных подписок на 1 тыс. человек) на второе полугодие 2020 года снизилась с 72 в двух предыдущих полугодичных кампаниях до 65, следует из данных «Почты России», с которыми ознакомился «Ъ».

Сокращение сразу на 10% можно назвать довольно резким, хотя уже несколько лет этот показатель снижается год от года, отметил вице-президент Союза предприятий печатной индустрии (СППИ) Александр Оськин. Он связывает сокращение подписки с падением доходов населения и ростом цен на нее: «Сейчас купить газету в киоске дешевле, чем на нее подписаться». Издатели повысили цены в связи с ростом тарифов «Почты России» для них на 10% в первом полугодии.

Резким снижение «назвать нельзя», не соглашаются в пресс-службе «Почты России»: «Бывали и более сильные спады. Есть издания, которые показывают нулевое падение или рост, и целевые регионы, где подписка выросла». Так, например, в Липецкой области показатель плотности подписки на 1 тыс. населения вырос на 4%, тогда как в Тульской — упал на 45%.

Доходы издателей от распространения по подписке в 2019 году составили 16 млрд руб., или 18,5% их выручки, говорится в отчете Роспечати. Некоторым удается избежать значи-

ПОПУЛЯРНОСТЬ ПОДПИСКИ НА ПРЕССУ В РОССИИ (КОЛИЧЕСТВО ПОДПИСОК НА 1000 ЧЕЛОВЕК) ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ ПОЧТЫ РОССИИ.



тельного падения этих доходов за счет роста цен — к примеру, выручка Bauer Media Group от подписки снизилась в первом полугодии 2020 года «на единицы процентов», рассказал гендиректор компании Алексей Иванов. Доля подписки в доходах отдельных газет ИД за несколько лет снизилась с 40% до 20–30%, но еженедельных журналов это практически не коснулось — им подписка стабильно дает 5–7% выручки, говорит он.

Доходы ИД «Аргументы и факты» от подписки в первом полугодии упали примерно на 15%, говорит его гендиректор Руслан Новиков. Хотя сам ИД не поднимал цен при последнем повышении почтовых тарифов, для подписчика повышение все равно составило 5%, что не могло не сказаться на динамике, рассказал он. «Чтобы избежать падения доходов, нужно повышать цены пропорционально снижению тиража. Подобные темпы удорожания невозможно выдерживать ни при каких условиях — доходы населения если и растут, то не такими темпами, как повышаются тарифы «Почты» и снижается количество подписок», — объясняет господин Новиков.

С учетом того, что «Почта России» анонсировала рост тарифов еще на 10% с 2021 года, плотность подписки снизится еще на 15%, прогнозирует

Александр Оськин. Остановить сокращение могло бы возвращение субсидии для «Почты России», считают издатели. До 2014 года она получала из бюджета 3–3,5 млрд руб. в год, что позволяло покрывать убытки от доставки подписных изданий, в 2015 году субсидию отменили. Тарифы на подписку выросли втрое, но эта услуга осталась для «Почты» убыточной: по расчетам СППИ, чтобы покрывать убытки «Почты России» от доставки изданий, сейчас ей требуется 6–9 млрд руб. в год. Как сообщил «Ъ» 13 мая, возвращение этой субсидии предлагал правительству комитет Госдумы по информполитике.

В самой «Почте России», впрочем, возврат субсидии не поддерживают. «Отказ от бумажной подписки — нормальный эволюционный процесс. Он мотивирует искать варианты перехода к предоставлению более актуальных услуг, таких как подписка на электронные версии изданий», — говорят в ее пресс-службе, напоминая, что и при субсидии подписные тиражи падали. В Минкомсвязи поддерживают эту точку зрения: там ранее заявляли, что даже с субсидией подписка была для «Почты» убыточной, а увеличивать ее бесконечно невозможно.

Валерия Лебедева

## Нефстэковочка вышла

С1

Подключение к eSIM в салонах связи первым начал тестировать в апреле 2019 года Tele2, сейчас приобрести виртуальную сим-карту оператора могут жители Москвы и еще семи городов. «МегаФон» и «Вымпелком» начали подключение к eSIM в Москве 29 и 30 июля соответственно, но для этого пока также нужно посетить их салоны.

В ближайшее время для дистанционного заключения договора у «Вымпелкома» будет доступна идентификация через ЕСИА, сообщил представитель оператора. Там готовы проработать требования к системе идентификации, но отмечают, что они должны отличаться от требований к ЕБС, поскольку системы будут применяться исключительно для одной операции — заключения договора на услуги связи. В МТС также уверены, что избыточно уста-

ЦИТАТА



С ФСБ и ФСТЭК идет очень конструктивная работа. Там мыслят не мифами, а реальными угрозами — Максим Акимов, на тот момент вице-премьер РФ, 4 июня 2019 года («Ведомости»)

навливать для операторского софта такие же требования, как для ЕБС, поскольку в ней собирается более широкий круг данных для оказания различных услуг. В «МегаФоне» и Tele2 отказались от комментариев.

На встрече операторы попросили рассмотреть возможность переходного периода, в течение которого ЕБС будет развиваться и увеличивать количество пользователей, а бизнес мог бы использовать свои разработки, отметил представитель «Тинькофф Мобайл».

Сертификация будет не залогом безопасности, а необходимым минимумом, считает технический директор Qrator Labs Артем Гавриченко. Он напоминает, что мобильные операторы неоднократно попадали в инциденты, когда, например, в салонах сотовой связи у человека «выдили» сим-карту и затем использовали ее для кражи денег с банковских счетов. При этом, считает эксперт, важно оставить гражданам и возможность пройти идентификацию без применения удаленной биометрии.

Юлия Тишина, Юлия Степанова

## Золото досталось профессионалам

Финансовые инвесторы наращивают покупки

Во втором квартале мировой спрос на золото упал на 11%, до 1016 т. Резко сократилось потребление металла в ювелирной отрасли и электронной промышленности. Вместе с тем профессиональные инвесторы наращивают покупки, тогда как частные инвесторы и центробанки уменьшили объем инвестиций в драгоценный актив.

World Gold Council (WGC) 30 июля опубликовал квартальное исследование по мировому производству и потреблению золота. Данные WGC свидетельствуют о том, что в непростых экономических условиях производство упало по сравнению с тем же периодом 2019 года на 15%, до 1243 т. Одновременно общий спрос снизился менее значительно, только на 11%, до 1016 т.

Основной причиной падения мирового потребления золота стало снижение спроса со стороны промышленности. По данным WGC, потребности ювелирной отрасли снизились до 251,5 т, вдвое ниже прошлогоднего уровня. Наиболее сильно упало потребление со стороны ювелирной отрасли Индии. За квартал индийские ювелиры приобрели только 44 т золота, что почти в четыре раза меньше показателя второго квартала 2019 го-

да (168,6 т). В Китае спрос снизился на треть, до 91 т. Снизилось потребление металла и со стороны других промышленных секторов (электроника, стоматология и другие), но менее значительно — на 18%, до 66,6 т.

Вместе с тем падение спроса со стороны промышленности было с лихвой компенсировано инвестиционным спросом. По данным WGC, он увеличился в 1,8 раза в годовом выражении, до 582,9 т. Свыше 74% спроса пришлось на биржевые фонды (ETF), которые увеличили вложения в металл более чем на 434 т, доведя их до рекордных 3620 т. Инвесторы активно приобретают золото на фоне масштабных монетарных стимулов центробанков, а также напряженной ситуации в мире (см. «Ъ» от 28 июля).

Частные инвесторы стали менее активно покупать золото. В минувшем квартале спрос на слитки и монеты сократился на треть и составил 148,8 т. Еще сильнее снизился спрос на металл со стороны центральных банков. По оценкам WGC, в минувшем квартале они приобрели в резервы только 114,7 т, что вдвое ниже прошлогоднего показателя. Заметное влияние на результат оказало решение Банка России прекратить покупки, ведь на протяжении пяти лет он выступал круп-

ным покупателем, приобрета за это время более 1280 т золота. ЦБ Монголии и Казахстана сократили за квартал позиции в металле на 5,7 т и 2,8 т соответственно. «Для центробанков, похоже, сейчас более предпочтительно держать более ликвидные активы, чем покупать в резервы физическое золото», — отмечает старший аналитик БКС Виталий Громдин.

Впрочем, во втором полугодии аналитики ждут восстановления спроса на металл со стороны ювелирной отрасли. По мнению аналитика «Велес Капитала» Елены Кожуховой, в первую очередь — со стороны ювелиров Китая, которому на данный момент удается сдерживать вторую волну эпидемии. Кроме того, на осень и зиму в КНР традиционно приходится пик сезона свадеб, которые в этом году еще и были перенесены. К тому же ювелирные компании все активнее переходят на онлайн-продажи, что поддерживает спрос на их продукцию даже в карантинных условиях. «Указанные факторы позволяют ожидать некоторого увеличения промышленного и ювелирного спроса на золото уже во втором полугодии в странах, где удалось сдержать вирус», — считает госпожа Кожухова.

Виталий Гайдаев

НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**ДОНСКОЙ** квартал

КЛЮЧИ в 2020

**ОТКРОЙ АПАРТАМЕНТЫ** С ДИЗАЙНЕРСКОЙ ОТДЕЛКОЙ

495 021 00 99

На правах рекламы. Застройщик ООО «СЗ «На Минской». Подробности и проектная декларация на сайте donskoy.strana.com

# первые лица

## «Все уходит в онлайн, кроме заключения договора с НПФ, это нонсенс»

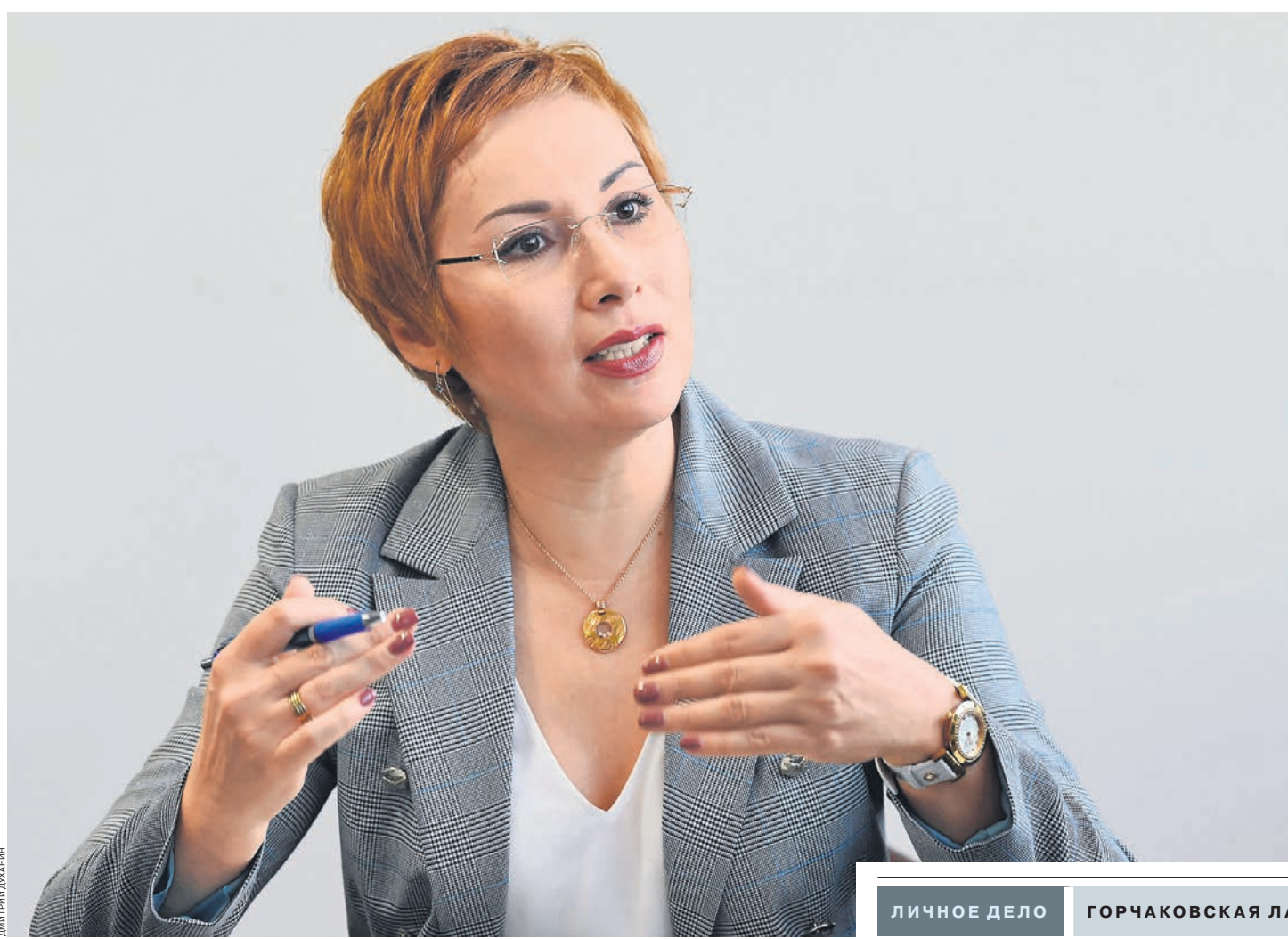
Гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская о трудностях переходных кампаний и перспективах новых приобретений

**В этом году «ВТБ Пенсионный фонд» занял первое место по количеству переданных в него клиентов по обязательному пенсионному страхованию (ОПС). В итоге пенсионные накопления НПФ превышают 260 млрд руб. Почему в 2020 году фонд больше не хочет привлекать клиентов по ОПС, а делает ставку на негосударственное пенсионное обеспечение (НПО), зачем лоббирует заключение электронных договоров и сколько готов платить за покупку других участников рынка, рассказала генеральный директор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская.**

— «ВТБ Пенсионный фонд» стал лидером прошлогодней переходной кампании, но, как я понимаю, не все заявления удалось сдать в Пенсионный фонд России (ПФР). Так ли это?

— Да, действительно, по сравнению с конкурентами мы заключили больше всех договоров об обязательном пенсионном страховании: в ПФР мы передали 482 тыс. договоров, из них 14 тыс. — через дочерний НПФ «Магнит». ПФР принял всего лишь пятую часть из них — 103 тыс. договоров, поскольку в прошлом году из-за корректировок законодательства очень сильно поменялась технология подачи. Теперь заявление можно подать либо лично, либо с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи (КЭП). Поэтому мы готовили для клиентов все необходимые документы и предлагали им подать их в ПФР любым способом: либо самостоятельно через единый портал госуслуг (ЕПГУ), либо посетив ПФР.

Между тем клиенты обеспокоены тем, что нас моментального сервиса «в режиме одного окна», а когда им после заключения договора предлагают еще произвести самостоятельно какие-то манипуляции... Не все были на это готовы. В итоге кто-то не дошел до ПФР, кто-то не подал заявление через портал госуслуг, были сбои и в его работе — заявления не уходило в ПФР, потому что портал «висел». Все это, конечно, серьезно ограничивало предоставление привычного полноценного сервиса при подаче заявлений.



АЛЕКСАНДР ДАВЫДОВ

информирование клиента о возможных последствиях его перехода. Человеческий фактор совсем исключить очень сложно, но по каждому выявленному случаю мы проводили тщательную проверку. Для минимизации подобных рисков разработали план действий. В рамках проверочных мероприятий ЦБ наш фонд демонстрировал бизнес-процессы продаж, все документы, которые подписываем с клиентами, в том числе и обязательную па-

блостью двустороннее подписание договора, то есть, по идее, будущий клиент должен видеть перед собой генерального директора фонда, если смотреть де-юре на вступивший в силу документ. Если принять во внимание объем заключенных в прошлом году договоров, то мне бы понадобилось 170 рабочих дней только на то, чтобы подписывать их. Сомневаюсь, что клиентам и акционерам фонда понравится бы такое использование рабочего времени гендиректором. Поэтому мы исключили все риски в связи с принятием этого нормативного документа. Впрочем, также поступили и все другие игроки. Результат — на сегодняшний день весь рынок стоит, практически никто не привлекает новых клиентов.

— Вы лоббируете заключение договора в электронном виде. Это решит проблему? — Да, действительно, мы поддерживаем эту возможность. Мы написали письмо и в ЦБ, и в Минтруд. Министерство разделяет нашу инициативу и, более того, сообщило, что она включена в «дорожную карту». На сегодня это единственная функция, не работающая онлайн. Это стало особенно актуальным во время ограничительных мер в связи с распространением коронавируса. Но мы уверены, что после возвращения к привычной жизни тема останется актуальной. — А вы не исключаете возможность подписания КЭП гендиректора — а эта подпись является равной собственноручной — сфальсифицированного договора? — Здесь принципиально важно другое. Мы живем в эпоху цифровых технологий, все

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ГОРЧАКОВСКАЯ ЛАРИСА АЛЕКСЕЕВНА

Родилась 25 ноября 1973 года в Перми. В 1995 году окончила Пермский государственный университет по специальности «филолог-германист», а через 12 лет — Высшую школу экономики по специальности «менеджмент организации». Работает в пенсионной отрасли более 19 лет. В том числе возглавляла НПФ «КИТ Финанс», занимала должность вице-президента НПФ «Стратегия», а также работала в управляющей компании «БИС». С марта 2009 года возглавила НПФ «ВТБ Пенсионный фонд». Награждена почетной грамотой Министерства труда и социальной защиты, отмечена благодарностью и почетным знаком отраслевой саморегулируемой организации Национальная ассоциация НПФ. Замужем, воспитывает трех детей.

### COMPANY PROFILE «ВТБ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД»

Основан в 1994 году, прошел процедуру акционирования в 2014 году. Входит в банковскую группу ВТБ. В настоящее время активы фонда превышают 263 млрд руб. Обязательства по ОПС после переходной кампании 2019 года составили 246,1 млрд руб., обязательства по НПО — 7,6 млрд руб. Количество застрахованных лиц — клиентов НПФ превышает 2,7 млн человек, участников добровольных пенсионных программ фонда — 71,7 тыс. человек. Аккумуляторными НПФ средствами управляют две управляющие компании «ВТБ Капитал Управление инвестициями» и «ВТБ Капитал Пенсионный резерв», акционером которых с долей в 19% является банк ВТБ. К «ВТБ Пенсионному фонду» планируется присоединить кулуарный в прошлом году НПФ «Магнит». Фонд входит в отраслевую саморегулируемую организацию Национальная ассоциация НПФ.

## Будущий клиент должен видеть перед собой гендиректора фонда, так что мне бы понадобилось 170 рабочих дней только на подписание договоров

— Но КЭП у большинства граждан нет. Правильно ли я понимаю, что заявления подавались через банки с использованием ЕПГУ?

— Мы предоставляли такую возможность — доступ к portalу при помощи программного обеспечения фонда, но при этом все подписи были исключительно клиентские. То есть клиент подавал заявление самостоятельно.

— Как вы объясняете свое лидерство по сравнению с некоторыми конкурентами в плане надежности и доходности...

— Не все конкуренты смогли оперативно перестроиться под новые требования законодательства. Другие фонды тестировали разные подходы, согласовывая внутрикорпоративные процедуры, что заняло у них довольно много времени. В результате, например, одним из крупнейших фондов пилоты запускались всего на нескольких точках, а массового привлечения не было. Мы же работали во всех отделениях банка ВТБ — это более 1,5 тыс. офисов.

Мы, как все, снизили свои результаты, например, по сравнению с 2018 годом, потому что сложнее стало продавать продукт. Мы были практически одни, кто масштабно занимался привлечением на рынке. И это в ситуации, когда потенциальным клиентам мы также объясняли, что они могут потерять инвестиционный доход при досрочных переводах пенсионных накоплений. Когда программное обеспечение от ПФР позволяло посмотреть корректную информацию, сколько человек потеряет на переходе, он мог развернуться и уйти. Эти условия затронули и конкурентов. Что касается нашей доходности, то я не разделяю вашего мнения: она выше средней и стабильно выше инфляции.

— Но она была все-таки ниже показанной в 2018 году доходности по портфелю «молчунов», управляемому ВЭБом, что, по идее, должно было повлиять на переходы в 2019 году.

— У нас нет желания обогнать временных лидеров по доходности, которые могут «выстрелить» за счет эффекта низкой базы. Некоторые фонды по 2018 году получили убыток и в прошлом году, например, показали замечательную доходность. В нашей индустрии нужно смотреть на показатели на протяжении как минимум пяти-десяти лет. За последние пять лет накопленная доходность по нашему фонду составила 51,3% — это один из лучших результатов среди крупнейших НПФ.

— Насколько известно, у ЦБ были некоторые нарекания в связи с прошлогодними продажами, в частности, и к «ВТБ Пенсионный фонд». В чем они заключались? Насколько технология привлечения была чистой?

— Регулятор проводил контрольные мероприятия в отношении всей отрасли, основным нареканием в ходе проверок было недо-

матку, где еще раз отдельно написано про возможные потери инвестдохода при досрочном переводе, про то, что клиенты должны сделать, чтобы подать заявление.

Мы уделяем большое внимание информированию обо всех последствиях перехода в фонд и ждем от клиентов, что они будут внимательно читать подписываемые документы. В соответствии со стандартом Национальной ассоциации НПФ мы переработали все соглашения с партнерами, которые ранее осуществляли для нас продажи ОПС. В них они также обязуются соблюдать все нормы стандарта, в том числе по информированию граждан и недопущению нарушений. Кроме того, с нашими агентами мы ввели ключевой информационный документ, что также будет нивелировать риски нарушений при переходной кампании.

Банк России проявляет высокую бдительность, прилагая усилия для очищения отрасли от недобросовестных игроков, и мы понимаем необходимость этого. Отмечу, клиенты на нас не жалуются. По кампании прошлого года мы получили только десять обращений, два из которых от тех людей, у кого с фондом вообще не был заключен договор. И только по двум случаям сейчас проводится внутреннее расследование. По другим же мы провели дополнительные разъяснения, в результате чего клиенты заявили об отсутствии претензий к нам.

— Вы сказали, что сейчас агентские продажи «ВТБ Пенсионный фонд» полностью приостановлены. В связи с чем?

— В связи с тем, что в конце прошлого года ЦБ выпустил новый нормативный документ, в соответствии с которым гендиректор фонда должен подписывать каждый договор лично. Для подписания мы не можем использовать ни доверенности, ни факсимиле. Если какой-либо НПФ нарушит указание Банка России, то первое же контрольное мероприятие со стороны регулятора приведет к определенным административным последствиям для фонда. Мы такие риски не го-

## Некоторые фонды по 2018 году получили убыток и в прошлом году показали замечательную доходность. В нашей индустрии нужно смотреть на показатели пяти-десяти лет

товы нести. Поэтому все, что я могу лично подписать, позволяет нам заключать договоры ОПС только в рамках небольших прямых продаж фонда.

— Что технологически мешает наладить подписание договора гендиректором фонда? Например, заранее подписать договоры со стороны руководителя НПФ.

— Когда мы обсуждали эту схему работы с юристами, то обнаружили, что должны со-

жде чем принять решение об их подписании. По моему мнению, все, что повышает комфорт процедуры для клиента, совершенно правильно и должно быть реализовано. Технологически абсолютно рабочая, и не хватает только одного нормативного акта: порядка уведомления ПФР о заключенных фондами договорах.

— Если в этом году будет все-таки реализована возможность заключения электрон-

ного договора об ОПС, «ВТБ Пенсионный фонд» начнет агентские продажи?

— Скорее всего, не начнем. Зачем, если все будет доступно онлайн? Многие будут зависеть от работоспособности ЕПГУ в части подачи заявлений. Сейчас мы вместе с банком переориентированы на другой наш продукт — негосударственное пенсионное обеспечение. В прошлом году мы успешно пилотировали индивидуальные пенсионные планы (ИПЛ), и это предложение оказалось очень востребованным. В текущем году мы его решили расширить, подключая и другие клиентские сегменты. Банковский канал продаж будет сконцентрирован именно на продажах НПО для нашего фонда.

## С инициативой покупки НПФ «Магнит» выступили мы как фонд, это общее заблуждение рынка, что переход актива происходил в рамках покупки группой ВТБ сети «Магнит»

постепенно уходит в онлайн, а такая элементарная вещь, как заключение договора по ОПС с НПФ, до сих пор не реализована в электронном виде. Это нонсенс. Если честно, я не уверена, что, реализовав эту инициативу, мы вернемся к запуску продаж ОПС в наших банковских сетках. Для меня важно, чтобы клиент в любое удобное для него время, обладая подключением к интернету, при желании мог никуда не ходить, а заключить договор с тем НПФ, который он выбрал. Безусловно, фондам для этого надо будет больше говорить о своей деятельности, чтобы гражданин, узнав о нас, зашел на сайт, изучил необходимую информацию и сам заключил договор. Это избавляет и от очереди в банках, и от того, что человеку нужно здесь и сейчас прочитать определенное количество важных документов, пре-

— Согласно стратегии, ваш фонд собирался к 2023 году привлечь 1,4 млн новых клиентов. Будут ли скорректированы эти планы, в том числе в связи с остановкой рынка ОПС?

— Все, что мы раньше декларировали, находилось в другой регуляторной плоскости. Поэтому на сегодняшний день, очевидно, мы будем корректировать планы. Наша основная стратегия будет подготовлена к концу года, но уже сейчас ясно, что заявления ранее показателями за счет продаж мы изменим. Близкие значения в дальнейшем могут быть достигнуты благодаря, например, вариантам M&A. Мы постоянно находимся в диалоге по оценке кейсов по присоединению активов, выставляемых на продажу. Но не всегда, к сожалению, удается договориться о цене.

— В прошлом году «ВТБ Пенсионный фонд» купил НПФ «Магнит» по очень низким ценовым мультипликаторам — 3–4% от активов приобретения. Почему сделка прошла по такой низкой цене?

— Оценка, по которой мы приобрели НПФ «Магнит», рыночная. Более того, в рамках подготовки сделки по приобретению 19,99% доли у компании «Тандер» сторонами был привлечен независимый оценщик, который определил справедливую рыночную стоимость фонда. Для компании «Магнит» пенсионный фонд являлся непрофильным активом, и для акционеров «Магнита» было важно, чтобы перед работниками сохранились обязательства и была обеспечена не только защита пенсионных накоплений, но и хорошая доходность. Мы представили свое видение, объяснили, как будем реализовывать

управление, пришли к общему пониманию ситуации. Со всеми поставленными задачами мы справились. Во-первых, сумели обеспечить требования по доходности активов НПФ «Магнит», она значительно выросла. Во-вторых, провели органичный переход контроля над операционным управлением при сохранении компетенций самого НПФ «Магнит». До конца года планируем завершить их присоединение.

— А разве сделка по покупке НПФ «Магнит» не происходила в рамках общей сделки по продаже торговой сети «Магнит» банку ВТБ?

— Нет, это общее заблуждение рынка, что переход актива происходил в рамках этой сделки. С инициативой покупки НПФ «Магнит» выступили мы как фонд и сами проводили переговоры с собственниками. Коллеги из банка поддерживали экспертным мнением и консультированием.

— Почему вы отказались от участия в аукционе по НПФ «Алмазная осень»?

— Мы долго оценивали этот кейс, но не вышли на аукцион, потому что стартовая цена была слишком высокой. Как известно, участвовали в оценке «Алмазной осени» несколько игроков, и наше мнение совпало с оценкой одного из претендентов.

Наша основная задача при проведении любой сделки — последующая интеграция фонда, а не перепродажа. Мы всегда стремимся объединять активы с целью взаимной выгоды, сокращения расходов и получения дополнительной пользы как для наших

действующих, так и новых клиентов. В данном случае мы не видели возможность успешного достижения этих целей, и в купе с высокой ценой это стало стоп-фактором.

— Есть ли сейчас у «ВТБ Пенсионный фонд» переговоры по покупке других НПФ на продвинутой стадии? И по какой цене вы готовы покупать фонды?

— Полагаю, что для нас оценки фондов в районе 8% от активов сейчас возможны и имеют право на жизнь при отсутствии каких-то ограничивающих ковенантов. Последнее предложение, которое нам поступило, было по 12% от активов, и по этой цене мы не договорились, это дорого. У нас нет задачи покупать фонды любой ценой.

— Что вы можете сказать по поводу органического роста? Продажи ОПС остановлены, но вы начинали говорить про НПО, про ИПЛ. Раньше вы делали ставку на премиальный сегмент: первоначальный взнос у вас был 300 тыс. руб. Что-то изменилось?

— Раньше на себя активно оттягивало внимание ОПС в силу масштабов. Мы занимались им много лет и смогли показать его преимущества: люди не отдают свои реальные деньги, не сокращают сиомиутное потребление. Что касается НПО, мы не только нацелены на клиентов — физических лиц, мы также заинтересованы в развитии и корпоративных программ для юрлиц. В прошлом году мы заключили 11 новых договоров. В ситуации, когда на рынке корпоративные программы не развиваются, мы считаем этот результат весьма неплохим. Тут нашими преимуществами стали надежность — принадлежность к группе ВТБ, — хорошая доходность и технологичность.

Но вы правы, ситуация на рынке, то есть уход от обязательного страхования, говорит о том, что сейчас необходимо развивать именно розничное НПО и предлагать его через масштабные сетки продаж, прежде всего банковские. На сегодняшний день мы активно ведем переговоры по внедрению этого продукта в Почта-банке, в ВТБ он уже стоит на полке.

В прошлом году у нас шли продажи в сегменте «Привилегия» от ВТБ — там, вы правы, «первый чек» был от 300 тыс. руб., и за полгода мы смогли привлечь 1,7 млрд руб. средств физлиц. В этом году мы также продаем в этом сегменте и с начала года уже собрали более 1,7 млрд руб. В наших ближайших планах — запуск этого продукта и в более массовых, розничных продажах, будем реализовывать НПО во всех сегментах ВТБ. Мы видим, что этот продукт востребован.

Интервью взял Илья Усов



## Лев Амбиндер,

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА,  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА  
И ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА,  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ  
ПО ВОПРОСАМ ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА  
В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

## Шаг вперед — и марш обратно?

Минздрав приказал долго жить  
донорским НКО-регистрам



По сведениям наших источников, проект закона «О внесении изменений в №323-ФЗ „Об основах охраны здоровья граждан в РФ“ по вопросам донорства костного мозга и гемопоэтических стволовых клеток и их трансплантации (пересадки)», подготовленный Минздравом РФ еще 18 марта, поступил в Государственно-правовое управление президента и в Госдуму. В пояснительной записке к проекту Минздрав предлагает законодательно закрепить право развивать донорство и Федеральный регистр доноров лишь за госклиниками, практикующими забор и пересадку костного мозга. Принятие таких поправок поставит НКО-регистры вне закона.

● В сентябре 2018 года вице-премьер Татьяна Голикова поручила Минздраву «разработать предложения по совершенствованию законодательства с учетом создания единого реестра доноров костного мозга». В рамках поручения в июне 2019 года Минздрав предложил правительству профинансировать программу создания Федерального реестра на 500 тыс. доноров к 2030 году. В первые два года Федеральный регистр пополняется на 20 тыс. доноров в год при стоимости включения одного донора в 27,6 тыс. руб., а затем — по 40 тыс. доноров ежегодно при стоимости включения одного донора в 16,8 тыс. руб.

Инициатива вице-премьера, работа Минздрава над поправками в законодательство и «Дорожной картой» Федерального регистра — несомненный шаг вперед. Россия начинает наверстывать упущенное. Если кто не в курсе, 42 года назад мы были одной из первых стран мира — строителей базы доноров костного мозга. Раньше нас были только Великобритания и США. Регистры там создают НКО. Сейчас у британцев 1,9 млн, в США — 9 млн доноров. В России всего 135 тыс. доноров.

Справедливости ради отметим: первый документ на этом пути принял в феврале 2018 года Совет при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ) по инициативе Русфонда. Рекомендации СПЧ предусматривают вовлечение в донорство широких слоев гражданского общества и создание НКО-регистров как союза государственных и некоммерческих организаций для превращения этого вида донорства в массовое движение. Наш Национальный регистр доноров костного мозга (Национальный РДКМ) — продукт рекомендаций СПЧ.

Теперь Минздрав ставит на нем крест в своем проекте Федерального закона «О внесении изменений в Закон Российской Федерации „О трансплантации органов и (или) тканей человека“ и Федеральный закон „Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации“ по вопросам донорства костного мозга и гемопоэтических стволовых клеток и их трансплантации (пересадки)» №17-З/И/2-3192.

Проект и наши предложения к нему опубликованы на rusfond.ru. В частности, по проекту (статья 2, пункт 3к) порядок предоставления информации в Федеральный регистр доноров костного мозга и порядок доступа к ней, ее использования устанавливает правительство РФ. Однако в пояснительной записке Минздрав предлагает предоставить право подавать сведения в Федеральный регистр лишь государственным организациям, да и то не всем: «Сведения в Федеральный регистр будут направляться непосредственно медицинскими организациями, подведомственными как федеральным органам исполнительной власти, так и органам исполнительной власти субъектов РФ в сфере здравоохранения, и включенными в приказ Минздрава №73н, приказ РАН №2 от 20.02.2019 „Об утверждении перечня учреждений здравоохранения, осуществляющих забор, заготовку и трансплантацию органов и (или) тканей человека“».

Русфонд считает, что этот вопрос не должен решаться подзаконным актом. Наш Национальный РДКМ насчитывает 38 тыс. доноров. Соблюдая действующее законодательство, мы создали эту базу за два года, построив самую современную в РФ лабораторию генотипирования и первыми внедрили европейский сервис для врачей. 14 государственных учреждений за эти два года включили в свои регистры всего 17 тыс. добровольцев. Включение одного донора нам обходится в 9,6 тыс. руб., Минздраву — в 27,6 тыс. руб. То есть мы строим регистр вдвое быстрее и втрое дешевле.

Мы считаем необходимым закрепить в федеральном законе право НКО на участие в создании Федерального регистра. Мы предлагаем следующую редакцию статьи 2, пункт 3к проекта: «Порядок ведения Федерального регистра, в том числе сроки и порядок предоставления информации в Федеральный регистр государственными и некоммерческими медицинскими организациями, а также порядок доступа к информации, содержащейся в нем, и ее использования устанавливается Правительством Российской Федерации».

28 июля на заседании Совета при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере я спросил Татьяну Голикову о судьбе НКО-регистров. Совет запланованно рассмотрит эту тему в ноябре, но что если Госдума прежде примет поправки Минздрава? Вот ответ Татьяны Алексеевны: «Законопроект пока на площадке правительства, мы еще будем здесь его обсуждать. Надеюсь, ваш — наш — российский регистр продолжит работу, в том числе и в связи с поправками в законодательство».

Значит, у нас есть шанс. Русфонд намерен до ноября выпустить серию статей об этом уникальном явлении российского третьего сектора — Национальном РДКМ.

# Башня до небес

Десятилетнего мальчика спасет операция



Алеше и самому хочется побегать и поиграть с друзьями на площадке, но нельзя  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

У Алеша Кузьмина из города Волгоградской области очень хрупкие кости. За десять лет жизни мальчик перенес уже без малого два десятка переломов и две операции на бедрах. Благодаря помощи читателей Русфонда в 2017 году Алеша начал лечиться в московской клинике Глобал Медикал Систем (GMS Clinic): ему укрепили кости, правое бедро зафиксировали телескопическим штифтом. Но последний рентген показал, что штифт сместился. Нужно его срочно заменить, чтобы избежать мальчика от боли и вернуть ему возможность нормально ходить.

Каждый день Алеша строит города. Дворцы для красоты, дома, чтобы жить, дороги и заправки, чтобы быстро ездить из конца в конец, небоскребы — потому что интересно строить башню до небес и чтобы она стояла, и не ломалась, и не падала, — поясняет он.

Иногда младшая сестра, шестилетняя Настя, тоже просит построить ей город. Алеша строит — ему не жалко. Брат и сестра очень дружны, но, бывает, и спорятся. Городам тогда тоже достается. Алеша расстраивается: он за мир и за то, чтобы города росли и чтобы по среди каждого была большая площадка, где дети могли бы играть в догонялки или в мяч.

Алеше и самому хочется побегать и поиграть с друзьями на площадке, но нельзя. У него очень хрупкие кости, которые ломались уже 17 раз: два раза мальчик ломал руку, один раз позвоночник и 14 раз бедра. Недавний перелом правого бедра вызвал тяжелые осложнения, поэтому сейчас Алеше больно ходить, правая нога совсем не сгибается, остается только сидеть дома и строить башни из Lego.

— О том, что у сына редкое заболевание — несовершенный остеогenez, мы узнали не сразу, — рассказывает Екатерина, мама мальчика. — Алеша родился с пороком сердца, других патологий врачи пока не выявили. В год и три месяца сын упал и сломал левое бедро. Но и тогда диагноз не поставили: перелом и перелом, на-

жили гипс, и все. И только потом, после обследований, врачи сказали, что у Алеша врожденная ломкость костей. Лечение никакого не посоветовали, только предупредили, что переломы будут случаться снова и снова.

Так и вышло. Через полтора года — перелом бедра, а еще и болезни посыпались одна за другой: выяснилось, что у Алеша диабет и целиакия — непереносимость злакового белка глютена. Мальчику установили инсулиновую помпу и оформили инвалидность.

Дмитрий, папа Алеша, не сдавался, искал врачей и в 2017 году обратился за помощью в московскую клинику Глобал Медикал Систем.

— Там подтвердили диагноз «несовершенный остеогenez», к счастью, не в самой тяжелой форме, — говорит Екатерина. — Врачи сказали, что сыну нужна физическая нагрузка. Мы тогда записали Алешу на танцы, он занимался с удовольствием.

Но вскоре опять случилась травма: Алеша упал. Перелом бедра произошел сложный, со смещением отломков. Мальчика срочно прооперировали в GMS Clinic и установили телескопический штифт, который зафиксировал фрагменты костей. Оплатить операцию помогли читатели Русфонда. После этого Алеша быстро восстановился и даже пошел в школу.

Оксана Пашина, Волгоградская область

### КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ АЛЕШИ КУЗЬМИНА  
НЕ ХВАТАЕТ 820 ТЫС. РУБ.

Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина: «Мы начали лечить Алешу в 2017 году. Тогда же у него случился серьезный перелом правого бедра со значительным смещением, поэтому была выполнена операция по сопоставлению костных отломков при помощи телескопического штифта. В 2019 году Алеша неудачно упал и снова сломал правое бедро, штифт деформировался и сместился. Сейчас мальчику нужна еще одна операция: мы заменим дефектный штифт в правом бедре на новый. Это позволит устранить болевой синдром и вернуть Алешу к активной жизни наравне со сверстниками».

Стоимость операции 1 792 000 руб. Компания LVMN Perfumes & Cosmetics (Seldico Russia) внесла 140 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться анонимной, внесла 800 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 32 тыс. руб. Не хватает 820 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Алешу Кузьмина, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Алешинной мамы — Екатерины Николаевны Кузьминой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## «Мы никому не нравимся»

Как работает Центр врожденной патологии

В минувшее воскресенье отмечала юбилей доктор Наталья Белова, главный партнер Русфонда, глава Центра врожденной патологии (ЦВП), который работает на базе клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic) в Москве, применяя самые современные методы лечения таких тяжелых и редких болезней, как несовершенный остеогenez (ломкие кости) и Spina bifida (грыжа спинного мозга). Накануне своего дня рождения Наталья Александровна поделилась с Русфондом несекретными мыслями в большом интервью, которое можно прочесть на сайте Русфонда. Здесь — краткие тезисы.

Современная доказательная медицина плохо сочетается с российской государственной системой здравоохранения. Очень сложно согласовать изменение рутины, применить новые лекарства, ввести междисциплинарный подход, когда врачи разных специальностей работают командой, чтобы предписать не противоречили друг другу и были понятны пациенту.

В государственной системе нельзя гарантировать пациенту, что его лечит действительно эксперт по его болезни, человек, который занимается конкретным редким синдромом много лет, ездит на все конференции и читает все, что об этом редком синдроме написа-

но. Государственная система тем и плоха, что пациент вынужден обращаться к тому специалисту, который есть, и нельзя пригласить на консилиум другого специалиста.

Но в частной клинике другая проблема. Там командуют не бюрократы, а бизнесмены. Когда десять специалистов собираются вместе и два часа смотрят одного ребенка, руководство клиники понимает, что несет убытки. В это самое время каждый из специалистов мог бы вести отдельный прием, принести клинике доход. Для клиники GMS Центр врожденной патологии — это благотворительность, но благотворительным фондам кажется, что консилиумы ЦВП все равно слишком дороги. Поэтому ЦВП никому не нравится.

Между тем результаты видны по детям. Почти все, кто попадает в ЦВП с несовершенным остеогenezом, — больше 400 человек на сегодняшний день — начинают ходить. В центре вылечивают у ребенка то, что можно вылечить, придумывают, как приспособить ребенка к нормальной жизни, ведут ребенка, 24 часа каждый день контактируют с родителями в мессенджерах, чтобы своевременно среагировать на изменения его состояния, и, наконец, настраивают родителей и ребенка на самостоятельную жизнь. Дети ходят в школу, у них есть друзья, а семья ведет нормальный образ жизни.

Если же говорить о Spina bifida, тут задача специалистов ЦВП — спасти ребенка, решить проблемы со спинным мозгом, почками и суставами, а когда эти проблемы решены, объяснить родителям, как такой ребенок может ходить в школу. Со стороны кажется, что как был ребенок в коляске, так и в коляске и остался. На самом деле он бы умер или вся его жизнь проходила бы по больничам, и не было бы в ней ни школы, ни друзей, ни бассейна.

Можно представить себе, что государство даст квоты на лечение детей по методикам ЦВП в частных клиниках, раз уж бюрократия государственных клиник не допускает междисциплинарного подхода. Но государство не спешит их давать.

Доктор Наталья Белова по просьбе чиновников Минздрава написала стандарт лечения несовершенного остеогenezа, но принят был стандарт, написанный в государственном институте, где несовершенным остеогenezом не занимается никто. Стандарты пишутся так, чтобы соответствовать государственной системе здравоохранения, а не науке и здравому смыслу.

Валерий Панюшкин, главный редактор Русфонда



весь сюжет  
rusfond.ru/medicine/067

## Из свежей почты

Диана Гезошова, 5 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 160 998 руб. Внимание! Цена лечения 199 998 руб. Телезрители ГТРК «Волга» соберут 39 тыс. руб.

Когда я была на 30-й неделе беременности, врачи сказали, что у дочки увеличены желудочки мозга. Родилась Диана в тяжелом состоянии, врачи выжили ее полгода. В итоге дочка выкарабкалась, но очень отставала в развитии. А потом начались приступы эпилепсии. Их удалось купировать, но больше подвижек не было. В год дочери поставили диагноз ДЦП. Улучшения в состоянии Дианы произошли после лечения в Институте медтехнологий (ИМТ). Она окрепла, научилась переворачиваться. Но так и не говорит, не сидит и не ходит. Помогите продолжить лечение! Светлана Соловьева, Ульяновская область

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Необходимо продолжить лечение, направленное на укрепление мышц, увеличение объема движений, стимуляцию развития отсутствующих навыков и речи Дианы».

Ангелина Гапсасова, 10 лет, первичный иммунодефицит, спасет лекарство. 207 508 руб. Внимание! Цена лекарства 253 508 руб. Телезрители ГТРК «Пермь» соберут 46 тыс. руб.

В год у дочки упали показатели тромбоцитов, увеличилась печень и селезенка, а суставы стали болеть так сильно, что она не могла ходить. Ангелину долго обследовали и выяснили, что у нее редкая генетическая поломка. Поставили диагноз: первичный иммунодефицит. Врачи разослали результаты обследования в медцентры разных стран, и оказалось, что в Америке уже сталкивались с такой поломкой. Благодаря совместной работе наших и американских врачей Ангелине подобрали терапию, в том числе препарат джакави. Показатели крови нормализовались, Ангелина снова ходит! Принимать препарат нужно постоянно, а в больнице, где сейчас лечится дочка, его нет. Помогите, пожалуйста! Земфира Гапсасова, Пермский край

Заведующая отделением иммунологии НИИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева Анна Щербина (Москва): «Девочке по жизненным показаниям нужно продолжать терапию препаратом джакави. В нашем отделении его нет».

Ева Софина, 1 год, гиперплазия кровеносных сосудов левой щеки, спасет лечение. 186 тыс. руб. Внимание! Цена лечения 336 тыс. руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 150 тыс. руб.

Дочка родилась с белым пятном на левой щеке, вскоре оно покраснело. Хирург выявил гиперплазию сосудов, назначил лекарство. Пятно посветлело, но потом опять стало красным. Почти целый год мы лечились, а результата нет. Тогда врачи сказали, что Еве поможет импульсная фототерапия. Во время такого лечения происходит резкое повышение температуры внутри сосуда и он склеивается. Нас готовы принять в Центре челюстно-лицевой хирургии, но оплатить лечение мы не можем. Нина Софина, Самарская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Девочке необходимо не менее десяти сеансов импульсной фототерапии под наркозом с перерывами в месяц».

Маша Дремова, 14 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 183 тыс. руб.

Внимание! Цена операции 350 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться анонимной, внесла 150 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 17 тыс. руб.

Два года назад во время занятия танцами у дочки случился приступ: она покраснела, появилась сильная одышка. А через два месяца, когда Маша проходила дистансервизацию, мы узнали, что приступ случился из-за проблем с сердцем. Врачи выявили нарушение ритма сердца, направили в томскую больницу. Там нашли еще и дефект межпредсердной перегородки. Маше назначили лекарства. А в мае мы узнали, что размер дефекта увеличился. Нужна срочная операция, но мне самой ее не оплатить. Пожалуйста, помогите! Светлана Дремова, Алтайский край

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Необходимо закрыть дефект перегородки окклюдером. После Маши вернется к занятиям танцами и обычной жизни».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 24.07.20 — 30.07.20

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — 57  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 35  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 2  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 0



ВСЕ СЮЖЕТЫ  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Ъ». Проверив письма, мы размещаем их в «Ъ», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 147 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 14,799 млрд руб. В 2020 году (на 30 июля) собрано 737 764 641 руб., помощь получили 620 детей.

Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году президентские гранты выиграла: Русфонд — на проект «Совпадение», Национальный РДКМ — на «Академию донорства костного мозга» плюс гранты мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и Департамента труда и соцзащиты Москвы на проект «Столица близнецов». В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентский грант на издание журнала Кровь5. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru  
Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app  
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00