

# Коммерсантъ



Среда 17 апреля 2019 №68 (6548 с момента возобновления изд.)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Какой ущерб нанесен пожаром собору Парижской Богоматери и как его собираются восстанавливать — 4

новости | В Швейцарии на бывшего хозяина Черкизовского рынка Тельмана Исмаилова завели дело о разбазаривании активов — 5

## Спикеров делать из этих людей

### У Валентины Матвиенко и Сергея Нарышкина могут смениться обязанности

Как стало известно, «Б», в ближайшие месяцы может состояться серия громких кадровых перестановок. Свой пост может оставить спикер Совета Федерации (СФ) Валентина Матвиенко, представляющая с 2011 года в верхней палате губернатора Санкт-Петербурга. Наиболее вероятным кандидатом на ее место называют главу Службы внешней разведки (СВР) Сергея Нарышкина. Сама госпожа Матвиенко, по информации «Б», может возглавить структуру, статус которой требуется изменить, например Пенсионный фонд России.

Как рассказали несколько источников «Б» в госструктурах, в мае состоится встреча Валентины Матвиенко с президентом, по утверждению собеседников «Б», на ней будет обсуждаться ее возможный уход из СФ. Предположения о том, что госпожа Матвиенко может покинуть верхнюю палату парламента, появлялись и ранее, однако на этот раз вопрос, по заверению источников в госструктурах, довольно предметно обсуждается с декабря 2018 года. Один из собеседников «Б» считает, что вероятность ее ухода крайне велика. На просьбу «Б» прокомментировать перспективы госпожи Матвиенко и содержание ее встречи с президентом в пресс-службе Совета Федерации воздержались от комментариев.

Валентина Матвиенко представляет в СФ исполнительную власть Санкт-Петербурга с 2011 года, РБК сообщал, что врио губернатора Александр Беглов планирует включить ее в тройку кандидатов в сенаторы. Ранее ее дважды делегировал в СФ теперь уже бывший глава региона Георгий Полтавченко. На посту председателя СФ Валентина Матвиенко не-



Валентина Матвиенко может передать свои парламентские дела Сергею Нарышкину. ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

устанно вела борьбу за повышение статуса палаты. В конце 2013 года госпожа Матвиенко рапортовала, что в СФ пришли «реальные представители регионов», а «старое клише о том, что палата представляет собой круг олигархов и престарелых политиков» ушло «в прошлое».

При Валентине Матвиенко СФ сохранил линию на поддержку политического курса руководства страны, одобрил все резонанс-

ные законы (в том числе о запрете усыновления российских сирот иностранцами, об НКО — иностранных агентах). Палата дважды давала согласие президенту на использование вооруженных сил — сначала на территории Украины (в марте 2014 года), затем в Сирии (в сентябре 2015 года).

Но правительственных чиновников Валентина Матвиенко критиковала публично. Например, она за-

являла, что органам исполнительной власти «не хватает воли и умения оперативно реагировать на ситуацию», заместителя главы Минстроя Юрия Рейляна отругала за то, что он «мямлит» (ноябрь 2014 года), критиковала работу Минэкономики и систему, при которой у регионов забирают деньги, «а потом в ручном режиме делают красивые жести» (ноябрь 2017 года). Неоднократно спикер СФ обвиня-

ла правительство в затягивании подготовки нормативно-правовых актов, из-за чего не могут действовать уже принятые законы. После акций протеста молодых сторонников Алексея Навального в марте 2017 года госпожа Матвиенко была единственным высокопоставленным политиком, призвавшим «не прятать голову под крыло».

С нижней палатой парламента, которую с 2016 года возглавляет Вячеслав Володин, у СФ сложились непростые отношения. Совет Федерации несколько раз отклонял думские инициативы: согласительная комиссия работала, например, по проектам о контактной притравке охотничьих собак и о запрете хостелов в многоквартирных домах. С подачи госпожи Матвиенко также был отклонен закон, запрещающий размещение рекламы на платежках ЖКХ. «Неужели законом страны надо такую чушь регулировать?» — сказала тогда спикер СФ. Летом 2017 года у Госдумы и СФ разошелся график работы: верхняя палата по плану должна была закончить работу на два дня раньше нижней, следовательно, принятые после этого законы могли поступить на подпись к президенту без одобрения СФ. После публикации «Б» график СФ был скорректирован.

В фильме, снятом к юбилею госпожи Матвиенко — 7 апреля 2019 года Валентина Матвиенко исполнилось 70 лет, — спикер Госдумы также не появляется, хотя там о юбилеях говорят другие высокопоставленные чиновники. Накануне юбилея Владимир Путин наградил госпожу Матвиенко высшей государственной наградой РФ — орденом Святого апостола Андрея Первозванного.

На самом деле формальных оснований для перемещения госпожи Матвиенко с нынешней должно-

сти не так много. Если только не предполагать, что она возглавит структуру, которую ей предстоит сделать влиятельной, так же как госпожа Матвиенко добавила политического веса Совету Федерации.

Высокопоставленный федеральный чиновник сказал «Б», что рассматривается вариант с переходом Валентины Матвиенко на пост главы ПФР. Социальная тематика спикеру СФ не чужая: с сентября 1998 года по весну 2003 года она была бессменным вице-премьером, курировавшим социальный блок, в четырех кабинетах министров.

По данным «Б», идея о приходе Валентины Матвиенко в ПФР могла возникнуть исключительно вне экономического и социального блока правительства и вряд ли получит их поддержку: политический вес госпожи Матвиенко существенно исказит структуру подчинения фонда регуляторам. При этом собеседники «Б», знакомые с ходом обсуждения реформы системы внебюджетных фондов, подтверждают недовольство ведомств главой ПФР Антоном Дроздовым и его разногласия с Минфином, и с Минтрудом. Финансовое ведомство не устраивают чрезмерно высокие административные расходы фонда и фактическое отсутствие информатизации. Минтруд также недоволен подходом к работе ПД-департамента ПФР.

В аппаратах первого вице-премьера Антона Силуанова и социального вице-премьера Татьяны Голиковой приход госпожи Матвиенко в ПФР комментировать отказались. Экономист, член Комитета гражданских инициатив Евгений Гонтмахер сказал «Б», что «не слышал» о том, что Валентина Матвиенко может заменить Антона Дроздова.

НОВОСТИ — С3

07

**Госсубсидии встали на якорь**  
Правительство закрепило требования к локализации в судостроении

07

**«Газпром нефть» освоит гигантские залежи**  
Компания начинает разработку Ямбургского месторождения

07

**У Domino's поджарит пицца**  
Франчайзи сети вступили в конфликт с компанией

09

**СПГ подбирают российскую сталь**  
«Северсталь» и японцы могут поставить «Газпрому» системы хранения сжиженного газа

09

**Сотовые операторы потратились на performance**  
В рейтинге рекламодателей сменились лидеры

10

**Гособлако выведут на рынок**  
IT-системам органов власти подберут операторов

## ЦБ обзвонит банки

### Регулятор пытается бороться с подменами номеров

**Пытаться защитить граждан от мошеннических звонков, ЦБ решил собрать с банков номера телефонов, по которым они взаимодействуют с клиентами. Цель — передать номера операторам связи, чтобы те как минимум могли блокировать мошеннические звонки. Эксперты по информационной безопасности называют предложение полумерой, которая отсечет часть звонков, но лишь временно.**

ЦБ разослал банкам письмо «О противодействии кредитному мошенничеству» за подписью зампреда Дмитрия Скобелкина, направленное на борьбу с хищением средств у клиентов-физлиц с использованием техники подмены номера.

В документе (есть в распоряжении «Б») регулятор настоятельно рекомендует кредитным организациям в срок до 30 мая определить и представить в ЦБ списки номеров телефонов, которые используются банками только для приема входящих звонков от клиентов. Также необходимо представить перечни телефонных номеров, которые используются для звонков клиентам банков.

Помимо этого, регулятор рекомендует банкам при обслуживании клиентов в системе телефонного банкинга в автоматическом режиме использовать дополнительный параметр аутентификации (секретный код).

Письмо появилось в связи с массовыми хищениями средств у физлиц, когда мошенниками использовалась технология подмены номера. Злоумышленники, подменив номер клиента, звонили в банк и через автоинформатор получали информацию об остатке на счете, последних операциях, а далее уже с подменой номера банка звонили потенциальной жертве и, оперируя полученными данными, узнавали CVV коды и иную информацию (см. «Б» от 29 марта).

В ЦБ «Б» сообщили, что номера телефонов банков необходимы для подготовки механизма противодействия злоумышленникам, регулятор работает в этом направлении по договоренности с Минкомсвязью и операторами связи. В Минкомсвязи добавили, что в процессе участвуют также Роскомнадзор, МВД и крупнейшие российские банки.

Идея разделения номеров на чисто входящие и исходящие понятна, отмечает начальник отдела по противодействию мошенничеству «Инфосистемы Джет» Алексей Сизов, поскольку оператор связи сможет блокировать любые попытки позвонить клиентам с номера из списка входящих.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8

Подписной индекс **50060 П1125**

ИД «Коммерсантъ»	«Аудит и консалтинг»	21.05.2019
Выпускает	«Стиль, Украшения»	22.05.2019
Тематические приложения к газете «Коммерсантъ»	«Дом»	23.05.2019

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

## Рывок к безработице

### Интенсивный рост экономики РФ может высвободить до 10 млн занятых

Ускорение роста российской экономики до 4–4,5% в год, которых по заданию Владимира Путина добивается правительство, невозможно без опережающего увеличения производительности, но ее крайне низкий текущий уровень маскирует огромную скрытую безработицу, указывают эксперты ЦМАКП и Высшей школы экономики. При этом в ЦМАКП подсчитали, что реализация сценария ускоренного интенсивного роста в отсутствие адекватной политики социальной адаптации может высвободить 6–10 млн занятых. Эти люди могут пополнить ряды бедных или безработных — угроза этого может стать препятствием для модернизации.

Одним из ключевых рисков, которые эксперты обсуждали в рамках сессии XX Апрельской конференции Высшей школы экономики (ВШЭ), посвященных перспективе выхода экономики РФ на темпы эффективного роста выше среднемировых, оказался вероятный резкий рост безработицы. По оценкам ЦМАКП, рост ВВП темпами 4–4,5% в год с учетом сокращения трудоспособного населения и неизменного уровня производительности в рентабельном и бюджетном секторах возможен лишь при увеличении производительности на 5–5,5% в год на одного занятого — за счет несырьевых отраслей. «Это станет сопровождаться высвобождением занятых, сложывающимся «старопромышленным перенаселением» в России. Одновременно рост произво-

дительности станет основой для повышения реальной заработной платы, соответственно — потребительского спроса», — считают аналитики центра.

В ЦМАКП рассчитали несколько возможных сценариев высвобождения трудовых ресурсов при соответствующих параметрах экономического роста. Первый — повышение уровня производительности вдвое в несырьевых отраслях (до уровня Италии) — в 2015–2017 годах его средний уровень по паритету покупательной способности составлял в РФ \$40 тыс. на человека в год против \$83 тыс. в Италии. Рост производительности до итальянского уровня больше всего высвободит занятых в торговле, обработке, образовании, строительстве, транспорте и здравоохранении. Вторые сценарные расчеты делались на предположении о реализации запланированной цифровизации экономики. Они дают сопоставимые результаты. «Цифровизация способна обеспечить двух-трехкратный прирост производительности труда, который, если не трансформировать его в экспансию на внутренних (вытеснение импорта) и внешних рынках, может привести к неприемлемому по масштабам высвобождению занятых», — заключают в ЦМАКП.

Схожие заключения содержатся в докладе ВШЭ «Национальные цели социального развития: вызовы и решения», также подготовленном к апрельской конференции.

экономическая политика — С2

## Аэропорты зажимают в зонах

### Возобновляется спор вокруг защитных территорий

Многолетний конфликт вокруг размера приаэродромных территорий в России теперь грозит аэропортам выплатой триллионных компенсаций и потенциальной отменой полетов. Несмотря на принятие специального закона в 2017 году, аэропорты и власти регионов так и не смогли договориться об установлении границ таких территорий — очередное совещание, по данным «Б», состоится 17 апреля. Минтранс предлагает сократить размеры приаэродромных территорий, смягчив нормативы по уровню шума, это поддерживают застройщики и формально аэропорты. Но против выступает Роспотребнадзор.

По данным «Б», 17 апреля должно состояться совещание в Минтрансе с участием представителей Минстроя, Минобороны, Роспотребнадзора, аэропортов московского авиаузла и застройщиков Московской области. Стороны постараются решить давний конфликт, связанный с установлением границ приаэродромных территорий (ПАТ) — на таких территориях действуют различные ограничения, в том числе на возможность жилой застройки. Проблема должна была быть урегулирована законом (135-ФЗ), принятым в 2017 году. Но на деле этого не произошло, и теперь речь идет о риске почти триллионных компенсаций жителям и компаниям, присут-

ствующим на ПАТ, а также возможном запрете работы крупнейших российских аэропортов.

До последнего времени размер ПАТ устанавливался как окружность радиусом 30 км от контрольной точки аэродрома (средина взлетно-посадочной полосы, см. карту). С принятием закона в 2017 году было решено, что ПАТ будут разделены на семь подзон, строительство в которых регламентируется в зависимости от близости к аэропорту. Самая большая подзона — седьмая, где действуют ограничения по уровню шума от самолетов, в ней можно строить жилье по согласованию с Роспотребнадзором и местными властями, но с соблюдением дополнительных требований (в частности, нужно увеличивать толщину окон).

По словам собеседников «Б», предполагалось, что закон облегчит согласования для застройщиков. Аэропортам отвели год на определение новых границ ПАТ, операторы должны были получить их у Росавиации и региональных властей к июлю 2018 года. Но на данный момент почти никто их не получил, в том числе аэропорты Москвы и Санкт-Петербурга. Дело в том, что власти регионов хотят уменьшить ПАТ — так, в Московской области они занимают почти половину территории региона.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9



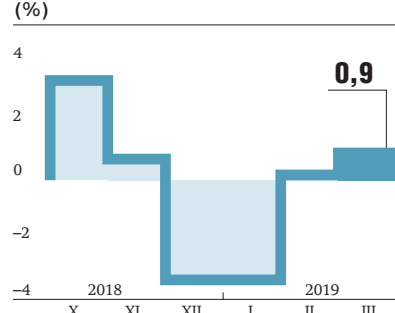
# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 0,9

процента составил **рост цен производителей промышленных товаров в РФ** в марте. Помесичный рост показателя резко ускорился с 0,1% в феврале, в годовом выражении рост составил 10,9%, сообщил Росстат. Однако последний показатель был ниже, чем зафиксированный по итогам 2018 года (11,7%). При этом из-за снижения цен в январе накопленный с начала года рост промышленных цен остался отрицательным — промышленная дефляция за квартал составила 1,1%. В марте 2019 года сильнее всего росли оптовые цены в добыче (на продукцию добычи и обогащения железных руд — на 8,2%, на сырую нефть — на 5,5%). В обрабатывающих производствах цены снижались (на 0,4% в основном за счет нефтепереработки).

Динамика промышленных цен в РФ (%)

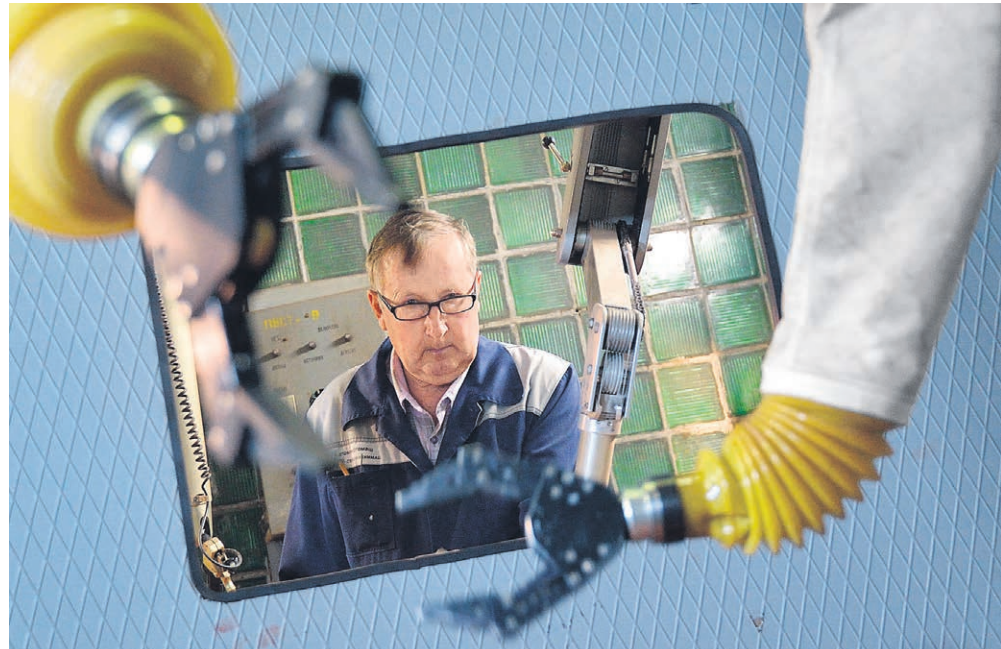


## Рывок к безработице

с1

В нем говорится, что не до конца проработанные механизмы реализации некоторых нацпроектов (призванных увеличить производительность) могут оказать негативное влияние на достижение национальных целей. В частности, если «повышение производительности труда будет сопровождаться высвобождением работников, которые смогут трудоустроиться только на неформальном рынке труда, несмотря на рост заработной платы у оставшихся на предприятиях сотрудников, совокупный эффект приведет к росту бедности и снижению доходов». Отметим, мер, которые могли бы нивелировать этот возможный эффект, ни один нацпроект не содержит.

«Модернизация и социальная адаптация — это не два разных, а один процесс, что упускается», — отмечает глава ЦМАКП Дмитрий Белоусов. — Если мы не сможем быстро сбалансировать экономические и социальные эффекты, Россию ждет либо образование новой бедности, либо модернизация будет остановлена в силу роста социальной нестабильности. Но это обременение — это часть операции по развитию». Он также убежден, что текущая крайне низкая производительность труда в РФ сдерживается искусственно — маскируя, по вполне понятным социальным причи-



Более эффективный труд может обернуться массовыми увольнениями

нам, высвобождение занятых. «Отсюда и скепсис по отношению к пенсионной реформе, которую нужно было проводить либо намного раньше — в 2002 году, либо заметно позже — в

2020-х годах, когда „рассосется“ эффект модернизации», — говорит эксперт. В доказательство господин Белоусов рассказывает историю экс-губернатора Амана Тулеева, которому немецкие инвесторы предлагали провести глубокую модернизацию угольной отрасли в регио-

не, но он отказался, узнав, что это высвободит 10 тыс. шахтеров (30 тыс. человек с семьями).

В ЦМАКП предлагают решения вероятной проблемы: переобучение, дешевое жилье для высвобождаемых людей, реализацию потенциала малого бизнеса, экспорта и импортозамещения. Отметим, что российское правительство последний раз сталкивалось с массовой безработицей в период кризиса 2008 года, когда она увеличилась с 6% до 8%. Тогда Минтруд предложил ряд мер, в том числе переобучение высвободившихся работников, однако в ситуации роста безработицы из-за роста производительности правительство может оказаться вперевые. Чтобы решить проблему трудоустройства, могут понадобиться и программы переобучения, и повышения пособий по безработице — однако если в применении к относительно молодым работникам, потерявшим места в сфере торговли или услуг, такие расходы могут иметь инвестиционный эффект, то для более старших, занятых в промышленности и социальной сфере, последующий поиск работы может оказаться затруднительным. Впрочем, пока чиновники экономического блока правительства (судя по прогнозу Минэкономики до 2034 года) проблемы вероятного выбытия миллионов в случае реализации сценария эффективного экономического роста не видят.

**Алексей Шаповалов,**  
**Анастасия Мануйлова**

## Оценку прокалывают вертикалью

Минэкономики хочет побороть недобросовестные компании отрасли законом

Минэкономики подготовило новую концепцию развития оценочной деятельности в РФ. Ведомство планирует создать апелляционный орган для жалоб на оценщиков, повысить их имущественную ответственность и внести штрафные санкции в КоАП. Сами оценщики жалуются на презумпцию виновности и видят за этой инициативой руку ЦБ, борющегося с искусственным раздуванием банковских активов. При этом предложение Минэкономики на рынке считают противоречивыми и надеются сохранить саморегулирование отрасли, хотя в последние годы это мало кому удавалось.

Минэкономики планирует кардинально реформировать рынок оценочной деятельности. Ведомство намерено пересмотреть основной закон об оценке — 135-ФЗ — ради борьбы с недобросовестными игроками этого рынка. Как следует из презентации министерства (есть у „Ъ“), оно намерено повысить ответственность оценщиков и их саморегулируемых

организаций (СРО), ужесточить требования к оценочным компаниям и расширить права заказчиков оценки и экспертизы. В частности, как пояснил „Ъ“ замглавы Минэкономики Илья Торосов, на базе совета по оценочной деятельности при министерстве планируется создать апелляционный орган для оспаривания решений по жалобам на СРО — он сможет применять дисциплинарные меры к оценщику и СРО, признавать недостоверным экспертное заключение и аннулировать квалификационный аттестат оценщиков (сейчас потребители могут обжаловать результаты проверки только в СРО). Надзор за исполнением решений апелляционного органа предлагается поручить Росреестру. Другие изменения касаются внесения в закон нормы о возмещении убытков и стоимости самой некачественной оценки и экспертизы (даже необязательных), механизма выплат из компенсационного фонда СРО, поправки в КоАП о штрафах для СРО и повышении требований к оценочным компаниям, особенно при оценке муниципаль-

ной и госсобственности (подробнее см. «Ъ-Онлайн»). Проект планируется внести в правительство в декабре, а в феврале 2020 года он должен дойти до Госдумы. Ранее о «затяжном системном кризисе» оценки из-за недобросовестной конкуренции говорили эксперты, а ЦБ не исключал, что оценщики могут перейти под его контроль по аналогии с аудиторами. Минэкономики же в последние годы утратило ряд полномочий (такие как регулирование госзаказа и закупок госкомпаний), поэтому проявляет интерес к их расширению, среди последних примеров — попытки унификации договоров и имущества.

В профессиональном сообществе оценщиков говорят о необходимости обсуждения и апробации предлагаемых мер. По мнению главы СРО оценки «Экспертный совет» Алексея Каминского, они искусственны: жалобы на СРО, которые мог бы рассматривать апелляционный орган, крайне редки. В Минэкономики „Ъ“ сообщили, что с 2016 года по первое полугодие 2018 года в Росреестр подано в

общей сложности 81 заявление о нарушениях со стороны СРО, ведомство провело 28 внеплановых проверок и направило 20 предписаний об устранении нарушений.

Сложная конструкция, которую предлагает Минэкономики, подразумевает переделку всего 135-ФЗ и содержит массу противоречий, отмечает господин Каминский. «Советательный орган будет принимать решения, обязательные к применению. Сначала они убирают экспертизу как обязательную функцию СРО, а затем предлагают лишить права заниматься ею на добровольной основе при выявлении нескольких некачественных экспертиз. Чтобы оценщик нес имущественную ответственность, он не должен быть связан трудовыми отношениями с организацией — тогда должны быть только частно практикующие оценщики, возникнуть оценочные бюро. Таких нестыковок воз и маленькая тележка», — говорит он. Де-факто речь идет о презумпции виновности оценщиков и экспертов, что усложняет методологическая непроработанность

оценки: многие отчеты можно признать не соответствующими требованиям закона на усмотрении проверяющего, говорит эксперт. По его мнению, предлагаемые изменения лоббируются в первую очередь Банком России, озбоченным завыванием размеров активов банков.

Сами оценщики планируют до конца мая сформировать альтернативный апелляционный орган на базе своего национального объединения, которое в ближайшее время получит официальный статус. «В единичных случаях, когда СРО не решит вопрос потребителя, у него будет возможность обратиться в объединение и урегулировать проблему», — поясняет господин Каминский. Однако с начала 2010-х годов саморегулирование в РФ, на которое ранее власти намеревались переложить несвойственные государству функции, сворачивается — отчасти из-за того, что рынок часто поддавался соблазну монетизировать новые полномочия, отчасти — из-за общей централизации власти.

**Надежда Краснушкина**

## Профессионалов не хватает и в будущем

По оценкам BCG, технологический прогресс опережает трудовые навыки с большим запасом

Около 36% рабочих и служащих в мире занимают позиции, не соответствующие их квалификации, 27% работодателей считают, что уже сейчас большинство соискателей вакансий не имеют нужных им профессиональных или коммуникационных навыков. Это первые оценки «кадровой ямы» в горячем исследовании BCG, «Росатомом» и WorldSkills Russia в глобальном обзоре, который посвящен дисбалансам на рынке труда, вызванным высокой скоростью изменений в технологиях. Летом 2019 года инициативы в этой сфере могут быть обсуждены в Казани в рамках мирового чемпионата WorldSkills уже на уровне правительства.

Первые данные совместного исследования The Boston Consulting Group (BCG), союза «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» и его стратегического партнера ГК «Росатом» были представлены в Сочи на форуме «Атомэкспо». По сло-

вам директора по персоналу «Росатома» Татьяны Терентьевой, госкорпорация (один из крупнейших в РФ работодателей для квалифицированного персонала) сотрудничает с союзом с 2012 года — практически с начала присоединения РФ к международному движению WorldSkills International.

По словам официального делегата от России в WorldSkills Екатерины Лошкаревой, исследование и, возможно, часть выработанных в рамках проекта общих инициатив предлагается представить в рамках мирового чемпионата по профессиональному мастерству WorldSkills Competition в Казани в августе 2019 года. До этого отдельные аспекты темы будут обсуждаться на ПМЭФ в июне 2019 года, на площадках «Росатома» и WS Russia.

В Сочи отдельные предварительные оценки исследования представил партнер BCG Константин Полушин. Оценки «кадровой ямы» (несоответствия предложения квалифи-

цированного труда для промышленности сегодня и в будущем) выше, чем в сходных работах ОЭСР 2016 года. ОЭСР на базе данных ЕС оценивала потери мировой экономики от этого вида дисбалансов в \$2,1 трлн в год, теперь они оцениваются в \$4 трлн. Сейчас около 1 млрд работоспособного населения, или 36% занятых, занимают вакансии, не соответствующие их квалификации, 45% работодателей говорят о проблемах с подбором кадров, 27% — о почти полном несоответствии соискателей профессиональным или коммуникационным требованиям.

Происходящее — скорее начало тренда, чем его середина. По мнению BCG, речь идет о «результате применения образования эпохи 2.0 в контексте индустрии 3.0–4.0», но есть о нарастающем устаревании навыков на рынке труда, не компенсируемом архаичными системами профобразования, их стандартами, фрагментарностью рынков

труда. Отмечаются также специфические вызовы, которые будут нарастать к 2035 году, в том числе неэффективность мировой «биржи труда» (например, рост доли длительно безработных в ОЭСР до 31%), готовность лишь 28% участников рынка труда тратить ресурсы на самостоятельное дообразование, старение населения, сокращение числа женщин в трудовых ресурсах, рост мобильности рабочей силы.

Особой проблемой выглядит ускорение процесса устаревания технических навыков — сейчас они деваются в промышленности в секторах за два-три года, что требует быстрого роста затрат на повышение квалификации сотрудников и инвестиций в технологии переподготовки. По оценкам BCG, к 2030 году мировые потери ВВП от «кадровой ямы» вырастут до \$6 трлн в год, «дефицит талантов» определит до трети этих потерь, отставание обновления профнавыков от технологического прогресса — 50%.

Отметим, проблемы «кадровой ямы» отмечаются в мире с начала 1990-х, но почти всегда они рассматривались лишь с национальной точки зрения — в России долгое время эта проблема считалась связанной исключительно с переходными периодами в системе профобразования и с демографией. В связи с этим все предложения по ее решению формулировались в демографическом и миграционном ключе. Выход обсуждения на наднациональный уровень, возможно, позволит начать обсуждение, по крайней мере в «промышленных» странах, проблемы в кооперации с крупными работодателями: вероятно, международная конкуренция в этой сфере, «гонка вооружений» в образовании без смены образовательных моделей и рост международной мобильности профессиональных кадров как ответ на «кадровую яму», ставшую мировой проблемой, себя уже исчерпали.

**Дмитрий Бутрин**

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Периодика только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1126 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонкин | РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ «КОММЕРСАНТЪ» — Елена Нусимова | Главный редактор журнала «Коммерсантъ» — Сергей Агафонов | Главный редактор журнала «Огонек» — Кирилл Убакин | Заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ» — директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ» — Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб-Черкасов, Рената Ямбеева | Заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ» — Евгений Козинев | Руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кривоноза — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Гигорий Реван, Иван Сафронков, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Чернык | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчко, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ — Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варядин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухоу (общество), Сергей Хаднев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ — Иван Богачев (телепроект «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (иностранные информационные ресурсы), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубов (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Ана Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цыркун — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидица — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА — Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ — Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ — Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR — Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ — Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ — использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Черноземье (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» — Екатеринбург (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

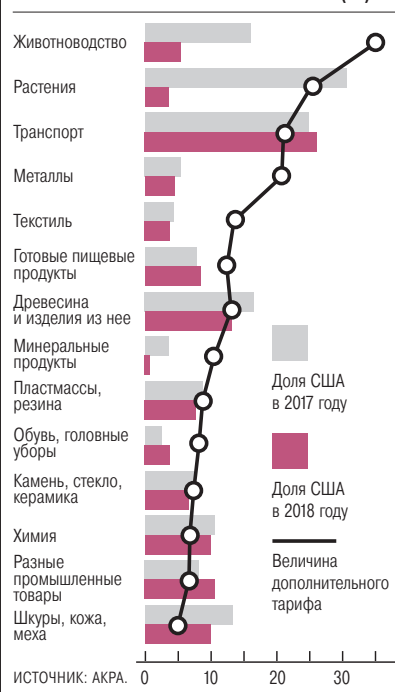
## МОНИТОРИНГ

### МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

#### Китайские пошлины ударили по импорту американских бобов

Из-за введенных КНР ответных пошлин на американские товары доля США в импорте Китая в 2018 году снизилась с 16,3% до 12,4%. При этом темпы роста всего импорта в Китай сократились на 3,65 процентного пункта, указали эксперты АКРА в своем новом исследовании. Напомним, в конце сентября 2018 года Вашингтон утвердил десятипроцентные пошлины на импорт китайских товаров «стоимостью» около \$200 млрд. Китай в ответ объявил о введении пошлин на \$60 млрд. В результате общий объем поставок двух стран, на которые распространяются ограничения, теперь равен \$360 млрд.

#### ВЛИЯНИЕ ТАРИФОВ НА ПСТАВКИ АМЕРИКАНСКИХ ТОВАРОВ В КИТАЙ (%)



Снижение импорта из США в Китай произошло в первую очередь за счет сокращения продукции АПК и энергоресурсов. Доля США в общей структуре импорта полезных ископаемых в Китай снизилась с 3,4% до 0,4% (поставки американской нефти упали на 85% в четвертом квартале прошлого года, тогда как экспорт этого сырья из России, Саудовской Аравии и Ирака вырос на 70–94%). Поставки соевых бобов в октябре–декабре снизились на 98,8% (к аналогичному периоду 2017 года), в годовом выражении — на 50%. Частично это падение компенсировала Бразилия, но в целом импорт овощей резко снизился.

При этом ослабление юаня на 4,5% в четвертом квартале стало дополнительным фактором роста цен у китайских импортеров (в среднем они выросли на 6%). При этом в ряде отраслей повышение цен импортеров сопровождалось ростом спроса — это коснулось животноводства, текстиля, пищевой промышленности, поставок сырья и продукции химпрома. Эксперты агентства объясняют это, в частности, ростом благосостояния населения КНР и ускоренным переходом потребителей с угля на газ.

Отметим, ранее Международный валютный фонд прогнозировал, что если США и Китай в двустороннем порядке повысят таможенные пошлины на все товары на 25 процентных пунктов, это приведет к снижению годового ВВП на 0,6 процентного пункта в США и на 1,5 пункта — в Китае. Сохранение же пошлин будет стоить китайской экономике 0,2–1 пункт роста, оценили в АКРА. Для российских поставщиков это открыло бы новые возможности по экспорту продукции АПК, металлов и транспортных средств, полагают в агентстве.

**Татьяна Едовина**

Тираж газеты «Коммерсантъ» 79 198

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения. Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



## НОВОСТИ

## И на Марсе будут крокусы цвести

Как Владимир Путин космос переосмысливал

16 апреля президент России Владимир Путин провел расширенное заседание Совета безопасности, посвященное проблемам развития космической отрасли. В том, что у развития этой отрасли и в самом деле больше проблемы, убедились специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников. Решать эти проблемы будут теперь в основном гражданские: так, достраивать вторую очередь инфраструктуры космодрома «Восточный» станет, как выяснилось, компания «Крокос» Араса Агаларова.

С первых слов Владимира Путина было понятно, что чувство неудовлетворения тем, что с космонавтикой происходит именно сейчас, не оставляет или даже преследует президента. И прошедший 12 апреля праздник, который Владимир Путин провел на «Энергомаше», похоже, не развеял этого впечатления (а может быть, и усугубил его).

— Очевидно, что нужно глубоко модернизировать ракетно-космическую отрасль, — заявил президент, — внедрять современные модели управления производством, научно-исследовательскими работами, учиться на порядок эффективнее использовать результаты космической деятельности во всех сферах нашей жизни, например, в таких базовых отраслях, как телекоммуникации, связь, транспорт, медицина, ЖКХ.

Президент таким образом констатировал, что космонавтика мало зарабатывает. То есть, видимо, не так, как раньше.

— Принципиальное направление — это наращивание экспорта, — продолжил он. — По экспертным оценкам, объем мирового рынка коммерческих услуг, связанных с космосом, сегодня составляет около \$183 млрд в год. И он в ближайшие годы и десятилетия будет только увеличиваться. Если мы будем топтаться на месте или постоянно говорить о наших прежних достижениях (видимо, как сейчас. — А. К.), наверстать упущенное будет просто невозможно.

Владимир Путин дал понять, что, по сути, сорван график реформы «Роскосмоса»:

— Необходимый этап реорганизации госкорпорации нужно завершить и переходить к системной работе на результат, последовательно решать те очевидные проблемы, которые тормозят развитие ракетно-космической отрасли.

Более того, он даже возвысил голос:



Владимир Путин на заседании Совета безопасности исправлял вехи космоса  
ФОТО РИА НОВОСТИ

— Например, закладываемые при подготовке космических проектов ценовые и временные параметры зачастую не имеют должного обоснования. В итоге плановые сроки переносятся, а бюджетные расходы возрастают. Сколько раз это было за последние годы! При этом отечественная система спутниковой связи, оптической и радиолокационной съемки Земли, сбора метеоданных уступают по многим параметрам нашим конкурентам по качеству, надежности, времени работы аппаратов на орбите! Немалая часть оборудования, электрическая компонентная база нуждаются в обновлении...

Выступление было очень открытым для открытой части Совбеза (а может, даже и для закрытой). Очевидно, президент хотел, чтобы было понятно, что меры, которые будут приняты в ближайшее время, инициированы лично им.

— В этой связи, — продолжил он, — прежде всего нужно актуализировать основы государственной политики России в области космической деятельности на период до 2030 года и дальнейшую перспективу, внести в них соответствующие уточнения и дополнения с учетом современных мировых тенденций... Важно... сосредоточить финансовые, организационные, кадровые, административные ресурсы на приоритетных направлениях, предлагать новые формы государственно-частного партнерства (либо по типу Илона Маска, либо, может

быть, с самим Илоном Маском уже наконец? — А. К.).

Многие журналисты ждали, что президент выскажется о проблеме достройки второй очереди космодрома Восточный. Он и высказался:

— Третья ключевая задача (за второй, думаю, успели не все. — А. К.) — это развитие наземной инфраструктуры, включая более активное использование космодрома Плесецк и завершение строительства второй очереди космодрома Восточный. И здесь, конечно, правительству нужно обратить внимание на расценки.

Это была по всем признакам главная интрига дня. Известно, что есть несколько компаний, которые не то что сильно заинтересованы в подряде на такое завершение, которое все равно уже никогда не станет триумфальным, но все-таки не будут возражать (а скорее смирятся), если выигрывать такой тендер. Возможно, именно сегодня могло стать известно имя счастливицы.

— Уже докладывали несколько раз, что ни одна компания не берет за завершение работ с этими расценками! — раздраженно сказал президент, и это тоже следовало считать прорывом в искренность с его стороны.

То есть он не говорил сейчас ничего такого, о чем бы уже не говорилось в отрасли и не писалось бы бойкими отраслевыми журналистами, но сам Владимир Путин впервые излагал проблему в таких ясных выражениях.

— Надо как-то реалистично к этому подходить, обоснованно, не завышать, разумеется, ничего. Реалистично подойти нужно! — слово «реалистично» было произнесено два раза подряд, и это означало, что компа-

ния, получившая этот подряд, все-таки, возможно, сможет не рассматривать достройку инфраструктуры космодрома как трудовую повинность.

В закрытом режиме заседание продолжалось не так уж долго, около часа, и, по данным «Ъ», большую часть этого времени (после доклада Юрия Борисова) заняло выступление самого Дмитрия Рогозина с его новыми и новейшими предложениями, позволяющими развернуть долгожданный прорыв в отрасли, а также обсуждение этих предложений.

К журналистам после заседания подошел, впрочем, не Дмитрий Рогозин (который, возможно, исчерпал свой лимит публичных выступлений 12 апреля на «Энергомаше», когда выступил на журфаке МГУ по-честному не отказываясь в интервью другим выпускникам журфака), а секретарь Совбеза Николай Патрушев и вице-премьер Юрий Борисов.

Господин Патрушев сообщил, что к 15 июля предстоит подготовить проект указа о корректировке в развитии отрасли, который подпишет президент (в крайнем случае не подпишет).

— Это и будет стратегия развития госкорпорации «Роскосмос», — добавил Николай Патрушев.

Нет, все-таки странно, что все это говорилось сейчас в отсутствие самого руководителя госкорпорации.

Юрий Борисов тем временем продолжил.

— С 2013 года прошло много времени, — произнес он, — внешние и внутренние факторы не позволили достичь тех результатов, на которые мы рассчитывали в 2013 году.

Это было, по всей видимости, непростое признание, но до этого президент страны уже, по сути, сделал его, так что теперь и страха ведь не было (или по крайней мере не должно было быть).

— Мы проанализировали причины по исправлению этой ситуации (то есть, еще раз, она признана заслуживающей исправления, то есть тяжелой. — А. К.), — сказал Юрий Борисов. — Особое внимание уделено коммерциализации отрасли. Недопустимо мало наше присутствие на рынке космических услуг! Уделено внимание кадровому укреплению (кого и кем намерены в этой связи укрепить? — А. К.).

Услышав вопрос, были ли на заседании вопросы к руководству «Роскосмоса», Юрий Борисов замаялся. Сделал это, похоже, ненамеренно (хотя могло быть и так), просто свой во-

прос корреспондент «Первого канала» сформулировал в таком виде, видимо, по представлениям Юрия Борисова, неожиданно и даже, может быть, провокационно. Поэтому и пауза была длинной. Юрий Борисов успел даже переглянуться с Николаем Патрушевым, но так и не получил от него действительно намека насчет того, как лучше с этим вопросом справиться. Поэтому он уж как-то сам:

— Вы знаете, я не могу сказать, что мы как-то акцентировались на деятельности Дмитрия Олеговича (Рогозина. — А. К.).

Вопрос не предполагал все-таки перехода на личности, и Юрий Борисов мог этого избежать, но, подумав, решил все-таки, видимо, не делать этого.

— Вы постоянно нам такие провокационные вопросы задаете! — воскликнул Юрий Борисов (все-таки слово это, «провокационные», прозвучало. — А. К.), не отказавший, повторяю, правда, себе в удовольствии сразу же перейти на личности. — Мы не анализировали состояние отрасли с 2013 года. И Дмитрия Олеговича, и предыдущего руководителя (Игоря Комарова. — А. К.) в части, касающейся реализации вопросов, которые реализовывались ими...

То есть Юрий Борисов тем не менее дал понять, что вопросов и к прежнему, и к действующему руководству много и именно они обсуждались. До сих пор их было меньше. У Дмитрия Рогозина как у нового главы «Роскосмоса» все-таки было время (как оказалось, примерно год), когда рано спрашивать за все лично с него. И этого времени больше нет.

— Что касается цен первой и второй очереди, вопрос о пересмотре пока не стоит, — заявил Юрий Борисов, и это сильно отличалось от того, к чему призвал президент со словом «реалистично». — Сегодня идет расторжение контрактов с подрядчиками, в основном это Министерство обороны, по мере возврата аванса и неотработанных средств будет продолжено финансирование первой очереди космодрома, но, чтобы Министерству строительства выполнить все обязательства и обеспечить готовность инфраструктуры к пусковым услугам, в первую очередь «Союза-5» и «Ангара-5» на Восточном, стройка не будет останавливаться и будут задействованы средства второго этапа...

Юрий Борисов должен был наконец ответить на вопрос о подрядчике, и он сделал это неожиданно исчерпывающе:

— Что касается подрядчика, то действительно существует системная проблема строительной отрасли, и даю будет поручение пересмотреть методы определения стоимостных параметров строительных работ...

Проще говоря, расценки. Юрий Борисов наконец-то вернулся к генеральной линии, от которой и в самом деле ему не стоило отталкиваться.

— Вы знаете, — продолжил он, — сегодня используется индексный метод, который на сегодня, наверное, не совсем адекватен... Вы знаете, что расторгается контракт с компанией «Казань», которая исполнителем выбрана осенью прошлого года. Возможно, что кандидатом на строительство будет компания «Крокос» господина Агаларова.

Когда в такой ситуации говорят «возможно», то дело, значит, мягко говоря, решенное.

Тут неожиданно решил высказаться и Николай Патрушев:

— Надо добавить еще вот что! Юрий Иванович (Борисов. — А. К.) возглавляет наблюдательный совет («Роскосмоса». — А. К.), он доложил, как он работает (очевидно, наблюдательный совет. — А. К.), есть конкретные результаты, они признаны положительными.

То есть с Юрием Борисовым, откровенно давал понять Николай Патрушев, все в порядке. А что же с Дмитрием Рогозиным?

— Дмитрий Олегович дал целый ряд предложений, и, конечно, сразу же их оценил... Насколько необходимо идти именно таким путем... Решать те или иные вопросы... Это невозможно! — триумфально закончил господин Патрушев. — Но мы дадим поручения, чтобы каждое предложение было проработано и чтобы было принято решение.

Мне после всех этих слов показался самым естественным вопрос, который я и задаю:

— Вы до этого сказали про кадровое укрепление отрасли. Вы кого-то конкретно имели в виду?

Нет, Юрий Борисов, действительно сказавший про это, в своем ответе не зашел так далеко, как я в своем вопросе, и ограничился словами о том, что «Роскосмос» в последнее время и так уже укреплен специалистами из Министерства обороны, так что это уже делается.

На вопрос Life.ru о том, когда мы наконец полетим на Марс, он уж не стал отвечать.

Мне тоже кажется, что туда достаточно отправить всего несколько человек.

## Спикеров делать из этих людей

«Он профессиональный финансист, пришел из Минфина, работал в казначействе. Председатель ПФР — это не тот человек, который определяет политику. Это вряд ли пост, который подходит Валентине Матвиенко, это не ее масштаб», — полагает господин Гонтмахер.

Если события будут развиваться по этому сценарию, то приход Сергея Нарышкина в Совет Федерации выглядит предельно логичным. Нынешний глава СВР возглавил службу как раз после думских выборов 2016, а в нижней палате прошлого созыва занимал пост спикера — парламентская работа тоже ему не чужая.

По словам источников «Ъ» в силовых структурах, претензий к главе СВР за это время не высказывалось. Несмотря на сложную международную обстановку, Сергей Нарыш-

кин выстроил весьма комфортные отношения со спецслужбами из нескольких десятков стран, в том числе с американским ЦРУ, сказал «Ъ» федеральный чиновник. И эта работа приносила плоды: например, именно по каналам СВР американские разведчики передали в декабре 2017 года информацию, позволившую выйти на след, обнаружить и задержать группу террористов, готовивших взрывы в Казанском соборе Санкт-Петербурга. А незадолго до начала чемпионата мира по футболу в России в 2018 году Сергей Нарышкин в Вашингтоне встретился с тогдашним главой ЦРУ Майком Помпео (ныне глава Госдепа): основной темой стало противодействие все тому же терроризму.

И в СВР Сергей Нарышкин оставался по мере возможного открытым для СМИ: он выступал на заседаниях Российского исторического общества (там он является председателем) и давал интервью. Из них стало известно, что го-

сподин Нарышкин после окончания Ленинградского механического института в 1978 году на два года поехал учиться в Высшую школу КГБ (где у него был оперативный псевдоним Наумов), а после устроился на работу в Ленинградское управление КГБ (этот факт в его официальной биографии никогда не упоминался). Там он и познакомился с Владимиром Путиным. По словам высокопоставленного источника «Ъ» в структурах, господин Нарышкин до сих пор входит в близкий круг господина Путина. «Это связано не только со служебной необходимостью, но и со сложившимися чисто человеческими отношениями», — говорит собеседник «Ъ». Он полагает, что причину смены работы Сергея Нарышкина стоит искать не в его недостатках, а в его плюсах: «Он универсальный солдат, имеющий опыт работы в ключевых структурах и являющийся важной частью президентского круга». «Сергей Нарышкин уже знаком с парламентской

работой по тому периоду, когда был спикером Госдумы (с 2011 по 2016 год. — «Ъ»), и ему хочется быть в публичной повестке, — утверждает другой собеседник «Ъ». — Если же он сменит Валентину Матвиенко в Совете Федерации, то останется постоянным членом Совбеза. А это устраивает президента». В качестве альтернативной Сергею Нарышкину кандидатуры ранее называли, к примеру, вице-спикера СФ Юрия Воробьева, утверждает собеседник «Ъ», близкий к администрации президента. Подбор кандидатов связан с желанием «улучшить образ Совета Федерации, обновить его и сделать более солидным», утверждает источник «Ъ». Начиная с начала года штаб-квартиру СВР в Ясенево посетил ряд высокопоставленных депутатов, в том числе лидеры фракций и спикер нижней палаты Вячеслав Володин — о визите 28 января сообщил сайт Госдумы.

Экс-депутат Госдумы, секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов считает, что Сергею Нарышки-

ну, вероятно, «хочется возвращения в публичную политику»: «Его новая роль может быть практически любой, ведь Нарышкин работал во многих качествах — и главой администрации президента, и спикером Госдумы. Он может пойти куда угодно — хоть на место Валентины Матвиенко».

Информации о том, кто может сменить Сергея Нарышкина в СВР, пока нет. Это может быть как назначенец со стороны (каким был Михаил Фрадков), так и выходец из системы внешней разведки (каким является сам Сергей Нарышкин). Более вероятен второй вариант, полагает один из источников «Ъ»: «Возможно, им станет один из действующих заместителей главы службы».

**Максим Иванов,**  
**Иван Сафронов,**  
**Наталья Корченкова,**  
**Анастасия Мануйлова,**  
**Олег Сапожков**

# СКОРО НА ВСЕХ СТАДИОНАХ

смотрите 18 апреля  
в 13:25 на «Матч ТВ»

**МАТЧ!**

**ART. LEBEDEV**



# НОВОСТИ

## Обожженные сердца

### Восстановить Нотр-Дам готовы всем миром

Спустя сутки после пожара в соборе Парижской Богоматери стало ясно, что эта трагедия обернулась беспрецедентной по скорости и размаху фандрайзинговой кампанией. О готовности помочь Франции восстановить объект всемирного наследия уже заявили власти целого ряда государств, представители крупного бизнеса, церкви и ведущих мировых музеев.

В среду вечером, в 18:50 по парижскому времени по всей Франции зазвонят колокола соборов. Двумя сутками ранее именно в это время в соборе Парижской Богоматери начался пожар, уничтоживший значительную часть одного из самых известных французских памятников архитектуры. Сам Нотр-Дам замолчит теперь надолго. Но власти заявляют: собор будет восстановлен, сколько бы это ни стоило. «Нотр-Дам-де-Пари — не просто собор, это то, что нас объединяет, это наша сила и наша история. Он будет восстановлен. И его колокола, как и в течение 850 лет, будут звонить в ритме Франции», — пообещал глава МВД Франции Кристоф Кастанер. В экстренном обращении к нации во вторник вечером президент Эмманюэль Макрон пообещал, что собор восстановят за пять лет. «Эта катастрофа дает нам возможность объединиться», — обратился он к французам.

● При пожаре благодаря слаженной работе сотен пожарных удалось спасти фасад и башни Нотр-Дама с колоколами и смотровой площадкой, а также значительную часть витражей. За несколько часов в понедельник вечером у собора обрушились шпиль и крыша, огонь охватил несущие конструкции и левую башню. Кутру вторника огонь удалось потушить. Еще до этого прокуратура Парижа начала расследование и начала опрашивать свидетелей — прежде всего сотрудников компании, работавших над реставрацией Нотр-Дама на возведенных вокруг собора строительных лесах. Пока причины пожара не установлены, по версии поджога полиция не считает убедительной.

В первые же часы после возгорания в соцсетях стали появляться призывы собрать деньги для его будущего восстановления. Сборы через фандрайзинговые платформы пока принесли не так много — около €100 тыс. Но оперативно был объявлен общенациональный сбор через негосударственную НКО «Фонд национального наследия» (нести пожертвование через сайт может и иностранец), и к вечеру вторника сумма сборов уже превысила €2 млн. Еще решительнее выступили представители бизнеса: семья французских бизнесменов Пино, владельцы люксовой группы Kering, первой объявила о решении выделить на реконструкцию €100 млн. Владельцы



Фасад собора Парижской Богоматери, знаменитые башни и часть уникальных витражей пожарным удалось спасти ФОТО АР

групп компаний LVMH, L'Oréal и Total заявили о готовности отдать в общей сложности €500 млн. Еще €50 млн дед мэрия Парижа, по €10 млн — регион Иль-де-Франс и еще несколько бизнесменов.

Параллельно через СМИ и соцсети властям Франции стали поступать предложения некоммерческого характера. Холдинговая авиакомпания Air France-KLM готова бесплатно перевозить реставраторов собора. Деревообрабатывающие компании хотят пожертвовать древесину для восстановления шпиль, а дирижер и скрипач Андре Рье — 700 тонн стали для возведения строительных лесов. Святыни, хранившиеся в храме — терновый венец Иисуса Христа и тунику святого Людовика, — приютила столичная мэрия, а произведения искусства будут на время переданы в Лувр.

Телеграммы с выражением сочувствия лично Эмманюэлю Макрону и всему французскому народу направили власти целого ряда стран, в том числе и президент РФ Владимир Путин. «Нотр-Дам — исторический символ Франции, бесценное сокровище европейской и мировой культуры, одна из важнейших христианских святынь. Беда, произошедшая в Париже, откликнулась болью в сердцах россиян», — говорится в послании. Как отметили в пресс-службе Кремля, Москва предложила направить в Париж «лучших российских специалистов, имеющих богатый опыт реставрации памятников мирового культурного наследия». Гендиректор Эрмитажа Михаил Пиотровский подтвердил готовность оказать реставраторам экспертную поддержку. А патриарх Московский и всея Руси Кирилл выразил надежду на то, что «совместные усилия церкви, государства и всех неравнодушных людей (в восстановлении Нотр-Дама. — „Ъ“) увенчаются успехом».

Галина Дудина; Алексей Гарханов, Париж

## «Потушить было невозможно в принципе»

### Пожарные объяснили „Ъ“ действия своих парижских коллег

„Ъ“ попросил российских специалистов в области пожаротушения прокомментировать действия парижских пожарных вечером и ночью 15–16 апреля. Специалисты отмечают, что до публикации подробного разбора действий пожарных можно только предполагать, какие именно принимались решения и как они исполнялись. В то же время один из собеседников „Ъ“ на условиях анонимности заявил, что шансов быстро потушить пламя не было из-за трудностей с подачей воды на высоту кровли и невозможности применения пожарной авиации.

Российский эксперт в области пожарной безопасности на условиях анонимности предположил в беседе с „Ъ“, что пожар в соборе, как и большинство возгораний в исторических зданиях, мог произойти по вине ремонтников, в качестве которых для экономии часто используют малокавалифицированных рабочих: «Если здание старое, имеет деревянные перекрытия и множественные пустоты, да к тому же не оборудовано надежной системой пожаротушения, а у рабочего сварка, фреза, другой электроинструмент или даже сигареты — быть беде, ведь к каждому из них контролера или человека с огнетушителем не приставишь». При возникновении таких ситуаций виновники пожара обычно пытаются потушить его сами, а за помощью к профессионалам обращаются уже тогда, когда понимают, что справиться не могут: «За это время огонь распро-

страняется на большой площади. Очевидно, так и произошло в Париже».

Пожарные приехали на место происшествия оперативно, но к этому времени чердак уже вовсю горел, комментирует собеседник „Ъ“ кадры прямых трансляций. По версии эксперта, оперативно потушить огонь пожарные не могли по целому ряду причин. Даже учитывая высоту здания, от 60 до 90 м, они могли подняться на его крышу и дотянуть до нее рукава брандспойтов, в том числе и с реки, но для обеспечения подачи воды по ним нужны мощнейшие насосы, которых, видимо, под рукой не оказалось. Водяная атака с воздуха была бы, по версии собеседника „Ъ“, неэффективной. Пожарная авиация обычно используется для тушения возгораний в лесных массивах. Для городских условий могут применяться вертолеты, оборудованные системой забора и сброса воды типа Bambi Bucket. Но сбросы воды на крышу, под которой происходит горение, бесполезны, так как она прежде всего предназначена как раз для защиты от воды. Когда же крыша протгорела, сбросы больших объемов могут вызвать ее обрушение и новые очаги пожара уже внутри здания. К тому же для точного попадания воды на очаг горения вертолет должен снизиться над ним — тогда сама машина может оказаться в опасности, потеряв устойчивость в восходящих потоках горячего воздуха, отмечает эксперт. Потушить пожар, подобный тому, что произошел в парижском соборе, считает собеседник „Ъ“, было в принципе

невозможно. Очевидно, понимали это и французские пожарные, которые, судя по видеокадрам с места происшествия, сосредоточили все усилия на том, чтобы локализовать распространение огня.

«Прямо сейчас ни один профессионал не сможет исчерпывающе ответить, правильно ли тушили собор, — заявил „Ъ“ ветеран пожарной охраны Михаил Трофименков. — Нужно знать гораздо больше деталей: сколько было использовано стволов, какое было тактическое решение? В конце концов, какая была поставлена задача — спасти ценности или остановить продвижение огня? Пока это неизвестно». По словам эксперта, после каждого такого происшествия делается подробный разбор действий пожарных. «Вот когда у нас будет полная картина событий, с расстановкой, тактической схемой, записью переговоров, только тогда можно будет оценить действия французских коллег», — заявил господин Трофименков.

На вопрос о возможном учете парижского опыта при возникновении чрезвычайных ситуаций на российских памятниках эксперт ответил, что для подобных зданий во всем мире заранее составляется примерная схема пожаротушения: «Чтобы у пожарных заранее была информация о планировке объекта, точках доступа к воде и так далее. Но каждый пожар развивается уникально, поэтому заранее все предусмотреть невозможно».

Николай Сергеев, Александр Черных

## «Это будет другой собор с внешностью Нотр-Дама»

### Вице-президент ассоциации по защите исторических памятников во Франции Sites & Monuments Жюльен Лаказ о масштабе понесенных потерь

Ущерб, нанесенный пожаром, и перспективы реконструкции оценивает по просьбе „Ъ“ Жюльен Лаказ, вице-президент ассоциации по защите исторических памятников во Франции Sites & Monuments.

— Можно ли уже сегодня оценить степень ущерба?

— Деревянный каркас, несущая конструкция кровли, то, что мы называем «лес Нотр-Дама», — его больше не существует. А это был шедевр, пусть и невидимый для глаз. Это старинная основа собора, свидетель его восьмивековой истории. Каркас датируется XIII веком, но был создан с применением более старых конструкций XII века. А кое-где древесина была и еще более старая — VII–IX веков. Возможно, удастся восстановить саму форму крыши и этот «лес», но по крайней мере из совершенно другой древесины, а то даже и из бетона, это же дешево. Каменные конструкции тоже пострадали, насколько — пока вопрос.

Также предстоит понять, какова судьба шедевров внутри собора — так называемых grands maus. Там же целый музей старой живописи. Это монументальные картины, которые парижская



гильдия ювелиров заказывала для собора к 1 мая в честь Девы Марии практически ежегодно в период с 1630 по 1707 год. И это был своего рода художественный конкурс, в котором принимали участие самые лучшие художники XVII века — Жак Бланшар, Лоран де ла Гир, Шарль Поэрсон. Изначально картин было около 70, потом осталось 13. За них тоже очень тревожно. Из-за больших размеров их очень сложно транспортировать.

Орган, самый старинный во Франции, — еще одно сокровище Нотр-Дама. Некоторые трубы датированы XV веком, другие мо-

дернизировались в XVII веке, и уже позже, в XIX веке, над ним работал Кавайе-Коль. В каком состоянии орган вышел из этого пожара, тоже предстоит понять.

— Говорят, что готические витражи уцелели?

— Да, на вид они целы. Но в каком они состоянии, учитывая температуру во время пожара? Кроме того, важно не забывать, что Нотр-Дам — не только памятник готики, но и памятник архитектуре XIX века. И то, что сгорел шпиль Виолле-ле-Дюка, — это тоже огромная потеря. Удивительно, ведь тогда, в XIX веке, была огромная стройка, большая реконструкция с куда более ограниченными техническими возможностями, чем сегодня. В том числе возможностями по части противопожарной безопасности. Но вот тогда собор почему-то не сгорел.

То, что произошло с ним сейчас, в сегодняшний век технологий и всевозможных достижений в обеспечении безопасности, просто не укладывается в голове. И, конечно, возникают вопросы: достаточно ли средств было выделено на его защиту, на поддержание его состояния? Конечно, пожар может случиться где угодно. Но чтобы восемь веков истории, здание, которое столько пережи-

ло исторических катаклизмов, вот так горело — это ошеломляет. Такая беспомощность, как будто это происходит не в XXI веке, а в Средневековье.

— Возможна ли реконструкция?

— Ну а что тут еще можно сказать? Конечно, его нужно реконструировать. И, конечно, это будет сделано. Но историю невозможно повторить заново. Это будет другой собор с внешностью Нотр-Дама. История Франции знает прекрасный период развития художественного творчества, и он совпал с расцветом католицизма. Все великое, что строилось, было связано с религией. И я не уверен, что сегодня Франция переживает такой же период, что есть артистические силы, помноженные на сильную церковь, которые способны произвести подобный шедевр. Церковь сегодня пустые. Это будет кафедральный собор XXI века, это будет свидетель нашей эпохи. Каким символическим значением он будет обладать и будет ли, это вопрос.

— Насколько устойчива конструкция собора, выстоит ли она теперь в ходе строительных работ?

— Сложность архитектурной конструкции Нотр-Дама заключается

в неравномерном распределении силы. Это как картонный домик: если поползет какая-то часть, она утащит все за собой. Конструкция держится на контрфорсах и наружных подпорных арках, этаким ребрах, которые выступают сбоку. На сегодняшний момент структура вроде держится. Сложность в том, что камень сейчас нагретый, как он поведет себя потом — сложно прогнозировать.

— Сегодня на реконструкцию Нотр-Дама собирают деньги по всему миру. А какая часть бюджета в принципе предусмотрена на содержание исторических памятников?

— На содержание и реконструкцию исторического наследия тратится 3% от годового бюджета Министрства культуры. Это ничто. Конечно, сейчас важно спасти все, что уцелело в Нотр-Даме. Но важно и подумать о том, что осталось, о других памятниках. И о том, в каком состоянии находится французское историческое наследие. Во Франции каждый год разрушаются церкви, потому что содержать их дорого, потому что прихожан нет. Так что в целом картина с историческим наследием не самая радужная.

Беседовала Мария Сидельникова

## Костер репутаций



Иван Сухов, заведующий отделом общества

Парижские пожарные, несколько часов борющиеся с огнем, попутно совершили еще один подвиг: пока весь мир был прикован к новостям об их работе, некому было высказать террористическую версию. Тем не менее свой пожар в медиапространстве разгорелся, и в нем сгорела не одна репутация.

Когда 11 сентября 2001 года первый самолет протаранил башню Всемирного торгового центра, у миллионов людей рефлекторно вжалась голова в плечи: ведь они меньше чем за 15 лет до этого перестали жить в мире, в котором фоном была угроза ядерной войны между СССР и США. Когда 15 апреля 2019 года рухнул шпиль Нотр-Дама, миллионы людей не могли не подумать о террористической атаке, потому что живут в мире, где 18 лет назад было 11 сентября, а два с половиной года назад — расстрел в Париже.

Если бы версия о теракте прозвучала, пока собор горел, у нее не было бы прямых последствий пожара в Рейхстаге. Но она мгновенно увеличила бы количество враждебности и недоверия в мире. Вырос бы риск, что идеалистическое стремление сделать жизнь максимально лучше для всех и повсеместно еще раз уступит свои и так небесспорные позиции стремлению построить технологически совершенные заборы, разделяющие ненавидящие друг друга толпы.

Автор гадкой надписи на заборе остается анонимом. А в медиапространстве каждый виден как на ладони

Но пожарные дали всем несколько часов на то, чтобы подумать, как осторожно следует обращаться с подобными версиями, потому что катастрофа, к которой из-за них каждый раз сдвигается мир, может быть страшной пожар в Нотр-Даме. На этот раз «шаг» сдвига был соразмерен знаковой объему, занимаемому собором внутри Парижа, Франции, Запада, христианства и современной культуры как таковой. С этим, а не только сжутыми кадрами пылающего соборного нутра было связано выразительнее всеобщее ощущение страха.

А теперь, если эта версия и появится, управление эффектом уже будет зависеть от корректности работы следствия и его общения с публикой. У агентств уже было время подтянуть экзотраунд, из которого видно, сколько коротких замыканий, перевернутых подсвечников и забытых обгоревшей прихотливости на одного Баруха Гольдштейна в мечети Ибрагима. Уже было время подумать о том, что это не первый и, увы, не последний сторевающий собор. И о том, что в десятках соборов, разрушенных во время Второй мировой, телу рук средневековых строителей соединилось с теплом рук послевоенных реставраторов, а разрушения сохранились только на сувенирных фотографиях у входа. О том, что и у нас, и у наших детей еще будет возможность присесть на лавочку в сквере на Сите, любясь на контрфорсы главного нефа, и взглянуть на Сену с галереи колокольни. И даже о том, о чем с точно дозированной патетикой говорить, выражая при этом нечто действительно очень важное, герои американских фильмокатастроф, глядя в финале на флаг над разрушенным городом: «Что же мы будем теперь делать? — Построим все заново!»

Но пока пожарные сражались с огнем, а заодно с всеобщими главными страхами, еще один пожар разгорелся в социальных сетях и телеэфире. Нашлись люди, которые заговорили о знаменитости и необходимости задуматься, — и, кажется, оказались не худшими. Нашлись шутлившие о том, что нет никакой Парижской Богоматери, поэтому правильно горит. Нашлись повторявшие шутку о Павленском и шутку о Зеленском. И такие, кто написал, что собор — памятник временам, когда христианство стало инструментом государственного террора, поэтому его в конечном счете не жалко. Кто, пока мир, затанцовывание, смотрел на падающий пылающий шпиль, отпущал реплики из серии: «Ну что, поняли теперь что-нибудь про пожар Москвы?» Когда появились новости о возгорании в будке охранника в комплексе мечети Аль-Акса в Иерусалиме, нашлись обвинители: «Нашего пожара никто не заметил, все смотрели на ваш!» — чистый случай разжигания ненависти под видом публичного выступления за справедливость.

Соцсети часто сравнивают с забором, и вчера он был основательно исписан. Но автор гадкой надписи на заборе остается анонимом. А в медиапространстве каждый виден как на ладони. И вчера это пространство превратилось в костер репутаций. Сразу многих, от ранее безупречных, принадлежавших каким-нибудь нашим с вами общим знакомым, до высоких, несмотря на прежние испытания, репутаций известных художников, убежденных, что современная культура — это культура свободы высказывания, и потому упорно не понимавших дикой неуместности своих шуток. В отличие от соборов, репутации не восстанавливаются.



# НОВОСТИ

## Для Тельмана Исмаилова нашлось дело в Швейцарии Бывшего хозяина Черкизовского рынка заподозрили в разбазаривании активов

Как стало известно, в Швейцарии возбуждено уголовное дело в отношении бывшего хозяина Черкизовского рынка Тельмана Исмаилова. Его подозревают в совершении трех экономических преступлений, в том числе в мошенничестве с кредитными средствами. По версии БМ-банка (бывший Банк Москвы, на 100% принадлежащий ВТБ), обратившегося к швейцарским правоохранителям, в этой стране могла быть спрятана или отмыта часть средств, полученных в качестве займов под поручительство господина Исмаилова и не возвращенных кредиторам.

По данным источников «Ъ», проверив заявление, поступившее из БМ-банка, прокуратура Цюриха возбудила уголовное дело в отношении Тельмана Исмаилова по трем статьям УК Швейцарии. Его подозревают в совершении преступлений, предусмотренных ст. 163, 164 и 165 (мошенничество, связанное с арестом имущества должника; фактическое сокращение активов в ущерб кредиторам и разбазаривание активов) УК. По наиболее тяжелой статье ему грозит от трех до пяти лет заключения.

В заявлении банка, которому в Швейцарии дали ход, сообщалось,



После СКР интерес к Тельману Исмаилову возник и у швейцарских прокуроров ФОТО ВАЛЕРИЯ ЛЕВИТИНА

лось, что в период с сентября 2012 по февраль 2014 года финансовая структура предоставила три кредита на общую сумму свыше \$230 млн ООО «Руслайн 2000» и голландской Tropicano Finance B.V., входившим в группу АСТ, которая контролировала Черкизовский рынок и принадлежала Тельману Исмаилову. При этом сам господин Исмаилов выступил поручителем по кредитам перед банком.

Структуры господина Исмаилова обслуживать займы со временем перестали, задолжав с учетом пени и штрафов на сегодняшний день 15 млрд руб. Сам господин Исмаилов был признан арбитражным судом банкротом, и вскоре его имущество должно быть выставлено на торги.

В свою очередь, кредитор получил под свой контроль ресторан «Прага», бизнес-центр «Тропикано», ТЦ АСТ и две квартиры должника на Кузюзовском проспекте, что позволило сократить его долги с первоначальных 19 млрд руб. Отсудить, пожалуй, наиболее известный актив господина Исмаилова — гостиничный комплекс класса люкс Mardan Palace в турецкой Анталье — БМ-банку не удалось. Зато благодаря решению суда Никосии офшор Vesto Trading Limited, поручавшийся

вместе с господином Исмаиловым по кредитам, раскрыл для БМ-банка движение средств по своим счетам. Благодаря этому, в частности, выяснилось, что часть кредитных средств, около \$8 млн, с них ушла в США и была использована на покупку торгового центра Craig Valley Plaza в Лас-Вегасе, который арестовали по требованию банка. ТЦ был реализован с торгов, однако вырученные за него средства пока заморожены.

Кроме того, выяснилось, что через цепочку посредников средства были отправлены и в Швейцарию. В ходе судебных процедур за границей банку стало известно, что Тельман Исмаилов связан с рядом швейцарских компаний и физических лиц, на которых затем были переформированы его активы, что и стало предметом расследования прокуратуры Цюриха, отметил источник «Ъ».

Представители защиты Тельмана Исмаилова узнали о расследовании в Швейцарии от «Ъ». Его самого и адвокатов, представляющих интересы бизнесмена в этой стране, прокуратура об уголовном деле в известность не ставила. При этом источник «Ъ» в окружении бизнесмена отметил, что он не имеет никаких активов в Швейцарии.

«Банку стало известно о возбуждении прокуратурой Цюриха уголовного дела по фактам отъема денежных средств в отношении Тельмана Исмаилова. Подчеркиваем, что ВТБ будет добиваться полного возврата денежных средств всеми возможными способами в рамках законодательства», — сообщили «Ъ» в пресс-службе ВТБ.

При этом следует отметить, что господин Исмаилов, имеющий помимо российского гражданства подданство Черногории и проживающий в этой стране, объявлен в международный розыск и заочно арестован Басманным райсудом Москвы на два месяца с момента его выдачи России или задержания на территории РФ еще в 2017 году. Следственный комитет заочно обвиняет его в организации убийства в 2016 году предпринимателя Владимира Савкина и Юрия Брылева в Подмосковье, а недавно также заочно ему вменили в вину похищение в 2004 году певца Авраама Руссо. Защита бизнесмена полагает, что ему не грозит экстрадиция, так как в основу уголовного преследования положены показания заинтересованных лиц, в частности киллера, заключившего досудебное соглашение о сотрудничестве.

Николай Сергеев

## Перестрелка в «Москва-Сити» уместилась в 49 томов Обвинение предъявлено спортсменам-охранникам

Как стало известно, Следственный комитет России (СКР) завершил расследование громкого дела о перестрелке, произошедшей полтора года назад в башне «Око», расположенной в «Москва-Сити». Следствие пришло к выводу, что зачинщиками конфликта стали телохранители экс-акционера компании «Вимбилль-Данн» Гавриила Юшваева, а пострадавшими оказались сотрудник Росгвардии Дмитрий Яковсон, получивший пулю в живот, и двое частных охранников, один из которых от полученных ран скончался. Расследование дела сопровождалось скандалом, когда сразу несколько сотрудников СКР подали коллективный рапорт об увольнении.

По данным источников «Ъ», материалы уголовного дела, которое на завершающей стадии расследовали сотрудники центрального аппарата СКР, составили 49 томов. Перепроверив по делу с ними уже знакомые и подписали соответствующий протокол. Теперь дело будет читать обвиняемые и их адвокаты.

Вызванная большой резонанс перестрелка в «Москва-Сити» произошла 17 ноября 2017 года. В тот день в ресторане башни «Око» отмечал 50-ле-

тие авторитетный бизнесмен Дмитрий Павлов (Павлик). На торжество были приглашены более 250 гостей, ведущим пригласили Валдиса Пельша, планировалось выступление Валерия Меладзе, Григория Лепса и Любви Успенской. Среди приглашенных был и бывший акционер «Вимбилль-Данн» Гавриил Юшваев. По материалам расследования, бизнесмен приехал на праздник со своей охра-

рая быстро перешла в перестрелку, причем противоборствующие стороны переместились в ресторан, где праздник шел полным ходом. Гости в панике разбежались.

В результате перестрелки один человек погиб, еще пятеро получили ранения. Среди пострадавших оказались наблюдатель за порядком сотрудник центра специального назначения ФГУП «Охрана» Росгвардии

Защита пострадавших оспорила новую версию следствия, в частности, указав, что она противоречит результатам экспертиз, которые показали, что из пистолета господина Яковсона выстрелов произведено не было

ной, к которой составляли его земляки-дагестанцы, спортсмены из бойцовского клуба «Скорпион».

Причиной конфликта стало то обстоятельство, что после того, как господин Юшваев поднялся в ресторан, его телохранители перегородили автомобилем Maybach, на котором приехал бизнесмен, подход к башне. В результате между ними и охранниками других гостей возникла словесная перепалка, кото-

Дмитрий Яковсон, который получил тяжелое ранение в живот и до сих пор передвигается на костылях (следствие считает, что он пытался погасить конфликт), а также охранявшие юбилея чоповцы Кирилл Титаренко, получивший пулю в затылок, но чудом выживший, и Платон Койда, который от полученных ран скончался.

По результатам расследования СКР пришел к выводу, что зачинщиками конфликта были двукрат-

ный чемпион мира по кикбоксингу и совладелец «Скорпиона» Магомед Исмаилов, выполнявший функции начальника охраны бизнесмена Юшваева, и телохранитель Эльдар Хамидов. Им предъявлено обвинение в покушении на убийство (ст. 30 и ч. 2 ст. 105 УК РФ) и незаконном обороте оружия (ст. 222 УК РФ).

Расследование этого дела сопровождалось громким скандалом, который разразился после того, как в прошлом году следователь Левон Агаджанян (на том этапе дело вел ст. 30 и ч. 2 ст. 105 УК РФ) и незаконно изменил основную версию следствия. Он тогда пришел к выводу, что зачинщиками перестрелки бы-

ли не спортсмены, а господин Яковсон с сотрудниками ЧОПа, которые якобы первыми выхватили оружие и открыли огонь. Всем троим, включая погибшего господина Койду, было предъявлено обвинение в хулиганстве (ст. 213). Впрочем, защита пострадавших оспорила новую версию следствия, в частности, указав, что она противоречит результатам экспертиз, которые, например, показали, что из пистолета господина Яковсона выстрелов произведено не было. Московская прокуратура поддержала позицию адвокатов. В итоге материалы дела забрал для дальнейшего расследования центральный аппарат СКР. Незадолго до окончания следствен-

ных действий уголовные дела против спецназовца и охранников были прекращены с формулировкой «в связи с отсутствием состава преступления». После этого Левон Агаджанян вместе с группой коллег написали рапорт об увольнении, который, однако, был признан неправомерным, поскольку заявления такого рода по закону должны подаваться в индивидуальном порядке.

Адвокат Антон Густев, представляющий интересы Дмитрия Яковсона, подтвердил «Ъ» факт завершения его клиентом ознакомления с материалами дела, но от комментариев отказался.

Владислав Трифонов

## ЦК КПРФ задабривает женщину

Партия пытается избежать конфликта перед выборами губернатора Сахалина

Руководство КПРФ пытается не допустить конфликта вокруг выдвижения кандидата в губернаторы Сахалинской области. Партии приходится выбирать между депутатом Госдумы Алексеем Корниенко и областным парламентарием Светланой Ивановой. Первый заручился поддержкой обкома и кадровой комиссии ЦК, вторая ранее не исключала самовыдвижения и, по признанию самих партийцев, «пользуется популярностью» на острове. В качестве компромисса госпожа Иванова может войти в тройку кандидатов в сенаторы, которую выдвинет господин Корниенко. В КПРФ уже нашли кандидатов для десяти из 16 выборов глав регионов, намеченных на сентябрь. «Крайним сроком» для определения всех выдвиженцев в партии называют конец мая.

По словам источников в руководстве КПРФ, выдвижение кандидата в главы Сахалина обсуждалось вчера на кадровой комиссии при президенте ЦК. «Мы склоняемся к тому, чтобы выдвинуть Корниенко. Он уже заручился поддержкой обкома, а жительнице Сахалина Ивановой этого почему-то не удалось», — объяснил собеседник «Ъ». Он уточнил, что сам господин Корниенко «пока не принял для себя решения выдвигаться» и «только рассматривает эту возможность». Светлана Иванова ранее говорила, «Ъ», что не исключает перспективы самовыдвижения: «Я коренная жительница Сахалина, много раз избиралась. И другого такого канди-

дата я не наблюдаю. Считаю, что сегодня это востребовано на территории Сахалинской области. У нас есть группа независимых депутатов, которые помогут преодолеть муниципальный фильтр».

По словам собеседника «Ъ», руководство КПРФ «пытается не допустить конфликта», предложив госпоже Ивановой место в «сенаторской тройке» Алексея Корниенко. «Иванова уже согласилась. На нее смог повлиять Юрий Афонин, наш зампред по кадровым вопросам», — утверждает он. По словам источника, руководство партии готово пойти на такой компромисс, «так как видит социологию»: «Да, Иванова — человек конфликтный и непредсказуемый. Но цифры показывают, что она популярна на острове». Он напомнил, что госпожа Иванова «два года назад попыталась совершить рейдерский захват» обкома, который «удалось предотвратить только после вмешательства центрального руководства партии».

Светлана Иванова действительно неоднократно конфликтовала с руководством обкома. Перед выборами в облдуму 2017 года она публично критиковала кадровую политику партии. В итоге она не получила места в первой тройке списка КПРФ и была выдвинута по округу и территориальной группе в Южно-Сахалинске. В итоге госпожа Иванова избралась как одномандатница, а результат тергруппы позволил получить мандат Ирине Никитиной, шедшей в ней за госпожой Ивановой. В начале 2018 года Светлана Иванова заявила, что партией «ру-

ководят зомби», которые «запрещают принимать новых людей» и «хотят отсечь неугодных».

Собеседник «Ъ» в руководстве КПРФ уточнил, что «окончательно решение по Сахалину пока нет». «Как и нет его по шести из 16 регионов, где в сентябре будут выборы глав. Речь не о том, что у нас нет людей для выдвижения, а о том, кого выбрать из имеющихся вариантов», — отметил он. Ранее в КПРФ объявили, что на выборы губернатора Санкт-Петербурга выдвинут депутат Госдумы Владимир Бортко, Астраханской области — члена нижней палаты Николай Арефьев, а в главы Ставропольского края — бывшего командующего 58-й армией Виктора Соболева. В Липецкой области бюро обкома поддержало выдвижение депутата заксобрания Сергея Токарева. В Калмыкии КПРФ планирует сделать ставку на главу рескома Николая Нурова, а в Башкирии — на его коллегу Юнира Кутлугужина. «Нуров руководит отделением партии уже 15 лет и может показать неплохой результат против врио главы Бату Хасикова. А в Ради Хабирове мы видим сильного главу Башкирии, поэтому будем не бросаться на амбразуру, а скорее работать на перспективу», — сказал источник «Ъ» в ЦК. Он уточнил, что рассмотрение кандидатов в нескольких регионах кадровая комиссия перенесла на месяц, а в качестве «крайнего срока» для решения по ним «определен конец мая».

Всеволод Ипотин; Сергей Васильев, Южно-Сахалинск; Наталья Павлова, Уфа

**У ЕЖЕГОДНЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО РАЗВИТИЮ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РОССИИ**

**СПИКЕРЫ, ПОДТВЕРДИВШИЕ УЧАСТИЕ:**


г. Калуга, Инновационный культурный центр

**23**  
апреля 2019

**КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ФОРУМА:**

- Фарма-2030. Стратегия государства по развитию отрасли и взгляд бизнеса на нее
- Новшества российского законодательства для фармацевтической отрасли. Тренды и прогнозы
- Экспортная стратегия государства
- Маркировка лекарственных препаратов: итоги и перспективы
- Механизм долгосрочных контрактов на закупки лекарственных препаратов в пилотных регионах
- Национальная стратегия по борьбе с онкологическими заболеваниями
- Национальная техническая инициатива: радиология, радиофарма
- Вакцинация. Перспективы производства ответственных вакцин и расширение национального календаря прививок
- Цифровизация в фармацевтической промышленности: риски и возможности
- Медицинское оборудование и медицинские изделия
- Образование: подготовка кадров для фармацевтических кластеров
- Научно-исследовательские практики в России и их развитие



## мировая политика

## Иран и Турцию вычеркнули из сирийского урегулирования

Россия и арабские страны обсудили все ближневосточные конфликты

Рекордное число глав внешнеполитических ведомств из арабских стран собралось вчера в Москве, чтобы принять участие в 5-й министерской сессии Российско-арабского форума сотрудничества. На словах у России и арабских стран идеальные отношения, но за закрытыми дверями оказалось, что разногласий больше, чем стороны хотели бы показать. Впрочем, часть из них связана с различием позиций внутри Лиги арабских государств.

Впервые с 2009 года, когда была запущена работа Российско-арабского форума сотрудничества, за одним столом собрались 14 представителей внешнеполитических ведомств на уровне министров иностранных дел или государственных министров. Глава МИД РФ Сергей Лавров принимал в Москве высокопоставленных дипломатов из Алжира, Иордании, Йемена, Катар, Ливана, Марокко, ОАЭ, Омана, Палестины, Саудовской Аравии, Сомали, Союза Коморских Островов и Туниса. Еще девять стран-членов Лиги арабских государств (ЛАГ) были представлены на более низком уровне.

Неожиданным оказалось отсутствие главы МИД Ливии Мохаммеда Сиялы. Его имя было в списках, подготовленных ЛАГ. О возможном приезде министра говорил и замглавы МИД РФ Михаил Богданов. Не исключено, что визит состоится, но не в рамках форума, где присутствие одной из сторон ливийского конфликта могло вызвать бурные споры. Катар выступает против командующего «Ливийской национальной армией» фельдмаршала Халифы Хафтара, войска которого в начале недели пошли в наступление на Триполи, а Египет, Саудовская Аравия и ОАЭ — за него. Хотя на словах все поддерживают усилия ООН по уре-



Главе МИД РФ Сергею Лаврову удалось собрать за одним столом рекордное число высокопоставленных дипломатов из стран Лиги арабских государств. ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

гулированию ливийского конфликта. В Москве, по данным «Ъ», возникла дискуссия вокруг пункта финальной декларации, где шла речь о призыве всех сторон воздержаться от военной эскала-

ции. Некоторые участники встречи настаивали на оговорке, что силы Хафтара сражаются против террористов. Однако в финальную версию это не вошло. «Мы надеемся, что стороны все же поймут не-

обходимость прекращения боевых действий и вернуться к политическому процессу под эгидой ООН», — сказал «Ъ» генсек ЛАГ Ахмед Абуль-Гейт, подчеркнув: между арабами и Россией не так много разногласий по ливийской теме.

Совсем другое дело Сирии. Здесь, как утверждают информированные источники «Ъ», поводов для дебатов было больше. Арабская сторона настояла на том, чтобы в тексте декларации не упоминалась роль Турции и Ирана в сирийском урегулировании. При этом авторы документа трижды ссылаются на успехи «астанинского формата переговоров», который проходит при содействии Москвы, Тегерана и Анкары: приверженность усилили России по поиску политического урегулирования в Сирии, в том числе работа по прекращению огня, зонам деэскалации, усилия ООН по созданию Конституционного комитета, а также обмен заключенными. По данным «Ъ», в декларацию не вошел предложенный Москвой пункт о том, что состоявшийся в январе прошлого года в Сочи Конгресс сирийского национального диалога — это шаг вперед. При этом в своем выступлении по итогам заседания Сергей Лавров заявил: участники встречи «договорились поддерживать поддержку усилий по достижению политического урегулирования в Сирии на основе резолюции 2254 Совбеза ООН и итогов Конгресса».

Не упоминается в декларации и о возвращении Сирии в ЛАГ. Именно этот выделил господин Абуль-Гейт, отвечая на вопрос «Ъ» о разногласиях между Москвой и арабскими странами по сирийскому вопросу. «Россия проталкивает это (возвращение Сирии в ЛАГ — «Ъ»), но некоторые арабские страны говорят, что сначала

должны произойти подвиги в политическом и конституционном процессе, и только тогда, с их точки зрения, Сирия сможет занять свое место», — сказал он.

Турецкая тема вызвала дискуссии в контексте не только Сирии, но и Ирака. В декларации отвергается любое вмешательство во внутренние дела этой страны, в том числе военное присутствие там Турции. Но Катар отверг упоминание Турции в этом контексте, о чем упомянуто в специальном примечании.

Неожиданным, особенно в присутствии саудовского госсекретаря по иностранным делам Аделя аль-Джубейра, стало заявление Сергея Лаврова, что «в одобренном тексте декларации подчеркивается важность нормализации и развития отношений между арабами и Ираном в интересах мира и стабильности». «Декларация содержит пункт о невмешательстве во внутренние дела со стороны государств региона. И, соответственно, арабские страны восприняли эти слова так, что Иран не может вмешиваться в наши дела. Если иранцы не будут вмешиваться, отношения улучшатся», — пояснил «Ъ» генсек ЛАГ.

Полное единодушие на встрече в Москве вызвала тема палестинско-израильского конфликта. Арабские участники высоко оценили позицию России в противостоянии американским планам изменить статус-кво в регионе путем «признания суверенитета Израиля над палестинской землей». Нет споров и касательно развития двустороннего сотрудничества России с арабским миром. За десять лет, которые работает Российско-арабский форум, товарооборот между Россией и странами ЛАГ вырос примерно в 2,5 раза и достиг \$21,7 млн. На этом останавливаться не хотят.

Марианна Беленькая

Украина загляделась на другого



Сергей Строкань, обозреватель

В преддверии второго тура президентских выборов на Украине новости из Киева становятся все более неожиданными и эмоционально заряженными. Освобождение из-под стражи скандального депутата Надежды Савченко, история с возможным покушением на Владимира Зеленского — судя по всему, это далеко не последние сенсации, которые ждут нас до выборов.

Пока эксперты пытаются расшифровать смысл каждого из этих событий и понять, в какой степени оно способно изменить электоральную картину, главный вопрос звучит так: какое же мегапокушение должно произойти на Украине, чтобы у страны остался тот же президент — Петр Порошенко? Последний опрос, проведенный Киевским международным институтом социологии, показал: отрыв Владимира Зеленского из солидного прервалился в огромный — 72,2% против 25,4%. Казалось бы, игра выиграна.

Отношения Петра Порошенко и возглавляемой им страны все больше напоминают несчастливый брак

Однако все еще есть немало далеко не самых глупых людей, которые загадочно улыбаются: дескать, не смотрите на рейтинги. Вот пройдут выборы и тогда увидим, кто есть кто.

Отношения Петра Порошенко и возглавляемой им страны все больше напоминают несчастливый брак. После пяти лет совместной жизни жена — Украина — разлюбила «солидного во всех отношениях», состоятельного мужа, у которого в прямом и в переносном смысле все схвачено, «все в шоколаде». Она безрассудно закрутила роман с ветреным молодым человеком — Владимиром Зеленским, у которого не схвачено ничего.

Но любви не прикажешь. Времени у Петра Порошенко почти не осталось: развод должен произойти в это воскресенье. Уязвленный Порошенко считает, что жену нужно просто успеть привести в чувство и спустить на землю, завершив этот предвыборный карнавал безумия. То сдавая анализы, то врываясь в телестудию, то карауля соперника на стадионе «Олимпийский» и даже танцуя на сцене рок-н-ролл, как на выборах 1996 года в России танцевал Борис Ельцин, Порошенко посылает Украине сигнал: подумай, кого ты себе выбираешь. Актеришку, марионетку олигарха, пацана, наркомана. Неужели тебе нужно, чтобы рядом с тобой было пустое место, ничтожество, когда я — настоящий мужчина, президент и главнокомандующий.

Но чем больше телодвижений делает Петр Порошенко, тем больше раздражение и отторжение он вызывает у Украины. Она посылает ему ответный сигнал: никакой любви не жди, я просто тебя больше не хочу.

При каком же раскладе может сохраниться этот несчастливый брак? Хотя каждый из сценариев выглядит не очень правдоподобным, полностью отменить их нельзя. На Украине сегодня возможно все.

Первый сценарий — это некая катастрофа, форс-мажорное событие, полностью переворачивающее ситуацию, инцидент с Владимиром Зеленским, который куда-то денется, сойдет с ума, откажется от выборов, заявит, что это была сьемка нового сериала, бежит за границу к своему покровителю, олигарху Игорю Коломойскому. Или, приехав на стадион «Олимпийский», прокричит: «Да здравствует Путин!»

Второй сценарий — это беспрецедентные фальсификации, после которых центризбирком возьмет на себя смелость объявить президентом Порошенко. Странники этой версии считают, что победит тот, кто выиграл «битву за ЦИК».

Однако даже если представить, что непопулярный, но опытный Петр Порошенко и найдет способ заставить Украину остаться с ним еще на пять лет, это не сулит ни ему, ни стране ничего хорошего. Есть немало примеров того, чем заканчивались подобные истории и на Украине, и в других странах. Каждая из них чревата социальным взрывом.

## Сербия выходит на косовскую прямую

Белград рассчитывает согласовать позицию по Косово с Москвой

Глава МИД РФ Сергей Лавров сегодня встретится в Москве со своим сербским коллегой Ивицей Дачичем. По данным источников «Ъ», близких к руководству Сербии, в центре переговоров будет косовская проблема. До конца апреля должна проясниться судьба диалога между Белградом и Приштиной о нормализации отношений. В этих условиях Сербия стремится заручиться поддержкой или по крайней мере пониманием со стороны Москвы своей позиции в этом диалоге. С подробностями — корреспондент «Ъ» на Балканах Геннадий Сысов.

Хотя визит Ивицы Дачича в Москву готовился давно и был приурочен к важной дате — 140-летию со дня открытия посольства Сербии в России, сосредоточены главы дипломатий двух стран на самой острой на сегодня для Белграда проблеме — косовской. Как утверждают близкие к сербскому руководству источники «Ъ», Белграду важна поддержка или хотя бы понимание со стороны Москвы по этой проблеме в момент, когда ее решение выходит на финишную прямую. Это, как рассчитывают в Сербии, усилит ее позиции на завершающем этапе переговоров.

На днях канцлер Германии Ангела Меркель и президент Франции Эммануэль Макрон пригласили лидеров всех балканских

стран на встречу в Берлине. Она пройдет 29 апреля и будет посвящена главным образом вопросу о нормализации отношений между Сербией и Косово. Как пояснили европейские дипломатические источники «Ъ», это станет, по сути, последней попыткой склонить Белград и Приштину к заключению соглашения перед тем, как сменится руководство Евросоюза. После выборов в Европарламент 23–26 мая будет утвержден новый состав Еврокомиссии, который вернется к балканским делам не раньше осени.

Чтобы усилить давление на Белград, косовские власти ранее ввели стопроцентную пошлину на сербские товары и не спешат отменять ее, несмотря на требования со стороны ЕС и США. Белград отказывается вести переговоры с Приштиной до отмены драконовской пошлины, но в то же время осознает, что без нормализации отношений с Косово интеграции в ЕС ему не видать, а это главный приоритет сербского президента Александра Вучича. Поэтому, хотя Россия и не участвует в косовских переговорах, даже символическая поддержка с ее стороны для Белграда важна с учетом того, что конечное решение проблемы Косово должно быть одобрено Совбезом ООН.

Неудивительно, что сербские руководители постоянно поднимают косовский вопрос

на переговорах с российскими представителями. Так было и во время встречи Александра Вучича с Владимиром Путиным в Москве (см. «Ъ» от 3 октября 2018 года), и в ходе визита российского лидера в Белград (см. «Ъ» от 17 и 18 января этого года).

Не станут исключением и нынешние переговоры глав МИДов двух стран. «Доверительные контакты по линии внешнеполитических ведомств приобрели регулярный характер», — анонсировал в Twitter встречу министров российский посол в Белграде Александр Чепурин. В Сербии эту фразу расценили как подтверждение того, что Ивица Дачич едет в Москву договариваться по Косово. Кроме того, в начале недели в окружении сербского президента подтвердили, что в ходе предстоящего 26 апреля в Пекине международного форума «Один пояс, один путь» Александр Вучич проведет отдельную встречу с Владимиром Путиным. Она станет последней сверкой «косовских часов» между Сербией и Россией.

Хотя в Белграде неизменно благодарят Москву за поддержку в решении косовской проблемы, подходы двух стран к ее решению не совпадают. Александр Вучич продвигает идею разграничения с Приштиной в качестве условия нормализации отношений. В Москве же полагают, что это будет факти-

чески означать признание Белградом независимости Косово. Критически относится Москва и к поддерживаемому ЕС соглашению между Сербией и Косово, подозревая, что оно превратит их чуть ли не в протектораты НАТО.

А на днях президент Сербии обрушился с резкой критикой на российское агентство Sputnik за освещение протестов в Белграде, где в адрес Александра Вучича все громче звучат обвинения в «сдаче Косово». После того как Sputnik насчитал 50 тыс. протестующих, а сербская полиция — 7,5 тыс., президент заявил: «Сообщение Sputnik — это безобразная ложь». А в провластных сербских СМИ появились характерный комментарий: «Кого-то, возможно, и шокирует, что российский Sputnik освещает протесты так же, как американское телевидение N1. Нас — нет. Президент Вучич проводит независимую политику в интересах исключительно Сербии, и это не нравится многим и на Западе, и на Востоке».

Тем не менее накануне решающего этапа косовских переговоров и президент Сербии, и глава МИДа страны не прочь заручиться поддержкой Москвы. Даже если это и не поможет Белграду выторговать более выгодный вариант урегулирования, можно будет объявить населению, что он был согласован с Москвой.

## Демократы поднимают счета Дональда Трампа

Они не теряют надежду установить связи президента США с Россией

Американские демократы, контролирующие Палату представителей Конгресса, активизировали расследование финансовой деятельности Дональда Трампа: они запросили у урда банков информацию о транзакциях с участием президента США и сделок, которые эти банки провели с представителями РФ. Демократы утверждают: их расследование будет продолжаться вне зависимости от выводов доклада спецпрокурора Роберта Мюллера о «российском вмешательстве», текст которого планируется обнародовать в четверг.

Новые подробности о расследовании «возможного иностранного вмешательства в политические процессы в США» рассказал председатель комитета по разведке Палаты представителей Адам Шифф. По его словам, два комитета нижней палаты Конгресса направили официальные запросы в Deutsche Bank и ряд других финансовых организаций, потребовав предоставить Конгрессу информацию о транзакциях с участием Дональда Трампа и о сделках, которые эти банки провели с представителями России. Представитель Deutsche Bank Керри Мак-

хью подтвердила газете The New York Times эту информацию, заявив, что финансовое учреждение «поддерживает продуктивный диалог» с членами Конгресса и собирается «предоставить необходимую информацию всем (органам. — «Ъ»), проводящим законные расследования». Источники издания сообщили, что речь также идет о Citigroup, JPMorgan Chase и Bank of America.

С такой инициативой демократы выступили накануне ожидаемой публикации текста итогового доклада спецпрокурора Роберта Мюллера. Ожидается, что в четверг он будет передан членам Конгресса и станет доступен для общественности. Напомним, в конце марта генпрокурор США Уильям Барр уведомил законодателей о том, что продолжавшееся 22 месяца расследование завершено, а спустя два дня он передал членам Палаты представителей четырехстраничное изложение доклада спецпрокурора. Господин Барр рассказал: попытки РФ вмешаться в американские президентские выборы 2016 года были, но члены избирательного штаба Дональда Трампа не вступили в сговор с российскими представителями. Он также уточнил, что спецпрокурор Мюл-

лер не смог однозначно установить, пытался ли Дональд Трамп воспрепятствовать правосудию, но сам генпрокурор и его заместитель, изучив собранные улики, посчитали, что они недостаточны для предъявления обвинений главе Белого дома. «В то время как в докладе не утверждается, что президент совершил преступление, он (доклад. — «Ъ») также и не реабилитирует его», — говорится в письме генпрокурора.

В последние недели демократы в Конгрессе настаивали на том, чтобы им был предоставлен полный текст доклада спецпрокурора, насчитывающий 400 страниц. На прошлой неделе генпрокурор Барр заявил: согласно правилам, он будет вынужден исключить из итогового варианта фрагменты, содержащие государственную и следственную тайну. В частности, цензуре подвергнутся части доклада, касающиеся материалов, переданных Большому жюри присяжных, и относящиеся к расследованиям, которые все еще продолжаются.

Демократы неоднократно заявляли, что, несмотря на заявления генпрокурора, итоговый вариант доклада может содержать свидетельства сговора членов избиратель-

ного штаба Дональда Трампа с Кремлем и свидетельствовать о том, что президент США пытался препятствовать правосудию. Республиканцы настаивают на том, что дело о возможном российском вмешательстве должно быть закрыто. Эту позицию разделяет и глава Белого дома, называющий расследование спецпрокурора Мюллера «охотой на ведьмы».

После официального завершения расследования президент США заявил, что «полностью оправдан». А в понедельник он вновь высказал свое мнение на странице в Twitter. «Они шпионили за моей (избирательной. — «Ъ») кампанией (мы никогда этого не забудем)», — написал Дональд Трамп. Спустя два часа глава Белого дома решил свою мысль пояснить: «Доклад Мюллера, составленный 18 обозленными демократами, которые также оказались ненавистниками Трампа и сторонниками Клинтон (экс-госсекретаря США Хиллари Клинтон. — «Ъ»), должен был сосредоточиться на тех людях, кто шпионил за моей предвыборной кампанией в 2016 году, а также на тех, кто сфабриковал всю ложь о сговоре с Россией».

Кирилл Белянинов, Вашингтон



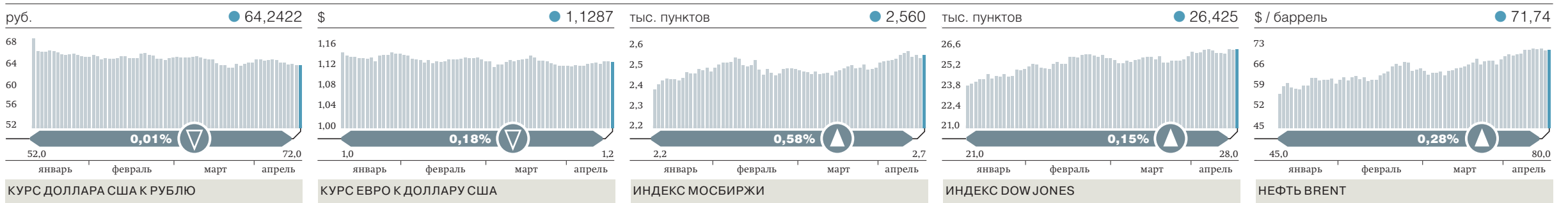
# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 17.04.19

Австралийский доллар	45,8946	Доллар США	64,2422	Канадский доллар	47,9670	Сингапурский доллар	47,4392	Швейцарский франк	64,0118
Английский фунт	84,0738	Евро	72,6515	Китайский юань*	95,7738	Новая турецкая лира	11,0755	Японская иена**	57,3975
Белорусский рубль	30,5711	Индийская рупия**	92,2921	Норвежская крона*	75,7029	Украинская гривна*	24,0380	*За 10. **За 100.	
Датская крона*	97,3795	Казахский тенге**	16,9067	СДР	89,3294	Шведская крона*	69,4135	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 16.04.19 (пунктов)			
Nikkei 225	22221,66 (+52,55)	DAX 30*	12101,32 (+81,04)
FTSE 100	7469,92 (+33,05)	DJI A*	26429,21 (+44,44)
		NASDAQ Composite*	8009,863 (+33,851)

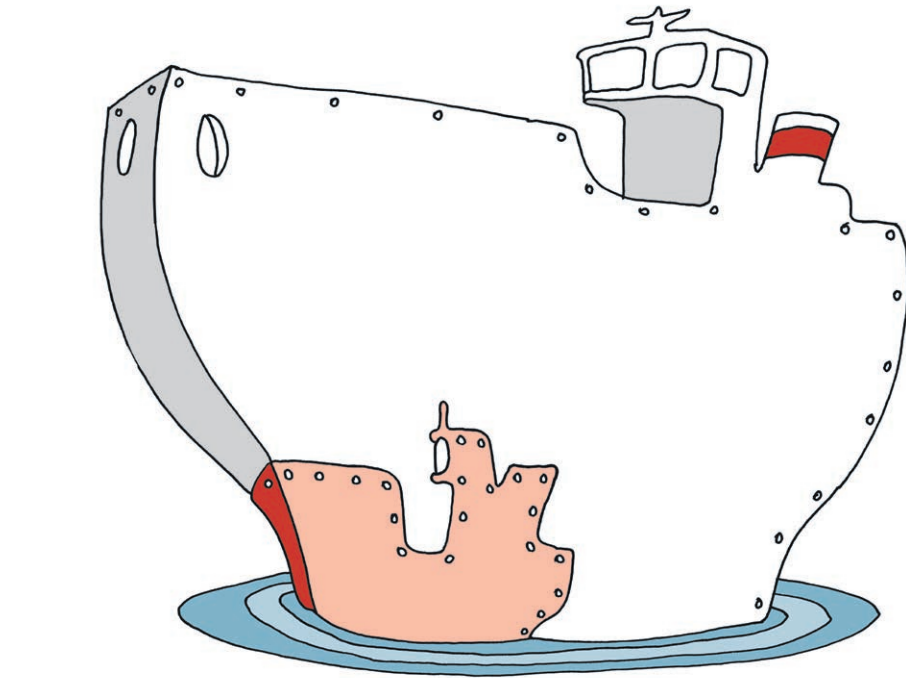


## Госсубсидии встали на якорь

### Правительство закрепило требования к локализации в судостроении

Как стало известно „Ъ“, Белый дом 28 марта утвердил новые критерии локализации производства судов в РФ, соответствие которым нужно для получения господдержки. Для морских судов критерии очень мягкие, что позволит дальневосточной верфи «Звезда» просто собирать в РФ танкеры и газозавозы, частично построенные в Южной Корее. Но заказчики рыболовных, речных судов и типа «река-море», нуждающиеся в обновлении флота, вынуждены будут подчиняться более жестким требованиям, из-за чего заказы могут уйти за границу.

Правительство утвердило изменения в судостроительную часть ключевого 719-го постановления, которое определяет, какая продукция может считаться российской. Судовладельцам это нужно для получения госсубсидий, права на каботаж и в будущем — на перевозки углеводородов по Севморпути. Итоговая версия в целом не отличается от предыдущей редакции, о которой „Ъ“ писал 16 октября 2018 года. Новые правила позволят «Звезде» (управляется консорциумом «Роснефти», «Роснефтегаза» и Газпромбанка) фактически только собирать на стапеле и красить танкеры и газозавозы из блоков, построенных в Южной Корее, — такие суда будут считаться российскими. Правда, нужно также использовать российские винты и винторулевые колонки. Хотя правила аналогичны и для других верфей РФ при строительстве морских судов, ледоколов и обслуживающего флота, именно «Звезда», географически расположенная близко к Южной Корее и обладающая мощностями по крупноблоч-



ному строительству, может в наибольшей степени получить от них выгоду.

Гораздо более строгие требования описаны для всех рыболовных судов, а также речных судов, в том числе и для класса «река-море». Помимо требований к наличию техпроекта, строительке судна, проведению испытаний и сдачи судна верфь должна осуществить закладку и сборку корпуса судна из блоков, произведенных в ЕАЭС. Причем масса секций и материалов для корпуса судна, изготовленных в ЕАЭС, должна составлять не менее 50% массы корпуса судна к 2020 году, не менее 70% — к 2022 году и не менее 90% — к 2024 году. Кроме

того, монтаж и производство должно вестись при использовании определенного оборудования и механизмов, изготовленных в РФ, прописанном отдельным списком.

В Минпромторге „Ъ“ сообщили, что «внесенные изменения направлены на поддержку отечественной продукции и стимулирование иностранных компаний к локализации производства в условиях политики импортозамещения». В министерстве подчеркивают, что указанный в постановлении перечень оборудования и операций «был детально проработан» и «был сделан вывод о наличии отечественных производителей, выпускающих всю

номенклатуру указанного оборудования». По мнению Минпромторга, поэтапное повышение уровня локализации «создает благоприятные условия судовладельцам для адаптации к данным мерам».

На «Звезде» и в «Роснефти» тему не комментировали. В Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) уверяют, что вступление в силу постановления не повлияет на сроки сдачи новых судов и позволит в среднесрочной перспективе прийти к оптимальной доле использования оборудования российского и зарубежного производства. Появится широкий спектр судового комплектующего оборудования желаемого высокого качества производства как отечественных компаний, так и локализованных в РФ, исключают в ОСК.

Источник „Ъ“ в отрасли отмечает, что по ряду существенных позиций отечественные аналоги материалов и оборудования либо значительно дороже импортных, либо вообще отсутствуют. А доля поставок импорта при строительстве судов типа «река-море» — до 40% общей стоимости. Сегодня в РФ и ЕАЭС отсутствует серийное производство необходимой номенклатуры двигательных агрегатов, в том числе среднеоборотных винторулевых колонок, систем очистки балластных вод, отмечает собеседник „Ъ“. По его словам, записанные в постановлении требования не согласуются с реальными планами производителей по освоению необходимой номенклатуры. Проблемой также является отсутствие сетей гарантийного и послегарантийного обслуживания, обеспечения запчастями и подготовки специалистов, добавляет источник „Ъ“.

деловые новости — с9

## правила игры



в финансировании строительства изучала корреспондент отдела потребительского рынка

Елизавета Макарова

Запланированный на июль переход на проектное банковское финансирование и эскроу-счета продолжает стимулировать творческое начало у девелоперов. Выступая на профильной конференции Сбербанка в Самаре, представитель калининградского застройщика «Авангард-инвестпроект» неожиданно сообщил, что нашел крайне неожиданный способ привлечения средств.

Девелопер, по его словам, заключил с будущими дольщиками договор на право покупки квартиры. В обмен на этот, по сути, опцион покупателя вносили 20% от стоимости будущего жилья на свой депозит в банке, уполномоченном выдавать

Получается, что небольшой калининградский девелопер нашел эффективный, пусть и нестандартный метод для привлечения финансирования

проектное финансирование. Оставшиеся 80% покупатель обязывался выплатить после того, как «Авангард-инвестпроект» получит разрешение на строительство. В компании не без гордости заявили, что таким образом продали уже 132 квартиры на 655 млн руб. Это позволило ей скопить на эскроу-счетах около 100 млн руб. Как заверил застройщик, под эти средства он, скорее всего, получит проектное финансирование с льготной ставкой. Присутствующий на конференции замглавы Минстроя Никита Стасишин не без смеха поинтересовался: «Что же за банк готов выдать кредит на постройку дома без разрешения на строительство?» Оказалось, что это государственный банк ДОМ.РФ.

Последней причиной для ужесточения правил жилищного строительства стал крах Urgan Group в 2018 году, некогда крупного застройщика жилья в Подмосковье. На тот момент у нее было 14,6 тыс. заключенных договоров долевого участия на строительство квартир общей стоимостью больше 50 млрд руб. Теперь властям придется доплачивать за группой более 3 млн кв. м недвижимости, на что может потребоваться до 70 млрд руб. Участвует в спасении дольщиков Urgan Group и ДОМ.РФ. Но выходит, этот опыт не отбил у госкомпании вкус к рискованным проектам.

До перехода на эскроу-счета девелоперы кто во что горазд стараются поднять свою привлекательность в глазах кредиторов. В апреле председатель совета директоров группы ЛСР Андрей Молчанов продал 9,71% акций компании, что может повысить ликвидность бумаг и обеспечить ей ресурс для переговоров с банками. ФСК «Лидер» оптимизирует бизнес и объединяет десятки структур под управлением одной компании для повышения прозрачности. Но продажа бинарных опционов, кажется, поразила всех. Это было слышно по паузе, которую встретил эту идею господин Стасишин. В ДОМ.РФ говорят, что одобрить кредит действительно могут, но финансировать проект начнут только после получения разрешения на строительство. Получается, что небольшой калининградский девелопер нашел эффективный, пусть и нестандартный метод для привлечения финансирования. А подобные примеры часто бывают заразительны.

## «Газпром нефть» освоит гигантские залежи

### Компания начинает разработку Ямбургского месторождения

Начиная один из крупнейших добычных проектов в России, «Газпром нефть» просит правительство о льготах и собирается привлечь партнеров. О том, что компания получила возможность работать на глубоко расположенных ачимовских залежах Ямбургского месторождения «Газпрома» с запасами 1,2 млрд тонн нефти, стало известно 16 апреля. По мнению аналитиков, инвестиции в проект могут составить несколько миллиардов долларов. Переговоры о партнерстве по соседним активам, по данным „Ъ“, шли с Shell, но под нынешние запросы «Газпром нефти» подходит в первую очередь немецкая Wintershall.

«Газпром нефть» готовит разработку ачимовских залежей Ямбургского месторождения, а также интегрированный проект по освоению нефтяных оторочек Ен-Яхинского и Песцового месторождений (лицензии принадлежат «Газпрому») со своими Тазовским и Северо-Самбургским месторождениями, заявил первый заместитель главы компании Вадим Яковлев. Компания 16 апреля сообщила, что заключила с «Газпромнефть» операторский контракт по первым трем активам, что позволит компании разрабатывать

их и ставить запасы на свой баланс, хотя лицензия останется у «Газпрома». По сути, мы создали новый механизм недропользования, — сказал топ-менеджер. — Мы полностью берем на себя инвестиции, сопутствующие риски и получаем все выгоды от вовлечения запасов в разработку».

Четыре месторождения, кроме Ямбурга, будут связаны единой инфраструктурой для транспортировки нефти по трубе (максимум добычи — 16 млн тонн нефтяного эквивалента в год). Схема вывоза нефти с Ямбурга с высокой долей вероятности будет сходна с той, что действует на Новопортовском месторождении: «Газпром нефть» построит нефтяной терминал в Обской губе мощностью 5 млн тонн в год и в перспективе может довести ее до 20 млн тонн. Также рассматривается вариант транспортировки через нефтепровод Заполярье—Пурпе.

Геологические запасы ачимовских залежей Ямбургского месторождения сопоставимы с половинной крупнейшего в России Самолорского нефтяного месторождения «Роснефти» — 1,2–3,5 млрд тонн нефтяного эквивалента. Предполагается, что «Газпром нефть» начнет добычу нефти на Ямбургском месторождении уже в 2024–2025 годах с целью довести ее до 5–6 млн тонн на первом этапе, кото-

рый предполагает освоение 600 млн тонн геологических запасов. До конца года нефтекомпания хочет завершить ТЭО проекта, выбрать вариант транспортировки, а в 2020 году определить проектные мощности. Господин Яковлев не стал называть инвестиции в проект, но только в опытно-промышленную разработку «Газпром нефть» до 2024 года вложит 12,5 млрд руб.

Ачимовские залежи характеризуются сложным геологическим строением, в том числе низкой проницаемостью пластов. По словам Вадима Яковлева, «Газпром нефть» рассматривает применение дополнительных налоговых льгот для ачима, например применение НДД, или же попросит правительство ввести льготный режим по НДС, как для баженновской свиты (для последней действует нулевой НДС). Сейчас для месторождений севернее 65-го градуса действует пониженная ставка НДС, но она истечет в 2022 году. По мнению собеседников „Ъ“ в отрасли, шансы «Газпром нефти» получить льготы довольно велики, поскольку речь идет о новой добыче, и у Минфина не будет выпадающих доходов бюджета.

«Газпром нефть» хочет привлечь иностранных партнеров, в частности, в Северо-Самбургское месторождение. По данным „Ъ“, по этому

активу, а также по Тазовскому участку шли переговоры с Shell. Но Вадим Яковлев отметил, что компания готова привлечь партнеров с опытом добычи на ачима — на данный момент под это определение подходит только немецкая Wintershall, которая работает с «Газпромнефть» на Уренгойском месторождении.

Разработка ачимовских залежей имеет большой потенциал и может стать крупнейшим проектом для «Газпром нефти» и в теории одним из крупнейших проектов не только в России, но и в мире, говорит Дмитрий Маринченко из Fitch. Верхняя граница предполагаемого интервала добычи на Ямбурге (5–20 млн тонн) — это 400 тыс. баррелей в сутки, что сравнимо с такими проектами-гигантами, как Johan Sverdrup в Норвегии или Кашаган в Казахстане. С другой стороны, проект является технологически сложным, и о реальных объемах добычи можно будет говорить только по результатам экспериментальной фазы, отмечает господин Маринченко. Если будет принято решение о начале промышленной добычи, инвестиции могут составить не менее нескольких миллиардов долларов, необходимых в том числе для создания транспортной инфраструктуры.

Дмитрий Козлов, Салехард; Юрий Барсуков

## У Domino's подгорает пицца

### Франчайзи сети вступили в конфликт с компанией

На российском рынке быстрого питания назревает один из крупнейших скандалов за последние годы. Региональные франчайзи сети Domino's Pizza Russia обвинили компанию в завышении цен на продукты, навязывании услуг и отсутствии маркетинговой поддержки. Это может осложнить планы Domino's Pizza по дальнейшей экспансии.

Держатели франшизы Domino's Pizza Russia, развивающие рестораны за пределами Московского региона, сообщили о сложностях с экспансией. Письма (копии есть у „Ъ“) в марте 2019 года направлены региональному вице-президенту головной Domino's Pizza International Фредерик Лунду. Domino's Pizza Eurasia Аслану Саранга и главе Domino's Pizza Russia Юванчу Донмезу. Обращения подписали владельцы 21 из 26 ресторанов Domino's Pizza за пределами региона, в том числе в Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Нижнем Новгороде и т. д. Всего Domino's Pizza управляет в России около 180 ресторанов.

Как говорится в письмах, гарантии по достижению точки безубыточности с пер-

вого месяца работы так и не были достигнуты ни в одном из региональных ресторанов. Так, пишут держатели франшизы, цены на основные продукты Domino's Pizza на 15–20% выше, чем у конкурентов, притом что сама пицца в регионах стоит на 10–15% дешевле, чем в Москве. Кроме того, продолжают они, стоимость сопутствующих услуг, которые оказывают навязанные посредники, завышена и доходит до 2% от затрат ресторана. При этом маркетинговые акции не учитывают региональную специфику и проваливаются, а обращения в Domino's Pizza Russia игнорируются. В результате, по данным франчайзи, рестораны в регионах приносят от 200 тыс. руб. до 1 млн руб. убытка в месяц. Заведение в Туле уже закрылось после года работы из-за конфликта с держателем франшизы, сообщили его бывшие владельцы.

Действия Domino's Pizza Russia франчайзи считают «умышленными» и «направленными на введение в заблуждение». Они оставляют за собой право обращения в арбитражный суд и «иные компетентные органы». Но франчайзи потребуются предоставить убедительные доводы о том, что отсут-

ствие прибыли — это последствия «обмана» со стороны Domino's Pizza, а не их собственной вина, указывает адвокат Forward Legal Людмила Лукьянова. Партнер «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов добавляет, что, если Domino's Pizza действительно предлагала московскую финансовую модель для развития в регионах, у суда могут возникнуть «резонные вопросы».

Один из подписавших письмо, Михаил Шуваев (управляет девятью ресторанами Domino's Pizza), заявил „Ъ“, что ответа от компании пока не поступило. Франчайзи пытались донести свою позицию до Ювенча Донмеза и Аслана Саранга устно, но переговоры также оказались безрезультатными, говорит он. В Domino's Pizza Russia сообщили „Ъ“, что с самого начала своей работы были открыты относительно потенциальных возможностей и рисков, сопряженных с ведением бизнеса. Там настаивают, что большинство региональных ресторанов, открытых в 2017 году и в начале 2018 года, достигли операционной прибыли.

Domino's Pizza планирует масштабную экспансию в России, там говорили, что

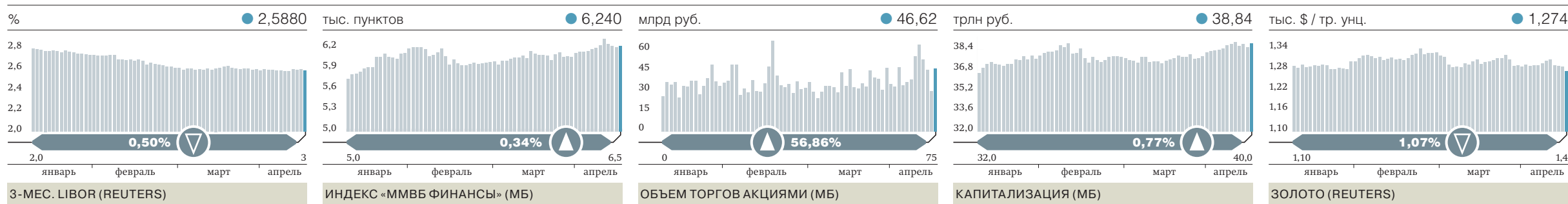
до конца года хотят открыть в стране примерно 60 новых заведений в городах Центрального, Северо-Западного, Приволжского, Южного и Уральского федеральных округов. В компании подтвердили „Ъ“ планы открыть 40–60 новых заведений до конца года. Но региональные франчайзи Domino's Pizza сомневаются, что это реально при текущей модели. Они, в частности, предлагают пересмотреть закупочные цены на продукты и повысить расходы на маркетинг в регионах.

Эксперт Franchiza.ru Анна Рождественская отмечает, что, если проблема носит массовый характер, со стороны головной компании стоит ожидать шагов по пересмотру условий работы с партнерами. В 2014 году франчайзи сети Subway добились от компании снижения закупочных цен на часть продукции на 50%, объявив коллективный протест и отказавшись от выплаты роялти. Управляющие ресторанами Domino's Pizza в регионах говорят, что также рассматривают возможность закрытия заведений и разрыва отношений с компанией.

Никита Щуренков, Анатолий Костырев



## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Беззащитное золото

«Быки» рассчитывают

только на слабые корпоративные результаты

Котировки золота на мировом рынке 16 апреля обновили четырехмесячный минимум, приблизившись к отметке \$1270 за тройскую унцию. Инвесторы сокращают вложения в драгметаллы на фоне позитивных статистических данных из США и Китая, а также надежд на долговое соглашение между этими странами. Но пессимизм относительно финансовых показателей американских компаний способен очень быстро вернуть котировки к уровню \$1300 за унцию, считают эксперты.

Четвертый день подряд цены на золото на мировом рынке уверенно снижаются. По данным Reuters, 16 апреля котировки опускались ниже отметки \$1273 за тройскую унцию, минимального значения с 27 декабря прошлого года. По сравнению с закрытием 15 апреля стоимость золота снизилась на 1%, а за четыре дня — почти на 3%. Впрочем, другие драгоценные металлы снизились в цене менее значительно. Стоимость серебра опускалась до отметки \$15 за унцию, что всего на 1,6% ниже значений закрытия прошлой среды, цена платины за тот же период опустилась на 2,6%, до \$902 за унцию.

Обновление многомесячного минимума было спровоцировано крупной продажей фьючерсных контрактов на золото. По словам руководителя отдела аналитических исследований Альфа-банка Бориса Красноженова, с утра на бирже COMEX была проведена единовременная продажа 11 тыс. контрактов на общую сумму \$1,5 млрд. «Этот объем значителен даже для ликвидного рынка золота, поэтому спровоцировал резкое падение котировок», — отмечает господин Красноженов. В результате всего за полчаса стоимость



золота упала с \$1284 до \$1277 за унцию, пробив 100-дневную среднюю скользящую.

Впрочем, распродажа на рынке имела и фундаментальные основания. В последние дни вышла серия статистических данных по ведущим странам мира, которые укрепили надежды инвесторов на сохранение высоких темпов роста глобальной экономики. В конце прошлой недели Министерство труда США сообщило о том, что число американцев, впервые обратившихся за пособием по безработице, сократилось на 8 тыс. человек, до 196 тыс. человек. Это стало минимальным показателем с октября 1969 года и свидетельствует о продолжении активного роста рынка труда в стране. В пятницу была опубликована официальная статистика из КНР, согласно которой экспорт страны в марте вырос на 14,2% в годовом выражении после падения на 20,8% в феврале. Аналитики ожидали роста показателя лишь на 7,3%. По словам заместителя начальника управления инвестиций «Райффайзен Капитала» Антона Кравченко, вслед за снижением рисков рецессии в США начала снижаться и цена на золото.

Дополнительное давление на стоимость драгоценного металла оказали новости о прогрессе в торговых переговорах между США и Китаем.

В минувшие выходные глава американского Минфина Стивен Мнучин заявил о том, что страны приближаются к финальной стадии переговоров. «В связи с улучшением настроения на фондовых рынках произошло снижение спроса на защитные активы и, как следствие, падение котировок золота», — отмечает главный аналитик Промсвязьбанка Роман Антонов.

В ближайшие дни определяющим фактором для рынка драгоценных металлов будет сезон корпоративных отчетов, стартовавший в США. При этом, по словам господина Антонова, американский рынок входит в отчетный сезон с наиболее пессимистичными ожиданиями с 2016 года. «Если инвесторы разочаруются в перспективах американских компаний, во второй половине года мы довольно быстро можем увидеть возврат золота к уровню \$1300 за унцию», — считает директор аналитического департамента «Велес Капитала» Ивана Манаенко. Однако более значительного роста на рынке не ждут, так как глобальная инфляция по-прежнему остается на низком уровне. В дополнение к этому, отмечает господин Манаенко, объемы производства золота в 2019 году могут достичь рекордного уровня на фоне инвестиций прошлых лет.

Виталий Гайдаев

## ЦБ обзвонит банки

«Перечень же исходящих позволит в будущем определить список идентификаторов сотрудников банка, кто имеет право совершать звонок с использованием данного номера», — отметил эксперт.

Кредитные организации оценивают ситуацию по-разному. В банках, где входящие номера публичны и отделены от исходящих, считают, что данная мера может быть действенной. Например, в ВТБ указывают, что нет дополнительных рисков при звонках с непубличных номеров. В Райффайзенбанке, где номера входящих и исходящих номеров телефонов совпадают, не планируют их разделять и звонить с непубличных номеров.

Мнения операторов связи по данному вопросу также расходятся. Так, в «Билайн» считают, что «требуется бо-

лее комплексное сложное техническое решение». В МТС, напротив, уверены, что «предлагаемые меры позволят решить проблему, если банки будут своевременно сообщать операторам, «белые» списки номеров и стыки, с которых могут поступать легальные звонки клиентам, а также «черные» списки номеров, звонки с которых должны быть закрыты сразу у всех операторов связи».

Есть расхождения в мнениях и относительно введения дополнительного идентификатора при звонке клиента на автоинформатор. По словам Алексея Сизова, данная мера как минимум лишит мошенников возможности узнавать остаток по счету клиента, что сузит количество информации о клиенте и сделает социальную инженерию менее успешной. При этом в Райффайзенбанке считают, что «автоинформатор» по

определению выполняет информационно-справочную функцию и не требует от клиента дополнительного идентификатора. В Росбанке отметили, что прорабатывают вопрос введения идентификатора, хотя тут и предполагают на первых порах недовольство клиентов.

При столь разных подходах игроков к решению проблемы найти согласованное решение будет непросто. «Как следует из письма, ЦБ и сам понимает, что решить проблему введением белых списков и направлением их операторам связи нельзя», — отмечает руководитель аналитического центра Zecsign Владимир Ульянов. — Именно поэтому ЦБ и предлагает представителям банков, у которых есть идеи по борьбе с подменой номера, писать им».

Вероника Горячева, Вадим Арапов

## Вклады потянулись за ставками

Банковский сектор показал прирост средств физлиц

По итогам первого квартала 2019 года банкам удалось показать небольшой прирост вкладов — 0,8%, компенсировав за февраль—март традиционный январский отток. Позитивной динамике способствовал рост ставок привлечения средств физлиц, который наблюдался с начала года, но неожиданно сменился снижением в конце марта. Учитывая, что дальнейших предположений для увеличения ставок по вкладкам пока нет, эксперты ожидают слабого прироста вкладов в целом по году, на уровне капитализации процентов.

Банк России 16 апреля опубликовал данные о динамике развития банковского сектора в первом квартале 2019 года. В них регулятор отметил позитивный тренд на рынке привлечения средств физлиц. По итогам первого квартала объем вкладов показал пусть незначительный, но рост — 0,8%. В феврале—марте прирост составил в среднем 0,9%, что позволило компенсировать январский отток (−1,5%).

Такая динамика наблюдалась в условиях изменения процентной политики банков в пользу повышения привлекательности вкладов в рублях», — отмечается в материалах ЦБ. Действительно, согласно данным мониторинга среднего арифметического максимальных ставок крупнейших банков,

в январе и большей части марта ставки по вкладкам в рублях росли. Индикатор увеличился с 7,43% на конец 2018 года до 7,72% по итогам второй декады марта. Однако в третьей декаде ставка неожиданно резко снизилась до 7,53% годовых, оставшись на этом уровне и по итогам первой декады апреля. Среднее арифметическое максимальных ставок топ-10 банков — индикатор для всего рынка и отражает общую динамику доходности вкладов.

Снижение ставок по вкладкам отчасти спровоцировал ЦБ. 22 марта совет директоров Банка России констатировал, что пик годовой инфляции в РФ будет пройден в марте-апреле, а его новая оценка была снижена до 5,5%, тогда как предыдущая оценка допускала заметно более высокий уровень. В заявлениях по итогам совета ЦБ указал на возможность снижения ставки в 2019 году. При этом в докладе регулятора о денежно-кредитной политике, редакцию которого в марте обновил ЦБ, прогнозируется, что «в связи с прекращением тенденции к росту долгосрочных ставок денежного и фондового рынков в краткосрочной перспективе можно ожидать постепенной стабилизации депозитных ставок». «Мы не ожидаем резких изменений в объеме привлечения и общем объеме рынка. Пик выгодных предложений по депозитам пройден, в дальнейшем рыночная ситуация будет под-

талкивать банки к снижению ставок по депозитам», — полагает начальник управления некредитных продуктов Райффайзенбанка Максим Степачкин.

В такой ситуации эксперты не ожидают заметного роста вкладов по крайней мере в первом полугодии. По словам главного экономиста «ПФ-Капитала» Евгения Надоршина, с учетом годовой процентной ставки депозиты должны прирастать примерно на 2% в квартал, если рост ниже, то с высокой долей вероятности это означает, что новых денег на депозитах могли не размещать либо размещали меньше, чем забирали. «По итогам полугодия, вероятно, мы также увидим вальсирование депозитов, вызванный приращением к ним накопленных процентов», — отмечает он. — При этом за год прирост может показать отрицательную динамику, поскольку депозиты остаются малопривлекательным средством накопления средств, особенно с учетом инфляции». Впрочем, по мнению господина Надоршина, изменение процентной ставки по вкладкам существенно не влияет на их привлекательность, несмотря на наличие более выгодных инструментов накопления средств, наши граждане ленятся разбираться в них и пользоваться, поэтому и значительных оттоков ожидать не стоит.

Ссения Дементьева, Светлана Самусева

## Пенсии не проходят в канал

ПФР не может наладить работу ЕПГУ

НПФ с трудом привлекают клиентов. Дистанционный электронный канал подачи заявлений, по сути, не работает — через него проходит менее половины от общего количества поданных на перевод пенсионных накоплений заявлений. Большая часть нерешенных проблем остается на стороне ПФР. С одной стороны, это способствует уменьшению потерь граждан в результате досрочных переводов, но с другой — лишает их возможности пользоваться базовой услугой.

Участники пенсионного рынка стали чаще жаловаться на трудности с подачей заявлений граждан на перевод накоплений. По словам одного из пенсионных брокеров, проходка поданных через единый портал госуслуг (ЕПГУ) заявлений на перевод пенсионных накоплений в феврале составила 40%, а в марте сократилась до 20%. «В среднем за февраль-март ПФР принял только 30% заявлений, поданных через ЕПГУ», — утверждает второй пенсионный брокер. «Через ЕПГУ при привлечении через сеть банков проходит лишь 12% заявлений», — говорит топ-менеджер одного из крупных НПФ. «Сейчас дистанционная технология по подаче заявлений просто не работает», — говорил в интервью «Ъ» гендиректор НПФ «Открытие» Михаил Моторин (см. «Ъ» от 16 апреля).

С этого года переводить накопления между страховщиками можно двумя

способами: лично явившись в отделение ПФР (или же посыл представителю или дистанционно — через ЕПГУ). Гражданин должен быть обязательно оповещен о термине или инвестдоходе в случае досрочного перевода накоплений, а фонды, откуда он уходит и куда он приходит, должны получить сообщение об этом.

Привести в порядок перевод пенсионных накоплений через ЕПГУ заинтересованные ведомства хотели еще в первом квартале (см. «Ъ» от 11 января), но портал до сих пор нормально не заработал. Об этом свидетельствует, в частности, проведенная в первой половине апреля встреча ряда удостоверяющих центров (УЦ), пенсионных фондов, «Ростелекома», о которой рассказали два ее участника. Ошибки возникают почти на всех этапах прохождения подачи заявления, свидетельствуют обсуждавшиеся на совещании данные и практика участников рынка. Так, при заходе в ЕПГУ и выборе опции смены страховщика возникает ошибка, не позволяющая пройти этап, в частности, отсутствие информирования о потере инвестдохода, без которого невозможна подача заявления. До клиента порой не доходит СМС-сообщения, через которые он подтверждает смену страховщика. Он даже при их получении, рассказывает один из собеседников «Ъ», могут возникнуть дополнительные ошибки. Случаются они и на заключительных этапах подачи заявления.

На встрече отмечалось, что за последние полтора месяца в системе было три крупных сбоя, блокирующих прохождение заявлений. Так, в конце марта четырехдневный сбой привел к тому, что количество неразобранных заявок достигло 1,5 млн штук. «Не ясен механизм разбора этих заявок со стороны ПФР», — указывал представитель «Ростелекома» и утверждал, что 35% заявок в результате этого разбора заканчивались ошибкой. При этом «Ростелеком» на встрече утверждал, что большая часть проблем не на его стороне, а на стороне ПФР. Вчера ни в «Ростелеком», ни в ПФР не ответили на запрос «Ъ».

Несколько топ-менеджеров НПФ и представители пенсионных брокеров высказывают сомнения в том, что вопрос лежит только в технической плоскости. «Возможно, таким способом власти пытаются сбить активность переходной кампании», — говорит один из собеседников «Ъ». Действительно, отсутствие дистанционного канала подачи заявлений ведет, по сути, к заморозке переходной кампании, что значительно снижает денежные потери граждан в результате досрочных переводов», — отмечает управляющий директор агентства «Эксперт РА» Павел Митрофанов. Однако, по его словам, при этом возникает коллизия, когда вступивший в силу с этого года закон не работает, и часть граждан не может получить доступ к дистанционной услуге.

Илья Усов

недвижимость, бизнес-маркет

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**мой адрес**  
жилые комплексы  
Москвы

ВЫБИРАЙ КАЧЕСТВО  
И КОМФОРТ

(495) 135-18-97  
мой-адрес.рф

**ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ**  
на право приобретения двух земельных участков  
(26 сот. и 7 сот.) с расположенными на них жилыми  
домами площадью 57,3 кв.м и 31,8 кв.м

Адрес:  
Московская обл.,  
Истринский район,  
Костровский с/пос.,  
дер. Жилкино,  
опорный пункт, д. 4а

Начальная цена продажи: 4 200 000,00 руб.

С аукционной документацией можно ознакомиться на электронной площадке АО «ЕЭТП» (www.roseltorg.ru), № торгов COM23101800052  
тел.: 8 (495) 276 1626, доб. 1308, 1309

**ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ**  
ПРОДАЖА В РАССРОЧКУ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА  
по адресу: Ленинградская обл., Гатчинский р-н,  
г. п. Тайцы, ул. Калинина, д. 126

Начальная цена продажи: 33 775 308,11 руб.

8 (495) 176 1626, доб. 1308, 1309

Ознакомиться с аукционной документацией можно на электронной площадке АО «ЕЭТП» (www.Roseltorg.Ru), номер торгов COM02041900027

**СМЕШАННЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ**  
на право приобретения земельного участка  
с производственно-складской базой по адресу:  
Московск. обл., г. Ногинск, ул. Корякин Луг, д. 11

Начальная цена продажи: 24 400 000,00 руб., вкл. НДС.  
Минимальная цена продажи: 12 200 000,00 руб., вкл. НДС.

С аукционной документацией можно ознакомиться на электронной площадке АО «ЕЭТП» (www.roseltorg.ru), № торгов COM02041900020  
тел.: 8 (495) 276 1626, доб. 1308, 1309

**ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ**  
ПРОДАЖА В РАССРОЧКУ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА  
по адресу: г. Санкт-Петербург,  
ул. Митрофаньевское шоссе, д. 8а

Начальная цена продажи: 86 571 988,80 руб.

8 (495) 176 1626, доб. 1308, 1309

Ознакомиться с аукционной документацией можно на электронной площадке АО «ЕЭТП» (www.Roseltorg.Ru), номер торгов com02041900026

**ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ**  
ПРОДАЖА В РАССРОЧКУ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА  
по адресу: Ленинградская обл., Сланцевский р-н,  
Гостицкий волость, д. Большие Поля

Начальная цена продажи: 15 854 164,97 руб.

8 (495) 176 1626, доб. 1308, 1309

Ознакомиться с аукционной документацией можно на электронной площадке АО «ЕЭТП» (www.Roseltorg.Ru), номер торгов COM02041900021

**ПРОДАЖА ГОТОВОГО БИЗНЕСА**  
от собственника

BUSINESS & ASSET EXCHANGE  
https://business-asset.com/

Управляющая компания (ЖКХ)

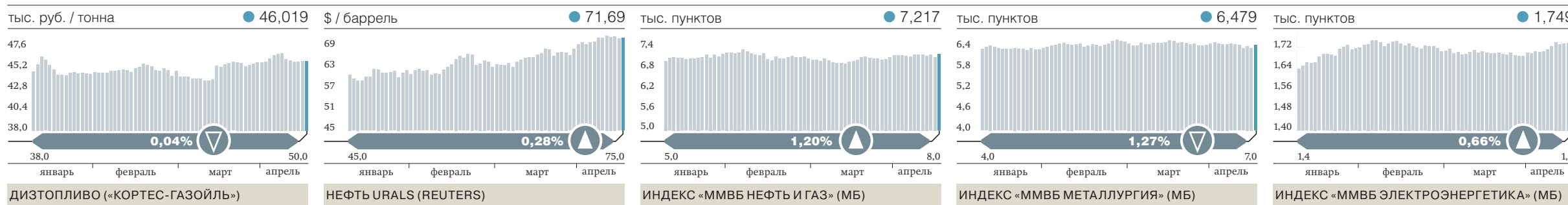
Цена: от 19 000 000 руб.

- в обслуживании 45 многоквартирных домов (130 000 кв.м)
- собственная аварийная служба
- свои служебные помещения (240 кв.м)
- 10 лет хорошей репутации

Контакты и подробности здесь:  
https://business-asset.com/a/ru575450/



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Сотовые операторы потратились на performance

В рейтинге рекламодателей сменились лидеры

Сотовые операторы МТС, «МегаФон» и «Вымпелком» сместили с первых строчек рейтинга крупнейших в России рекламодателей его традиционных лидеров — FMCG-производителей, включая Nestle и PepsiCo. Ротация связана с первой попыткой участников рынка оценить расходы на performance-маркетинг, то есть интернет-рекламу с оплатой за результат. В этом сегменте наиболее активными оказались высокотехнологичные рекламодатели.

В ежегодном рейтинге крупнейших в России рекламодателей, составленном Adindex, по итогам 2018 года полностью обновилась тройка лидеров. МТС, которая в 2017-м была четвертым по расходам рекламодателем, возглавила рейтинг с совокупным медиабюджетом 7,75 млрд руб. На втором месте — «МегаФон» с 5,8 млрд руб., затем — «Вымпелком» с 5,3 млрд руб. Nestle, бывшая лидером в 2016 году, спустилась на четвертую позицию, а прошлогодний лидер PepsiCo — на пятую (см. таблицу). Некогда многолетний лидер Procter & Gamble расположился на восьмом месте.

Смена лидеров связана с изменением методики оценки интернет-бюджетов, уточняют в Adindex. По итогам 2018 года в нее впервые включили оценку performance-маркетинга, на который приходится значительная, «если не определяющая», доля интернет-рекламы. К performance-маркетингу относят закупки, произведенные с оплатой за результат: контекстную рекламу, programmatic (реклама с закупкой через онлайн-аукционы) и лидогенерацию (оплата за действия пользователей, привлеченных

партнерами на сайт компании). Это первая попытка индустриально оценить сегмент на основе данных, а не экспертных заключений, указывают авторы рейтинга; методику выработали представители крупнейших рекламных групп и независимых агентств, а оценку бюджетов произвела компания DigitalBudget.

Performance-маркетинг сейчас наиболее растущий сегмент, его неучет делал анализ рынка неточным и бесполезным, считает руководитель digital-бизнеса Publicis Groupe Елена Клименко. Этот сегмент наиболее актуален для интернет-компаний, указывает она. По прежней методике в рейтинге доминировали FMCG-рекламодатели, фармацевтические компании и банки; теперь высокотехнологичные компании начинают теснить FMCG в рейтинге, констатирует его составитель Ирина Пустовит. Так, помимо первой тройки, на шестом месте оказалась Tele2, на девятом — Mail.ru Group, на 12-м — «Яндекс».

В то же время у «Яндекса» и Mail.ru Group в медиабюджете преобладает телевидение. Совокупные маркетинговые инвестиции Mail.ru Group в 2018 году превысили 15,5 млрд руб. (помимо медиабюджетов, маркетинг включает расходы на другие виды продвижения, креатив, рекламные материалы и др.), значимая доля приходилась на продвижение глобальных проектов, уточнила директор по медиабантингу интернет-холдинга Яна Морозова, отметив, что офлайн-медиа, в первую очередь ТВ, Mail.ru Group использует почти 20 лет. «Яндекс» распределение бюджета не комментирует, но указывает, что в 2018 году значительно увеличил бюджет на виде-

орекламу в интернете и этот рост «существенно опережает» рост инвестиций в рекламу на ТВ. Отличие интернет-компаний в том, что они обычно точно понимают, какое действие от пользователя им нужно, а цифровая среда дает «прозрачное понимание соотношения расходов и их эффективности», говорит директор по performance-маркетингу Lamoda Group Георгий Чибисов.

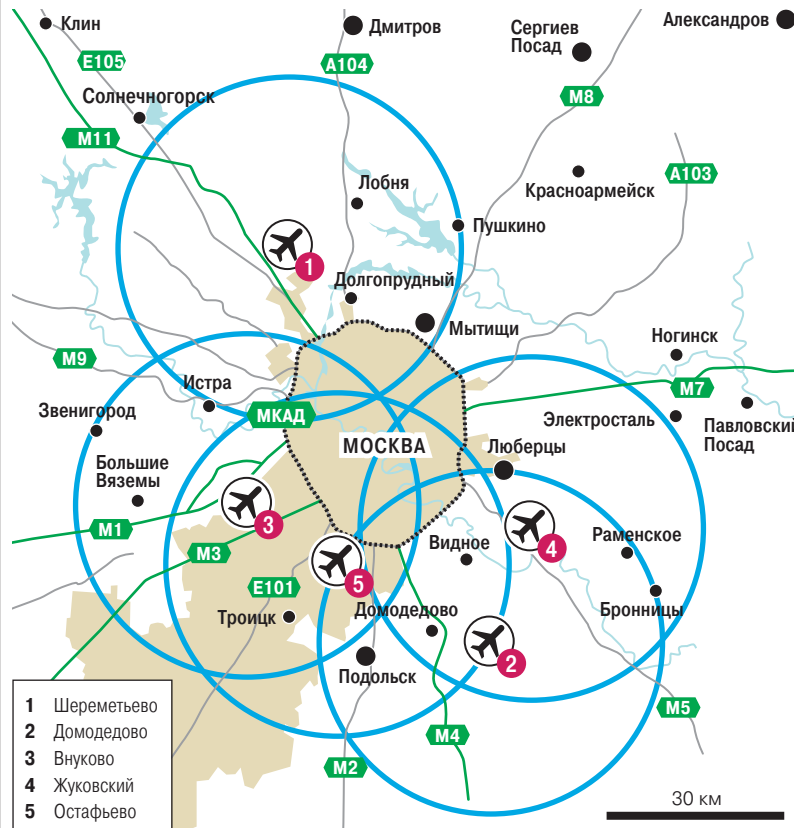
В портфеле МТС есть сервисы телемедицины, онлайн-образования и киберспорта, для которых интернет — основная среда продвижения и место совершения покупки или потребления услуги, напоминает пресс-секретарь оператора Алексей Меркутов: «Все эти продукты в высокой степени ориентированы на performance-рекламу, поэтому ее доля в расходах МТС на цифровую рекламу продолжает расти». У «Вымпелкома» на performance идет около трети digital-бюджета, говорит пресс-секретарь оператора Анна Айбашева, отмечая, что в целом оценка бюджетов компании несколько завышена. В Tele2 называют приведенные оценки «сильно завышенными» и подчеркивают, что крайне удивлены результатами рейтинга.

Бюджеты в рейтинге оцениваются по единым правилам, так что на макроуровне их сравнение приемлемо, полагает директор по маркетинговому коммуникациям компании «Отисифарм» Виталий Приймико. Крупные фармацевтические компании пока преимущественно отдают предпочтение ТВ: это наиболее охватный канал, в котором сконцентрирована целевая аудитория, объясняет господин Приймико.

Анна Афанасьева

## Аэропорты зажимают в зонах

МАКСИМАЛЬНЫЕ РАЗМЕРЫ ПРИАЭРОДРОМНЫХ ТЕРРИТОРИЙ ПО ТЕКУЩЕМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ



Застройщики отмечают, что инициатива по изменению методики измерения шумового воздействия позволит сократить время согласования. Директор по развитию ГК «Гранель» Андрей Носов говорит, что согласование размещения строительного объекта снизится как минимум на два месяца.

В Шереметьево заявили, что также поддерживают инициативу Минтранса. Там отметили, что подготовили проект решения об установлении приаэродромной территории на основе существующих правил, но власти Подмосковья его не согласовали. В МАШ добавили, что риск остановки воздушного сообщения существует, «если высший орган исполнительной власти субъекта РФ обратится в правительство РФ с предложением о приостановлении воздушных перевозок».

Во-первых, министерство хочет сократить размеры ПАТ, перейдя на нормативы по эквивалентному уровню шума. Во-вторых, отменить воздушные перевозки в случаях, если границы ПАТ не установлены. Минтранс в пояснительной записке указывает, что, если рассчитывать границы седьмой подзоны Шереметьево по максимальному уровню шума, то ее площадь составит 165,7 тыс. га, где проживают 985 тыс. человек — по существующему закону компенсации для этих жителей и компаний на этой территории могут составить 825 млрд руб. Министерство предлагает сократить размер ПАТ до 45,1 тыс. га (исходя из принципа эквивалентного уровня шума), что снизит и размер компенсаций.

В Минстрое заявили, что поддерживают инициативу определения границ седьмой подзоны на основе эквивалентного уровня шума. «На примере Домодедово и других аэродромов осуществлялась разработка соответствующего проекта СанПиНа», — говорят в министерстве. При этом размер зоны будет варьироваться в зависимости от типа самолета, однако, отмечают в Минстрое, неясно, кто будет предоставлять эту информацию.

Герман Костринский

## СПГ подбирают российскую сталь

«Северсталь» и японцы могут поставить «Газпрому» системы хранения сжиженного газа

По данным «Ъ», «Северсталь», IHI Corporation и Mitsui планируют создать совместное предприятие по производству хранилищ сжиженного газа в интересах «Газпрома» для проекта «Балтийский СПГ». Совет директоров газовой монополии одобрил соответствующее соглашение о намерениях. «Северсталь», как предполагается, станет поставщиком криогенной стали, а японские партнеры берут на себя непосредственное производство и финансирование проекта. Эксперты считают, что развитие проектов СПГ позволит повысить спрос на высококачественную продукцию, однако размеры этого рынка невелики.

Совет директоров «Газпрома» 15 апреля одобрил сделку с ПАО «Северсталь», японскими IHI Corporation и Mitsui & Co. Plant Systems. Источник, знакомый с деталями проекта, рассказал, что речь идет о создании совместного предприятия, которое займется производством резервуаров для хранения сжиженного газа для проекта «Газпрома» «Балтийский СПГ».

По словам собеседника «Ъ», основным игроком в СП станет IHI Corporation, которая занимается строительством и конструированием резервуаров для хранения СПГ и приемных терминалов СПГ, у

компании есть опыт работы в Индии, Катаре, Мексике, Тайване, США и Китае, сообщается на ее официальном сайте. Mitsui возьмет на себя роль финансового инвестора. Эта компания является партнером «Газпрома» по проекту «Сахалин-2», в рамках которого работает завод по производству СПГ. «Северсталь» же обеспечит партнеров спецсталью. «Северсталь» уже сотрудничает с «Газпромом» по СПГ с 2018 года. В прошлом году компания отгрузила 700 тонн элементов конструкции резервуара хранения СПГ из криогенной стали для среднетоннажного СПГ-завода «Газпрома» возле компрессорной станции «Портовая».

Собеседник «Ъ» рассказал, что «Газпром», вероятно, заключит контракт на производство резервуаров с предполагаемым СП. По словам другого источника «Ъ», речь идет пока о соглашениях о намерениях, параметры контрактов, в случае их подписания, будут определены впоследствии.

В «Северстали» отказались от комментариев. В «Газпроме» сообщили, что речь идет о рамочном соглашении, в котором «Газпром» рассматривается «как качественная потенциальная поставка продукции при условии ее конкурентоспособности и обеспечения полной локализации в России». В компании добавили, что соглашение «не содержит экономических показателей и организационных форм

взаимодействия компаний», а его периметр «охватывает все перспективные СПГ-проекты» «Газпрома». Компания собирается запустить «Балтийский СПГ» в 2023–2024 годах, а также думает о строительстве среднетоннажного завода во Владивостоке.

«Развитие проектов СПГ позволит повысить спрос на высококачественную продукцию, что важно в контексте слабого спроса на трубы большого диаметра», — считает Андрей Лобазов из «Атона». По его мнению, «Северсталь» может выпускать прокат криогенной стали на Стане-5000 в Колпино, именно там была произведена партия для завода возле КС «Портовая». «Однако с точки зрения финансовых результатов группы это в любом случае будет капля в море», — считает аналитик. Фонд развития трубной промышленности прогнозировал стагнацию на рынке ТВД с учетом профицита производственных мощностей, которые в три раза превосходят потребности рынка. По последним оценкам ассоциации «Спецсталь», за январь-февраль 2019 года объем российского производства нержавеющей стали увеличился в сравнении с аналогичным периодом прошлого года на 8,3%, составив 12 тыс. тонн. Прирост производства основывался на увеличении выпуска плоского горячекатаного и холоднокатаного проката на Челябинском заводе.

Евгений Зайнуллин

применяемые в последние годы эффективные меры господдержки, заключает собеседник «Ъ».

Лева «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что не совсем понятна цель столь жестких требований для речных судов, с учетом всех проблем в отрасли, необходимости обновления флота и достаточно низкой инвестиционной привлекательности значительной части перевозок. Для «Звезд» же сформированы уникальные условия, резко ограничивающие конкуренцию, включая готовящиеся субсидии и минимально возможные требования по локализации. По мнению эксперта, это ловушка: если агрессивно формировать портфель

заказов, что необходимо для окупаемости верфи, сроки их выполнения будут жесткими, а цена ошiboк, которые вероятны при работе с новыми поставщиками, — высокой. Получается, безопаснее работать с корейцами, а не реализовывать совместные проекты по локализации с предприятиями РФ, рассуждает господин Бурмистров. Правительство следовало сформировать для «Звезд» четкий график роста локализации, что стимулировало бы импортозамещение по аналогии с созданным «Роснефтью» СП с GE «Сапфир» по винторулевым колонкам, полагает эксперт.

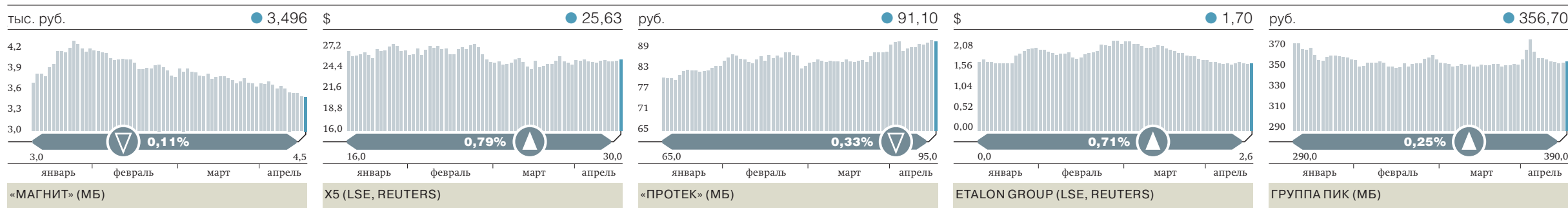
Анастасия Веденева, Татьяна Дятел

## Госсубсидии встали на якорь

По мнению собеседников «Ъ» в отрасли, запрет на использование импортного оборудования увеличит издержки на освоение новой продукции и сократит конкуренцию, что может привести к росту стоимости судов. Радикальное изменение регулирования и фактический запрет на использование ключевых импортных комплектующих может оказаться губительным для российских судостроителей и вынудить заказчиков уйти на зарубежные верфи. В итоге флот будет обновляться медленнее, даже несмотря на



# Деловые новости



## Лекарства довели до банкротства

### С Давида Паникашвили спросят за долги «Росты»

Владелец некогда крупнейшего в России фармдистрибутора «Роста» Давид Паникашвили признан банкротом по заявлению структуры Сбербанка. Долг бизнесмена перед ней превышает 4 млрд руб. Теперь финансовый управляющий сможет изучить сделки, которые совершал господин Паникашвили с активами «Росты» на предмет соблюдения интересов кредиторов.

Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области признал банкротом владельца фармацевтической группы АО «Роста» Давида Паникашвили. Определение вынесено на прошлой неделе, следует из материалов дела. С заявлением о банкротстве бизнесмена в марте обратилась структура Сбербанка — ООО «Нефтесервис». Сумма долга — более 4 млрд руб. Требования на такую сумму Сбербанк предъявлял в рамках банкротства самой «Росты», переуступив в дальнейшем права «Нефтесервису». Скорее всего, бизнесмен выступал поручителем по кредиту, говорит управляющий партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Рустам Курмаев. Давид Паникашвили не ответил на вопросы «Ъ». В Сбербанке от комментариев отказались.

Давид Паникашвили начал заниматься фармацевтическим бизнесом с 1994 года, создав совместно с финской Tamgo Group дистрибутора «Фарм Тамда 77». Тамго вошла в проект \$1 млн и получила 60% в компании, рассказывал господин Паникашвили отраслевому изданию Vademecum. В 2002 году «Фарм Тамда 77» и еще два дистрибутора «Россиб фармация» и «Артротмед» объединились в группу «Роста». Давид Паникашвили получил 6% группы, Тамго — 18%. Остальные доли перешли к владельцам «Россиб фармации» и «Артротмеда». В 2010 году Давид Паникашвили консолидировал 100% «Росты» и сосредоточился на развитии аптечной розницы.

На середину 2016 года входящая в группу сеть «Радуга—Первая помощь—Ладушка» насчитывала 1,1 тыс. точек, а ее оборот был на уровне 10,7 млрд руб. Но в августе 2016 года в СМИ появились сообщения о ее возможном слиянии с аптечной сетью «36,6», которой тогда управляли Владимир Кинчурашвили и Иван Саганелидзе (сегодня «36,6» связывают с ГК «Регион»). Опасаясь невозврата долгов, поставщики подали к «Росте» более сотни исков. Согласно «СПАРК-Интерфакс», к концу 2017 года общая сумма требований достигла 8,2 млрд руб. А в начале 2019 года Арбитражный суд Московской области признал «Росту» банкротом. В реестр включены требования кредиторов на 24,8 млрд руб.

Партнер юридической фирмы «Муранов, Черняков и партнеры» Максим Платонов поясняет, что в рамках банкротства финансовый управляющий сможет изучить, не совершал ли должник сделки с активами компании, которые не полностью учитывали интересы кредиторов, а выполнялись в пользу близких структур. Так, в июле 2017 года «Роста» договорилась о продаже своей аптечной сети группе «Эркафарм» (аптеки «Доктор Столетов».

#### ЦИТАТА



**В кризис все стало строже, рациональнее, что ли** — Давид Паникашвили, владелец группы «Роста», о долговой нагрузке в интервью Vademecum, ноябрь 2016 года

«Озерки»). Стоимость сделки оценивалась в 9 млрд руб. В «Эркафарм» не предоставили комментарий. Кроме того, добавляет господин Платонов, могут быть оспорены и сделки с личным имуществом должника, если управляющий докажет, что оно было передано номинальным владельцам. Партнер «Пепеляев групп» Юлия Литовцева отмечает, что кредиторам в таких случаях сложно взыскать средства из-за вывода активов за рубеж или нехватки имущества.

Наиболее известный случай личного банкротства в России — признание несостоятельным экс-свладельца Черкизовского рынка Тельмана Исмаилова в 2015 году. После этого некоторые его активы в Москве, включая ресторан «Прага» и торговый центр (29 тыс. кв. м) в Измайлово перешли структурам группы ВТБ. Торговый центр удалось продать с третьей попытки в мае 2018 года за 1,55 млрд руб. банку «Авангард». Но позже покупатель через суд отказался от актива, потребовал вернуть деньги. «Прагу» продали только в апреле 2019 года за 1,4 млрд руб. ресторатору Мирославу Мельнику. О дальнейшей судьбе самого Тельмана Исмаилова см. стр. 5. У «Росты» остался один завод по производству лекарств в Санкт-Петербурге, который выставлен на продажу за 3 млрд руб. Источник «Ъ», знакомый с активом, говорит, что покупателей на предприятие нет и за вдвое меньшую сумму.

Мария Котова, Анатолий Костырев

## Издатели перелистнули поставщика

### Крупный дистрибутор прессы в супермаркеты ушел с рынка

Один из ключевых поставщиков прессы в супермаркеты «Медиа Дистрибьюшен» (МД) прекратил работу, не сумев реструктурировать накопленные долги. Основным кредитором компании были издатели, которые теперь надеются на ее цивилизованное банкротство. Закрытие дистрибутора, на которого приходилось 15% поставок прессы, может привести к цепочке неплатежей, опасаются участники рынка.

Поставщик печатной прессы МД на этой неделе прекратил работу, рассказали «Ъ» три источника на рынке прессы. Информацию подтвердил вице-президент Союза предпринимателей печатной индустрии Александр Оськин. Коммерческий директор МД Георгий Прохоров отказался от комментариев, сославшись на то, что пока официальной информации от руководства нет. Гендиректор «Межрегионального агентства подписки» (МАП, владеет 100% МД) Андрей Буданов сообщил «Ъ», что уже не работает в компании.

● В 2017 году оборот МД составлял более 1 млрд руб., это один из круп-

нейших распространителей прессы в России. Согласно презентации на сайте МД, компания существует более 20 лет, имеет прямые договоры более чем с 200 издательствами и производителями и поставяла более 1,5 тыс. наименований журналов и газет в более 3,4 тыс. торговых точек, включая сети X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток»), «Ашан», «С'Кей», «Лента», «Азбука вкуса», «Дикси», «Магнит».

Как сообщил «Ъ» 14 февраля 2018 года, с финансовыми трудностями МД столкнулась еще в 2017 году. Компания изначально входила в состав группы «Логос», основанной Дмитрием Мартыновым и Ольгой Былиной, а в феврале 2018 года ее купило МАП, собирающееся реструктурировать долги МД. В компании планировали сформировать новый совет директоров с участием независимых директоров от издателей — президента Hearst Shkulev Media Виктора Шулева и президента ИД «Лев» (ранее — «Этмонт Россия») Льва Елина.

По словам господина Елина, юридически новый совет директоров так и не успели сформировать. Прекращение работы компании было сюр-

призом для крупнейших издателей и кредиторов МД — Burda, Hearst Shkulev Media, Bauer Media Group и «Льва», говорит он. Сейчас общий долг МД, по его оценке, составляет 350–500 млн руб. «Заморозив долг, мы смогли на год отодвинуть крах

### 42 миллиарда рублей составили доходы издателей прессы от розничных продаж по итогам 2018 года (данные Минкомсвязи)

компании и надеялись, что новые владельцы смогут не допустить ее закрытия. Помимо возможных управленческих ошибок, повлияли такие факторы, как неготовность банков-партнеров к сотрудничеству и конкурентные игры», — говорит Лев Елин. Он оценивает долю МД на рынке распространения прессы в 15%.

Новым владельцам МД за полтора года удалось погасить около 200 млн

руб. долга перед издательствами, но в процессе работы образовывались новые долги, говорит Виктор Шулеву. «Мы надеемся, что нынешние владельцы МД склонны к правовому развитию ситуации, а не к методам из 1990-х. Цивилизованное банкротство позволило бы МД погасить основную часть долга за счет активов компании», — отметил он.

Потеря МД — ошутимый удар для всей отрасли, ее банкротство может спровоцировать цепочку неплатежей, а возможный переход субсидиарной ответственности к МАП грозит еще больше осложнить ситуацию для рынка, полагает гендиректор ИД «Мир новостей» Андрей Авдонин.

Александр Оськин не ожидает перебоев в поставке прессы в торговые сети: по его словам, ритейлеров, с которыми сотрудничала МД, возьмут на себя дистрибуторы «Кардос» и «Сейлс», а также частично «Югмедиа-пресс». Представители X5 Retail Group, «Магнита», «Ашана» и «Азбуки вкуса» также сообщили «Ъ», что им удалось избежать паузы в поставках прессы, перераспределив закупки газет и журналов на других партнеров.

Валерия Лебедева

## Землю ссыпали к молоку

### Prodalliance Евгения Туголукова избавился от 10 тыс. га

Начавшийся рост цен на сельхозземлю может стимулировать сделки слияний и поглощений на этом рынке. Так, холдинг Prodalliance Евгения Туголукова вышел из хозяйства «Волго-Агро», которое управляет 10 тыс. га в Волгоградской области. Актив, стоимость которого оценивается до 500 млн руб., перешел владельцу производителя молока «А2 молоко» — компании «Новая инвестиционная группа».

О том, что сельхозхозяйственный холдинг Prodalliance ltd бывшего топ-менеджера группы МДМ Евгения Туголукова вышел из капитала ООО «Волго-Агро», стало известно из ЕР-ЮЛ. По собственным данным, компания управляет более 10 тыс. га земель в Волгоградской области, где выращивают пшеницу, ячмень, подсолнечник, нут. Теперь «Волго-Агро» владеет ООО «Новая инвестиционная группа» Сергея Жданова, который ранее курировал направление прямых инвестиций в ГК «Велес Капитал». «Новая инвестиционная группа» специализируется на предприятиях средней

капитализации, в том числе в АПК. В частности, ей принадлежит 50% производителя молочных продуктов ООО «А2 молоко». Источник «Ъ», близкий к компании, подтвердил, что сделка с «Волго-Агро» закрылась, не вдаваясь в подробности. В «Новой инвестиционной группе» и Prodalliance не предоставили комментарии. Плана предоставления холдинга в РФ Марат Девлет-Кильдеев в вопросы «Ъ» не ответил.

Prodalliance был создан в 2012 году как структура сингапурского холдинга Евгения Туголукова для управления сельхозхозяйственными активами в России. Тогда же Prodalliance стал владельцем ростовского ООО «Дон Агро», которое ранее входило в холдинг «Разгулий». Годом позже Prodalliance получил контроль в «Волго-Агро». По данным Prodalliance, «Дон Агро» управляет около 52,5 тыс. га земель, а также молочными фермами почти на 4 тыс. голов. Prodalliance — единственный бизнес господина Туголукова в сельском хозяйстве. Он наиболее известен как создатель энергомашиностроительного холдинга «МАльянс»,

который в 2012 году был продан группе «Северсталь» Алексея Мордашова за 9,5 млрд руб. В 2011 году Forbes оценивал состояние Евгения Туголукова в \$550 млн.

Директор «Совэкона» Андрей Сизов оценивает стоимость сельхозземель «Волго-Агро» в 40–50 тыс. руб. за 1 га. По данным управляющего директора BEFL Владислава Новоселова, в центре Волгоградской области цены на сельхозземлю находятся в диапазоне 10–20 тыс. руб. за 1 га. Таким образом, стоимость «Волго-Агро» можно оценить в 100–500 млн руб. Преимущество актива — исключительно растениеводческая направленность бизнеса, поэтому продавец мог получить хорошую цену, добавляет гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько.

По мнению господина Сизова, продажа «Волго-Агро» может быть связана с относительно небольшим размером хозяйства, расходы на управление которым могли оказаться слишком высоки: обычно холдинги стараются формировать кластеры по 30–60 тыс. га. Кроме того, напоми-

нает он, в 2018 году средняя стоимость сельхозземель в большинстве регионов РФ снизилась на 3–22% впервые за несколько лет. Но в последние месяцы цены растут, что и могло стать причиной продажи актива, отмечает эксперт.

Дмитрий Рылько добавляет, что свободная земля на юге России сегодня в дефиците, поэтому на выставленные на продажу активы покупатель находится достаточно быстро. Последней заметной сделкой на рынке сельхозземли в России стала продажа чешской PPF Group 36 тыс. га в Орловской области крупному производителю мяса АПХ «Мираторг» в конце 2018 года. По данным источников «Ъ», PPF ищет покупателя и на оставшиеся 74,4 тыс. га (см. «Ъ» от 11 октября 2018 года). Как отмечает господин Новоселов, сельхозпредприятия сохраняют достаточно высокую активность по сделкам M&A, в том числе с землей в центральной и южной частях страны. Замедления ее темпов в 2019 году он не ожидает.

Анатолий Костырев, Алексей Полухин

## Гособлако выведут на рынок

### IT-системам органов власти подберут операторов

Минкомсвязь отказалась от идеи создания государственной единой облачной платформы (ГЕОП) на базе одного оператора и решила допустить к участию в проекте различных игроков рынка центров обработки данных

(ЦОД). На перевод информационных ресурсов в единую облачную платформу до 31 декабря 2024 года планируется потратить 47,6 млрд руб. Одним из операторов станет ответственный за реализацию проекта «Ростелеком». Но других потенциальных участников высокие требования к инфраструктуре и безопасности, считают эксперты.

Минкомсвязь направила в аппарат правительства проект концепции ГЕОП (есть у «Ъ»), предложив одобрить его на заседании президиума правительственной комиссии по цифровому развитию и IT. По сравнению с концепцией 2015 года из новой версии удален пункт о том, что системой ЦОД для платформ будет управлять только один оператор. Теперь предполагается, что ГЕОП будет представлять собой экосистему из аккредитованных сервисов и поставщиков инфраструктуры. Концепция обсуждается с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и участниками рынка ЦОД, подтвердил врио директора департамента развития архитектуры и координации информатизации Минкомсвязи Василий Слышкин. По его словам, Минкомсвязь уже готовится к первой очереди миграции в гособлако, эксперимент начнется летом 2019 года.

Согласно нацпроекту «Цифровая экономика», на перевод информационных ресурсов в единую облачную платформу до 31 декабря 2024 года

планируется потратить 47,6 млрд руб., из них 6,5 млрд руб. составят бюджетные средства. В 2018 году органы исполнительной власти потратили около 13,1 млрд руб. на создание и развитие ЦОД и серверного оборудования и еще 9,3 млрд руб. — на их эксплуатацию. Минкомсвязь ожидает, что к 2022 году в ГЕОП мигрируют 55% государственных IT-систем, при этом за счет постепенного отказа от закупок оборудования и сниженной себестоимости услуг удастся добиться снижения нагрузки на бюджеты до 10% в год в расчете на объем потребляемых вычислительных ресурсов.

Сейчас госорганы используют IT-инфраструктуру, которая в основном базируется на импортных технических и программных средствах, говорится в проекте концепции. Это означает «санкционные риски» и «уязвимость для внешних компьютерных атак». Авторы проекта ссылаются и на международный опыт: в США действует прямой запрет на строительством органами госвласти собственных ЦОД с 2017 года. Также в новой версии документа появилась глава, посвященная «функционированию ГЕОП в особый период», под которым подразумеваются «состояние военных действий любой интенсивности, масштабные террористические атаки, активные наступательные кибероперации иностранных государств или хакерские атаки».

В проекте говорится о рисках «неконтролируемого доступа третьих лиц к государственной элек-

тронной корреспонденции», так как многие госслужащие используют для переписки иностранные сервисы. В то же время развитие собственных сервисов на базе ПО международных компаний осложнено затратами на покупку лицензий и политическими рисками. Решением может стать использование отечественных продуктов, базирующихся на ПО с открытым кодом или собственной разработки, говорится в концепции.

Новый проект фактически означает, что ГЕОП дадут возможность работать разным участникам рынка ЦОД, поясняют собеседники «Ъ» в отрасли. В основе предложений Минкомсвязи — рыночный подход, к платформе будут допущены различные сервис-провайдеры, подтверждает глава АО «ИК-холдинг» Дмитрий Бедердинов. По его словам, требования к провайдерам и ЦОД сейчас в стадии разработки и обсуждения. «Главное, чтобы выполнение требований оказалось достижимым для участников рынка как в части инфраструктуры, так и в части кибербезопасности. Иначе есть вероятность, что коммерческие провайдеры и ЦОД, даже крупные, оценят все риски и затраты, решат не участвовать», — предупреждает он. Одним из ответственных за реализацию проекта, согласно программе «Цифровая экономика», назначен «Ростелеком». Там подтвердили, что компания планирует участвовать в проекте.

Кристина Жукова, Денис Скоробогатько

**ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ИД «КОММЕРСАНТЪ»**

## Апрельские тезисы РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ 2019

The Ritz-Carlton, зал «Москва» (ул. Тверская, 3)

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Развитие городской инфраструктуры: новый этап. Транспортная и социальная инфраструктура
- Итоги и перспективы программы реновации жилья в Москве
- Экспорт-счета: как повлияет новый формат на развитие рынка недвижимости?
- Банк — новый участник рынка недвижимости
- Комплексное развитие территорий: влияние на развитие городского ландшафта. Социокультурная активация
- Взрывной рост: Новая Москва, новая реальность
- Развитие отрасли жилой недвижимости в новых условиях рынка
- Удорожание стоимости в новых условиях рынка, как избежать проблемы со сроками окупаемости
- Защищены ли инвестиции в недвижимость?
- Географическое распределение современных комплексов, факторов и драйверов спроса, создание большого числа рабочих мест.

Партнеры

**Коммерсантъ**

**СПИКЕРЫ:**

Марат Хуснуллин, заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства

Никита Стасицин, заместитель министра, Минстрой России

Анастасия Пятова, председатель, Москомстройинвест

Артем Федорко, председатель правления, Банк ДОМ.РФ

Владимир Жидков, руководитель, ДПНТ города Москвы

Мария Макарова, заместитель руководителя, Росреестр по Москве

Максим Белович, руководитель московского территориального управления, Группа «Эталон», президент, «Лидер-Инвест»

Наталья Нильская, председатель, МКА «Арибат»

Геннадий Устинов, коммерческий директор, МФК «Звезды Арбата»

Андрей Постников, генеральный директор, ГК «Ориентир»

Анна Курбатова, директор Института комплексного развития территорий, профессор МААМ, основатель научно-проектной коллаборации «QUIE WHITE» и другие

По вопросам участия: Юлия Глушак glushchak@kommersant.ru | +7 (916) 810-90-18

www.kommersant.ru/conference





На Исторической сцене Большого театра прошла 25-я по счету церемония вручения национальной театральной премии «Золотая маска»

# культура

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

## Хождения по Мунку

Норвежский классик в Третьяковской галерее

**В Инженерном корпусе Третьяковской галереи при поддержке МТС в рамках фестиваля «Черешневый лес» открылась грандиозная выставка Эдварда Мунка. На нее из Музея Мунка в Осло приехали 64 живописных и более 37 графических работ, включая самый ранний, карандашный рисунок «Крика». Главные темы творчества художника, связанные с миром бушующих эмоций, созвучны нашему времени, как ни у кого из классиков модернизма, считает Игорь Гребельников.**

**Т**ретьяковской галерее удалось заполнить полновесную подборку произведений Мунка, так что выставка (ее куратор — Татьяна Карпова) дает исчерпывающее представление о творчестве норвежского гения. Все благодаря тому, что Музей Мунка в Осло закрывается в связи с предстоящим в следующем году переездом в новое здание, площадь которого превышает нынешнюю в пять раз.

В нашем веке интерес к творчеству художника зашкаливает, директор Музея Мунка Стейн Улав Хенриксен говорит, что такого никогда не было: ежегодно со всего мира они получают около 60 запросов на его выставки. Чем вызван ажиотаж, на выставке в Третьяковке ощущаешь чуть ли не кожей: волнами окатывает эмоциональная прямота и открытость картин Мунка, обращен-

ных к самым интимным переживаниям: сексуальным влечениям, разочарованиям, боли, отчаянию, страху, одиночеству.

Мифы и многовековая традиция в искусстве говорить на мало-мальски близкие к этим темы были отброшены художником в сторону, а вместе с ними — весь арсенал принятых художественных средств. Грубый рисунок, широкий, стремительный мазок, условная или отсутствующая перспектива, смазанные детали, психоделические сочетания ярких красок, все будто незавершенное, оторванное, но не подпасть под тягостное и даже порой мучительное настроение многих произведений Мунка невозможно.

Выставку открывает большая картина «Метаболизм. Жизнь и смерть» (1898–1899). Это вариация на тему отпущенный Адама и Евы, но герои ее не в райском саду, а в мрачном лесу: здесь нет привычных мотивов искусства и грехопадения, лишь усталость и покорность судьбе. Такой же безрадостный и весь «Фриз жизни», частью которого является эта картина. Амбициозный проект замыслился Мунком как «поэма о любви, жизни и смерти», он работал над циклом 30 лет, постоянно варьируя число картин: в Москве показывают их большую часть, но даже от работ о любви веет тоской и предчувствием страданий, а уж им художник воздает сполна.

Лица со смазанными чертами либо как застывшие маски, неестественно изогнутые фигуры, говорящие за себя названия картин — «Пепел», «Вампир», «Ревность», «Мелан-

холия», «Агония», «Запах смерти» и, как апогей, «Крик», картина известная, кажется, даже далекая от искусства. На выставке показывают ее самую раннюю версию — карандашный рисунок 1893 года, в котором сильнее, чем в живописных версиях, ощущается стремительный эмоциональный порыв художника показать, как он, прогудиваясь и глядя на фьорд, «почувствовал, будто природу пронзил крик». Непонятно, мужская или женская фигура, заткнув уши и раскрыв рот, кидается с моста прямо к зрителю, кричит она или защищается от крика. Есть версия, что образ вдохновлен перуанской мумией, увиденной Мунком в музее, но, как бы там ни было, зрителям не по себе.

В передаче самых болезненных внутренних ощущений этому художнику нет равных, и у такого навыка убедительная биографическая подоплека. Смерть матери от туберкулеза, пережитая в пятилетнем возвра-

**Грубый рисунок, широкий, стремительный мазок, условная или отсутствующая перспектива, смазанные детали, все будто незавершенное, но не подпасть под порой мучительное настроение произведений Мунка невозможно**

сте, а затем от этой же болезни и старшей сестры, проступившая фанатичная религиозность отца, медика, оказавшегося бессильным перед смертью близких людей, неудачи художника в личных отношениях, зависи-



мости и нервные срывы, приведшие его в психиатрическую клинику.

От «Фриза жизни» полукруглыми расходятся картины на тему отношений мужчины и женщины, раз-

реговой линии, изогнутых тел с картин цикла «Фриз жизни», и зритель оказывается внутри него, надежно объятый терзаниями художника.

Намного отдаленнее поздний Мунк, работы этого периода занимают отдельный этаж: тут доминируют пейзажи и портреты, написанные в более светлой, яркой цветовой гамме. Это тоже пейзажи настроения, «внутренние образы души», как называл их художник, справившийся не только в клинике, но и посредством кисти и холста с одолевавшими его демонами.

Большой раздел выставки посвящен графике Мунка — отдельной и самодостаточной сфере его творчества, даже несмотря на то, что во многих офортах, литографиях, гравюрах на дереве он повторяет сюжеты своих знаменитых картин. Раздел

Узнавание эмоций — одно из достоинств выставки Эдварда Мунка  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

фотографий показывает его неутомимым любителем селфи, будто участвующим во всех ракурсах свою фигуру и лицо, помещающим себя в галерею своих мучимых страстями героев. Эта искренность и прямота, с которой Мунк обращался к эмоциональной сфере, спустя сто лет приобрела характер широкой общественной дискуссии, в том числе о гендерных ролях и сексуальных нормах. И мы только развиваем навыки чувства, эмпатии в этой сфере со всеми ее непредсказуемыми «сущеленными чувствами», которые стали душевной мукой и главной темой картин Эдварда Мунка. Так что в этом смысле он очень современный художник.

ПРЕМЬЕРА ТЕАТР

## Несоизмеримая игра слов

«Иранская конференция» в Театре наций



Любой актер «Иранской конференции» способен убедить зрителя в чем угодно  
ФОТО ИРЫ ПОЛЯРНОЙ

**Виктор Рыжаков поставил «Иранскую конференцию» Ивана Вырыпаева в Театре наций с ансамблем выдающихся артистов. Пьеса Вырыпаева посвящена проблемам современного человека, и в первую очередь из этого многослового спектакля следует, что не в словах дело, считает Ольга Федянина.**

**М**есто действия «Иранской конференции» Ивана Вырыпаева — Дания, но это примерно такая же условная Дания, как и шекспировский Эльсинор. Режиссер Виктор Рыжаков этой авторской ассоциации следует — перед началом действия на экране мелькают строки из «Гамлета». Из всех процитированных и не процитированных реплик самой подходящей здесь была бы сакраментальная: «Слова, слова, слова». Герои Вырыпаева многословны, вернее, кроме слов, у них ничего нет. Перед нами десять монологов, лишь изредка переходя-

щих в редуцированный диалог. Каждый выходящий к микрофону намерен обсудить «иранскую проблему», но с первых же слов сбивается на свое. Сдержанный исламовец впадает в раж, рассказывая про свою «внутреннюю матрицу», лучезарная бывшая журналистка, ныне первая леди страны, констатирует отсутствие у себя и у сограждан ощущения счастья, яростная активистка требует признания за каждым жителем планеты четырех основных прав, вкрадчивый пастырь объясняет окружающим, какие ограничения Бог и религия накладывают на человека, циничный писатель настаивает на том, что нужно смотреть на вещи прощче. Дольше всех своего выхода — поэтичного и обескураживающего — дожидается единственная гостья, которая буквально воплощает ту самую главную «проблему»: иранская поэтесса, просидевшая 20 лет под домашним арестом за полудетские стихи.

Драматургия здесь состоит не из событий, а из бесконечно воспроизводимого внутреннего противоречия: люди, состоящие из личных страхов, деформаций, предрассудков и неврозов, погружены в мысли о судьбах народов и цивилизаций. Каждый монолог в спектакле Виктора Рыжакова превращается в филигранно сделанный портрет, ради этого он собрал не просто блистательный актерский ансамбль, а целую актерскую галактику. В премьерном составе (а есть еще второй и в некоторых ролях третий) на сцену вышли Евгений Миронов, Чулпан Хаматова, Авангард Леонтьев, Ингеборга Дапкунайте, Игорь Гордин, Ксения Раппопорт, Вениамин Смехов, Андрей Фомин, Виталий Кищенко, Антон Кузнецов. Все регистры каждого характера работают точно и подробно, типажи и индивидуальности моментально узнаваемы. «Иранская конференция» — актерский спектакль в хорошем смысле слова, два часа чистой театральной радости. Но главное его достоинство в том, что все участники знают: портрет этот групповой, и общая композиция складывается в коллективный образ — или коллективную драму — современного человека, постоянно осмысляющего свое место в мире, но этому миру все равно фатально несоизмерного.

Вырыпаев, виртуозно умеющий самоустраняться из своих текстов, старательно избегает любого знака, который дал бы нам понять, кем он, собственно, считает своих героев: сборищем невротиков, лицемеров и демагогов или людей, всерьез проговаривающих большие вопросы современности. Речи каждого героя, если вслушиваться в них по отдельности, звучат как более или менее оригинально упакованное собрание клише, продолжение на сцене определенного сорта общественной дискуссии. У людей в исламе иное понятие веры, чем в западном мире, у всех людей права одинаковые, представления западного мира о личной свободе иллюзорны, бедные люди могут быть счастливее богатых, любовь всегда побеждает — все это, положе руку на сердце, и не новость, и не великая мудрость. В спектакле Театра наций актеры так щедро делятся с персонажами энергией

и обаянием, что каждый из них на протяжении спектакля хотя бы на одну минуту оказывается прав. Или, по крайней мере, безоговорочно убедителен. И зал завороченно кивает очередному монологу, не замечая, что он противоречит предыдущему. «Иранская конференция» Виктора Рыжакова — история о том, что законы мирового

развития не следуют из индивидуальной правоты или неправоты. Но в первую очередь о том, что настоящий актер может убедить вас в чем угодно: не только в том, что любовь всеисильна, но и в том, что небо зеленое. Это тоже не слишком оригинальная истина, но ради нее в любом случае можно всю жизнь ходить в театр.

ДНИ РОЖДЕНИЯ

Сегодня день рождения у генерального директора музеев Московского Кремля **Елены Гагариной**

Ее поздравляет спецпредставитель президента по международному культурному сотрудничеству Михаил Швыдкой: — Дорогая Елена Юрьевна! Когда я увидел Вас впервые, а это случилось более двадцати лет назад, то, видимо, по своему легкомыслию вспомнил героиню «Царствия зменого» Теннисе Уильямса, которую называли «малютка-личность». Вы и сейчас остаетесь хрупкой, миниатюрной и прекрасной женщиной, которая сумела доказать окружающим, что она не только дочь своего великого отца — первого космонавта Юрия Гагарина. Тонкий искус-

ствовед, глубокий специалист по английскому искусству середины XVIII века, Вы стали первоклассным руководителем одного из самых важных и сложных музеев России, по праву вошли в элитный круг директоров лучших музейных центров мира. И я уверен, что благодаря Вашей энергии, умению добиваться поставленных целей комплекс кремлевских музеев обретет новую жизнь. Но при этом Вы никогда не потеряете своего непрезвиденного женского обаяния, которое сочетается с умом и волей. Долгих Вам и счастливых лет!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

при поддержке министерства культуры российской федерации, правительства москвы, департамента культуры города москвы

moscowfilmfestival.ru

официальный партнер фестиваля	официальный партнер фестиваля	официальный партнер фестиваля	официальный партнер фестиваля	официальный партнер фестиваля	официальный партнер фестиваля
Chopard	Mercedes	FETIS OFF ILLUSION	EISENBERG PARIS	ökko	nRS
официальный партнер фестиваля	официальный партнер фестиваля	генеральный партнер фестиваля	официальное радио фестиваля	информационный партнер фестиваля	
СТАНДАРТ	InStyle	Коммерсантъ	АВТО РАДИО	КИНО	



БАСКЕТБОЛЬНАЯ ЕВРОЛИГА

# Армейцы сделали первый шаг к Витории

ЦСКА обыграл «Басконию» в первом матче четвертьфинальной серии

Московский ЦСКА успешно стартовал в четвертьфинале play-off Евролиги. Во вторник красно-синие на своей площадке уверенно обыграли испанскую «Басконию» со счетом 94:68. Второй матч серии из трех побед состоится 18 апреля также в Москве.

При оценке шансов ЦСКА и «Басконии» на попадание в «Финал четырех» все на первый взгляд говорило в пользу армейской команды. Ведь ЦСКА в отличие от своего соперника, с начала десятилетия лишь четырежды добравшегося до «Финала четырех», главное событие Евролиги пропускал только раз — в 2011 году. Кроме того, ЦСКА значительно ярче и, скажем так, глубже укомплектован, что позволяет армейцам за счет постоянного поддержания высочайшего темпа ломать любых соперников. Наконец, ЦСКА, закончивший регулярку на втором месте («Баскония» была седьмой), имеет преимущество своей площадки, которое в играх play-off стоит особенно дорого.

Но, несмотря на все вышесказанное, «Баскония» стоило опасаться. Она по ходу сезона доказала, что может выжимать максимум при ограниченных возможностях (команду постоянно преследовали травмы лидеров) и справляться даже с ЦСКА. В домашней встрече регулярки армейцами «Баскония» победила, в ответной в последнем туре чуть не победила. Тогда ЦСКА спас Уилл Клайберн, внезапно разбудивший в себе Майкла Джордана, но звонок все равно был тревожным. Ведь если «Баскония» так выкладывалась в непринципиальной для нее встре-



Точные броски Серхио Родригеса (слева) позволили ЦСКА переломить ход противостояния с «Басконией» и в итоге разгромить соперника ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

че регулярного чемпионата, можно было представить, как команда будет себя вести в борьбе за место в «Финале четырех», который пройдет у нее дома, в Витории.

Опасения были напрасными. Гости здорово использовали свои козыри, прежде всего преимущество в росте. И как ни старались армейцы, оторваться им никак не удавалось. Больше того, под занавес первой четверти после бросков Даррана Хиллиарда «Баскония» вышла вперед. Это было мизерное, всего в один

балл, преимущество, но на его ликвидацию ЦСКА потратил практически всю вторую четверть, в концовке которой очень кстати пришили дальние броски Серхио Родригеса, которые позволили армейцам уйти на большой перерыв с преимуществом в четыре очка. Но оно имело ценность скорее психологическую, чем практическую.

Реального, без оговорок, в десятках очков, отрыва ЦСКА добился ближе к середине третьей четверти, выдав короткий, но эффективный от-

резок, в который уместились один перехват и три точные атаки. Причем все они завершались дальними бросками: два точных попадания на свой счет записал Никита Курбанов, и еще раз снайпером поработал Клайберн. А вскоре «Баскония» получила еще один удар — четвертый фол получил самый результативный в ее составе игрок Шейвон Шилдс (к этому моменту он успел набрать 17 очков), и наставнику гостей Велимиру Перасовичу пришлось усадить его на лавку, чтобы при-

беречь для возможной концовки. Проблема была в том, что вероятность таковой с каждой минутой уменьшалась. А после того Джозел Болломбой точным трехочковым (11-м у армейцев в матче) довел отрыв армейцев до 21 очка, концовка в этом противостоянии представлялась уже чем-то из разряда фантастики.

В итоге ЦСКА победил со счетом 94:68 и повел в серии. Вторая встреча серии пройдет 18 апреля в Москве. А 24 апреля команды встретятся в Витории. **Александр Петров**

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# «Динамо» расстается со своим прошлым

Вслед за футбольным клубом оно передает другим собственникам и хоккейный

Всероссийское физкультурно-спортивное общество (ВФСО) «Динамо», уже вернувшее контроль над одноименным футбольным клубом банку ВТБ, расстается и со вторым своим основным активом — «Динамо» хоккейным. Со следующего сезона знаменитый бренд в Континентальной хоккейной лиге (КХЛ) будет представлять структура под названием АНО «Хоккейный клуб „Динамо-Москва“» с соучредителями в лице ВТБ и Фонда поддержки национального спорта, культуры и образования Аркадия Ротенберга. В течение нескольких лет такая организация уже существовала. В этот период «Динамо» добились главных своих успехов в КХЛ, завоевав два Кубка Гагарина, но в итоге накопило долгов и обанкротилось.

В ближайшее время у одного из самых известных отечественных хоккейных клубов — московского «Динамо» — появится новый собственник. Об этом «Ъ» сообщил источник во Всероссийском физкультурно-спортивном обществе «Динамо». Именно оно с 2017 года владело клубом.

В начале этой недели Федеральная налоговая служба России зарегистрировала автономную некоммерческую организацию «Хоккейный клуб „Динамо-Москва“». Ее соучредители — банк ВТБ, который с 2010 года является генеральным спонсором клуба (срок действия очередного соглашения истекает в декабре), и Фонд поддержки национального спорта, культуры и образования предпринимателя Аркадия Ротенберга. Источник «Ъ» подтвердил, что ВФСО дало принципиальное согласие на использование АНО принадлежащего ВФСО названия «Динамо» в наименовании организации и что именно новая структура подает заявку на участие в следующем чемпионате КХЛ. Окончательно вопрос должен решиться на заседании совета директоров ООО «Хоккейный клуб „Динамо-Москва“», учрежденного спортивным обществом. Именно на нем, как предполагается, будет объявлено о смене собственника команды. Связаться с ВТБ «Ъ» вчера не удалось.

История с хоккейным клубом практически повторяет свежую футбольную. В феврале было объявлено о передаче от ВФСО «Динамо» банку ВТБ за символическую сумму в 1 руб. Футбольного «Динамо» ВТБ уже владел им с 2009 по 2016 год, а продал спортобществу (за тот же 1 руб.) в тот момент, когда клуб превратился в «плохой» актив: накопивший серьезные задолженности, он попал под жесткие санкции Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) в виде отстранения от еврокубков, пережил радикальное «переформатирование» и даже вылетел на сезон из высшего дивизиона. При этом ВТБ сохранил спонсорский статус, а его истекающий трехлетний контракт с ВФСО предусматривает выплату в общей сложности 10,62 млрд руб. для футбольной и хоккейной команд.

В числе причин, побудивших ВТБ вернуть актив, эксперты называли необходимость эффективной загрузки нового динамовского стадиона — части проекта «ВТБ Арена Парк»

В числе причин, побудивших ВТБ вернуть актив, эксперты называли необходимость эффективной загрузки нового динамовского стадиона — части проекта «ВТБ Арена Парк». Новая арена хоккейного «Динамо», открытая в этом году, находится по соседству с футбольной, а свежий бэкграунд хоккейного клуба похож на бэкграунд футбольного. Под контроль ВФСО он перешел в 2017 году. До этого же в течение нескольких сезонов бренд в КХЛ представляло АНО «Объединенный хоккейный клуб „Динамо-Москва“». Аркадий Ротенберг занимал должность клубного президента с 2012 по 2015 год.

В этот период «Динамо» добились наиболее значительных успехов в КХЛ. Оно дважды подряд — в 2012 и 2013 годах — выиграло Кубок Гагарина. Однако позже ситуация изменилась в худшую сторону. В 2017 году выяснилось, что клуб, потерявший статус гранда российского хоккея, в течение двух-трех месяцев не выплачивает зарплату игрокам и обслуживающему персоналу, а его генеральный директор Андрей Сафронов даже стал фигурантом уголовного дела, не так давно закрытого. Летом следующего года Арбитражный суд Москвы признал АНО банкротом, но к тому времени клуб уже контролировало ВФСО. При этом его функционеры рассказывали, что, по их оценкам, совокупная задолженность хоккейного «Динамо» на момент его приобретения спортивным обществом приближалась к 2 млрд руб.

В первом сезоне в качестве структурной составляющей ВФСО динамовцы впервые не смогли пробиться в play-off чемпионата КХЛ. Зато во втором, по ходу которого команду возглавил опытный тренер Владимир Крикунов, не просто пробились, а, здорово прибавив, в стартовом раунде одолели высоко котировавшийся «Йокерит», а затем уступили фавориту Кубка Гагарина — ЦСКА — в пяти матчах.

Собеседники «Ъ», знакомые с деталями сделки по передаче «Динамо» другому собственнику, не знают, какие изменения в связи с ней произойдут в клубном штабе. Генеральным директором клуба в этом сезоне трудился бывший губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев. Именно он был инициатором приглашения Владимира Крикунова, и именно он, как считается, пролоббировал недавнее продление на два года контракта с ним. Генеральным директором АНО «Хоккейный клуб „Динамо-Москва“» значится Евгений Кривошусков. Он уже работал в клубе как раз в тот период, когда его первым лицом был Аркадий Ротенберг, на должности заместителя гендиректора.

**Алексей Доспехов**

ТУРНИРЫ

## Сергей Ковалев и Энтони Ярд обойдутся без торгов

Переговоры о проведении боя между чемпионом Всемирной боксерской организации (WBO) в полутяжелом весе Сергеем Ковалевым и британцем Энтони Ярдом проходят продуктивно, поэтому необходимость в торгах на данный момент отсутствует, заявила «РИА Новости» промоутер российского боксера Кэти Дува.

Ранее сообщалось, что предстоящий поединок между Ковалевым и Ярдом может пройти 1 июня в Челябинске, родном городе 36-летнего россиянина, а Ковалев получит 75% от призового фонда. Сначала Кэти Дува договорилась с менеджером Ярда Фрэнком Уорреном провести торги на организацию боя 8 апреля, позже переговоры были перенесены на 15 апреля.

«Мы отложили торги, так как переговоры проходят хорошо. Сейчас идет обмен контрактами. Мы надеемся, что будет достигнута добровольная договоренность. Как только это произойдет, мы сообщим подробности», — сказала Кэти Дува.

Позднее появилась информация, что обязательный претендент по линии WBO Ярд согласился провести бой в России. На счету Ковалева, который ранее владел поясами WBA (Super), IBF, WBO, 33 победы, ничья и три поражения, у 27-летнего Ярда — 18 побед (17 нокаутом). «РИА Новости»

НХЛ

# Александр Овечкин провел боевое крещение

Он отправил в нокаут новичка Андрея Свечникова

Самым резонансным событием очередного дня в стартовом раунде розыгрыша Кубка Стэнли стала драка между двумя российскими игроками. В ней лидер «Вашингтон Кэпиталс» Александр Овечкин отправил в тяжелый нокаут юного форварда «Каролина Харрикейнс» Андрея Свечникова, чей клуб даже без результативного нападающего одержал неожиданно крупную — 5:0 — победу. Этот эпизод активно обсуждали представители обеих команд, а также пользователи «профильных» соцсетей — например, главного промоушена в смешанных единоборствах UFC.

Третий матч серии между «Вашингтоном» и «Каролиной» закончился очень неожиданно. Действующий обладатель Кубка Стэнли, выигравший дома две игры, которые ее открывали, в третьей — уже гостевой — выглядел чрезвычайно слабо на фоне котировавшегося гораздо ниже соперника и уступил ему со счетом 0:5. Однако в центре внимания после этой осечки «Вашингтона» оказался не нетривиальный итог матча, а эпизод в середине стартового периода, еще при счете 1:0 в пользу «Каролины».

Речь о драке между двумя российскими игроками соперничавших команд. В ней сошлись 33-летний лидер «Вашингтона», лучший снайпер мирового хоккея нынешнего столетия Александр Овечкин и новичок «Каролины» Андрей Свечников, которо-



«Вашингтон» с разгромным счетом проиграл третий матч серии «Колумбусу», но лидер столичной команды Александр Овечкин (справа) из поединка с Андреем Свечниковым вышел победителем ФОТО GETTY IMAGES/AFP

му лишь в конце марта исполнилось 19. Такие поединки в НХЛ не редкость, но, как правило, в них участвуют игроки, специализирующиеся на «ледовом боксе». Этого нельзя сказать ни про Овечкина, в биографии которого есть несколько подобных стычек, но последняя — в 2010 году, ни тем более про только-только попавшего во взрослый хоккей Свечникова. Драка, однако, получилась чрезвычайно

эффектной. Хоккеисты устроили интенсивный обмен ударами, в котором в конце концов верх подавляющим перекидом взял более матерый из них. Несколько тяжелых правых в голову в исполнении Овечкина потрясли Свечникова, упавшего на лед и довольно долго лежавшего на спине — явно в состоянии нокаута.

Оппоненты получили по пять штрафных минут каждый. Но если Александр Овеч-

## Первый раунд Кубка Стэнли

Восточная конференция	
«Каролина»—«Вашингтон» 5:0; счет в серии до четырех побед 1:2.	
«Торонто»—«Бостон» 3:2; 2:1.	
Западная конференция	
«Даллас»—«Нэшвилл» 2:3; («Радлов» («Даллас»), 0+1); 1:2.	
«Колорадо»—«Калгари» 6:2; 2:1.	

му матч продолжил, то Андрей Свечников, покинув лед с помощью медицинских работников, так на него и не вернулся. Более того, по данным североамериканских источников, из-за полученных повреждений Свечников, с ходу превратившийся в важную фигуру для нападения «Каролины» и в первой игре серии сделавший дубль, вероятно, пропустит и следующий матч. Впрочем, на «Каролине» его отсутствие никак не сказалось. Наоборот, как говорил форвард Уоррен Фогел, беда с партнером только сплотила ее.

Между тем нокаут от Александра Овечкина превратился в главный хоккейный видеохит дня, а также в главный предмет обсуждения в хоккейных кругах. При этом тренер «Каролины» Род Бриндамор дал понять, что считает Овечкина виновником инцидента и травмы Свечникова. Указав на юный возраст форварда «Харрикейнс», Бриндамор отметил, что именно хоккеист «Вашингтона» первым сбросил перчатку на лед — жест, означающий готовность к поединку. Тренер также подчеркнул, что Свечников «никогда не дрался в жизни», а его противник «наверняка знал об этом».

По версии Александра Овечкина, это от Андрея Свечникова исходила инициатива

о драке, а он лишь принял вызов. Форвард «Вашингтона» добавил, что жалеет Свечникову поскорее поправиться.

С Овечкиным оказались солидарны и эксперты. В отчете об инциденте телеканала ESPN говорится о том, что Свечников «спровоцировал» на бой «вашингтонца». А эксперт TSN Крейг Баттон назвал обвинения в адрес Овечкина со стороны Рода Бриндамора «несправедливыми». По мнению Баттона, очевидно, что драка возникла из-за Свечникова, который перед ней сначала ударил соперника клюшкой, а потом поднес к его лицу руку.

Самое интересное, насколько громадный резонанс поединок вызвал. Дискуссии насчет него велись даже в аккаунтах «профильных» — то есть бойцовских — социальных сетей. Так, поздравления Александру Овечкину с победой посчитал нужным опубликовать в Twitter сверхпопулярный ирландский боец из смешанных единоборств (MMA) Конор Макгрегор. А на официальном аккаунте в той же соцсети главного в MMA промоушена — UFC — появился короткий отчет, посвященный хоккейному поединку: «Точность бьет силу, а расчет — скорость». Вчера к середине дня под ним уже было более сотни комментариев и семь с половиной тысяч лайков. По их количеству пост в разы превзошел все соседние, хотя среди них попадались такие, в которых рассказывалось о действительно значимых для UFC событиях — прошедших или предстоящих матчах.

**Алексей Доспехов**