

# Коммерсантъ



4 601865 000233

Среда 13 февраля 2019 №26 (6506 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Госсекретарь США Майк Помпео призвал Венгрию и Словакию противостоять влиянию России — 6

новости | КС запретил занижать стоимость недвижимости, изъятой для строительства инфраструктуры Новой Москвы — 5



## Минздрава желаю

Благополучие нации предлагается улучшить медициной, спортом и питанием, но не налогами

Минздрав представил, предположительно, последнюю версию стратегии по продвижению здорового образа жизни в правительство. Новый документ в сравнении с предыдущими версиями более концептуален, сильнее ориентирован на стимулирующие госрасходы и в меньшей степени на экономические меры принуждения к благополучию. Текст уже не содержит идей жесткого регулирования производителей продуктов питания, которые ранее блокировало Минэкономики. Экономические стимулы к сохранению здоровья, предлагаемые Минздравом, вряд ли могут быть реализованы в ближайшее время, хотя стратегия может быть согласована правительством до 15 февраля.

Минздрав доработал и направил в правительство новый проект стратегии по формированию здорового образа жизни населения, профилактике и контролю неинфекционных заболеваний на период до 2025 года (есть у „Ъ“). Ведомство просит правительство согласовать его до 15 февраля. Минздрав предлагает различные варианты стратегии уже несколько лет, но ранее ее отказывалось согласовывать Минэкономики, опасаясь, что предлагаемые ограничения скажутся на российском бизнесе.

Нынешняя версия стратегии носит менее деталь-



Отказ от нездорового образа жизни, согласно стратегии Минздрава, должен происходить в России скорее добровольно, чем принудительно ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

ный характер, хотя основные проблемы, цели и меры по их достижению в ней не изменились. Как и раньше, Минздрав называет основной причиной смертности россиян сердечно-сосудистые заболевания (47% всех смертей), экономический вред от которых в 2016 году составил 2,7 трлн руб., или 3,2% ВВП. Главными факторами их возникновения яв-

ляются высокое артериальное давление и повышенный уровень холестерина из-за курения, употребления алкоголя и неправильного питания. Употребление сигарет, по версии документа, который ссылается на международные исследования, обуславливает около 20% смертности населения. От причин, связанных с алко-

голем, в РФ умирает каждый пятый мужчина. Заболевания, связанные с рационом питания, обеспечивают 63% смертей. По мнению Минздрава, чтобы в таких условиях сократить смертность на 25% к 2025 году, а темпы прироста численности страдающих ожирением на 5%, нужно снижать риски и на индивидуальном, и на популяционном уровне. Это предполагает умеренные

госрасходы на информирование населения о принципах и создание среды «для ведения здорового образа жизни», доступности спорта и «правильного» питания. Ведомство предлагает разрабатывать «экономические стимулы» для более ответственного отношения к здоровью как для населения, так и для работодателей. Также Минздрав планирует повы-

сить доступность медпомощи при неинфекционных заболеваниях: расширить их профилактику и лечение, обновить материально-техническую базу и кадровый состав в системе ОМС, создать реестры пациентов с отдельными заболеваниями.

Что касается отличий нынешнего документа от предыдущих, как отмечает президент Союза производителей безалкогольных напитков и минеральных вод Максим Новиков, теперь в нем «нет антиантацидного разделения продуктов на „здоровые“ и „нездоровые“, не прописаны конкретные фискальные меры в отношении категорий нашей индустрии». «Мы считаем, что в процессе реализации мер стратегии, в частности изменений в законодательном поле, бизнес будет приглашен к обсуждению деталей и возможных последствий», — говорит он. Впрочем, как отмечает источник „Ъ“ на рынке, кроме стратегии развития здорового образа жизни в стране будет регулировать еще и федеральный проект «Формирование системы мотивации граждан к ЗОЖ, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек» нацпроекта «Демография»: «Там риски введения акцизов или иной формы ограничений на оборот продукции остаются».

экономическая политика — С2

## Руководящие казания

Как Владимир Путин руководил строительством жилья в столице Татарстана

12 февраля президент России Владимир Путин в Казани встретился с участниками национального проекта «Жилье», то есть с жителями Казани и других городов, а также провел расширенное заседание президиума Госсовета, на котором допустил много либеральных инициатив государства в сторону застройщиков и приобретателей жилья, которых больше нет смысла называть должниками. О том, почему этот день так понравился самому Владимиру Путину, — специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников из Казани.

В культурном центре «Московский» помощница президента Татарстана Наталия Фишман, раньше известная кому надо как помощница министра культуры Москвы Сергея Капкова, в привычной ей расслабленно-сосредоточенной манере рассказывала о достижениях Татарстана в области прежде всего паркостроительства. Среди других фигурировала история про иву у входа во дворец культуры «Московский», под которой кто-то кому-то когда-то делал предложение, а кто-то даже «тулял с покойной мамой».

Пока я в некотором оцепенении пытался представить себе такую прогулку, Наталия Фишман добавила, что подрядчику, который занимался реконструкцией пространства, показалось, что ива разрушает фундамент искусственного водоема, и я приготовился выслушать историю про то, как жители микрорайона вступились за иву (просто они все уже сгрудились на фотографиях вокруг нее). Но оказалось, что иву срубил (фото с жителями вокруг расчлененной ивы). Зато после этого случая Наталия Фишман внезапно поняла, что с мнением жителей нужно считаться в первую очередь (ни слова о подрядчике, то есть он вряд ли дал себе труд понять что-нибудь в этом роде: просто необходимости не возникло).

Между тем принцип вовлечения жителей в развитие общественных пространств, оказалось, — важнейший со всех точек зрения. Работает он сложно, но в конце концов позволяет достичь результатов, которые превращают обычные ДК в место, где практикуют йогу для пожилых, ментальную арифметику и резонансные танцы». Особенно меня заинтересовали резонансные танцы.

новости — С3

## «Потребитель ориентируется не только на тариф»

Глава ФСК Андрей Муров о новых инвестициях, дивидендах и отношениях с «Россетями»

Одобренный правительством масштабный план развития магистральной инфраструктуры может существенно увеличить объемы инвестиционной программы Федеральной сетевой компании (ФСК). В этой ситуации ей придется искать баланс между новыми стройками и приемлемой долговой нагрузкой, есть также вариант с привлечением стратегического инвестора. Об изменении приоритетов компании, повышении капитализации и взаимоотношениях с холдингом «Россети», „Ъ“ рассказал председатель правления ФСК Андрей Муров.

— Прошло пять лет с момента вхождения ФСК в структуру «Россетей». Как вы сейчас оцениваете систему, при которой головная компания почти полностью функционирует за счет дивидендов дочерних обществ? — Я бы подошел к ответу на вопрос с другой стороны. Структура и порядок управления группой «Россети» определены указом президента. Все компании, которые входят в ор-

биту «Россетей», руководствуются в своей деятельности соответствующим указом и постановлениями правительства.

— Сложно ли ФСК отстаивать интересы в холдинге?

— У нас совершенно нормальные, конструктивные взаимоотношения с материнской компанией. Могу сказать, что «Россети» принимают решения исходя из своих стратегических задач и, безусловно, учитывая интересы ФСК.

— Глава «Россетей» Павел Ливинский в 2018 году поднял вопрос об отказе от управленческой автономии ФСК. Насколько это может оказаться чувствительным?

— На сегодня дискуссии нет, вопрос никто не поднимает.

— Тем не менее какие ограничения это бы наложило?

— Никаких, потому что мы и так являемся дочерней компанией. Часть вопросов были бы перенесены с уровня принятия решения правительством на уровень совета директоров.

первые лица — С10

## Должнейшее из искусств

24 киностудии не могут вернуть госсубсидии

Фонд кино опубликовал новый список киностудий-должников, которые не вернули государственные субсидии и не смогут претендовать на дальнейшую поддержку. В совокупности 24 компании должны фонду 720 млн руб. Крупнейшим должником оказалась студия Enjoy Movies, не вернувшая 112 млн руб., выданных на съемки фильма «Алладин». Режиссеры и продюсеры считают, что возвратные субсидии не помогают индустрии: российское кино «не индустрия, и репутация у него невысокая».

Фонд кино и Минкульт опубликовали список из 24 киностудий, задолжавших по возврату субсидий на кинопроизводство. Должники и ассоциированные с ними компании, включая учредителей и директоров, не будут допускаться до курсов Минкульта и Фонда кино, ближайшие из которых должны состояться в апреле и мае.

Практику публиковать списки должников фонд и Минкульт начали в 2018 году: в апреле 2018-го министерство объявило, что 21 компания не вернула деньги, а шесть из них вообще не сняли кино на полученные субсидии. Минкульт просил Генпрокуратуру содействовать в возврате средств. Чиновники не указывали размер задолженности, но, исходя из документов суда, „Ъ“ оценивал ее минимум в 570 млн руб. Директор департамента кинематографии Минкульта Ольга Любимова уточнила „Ъ“, что часть должников из прошлого списка заключили мировые соглашения, но появились и новые. Представители каждой компании-должника вызывались на разговор к министру Владимиру Мединскому, добавила она.

Из прошлогоднего списка в нынешний перешли несколько компаний, в том числе «ДА-Студия» экс-директора «Союзмультфильма» Андрея Добрунова (получила 60 млн руб. на мультфильм «Сергий Радонежский», проект поддерживала госкорпорация «Ростех», но он не был завершен) и «Контакт Медиа Групп» (47 млн руб. на анимацию «Кузька в заколдованном царстве»).

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические приложения к газете «Коммерсантъ»	«Стиль. Часы»	12.03.2019
	«Авто. Коммерческий транспорт»	13.03.2019
	«Деньги»	13.03.2019

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

ВЫСОКОЕ ЮВЕЛИРНОЕ ИСКУССТВО  
ТВОРЕЦ ЭМОЦИЙ С 1860 ГОДА РЕКЛАМА

Бутики Chopard  
Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 9  
Кутузовский пр-т, 31; Барвиха Luxury Village  
С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»  
тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury  
www.mercury.ru

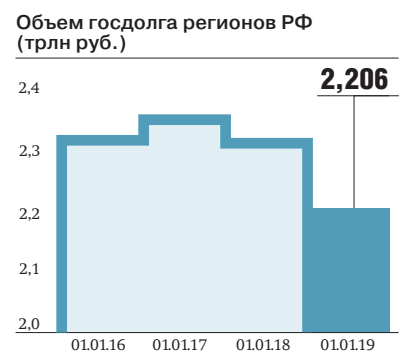
THE ARTISAN OF EMOTIONS - SINCE 1860  
HAUTE JOAILLERIE

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 2,206

триллиона рублей составил на 1 января 2019 года **объем госдолга субъектов РФ**, свидетельствуют данные Минфина. Годом ранее, на 1 января 2018 года, долг составлял 2,315 трлн руб. Таким образом, за год он сократился на 109 млрд руб. Разбивка регионального долга по видам обязательств на 1 января такова: на государственные ценные бумаги приходится 551 млрд руб., на банковские кредиты — 636 млрд руб., на бюджетные кредиты центра — 940 млрд руб. Также в составе долга субъектов — госгарантии на 71,5 млрд руб. и «иные долговые обязательства» на 7,5 млрд руб. За 2018 год объем задолженности по бюджетным кредитам у регионов сократился на 70 млрд руб., по банковским — на 31 млрд руб.



## От правительства ждут макростабильности или ипотечных субсидий

### Госсовету предложили компромиссный подход к поддержке строительства жилья

**Достижение целей нацпроекта «Жилье и городская среда» в части ипотечного кредитования возможно только при макроэкономической стабильности — в противном случае потребуется господдержка доступности ипотеки по аналогии с программой ее субсидирования ипотечной ставки в 2015–2016 годах. При этом снижения ставок по ипотеке в регионах пока не ожидают. Такой расклад вчера представили президенту Владимиру Путину губернаторы в материалах к расширенному заседанию президиума Госсовета в Казани.**

Вчерашнее расширенное заседание президиума Госсовета, посвященное нацпроекту «Жилье и городская среда», если и не принесло ответов на все спорные вопросы, то хотя бы прояснило — в каких условиях регионы однозначно ждут от федерального центра господдержки ипотеки. Напомним, ипотека в жилищном нацпроекте играет важную роль — рост ввода жилья до 120 млн кв. м в 2024 году должен быть обеспечен за счет многоквартирных домов, при этом более половины из них должно финансироваться именно за счет ипотечных займов.

Если ранее регионы отмечали, что при нынешних объемах финансирования (около 1 трлн руб. до 2024 года, из них 890 млрд руб. — федеральных) нацпроект фактически невыполним, то теперь от правительства ждут «дополнительной господдержки» в случае ухудшения экономической ситуации. В материалах к заседанию, которые вчера цитировали информанты, отмечалось, что выполнение плана по ипотеке возможно «при условии устойчивого роста реальных доходов граждан, обеспечения темпов экономического роста и сохра-



Де-факто региональные власти предложили федеральным выбор: обеспечить стабильность экономики и низкую инфляцию — или найти деньги на поддержку ипотечного строительства ФОТО СЕРГЕЯ КОНЬКОВА

нения макроэкономической ситуации, в том числе инфляции на уровне, не превышающем 4%. В случае же «резкого ухудшения» ситуации потребуются уже меры господдержки — в том числе аналогичные программе субсидирования ипотечной ставки в 2015–2016 годах (Белый дом тогда потратил 20 млрд руб. на снижение ставок для 40% получателей новых ипотечных кредитов). У Владимира Путина, как можно предположить исходя из его заявлений на Госсовете, это предложение протеста не вызвало — президент подчеркнул, что нужно «соответствующим образом» стимулировать строительство жилья, не до-

пуская роста ставок. «Надеюсь, что наши прогнозы по поводу того, что это (рост ставок. — Б.) будет кратковременный и разовый эффект, на сегодняшний день нет оснований думать иначе», — подчеркнул президент.

В связи с повышением ключевой ставки ЦБ основные банки в октябре — январе повысили ставки по ипотеке на 1,5–2,5 процентного пункта. Согласно же нацпроекту, средний уровень процентных ставок по ипотечным кредитам в 2019 году должен составить 8,9%, к 2021 году ее планируется снизить до 8,5%, а к 2024 году — до 7,9%. Пока ставки существенно отклонились от показате-

лей нацпроекта — по итогам года среднезвешенная ставка составила 9,56% вместо заявленных 9,5%. Но на снижение ставок губернаторы особенно не надеются: «с учетом наблюдаемой волатильности на финансовых рынках потенциал снижения ставок в краткосрочной перспективе исчерпан, они перейдут к снижению после окончания периода нестабильности на финансовых рынках», — говорится в материалах рабочей группы.

По данным ЦБ, ипотечный жилищный портфель банков вырос за январь—ноябрь 2018 года на 22,2% (за январь—ноябрь 2017 года рост на 13,5%), а объем задолженности на 1 де-

кабря 2018 достиг 6,5 трлн руб. (плюс 25% к той же дате 2017 года). В то же время за три квартала 2018 года объем выданных банками ипотечных кредитов на рефинансирование предыдущей ипотечной задолженности составил всего 28,8 млрд руб. — это чуть больше 1% всей новой ипотечной задолженности граждан 2018 года, оценил Олег Солдцев из ЦМАКП. «С учетом рефинансирования ипотеки существует проблема. Из-за законодательной коллизии с высвобождением квартир из-под залога банки рефинансируют большую часть ипотеки через выдачу потребительских кредитов. Реальный объем ее рефинансирования в 2018 году составил порядка 11%, — говорит эксперт. Де-факто речь может идти о том, что реальные ставки на рынке рефинансирования несколько выше, чем оценивает ЦБ, — и эффективнее тормозят рост сектора.

Ранее аналитики прогнозировали постепенное замедление роста ипотечного кредитования. По оценкам S&P, в 2019 году он замедлится до 15–18% — в рейтинговом агентстве объясняли это постепенным удовлетворением спроса населения, а также остановкой снижения ставок из-за девальвации рубля, роста инфляции и ужесточения денежно-кредитной политики. Российское рейтинговое агентство АКРА, в свою очередь, ожидает снижения годовых темпов роста ипотечного рынка в 2019 году до 15%.

Как стало известно, «Б» на момент сдачи номера, в целом подход «надеяться на краткосрочность роста ставок и действовать по ситуации при их повышении» был поддержан Госсоветом — об этом по его окончании заявил глава Минстроя Владимир Якушев.

**Евгения Крючкова,  
Алексей Шаповалов**

## Минздравия желаю

В остальном большинство предложенных в стратегии мер уже учтены в других программах. Так, развитие сети сосудистых центров, обновление оборудования и расширение профилактики заболеваний — часть нацпроекта «Здравоохранение». О создании реестра пациентов с онкологическими заболеваниями Минздрав уже объявил в 2018 году, распространение этого механизма на другие группы пациентов вряд ли принципиально ново. Относительно свежи предло-

жения о введении стимулов к сохранению здоровья как для населения, так и для работодателей, но вряд ли Белый дом решится реализовать их в ближайшее время. Это неизбежно потребует коррекции системы ОМС, а формально бесплатное здравоохранение с равным доступом является одним из главных достижений российской социологии и на фоне пенсионной реформы вряд ли подвергнется изменениям. Впрочем, отдельные идеи по увязке, например, диспансерных осмотров и выплат по большому числу в правительстве есть.

В мировом контексте предложения Минздрава совпадают с трендами в здравоохранении развитых стран, хоть и с опозданием на несколько лет. В частности, проблемой ожирения сейчас столкнулись практически все страны. С начала 2000-х ряд государств пытается повлиять на питание граждан как стимулирующими, так и ограничительными мерами. Пока эффект от них ограничен, а научное сообщество накапывает все больше опровержений прямой связи между избыточным весом и ранней смертностью, что заставляет

пересмотреть стандартные подходы к регулированию питания. Помимо идеологии в документе Минздрава можно критиковать и подход к статистике, положенной в основу картины нынешнего состояния здоровья образа жизни в РФ. Так, данные о питании населения, как ранее сообщали эксперты РАНХиГС, могут сильно расхожиться с реальной картиной (см. «Б» от 6 декабря 2018 года). Видимо, именно с учетом этой проблемы вице-премьер Татьяна Голикова ранее пообещала к 2020 году модифицировать сбор такой информации,

что может заставить Минздрав корректировать многие показатели его программ. Кроме того, для полноценной реализации стратегии ведомству были бы необходимыми аргументы экономического плана, чтобы обосновать расходы. Но ни у Минздрава, ни у Минэкономки сейчас нет данных для расчета экономических потерь от преждевременной смертности и инвалидизации, даже требование расчета показателей «продолжительности здоровой жизни» может быть реализовано лишь через несколько лет.

**Анастасия Мануйлова**

## В ОПЕК задумались о вечности

### Сокращение нефтедобычи может стать бессрочным

**Страны ОПЕК в январе продолжили сокращать добычу, снизив поставки почти на 800 тыс. баррелей в сутки (б/с). С учетом же стран, не входящих в картель, предложение нефти на рынке сократилось более чем на 1 млн б/с. Россия как участник декабрьской сделки ОПЕК+ по ограничению добычи снизила поставки на 50 тыс. б/с к уровню октября прошлого года. Более или менее точное соблюдение ограничений на протяжении уже более чем двух лет подталкивает участники ОПЕК+ к обсуждению возможности оформления договоренностей между ними уже на бессрочной основе.**

Страны ОПЕК (по данным вторичных источников) сократили добычу в январе 2019 года на 797 тыс. б/с к де-

кабрю прошлого года, до 30,81 млн б/с, следует из февральского отчета организации. Большую часть снижения обеспечили Саудовская Аравия (минус 350 тыс. б/с) и ОАЭ (минус 146 тыс. б/с). Кувейт добыл на 90 тыс. б/с меньше, Ангола — на 75 тыс. б/с, Венесуэла — на 59 тыс. б/с. Заметный рост добычи — на 52 тыс. б/с отметились лишь в Нигерии. Общее же мировое предложение нефти за минувший месяц сократилось еще существенно — на 1,03 млн б/с, до 99,32 млн б/с (год к году этот показатель упал существенно — на 1,73 млн б/с).

Напомним, ОПЕК и ряд не входящих в организацию стран (ОПЕК+) в декабре 2018 года приняли решение о сокращении добычи нефти на 1,2 млн б/с от уровня октября — на полгода, начиная с января 2019-го. Из них 800 тыс. б/с придутся на

страны ОПЕК (Венесуэла, Ливия и Иран освобождены от исполнения сделки), 400 тыс. б/с — на страны вне этой организации (в том числе 228 тыс. б/с — на РФ). Российская добыча, по оценке организации, в январе составила 11,56 млн б/с — это на 90 тыс. б/с меньше, чем в декабре, и на 50 тыс. б/с меньше уровня октября (при этом год к году российские поставки выросли на 410 тыс. б/с).

Данных о своей ожидаемой добыче ОПЕК традиционно не дает, прогнозируя лишь спрос на свою нефть. Его в организации в 2019 году ожидают на уровне 30,6 млн б/с, то есть на 1 млн б/с меньше, чем в 2018-м. Прогноз же увеличения предложения нефти стран вне ОПЕК на этот год был повышен на 80 тыс. б/с — до 2,14 млн б/с. В итоге предложение от стран вне картеля вырастет до

64,34 млн б/с. Повышение связано с ожидаемым увеличением поставок США (дальнейшему росту американской добычи будут препятствовать ограничения на транспортировку нефти по трубопроводам, а также снижение интенсивности бурения, полагают в ОПЕК). В 2019-м, по ожиданиям картеля, США увеличат добычу на 1,8 млн б/с, Бразилия — на 360 тыс. б/с, Россия — на 140 тыс. б/с, Мексика, Канада, Норвегия, Индонезия и Вьетнам, напротив, ее сократят. В прошлом году прирост добычи составил 2,72 млн б/с, из которых 2,24 млн б/с пришлось на США, 350 тыс. б/с — на Канаду, 170 тыс. б/с — на Россию. Падала добыча в первую очередь в Мексике, на 160 тыс. б/с, и Норвегии — на 120 тыс. б/с.

Более или менее точное соблюдение договоренностей на протяже-

нии более двух лет — первая сделка ОПЕК+ была заключена в декабре 2016 года — вызвало у многих участников желание закрепить их на бессрочной основе. Уже на следующей неделе члены картеля могут обсудить в штаб-квартире организации в Вене проект хартии о бессрочном сотрудничестве в рамках ОПЕК+ — позднее будут проводиться переговоры и со странами вне картеля. Ранее министр энергетики РФ Александр Новак говорил, что вопрос о принятии документа может быть рассмотрен на апрельских встречах всех стран ОПЕК+ в Вене. Согласно сообщению Reuters, ознакомившегося с проектом документа, хартия не предполагает юридических обязательств, а создает платформу для диалога и стабильности на рынке нефти.

**Татьяна Едовина**

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

**ОГОНЕК**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Weekend**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Автопилот**  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № Ф5 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: [kommersant@kommersant.ru](mailto:kommersant@kommersant.ru). Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгoprудный, Московская обл., 141700. Заказ №4271 | [WWW.KOMMERSANT.RU](http://WWW.KOMMERSANT.RU). Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 926 1050, e-mail: [gozn@kommersant.ru](mailto:gozn@kommersant.ru). Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: [podpiska@kommersant.ru](mailto:podpiska@kommersant.ru). Подписные индексы 50060, 11125 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 797 69 86.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Жолонкин | **РЕДАКТОР** Владимир Жолонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ». Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-Weekend». Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек». Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ». Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ». Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишняковский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кривошова — ответственный секретарь. | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пушкаркина, Гигорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Соколов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Варшавский | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белякин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавский (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Хаднев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ** Иван Богачев (спецпроект «Прямая речь»), Евгений Жирков (историко-архивная), Николай Зубов (иностранные коммуникации), Дмитрий Ладный (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-содержательная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цимых — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишняковский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, d.2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, d.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ.** использовать в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, e-mail: [sign@kommersant.ru](mailto:sign@kommersant.ru). Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также: Воронеж ООО «Коммерсант» — Черноморье (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсант» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМС» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсант Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсант Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсант-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

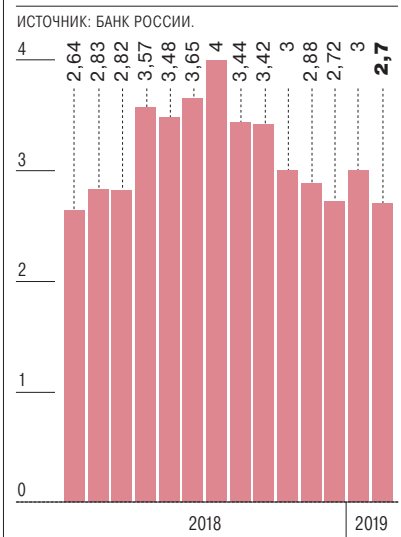
## МОНИТОРИНГ

### ФИНАНСЫ

#### Рынок ликвидности не заметил покупок валюты ЦБ

В январе структурный профицит ликвидности сократился до 2,7 трлн руб., сообщил ЦБ в обзоре «Ликвидность банковского сектора и финансовые рынки». Напомним, по состоянию на 1 января 2019 года показатель составил 3 трлн руб., что оказалось выше прогноза регулятора — 2–2,3 трлн руб. Отток ликвидности в январе был сформирован крупными налоговыми платежами клиентов банков на фоне сезонно низкого объема операций по бюджетным счетам, что и привело к росту остатков бюджетных средств на счетах в ЦБ. Кроме того, на снижение свободной ликвидности

#### СТРУКТУРНЫЙ ПРОФИЦИТ ЛИКВИДНОСТИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА (ТРИЛН РУБ.)



повлияло сокращение объема депозитов Пенсионного фонда в банках. По оценкам ЦБ, частично отток ликвидности компенсировал возврат в банки после праздников кассовой выручки, а также рост задолженности банков по депозитам и сделкам репо Федерального казначейства. Источником дополнительной ликвидности могли стать и возобновившиеся покупки иностранной валюты регулятором на открытом рынке для Минфина в рамках бюджетного правила, но снижение структурного профицита ликвидности указывает на то, что их объем оказался существенно ниже средств, сформированных ее отток.

Отметим, что именно интервенции ЦБ в купе с выделением капитала санаторным банкам были драйвером роста структурного профицита ликвидности в 2018 году. Однако после приостановки покупок валюты ЦБ в сентябре объем свободной ликвидности начал снижаться, хотя и превысил по итогам года ожидания регулятора (1,7–2,1 трлн руб., см. график).

На конец 2019 года ЦБ прогнозирует незначительный рост структурного профицита к нынешним значениям (2,8–3,3 трлн руб.). В обзоре отмечается, что уровень ставок на денежном рынке в январе находился ниже ключевой ставки ЦБ, спред составил минимум 15 базисных пунктов. Ранее регулятор намеревался осторожно ликвидировать отрицательный спред за счет ужесточения денежно-кредитной политики. Однако наблюдаемое сокращение структурного профицита само по себе может рассматриваться как некоторое ужесточение ДКП, так как оно будет способствовать удорожанию денег — сближению процентных ставок на денежном рынке и ключевой ставки Банка России. Впрочем, в зависимости от объемов дальнейших покупок валюты регулятором и динамики госрасходов ставки денежного рынка могут зафиксироваться ниже этого уровня.

**Оскар Мухаметов**

**Тираж газеты «Коммерсантъ» 80 144**

Тираж сертифицирован Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческой основе.

## НОВОСТИ

## Руководящие казания



Владимир Путин провел президиум этого Госсовета на одном дыхании, которое он задержал на два часа  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА



Сергей Собянин стал в этот день последним человеком, надевшим галстук  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

с1

Директор культурного центра «Московский» Наиля Мустафина рассказала, что это такое раскрепощение души, когда люди движутся в такт внутреннему голосу своего тела. Ввиду того, что вот-вот для оператора жизнелюбов должен был подхватить Владимир Путин, это звучало даже тревожно.

Владимиру Путину Наталия Фишман тоже в первую очередь рассказала печальную историю про иву, только покойная мама превратилась в покойную бабушку. Но история, по моему, стала только лучше и произошла на Владимира Путина максимально благоприятное впечатление.

Президент ходил по культурному центру «Московский» долго, заходил в кабинеты, откуда-то слышалось: «Когда житель говорит о городе, я думаю, театр становится городской практикой... А в иммерсивном театре дают „Анну Каренину“...»

— В каком? — переспрашивал президент.

— Где зрители ходят вместе с актерами!.. — разъяснили ему. — Мы заставили людей снова ходить в театр!

Уверенность всех этих людей в величии их миссии и способности ей соответствовать очаровывала.

Наталия Фишман рассказала президенту, конечно, и о вовлечении населения в процесс принятия решения уже на первоначальном этапе уже больше, чем несколько минут назад — нам. Она, впрочем, жаловалась на катастрофическую нехватку архитекторов.

— У нас же есть государственная программа! — удивлялся Владимир Путин.

— Да, — соглашалась она. — «Архитектура ру». Отличная! Сто человек подготовили! А нужны тысячи...

Владимир Путин, между прочим, молчал. То есть сказать тут, наверное, что-то можно было. Но просто он не знал, что она знала, и смогла бы при желании, наверное, возразить себе. Но было бы, согласитесь, странно, если бы она это сделала.

И вместо этого Наталия Фишман говорила уже про устройство и оборудование набережной и пункта проката лодок и катамаранов в селе Муслимово. И вот это меня уже подкосило. Я просто представил себе это

село, затерявшееся на татарстанских просторах. К ним пришли, устроили им набережную и пункт проката катамаранов. За что?

— И люди перестали ходить по селу в калошах! — воскликнула Наталия Фишман.

Я не был удивлен. Этим людям теперь было просто неловко ходить в калошах. Чудовищное насилие, которое совершили с их укладом и с их головами люди из проекта «Архитектура ру», оборудовав в самом сердце Муслимово пункт проката катамаранов, привело к тому, что все они сняли калоши. Но вот что же они надели?..

Здесь же, в культурном центре, Владимир Путин встретился с общественной ответственностью, заинтересованной в улучшении ЖКХ. Во многом эта ответственность состояла из членов Общероссийского народного фронта Татарстана, и это, видимо, было важно и для остальных членов ОНФ, так как последнее время слышно о них все меньше и меньше.

Первый же вопрос настроил меня на мысль о том, что встреча будет не пустой, так как Владимира Путина спросили вообще, я считаю, о главном: почему платежи за вывоз мусора в новом году вырос в два-три раза, и почему раньше за вывоз отвечала только управляющая компания, а теперь — и региональные операторы тоже, и почему между ними уже возникают нехорошие конфликты, когда мусор около контейнера не собирается убирать вообще никто, потому что невозможно понять, просто ли это мусор или мусор именно из контейнеров.

Владимир Путин, впрочем, не стал отвечать на этот вопрос, заметив, что впереди расширенное заседание президиума Госсовета и вот там все это будет удобнее обсудить. Впрочем, было очевидно, что на заседании его так об этом уже никто не спросит.

Руководитель молодежного крыла ОНФ Татарстана убеждал, что жители должны знать точный график вывоза отходов и что жителям должны дать номера телефонов региональных операторов, а перед этим объяснить, что это такие и за что им надо платить, тем более по количеству людей в квартире, «генерирующую мусор», а не так, как раньше.

Потом разговор вдруг мгновенно утратил всякую активность (воз-

можно, люди в зале подумали, что может, и правда лучше дожидаться начала расширенного заседания президиума Госсовета, чтобы сразу получить все ответы на свои жгучие вопросы, которым все равно не будет пока ответа). В третий раз вспомнили про все ту же иву. Теперь это сделал Владимир Путин.

— Конечно, люди были недовольны! — рассказал президент эту историю уже как свою.

Ни одна ива в новейшей истории России, думаю, не была распилена так резонансно. Она была расчленена, не подозревая, что навсегда останется не просто в памяти народной, но главное — в эпосе, неустанно создаваемом сайтом kremlin.ru.

Отвечая на вопросы из зала, Владимир Путин вынужден был рассказывать про развитие добровольческого движения в деле цифровизации ЖКХ («Надо использовать людей, которые горят желанием помочь ближнему своему») и отвечать на много других вопросов, которые смогли заинтересовать, по моему, только тех, кто уже задал такие же вопросы только что в этом зале.

Впрочем, иногда, не по воле интервьюеров, случались прорывы. Так, Владимир Путин вспомнил, что в Татарстане создан блестящий сверхзвуковой самолет Ту-160, и задал вопрос, почему не сделать сверхзвуковой пассажирский самолет. Он вспомнил главу советского правительства Косыгина, которого в свое время спросили, сколько стоил Ту-144, и тот ответил: «Это знаю только я. Но я никому не скажу!»

Конечно, не было никаких сомнений в том, что Владимир Путин никому не скажет, сколько стоит Ту-160. Но судя по всему, нескольких его фраз было достаточно, чтобы история с созданием гражданского сверхзвукового самолета получила новую жизнь.

Впрочем, к середине второго часа встречи вдруг снова начались вопросы по существу. Отвечая на вопрос Андрея Молчанова из «Группы ЛСР», президент сказал, что муниципалитеты не должны уклоняться от реше-

ния проблем обманутых дольщиков и перекладывать их на строителей. А также «если застройщик (получив до изменений в законе все разрешения на строительство. — А.К.) не изменился, а изменилось только его юридическое лицо, то нельзя посылать его по второму, третьему кругу...»

Неожиданно резко прозвучала идея господина Путина о социальной ответственности бизнеса:

— Задача бизнеса — получение прибыли, но не менее важно для него сохранить свое уважение! За исключением уважения может последовать и потеря капитала! Конечной целью строительного бизнеса является благосостояние людей. А если кто-то об этом забывает (так и казалось, он сейчас добавит: «товарищ Молчанов!»). — А.К.), то должны быть государственные структуры, которые напоминают об этом!

Дали слово и обманутым дольщикам. Один из них, татарин-хоккеист, прямо сказал президенту:

— Я обманутый дольщик. Помогите нам из федерального бюджета! Помогите как хоккеист хоккеисту! Я всегда вам шайбу отдам!

Предложение было без сомнения царским, гарантии казались стопроцентными.

— Хоккеист я еще тот, — признался Владимир Путин.

Это было видно, проще, чем помочь из федерального бюджета.

Впрочем, президент оговорился насчет того, что «мы же помогаем с федеральным бюджетом» и что «будем помогать дальше».

Но главное, он добавил, что по поправке, когда закончит с другими делами, обязательно перейдет в «профессиональную хоккейную лигу» (он имел в виду, очевидно, Ночную). Это говорит прежде всего о том, что через какое-то время, то есть через пять лет, Владимир Путин собирается закончить дела. (Главное — не решить, внезапно для себя, сразу начать их снова).

Одна немолодая женщина обратилась к Владимиру Путину «как пловец к пловцу». Речь шла об ипотеке, и обращение было некорректным: Владимир Путин при всем желании не смог бы осознать чаяния этой женщины через свои плавательные навыки: вряд ли он в последнее время брал ипотеку в Сбербанке.

Впрочем, он объяснил ей что знал. А знал все-таки что следовало. Что сейчас процентная ставка «колеблется в районе 11% (в основном в сторону двенадцати). И неожиданно признал, что именно повышение ставки НДС, те самые 2% (которые преподносились как самые невинные проценты в мире), и повлияло в конечном счете на повышение ипотечной ставки.

— Надеюсь, — добавил президент, — что это будет разовое и краткосрочное явление.

И еще раз повторил это. Слово от того, что он повторил бы и еще раз, его надежда могла превратиться в его уверенность.

— У меня нет оснований думать иначе, — сказал Владимир Путин и в третий раз, и это звучало уже как заклинание. Владимир Путин закинул процентную ставку не расти. И справедливости ради, пока шла встреча в культурном центре «Московский», этого ведь, кажется, и не случилось.

Кроме того, Владимир Путин поддержал идею восстановления в некоторых форс-мажорных для граждан случаях «ипотечных каникул».

Разговор между тем уже длился два с половиной часа, и не было впечатления, что он наскучил Владимиру Путину. Или что он торопится скорее оказаться в кругу членов президиума Госсовета, где он должен был продолжить обсуждение этой темы. Нет, не было такого впечатления. А было впечатление, что он скучает по разговору с людьми, которые к концу третьего часа становились все более и более живыми. Как, впрочем, и он.

Между тем и до Госсовета президент все-таки доехал.

Его ждали с полудня, а на самом деле уже третий день: именно столько члены Госсовета эксплуатировали новый формат, заданный перед Новым годом в Крыму. Они сидели группами, в основном рабочими, за большими круглыми столами и «разминали» тему до ее полного, видимо, бесчувствия.

В прошлый раз не все поняли, что формат такого заседания — без галстуков, и некоторые тогда стаскивали галстуки уже в тот момент, когда видели перед собой ворот рубашки президента. Теперь было наоборот: губернаторы и министры прудомудрили начинали трудиться без галстуков с самого утра, но к вечеру

приехали люди из «Московского» и сообщили, что Владимир Путин сегодня, наоборот, в галстуке. Что ты будешь делать! Слава богу, почти все на всякий случай захватили с собой, и даже недавно избранные.

Дольше других задержался только Сергей Собянин: ему подсказал, тоже уже перед самым приходом Владимира Путина, Сергей Кириенко, и Сергей Собянин успел все же встретить Владимира Путина так же, как Владимир Путин — Сергея Собянина.

Заседание было уже традиционным закрыто от журналистов, и возможно, был смысл это сделать: иначе обнаружилось бы, что говорили примерно о том же и так же, как в культурном центре «Московский».

Так, Владимир Путин повторил свою идею про то, что можно не заставлять застройщика регистрировать все разрешения заново, но ему придется соблюсти несколько условий. Кроме того, что это должен быть тот же самый застройщик, что и до перемены в законодательстве, многое будет зависеть, по словам Владимира Путина, от степени готовности объекта и количества дольщиков, которые теперь должны идти в банк, а не, так сказать, сотрудничать с застройщиками. Владимир Путин назвал этот период в отношениях застройщиков с государством, дольщиками и банками переходным.

Кроме того, губернаторы, по информации «Ъ», предьявили президенту еще одну проблему: в деле индивидуального жилищного строительства — очень высокие ставки по потребительским кредитам. После длительного обсуждения Владимир Путин дал задание разработать новые банковские продукты и быстрее передать их населению.

Разговор в какой-то момент стал настолько предметным, что президент в конце концов дал понять, что этот формат производит на него впечатление, и сказал, что такое же обсуждение будет и по всем остальным национальным проектам.

Это значило, что наконец можно остановиться. На часах было 11-й час. Хорошо, что не утра.

Андрей Колесников, Казань

## Партсписки пошли в расход

Парламентская оппозиция пожаловалась президенту на изменение правил выборов

КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия» передали в администрацию президента обращение с просьбой не допустить изменения схемы формирования региональных парламентов. Тульское законодательное собрание уже одобрило схему, при которой две трети депутатов будут избираться по одномандатным округам и остальные — по партспискам. Такие же поправки обсуждаются в Волгоградской области, Марий Эл и Хабаровском крае. Партийцы опасаются, что из-за снижения рейтингов «Единой России» эта тенденция может распространиться на все регионы, где пройдут выборы в 2019 году. В «Единой России» заявляют, что изменения коснутся менее 10% территорий, а жалобу оппозиции в АП объясняют тем, что оппозиция боится потерять мандаты.

Как сообщил замглавы думской фракции КПРФ Николай Коломейцев, письмо в администрацию президента (АП) передано от трех думских фракций (подписавшими главными фракций КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России») «в связи с переструктурированием избирательной системы в РФ». Он пояснил, что все больше регионов снижают до 25% долю депутатов, избираемых по партспискам, при этом расширяется доля одноман-

датников. «В принципе это демонтаж вообще политической системы», — считает коммунист. Вице-спикер Госдумы Игорь Лебедев (ЛДПР) сказал, «Ъ», что авторы обращения просят президента «повлиять на региональные власти с тем, чтобы остановить это там, где уже зародилось». «Мы не исключаем, что подобная ситуация может развернуться во всех регионах, где осенью пройдут выбо-

### Письмо в АП передано от трех думских фракций «в связи с переструктурированием избирательной системы»: все больше регионов снижают до 25% долю депутатов, избираемых по партспискам

ры. При сохранении нынешних рейтингов «Единая Россия» не везде сможет получить контрольный пакет в заксобраниях. Они начинают хитрить, однако эти поправки уберут партийную систему в стране», — говорит господин Лебедев.

Тульское законодательное собрание 31 января приняло поправки, которые сокращают число депутатов с 38 до 36, при этом число одномандатников увеличивается с 19 до 24, а число списочников сокращается с 19 до 12. Подобные инициативы начали обсуждать еще в двух регионах. 21 февраля госсовета Ма-

рий Эл рассмотрит пакет законопроектов, которыми предлагается сократить долю депутатов-списочников на выборах в парламент до 13, а число одномандатников увеличить до 39. Инициаторы реформы заявили, что «изменения будут способствовать укреплению связи депутатов с избирателями». В январе в заксобрании «Ъ» говорили, что таких изменений не планируется. В ре-

гиональном отделении КПРФ к изменению относятся «крайне отрицательно». «Была устоявшаяся система выборов. Теперь пройдут в парламент те, кого административный ресурс», — заявил «Ъ» лидер фракции КПРФ Геннадий Зубков, считающий, что единороссы меняют «систему выборов, чтобы получить в заксобрании квалифицированное большинство». В 2014 году «Единая Россия» на выборах в госсобрание Марий Эл получила 65,4%, КПРФ — 13,8%, ЛДПР — 8,3%. Во всех одномандатных округах победили единороссы.

Комитет по госустройству хабаровской краевой думы на прошлой неделе поддержал поправки к уставу края, которые исключают норму о том, какое число депутатов избирается по одномандатным округам, а какое — по спискам (сейчас по 18). Предложено также внести поправки в избирательный кодекс края: 12 депутатов будут избираться по спискам, 24 — по одномандатным округам. Несмотря на поддержку комитета, законопроекты пока с рассмотрения сняли. Их будут обсуждать на согласительной комиссии, в которую войдут депутаты и представители краевого правительства. Ранее «Ъ» сообщал, что вопрос об изменении выборной схемы также был снят с рассмотрения волгоградским парламентом 30 января. В области против инициативы выступают коммунисты, однако спарвороссы и ЛДПР ее поддерживают.

Секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов уверен, что в выборы по одномандатным округам партия власти будет больше вкладывать финансово, и на них будет активнее применены админресурсы. Однако это не поможет скрыть уровень доверия к «Единой России», так как «реальное соотношение сил будет ясно по итогам голосования за партсписки», считает коммунист.

Секретарь госсовета «Единой России» Андрей Турчак сказал, «Ъ», что «изменения кос-

нуты менее 10% территорий, поэтому это не тенденция, а точечные решения, исходя из особенностей регионов». Другой собеседник «Ъ» в партии обращение оппозиции в АП связывает с тем, что оппозиционные партии боятся потерять мандаты: «Кроме того, одномандатники трудноуправляемые даже для парламентских партий. „Единая Россия“ умеет выстраивать отношения со своими депутатами — как с одномандатниками, так и со списочниками. Поэтому для нас вопрос изменения системы выборов — чисто технологический».

Поправки к избирательному законодательству, разрешающие регулировать число одномандатников в регионах, были приняты по инициативе сенатора Андрея Клишаса в 2013 году: парламентарии городов федерального значения могут состоять целиком из одномандатников (в 2014 году по такой схеме была избрана Мосгордума), в остальных регионах их может быть не более 75% (ранее не более половины депутатов). Однако активной этой нормой регионы не пользовались: в 2018 году перед выборами ни в одном из 16 регионов пропорции не менялись.

Екатерина Гробман, Софья Самохина, Кирилл Антонов, Казань; Константин Грошин, Хабаровск

# НОВОСТИ

## Премьер согласился с уголовным проступком

### Верховный суд прогнозирует декриминализацию и расширение подсудности присяжным

Вчера председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев объявил о дальнейшей декриминализации уголовного права. Помимо введения в законодательство понятия «уголовный проступок», в целом одобренного премьером Дмитрием Медведевым, планируется расширить подсудность дел для районных судов присяжных и даже рассматривать с участием заседателей некоторые виды гражданских споров.

Семинар-совещание, проводившееся в здании Верховного суда (ВС), транслировалось во все суды субъектов федерации, и на огромном экране можно было наблюдать за реакцией региональных судей. Некоторые из них, например в Крыму, буквально стенографировали выступавших.

Отметив, что подобный формат видеоконференции позволяет судьям получать информацию «из первых уст», премьер Дмитрий Медведев сообщил, что если в 2017 году российскими судами было рассмотрено более 28 млн дел, то в прошлом — на 3 млн больше. И эта цифра, отметил он, будет явно расти, потому что люди все чаще предпочитают решать любые споры в судах. Чтобы снизить постоянно возрастающую нагрузку на судей — а их в стране более 35 тыс. — и заодно повысить открытость судов для людей, отметил господин Медведев, с октября этого года вводится новый механизм пересмотра судебных решений в апелляционных и кассационных инстанциях. «Раньше апелляция и кассация проходили в одном регионе, часто в одном и том же здании суда, и это порождало сомнения в объективности. Теперь работу своих коллег будут проверять межрегиональные суды. Это будет способствовать и снижению давления по резонансным делам», — сказал господин Медведев, напомнив, что по такой же схеме



Дмитрий Медведев и Вячеслав Лебедев (вверху справа) рассказали судьям, что им ждать от судебной реформы  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

«вполне успешно работает арбитраж», выразив уверенность, что так же будет и в системе судов общей юрисдикции. Доступ граждан к правосудию расширяется и благодаря возможности подавать документы в электронном виде. В прошлом году суды общей юрисдикции таким образом приняли более 500 тыс. заявлений, или в два раза больше, чем арбитражи.

На развитие судебной системы, сообщил премьер, в этом году предусмотрено выделение 200 млрд руб. Деньги пойдут не только на содержание служителей Фемиды и судов, но и на технологическую модернизацию их работы в рамках национальной программы цифровой экономики. Подобные расходы, отметил он, в значительной степени направлены на обеспечение независимости и беспристрастности правосудия, которое, в свою очередь, обеспечит эффективную судебную защиту прав граждан. Председатель ВС Вячеслав Лебедев напомнил, что по инициативе

нешней системой военных округов. Правда, дислокация новых апелляционного и кассационного судов по делам военнослужащих оказалась не совсем удачной — в подмосковном Одинцово и Новосибирске соответственно, куда добраться участникам разбирательств будет непросто. Решить эту проблему в судах рассчитывают с помощью видеоконференций и судебных присутствий в других регионах.

Уже после совещания господин Лебедев рассказал журналистам о проблемах, которые возникли при

При этом, как отмечалось на совещании, судами было рассмотрено 810 тыс. уголовных дел в отношении почти 900 тыс. обвиняемых. Однако в целом количество подсудимых сократилось по сравнению с 2017 годом на 32 тыс., а осуждено было и вовсе на 40 тыс. меньше. Вместе с тем суды по различным основаниям освободили от уголовной ответственности более 200 тыс. подсудимых.

Благодаря введенной по инициативе ВС декриминализации отдельных статей УК РФ, которые перевели в разряд административных, штра-

Судами первой инстанции только в порядке гражданского судопроизводства было рассмотрено 17,3 млн дел, что на 2,2 млн больше, чем в 2017 году. Рост председатель ВС объяснил увеличением количества споров, связанных с исполнением кредитных обязательств

формировании составов новых судов. По его словам, в Москву, где будут кассационный и апелляционные суды, в отличие от дальних регионов, «готовы ехать все, но мы не можем разобирать один суд ради другого».

О количестве дел, которые предстоит рассматривать новым судам, можно судить по статистике, приведенной господином Лебедевым. Так, только в порядке гражданского судопроизводства, сообщил он, судами первой инстанции было рассмотрено 17,3 млн дел, что на 2,2 млн больше, чем в 2017 году. Рост председателя ВС объяснил увеличением количества споров, связанных с исполнением кредитных обязательств, отметил, что таковых суды рассмотрели более 5,6 млн, удовлетворив требования на 830 млрд руб.

фы вместо судимостей получили более 340 тыс. человек. Дальнейшую декриминализацию господин Лебедев связывает с введением понятия «уголовный проступок», которым за проступления небольшой тяжести предусмотрены те же штрафы или исправительные работы. По его словам, это нововведение в целом уже поддержал премьер Медведев. Кроме того, господин Лебедев не исключил расширение подсудности дел для районных судов присяжных. С 1 июля 2018 года они рассматривают дела об убийствах и умышленном причинении тяжкого вреда здоровью (ст. 105 и 111 УК РФ). «Возможно, придет время, когда с участием присяжных будут рассматриваться не только уголовные, но и гражданские дела», — добавил он.

Николай Сергеев

## Невозвратный кредит проведут по статье

### Дело банкира Владимира Антонова направлено в суд

**В Выборгский райсуд Петербурга поступило уголовное дело в отношении банкира и экс-владельца английского футбольного клуба «Портсмут» Владимира Антонова. Его обвиняют в организации хищения 150 млн руб. из банка «Советский» в 2015 году: по версии следствия, господин Антонов участвовал в выдаче заведомо невозвратного кредита ООО «Сервис». Банкир вину признал и заключил досудебное соглашение о сотрудничестве.**

Уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) было возбуждено в ноябре 2017 года ГСУ ГУ МВД России по Санкт-Петербургу. По версии следствия, Владимир Антонов совместно с сотрудниками и руководителями банка «Советский» организовал выдачу заведомо невозвратного кредита. Для этого было создано ООО «Сервис», от имени которого и был оформлен кредит со ставкой 18% и сроком погашения в октябре 2018 года. После этого полученную сумму фигуранты обратили в свою пользу. Напомним, что в июле 2018 года Центробанк отозвал лицензию у банка «Советский», а в конце августа Арбитражный суд Санкт-Петербурга признал кредитную организацию банкротом.

Весной прошлого года по делу о хищении 150 млн руб. были вынесены приговоры бывшему начальнику кредитного департамента банка «Советский» Андрею Кузнецову и предпринимателю Дмитрию Толстоухову и Тамаре Чернышовой. Суд установил, что Андрей Кузнецов и Дмитрий Толстоухов изготовили и предоставили в «Советский» пакет документов ООО «Сервис», которые отражали осуществление якобы реальной финансово-хозяйственной деятельности для предоставления кредита компании. Андрей Кузнецов и Дмитрий Толстоухов получили три года условно с испытательным сроком два года, а Тамара Чернышова — полтора года колонии общего режима.

Самого Владимира Антонова задержали в апреле прошлого года в подмосковном поселке. Сначала предприниматель не признавал вину, но через пять месяцев после задержания заключил досудебное соглашение (его дело будет рассмотрено в особом порядке). При этом Владимир Антонов дал показания против предполагаемого подельника — бывшего главы совета директоров банка «Советский» Станислава Митрушина, назвав активы, которые могут ему принадлежать. В октябре прошлого года Выборгский райсуд Петербурга отказал следствию в ходатайстве о заочном избрании меры пресечения в виде заключения под стражу в отношении Станислава Митрушина, поскольку он не был объявлен в международный розыск по данному делу.

При этом в июле 2018 года полиция Москвы объявила Станислава Митрушина в международный розыск по другому делу, возбужденному еще в мае 2017 года по той же ч. 4 ст. 159 УК РФ, где ему инкриминируется хищение 2,2 млрд руб. На прошлой неделе по этому делу была задержана группа менеджеров, которые могут быть причастны к хищениям. Среди них оказался бывший акционер банка «Советский» и экс-гендиректор ООО «Коллектор 19» Кирилл Ласкин. Куйбышевский райсуд Петербурга избрал ему меру пресечения в виде заключения под стражу на два месяца.

С 2011 года Владимир Антонов размышляет властями Литвы. Они подозревают его в умышленном разорении банка Snoras, оценивая хищения в \$1,5 млрд. Все зарубежное имущество финансиста арестовано. Сам же Владимир Антонов утверждал, что национализация банка была незаконной. Адвокат Владимира Антонова заявлял, что Сейм Литвы создал парламентскую комиссию по расследованию фактов незаконных действий должностных лиц при национализации Snoras.

Марина Царева, Санкт-Петербург

На правах рекламы

## УЧРЕДИТЕЛЬНЫЙ СЪЕЗД ПАРТИИ «СОДРУЖЕСТВО» СОСТОИТСЯ 17 МАРТА

Организационный комитет для подготовки, созыва и проведения учредительного съезда политической партии с предполагаемым наименованием **Всероссийская политическая партия «СОДРУЖЕСТВО»**, в соответствии с п. 1 ст. 14 Федерального закона № 95-ФЗ «О политических партиях», сообщает:

**Учредительный съезд** политической партии с предполагаемым наименованием **Всероссийская политическая партия «СОДРУЖЕСТВО»** будет проходить по адресу: **Россия, Московская область, Одинцовский район (г.о. Одинцово), село Ершово, д. 51а, дом отдыха «Ершово»**, в Культурно-спортивном комплексе, **17 марта 2019 года** (воскресенье). Регистрация участников и гостей — с 9.00 до 10.45, начало съезда — в 11.00 в Киноконцертном зале.

Парк-отель «Ершово» расположен возле древнего города Звенигорода на территории старинной русской усадьбы с огромным парком и прудами (46 км от МКАД). Рядом — старинный Троицкий храм и могилы воинов — защитников Москвы. Сайт отеля — [ershovo.su](http://ershovo.su). Для делегатов съезда по желанию будут организованы поездки в **Саввино-Сторожевский монастырь**, а также в **Новоерусалимский монастырь** и парк **«ПАТРИОТ»**.

Оргкомитет съезда возглавляет подмосковный эколог **Анатолий Баташев**. По вопросам сотрудничества пишите — [batashev@mail.ru](mailto:batashev@mail.ru). Сайт партии — [sodruzhestvo.today](http://sodruzhestvo.today).

**«Наши ценности — любовь к природе, развитие массового спорта и качественного образования, здоровый образ жизни, духовность, уважение к родной истории, добрососедство, борьба с ростовщицеством и долговой нагрузкой россиян, снижение давления на бизнес, укрепление средних классов, мир и гуманизм. Наша цель — чтобы великий добрый русский народ почувствовал себя счастливым и здоровым. Мы хотим продолжения обустройства России. Чтобы наша страна была сильной, а процветание и радость касались любой российской семьи», — говорится в манифесте партии.**

Оргкомитет ведет подготовку к формированию региональных отделений и муниципальных подразделений партии. Приглашаем всех, кто разделяет наши ценности, вступать в партию.

## У экс-главы Марий Эл нашлись активы в столице

### Прокуроры хотят конфисковать дома и компании обвиняемого в коррупции Леонида Маркелова

**„Ъ“ стало известно, какие именно активы, принадлежащие бывшему главе Марий Эл Леониду Маркелову, обвиняемому Следственным комитетом России (СКР) в получении взятки более чем 235 млн руб., Генпрокуратура хочет обратить в доход государства. Среди прочего могут быть конфискованы квартира на Цветном бульваре Москвы, жилой комплекс в Марий Эл, имущество ряда компаний, предположительно подконтрольных экс-чиновнику, которые оцениваются в 1,5 млрд руб. По версии надзора, господин Маркелов не задекларировал в соответствии с законодательством эти активы, фактивно оформив их на свою маму, но реально ими управлял, получая с них доход. Защита господина Маркелова считает эти обвинения надуманными, так как вдова покойного отца экс-главы республики владела предприятиями много лет.**

Как сообщил „Ъ“ официальный представитель Генпрокуратуры Александр Куренной, иск был подготовлен после соответствующей проверки имущественного положения господина Маркелова в рамках федерального закона от 2012 года «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам». В первую очередь прокуроры проверили декларации о доходах и «сведениях имущественного характера», которые ежегодно во все 16 лет пребывания в должности с 2001 по 2017 год предоставлял в соответствующие органы Леонид Маркелов. Из них следует, что за все это время он получил доход 33,2 млн руб. Меньше всего он задекларировал в 2002 году — около 500 тыс. руб., а максимальная сумма — почти 7 млн — приходится на 2011 год. Надо отметить, что до развода летом 2012 года с женой Ириной в декларации учитывались и ее доходы. В общей сложности совокупный доход супругов составил 54,1 млн руб., из которых и был сделан 13-процентный налоговый вычет. По данным сотрудников надзорного ведомства, после развода часть активов, ранее оформленных на Ирину Маркелову (в девичестве Старыгину) и ее мать, были переписаны на основе договоров купли-продажи на маму тогдашнего главы Марий Эл Татьяну Маркелову, которую прокуроры считают его «близким лицом». Тогда же якобы подобные операции были проведены и с другим имуществом, на

ходившимся в «фактическом владении» Леонида Маркелова. При этом на него были составлены доверенности на право управления и завещание, а целью всех этих махинаций было сокрытие сведений о настоящем собственнике.

Между тем, как установили прокуроры, в 1992 году Леонид Маркелов со своим отцом (скончался в 1995 году) являлись учредителями и участниками ТОО «Страйвинг Компани», которое прекратило свое существование в 2007 году. Но никакого дорогостоящего имущества или накоплений у семьи Маркеловых на 2000 год не было. У самого чиновника имелись две квартиры в Москве, одна из которых досталась по наследству, и одна квартира в Йошкар-Оле, а у его матери — садовый дом с участком в СНТ в деревне Концово Кошкинского района Тверской области.

«Занимая государственную должность, Леонид Маркелов решил использовать свои полномочия вопреки интересам службы, во вред обществу и государству с целью обогащения — как своего личного, так и своих близких», — заявил „Ъ“ источник в надзорном ведомстве, знакомый с результатами проверки. По данным прокуратуры, глава региона «номинально зарегистрировал» на свою маму, владевшую ООО «Телекомпания 12 регион», свои доли в фирмах «Кардинал», «Июнь 2006», «Марийский цемент», «Чукшинский карьер», «Компания „Чукшинский карьер“», «Марийская независимая вещательная корпорация», «Памашьяльский каменный карьер» и АО СПК «Марагропромдормстрой». Как утверждают в надзорном ведомстве, управлял деятельностью предприятий, которые являлись заказчиками-застройщиками или жилищными сдачей в аренду недвижимости, распределял полученную прибыль именно господин Маркелов. Всего же с 2008 по 2016 год собственности Леонида Маркелова и его семьи, включая маму, числится 29 объектов недвижимости, в том числе земли и здания в природоохранной зоне в Марий Эл, Анапе, а также квартиры и помещения в Москве на Цветном и Смоленском бульварах. Помимо этого имущества Генпрокуратура хочет обратить в доход государства 120 объектов недвижимости (шесть легковых, четыре грузовых, два трактора, четыре погрузчика), наручные часы марки Patek Philippe стоимостью 1 млн руб., более 8,5 млн руб., \$224 тыс. и €660 тыс. наличными. «Общая стоимость имущества,

на которое обращено исковое требование, превысила 1,5 млрд руб.», — уточнил официальный представитель надзорного ведомства.

Между тем адвокат Сергей Севрук заявил „Ъ“, что о прокурорском иске об обращении в доход государства имущества семьи экс-главы Марий Эл ему ничего не известно, отдельно напомнив, что еще в 2017 году на него решением суда был наложен арест. «Ни сам господин Маркелов, находившийся по-прежнему в СИЗО „Лефортово“, ни сторона защиты никаких уведомлений об этом не получила, а потому сложно говорить о доводах прокуратуры», — пояснил защитник. Он также отметил, что непонятно, какой суд рассмотрит заявление Генпрокуратуры, так как до конца не решен вопрос, где именно пройдет уголовный процесс над Леонидом Маркеловым. По его словам, Верховный суд еще не рассмотрел апелляцию защиты на решение, по которому экс-главу Марий Эл должен судить неподконтрольный Нижегородский райсуд Нижнего Новгорода. Адвокат особо подчеркнул, что мамочка по закону не является близким родственником, а фирмы, которыми якобы номинально руководила Татьяна Маркелова, были созданы очень давно. И она, по словам защитника Леонида Маркелова, возглавляла их еще задолго до того, как он якобы совершил вменяемые ему преступления, а потому нет оснований для их конфискации. Также господину Севруку непонятно, как можно обращаться в доход государства имущество юридических лиц, которые до сих пор работают, берут и выплачивают кредиты и т. д.

Надо отметить, что ранее по подобным громким уголовным делам в основном арестовывались и обращались в доход государства активы скорее физических лиц. Так, у осужденного за коррупцию в феврале прошлого года экс-губернатора Сахалина Александра Хорошавина в пользу государства было изъято имущество на 1,1 млрд руб., включая дом в Подмошье, четыре квартиры в Москве, нежилое здание и четыре земельных участка, а также шесть автомобилей и ювелирные украшения. Так же произошло и в случае с экс-полковником МВД милиционером Дмитрием Захарченко, семья которого лишилась 11 квартир, 16 машин-мест, четырех автомобилей и более 8,5 млрд руб. наличными в разной валюте. Еще один иск, на 500 млн руб., к тому же господину Захарченко предстоит рассмотреть.

Сергей Сергеев

## НОВОСТИ

## Новая Москва получила переоценку

КС признал неконституционной практику изъятия земель для госнужд

**Конституционный суд (КС) запретил занижать стоимость недвижимости, изъятой для строительства инфраструктуры Новой Москвы. Практика выкупа земли без индексации по цене, определенной в 2013–2014 годах, признана неконституционной. Федеральный законодатель обязан исправить введенный в 2012 году в столице упрощенный порядок возмещения при изъятии земель, а суды до этого должны руководствоваться их рыночной стоимостью. Юристы отмечают, что постановление КС позволит требовать доплаты лишь тем собственникам, чьи дела еще не рассмотрены.**

КС признал неконституционной сложившуюся с 2016 года практику применения ч. 5 ст. 13 Федерального закона «Об особенностях регулирования отдельных правоотношений в связи с присоединением к субъекту РФ — городу федерального значения Москве территорий». Закон был экстренно принят по поручению президента в 2012 году Госдумой для упрощенного изъятия земли под транспортную инфраструктуру и другие объекты в связи с масштабным проектом расширения столицы, инициированным в 2011 году. Упрощенным оказался и закрепленный в оспоренной норме порядок возмещения владельцам, арендаторам и пользователям земельных участков стоимости принудительно изымаемой у них недвижимости, а также связанных с этим убытков: сумма выкупа закреплялась на день предшествующий принятию решения об утверждении планировки территории, где в буду-

щем предполагалось изъятие. А само изъятие и, соответственно, выплата возмещения производились без учета роста рыночной цены объектов, что фактически приводит к их обесцениванию, согласился КС с жалобой Александра Качковского и Александра Федосова.

Принадлежавшие им гаражи и машино-места в нежилом здании оказались в 2016 году включены в перечень объектов изъятия для госнужд для строительства Северного рокады и изъятия по утвержденной судами в 2017–2018 годах стоимости (4,9 млн и 790 тыс. руб. соответственно), оказавшейся вдвое ниже рыночной. КС признал, что, если недвижимость подорожала из-за объективного роста цен, стоимость возмещения должна индексироваться на основании оценки, произведенной профессиональными оценщиками. Однако, если объект подошел в связи с грядущими инфраструктурными улучшениями, выплата по рыночной стоимости «невозможна», решил КС. Напомнив, депутаты от «Единой России», инициировавшие проект в Госдуме, обосновывали закрепление цен именно в качестве противодействия коррупционным сговорам с властями собственников, которые, как согласился вчера КС, стали бы стремиться извлечь «несправедливую выгоду» из предстоящих планов застройки. При этом думская оппозиция доказывала, что схема, напротив, упрощается «в интересах чиновников», «коррупция в проекте видна в каждом абзаце», а законопроект «противоречит Конституции РФ, Гражданскому, Жилищному, Земельному и Градостроительно-

му кодексам РФ». К тому же, в отличие от изъятия земель в Сочи перед Олимпиадой, где тоже были конфликтные ситуации, закон был рассчитан до 2014 года, а московский проект не ограничен сроками.

КС в итоге потребовал от законодателя внести в неконституционную норму поправки, а судам до этого «исходить из рыночной стоимости имущества, индексированной с учетом динамики стоимости аналогичных объектов, или данных специалистов о показателях стоимости в соответствующем сегменте». Дела заявителей КС велел пересмотреть.

«КС, по сути, применил требования Конституции о выплате собственнику изымаемого имущества равноценной компенсации. Очевидно, что между 2013 и 2016 годами рыночная цена недвижимости существенно изменилась, особенно с учетом падения курса рубля, и именно цена на дату изъятия должна быть выплачена собственнику», — говорит адвокат Double Bridge Law Сергей Усоскин. Однако он считает странным тезис КС о невозможности отделить увеличение цены, произошедшее по внешней причине, от связанной с улучшением инфраструктуры. «Поскольку оценка проводится по цене аналогичных объектов, достаточно найти аналогичный объект, инфраструктура вокруг которого не изменилась», — говорит эксперт. «Решение КС ориентирует на более системную проработку законодательства о выкупе имущества для госнужд. До сих пор все делалось часто в авральном порядке: Олимпиада в Сочи, АТЭС, Новая Москва», — напомнила глава аналитической службы юрфирмы «Ин-

фралекс» Ольга Плешанова. — Ситуационный подход неоднократно подвергался критике, в том числе на президентском Совете по кодификации: эксперты отмечали ущербность такого регулирования и заявляли о необходимости качественного законодательства в этой сфере».

Юристы отмечают, что постановление КС изменит ситуацию лишь на судебной стадии споров с властями, поскольку КС дал прямое указание судам о необходимости руководствоваться рыночной оценкой имущества. Но требовать доплаты за свой объект смогут лишь собственники, которые к моменту вынесения решения КС еще не заключили договор о передаче их имущества, отметила руководитель практики недвижимости и ГЧП «Дювернуа Лигал» Ольга Батура. Другие собственники, к которым уже применена неконституционная норма, смогут обратиться за пересмотром своих дел лишь в случае, если пленум Верховного суда придаст обратную силу позиции КС, уточняет старший юрист юридической компании «Нортга ГКС» Артем Копылов. Механизм доплаты с обратной силой может установить и законодатель, хотя эта идея крайне утопична, добавляет старший юрист BGP Litigation Олег Хмельский. Но учитывая «гибкий и творческий подход органов госвласти и прогно сударственного подхода самих судов, будут найдены пути для обхода постановления КС и рассмотрения ряда будущих дел судами не в пользу собственников: КС далеко, а местное руководство уж очень близко», говорит он.

**Анна Пушкарская, Анна Занина**

## Депутаты выразили суверенность в рунете

Против резонансных поправок проголосовало только 47 депутатов

**Законопроект о «суверенном рунете» принят в первом чтении голосами 334 депутатов Госдумы. Во время обсуждения представители оппозиционных фракций задали авторам два десятка вопросов о целесообразности принятия документа, о затратах на его реализацию и об уточнении перечня угроз, при возникновении которых закон будет применяться. Поправки ко второму чтению проекта принимаются до 13 марта, спикер Госдумы Вячеслав Володин призвал доработать проект с участием «высококласных экспертов».**

Заседание Госдумы началось с конфликта во фракции ЛДПР. Лидер партии Владимир Жириновский потребовал исключить Андрея Лугового из авторов законопроекта о «суверенном рунете» и заявил, что фракция «не будет голосовать за этот закон». Глава комитета по регламенту единороссы Ольга Савастьянова объяснила, что для снятия своей фамилии с авторства проекта требуется лично написать заявление на имя спикера. «Я не отзываю свою подпись», — заявил Андрей Луговой. Напомним, проект, предполагающий «создание инфраструктуры, которая позволит обеспечить работоспособность российских интернет-ресурсов в случае невозможности подключения российских операторов связи к зарубежным корневым серверам сети интернет», был внесен в Госдуму в конце декабря. Кроме господина Лугового его авторами стали сенаторы Андрей Клишас и Людмила Бокова.

Законопроект вызвал шквал вопросов от депутатов оппозиционных фракций. По словам депутата от ЛДПР Сергея Иванова, под предлогом защиты от «злых супостатов, готовящих нападение на нашу страну» нас «просто отключат от интернета». «В пояснительной записке вы пишете, что проект разработан после принятия Стратегии национальной кибербезопасности США. Скажите, пожалуйста, где там написано, что Россию хотят отключить от интернета, и всякие прочие гадости, против которых вы боретесь?» — обратился он к авторам проекта. Людмила Бокова заявила, что в новой редакции документа снято ограничение «возможности использования наступательных операций в киберпространстве». «Наша задача состоит в том, чтобы в случае агрессивных действий дать возможность нашим гражданам пользоваться интернетом», — заверил Сергей Иванова Андрей Луговой. — Вот вы свой личный сайт создаете, «Иванов-точка-ру». Так мы хотим, чтобы дублирующая информация была в России, чтобы потом Иванова не отключили американцы!»

Защите проекта подключился и заместитель главы Минкомсвязи Олег Иванов. По его словам, «в корне неправильно» считать, что

авторы проекта хотят «на каждую розетку повесить замок»: «Проектом предлагается поставить в каждый дом генератор, чтобы в случае отключения электричества не пострадал житель этого дома».

Депутат от КПРФ Александр Ющенко уточнил, сколько денег потребуется на реализацию проекта (в пояснительной записке к проекту говорится, что он не потребует расходов из бюджета). Госпожа Бокова ответила, что в бюджете на 2019–2021 годы уже предусмотрено 1,8 млрд руб. на реализацию инициативы. Коммунист Алексей Куриный возмутился, что «правительство заранее закладывает деньги» на только предполагаемый закон. Но, по словам госпожи Боковой, это говорит о том, что парламент «четко следуют заданному процессу» в сфере информационной безопасности. Депутат от ЛДПР Александр Шерин поинтересовался, не спадут ли предусмотренные поправками учения «по выявлению угроз и отработке мер по восстановлению работоспособности» рунета с проведением избирательных кампаний или проведением митингов: «Как-то закон это предусматривает?» Время проведения учений будет известно заранее, заверила Людмила Бокова.

Справоросс Валерий Гартунг обратил внимание на отсутствие проектов подзаконных актов, где должен быть конкретизирован перечень угроз, при возникновении которых закон будет вводиться в действие. «Двадцать вопросов было задано, ответов нет!» — возмутился спикер Госдумы Вячеслав Володин. Какие угрозы. Нам отвечают авторы: определим перечень угроз во время учений. Ничего себе! А если бы мы так докладывали свои законопроекты?»

Законопроект был принят в первом чтении голосами 334 депутатов. Против проголосовали 47. Всего 47, несмотря на бурную дискуссию, и нег воздержавшихся», — заявил спикер Госдумы Вячеслав Володин. Больше всего голосов против — 35 — у ЛДПР, за во фракции голосовали только Андрей Луговой и Юрий Волков. В КПРФ 9 депутатов проголосовали против, ни один не голосовал за, а еще 34 не голосовали. Среди спикеров против голосовали Олег Шейн и Федот Тумусов. В «Единой России» 321 депутат поддержал проект и ни один не проголосовал против.

Второе чтение пройдет не ранее второй половины марта, сказал «Ъ» глава профильного думского комитета Леонид Левин. Поправки принимаются до 13 марта. По словам Вячеслава Володина, ко второму чтению проект требует доработки, в которой должны быть приняты участие и деловое сообщество, и «высококласные эксперты», и представители правительства и Минкомсвязи.

**Наталья Корченкова**

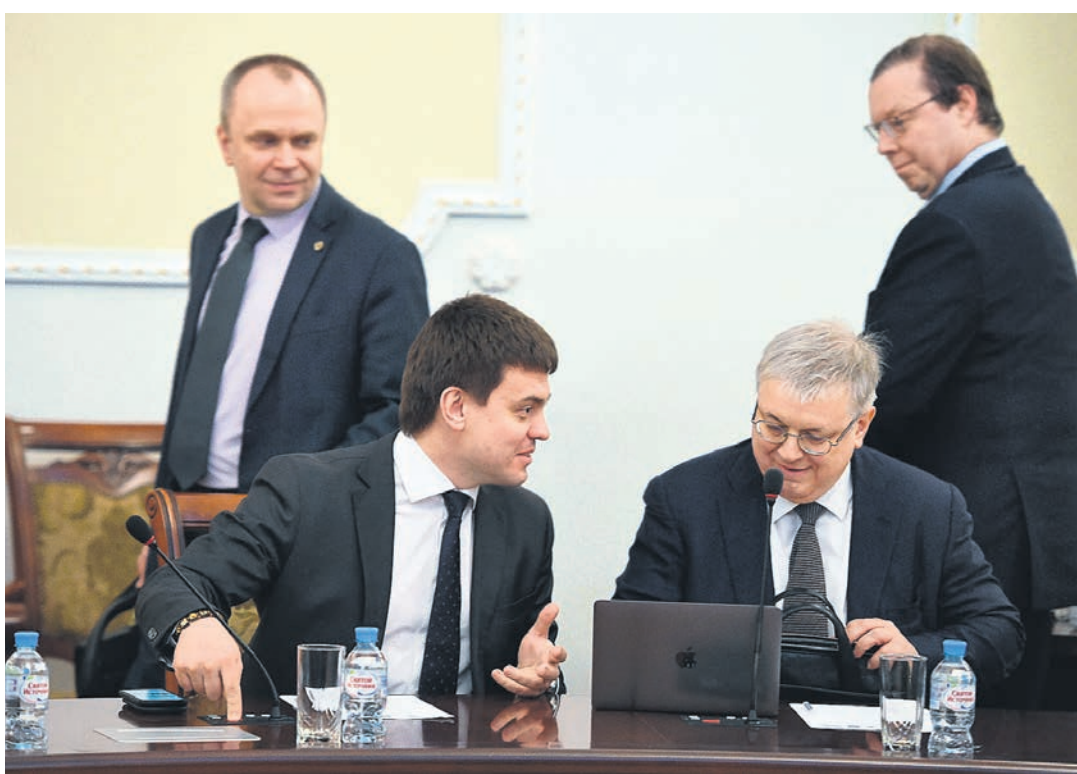
## ВШЭ раскрыла двери перед РАН

«Вышка» попросила академиков обустроить новые факультеты

**Ректор НИУ ВШЭ Ярослав Кузьминов пригласил директоров научных институтов РАН заняться развитием двух новых факультетов «Вышки» — химии и биологии. Вчера НИУ ВШЭ подписала с РАН соответствующее соглашение, по которому ученые смогут не только учить студентов, но и формировать образовательную программу. Предполагается, что уже с первого курса у каждого студента-естественника появится персональный наставник из академического института. Руководитель ВШЭ заявил, что новые факультеты в итоге заберут «самых талантливых выпускников школ».**

Высшая школа экономики осенью 2019 года откроет набор на два новых структурных подразделения — факультет химии и факультет биологии. Планируется, что в обучении студентов примут участие сотрудники пяти научных институтов РАН — вчера ректор ВШЭ Ярослав Кузьминов подписал с Минобрнауки соответствующее соглашение. Химфак будут курировать Институт органической химии РАН, Институт общей и неорганической химии РАН, Институт нефтехимического синтеза РАН и Институт элементорганических соединений. Развитием биофака займется Институт биоорганической химии РАН.

Господин Кузьминов подчеркнул, что «Вышка» — не первый российский университет, который приглашает преподавать сотрудников академических институтов, однако опыт такого сотрудничества пока оставляет желать лучшего. Чаше всего ученым приходится приспосабливаться к сложившемуся до них образовательному процессу: «Они находятся в университетах как бы в положении „приглашенных“». У них, как правило, нет решающего голоса в делах факультета, они оказывают слабое воздействие на образовательную программу. Господин Кузьминов отметил, что если на таком факультете учатся «сотни студентов», то первые два курса они, как правило, вообще не сталкиваются с академическими учеными: «Это мешает складыванию у студентов



**Глава Минобрнауки Михаил Котюков (сидит, слева) и ректор ВШЭ Ярослав Кузьминов договорились о проекции РАН в стены «Вышки»**  
ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

ориентации на формирование себя как исследователей, снижается их мотивация в освоении профессиональной программы. Для естественных наук такая модель опасна, она отводит очень сильных студентов в совершенно непрофильную деятельность».

Поэтому на новых факультетах ВШЭ собирается выстроить иную модель взаимодействия с РАН. «Важно, чтобы образовательная повестка формировалась с учетом последних результатов исследований», — подчеркнул господин Кузьминов. — Поэтому естественные факультеты ВШЭ — это проекция институтов РАН в университет. Группы институтов сами формируют научный совет, сами выдвигают декана факультета, сами создают образовательную программу и управляют ею». По его словам, набор на новые факультеты будет небольшим — 30–50 человек на курс, что позволит академическим преподавателям сосредото-

читься на работе с учащимися: «У каждого студента должен быть персональный ученый-наставник. И студент с самого начала видит, что такое реальные исследования, как решаются исследовательские задачи». По его мнению, такая стратегия позволит заинтересовать студентов академической карьерой: «Перед нами сообщество в России стоит задача обеспечения собственного воспроизводства, подготовки нового поколения исследователей. Модель, реализуемая в ВШЭ, нацелена на выполнение этой задачи».

«Вы уже на старте будете „вести“ студента и гарантировать ему, при успешном освоении образовательной программы и желании заниматься исследованиями, возможность трудоустройства в академическом институте», — заявил директор научных институтов глава Минобрнауки Михаил Котюков. В свою очередь, представители ВШЭ отметили, что сотрудничество с университетом может многое научить и саму академию. «Когда мы взаимодействуем с компаниями, которые занимаются наукоемким производством, примерно в половине случаев мы имеем дело с выпускниками ВШЭ», — рассказал предста-

витель Института общей и неорганической химии РАН Андрей Ярославцев. — Это как раз то, чего РАН сейчас не хватает — способности доводить результаты исследований до их практического внедрения. Попробуем добиться такой отдачи на новом факультете химии».

«Мы всегда выступали за то, чтобы академические институты тесно сотрудничали с вузами», — сказал «Ъ» вице-президент РАН Алексей Хохлов. — Это одна из идей, заложенных в нацпроект «Наука». По его мнению, схема взаимодействия ВШЭ и академических институтов «позволят студентам получать базовое образование на первых курсах, а потом учиться более углубленно в академической среде». Господин Хохлов надеется, что и другие вузы рассмотрят вариант подобно-го сотрудничества.

Ярослав Кузьминов подчеркнул, что «в силу небольшого масштаба» двух открывающихся факультетов ВШЭ не будет позиционировать себя как конкурента МГУ или МФТИ в естественных науках. Однако позже заявил ТАСС, что «задача академиков, которые сейчас в „Вышку“ высаживаются, — это взят самых талантливых выпускников школ».

**Александр Черных**

## Минтранс оценил остановку водителем, останавливающимся на магистралях, увеличивают штраф с одной тысячи до трех

**Минтранс предложил ужесточить наказание за остановку на автомагистрали, штраф может вырасти втрое, до 3 тыс. руб. Чиновники говорят, что подобные нарушения провоцируют ДТП, число погибших в которых растет. Ранее на проблему обращала внимания Госавтоинспекция: в ведомстве говорили о нехватке мест для стоянок, в частности, на платных дорогах, из-за чего водители вынуждены останавливаться в запрещенных местах.**

Предложенные Минтрансом поправки опубликованы на regulation.gov.ru, изменения вносятся в ч. 1 ст. 12.11 КоАП РФ «Нарушение правил движения по автомагистралям»: действующий штраф в размере 1 тыс. руб. предлагается увеличить до 3 тыс. руб.

Автомагистраль (обозначается знаком 5.1), напомним, отличается от обычных дорог тем, что проезжие части отделены разделительной полосой или ограждениями, здесь нет пересечений в одном уровне с другими авто- или железными дорогами, пешеходными или велосипедными дорожками. На автомагистралях запрещено движение пешеходов, велосипедистов и тихоходов (их скорость конструктивно ограничена 40 км/ч). На магистралях автомобилистам запрещено останавливаться вне специальных площадок.

Штраф за остановку должен применяться не только на автомагистралях, считают в Минтрансе, но и на трассах, обозначенных знаком 5.3 «Дорога для автомобилей» (например, МКАД). Это заложено в поправках. Такие дороги могут пересекаться в одном уровне с другими, но движение грузовиков запрещено.

В качестве аргумента Минтранс приводит статистику госкомпании «Автодор» (в ее ведении находится 3,1 тыс. км автомагистралей и дорог, преимущественно платных). В 2018 году на дорожной сети госкомпании погибло 388 человека, из них 59 — из-за наездов на стоящие транспортные средства (в 2017 году 39 погибших). Число погибших в таких ДТП составляет 15,2% от общего числа смертей на дорогах «Автодора». Во всех случаях остановка и стоянка транспортных средств была запрещена, а аварии произошли в темное время суток. По данным ГИБДД, в 2018 году в РФ произошло более 4,3 тыс. аварий с пострадавшими из-за наезда на стоящие транспортные средства (не только на автомагистралях), в них погибли более 500 человек, ранено более 6 тыс. граждан. В Минтрансе также напомнили о снижении на четверть числа наездов после увели-

чения в 2013 году штрафа по ст. 12.11 с 100 руб. до 1 тыс. руб. Пока законопроект не принят «Автодор» ставит дополнительные знаки 3.27 «Остановка запрещена» вдоль трасс и выявляет случаи несанкционированной стоянки силами дорожных комиссаров.

Интересно, что на обозначенную Минтрансом проблему ГИБДД России обращала внимание еще в декабре 2018 года. Начальник управления надзорной деятельности Госавтоинспекции Олег Понарыин (8 февраля указом президента назначен заместителем начальника ГИБДД РФ), выступая на конференции по безопасности движения, говорил о дефиците стоянок на платной дороге М11 Москва—Петербург, из-за чего водителям негде остановиться отдохнуть. Он также говорил о чрезмерно узкой обочине (2,75–3 м) на скоростных дорогах, где тяжело разместиться автомобилю в случае вынужденной остановки. «Нужно разбираться, почему водители съезжают», — говорил господин Понарыин. — Может быть, для него надо каждый километр вибрирующую разметку делать». Представители «Автодора» тогда пообещали подумать над решением, спустя полтора месяца были подготовлены поправки к КоАП.

«Наезд — следствие невнимательности, плохого освещения, погоды, размер штрафа никак не влияет на это», — считает первый зампред комитета Госдумы по госстроительству Вячеслав Лысаков. «В сознании российских водителей сформировалась привычка, что вдоль трассы на обочине можно остановиться для отдыха», — говорит директор экспертного центра «Движение без опасности» Вадим Мельников. — И далеко не все помнят, что на автомагистралях действуют особые правила и ограничения. Более того, еще совсем недавно в России было всего несколько полноценных автомагистралей, но за последние годы их стало гораздо больше. Водители далеко не всегда осознают, на какой тип автодороги они выехали. Я бы начал именно с информирования и обучения водителей, а потом уж думал об ужесточении ответственности». Напомнив, автошколам запрещено обучать вождению на автомагистралях, но ГИБДД планирует снять запрет вместе с введением объединенного экзамена вместо «площадки» и «города». Проект постановления правительства сейчас проходит согласования (в «Ъ» неоднократно рассказывал об этом документе).

**Иван Буранов**

мировая политика

# С новой Европой говорят по-старому

Госсекретарь США Майк Помпео призвал Венгрию и Словакию противостоять России

**Госсекретарь США Майк Помпео, совершающий поездку по Центральной Европе, посетил Венгрию и Словакию — бывшие государства восточного блока, представляющие «новую Европу». Первое европейское турне главы Госдепартамента после объявленного США выхода из Договора о РСМД призвано укрепить альянс с теми членами ЕС, которые Белый дом считает «слабым звеном» в антироссийском фронте. Переговоры в Будапеште вызвали скандал: глава МИД Венгрии Петер Сийярто назвал «огромными лицемерами» критиков России, продолжающих энергетическое сотрудничество с ней. Визит Майка Помпео в Словакию прошел по более благоприятному для него сценарию.**

## Москва и Пекин не пройдут

Программа турне Майка Помпео, которое продлится до пятницы, включает в себя посещение Венгрии, Словакии, Польши, Бельгии и Исландии. Общим знаменателем поездки главы американской дипломатии по европейскому континенту — первой после анонсированного выхода Соединенных Штатов из Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (РСМД) — стала идея укрепления евроатлантического альянса перед лицом «растущей угрозы» со стороны РФ и КНР. В официальном заявлении Госдепартамента США, распространенном накануне турне Майка Помпео, сделан упор на необходимости резкой активизации сотрудничества с бывшими государствами восточного блока. Высокопоставленный американский дипломат на условиях анонимности рассказал журналистам, что в последние десять лет власти США уделяли недостаточно внимания Центральной Европе, что «привело к возникновению вакуума, который Китай и Россия с радостью заполнили». По его словам, в Вашингтоне намерены разъяснить, какие гарантии безопасности, а также альтернативы в сфере поставок энергоресурсов, инвестиционного и военно-технического сотрудничества США могут предоставить Восточной Европе.

Поездка Майка Помпео проходит в год 30-летия падения Берлинской стены и массовых антиправительственных выступлений в Венгрии, Чехословакии, Польше и других восточноевропейских государствах, завершившихся сменой коммунистических режимов. В связи с этим в Вашингтоне решили напомнить бывшим союзникам Москвы, что необходимость сближения с ними на новом историческом этапе продиктована не только радикально меняющейся ситуацией в Европе в связи с отказом США от Договора о РСМД, но и «общественно ценностной», появившейся после падения железного занавеса.

«Значимость трансатлантических отношений для европейских стран очень высока, и в экономике, и в политике. А администрация Дональда Трампа и сама предпочитает общение на двустороннем треке громоздким бросильским институтам. Это касается и НАТО, где решения об увеличении европейских оборонных бюджетов, закупке за счет этих бюджетов американских вооружений и развертывании новой инфраструктуры тоже проще согласовать с отдельными странами», — пояснил «Ъ» заведомо стратегических оценок ИМЭМО РАН Сергей Уткин.

По словам эксперта, «внутри стран, входящих в евроатлантические структуры, идет



Посещая мемориал Свободы в Будапеште, госсекретарь Майк Помпео заверил ветеранов антикоммунистического движения, что США не бросят словаков и будут дальше противостоять Москве. ФОТО REUTERS

противоборство разных подходов к будущему европейского интеграционного проекта, а также к отношениям с Россией». В этой ситуации госсекретарь Помпео пытается дать понять, что странам региона есть на кого опереться за океаном, особенно если у них хватит выдержки не полагаться чрезмерно на преимушества от своего участия в Евросоюзе или от «особых отношений» с Москвой и Пекином.

## От Венгрии до Словакии

Визит Майка Помпео в Будапешт оказался для госсекретаря США непростым. Накануне переговоров с премьер-министром Венгрии Виктором Орбаном и главой МИД Петером Сийярто в Вашингтоне перечислили длинный список претензий к Будапешту. В числе «проблем» американский дипломатический источник назвал контакты Виктора Орбана с президентом РФ Владимиром Путиным, поддержку Будапештом газопровода «Турецкий поток», который может быть продлен до Венгрии, недостаточный интерес Будапешта к проекту СПГ-терминала на острове Крк в Хорватии, продвижением американской стороной.

Напомним, что создание терминала по приему сжиженного газа на острове Крк обсуждается более десяти лет, но только 1 февраля этого года акционеры и правительство Хорватии приняли окончательное инвестиционное решение, которое позволит начать строительные работы в апреле и ввести терминал через два года.

Однако терминал остается плановым объектом — при заявленной мощности 2,6 млрд кубометров газа в год потребители за-

бронировали лишь 0,52 млрд кубометров. Инвестиционное решение было принято лишь после того, как Хорватия согласилась выдать грант на €100 млн дополнительно к €101,4 млн, выделенным на безвозмездной основе Еврокомиссией. Столь малые объемы поставок через терминал едва покроют 20% потребления Хорватии, не говоря уже о поставках на рынок Венгрии с годовым потреблением около 10 млрд кубометров.

Венгрия в основном снабжается российским газом через Украину и, учитывая планы «Газпрома» резко сократить украинский транзит, фактически не имеет альтернатив получения газа из «Турецкого потока». В прошлом году венгерские власти объявили о планах получать газ из Румынии, однако расширение газопровода между странами не согласовано, и есть сомнения в том, что проект будет окупаться без гранта со стороны ЕС (проект не прошел экономический тест в конце января). С другой стороны, проект расширения газотранспортных мощностей в Венгрии для приема газа через «Турецкий поток» со стороны Сербии был в основном согласован в конце октября 2018 года, и в ближайшее время «Газпром» должен забронировать эти мощности.

Приехав в Будапешт отговаривать венгерское руководство от «Турецкого потока» и убедить его в перспективности проекта СПГ-терминала на острове Крк, Майк Помпео должен был решить еще одну непростую задачу: снять остроту конфликта в отношениях между Будапештом и Киевом. Напомним, что ранее Венгрия неоднократно блокировала проведение заседания комиссии Украина—НАТО в знак несогласия с принятым украинскими властями законом об образовании, который в Будапеште считают дискриминационным по отношению к нацменьшинствам. Премьер Орбан не скрывает своего нежелания взаимодей-

ствовать с нынешним украинским руководством и скептически высказывается по поводу перспектив вступления Киева в НАТО и ЕС, которое президент Украины Петр Порошенко уже назвал своей главной задачей в случае переизбрания на второй срок.

Между тем в ходе совместной пресс-конференции Майка Помпео с главой МИД Венгрии Петером Сийярто провалились разногласия в позициях двух стран. Призыв главы американской дипломатии не позволять России вбивать клин между «друзьями в НАТО» получил неожиданный отпор со стороны его венгерского коллеги. Петер Сийярто дал понять, что критика в адрес Будапешта, которого нередко обвиняют в слишком тесных связях с РФ, не имеет под собой оснований. Министр назвал «огромным лицемерием» политику западных государств, критикующих Россию и при этом продолжающих с ней энергетическое сотрудничество. Между тем он также добавил: «Вашингтон может рассчитывать на Венгрию как на надежного союзника по НАТО».

В отношениях между США и Словакией, ставшей вторым пунктом турне Майка Помпео, серьезных раздражителей нет. «Прошло уже 30 лет, как мы вышли из-под советского влияния. Вы приняли решение вступить в НАТО, и это был хороший выбор. Никогда в истории Словакия не добивалась таких успехов, как в настоящее время, — не скупился на похвалу господин Помпео. — Я хочу убедиться, что словацкий народ понимает Америка в деле, мы вернулись». Речь госсекретаря США прозвучала на вчерашней церемонии возложения цветов к монументу на окраине Братиславы, символизирующему падение железного занавеса. В свою очередь, премьер-министр Словакии Петер Пеллегрини пообещал Майку Помпео «активно поддерживать укрепление евроатлантического сотрудничества».

**Сергей Строкань,  
Юрий Барсуков**

Мюнхен лишился речи



Сергей Строкань, обозреватель

Открывающаяся в пятницу в столице Баварии 55-я Международная конференция по безопасности заставляет вспомнить известный анекдот про оптимиста и пессимиста. Представляющий мир в мрачном свете человек говорит: все настолько ужасно, что хуже уже не будет. И в ответ слышит жизнеутверждающее: «Будет, будет!»

Когда в феврале 2007 года Владимир Путин произнес свою речь в Мюнхене, многие сделали вывод, что отношения постсоветской России и Запада достигли нижней точки, уперлись в дно. И дальше опуститься им будет некуда.

Прошло более десяти лет. Звучащие из Москвы гневные филиппики в адрес Вашингтона в связи с его односторонним выходом из Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (РСМД) местами почти дословно повторяют риторику 2007 года. Только в начале 2000-х годов в центре геополитического конфликта находились последствия одностороннего выхода США из Договора по ПРО. А теперь уже другую республиканскую администрацию в Белом доме категорически не устраивает Договор о РСМД, для которого спешно расчищают место на свалке истории.

Вторая мюнхенская речь Владимира Путина невозможна: кому, что и о чем говорить, чтобы быть услышанным, а не просто стучать по трибуне ботинком Хрущева?

На фоне ставших общим местом рассуждений об опасности одностороннего мира, о подрыве основ международной безопасности и стратегической стабильности и зеркальных ответах Москвы Европа снова оказывается между молотом и наковальней.

Возникает ощущение, что в мире ничего не изменилось, и Мюнхен продолжает топтаться на месте.

Однако сегодняшний кризис в отношениях России и Запада при всем его внешнем сходстве с 2007 годом — кризис качественно иного масштаба. Он системный и гораздо более глубокий.

Каковы же его отличительные особенности?

Во-первых, как теперь ясно, дно в отношениях России и Запада тогда достигнуто не было. Учитывая происходящее сегодня, никто не возьмет на себя смелость ответить, есть ли у этого кризиса дно вообще. И можно ли будет в определенный момент, оттолкнувшись от дна, начать движение вверх — выныривать вместе, а не пытаться топить друг друга.

Во-вторых, к сегодняшнему дню перестал существовать сам механизм международного диалога, который тогда, пусть и с невероятным скрипом, но еще пытался провоцировать свои шестеренки. Гневная речь Владимира Путина в Мюнхене была адресована пусть и проблемным, но все еще партнерам России по G8 — ведущим западным державам. Она предполагала дискуссию, диалог — пусть и жесткий, но неприкрытый.

Сегодня по поводу диалога России и Запада никто уже не заморачивается — все понимают, что он невозможен. Поэтому по определению невозможно и вторая мюнхенская речь Владимира Путина: кому, что и о чем говорить, чтобы быть услышанным, а не просто стучать по трибуне ботинком Хрущева?

Получается, что Мюнхенская конференция пережила саму себя: конференция есть, но обсуждения уже нет. После речи президента Путина Мюнхен не заметил, как в определенный момент сам лишился речи, превратился в статистику, пассивно наблюдающего за распадом послевоенного мироустройства. Безопасность перестала быть универсально признанным содержательным понятием и стала не более чем фигурой речи.

В споре пессимиста и оптимиста победил оптимист.

# Италия отказала Венесуэле в первом лице

Правительство страны не признает президентом ни Николаса Мадуро, ни Хуана Гуайдо

**Венесуэльская оппозиция во главе с Хуаном Гуайдо, которого признали законным лидером республики уже более 30 государств, продолжает попытки заручиться максимальным числом союзников. В Европе наиболее трудными возникли с Италией: эта страна ранее заблокировала общее решение ЕС по признанию легитимности господина Гуайдо. Вчера глава МИДа Энцо Моавери Миланези поддержал оппозицию, заявив: единственный выход из кризиса — проведение в Венесуэле досрочных президентских выборов. Однако от провозглашения Хуана Гуайдо исполняющим обязанности президента он, несмотря на все усилия посетившей Рим делегации венесуэльских оппозиционеров, воздержался. Ведь в ином случае проблемы возникли бы в самом правительстве Италии.**

«Ситуация (в Венесуэле. — „Ъ“) крайне сложная, необходимо предотвратить гражданскую войну и тяжелые последствия для народа и избежать противостояния, которое осложняет процесс диалога», — заявил вчера, выступая в парламенте, Энцо Моавери Миланези. И добавил: «Проведение новых президентских выборов для нас остается единственным выходом из кризиса». Напомним, что организация такого голосования — ключевое требование венесуэльской оппозиции. Президент страны Николас Мадуро, однако, согласен только на досрочные парламентские выборы.

Вчера же Палата депутатов Италии большинством голосов (266 за, 205 против и девять воздержавшихся) приняла резолюцию, в которой говорилось о поддержке идеи проведения в Венесуэле новых выборов. Но о признании Хуана Гуайдо исполняющим обязанности президента не упоминалось и там.

Столь обтекаемые формулировки меньше всего устраивают самопровозглашенного президента. Накануне он направил в итальянские СМИ письмо, в котором признался, что «озадачен позицией Италии» и пребывает в связи с этим в «глубокой растерянности».

Напомним, что 23 января оппозиционный политик провозгласил себя временным главой Венесуэлы. Сразу после этого таковым его признали США, а затем еще более 30 стран. В свою очередь, в поддержку Николаса Мадуро высказались Россия,

Белоруссия, Боливия, Иран, Китай, Куба, Никарагуа, Сальвадор, Сирия и Турция. 31 января единую позицию попытались согласовать главы МИДов стран ЕС, но общее заявление о признании Хуана Гуайдо законным президентом было заблокировано Италией. «Италия не признает Гуайдо, потому что мы против того, чтобы одни страны могли определять внутреннюю политику других стран», — заявил в связи с этим заместитель главы МИДа страны Машио Ди Стефано. Он ставленник «Пяти звезд» — движения, чьи популистские идеи во многом взяты из философии скончавшегося в 2013 году лидера Боливарианской революции Уго Чавеса. По словам лидера пятизвездочников, вице-преьера Луиджи Ди Майо, Рим стремится не допустить в Венесуэле гражданской войны, к которой мог бы привести обострившийся политический кризис.

Между тем правительство Италии состоит из двух неоднородных политических структур. И другой вице-премьер, лидер правой партии «Лига» и глава МВД страны Маттео Сальвини ранее поддержал «нового временного президента», назвав Николаса Мадуро узурпатором и преступником. Правда, ввиду множества других более принципиальных для него разногласий с пятизвездочниками лидер «Лиги» не стал настаивать на своей позиции, так что официальная линия Италии остается прежней. А состоит она в том, что страна сохраняет нейтралитет и не считает законным президентом Венесуэлы ни Николаса Мадуро (его победу на выборах-2018 Рим не признал вместе с остальными европейскими столицами), ни Хуана Гуайдо.

Таковую позицию резко критикует оппозиция. «Линия Италии ведет ее к изоляции», — заявил «Ъ» председатель Европарламента, член партии «Вперед, Италия» Антонио Таяни. Он добавил, что будет стараться переубедить премьер-министра Джузеппе Конте. Аналогичную попытку пытается предпринять и самопровозглашенный президент Венесуэлы, еще неделю назад направивший господину Конте и облож его заместителем письмом с просьбой принять в Риме делегацию его соратников.

На просьбу откликнулся Маттео Сальвини: в понедельник он принял делегацию во главе с экс-мэром Каракаса, оппозиционером Антонио Ледесмой. Как сообщил телеканал Rai News со ссылкой на МВД Италии, министр Саль-

вини подтвердил свою критическую позицию по отношению к Николасу Мадуро и высказался за мирный и конституционный путь к свободным выборам в Венесуэле. В ходе встречи также состоялся телефонный разговор между Маттео Сальвини и Хуаном Гуайдо.

Делегация венесуэльской оппозиции пыталась добиться встречи и с премьер-министром Конте, но, как сообщили «Ъ» в пресс-службе правительства, у него день уже был расписан: глава правительства был занят поездкой по южным областям страны. Впрочем, противники Николаса Мадуро не потеряли надежды пообщаться с премьером. Они собираются провести в столице Италии еще несколько дней. В планах — встречи с политиками и венесуэльской диаспорой.

Несколько дней назад проживающие в Италии венесуэльцы провели у здания правительства акцию протеста в знак несогласия с нейтралитетом Рима. В Венесуэле, в свою очередь, проживают более 100 тыс. итальянцев, которые, как рассказывают об этом итальянские телеканалы, тоже возмущаются тем, что «Италия забыла» о них. Между тем, по словам источника «Ъ» в МИД Италии, контакты с соотечественниками, а также с прибывшей в Рим делегацией венесуэльской оппозиции осуществляются и по каналам этого ведомства. Действительно, в понедельник вечером встречу с венесуэльской делегацией провел Энцо Моавери Миланези.

Параллельно с этим в дипломатии пытаются вовлечь и Ватикан. Хуан Гуайдо еще в начале февраля направил письмо папе Франциску с просьбой о посредничестве в разрешении венесуэльской кризиса. Об этом же попросил и Николас Мадуро. Однако Ватикан предпочитает сохранять «позитивный нейтралитет». Во всяком случае, именно так в пресс-службе Святого престола «Ъ» прокомментировали слова его госсекретаря кардинала Пьетро Паролина о том, что Ватикан будет стремиться к мирному разрешению кризиса в Венесуэле. В этом духе выдержано и комюнике Ватикана, в государственном секретариате которого накануне также побывала венесуэльская делегация. Четкой поддержки Хуана Гуайдо ее члены так и не дождались.

**Елена Пушкарская, Рим;  
Павел Тарасенко**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

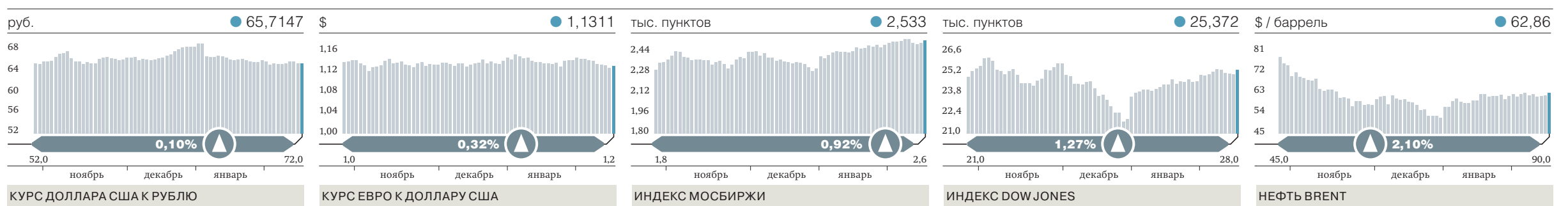
## Официальные курсы ЦБ России на 13.02.19

Австралийский доллар	46,5129	Доллар США	65,7147	Канадский доллар	49,4579	Сингапурский доллар	48,3374	Швейцарский франк	65,3358
Английский фунт	84,5354	Евро	74,1459	Китайский юань*	96,9343	Новая турецкая лира	12,4625	Японская иена***	59,4380
Белорусский рубль**	30,4305	Индийская рупия***	92,7290	Норвежская крона*	75,4777	Украинская гривна*	24,3675	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	99,2190	Казахский тенге***	17,5623	СДР	91,2633	Шведская крона*	70,6481	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 12.02.19 (пунктов)

Nikkei 225	20864,21 (+531,04)	DAX 30	11126,08 (+111,49)
FTSE 100	7133,14 (+4,03)	DJIA*	25362,33 (+309,22)
		NASDAQ Composite*	7405,88 (+97,97)

\* На 19:39. По данным агентства Reuters.

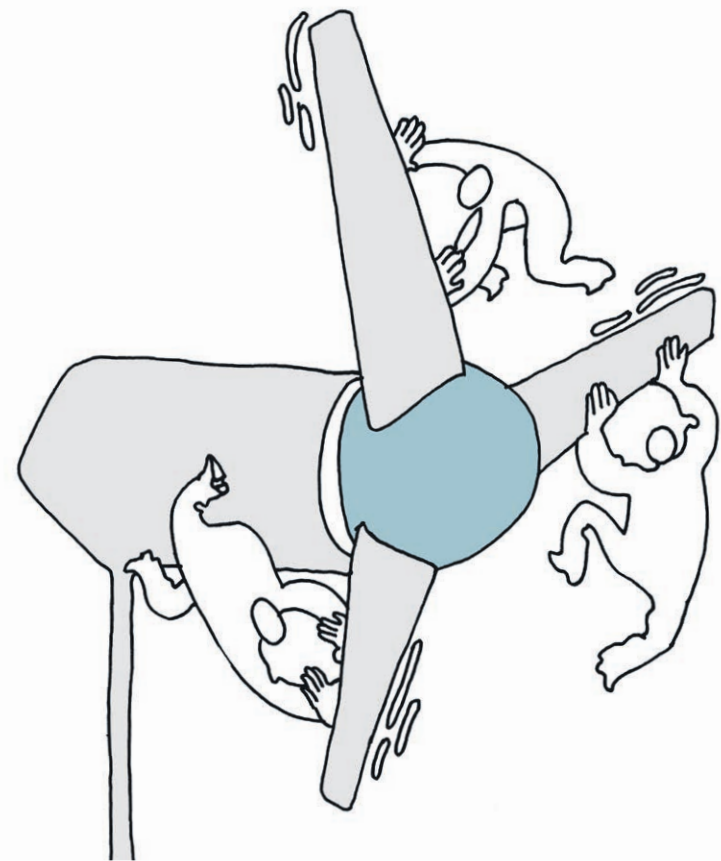


# Потребителям энергии продадут имидж

## «Совет рынка» думает о сертификатах на выработку ВИЭ

По данным «Б», «Совет рынка» (регулятор энергорынка) рассчитывает с 2020 года запустить торговлю зелеными сертификатами. Этот механизм могут включить в текущую поддержку возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Сертификат, как ожидается, будут покупать потребители, заинтересованные в формировании зеленого имиджа, что позволит снизить платежи за ВИЭ-генерацию для прочих участников рынка. «Совет рынка» оценивает спрос довольно высоко — до 2 млн МВт•ч, но участники рынка и аналитики сомневаются в интересе к нему без введения обязательств по покупке зеленой энергии.

«Совет рынка» предлагает включить зеленые сертификаты в систему текущей поддержки возобновляемой генерации в РФ, следует из пояснительной записки ассоциации к наблюдательному совету на 22 февраля. С 2013 года развитие зеленой генерации стимулируется через договоры на поставку мощности (ДПМ ВИЭ): потребители энергии вносят повышенные платежи за такие ВИЭ-проекты. Конструкция будет работать до 2024 года, затем ожидается ужесточение условий для инвесторов. ВИЭ — самая дорогая генерация на российском рынке: платеж потре-



бителей в середине 2020-х годов достигнет 100 млрд руб. в год, говорит Наталья Порохова из АКРА.

Предполагается, что зеленые сертификаты можно будет купить на некой торговой площадке, их цена будет определяться спросом и предложением. Покупателями выступают

потребители энергии, для которых важно с имиджевой точки зрения приобретать именно выработку ВИЭ. Продавцами выступают генераторы ВИЭ, которые в результате получают «дополнительный доход». Его «Совет рынка» предлагает вычитать из платежа за мощность по ДПМ

ВИЭ. В результате нагрузка от действующих ДПМ-проектов будет постепенно перенесена со всех потребителей оптового рынка на тех, кто заинтересован в поддержке ВИЭ.

Сертификаты, считает «Совет рынка», позволят снизить вред для окружающей среды и формировать зеленый имидж компаний. Срок погашения сертификата — от года до четырех лет, стандартный объем — 1 МВт•ч. Но в РФ его пока не планируют делать обязательным. Но для будущих инвестпроектов (при условии продления программы поддержки ВИЭ с более низкими платежами по ДПМ) будет разрешена свободная продажа таких сертификатов без снижения платежей по механизмам поддержки. Какой могла бы быть цена на такой сертификат, в «Совете рынка» затрудняется сказать: чтобы она стала «средствительной и справедливой», может потребоваться до двух лет с запуска в 2020 году. Средняя оптовая цена общеевропейских сертификатов типа guarantee of origin в 2018 году составила около €1,3 за 1 МВт•ч, говорят в ассоциации. В «Совете рынка» ожидают «неожиданно» высокий спрос на сертификаты: сегодня потребители могли бы приобрести 1,5–2 млн сертификатов в 1 МВт•ч (около 2% от обще-российского потребления).

Минэкономики поддерживают идею с учетом положительного ми-

рового опыта: при введении обязательных квот на потребление зеленой энергии рынок сертификатов может стать инструментом поддержки развития ВИЭ. Первый замминистра энергетики Алексей Текслер называет инициативу «идеологически верной», поскольку в итоге она может снизить нагрузку на энерго-рынок, но это будет зависеть от «востребованности рынком». Замглавы ассоциации «Сообщество потребителей энергии» Валерий Дзюбенко указывает, что в текущих условиях, когда вся зеленая энергия идет только от ДПМ, сертификаты нужно сделать инструментом, перераспределяющим ее покупку с тех, кому она действительно нужна.

Сертификаты будут востребованы только в случае, если будут установлены требования по объему покупки и производства зеленой энергии, говорит Наталья Порохова. «В случае недостаточного спроса система даст близкий к нулю результат», — согласен Владимир Скляр из «ВТБ Капитала». В Ассоциации развития возобновляемой энергетики (АРВЭ) говорят, что цены на зеленые сертификаты в Европе сейчас менее 20 коп. за 1 кВт•ч и постоянно снижаются, поэтому рассчитывать на заметное снижение платежей по ДПМ ВИЭ не приходится.

Татьяна Дятел

## Правила игры



в рекламные кампании изучала корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Елизавета Макарова

На прошлой неделе разразился необычный для России рекламный скандал. Раньше споры чаще вызывала эксплуатация патриархальных ценностей, а не, так сказать, матриархальных, как это случилось сейчас. Спортивный бренд Reebok запустил сетевую кампанию с феминистскими высказываниями, самым обсуждаемым из которых стала фраза «Пересядь с иглы мужского одобрения на мужское лицо». Реклама появилась как интерпретация глобальной кампании Be More Human («Будь человечнее»), а в российской версии получила название «Ни в какие рамки» и идею того, что женщинам необязательно оправдывать ожидания общества.

## Получается, что в России все еще работает правило, согласно которому хорош любой пиар, кроме некролога

Ожидания общества все же оказались важны: хотя бренд удалил из Instagram пост со спорными слоганами, его до сих пор обсуждают в сети, причем в основном в негативном ключе. При этом маркетолог Александр Толофаст уволился из Reebok, а глобальный офис компании откритился от российской версии рекламы, заявив, что она не была согласована. Похоже, что даже интернет-сообщество в России пока готово только к традиционным рекламным сообщениям.

Впрочем, оскорбить чувства потребителей крайне легко не только в России. Если у нас сейчас многие негативно относятся к западным ценностям, то на Западе можно столкнуться со скандалами совершенно другого рода. Так, в декабре модный дом Prada обвинили в расизме из-за фигурок на сумке в виде обезьян. С похожими обвинениями в феврале столкнулись в Gucci: компания выпустила черный свитер, которым можно закрыть часть лица, что напомнило покупателям о «блекфейсе» — оскорбительном для афроамериканцев гриме. В начале 2018 года в расизме обвинили и H&M.

Но если не оценивать кампанию Reebok с точки зрения этики или эстетики, можно предположить, что бренд все же потропился с выгодами: скандал, кажется, положительно сказался на бизнесе. В крупном российском онлайн-ритейлере «Б» рассказали, что интерес клиентов к продукции Reebok вырос. С 8 по 11 февраля по сравнению с 1–4 февраля продажи бренда увеличились на 23%, а число проданных товаров выросло на 15%. Как сообщили сайту Mail.ru Hi-Tech в Ozon.ru, в прошедшую пятницу и выходные продажи Reebok на сайте выросли на 20% по сравнению с 1–3 февраля. В разы увеличились также упоминания бренда и число поисковых запросов.

Очевидно, что противостоят покупателям бренды практически не решаются как за рубежом, так и в России: как правило, им проще отозвать товары или рекламные кампании и извиниться. Но, как мы видим в случае с Reebok, скандалы могут сыграть и в пользу корпораций. Получается, что в России все еще работает правило, по которому хорош любой пиар, кроме некролога.

# Железные дороги повезут без модели

## Минтранс предлагает отказаться от ЦМР

Минтранс считает, что целевые модели рынка (ЦМР) грузовых и пассажирских железнодорожных перевозок изжили себя, поскольку все необходимое уже содержится в плане по развитию конкуренции на 2018–2020 годы. Участники рынка, понимая, что долгие споры вокруг модели блокируют принятие в том числе долгосрочной программы развития (ДПР) ОАО РЖД, полагают, что отказ от ЦМР не позволит продолжить реформу железнодорожной отрасли: например, создать частных перевозчиков. Эксперты же считают, что раз консенсус найти невозможно, работу над ЦМР следует прекратить.

Минтранс подготовил проект изменений в распоряжение правительства от 29 декабря 2017 года и 1 февраля направил его в правительство (текст есть у «Б»). В документе предлагается исключить из перечня ключевых документов железнодорожной отрасли, которые к 15 марта 2018 года Минтранс, Минэкономики и ФАС совместно с ОАО РЖД и Советом его потребителей должны были внести в правительство, целевые модели рынков (ЦМР) грузовых перевозок и пассажирских перевозок в дальнейшем следовании, оставив только ДПР.

ЦМР грузовых перевозок пытаются согласовать еще с 2015 года. Проект многократно пересматривался, вопросы касались частной тяги, введения в отрасли take-or-put и приоритетов для инвесторов в инфраструктуру и т. д. В марте 2018 года грузовая ЦМР с разногласиями была внесена в правительство (см. «Б» от 21 марта 2018 года). Проект пассажирской ЦМР предусматривал передачу через конкурс частным перевозчи-

кам до 10% перевозок в дальнейшем следовании после 2021 года, против выступало ОАО РЖД (см. «Б» от 4 сентября 2018 года).

Однако теперь, говорится в пояснительной записке Минтранса, подготовлены предложения в планы мероприятий по развитию конкуренции на 2018–2020 годы в сфере железнодорожного транспорта, то есть «реализованы основные мероприятия, касающиеся преобразований в сфере грузовых и пассажирских перевозок, а также определены направления развития... в связи с чем необходимость разработки ЦМР утратила актуальность». В утвержденной 16 августа 2018 года «дорожной карте» развития конкуренции закреплены только пересмотр преysкуранта 10–01 (основного тарифного документа ОАО РЖД) с выделением в тарифе локомотивной составляющей к 2020 году, недискриминационный доступ к контейнерным терминалам и разработка межотраслевого транспортного баланса.

В Минтрансе, Минэкономики и аппарате вице-преьера Максима Акимова комментарии не дали, в ФАС не стали обсуждать чужой документ. В ОАО РЖД отмечают, что и раньше критиковали ЦМР, которые не согласованы между собой и несут риски для безопасности перевозок. «Мы подготовили свой стратегический документ — ДПР, — говорят в монополии. — Это просчитанная модель с конкретными цифрами. Его реализация на руку всем — пассажирам, грузовладельцам, машиностроителям».

Однако источник «Б» на рынке говорит, что отказ от ЦМР непонятен: последняя редакция документа уже не вызывала ожесточенных споров. «Документ нужен для закрепления глав-

ных принципов развития отрасли и защиты от резких изменений, — говорит он, приводя в пример запрет 2015 года на продление срока службы грузовых вагонов, приведший к массовым списаниям парка. — И уже следствием этого документа должна выступать ДПР. Существующие документы подчинены интересам развития ОАО РЖД, но не рынка. Например, ДПР не предусматривает развития конкуренции в перевозках».

«Замминистра Владимир Токарев подписал проект изменений, чтобы можно было принять ДПР, не дожидаясь утверждения ЦМР, — объясняет другой собеседник «Б». — Но снимать с повестки ЦМР неправильно. Ведь именно этот документ, какие бы споры он ни вызывал, подводит итог предыдущему этапу реформы железнодорожного транспорта и определяет, куда двигаться дальше. План по конкуренции — краткосрочный и нацелен конкретно на развитие этого аспекта, но рынок — это не только конкурентные отношения».

«Документ необходим, если без него жить и работать невозможно, — возражает замгендиректора ИПЕМ Владимир Савчук. — Без ЦМР грузовых перевозок мы живем уже три года, и катастроф не случилось: инвестиции в отрасль идут, закупки вагонов в 2018 году превысили 60 тыс., по отдельным видам магистральных локомотивов рост составил 50%. Мероприятия по развитию конкуренции уже предусмотрены, добавили что-то новое ЦМР, неочевидно». И если за два года интенсивного обсуждения консенсус по ЦМР не найден, добавляет эксперт, неочевидно, что нужно тратить на ее обсуждение время и ресурсы.

Наталья Скорлыгина

# Молочники требуют маркировки

## Чтобы их не заставили получать ветеринарные сертификаты

Эксперимент по маркировке готовых молочных продуктов может сорваться. Планом угрожает стремление Минсельхоза обязать ее производителей оформлять электронные ветеринарные сертификаты (ЭВС), о чем уже предупредила власти PepsiCo. Участники рынка опасаются перебоев с поставками из-за ЭВС, а оценить эффективность маркировки без пилотного проекта невозможно.

Президент PepsiCo (бренды «Домик в деревне», «Веселый молочник» и др.) в России, Белоруссии, на Украине, Кавказе и в Центральной Азии Нил Старрок попросил министра экономики Максима Орешкина ускорить начало эксперимента по маркировке готовой молочной продукции. Письмо (копия есть у «Б») отправлено на прошлой неделе: его наличие подтвердил источник «Б» в PepsiCo. В Минэкономике говорят, что пока не получили письмо.

Господин Старрок пишет, что пилотный проект по маркировке должен пройти до конца 2019 года. Договоренность была достигнута после исключения молочной продукции из перечня товаров, на которые оформляют-

ся ЭВС в системе Россельхознадзора «Меркурий». Но, указывает Нил Старрок, в конце 2018 года Минсельхоз опубликовал проект приказа, по которому готовая молочная продукция все-таки попадет под ЭВС. Глава Минсельхоза Дмитрий Патрушев говорил, что включение категории под действие системы начнется в апреле и завершится до конца 2019 года.

Работать в двух системах невозможно, и включение готовой молочной продукции в ЭВС остановит эксперимент по ее маркировке, предупреждает Нил Старрок. При этом распространение ЭВС на категорию нецелесообразно: система не выполняет заявленных функций и несет риски приостановки поставок и ухудшения конкурентоспособности российских производителей. Господин Старрок указывает, что пилотный проект по маркировке и использование ЭВС в других сегментах (мясная и рыбная отрасли) позволит лучше оценить эффективность работы систем. В PepsiCo не дали комментарий.

Оператор системы маркировки товаров — Центр развития перспективных технологий (ЦРПТ, «Фостехом»), учрежден ООО «Холдинговая Компания ЮэСэм» Алишера Усмано-

ва, и «Элвис-плюс групп» Александра Галицкого). Пилотные проекты охватывают табачную продукцию, обувь и лекарства, к 2024 году к системе должны подключиться все товары. Заместитель гендиректора ЦРПТ Реваз Юсупов сообщил «Б», что центр готов к эксперименту. О пилотном проекте с ЦРПТ договорился Danone («Простоквашино», «Активиа» и др.). Эксперимент начнется при исключении готовой молочной продукции из-под действия «Меркурия», сейчас компания обсуждает использование различных систем, включая ЭВС, уточнила «Б» региональный вице-президент по корпоративным отношениям Danone в России и СНГ Марина Балабанова. По ее словам, главная задача — обеспечить непрерывность операций и не допустить серьезной финансовой нагрузки на отрасль, сокращения производства и закупок молока.

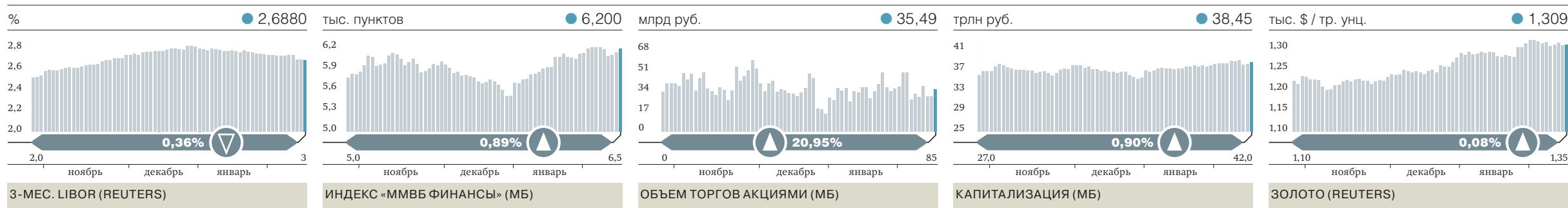
Директор департамента по реализации общеотраслевых проектов и программ X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») Дмитрий Русаков опасается, что из-за коротких сроков внедрения ЭВС часть поставщиков молочной продукции не успеет перейти на систему. «Меркурий» хорошо работает на уровне «от фермы до цеха», затем

стоит использовать маркировку, добавили в Ассоциации компаний розничной торговли. По словам господина Юсупова, маркировка позволяет сетям проследить товар до кассы, а потребителю — проверить продукт через смартфон.

Однако в Россельхознадзоре считают, что маркировка не поможет в борьбе с фальсификатом, а высокая стоимость системы может привести к росту цен. Мелких и средних производителей нововведение просто разорит, считают в службе. Маркировка сегодня — однозначно дешевле «Меркурия», к тому же изучается вопрос ее субсидирования, возражает источник «Б» в крупной пищевой компании. По расчетам ЦРПТ, внедрение маркировки может обойтись в 35–90 тыс. руб. в зависимости от масштабов производства. Но собеседник «Б» в отрасли оценивает минимальные затраты на систему для крупных заводов в 130–260 млн руб. Подключение подобного предприятия к ЭВС при всех издержках может стоить 1,2 млрд руб., подсчитал он. В Минпромторге сообщили, что проект постановления о проведении эксперимента по маркировке внесен в правительство.

Анатолий Костырев

# Деловые новости



## Закрытые торги АСВ открылись суду

### Продажу банка «Пойдем!» рекомендовано перепроверить

**Верховный суд (ВС) РФ, оценивая легитимность торгов по продаже Совкомбанку 100% акций банка «Пойдем!», впервые в практике поднял вопрос о законности закрытых аукционов, проводимых Агентством по страхованию вкладов (АСВ). На новом рассмотрении дела ВС рекомендовал внимательно проверить доводы о нарушениях агентства при организации торгов. Эксперты не исключают, что результаты торгов по продаже банка «Пойдем!» в ходе нового рассмотрения дела будут отменены.**

Вчера была обнародована мотивировочная часть определения ВС по делу об оспаривании торгов по продаже акций банка «Пойдем!», проведенных АСВ. ВС направил дело на новое рассмотрение, в том числе для проверки того, не была ли сделка притворной.

100% акций банка «Пойдем!» владел Пробизнесбанк (лицензия отозвана в 2015 году). Торги АСВ проводило в закрытой форме, в ходе них цена «Пойдем!» снизилась почти вдвое. Победителем стал единственный участник торгов — Совкомбанк, который перепродал 75% акций группе топ-менеджеров банка «Российский капитал» (на тот момент на 100% принадлежал АСВ).

Передая дело в первую инстанцию, ВС обратил внимание на три важных момента. Первый — закрытая форма торгов. АСВ и Совкомбанк объясняли это необходимостью полу-

чения согласия ЦБ на покупку от 10% акций банка. Однако ВС указал: закон предусматривает только закрытые торги по сделкам с имуществом, ограниченным в обороте, к которому акции банка не относятся, а получение

#### ЦИТАТА



**Мы полагаем, что можно было бы отказаться от необходимости согласования всех процедур с комитетом кредиторов**

— Юрий Исаев, глава Агентства по страхованию вкладов, 14 ноября 2017 года

согласия от ЦБ в данном случае не аргумент. Второй момент — короткий срок подачи заявок, полтора дня. ВС отметил, что цель банкротных торгов — «получение наибольшей выручки для проведения расчетов с кредиторами», но неясно, отвечало ли этой цели время, предоставленное АСВ, и была ли возможность у потенциальных покупателей «успеть подготовить заявку

со всеми документами в столь сокращенный временной промежуток».

Еще один важный момент — ВС услышал доводы истца о наличии «косвенной заинтересованности» с АСВ оператора электронной площадки, где проходили торги. ВС подчеркнул, что «вопреки возражениям агентства» в законе есть «запрет на оказание услуг при проведении торгов оператором, заинтересованным по отношению к арбитражному управляющему».

В Совкомбанке проблем в связи с указанным решением суда не видит. «Торги действительны и, по нашему мнению, останутся таковыми. Можно предположить, что судам предстоит исследовать вопросы, связанные с организацией торгов, но это не сфера ответственности победителя торгов». Также в банке считают «маловероятным» возвращение акций в конкурсную массу. Никакой угрозы для своей репутации там не видит: «Совкомбанк приобрел акции на аукционе, дав лучшую цену».

По словам руководителя инициативной группы независимых кредиторов Пробизнесбанка Нерсеса Григоряна, это первая значительная победа кредиторов. «В банкротстве банка есть и другие эпизоды, где действуют связанные стороны, и в итоге наносится ущерб конкурсной массе», — сказал он.

Юристы же видят огромное значение спора для судебной практики. «Впервые на уровне ВС сформирован подход о недопустимости продажи ак-

ций банка на закрытых торгах», — подчеркивает советник Savilev, Batanov & Partners Радик Лотфуллин. Старший юрист АБ АТП Дмитрий Якушев отмечает, что ВС «подробно и однозначно выразил согласие с доводами заявителя», поэтому «очень высока вероятность» отмены торгов на новом рассмотрении. Впрочем, он полагает, что повторных торгов может не быть, акции перепроданы третьим лицам, поэтому проще будет взыскать стоимость акций с Совкомбанка.

АСВ же придется учесть позицию ВС, уверены эксперты. «Агентство должно скорректировать правила проведения торгов для исключения риска оспаривания их в будущем», — говорит Радик Лотфуллин. Прежде всего сами кредиторы будут внимательно следить за правомочностью действий агентства, добавляет Дмитрий Якушев.

ВАС, Б\* заявили, что не видят оснований для признания недействительными торгов, доводы сторон неостались открытыми, суд же указал на необходимость их дополнительного исследования. В агентстве настаивают, что их торги «позволяют на конкурентной основе определить наилучшие условия реализации имущества», а «на протяжении первых и повторных торгов акциями банка „Пойдем!“ не было ни одного другого лица, которое бы заявило о желании купить акции, кроме победителя».

**Анна Занина, Вероника Горячева**

## «Мечел» хочет на пенсию

### Компания рассматривает возможность приобретения или создания НПФ

**Ряд крупных работодателей заинтересован в приобретении негосударственных пенсионных фондов (НПФ) или создании новых. В частности, такой интерес проявляет «Мечел». Однако вхождение на пенсионный рынок затруднено — остался мало НПФ, готовых к продаже, а создавать фонд с нуля затратно. Ранее была противоположная тенденция — крупные корпорации, наоборот, избавлялись от своих НПФ.**

Как стало известно, Б\*, металлургическая компания «Мечел» задумалась о том, чтобы вернуться на рынок НПФ. Об этом рассказали три человека, связанные с различными частными фондами, которые общались с представителями ГК на тему продажи НПФ. Официальный представитель «Мечела» отрицает проведение таких переговоров. Собеседники Б\* утверждают, что НПФ, с которыми общалась компания, различные: некоторые из них работают только по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО), другие — по обязательному пенсионному страхованию (ОПС). Однако активы этих фондов велики — не более 10 млрд руб. на конец прошлого года. «Пока «Мечел» настроен на 100% фонда и не хочет видеть в нем миноритариев», — утверждает один из источников Б\*.

«Мечел» — крупный работодатель, число сотрудников группы около 60 тыс. человек. Контролирующим акционером «Мечела» является Игорь Зюзин, структуры которого ранее владел НПФ «Мечел-фонд». Однако в середине 2014 года фонд был продан бывшему совладельцу АФК «Система» Евгению Новицкому, который создавал свою пенсионную группу. Как и все другие НПФ господина Новицкого, «Мечел-фонд» в 2016 году сначала вошел в систему гарантирования прав застрахованных лиц, а затем у него была отозвана лицензия (см. Б\* от 23 июня 2016 года).

Другие крупные корпорации и их акционеры в 2012–2017 годах также выходили из числа учредителей частных пенсионных фондов. Это сделали ЛУКОЙЛ, ГК «Норильский никель», «Северсталь». Последней крупной сделкой стала продажа структурами владельца НЛМК Владимира Лисина фонда «Социальное развитие». При этом ряд корпораций сохранили связь со своими НПФ, в частности «Газпром», РЖД, АЛРОСА, «Роснефть», «Транснефте», УТМК.

Как говорят два собеседника Б\*, «Мечел» сейчас хочет стать владельцем НПФ для возобновления корпора-

тивной программы. «Их также интересует возможность перевода в фонд средств по ОПС. Не только сотрудников, но и членов их семей», — говорит один из них. Другой источник Б\* добавляет, что группа хотела купить лицензию — активы ей были не важны, поэтому искала дешевый фонд, «лежащий на боку». «Мы не сошлись по цене», — добавляет он. Похожая ситуация в прошлом году была с АФК «Система», которая также искала дешевый фонд (см. Б\* от 13 июня 2018 года) и, как рассказывал собеседник, близкий к холдингу, собиралась формировать там программу для своих сотрудников (более 140 тыс. человек) по НПО и развивать для них ОПС. Интерес к пенсионному рынку помимо контроля над социальной функцией, как утверждают два собеседника Б\*, может быть обусловлен и возможностью вкладывать ограниченную часть пенсионных средств в активы, связанные с собственником.

По оценке руководителя комитета АНПФ по малым и региональным фондам Алексея Морозова, иметь собственный кэптивный НПФ имеет смысл, если количество сотрудников в компании составляет не менее 5 тыс. человек. При этом для окупаемости фонда его активы должны превышать 1 млрд руб. «Этого показателя можно достичь за три-четыре года», — считает господин Морозов. Однако, по его словам, желание работодателей иметь свой фонд ограничивается количеством ныне действующих НПФ (на данный момент действует 52 фонда), тем более готовых к продаже. Кроме того, «новый акционер должен одномоментно вложить 250 млн руб. в капитал НПФ (с 2020 года собственные средства должны составлять 200 млн руб. — Б\*)», — утверждает эксперт.

Меняющиеся правила игры, дорогой вход на рынок — это все ограничивает интерес новых игроков к пенсионному рынку. «Сегодня работодатель, имеющий намерение развивать корпоративные пенсионные программы, более заинтересован в выборе (уже существующего) — Б\*) НПФ с позиций качества предоставляемых услуг, эффективности инвестиционной деятельности и размера собственных средств, чем с позиций вхождения в капитал НПФ», — считает коммерческий директор НПФ Сбербанка Олег Мошляк. По его словам, это подтверждает и тенденция последних лет, когда НПФ, являвшийся непрофильным активом для работодателя, передавался под контроль крупных финансовых институтов или прекращал свою деятельность».

**Илья Осов**

## У инвесторов развивается оптимизм

### Они продают американские акции ради рискованных активов

**В феврале ожидания инвесторов относительно роста мировой экономики заметно улучшились. Несмотря на то что доля наличности в инвестиционных портфелях остается довольно высокой, они увеличили вложения в рисковые активы, прежде всего в компании развивающихся стран, в том числе российские. При этом инвесторы сокращают вложения в американские акции.**

Февральский опрос портфельных управляющих, проведенный аналитиками Bank of America (BoFA) Merrill Lynch, продемонстрировал рост оптимизма инвесторов относительно судьбы мировой экономики. В анкетировании приняли участие представители 218 фондов, в управлении которых находились активы на сумму \$625 млрд. Число управляющих, уверенных в том, что в ближайшие 12 месяцев темпы роста мировой экономики замедлятся, лишь на 46% превысило число тех, кто продолжает ждать ускорения темпов. Месяцем ранее пессимистов было на 60% больше, чем оптимистов.

Улучшение настроений на рынке способствует не столько хорошим макроэкономическим показателям, сколько решению Федеральной резервной системы (ФРС) США смягчить монетарную политику. «После декабряского решения ФРС инвесторы думали, что денежно-кредитная политика будет ужесточаться даже в случае ухудшения ситуации в экономике.

Но мрачные опасения не подтвердились. Эра дешевых денег не закончилась, что положительно сказалось на настроении инвесторов», — отмечает директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики «Альфа-Капитала» Владимир Брагин.

Инвесторы не спешат сокращать объем наличных. По данным опроса BoFA, средняя доля наличных в портфелях снизилась за месяц на 0,1 процентного пункта (п. п.), до 4,8%, но показатель остается выше среднего уровня за последние десять лет (4,6%). При этом число управляющих, которые увеличили вложения в акции, на 6% превысило число тех, кто их сокращал. Это минимальное значение показателя с сентября 2016 года. И виной всему активные продажи американских акций. Число управляющих, сокративших их долю в своих портфелях, впервые с апреля прошлого года превысило число тех, кто продолжал наращивать вложения. По данным Emerging Portfolio Funds Research (EPFR), с начала года международные инвесторы вывели из американских фондов более \$40 млрд. «Приостановка работы правительства и государственных органов управления, сложные переговоры с Китаем, ожидание снижения показателей экономического роста — все это заставляет инвесторов и заставляет включать в расчет своих моделей более строгие требования по возвратности капитала и более высокие показатели оценки рисков», —

отмечает портфельный управляющий «Сбербанк Управление активами» Максим Кондратьев.

Вместе с тем инвесторы демонстрируют высокий спрос на активы развивающихся рынков. Число инвесторов, принявших решение увеличить такие вложения, на 37% превысило число пессимистов, что на 10 п. п. выше показателя января. По данным EPFR, с начала года фонды категории ЕМ привлекли свыше \$17 млрд. По словам заместителя гендиректора по фондовым операциям УК ТФГ Равиля Юсупова, «развивающиеся рынки привлекают больше инвесторов, чем американские, из-за разницы ставок, что позволяет зарабатывать на операциях carry trade». Восстанавливается интерес международных инвесторов и к акциям российских компаний. По данным EPFR, с начала года портфельные инвесторы вложили в российский фондовый рынок \$720 млн. «Российские компании имеют дисконт 50% и более, предоставляя инвесторам, пожалуй, самую высокую дивидендную доходность в мире», — отмечает Максим Кондратьев. Главным сдерживающим фактором для инвестиций остаются потенциальное ужесточение санкций против России, а также торговый спор между Китаем и США. «Пока можно констатировать, что рост является скорее отскоком, нежели устойчивым положительным трендом», — считает Равиль Юсупов.

**Виталий Гайдаев**

## От Лесного кодекса полетели щепки

### В теневом экспорте кругляка обвинили законодательство

**Спикер Совета федерации Валентина Матвиенко предложила правительству ввести мораторий на экспорт круглого леса до решения проблем с серым оборотом в секторе. Премьер Дмитрий Медведев прямо не ответил, но поддержать разработку нового Лесного кодекса. На рынке инициативу спикера считают нереализуемой и вредной, особенно с учетом того, что разрабатывать новый документ чиновники могут несколько лет.**

Спикер Совета федерации Валентина Матвиенко на встрече с премьером Дмитрием Медведевым предложила правительству приостановить экспорт российского леса до изменения законодательства в этой отрасли. По ее словам, продажа леса находится «абсолютно в теневом секторе». Дмитрий Медведев инициативу не прокомментировал, но поддержал идею разработки нового Лесного кодекса.

Источники Б\* в отрасли признают, что проблема черного экспорта древесины стоит остро на фоне дефицита сырья на внутреннем рынке, но сомневаются, что правительство введет запрет. Тем более, говорят они, разработка нового Лесного кодекса может занять несколько лет. «Мораторий на экспорт всевозможно никогда не обсуждался, к тому же он не решает проблем лесной отрасли, но нарушит международные договоренности», — отмечает один из собеседников Б\*. В крупных компаниях

сектора отмечают, что если экспорт древесины останет, то можно ожидать роста переработки древесины на территории РФ и объемов экспорта пиломатериалов. Другой источник считает, что инициативы могли пролоббировать крупные переработчики леса в расчете на увеличение объемов сырья и снижение его стоимости.

Инициатива по запрету экспорта кругляка существует уже давно: в отношении Китая (на который приходится до 70% поставок леса из России) ее предлагал в ноябре 2017 года глава Минприроды Дмитрий Кобылкин. Как пояснил потом глава Рослесхоза Иван Валентик, такой вариант не стал рассматривать с учетом обязательств России перед ВТО, но для увеличения переработки внутри страны имеет смысл поднять пошлины.

В Рослесхозе Б\* напомнили, что в 2007 году государство увеличило вывозные пошлины на кругляк (вплоть до запретительных 80%), в то время как пошлины на всю продукцию переработки были обнулены. После вступления России в ВТО в 2012 году были сформированы квоты на экспорт, которыми могут воспользоваться только переработчики, в рамках которых пошлины были снижены (до 6,5%). Вне квот ставки должны расти с 25% сейчас до 80% в 2021 году. В результате, считают в Рослесхозе, объем заготовки древесины за 10 лет вырос на 27%, до 212,4 млн кубометров в 2017 году, а экспорт кругляка снизился втрое с 2006 года, до 19,4 млн кубо-

метров в 2017 году, в том числе в Китай — с 23 млн до 13 млн кубометров.

По мнению директора по природоохранной политике WWF Евгения Шварца, запрещать экспорт древесины из России как минимум бесполезно. Он отмечает, что ранее введенные высокие экспортные пошлины привели только к тому, что из РФ экспортируется грубый пиловочник, а не кругляк. «При всей исчерпаемости лесов, плохом менеджменте и сложной ситуации в отрасли, обнулить поставки за рубеж — значит убить весь действующий российский бизнес, который благодаря добросовестной сертификации FSC интегрирован в мировой рынок», — считает эксперт. По его мнению, большинство крупных компаний в секторе соблюдают нормы. Главная причина экспорта кругляка — недостаточность мощностей по глубокой переработке внутри страны, считает Марина Зотова из WhatWood. По ее мнению, запрет на экспорт не повлияет на размер теневого сектора.

Вопрос о Лесном кодексе не связан с ограничениями экспорта, считает господин Шварц. По его словам, в новом кодексе Рослесхоз хочет вернуть старую советскую систему и передать лесхозам право рубок главного пользования вместо компаний, а также заменить добровольную международную сертификацию национальной системой, которая предполагает не сохранение лесов, а простое следование действующим правилам.

**Ольга Мордюшенко**

## Ломбарды уходят от наличности

### Рынок избавляется от дорогой инкассации

**Ломбардное сообщество реализует проект, позволяющий участникам рынка отказаться от наличных. Деньги заемщик получает на карту, погасить заем можно через сайт ломбарда. Схема позволяет почти полностью отказаться от дорогостоящей для ломбардов инкассации и снять вопросы о прозрачности операций. Участники рынка признают, что на первых порах схема может быть слишком сложной для пожилых клиентов, но уверены, что применять безналичные операции ломбарды рано или поздно просто обяжут регуляторы.**

Информация о специальной карте для ломбардов размещена на сайте Национального объединения ломбардов. Данный продукт реализуется сервисом Lombard Payments (компания «Т-Мобайл»), который выступает платежным агентом между ломбардом и банком. Как пояснили в компании, данный сервис позволяет ломбардам почти полностью отказаться от наличных. Он предусматривает возможность безналичной выдачи займа на существующую карту клиента или бесплатную для клиента предоплаченную карту от банка «Русский стандарт». Погашение займа возможно также организовать безналично через сайт ломбарда с помощью интернет-эквайринга банка «Открытие».

Сервис реализован в декабре 2018 года, и сейчас идет процедура запуска продукта в ряде крупных сетей, которые объединяют более 300 ломбардов, пояснил гендиректор «Т-Мобайл» Дмитрий Плущевский. Всего, по данным ЦБ, на рынке 4,5 тыс. действующих ломбардов.

Для ломбардов предложенная схема позволяет уйти от наличных, а значит, и от расходов на инкассацию. Сейчас ломбарды вынуждены фактически совершать двойную инкассацию: сначала снимать наличные со счета и привозить их в ломбард для выдачи займов (только незначительную часть можно выдавать деньгами из кассы, см. Б\* от 18 сентября 2018 года), затем инкассировать средства, внесенные в кассу клиентам. По оценке председателя Ассоциации развития ломбардов Сергея Соковникова, затраты на инкассацию составляют 4–6% от оборота ломбарда. В среднем по рынку ежемесячный оборот — около 35 млрд руб., отмечает он. Как пояснил сотруднику Б\* по телефону ме-

неджер компании, при выдаче средств на карту ломбарду придется заплатить 1–1,1% от суммы, за интернет-эквайринг — около 3%. Но зато нет сложностей с инкассацией, хранением наличных и прочим, добавил менеджер.

Банке «Русский стандарт» отметили, что уход от наличных в системе ломбардов позволяет сделать взаиморасчеты с физлицами максимально прозрачными, поскольку при получении карт они проходят идентификацию. «Это новое, но перспективное направление для банков, которое будет активно расти», — уверены там. «Для банка этот проект является экономически привлекательным, поэтому было принято решение о сотрудничестве», — пояснил Б\* заместитель директора департамента эквайринга банка «Открытие» Александр Дятлин. — Мы также приветствуем инициативу Банка России по сокращению доли наличного денежного обращения, и этот проект позволит достичь ощутимого результата в конкретном сегменте».

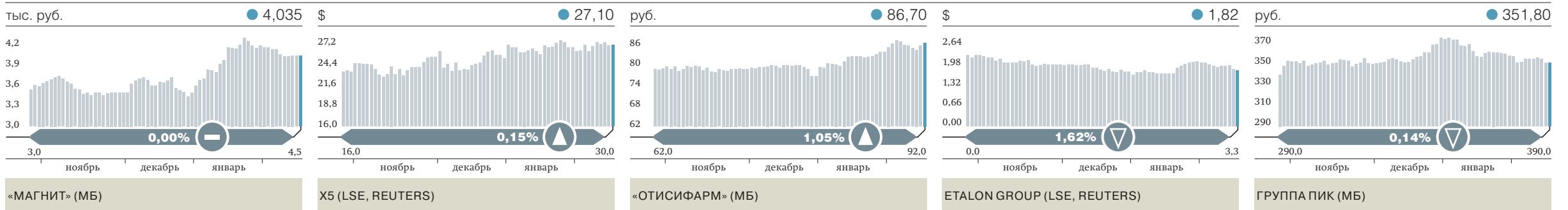
По словам главы Национального объединения ломбардов Алексея Лагутина, увеличение доли безналичных расчетов ломбардов является одним из пунктов «дорожной карты» ЦБ, подготовленной в 2014 году. «Сейчас доля безналичных расчетов в бизнесе ломбардов составляет единицы процентов, но при активном внедрении подобных сервисов, стандартизации программного обеспечения и прочем, я уверен, в течение трех лет ее можно довести до 30–50%», — отмечает господин Лагутин.

Переход на безналичные расчеты ломбардов с клиентами в первую очередь выигрывает государство, делает рынок прозрачнее для ЦБ как регулятора и сокращает риски уклонения от налогов, уверены участники рынка. В ЦБ не ответили на запрос Б\*, в ФНС сообщили, что не знакомы с указанным проектом. «Рано или поздно Банк России и Минфин обяжут ломбарды выдавать займы безналичным образом и давать людям возможность оплаты картой или интернет-эквайрингом», — уверен Дмитрий Плущевский. — Наша задача — подготовить ломбарды к безналичному расчету». В то же время, по мнению Сергея Соковникова, на первых порах выдача займов на карты может показаться непривычной пожилым клиентам, привыкшим оперировать наличными.

**Ксения Деметьева, Светлана Самусева**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Российские посылки получат китайский сервис

### «Почта России» расширит партнерство с Alibaba Group

«Почта России» намерена расширить партнерство со входящим в Alibaba Group логистическим сервисом Cainiao. Китайская компания станет одним из первых клиентов 38 фулфилмент-центров, в которые ФГУП вместе с ВТБ инвестирует более 20 млрд руб., рассчитывают в «Почте России». Впрочем, пока загружать такие мощности Cainiao нечем, считают участники рынка.

Гендиректор «Почты России» Николай Подгузов и директор Cainiao Network Ван Лин подписали письмо о намерениях сотрудничества, сообщили «Ъ» представители сторон. Документы, детально регламентирующие сотрудничество, будут разработаны в течение 100 дней, говорит представитель «Почты России». Компании будут обмениваться технологическими ноу-хау в области логистики, включая, например, роботизированное управление складом, сортировочными операциями, автоматизированными системами доставки и т. д., уточняет представитель ФГУПа. Объединение усилий позволит повысить качество и скорость доставки из Китая, ожидает Николай Подгузов. ФГУП полагает, что Cainiao станет одним из первых клиентов, который будет использовать создаваемую логистическую инфраструктуру «Почты России» — 38 логистических центров, на строительство которых ФГУП и ВТБ выделяют по 10,19 млрд руб.

Cainiao вышла на российский рынок в конце 2016 года, а в июле 2017-го вместе с «Почтой России» запустила упрощенную регистрацию для покупок на AliExpress. В ноябре того же года Cainiao объявила о планах по использованию чартерных самолетов и авиалайнера ФГУП, чтобы уско-

#### ЦИТАТА



**Наша задача — контролировать все стадии доставки. В том числе и «первую милю» китайскую**  
— Николай Подгузов, гендиректор «Почты России», в интервью Business FM в сентябре 2018 года

рит доставку с AliExpress. Наконец, в сентябре 2018 года Cainiao и «Почта России» открыли новый маршрут доставки из Китая за Урал и в Европу по железной дороге, напоминает представитель AliExpress. Усредненный срок доставки с торговой площадки сейчас составляет 15–30 дней, говорит он. В 2018 году «Почта России» доставила россиянам около 320 млн отправлений из Китая, большую часть которых — с AliExpress.

Тот факт, что «Почта России» в последние годы уделяет большое внимание развитию специальных решений для электронной коммерции, в том числе логистических продуктов для трансграничной торговли, способствует развитию отрасли в целом, полагает директор по международному развитию «Яндекс.Маркета» Алекс Васильев: «Поэтому мы позитивно оцениваем любые кооперации национального почтового оператора с игроками на рынке трансграничной торговли, если в результате весь рынок полу-

чит еще более конкурентные логистические продукты или решения».

«Почта России» — главный российский логистический оператор, а Cainiao — ключевой китайский, партнерство между ними может принести как минимум создание удобных сервисов, включая возможность авансирования площадкой всех налоговых платежей и списание их в российский бюджет, рассуждает президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов. Приведет ли сотрудничество к увеличению доли рынка «Почты России», «покажет время», отмечает он: «Пока дорогостоящие посылки предпочитают передавать экспресс-перевозчикам». Для «Почты России» партнерство с Cainiao — «абсолютно логичный шаг на пути улучшения сервиса», но на рынке экспресс-доставки соглашение никак не отразится, уверена вице-президент по продажам и маркетингу DHL Express в России Анна Клиновская.

Ничего «принципиально нового» в сотрудничестве «Почты России» и Cainiao пока не делается, считает один из собеседников «Ъ» в отрасли. Все, что было нужно на уровне продуктов, уже сделано предыдущим менеджментом Cainiao и «Почты России», включая специальную наземную доставку нерегистрируемых отправок через Владивосток, утверждает он. Также не совсем понятно, чем Cainiao может наполнить фулфилмент-центры ВТБ и «Почты России», говорит собеседник «Ъ» в одной из интернет-компаний. «Объем Tmall (онлайн-магазин, входит в Alibaba. — «Ъ») пока не такой существенный, да и у Cainiao уже есть площадка в индустриальном парке «Южные Врата» в Домодедове», — указывает он.

**Владислав Новый**

## HeadHunter доверился роботам

### Компания инвестировала в сервис Skillaz

Компания HeadHunter приобрела 25% в сервисе для автоматизации подбора персонала Skillaz. В ходе сделки сервис, в который ранее инвестировали топ-менеджеры «МегаФона», включая экс-гендиректора Сергея Солдатенкова, получил оценку в 1 млрд руб. С помощью инвестиционного HeadHunter пытается сохранить долю рынка, но вряд ли сможет серьезно усилить позиции, полагают конкуренты.

HeadHunter приобрел «существенную долю» в сервисе Skillaz, рассказал «Ъ» представитель HeadHunter и подтвердил основатель Skillaz Андрей Крылов. По итогам сделки Skillaz оценен в 1 млрд руб., инвестиции пойдут на расширение команды и масштабирование продукта, сообщили в HeadHunter. По словам источника, близкого к участникам сделки, HeadHunter получил 25% в компании. В HeadHunter также уточняют, что могут реализовать опцион на консолидацию контроля в Skillaz «в течение ближайших лет». По словам гендиректора HeadHunter Михаила Жукова, Skillaz пока останется операционно независимым. В то же время HeadHunter приобрел «существенные корпоративные права инвестора в отношении ключевых бизнес-решений».

Сервис Skillaz, запущенный в 2016 году, представляет собой систему управления кандидатами (Applicant Tracking System). Она автоматизирует поиск кандидатов для крупных компаний, в том числе с помощью технологий искусственного интеллекта. У самого HeadHunter также есть инструмент для автоматизации рекрутинга — Talantix, который в отличие от Skillaz ориентирован на средний и малый бизнес.

По оценке J'Son & Partners, в 2016 году объем рынка онлайн-рекрутинга в России составлял около 6,2 млрд руб., а к 2022 году должен увеличиться до 18,3 млрд руб. Доля онлайн-сервисов к этому времени должна достичь 79%.

Платформу Skillaz внедрили, в частности, Сбербанк, «МегаФон», КИМГ, «Газпром нефть», говорит Андрей Крылов. Управляющий директор департамента HR-компетенций Сбербанка Ксения Мартынова подтвердила, что банк использует Skillaz для набора персонала в розничный блок, характеризующийся «большой текучестью». По ее словам, в 2018 году с помощью платформы было найдено около 15 тыс. сотрудников, или около 30% от общего найма.

По данным Kartoteka.ru на январь 2019 года, 46,6% ООО «Скиллаз» принадлежит господину Крылову, остальные долями владеют бывшие и нынешние топ-менеджеры «МегаФона»: 33,35% у экс-гендиректора сотового оператора Сергея Солдатенкова, по 6,67% у члена совета директоров Анны Серебрянниковой, директора по безопасности Петра Комарова и главного бухгалтера Любови Стрелкиной. Топ-менеджеры «МегаФона» инвести-

ровали в Skillaz в июне и сентябре 2018 года. Господин Солдатенков сообщил, что в рамках сделки с HeadHunter его доля продана не была. Доли других участников ООО также не продавались, по итогам сделки изменится структура бизнеса, уточнил Андрей Крылов.

Сделка HeadHunter и Skillaz не должна существенно повлиять на положение компаний на рынке, рассуждает основатель и гендиректор сервиса по поиску работы Worki Павел Лужиков. «Из-за устаревших интерфейсов Skillaz и не слишком проактивного продуктового развития я не вижу в этом очень большого веса. Адаптация функционала под несколько больших игроков идеологически и рыночно проигрывает более быстрой развивающимся решениям», — скептически он. Господин Лужиков добавил, что Worki имеет интеграцию со Skillaz, однако «заметного интереса к этой интеграции» в компании не видит.

Для HeadHunter сделка оправдана, так как с появлением новых игроков площадка теряет долю рынка, а новые инструменты могут дать положительные результаты, считает стратегический директор «Заработал.ру» Иван Гимельфарб. В дальнейшем есть вероятность слишком сильного вмешательства HeadHunter в процессы работы нового партнера, что может повлечь потерю качества, не исключают он.

**Дмитрий Шестоперов, Владислав Новый**

## Москву наполнят фуд-холлами

### Zemskiy Group вложит 1 млрд руб. в запуск новых объектов

На фоне продолжающегося три года динамичного роста числа гастрономических пространств в Москве Zemskiy Group запланировала открыть в рамках проекта Eat Market 12 новых фуд-холлов. В течение двух лет их запуск будет инвестирован 1 млрд руб. Доходность таких объектов сейчас выше, чем у классических ресторанов, отмечают эксперты.

В ближайшие два года Zemskiy Group откроет в Москве 12 фуд-холлов Eat Market, рассказали «Ъ» в компании. Семь новых объектов появятся в этом году, остальные пять — в следующем. Их совокупная площадь составит 12 тыс. кв. м. Первые три фуд-холла Zemskiy Group намерена открыть в бизнес-парке «Фабриция», ТЦ «Океания» и комплексе «Смоленский пассаж-2». Самым крупным будет последний объект: фуд-холл станет одним из якорных арендаторов, его совокупная площадь составит 1,5 тыс. кв. м, открытие должно состояться в августе. Два других Eat Market появятся весной, каждый из них займет около 500 кв. м. Согласно расчетам Zemskiy Group, годовой трафик запланированных на 2019 год объектов составит 6,35 млн человек, совокупная выручка достигнет 4,2 млрд руб.

Zemskiy Group существует с 2012 года. Собственник компании — Владислав Земский. Группа реконструировала Усаковский, Московский, Каширский, Братиславский рынки в Москве, «Сопты» в Балаши-

х, Верхний в Пятигорске. Бренд Eat Market был запущен в 2018 году, первая площадка открылась на территории делового квартала «Красная роза» в Хамовниках. В компании указывают, что за прошедшее время работы показатели по выручке и посещаемости объектов превзошли плановый уровень.

Инвестиции в открытие новых фуд-холлов Zemskiy Group оценивает в 1 млрд руб. Окупить эти вложения компания рассчитывает за три-четыре года. После открытия новых фуд-холлов рыночная стоимость Eat Market по оценкам Zemskiy Group может составить 2 млрд руб. и позволит получать инвесторам по 14% годовых.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что сетевые фуд-холлы могут окупаться быстрее, чем ресторанные проекты. «Ресторанный рынок очень конкурентный, есть примеры проектов, которым удается вернуть затраты за пару лет, но это единичные случаи», — объясняет он. Наиболее удачными локациями для фуд-холлов господин Бурмистров называет бизнес-центры: «Это выгодно прежде всего собственникам объектов, позволяет максимально монетизировать трафик арендаторов, которые ходят на обед во внешние заведения».

Директор направления стрит-ритейла Knight Frank Виктория Камлюк рассказывает, что чаще всего фуд-холлы занимают помещения в ТЦ, договорившись на небольшую фиксиро-

ванную арендную ставку и процент с товарооборота. Руководитель направления аренды торговых помещений CBRE Александра Чиркаева рассказывает, что раньше фуд-холлы арендовали помещения за символическую плату, поскольку считались генераторами трафика. Но сейчас, по ее словам, конкуренция сильно выросла и операторы гастропространств в качественных объектах в хороших локациях платят за аренду те же суммы, что и рестораторы.

Согласно данным Cushman & Wakefield, сейчас в Москве 24 современных фуд-холла. Развитие гастропространств в городе заместит роль руководителя департамента исследований и аналитики компании Татьяна Дивина называет одним из основных трендов рынка торговли и услуг за последние три года. За пределами Москвы пока расположена лишь одна аналогичная концепция — пространство «Кухни мира» в Пятигорске. На 2019 год, по словам госпожи Дивинной, ранее было заявлено десять новых проектов, два из которых анонсированы в Санкт-Петербурге и один во Владивостоке. Согласно расчетам Cushman & Wakefield, 95% рынка гастрономических пространств формируют локальные компании: только один из 24 объектов управляется международным сетевым оператором Eatly. В числе заметных игроков госпожа Дивина выделяет Food Store, Gremm Group, Ginza Project.

**Александра Мерцалова**

## Должнейшее из искусств

По-прежнему должна 80 млн руб. «Медиа Арт Студио» за фильм «Герой» с Димой Биланом, который в 2015 году посмотрели 344 тыс. человек, заплатив за билеты 80 млн руб. Среди новых фигурантов — фонд «Люблю и точка» (30 млн руб. на фильм «Скобелев») и «А-1 Кино Видео» (30 млн руб. на «Алмазный крест»).

Крупнейшим должником стала студия Enjoy Movies, не вернувшая деньги за сказку «Алладин», с которой заявлялась на питчинг Фонда кино еще в 2016 году. В 2017-м, судя по сайту суда, фонд пытался взыскать со студии 44 млн руб. О выходе фильма в прокат не сообщалось. Enjoy Movies испытывала трудности последние два года: сначала Федеральная налоговая служба по итогам проверки в 2016 году доначислила студии 51 млн руб. налога на прибыль за 2012–2014 годы (со штрафами сумма претензий составила по-

чти 72 млн руб.). В декабре 2018 года Enjoy Movies удалось победить налоговую в суде, но до тех пор компания не могла в полной мере распоряжаться средствами на своих счетах. А в 2017 году после конфликта учреди-

**3 миллиарда рублей**  
выдает Фонд кино продюсерам ежегодно

телей студии ее покинули продюсеры Сарик и Гевонд Андреасяны, которые теперь работают отдельно. Продюсер Enjoy Movies Георгий Малков отказался комментировать претензии Фонда кино.

Возвратные субсидии на кино не помогают рынку, заявил 12 февраля на круглом столе о поддержке отече-

ственного кинематографа в Госдуме продюсер Сергей Сельянов. Много проблем с тем, что люди берут возвратные деньги, верят в свой проект, пояснил он, но кино связано с высокими рисками, и продюсеры нуждаются в увеличении безвозвратных субсидий.

Не становится от этого лучше и сами российские фильмы, добавляет режиссер Карен Шахназаров: «Нет ощущения, что с ними работа проводится. Российское кино не смотрят, и репутация у него невысокая». На телевидении, по мнению режиссера, «гораздо более серьезная работа со сценариями», а решение он видит в увеличении производства — с 70–80 до 350 кинокартин в год. Генпродюсер студии Yellow, Black & White Эдуард Илюян возражает, что в стране просто нет кадров, чтобы качественно сделать 250 фильмов в год, даже есликратно увеличат количество выдаваемых субсидий.

**Анна Афанасьева**

ИД «КОММЕРСАНТЪ» НА РИФ 2019

## ПРИБЛИЖАЯ ЗАБОТУ:

### НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РОССИЙСКОЙ ГЛУБИНКИ

14 ФЕВРАЛЯ 2019

Краснодарский край, Сочи, Олимпийский проспект, 1

10:00–11:30 — Дискуссия

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Есть ли решение проблемы инфраструктурной изоляции труднодоступных и удаленных территорий?
- Как поддерживать инфраструктуру малых населенных пунктов на уровне, который задают областные центры и крупные города?
- Как не ущемлять права местного населения и обеспечить базовые потребности людей в продуктах и лекарствах, в качественной связи, в современных финансовых сервисах?
- Готов ли сегодня бизнес подставить плечо государству, чтобы обеспечить доступность социальных услуг на селе, а главное — есть ли практические примеры такой готовности?
- Что могут сделать для улучшения этой ситуации ведущие игроки рынка из разных отраслей, по отдельности и в партнерстве друг с другом?

**Коммерсантъ**

СОЧИ 19

ПОЧТА РОССИИ

ПОЧТА БАНК

ПАО «ПОЧТА БАНК»

Реклама 16+

**ПО ВОПРОСАМ УЧАСТИЯ:**

СВЕТЛАНА ЧЕРТКОВА  
SVETLANA.CHERTKOVA@RUSSIANPOST.RU  
+7 (985) 773-25-10

**ВХОД СВОБОДНЫЙ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ РИФ-2019**

**ДНИ РОЖДЕНИЯ**

Сегодня исполняется 48 лет президенту ООО «Новое содружество» и ассоциации «Росспецмаш» **Константину Бабкину**

Его поздравляет президент Торгово-промышленной палаты РФ **Сергей Катрин:**  
— Уважаемый Константин Анатольевич! Сердечно поздравляю Вас с днем рождения! Желаю Вам, опытному и целеустремленному руководителю, здоровья, благопо-

лучия и неизменных успехов в Вашей активной разносторонней деятельности, направленной на содействие эффективному развитию экономики страны. Рад нашему сотрудничеству.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

**НЕДВИЖИМОСТЬ**

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

**РЕКЛАМА**

**мой адрес**

жилые комплексы Москвы

**ВЫБИРАЙ КАЧЕСТВО И КОМФОРТ**

**(495) 135-18-97**  
мой-адрес.рф

# первые лица

## «Потребитель ориентируется не только на тариф»

с1

— Но у нас и так есть полная управляемость процессом со стороны материнской компании за счет того, что львиную долю совета директоров ФСК составляют представители «Россетей», а председателем является глава «Россетей». И эту позицию менять, на наш взгляд, нет необходимости.

— Тогда зачем было поднимать этот вопрос?

— Я его не поднимал.

— Вопрос перехода на одну акцию при новом руководителе «Россетей» не поднимался?

— Если вы имеете в виду реорганизацию в форме присоединения дочерних компаний «Россетей» к материнской компании, то за последнее время он точно не поднимался. При таком подходе, собственно говоря, миноритарные акционеры имеют полное право предъявить свои акции к выкупу, и можно легко посчитать, во сколько обойдется такого рода мероприятие. На наш взгляд, эти деньги лучше сохранить для инвестиций.

— Вы начали разрабатывать опционную программу для топ-менеджмента. Когда она может быть утверждена?

— У нас действительно была проведена работа по созданию такой программы, но сейчас также формируется подход компании «Россети» к системе мотивации. Мы надеемся, что до конца полугодия-года это произойдет. К подходу, который был заложен в нашей опционной программе, вопросов не было, просто необходимо общее понимание этого процесса для всех «дочек».

— А каков общий подход — это будут акции или фантомные инструменты?

— Я думаю, что это будет в виде акций.

— Возможно ли, что ваша опционная программа будет базироваться на акциях «Россетей»?

— Возможно многое, но сейчас преждевременно об этом говорить.



### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

### МУРОВ АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Родился 26 марта 1970 года. Отец — Евгений Муров, бывший директор ФСО. В 1993 году окончил юрфак Санкт-Петербургского университета, в 2009-м — Государственный университет гражданской авиации по специальности «организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)». С 1993 по 1996 год работал в городской коллегии адвокатов Санкт-Петербурга. В 1996–2000 годах — заместитель гендиректора ОАО «Ай Си Эн Октябрь». С 2000 по 2004 год работал в телекоммуникационной и строительной отраслях. В 2004–2012 годах — первый заместитель гендиректора, гендиректор ОАО «Аэропорт Пулково». С января 2012 по июнь 2013 года — заместитель гендиректора, исполнительный директор «Холдинг МРСК» (ныне «Россети»). С июля 2012 года — первый зампред, затем председатель правления ПАО «Федеральная сетевая компания». Член совета директоров «ИнтерРАО». Доктор экономических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденами Почета и Дружбы.

### COMPANY PROFILE

### ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЕЭС

ПАО «Федеральная сетевая компания ЕЭС» (ФСК ЕЭС) создано в 2002 году в составе холдинга РАО «ЕЭС России» для управления Единой национальной электрической сетью (ЕНЭС, магистральные сети и подстанции). Имеет статус монопольного оператора энергообъектов высокого напряжения. Управляет 143,6 тыс. км высоковольтных магистральных линий электропередачи и 947 подстанциями общей установленной мощностью более 347,3 тыс. МВА. После ликвидации РАО ЕЭС в 2008 году контрольный пакет ФСК принадлежал напрямую государству. С июня 2013 года компания входит в госхолдинг «Россети», которому принадлежит 80,13% акций ФСК. За девять месяцев 2018 года выручка компании по РСБУ — 160,6 млрд руб., чистая прибыль — 33,3 млрд руб., EBITDA — 99,8 млрд руб. Председатель правления — Андрей Муров.

— В конце 2018 года ФСК продала 10% своего непрофильного пакета в «ИнтерРАО» (бумаги выкупили структуры самого энергохолдинга и ИК «Регион»), хотя многие годы эти акции лежали без движения. Почему было принято решение продать сейчас и с дисконтом?

— Да, сделка по продаже 10% акций «ИнтерРАО» состоялась. На сегодня ФСК осталась владельцем 8,57% акций «ИнтерРАО». На момент продажи акции «ИнтерРАО» подошли почти к пятилетнему максимуму, поэтому мы считаем сделку абсолютной рыночной, учитывая в том числе и объем акций, которые продавались, и самое главное — ограничения, которые могли бы возникнуть, если бы акции продавались просто в рынок. На самом деле те дисконты, о которых вы говорите, примерно равны затратам на брокеров и возможным потерям от снижения котировок, когда такой пакет оказывается непосредственно на рынке.

— Почему продали не весь пакет? — Мы считаем, что актив в любом случае интересен. «ИнтерРАО» — один из важнейших партнеров и потребителей услуг нашей компании, мы плотно работаем в сфере международной деятельности. Мы считаем, что актив также интересен с точки зрения его роста. И он позволяет нам иметь гарантированное представительство в совете директоров «ИнтерРАО».

— Расчет по сделке уже произошел?

— Расчеты по сделке закончатся в 2019 году.

— Вариант передачи средств от сделки в «Россети» не рассматривается?

— На сегодня такой подход не обсуждается.

— На что вы потратите средства от сделки — спецдивиденды, погашение долгов, инвестпрограмма, консолидация?

— Основная цель — это, безусловно, консолидация магистральных активов. Сделка по Дальневосточной

компания, мы получили магистральные активы от компании ДВЭУК — эта сделка была завершена в январе 2019 года. Мы получили воздушные линии 220 кВ, которые компания ДВЭУК построила некоторое время назад. Они признаны объектами Единой национальной энергосистемы (ЕНЭС) с 1 января. Было критически важно завершить эту сделку как можно быстрее, иначе у ФСК появились бы выпадающие доходы.

Активы перешли к нам, ДВЭУК, соответственно, получили взамен активы распределительного комплекса, обязательства третьих лиц перед нами и отложенные обязательства ФСК, которые будут в дальнейшем использоваться для взаимозачетов. Если говорить о физике, то это сочинские активы, активы на северо-западе страны и ряд иных, которые не относятся к уровню напряжения, которым должна заниматься и управлять компания ФСК. Это все было сформировано и оценено в 41 млрд руб. с НДС с каждой из сторон. На этом роль ФСК в большой сделке заканчивается.

Второй этап должен быть завершён не позднее апреля: компания ДВЭУК должна разделить на две компании: в одну перейдет имущество, полученное от ФСК, а во вторую компанию перейдет имущество, которое относится к генерации, и иные распределительные активы, которые были в ДВЭУК до момента сделки с ФСК.

В дальнейшем первая из этих компаний с распределительными активами, полученными от ФСК, будет передана в «Россети», активы бу-

до уровня федерального тарифа ФСК. Это для Якутии очень большое подспорье.

— У вас еще есть интересы на Дальнем Востоке в части активов?

— На Дальнем Востоке у нас практически нет интересов по приобретению объектов Единой национальной энергосистемы (ЕНЭС). Все те объекты, которые действуют в изолированных районах Магадана, Сахалина, Камчатки, им не соответствуют.

— На какой стадии сейчас находятся сделки по консолидации активов в Башкирии (БЭСК АФК «Система»), Татарии («Сетевая компания»), Иркутске («Иркутскэнерго»), Новосибирске («Электроматриаль»), созданная при реорганизации «Новосибирскэнерго»?

— Коротко могу сказать, что да, нас интересуют магистральные активы, их приобретение, консолидация на базе ФСК. Вы правильно назвали возможных контрагентов. Но решение будет приниматься исходя из экономической целесообразности. То есть, по сути, исходя из цены актива.

— Вы сейчас говорите только о БЭСК (акции арестованы по уголовному делу о приватизации БашТЭКа), за которую АФК «Система» просит гораздо больше рынка?

— Я говорю в первую очередь о подходе к подобного рода сделкам. Практически во всех историях, которые мы рассматривали, цена, на наш взгляд, оторвана от рынка. Причем иногда в разы. Поэтому говорить об этом — с точки зрения государственного подхода — точно не приходится.

— Какая из этих сделок на самой глубокой стадии проработки? — По договоренностям, я считаю, что никакая. Но мы продолжаем работать над этим.

— В прошлом году премьер Дмитрий Медведев и вице-премьер Дмитрий Козак поддержали пакет тарифных изменений в сетевом комплексе. Наиболее значима для ФСК дифференциация тарифов, в результате чего тарифы компаний вырастут. Проводили ли вы анализ последствий?

— Я, как менеджер госкомпании, не буду комментировать непринятые решения. Когда потребитель выбирает источник своего энергоснабжения, он ориентируется не только на тариф конкретной компании. Есть еще множество дополнительных обстоятельств, существующих на рынке. Потребитель всегда имеет

право выбрать для себя какой-то формат действий и бороться за экономическую справедливость. Потребитель по какой-то причине может стать выгодно пользоваться другими источниками, но, на наш взгляд, это в большей степени будет касаться нового строительства, а не существующих мощностей.

— Тем не менее эта мера может спровоцировать массовый уход потребителей?

— В какой-то мере может. Но в какой — сейчас вам на этот вопрос никто точно не ответит. Наш тариф наименьший и он федеральный, поэтому мы видим, что потребители ФСК находятся в более спокойном положении, чем другие.

— Как введение платы за резерв сетевой мощности отразится на вашем бизнесе?

— Резерв со стороны прямых потребителей ФСК составляет 14 ГВт. Но большинство потребителей ФСК являются категорийными: у них есть

схем говорить неуместно, это будет нерентабельно, прежде всего для мажоритарного акционера.

Но в теории можно говорить о том, что при каком-то крупном, затратном, мощном государственном проекте у государства может возникнуть мысль о привлечении крупного стратега.

— В ближайшее время такие проекты могут появиться?

— У нас много проектов. Мы умудрялись за эти годы справиться самостоятельно. Понятно, что есть еще и привлечение заемных средств — через облигационные займы. С определенной периодичностью мы это используем и всегда вовремя погашаем свои обязательства. В этом отношении денег хватало. Понятно, что при определенных сценариях реализация распоряжения 2101 (план по развитию магистральной инфраструктуры — «Б») может потребовать дополнительного финансирования. Вот об этом

## В теории при каком-то мощном госпроекте у государства может возникнуть мысль о привлечении в капитал ФСК крупного стратега

своя особая норма резервирования, для ее изменения должны быть соответствующие решения правительства. Поэтому говорить о том, что весь этот резерв может быть выброшен на рынок, точно не приходится.

— Есть ли потребители, которые просят переделать заявки на присоединение?

— У нас нет заявлений от потребителей об отказе от какой-то мощности или понижении ее. Более того, есть обратная ситуация, когда на этапе реконструкции, нового строительства предприятие начинает набирать обороты и приходит к нам за дополнительной мощностью.

— За счет чего у вас сейчас растет отток? К вам приходят новые категории потребителей?

— Новых категорий практически нет. Разве что достаточно много за последние четыре года было сельхозпотребителей. Вообще надо сказать, что потребление из сети ФСК

увеличилось за пять лет на 5,7%, на 1,9% за прошлый год. В основном это существующие клиенты: СИБУР за прошлый год присоединился на 300 МВт, «Транснефть» — на 60 МВт. Если говорить о том, как мы видим эту тенденцию дальше, если никакого взрывного развития не будет, то рост будет в пределах 1,5–2% в год.

— Что сейчас происходит с «Русалом» как с потребителем — сказали ли санкции на объемах передачи?

— Нет. Более того, за 2018 год «Русал» потребил по нашей сети на 1,8% больше, чем в 2017 году, то есть у него тоже позитивная история.

— Поясните позицию ФСК по поводу желания Киришского НПЗ «Сургутнефтегаза» перейти к вам на прямое подключение.

— Начнем с того, что Киришский НПЗ уже имеет отношения по передаче электроэнергии с «Ленэнерго». По закону, если потребитель урегулировал отношения по передаче электроэнергии с определенной сетевой организацией, он не может перейти на другой договор с другой организацией. Это подтверждено, собственно говоря, решениями трех судебных инстанций. Поэтому я не очень понимаю, что здесь еще можно обсуждать, если суд принял решение.

— Какие у вас планы по повышению капитализации ФСК? Хотите ли привлечь новых инвесторов, проводить допэмиссию?

— Инвестиционная привлекательность и повышение капитализации компании во многом зависят от такого параметра, как дивидендная доходность. Дивидендная доходность ФСК на сегодня порядка 9,1%. Это один из самых высоких показателей среди всех предприятий нашей отрасли. Нам важна работа с инвесторами. Они очень внимательно смотрят на эффективность наших бизнес-процессов. У нас есть директивы правительства по снижению SAPEX и OPEX — порядка 2–3% в год по OPEX, в частности. Мы с опережающими темпами понизили удельные затраты — порядка 36% по SAPEX и 46% по OPEX за пять лет к базовому 2012 году.

Эта работа должна продолжаться и без предписаний, потому что неэффективная структура вряд ли сможет предложить что-то серьезное инвестиционному сообществу, кроме ких-то там мыльных пузырей. Учитывая сегодняшнюю стоимость акций на рынке, наша цель — как минимум приближаться по стоимости к номиналу акций. Поэтому здесь о каких-либо дополнительных эмис-

мы, конечно, будем разговаривать с «Россетями», с Минэнерго и вместе принимать решение.

— О каких инвесторах может идти речь?

— Если вести речь о крупных пакетах, то можно говорить, например, о крупных фондах, которые могут заработать на повышении капитализации и доходности. Ну и какие-то структуры, которые прямо или косвенно с энергетикой связаны, которые тоже профессионально понимают этот рынок.

— «Россети» сейчас хотят пересмотреть свою дивидендную политику. Вы будете вслед за ними что-то менять в формуле расчета дивидендов? Есть ли у вас планы по росту выплат акционерам в абсолютных цифрах?

— «Россети» формируют политику всего холдинга. На сегодня у нас и у «Россетей» принята дивидендная политика, исходя из того, что мы платим не менее 50% от большей из прибылей — по МСФО или по РСБУ, с корректировкой на ряд статей, согласно распоряжению правительства. Поэтому говорить о том, что надо фиксировать в политике цифру больше 50%, не уверен, что это целесообразно с учетом задач, стоящих перед ФСК. ФСК платит хорошие дивиденды за последние годы. Вы знаете, что за 2017 год мы заплатили 20,3 млрд руб. Это один из лучших показателей в отрасли. Надеемся, что по итогам 2018 года дивиденды будут приблизительно на том же уровне.

— Сколько вы планируете выплатить акционерам по 2018 году?

— Я пока не готов назвать эту цифру, она будет примерно в тех же объемах. Во второй половине февраля мы раскроем результаты по РСБУ за 2018 год. Сейчас можем уверенно сказать, что рост чистой прибыли составил порядка 30%.

— Рассматриваете ли вы возможность выплаты промежуточных дивидендов в текущем году?

— Нет, этот вопрос на сегодня не рассматривается.

— Насколько вырастет инвестпрограмма ФСК из-за президентского указа по развитию инфраструктуры? Какие новые объекты туда войдут?

— Соответствующую корректировку мы сейчас как раз проводим. Ее проект должен быть выложен на сайт Минэнерго 1 марта для общественного обсуждения. В большей степени необходима корректировка по электроснабжению БАМа и Транссиба. В отношении РЖД майский указ предусматривает увеличение пропускной способности и роста перевозок грузов до 180 млн тонн в год. Доуказ в инвестпрограмму было заложено увеличение до 120 млн тонн в год. Соответственно, нужно еще на 50% увеличить, требуется ТЭО, которое сегодня РЖД разрабатывает вместе с нами. Цифры, безусловно, будут меняться, будет увеличение наших мероприятий по стройке, по реконструкции соответствующей электросетевой инфраструктуры.

Возможно, будут еще какие-то мероприятия по развитию инфраструктуры Дальнего Востока, часть из которых уже были заложены. Поэтому по деньгам точно я вам сейчас цифру не скажу, она появится по итогам работы с потребителями.

Интервью взяла Татьяна Дятел

полная версия [kommersant.ru/12545](http://kommersant.ru/12545)

## Практически во всех историях по покупке активов, которые мы рассматривали, цена, на наш взгляд, оторвана от рынка, иногда в разы

энергетической управляющей компании (ДВЭУК), хоть она и проведена из других источников, является хорошим примером. Но это решение будет согласовываться с материнской компанией и советом директоров. В любом случае это не быстрый процесс, потому что активов с быстрой покупкой по понятной цене, мягко говоря, практически нет.

— Какие активы вы передали компаниям?

— Есть несколько этапов этой сделки. На первом этапе, в котором непосредственно задействована наша

дуг распределены между МРСК. А «РусГидро» получит генерацию и первичные распределительные активы компании ДВЭУК. В результате чего вся сделка должна завершиться до конца 2019 года.

— Как передача актива скажется на тарифе?

— По тем магистральным активам, которые перешли к нам, тариф для соответствующих потребителей в Якутии — территориальных сетевых организаций и прямых потребителей («Транснефть» в первую очередь) — снизится кратно,



В российский прокат выходит новый фильм Роберта Родригеса «Алита: Боевой ангел»

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

# Мания женского величия

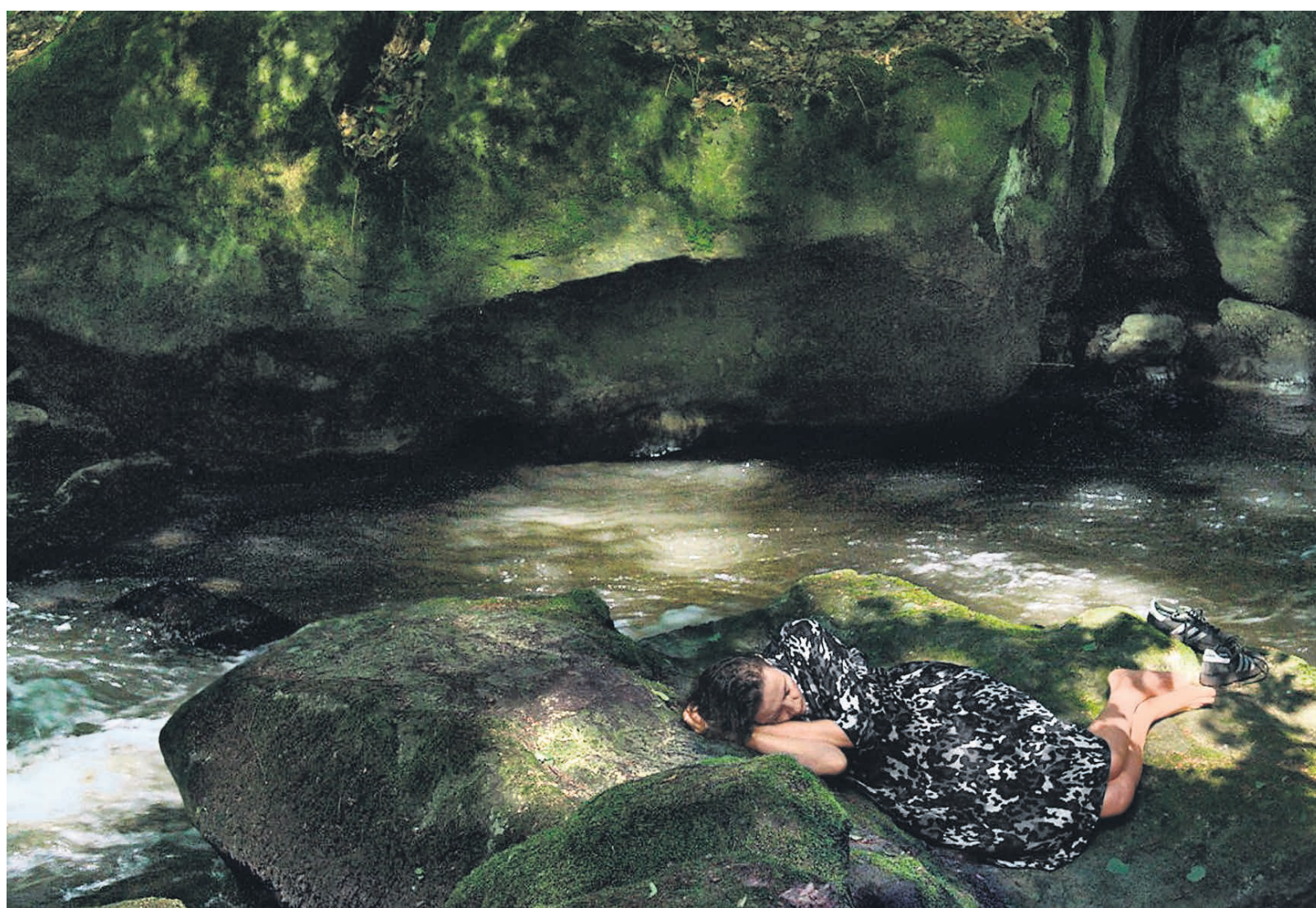
## Продолжается Берлинский кинофестиваль

В конкурсе Берлинского фестиваля почти достигнут желанный гендерный баланс: 7 из 16 фильмов сняты режиссерами-женщинами. О плодах этого эксперимента — Андрей Плахов.

**И** без всякого эксперимента видно, на чем фокусируются сегодня драматурги и режиссеры, мужчины в том числе: на женских судьбах и образах. Цепкая, ловкая, самодостаточная женщина — в центре фильма «Яйцо», снятого в Монголии, чрезвычайно живописного и остроумно обыгрывающего местную фауну (лошади, овцы, козы, верблюды) и мифологию (якобы эти бескрайние степи — родина динозавров). Героиню приставляют к неострелянному полицейскому, чтобы охранять место преступления и отгонять волков. Но атмосфера нуара быстро развеивается, уступая место гендерно окрашенной социальной драме с элементами комедии. Женщина-пастух и женщина-динозавр проявляет чудеса изобретательности, чтобы достичь своей цели — отложить «яйцо», стать матерью.

Это уверенное профессиональное кино снял фестивальный ветеран китаец Ван Цюаньань, чья картина «Свадьба Туйи», выполненная в похожем жанре, уже побеждала в Берлине в 2007 году. В сравнении с ней новая лента выглядит вторичной, но рядом с другими конкурсными работами может оказаться успешной и претендовать на призы. Меньше шансов у ее турецкой конкурентки — «Истории трех сестер» Эмира Элпера, где столь же красивый пейзаж (на сей раз горной Анатолии) становится естественной декорацией для живописания мытарств молодых женщин в патриархальных крестьянских семьях.

Совершенно контрастный фон — в австрийском фильме «Земля под ногами»: холодный технодизайн панъевропейских офисов, отелей и ресторанов, в которых протекает жизнь Лолы, делающей успешную



«Я была дома, но...» Ангелы Шанелек — чуть ли не единственный на Берлинале фильм, в котором есть размышления о киноязыке  
ФОТО NACHMITTAGFILM

бизнес-карьеру под крылом своей начальницы-любовницы. Но почва под ее ногами оказывается зыбкой, а психически больная сестра становится катализатором нервного срыва героини. Стоит запомнить имя актрисы Валеры Пахнер. В титрах этой картины — режиссер Мари Крютгер.

Женское имя Теона Стругар Митевска и у автора македонского фильма «Бог существует, ее имя Пет-

руния». Это уже сугубо балканское блюдо, но с феминистской приправой. Некрасивая, толстая, безработная и уже не совсем молодая девушка с дипломом историка тщетоно пытается устроиться секретаршей («Тебя даже трахнуть не хочется»), как вдруг становится местной знаменитостью. На Крещение, когда отборные православные качки бросаются в воду за крестом, Петруния под влиянием какого-то импульса тоже прыгает прямо в одежде и хватается крест. Это провоцирует лавину народного гнева (если под народом понимать толпу голпников и мужланов) и претензии церковников (только мужчи-

ны имеют право овладеть крестом!). Героиня попадает в кузубку, а столичная телерепортерша пытается представить ее поступок апофеозом борьбы с махизмом. Зрелище, выросшее из анекдота, неплохо смотрится, хотя с трудом выдерживает формат полного метра.

Агнешка Холланд как режиссер уже давно не нуждается в феминистском прикрытии. Ее новый фильм «Мистер Джонс» мог бы стать главным событием берлинского конкурса: ведь судьба британского журналиста Гарета Джонса, первым рассказавшего миру о голоде в СССР начала 1930-х и подвергнутого обструк-

ции в свободном мире, поразительно драматична и, как ни странно, еще не была проэксплуатирована кинематографом. Джонса играет симпатичный актер Джеймс Нортон; Холланд, ученица Анджее Вайды, не понаслышке знает Россию и Украину, где происходит большая часть действия. В фильме, где показаны не только гримасы сталинизма, но и циничное легкомыслие европейских правительств, больше всего боявшихся «рассердить Сталина», очевидны параллели с сегодняшним днем. Однако большой польско-украинско-британский проект о голодоморе оказался край-

не уязвим художественно. Режиссера подвела ставка на условно-символическую образность и небрежение историческим и бытовым правдоподобием. В результате одинаково неловко и даже нелепо смотрятся как сцены каннибализма в деревне под Сталино (тогдашний Донецк), так и эпизоды сексуально-наркотических оргий в московском «Метрополе» для прикормленных западных журналистов: эхо модных на заре революции идей «свободной любви».

И все же мания женской режиссуры не напрасно овладела фестивалем. Впервые в его конкурсную программу включили работу Ангелы Шанелек, которую числят одной из главных фигур «берлинской школы». Фильм называется «Я была дома, но...» и представляет собой опыт философского проживания каждого момента. Молодая вдова мучается с двумя детьми, со сломанным скудру купленным велосипедом и прочими мелочами жизни. Даже вопрос приемщицы в химчистке, будет ли героиня сдавать пальто без гарантии, вызывает у нее экзистенциальный ступор.

Тонкая невидимая грань между «становиться» и «быть», присутствием и отсутствием оказывается более зримой, когда жизнь преобразуется в искусство. Например, в театральном спектакле или фильме на одной площадке соединяют профессиональных актеров-лицедевов и настоящих больных людей, переживающих свою болезнь; фальшь актеров становится очевидной, а две разновидности материи не смешиваются.

Шанелек стремится сломать барьер, достигая спяния, и ей это почти удается. Собака преследует и пожирает зайца, за чем меланхолично наблюдает осел; эта сцена так же органична, как несуразно длинный монолог героини о природе искусства или сцена репетиции школьного спектакля по «Гамлету». Выбивается из этой органики только отдающий «тарковщиной» предфинальный эпизод, в котором брат-подросток переносит младшую сестру через воду. Тем не менее это чуть ли не единственный фильм в программе Берлинале с мыслями о киноязыке, и не только.

ПРЕМЬЕРА ТЕАТРА

## Гвозди из будущего

### «Теллурия» Константина Богомолова в Театре на Таганке

В Театре на Таганке вышел спектакль Константина Богомолова «Теллурия» по роману Владимира Сорокина. Это вторая за последнее время постановка режиссера по новым русским антиутопиям. Предыдущая — «Ай Фак. Трагедия» (подробнее см. «Ъ» от 12 декабря 2018 года) основана на романе Виктора Пелевина. Что общего между двумя антиутопиями, задумалась Алла Шендерова.

**Э**ти воспоминания о будущем забавно сравнивать. В обоих речь про полицейское государство и мир, перекроенный после глобальной кровавой схватки Востока и Запада. Само собой, в случае Сорокина слово «полицейское» стоит заменить на «опричное». У Пелевина Русь техногенная, не чуждая любви к искусству и любви вообще, хотя и то и другое извращено. У Сорокина Русь посконная, с ярмаркой лошадей в Коньково, князьями из Рязани и графьями из Москвы.

Героиня Пелевина нюхает кокаин и трахает робота с помощью девайсов, прилегающих к ее «айфаку». В «Теллурии» народ предпочитает «еть» друг друга по старинке, вместо «айфака» использует «умницу» — древнерусский аналог смартфона, а вместо наркотиков — теллурические клинья (месторождения теллура и его особые свойства откроют в 2020 году на Алтае). Плотники (почетное ремесло будущего) вбивают их в мозг, даряя клиентам эйфорию и возможность путешествовать во времени и пространстве без всяких девайсов. У Теллурии (новая республика, не признанная многими странами будущего, включая Русь) есть президент, парящий на железном шершне и залетающий в гости к алтайским крестьянам.

Филолог с тонким слухом, Богомолов чуток к прозе, особенно если это проза Сорокина. Пять лет назад в Москве показали его спектакль «Лед», поставленный с прекрасными актерами варшавского Teatr Narodowy почти как читка с минимумом действия. Сама проза Соро-

кина столь ярка, что, если ее иллюстрировать, получится кондовый, вязнувший в реализме театр — примерно так объяснял свою внезапную аскезу режиссер таких больших ярких соц-артовских фресок, как «Идеальный муж» и «Карамзовы».

Видимо, похожими соображениями он руководствовался и в недавнем «Ай Факе», который многим показался скорее изящным эскизом и не менее изящной издевкой над светской тусовкой, чем полноценным спектаклем. Аскезы исполнена и «Теллурия», сделанная на «Таганке» — в легендарном театре Юрия Любимова, вопреки прогнозам, переживающем под руководством Ирины Апексимовой не распад, а ренессанс. Впрочем, этому есть вполне логичные объяснения.

Вот, например, воспитанная Любимовым актриса Любовь Селютина, появляющаяся в «Теллурии» с длинным монологом. — просто большой мастер. Другое дело, что она наполняет тонко стилизованный писателем монолог обманутой фабричной девчонки настоящей плотью и кровью, что вроде бы прозе Сорокина ни к чему. Но нет, оказывается, к чему.

Вообще, в спектакле Богомолова два состава (в одном на сцену выходит он сам) и две смешанные команды актеров — те, что с «Таганки», и те, кто давно работает с этим режиссером, — но контраста и здесь ответственности нет. Более того, здесь две манеры исполнения: Сергей Епишев, Роман Колотухин, Валерий Горин, Мария Фомина и сама Ирина Апексимова (она с царской невозмутимостью повествует о женщине, которой шестикрылый Сарафаний обжег во сне причинное место, и на нем вырос огромный член) произносят текст ровно и отстраненно. А Любовь Селютина и Игорь Миркурбанов позволяют себе расцвечивать его театральными красками.

Заявление токаря третьего разряда, умоляющего начальство вбить ему в голову гвоздь, чтобы вернуть казенное добро — встретиться на том свете с умершим братом, укравшим в запое ценную деталь, Миркурбанов декламирует

почти как стихи, а зал давится хохотом. В другой сцене его князь извергает поток поношений в адрес «жидов и Москови», пока московский граф (Сергей Епишев), отстраненно глядя перед собой, шепчет про поросшую мхом Рязань. Все эти актерские каскады и несовпадения не только не разрушают богомоловский стиль, а лишь придают ему смаку.

При этом происходит спектакль не на сцене и не в обычном для режиссера и его художника Ларисы Ломатиной павильоне. Сцена и зал на этот раз стали единым пространством, в центре — благородно выцветший ковер, в середине которого что-то вроде ямы. В ней бьется юный воин (Мария Фомина), переживая первые толчки теллура в мозг, от которых «ноги шибко бегут». В ней же люди с псами головами, они же — сбжавшие актеры крепостного театра, они же — жертвы генной инженерии будущего, варят, как в котле, голову погибшего воина (пластично извивающийся в яме Роман Колотухин — это и есть бьющаяся в пятьке голова). Зрители сидят с двух сторон от ковра — ряды кресел стоят и в зале, и там, где прежде была сцена. А в самой ее глубине, на возвышении, располагается красивейший трон. Он так и остается пустым. Но никто и не обещал заполнить все пустоты: само собой, все 50 новелл из сорокинской «Теллурии» в постановку не вошли.

Недоделанным этот спектакль может показаться лишь тому, кто способен принять за халтуру знаменитую белую футболку от Сен-Лорана или посоветовать зашить какие-нибудь изысканные лохмотья haute couture. Другое дело, что режиссер, еще пару лет назад считавшийся главным и единственным мастером капустников в своем поколении, да и вообще сумевший стать мастером без всяких скидок, похоже, впадает в апатию. За последние шесть лет (начиная с «Идеального мужа») он сделал столько ярких, разухабистых, смешных и, наоборот, сдержанных и горьких антиутопий, что, похоже, все понял про Россию будущего.

AG & P Андрей Городиский и Партнеры

Коммерсантъ

Налоговые споры

Москва, 20 февраля

деловой завтрак

и связанные с ними уголовные риски

В последнее время всё больше представителей бизнеса сталкиваются с тем, что вопросы уплаты налогов интересуют не только налоговые, но и правоохранительные органы. Как взаимодействовать с полицией и следственными органами, если их внимание привлекли налоги компании или предпринимателя? О тонкостях этого процесса расскажут ведущие эксперты этой отрасли.

ПРОГРАММА:

09:30-10:00

Регистрация участников, приветственный кофе

10:00-12:00

Дискуссия

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

• Основные тенденции налоговых проверок бизнеса

• Правоохранительные органы в налоговой проверке: к чему готовиться?

• Когда налоговые претензии могут привести к уголовному преследованию?

• Особенности взаимодействия с органами, проводящими доследственную проверку и ведущими расследование

• Особенности защиты по уголовным делам о налоговых преступлениях

Регистрация участия:

event@agp.ru

+7 985 477 22 96

Участие бесплатное для целевой аудитории. Предварительная регистрация обязательна.

Реклама 16+

СПОРТ

ЛИГА ЕВРОПЫ

# «Зениту» не хватило пенальти

В первом матче 1/16 финала он уступил — 0:1 — «Фенербахче»



**В первом матче 1/16 финала Лиги Европы «Зенит» в драматичном матче, не реализовав пенальти, уступил на выезде — 0:1 — турецкому «Фенербахче». Впрочем, поражение с минимальным счетом сохраняет ему неплохие шансы на выход в следующий раунд после ответной встречи в Санкт-Петербурге.**

Этот матч был безусловным матчем-загадкой хотя бы потому, что никто не мог предположить, каковы именно сегодняшние возможности, сегодняшний тонус каждого из соперников. «Зенит» проводил первую официальную встречу после зимней паузы, во время которой не то чтобы радикально, но перекроил состав. А насчет «Фенербахче» сильно сомневались, что для него, тонувшего в турецком чемпионате, Лига Европы вообще представляет хоть какую-то ценность.

Выяснилось, что сомнения были напрасными, быстро. «Фенербахче» совершенно не выглядел командой, которой наплевать на мешающие борьбе за выживание в национальном первенстве еврокубки. Состав — почти боевой, игра — ну, точно не такая, какую ждешь в исполне-

нии аутсайдера. «Фенербахче» поджал «Зенит» плотно. Обложил задачами с фланга на фланг, подачами от барражировавших на бровках Матье Вальбуэна и Виктора Мозеса, «стандартами»... Некоторое время могло показаться, что ничего страшного не происходит. Такое бывает: импульсивные хозяева наваливаются на привыкших к обстановке гостей, а те, адаптируясь, терпят, присматриваются. В принципе ничего страшного для «Зенита» не происходило. Все эти переводы с края на край, прострелы, «стандарты» он «читал». Обходилось какими-то мелкими неприятностями вроде желтой карточки, с ходу заработанной украинским новичком петербуржцев Ярославом Ракицим.

Тревожило только то обстоятельство, что время шло, а вожжи оставались натянутыми. «Зенит» терпел десять минут, пятнадцать, но «Фенербахче» все так же крутился возле его штрафной и все так же регулярно отпирывал туда мяч. А количество ведь часто переходит в качество.

«Фенербахче» повел после очередного углового, превращенного во взятие ворот двумя людьми, навверняка хорошо знакомыми российским футбольным болельщикам. Мяч после подачи когда-то игравшего за «Динамо» француза Матье Вальбуэна застрял возле вратарской, а в сетку его проткнул Ислам Слимани — матерый алжирский

форвард, угробивший сборную России на чемпионате мира 2014 года, мастер именно таких ситуаций, когда нужно оказаться в нужную секунду в нужной точке.

По-настоящему «Зенит», все-таки какой-то слегка заторможенный, приободрился за четверть часа до перерыва. От его игры все равно по-прежнему не веяло особенной мощью, но в конце концов свой шанс ответить на стамбульский угол он выцепил. Шанс грандиозный. Себастьян Дриусси подстроился под передачу в штрафной, а стоявший позади него Мехмет Топал, думая, что попадет по мячу, попал по ногам зенитовского нападающего. Пенальти был беспорным.

А дальше была драма исполнявшего его Роберта Мака и триумф противостоявшего ему Харуна Текина. Мак пробил не так уж плохо — в угол, на довольно неудобной высоте. Но голкипер «Фенербахче» долетел до мяча, перевел его рукой в перекладину, а через мгновение успел упав на газон, крутануться назад, чтобы не позволить петербуржцам добраться до отскока. Три-

## 1/16 финала. Первый матч

«Фенербахче» (Турция) — «Зенит» (Россия) 1:0  
Слимани, 21. Незабитый пенальти: Мак («Зенит»), 44 (вратарь).

Ответный матч пройдет 21 февраля.



ЗАВТРА В НОМЕРЕ Волейбол

Сегодня в пятом туре группового этапа Лиги чемпионов московское «Динамо» принимает итальянскую «Перуджу»

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# Шахматистов проверили на бедность

Средний заработок элитного гроссмейстера в 2018 году не дотянул до €30 тыс.

**Компания World Chess by Agon составила первый рейтинг заработков ведущих профессиональных шахматистов и отчет, посвященный их финансовому положению. Документ подтверждает то, о чем эксперты говорили уже давно. Даже элитным игрокам трудно рассчитывать на гонорары, соответствующие уровню звезд из других видов спорта. В 2018 году по-настоящему значительные суммы — более €700 тыс. — в виде призовых получили лишь участники чемпионского матча в Лондоне Магнус Карлсен и Фабиано Каруана. А средний годовой заработок гроссмейстера высокого уровня не дотягивает до €30 тыс. В World Chess, впрочем, считают, что «рост шахматного рынка возможен».**

Компания World Chess by Agon, ключевой коммерческий партнер Международной шахматной федерации (FIDE), представила первое в истории исследование, посвященное финансовому положению шахматистов. Документ подготовлен после анализа данных по распределению призовых на 32 крупнейших (то есть с участием минимум одного игрока из первой полусотни классификации FIDE) турнирах, состоявшихся в прошлом году. Отчет очень убедительно фиксирует несоответствие формально сверхвысокой популярности шахмат (например, медиаохват последнего чемпионского матча оценивается в 1,9 млрд человек) доходам, которые они приносят тем, кто ими профессионально занимается.

Собственно, об этом несоответствии говорит уже сама совокупная сумма призовых, стоявшая на кону в 32 турнирах 2018 года, — это €4,865 млн. Для сравнения: призовой фонд отдельно взятого теннисного Australian Open в январе в пересчете на европейскую валюту был в восемь с лишним раз больше — почти €40 млн (62,5 млн австралийских долларов).

Но в шахматах к тому же, как выяснилось, присутствует грандиозная поляризация доходов. Более трети от совокупного призового фонда прошлогодних шахматных соревнований поделили между собой два лидера. Норвежец Магнус Карлсен заработал €745,2 тыс., американец Фабиано Каруана — €719,5 тыс. Причем львиную долю этих заработков им обеспечил лондонский чемпионский матч, в котором Карлсен одолел Каруану на тай-брейке: на кону с учетом бонусов в нем стояло чуть больше €1 млн.

Отставание даже ближайших преследователей Магнуса Карлсена и

Фабиано Каруаны колоссально. Американец Хикару Накамура заработал €229,6 тыс., азербайджанец Шахрияр Мамедьяров — €225 тыс., а наиболее заметный российский гроссмейстер Сергей Карякин — €219,4 тыс. Еще у трех шахматистов — чемпионы мира среди женщин китайки Цзюй Вэньцзюнь, армянка Левона Аронян и американка Уэсли Со — сумма призовых превысила €100 тыс. А кроме них только девять человек заработали свыше €50 тыс. Средний же спортивный годовой доход элитного, входящего в топ-50 гроссмейстера, по расчетам World Chess, очень похож на недельный доход звезды из «большой» европейской футбольной лиги — €29,3 тыс. При этом, как подчеркивают авторы исследования, гроссмейстеры, чтобы поддерживать свой статус, вынуждены постоянно тратить достаточно серьезные суммы, нанимая тренеров, специалистов по физподготовке, устраивая тренировочные сборы и неся иные расходы.

Правда, в документе уточняется, что в нем были учтены лишь официальные призовые, полученные по итогам выступлений в соревнованиях, и что у шахматистов могут быть и другие источники доходов, так или иначе связанные с их спортивными достижениями и статусом. Допустим, существует практика выплат известным гроссмейстерам денег за приезд на турнир от его организаторов. Помимо этого они могут заключать рекламные контракты со спонсорами, а также получать финансовую поддержку от национальных федераций. Однако вряд ли эти источники радикально меняют картину. Собеседники «Ъ» в шахматных кругах утверждают, что как солидные, сопоставимые с гонорарами, «подстольные» от организаторов турнира, так и солидные рекламные контракты достаются лишь узкой группе гроссмейстеров, в которую входит «не более 10–15 человек». И Магнус Карлсен, чьи спонсорские поступления зашкаливают за €1 млн, в любом случае является исключением из правила, по которому даже очень-очень успешная игра вряд ли может превратить шахматиста в миллионера.

Лава World Chess Илья Мерензон, комментируя подготовленное компанией исследование, впрочем, отметил, что «реальный шахматный рынок значительно больше, чем его элитный сегмент, охваченный им», «за счет, к примеру, местных турниров». При этом, по его словам, авторы документа воспринимают фигурирующие в нем цифры в том числе как стартовую площадку для «феноменального рывка», который, как уверены в World Chess, возможен при полноценной реализации маркетингового потенциала шахмат.

**Алексей Доспехов**

ФУТБОЛЬНЫЙ БИЗНЕС

# Общество готово отказаться от «Динамо»

Завтра может быть принято решение о возвращении футбольного клуба во владение ВТБ

**В четверг состоится заседание президиума Центрального совета Всероссийского физкультурно-спортивного общества (ВФСО) «Динамо», на котором может быть принято решение о передаче контроля над футбольным клубом «Динамо» ВТБ. Ранее глава ВТБ Андрей Костин заявлял, что банк заинтересован в приобретении клуба, но только за символическую сумму. В ВФСО, напротив, настаивали на том, что клуб отдадут, только если новый владелец компенсирует 5 млрд руб., которые ФК должен ВФСО. Как сообщают источники «Ъ», стороны ищут компромиссный вариант. Обсуждается возможность реструктуризации долга или его компенсации некими активами.**

На 14 февраля назначено заседание президиума ЦС ВФСО «Динамо». В его повестке есть пункт «О продаже ВФСО «Динамо» Управляющей компании «Динамо» пакета акций ФК «Динамо Москва». Как сообщил «Ъ» источник, знакомый с ситуацией, высока вероятность того, что исполком ЦС примет решение о передаче футбольного клуба во владение банка ВТБ.

Об интересе ВТБ к возвращению контроля над ФК «Динамо» (банк владел командой с 2009 по 2016 год) стало известно еще в середине января. Однако ВФСО было согласно расстаться с контролем над клубом только при условии, что потенциальный покупатель урегулирует вопрос с 5 млрд руб., которые ФК «Динамо» задолжал обществу «Динамо» (см. «Ъ» от 18 января).

Означенный долг образовался в период с 2013 по 2015 год, когда президентом ФК «Динамо» был Борис



Ротенберг. Афилированные с ним структуры активно кредитовали клуб. Заемные средства пускались в том числе на покупку новых игроков, что идет вразрез с правилами финансового fair play. Это, а также то, что ВТБ яв-

Глава ВТБ Андрей Костин готов вернуть ФК «Динамо» в собственность банка, но лишь за символическую сумму  
ФОТО ВАСИЛИЯ ШАПОШНИКОВА

лялся одновременно и владельцем, и ключевым спонсором клуба, обусловило отстранение «Динамо» от участия в еврокубках летом 2015 года.

С целью урегулирования ситуации ВТБ решил за символический 1 руб. передать контрольный пакет акций ФК «Динамо» в собственность ВФСО «Динамо» (банк при этом остался спонсором ВФСО и по истекающему в декабре этого года трехлетнему контракту перечислит динамовцам в общей сложности 10,62 млрд руб.). При этом долг клуба структурам господина Ротенберга был урегулирован благодаря заключению летом 2017 года трехстороннего соглашения между ВФСО, ФК «Динамо» и подконтрольной господину Ротенбергу Eflen Constructions. Оно предусматривало погашение задолженности клуба перед Eflen Constructions в размере 4,972 млрд руб. путем передачи обществом «Динамо» компании 17,3% участия в уставном капитале ЗАО УК «Динамо». Эта структура является застройщиком «ВТБ Арена парк», включающего себя помимо нового динамовского стадиона еще и жилые и офисные здания в Петровском парке. До этого спортивное общество в УК «Динамо» принадлежало 25% акций.

В конце января интерес к возврату контроля над ФК «Динамо» подтвердил глава ВТБ Андрей Костин. Однако он отметил, что банк готов потратить на это лишь символическую сумму. «У нас действительно есть контакты с руководством ВФСО на этот счет. Я подумываю о том, чтобы взять ответственность на себя за этот клуб. Если мы деньги платим, то мы попробуем сами этот проект реа-

лизовать. Не получится — значит, не получится, тогда уж точно надо отсюда уходить. До этого мы хотя формально и присутствовали, но никогда не претендовали на реальное участие в принятии решений, — заявил господин Костин «Интерфаксу». — Это, наверное, неправильный принцип. Ты должен либо отвечать за все, либо не участвовать в проекте. Поскольку у меня рука не поднимается отказать в финансировании «Динамо», надо теперь, чтобы команда начала играть. Думаю, в ближайшее время будет известно, в каком статусе остается клуб — либо перейдет под контроль ВТБ, либо останется в ВФСО». Вскоре ВФСО получило от господина Костина письмо с предложением о передаче банку почти 100% акций «Динамо».

Отметим, что формально клуб предполагается передать на баланс УК «Динамо». В ней 75% принадлежит ВТБ, 17,7% контролируется структурами Бориса Ротенберга и еще 7,3% владеет ВФСО «Динамо». Предложение о продаже футбольного клуба в ВФСО было воспринято без энтузиазма. Однако теперь, судя по всему, ситуация меняется. Как сообщают источники «Ъ», знакомые с положением дел, общество готово рассмотреть компромиссные варианты. Среди таковых называется, в частности, расщепка выплаты означенного долга на длительный период или отказ от компенсации живыми деньгами взамен на «активы». Можно предположить, что ВФСО довольствуется возвращением ему некоей доли в капитале УК «Динамо».

Добавим, что «Динамо» на данный момент в первенстве Российской премьер-лиги идет на 12-м месте, неподалеку от зоны вылета. Без существенных финансовых вливаний, на осуществление которых у ВФСО нет возможностей, команда рискует снова вылететь из высшего дивизиона.

**Александр Петров**