

Коммерсантъ



4 601865 000240



18152

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Четверг 27 декабря 2018 №240 (6478 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | На Украине завершилось военное положение. Позиции президента не укрепились — 5



новости | СКР обвиняет главу «Индустриального союза Донбасса» в хищении 85 млрд руб. у ВЭБа — 4

От Российского фонда помощи — 6

07 **Власти нефти не боятся**
Правительство и отрасль философски отнеслись к падению котировок

07 **В хостелах поселились инвесторы**
За год число новых объектов в России выросло на 83%

07 **Пиратов обложат меморандумами**
Власти предложили книгоиздателям механизм защиты авторских прав

08 **Сбербанк подрастил кадры**
Финансисты уходят в бизнес-структуры

08 **Золото отвязалось от доллара**
Инфляция подстегнула спрос на драгоценный металл

08 **Аукцион на особых условиях**
Минфин разместил короткие ОФЗ в небольшом объеме

Разговорчики в струю

Как Владимир Путин рассказал олигархам то, что они боялись услышать

26 декабря президент Владимир Путин в Екатерининском зале Кремля провел традиционную предновогоднюю встречу с бизнесменами. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников обращает внимание на то, что бизнесмены казались не просто оживленными, а и расслабленными и даже удовлетворенными, и это производило впечатление. Владимир Путин при этом дал им понять, что «список Белоусова» существует и что многим из предпринимателей придется соответствовать высокому званию носителей сверхприбылей и делиться ими с государством.

Список бизнесменов, участвующих во встрече с Владимиром Путиным, был широк. Можно даже сказать — как никогда. Но точнее будет — как всегда. И прежде всего интересней даже, кого не было и по каким причинам. Об этом было на последней страничке в списке приглашенных — той, что для служебного пользования, а не для пользования журналистов. В ней все было подробно написано. Не хватало сегодня в Первом корпусе Кремля человек пятнадцати. Роман Абрамович, Петр Авен (первые по алфавиту) — «не в России» (и по поводу большинства остальных отсутствующих была та же ремарка). Григорий Безрезкин отпросился «по согласованию с А. Э. Вайно». Пара человек решили для себя, что они «в командировке», и это была такая же, на мой взгляд, отчаянная формулировка, как и «не в России». Или разве ради встречи с Владимиром Путиным нельзя прервать командировку или, допустим, вернуться в Россию?



А некоторые ведь, можно сказать, не успели фото ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

Гораздо более безукоризненно выглядело «по семейным обстоятельствам». Это хотя бы означало, что у человека есть семья, которой он дорожит. В фойе Первого корпуса все, кто смог приехать, теперь и стояли. И Владимир Потанин уже говорил корреспонденту телеканала НТВ:

— Да, фискальные нагрузки — это важно. Но речь прежде всего о стабильности!

Они продолжали, а я что-то не понял, о чем именно все-таки он. Владимиру Потанину нравились стабильность фискальных нагрузок? А может быть, даже

стабильность роста фискальных нагрузок?

Я решил уточнить это у Владимира Потанина.

— Стабильность темпов роста фискальных нагрузок! — беззаботно уточнил Владимир Потанин. — Если вы об этом.

И вот что я хочу сказать: гвозди бы все-таки надо сделать из этих людей (при случае). Именно это и называется, видимо, старая школа. Не то что борозды не испортить. А принять пас и без раздумий добить.

— Да, — кивнул господин Потанин. — Пас — это важно. По словам есть и такие, кто лучше меня, возможно. А вот в хоккее у вас со мной, может быть, шансов было бы гораздо меньше. Пас — это очень важно. Но вот мы играем иногда с великими, и самый большой кайф, я вам признаюсь, — не забыть с подачи Фетисова, а отдать Фетисову пас, после которого он забьет! И что еще важно? Мы всегда обращали внимание, что, например, Павел Буре резко пас отдает, и как-то спросили его об этом. А он говорит: «Вам это должно быть особенно понятно. Нам в НХЛ не за пас платили, а за гол. Привычка, понимаете?»

И через минуту Владимир Потанин уже рассказывал, что у него в Новый год бывает капуста за городом и что в этот раз приглашенной звездой будет Лепс, но что Коля Басков, конечно, тоже будет...

Вообще, бизнесмены, собравшиеся в этот раз в Кремле, казались оживленными и даже, не преувеличивая, радостными. А разве были причины? И вот в прошлом году такого не было. Что ж такого хорошего случилось с ними? Или не случилось плохого? Ну кроме, например, мифической, а точнее, пировой победы над помощником президента Андреем Белоусовым, который составил, как известно, список бизнесменов, подлежащих некоторому раскулачиванию...

НОВОСТИ — С2

Вербальное прикрытие с воздуха

Удар Израиля по «Хезболле» в Сирии вызвал возмущение в Москве

Россия обвинила Израиль в очередной провокации в Сирии. В ночь на среду израильские ВВС из воздушного пространства Ливана нанесли удар по военным объектам в окрестностях Дамаска. Минобороны РФ утверждает, что в результате возникла прямая угроза двум гражданским самолетам. Российский МИД назвал действия Израиля «грубым нарушением суверенитета Сирии». Резкие заявления со стороны РФ прозвучали на фоне попыток Израиля восстановить доверительный диалог с Москвой после сентябрьского инцидента в небе над Латакией, в результате которого был сбит российский самолет.

В ночь на среду шесть израильских самолетов F-16, находясь в воздушном пространстве Ливана, запустили 16 управляемых авиабомб по территории к западу от Дамаска. 14 из них отразили сирийские средства ПВО. Две попали по логистическому центру сирийской армии, был нанесен ущерб складу боеприпасов. Ранения получили трое сирийских военных. Такова российская и си-

рийская версия событий. Оппозиционные сирийские источники утверждают, что удар был нанесен по складам ливанского шиитского движения «Хезболла» к югу и западу от Дамаска. Израильские СМИ добавляют, что в результате атаки была уничтожена секретная партия иранских управляемых ракет «Фаджр-5». Появилась также версия, что был атакован иранский самолет, на борт которого поднимались несколько высокопоставленных представителей движения, и именно они стали мишенью Израиля. Однако эта информация вызывает сомнения у многих экспертов.

Официально Израиль, как обычно, не прокомментировал атаку. Однако, выступая на церемонии выпуска курсантов-летчиков, премьер страны Биньямин Нетаньяху подчеркнул, что его страна не готова «мириться с иранским военным присутствием в Сирии». «Мы действуем против него решительно и твердо, в том числе в эти дни», — сказал он.

мировая политика — С5

Тарифы ЖКХ замкнуло на сетях

Цены на воду и тепло могут вырасти из-за электроэнергии

Как выяснил «Ъ», Минстрой включился в дискуссию по введению оплаты неиспользуемого потребителями резерва электросетевой мощности, на чем настаивает Минэнерго. В Минстрое считают, что это увеличит затраты на электроэнергию котельных и водоканалов и придется либо заложить их в тарифы ЖКХ, либо сокращать ремонты. По оценкам экспертов и участников рынка, наиболее сильно изменения ударят по водоканалам, у которых на электроэнергию идет 25% затрат, а рост различных тарифов ЖКХ может составить 3–5%.

Минстрой считает, что подготовленный Минэнерго проект постановления правительства о введении платы потребителей за неиспользуемый ими резерв электросетевой мощности приведет к росту тарифов на тепло, водоснабжение и водоотведение. В связи с этим Минстрой попросил вице-премьера Дмитрия Козака (письмо от 23 декабря есть у «Ъ») привлечь министерство к обсуждению темы. В аппарате вице-премьера «Ъ» не ответили.

Как писал «Ъ», плата за резерв сетевой мощности по идее Минэнерго должна вводиться для потребителей категории «свыше 670 кВт», если они не используют всю сетевую мощность. Сети же, получая плату за реальный объем потребления, вынуждены держать лишнее оборудование, что увеличивает их расходы. Минэнерго предложило вводить оплату «лишней» мощности с 2020 года (при потреблении менее 60% от заявленной), начав с оплаты 10% и перейдя к полной оплате резерва к 2024 году. Дмитрий Медведев 4 сентября поддержал инициативу.

По мнению Минстроя, проект постановления некорректен для водопроводно-канализационного хозяйства (ВКХ) и теплоснабжения: завышенный объем мощности определяется заявителями здесь не произвольно, а исходя из действующих нормативов. Завышение резерва не связано с неэффективной деятельностью организаций, пишет ведомство, а отказаться от резерва они не смогут, так как это может привести к экономическим, экологическим и социальным последствиям.

деловые новости — С9

НДС обновился для Microsoft

Корпорация предупредила партнеров об изменениях в налогообложении

Изменения налогового законодательства, вступающие в силу с 1 января 2019 года, требуют от ряда иностранных компаний уплачивать НДС не только в сделках с физическими лицами, но с организациями и индивидуальными предпринимателями. Как стало известно «Ъ», корпорация Microsoft будет включать НДС в счета за цифровые сервисы. В результате партнерам вендора придется перезаключать договоры, и они опасаются роста цены на продукцию. Юристы же уверены, что поменяется лишь лицо, которое уплачивает налог в бюджет, а модель ценообразования останется той же.

Как сообщил «Ъ» один из партнеров Microsoft, корпорация предупредила контрагентов, что с 1 января введет НДС на ряд продуктов». Собеседник «Ъ» пояснил, что у компании есть несколько категорий продуктов, в их числе лицензии, например, Office 365, которые по законодательству НДС не облагаются, а также сервисные продукты, на которые уплачивается НДС в размере 18%. «Теперь рассматривается вероятность того, что компания будет реализовывать некоторые продукты не как лицензии, а как цифровые сервисы, которые также должны облагаться НДС», — говорит он. В таком случае цена может быть увеличена на размер НДС, который с 1 января составит 20%, поясняет собеседник «Ъ». Кроме того, корпорации придется перезаключать договоры со своими партнерами, иначе могут возникнуть сложности с отгрузками, считает он. В компании Treolan (один из официальных дистрибуторов Microsoft) подтвердили, что Microsoft информировал компанию о налоговых изменениях, но детали не уточнили, сославшись на конфиденциальность.

В пресс-службе Microsoft «Ъ» сообщили, что с 1 января 2019 года корпорация «будет включать НДС в счета».

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125

Париж Реклама

MESSIKA
PARIS

Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ
Очи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

ED SHEERAN
CHRISTINA AGUILERA
AEROSMITH
QUEEN
JOHN MAYER
SCORPIONS
ELTON JOHN
BEYONCE
GEOFFREY
MICHAEL
JENNIFER LOPEZ
RICKY MARTIN
ROBBIE WILLIAMS
GARROUX
LADY GAGA
CELINE DION
STETSON
SADEN
MADONNA
RAMAZZOTTI
JACKSON
SHAKIRA
TAKE THAT
WHITNEY HOUSTON
JOE COCKER
BRYAN ADAM
KYLIE MINOGUE
JAMES BLUNT
ENRIQUE IGLESIAS



НА СЕМИ ХОЛМАХ

104.7 FM

НОВОСТИ

Микроэлектроника попала в макропредприятие

АФК «Система» и «Ростех» создадут СП до конца года

Как стало известно „Б“, соглашение между АФК «Система» и госкорпорацией «Ростех» о создании СП в области микроэлектроники будет подписано до конца 2018 года. Завершить создание СП стороны рассчитывают в первом квартале 2019 года, то есть ровно на год позже исходно запланированных сроков. Базово условия сделки были определены еще летом, однако ряд деталей согласовывался вплоть до декабря. Так, уменьшилась сумма, которую внесет в СП АФК «Система», теперь речь идет не о 1,5 млрд руб., а о 1,35 млрд руб.

О том, что в последние три дня 2018 года АФК «Система» и госкорпорация «Ростех» окончательно подпишут все документы по созданию СП в области микроэлектроники, «Б» рассказали несколько отраслевых источников. По их словам, речь идет о юридическом оформлении решения, принятого в феврале (тогда стороны утверждали, что СП уже фактически создано). «Осталась буквально пара подписей, и вопрос будет закрыт», — заверил один из собеседников «Б». Источники «Б», близкий к «Системе», уточнил, что она будет осуществлять операционное управление СП, возглавит компанию также один из топ-менеджеров АФК.

Официальный представитель АФК «Система» Сергей Копытов подтвердил «Б», что стороны «близки к подписанию юридически обязывающего соглашения, предусматривающего создание объединенной компании в сфере микроэлектроники». В «Ростехе» отметили, что скоро должны пройти заседания советов директоров и будут подписаны юридически обязывающие документы, ожидается согласие ФАС.

а закрытие сделки намечено на первый квартал 2019 года (об этом же в интервью ТАСС от 24 декабря говорил и заместитель главы «Ростеха» Дмитрий Леликов).

О том, что «Система» и дочерняя «Ростеху» «Росэлектроника» хотят объединить профильные активы, «Б» рассказывал еще в ноябре 2016 года. В июне 2017 года стороны заключили соглашение о намерениях, сделку планировалось закрыть в первом квартале 2018 года. Однако в конце 2017 года глава «Ростеха» Сергей Чemezov в интервью «Б» сообщил, что госкорпорация заморозила проект с

цей стоимостью 11,5 млрд руб. Речь идет о 100% акций НИИЭТ, НПП «Восток», Новосибирского завода полупроводниковых приборов с ОКБ, НИИМА «Прогресс», ЦКБ «Дейтон», ТД «Росэл», 51% завода «Марс» и 25% компании «Ангстрем». «Система» внесет в СП 12 активов общей стоимостью 8,49 млрд руб. — 100% НИИЭТ, «ВЗПП-Микрон», «Ситроникс-МД», Mikron America Inc., ССТ, ДЦ «Микрон», Cosmos Wealth Ltd, 92% «Микрона», 75% НИИТМ, 65% «Конектор Оптикс», 50% СП с Московским метрополитеном, 10,96% «Ангстрема».

Речь идет о юридическом оформлении решения, принятого в феврале (тогда стороны утверждали, что СП уже фактически создано). «Осталась буквально пара подписей, и вопрос будет закрыт», — заверил один из собеседников „Б“

АФК «Система» из-за тижб последней с «Роснефтью» (речь идет о конфликте вокруг «Башнефти»). После урегулирования судебных споров между компаниями (мировое соглашение подписано в конце декабря 2017 года) переговоры «Ростеха» и «Системы» возобновились, но и после этого сроки подписания сдвигались.

В состав СП войдут активы, представляющие полный цикл в области разработки, производства и реализации электронной компонентной базы. «В результате объединения активов будет создан лидер микроэлектронной отрасли России как по уровню технологий, так и по масштабам бизнеса», — подчеркивает один из источников «Б».

В «Ростехе» уточнили, что передадут в СП девять предприятий об-

По данным источников «Б», в течение 18 месяцев с момента закрытия сделки АФК «Система» выплатит ГК «Ростех» 1,35 млрд руб. (еще половина назад называлась сумма 1,5 млрд руб.). В результате АФК «Система» будет принадлежать в объединенной компании 50% плюс 1 акция, ГК «Ростех» — 50% плюс 1 акция.

В недавнем интервью газете «Ведомости» господин Чemezov называл сделку одним из ключевых стратегических партнерств, а целью создания СП — «усиление развития этого направления в России». Тогда же он уточнил, что в СП «нет необходимости» привлекать третьего партнера, о чем упоминал еще в начале 2017 года владелец «Системы» Владимир Евтушенко.

Александра Джорджевич

За 85 миллиардов рассчитались двумя телефонами

Следственный комитет подсчитал ущерб, нанесенный главой «Индустриального союза Донбасса»

Как стало известно „Б“, завершив расследование уголовного дела генерального директора корпорации «Индустриальный союз Донбасса» (ИСД) Олега Мкртчана, Следственный комитет РФ (СКР) существенно ужесточил ранее предъявленное ему обвинение. Если раньше господину Мкртчану инкриминировали хищение 1 млрд руб., выделенных Внешэкономбанком, то теперь — 85 млрд руб. При этом ВЭБ искиковые требования к обвиняемому в рамках расследования заявлять не стал.

Басманный райсуд удовлетворил ходатайство следователя Главного следственного управления (ГСУ) СКР Руслана Миниахметова о продлении срока ареста гендиректора ИСД Олега Мкртчана до 12 месяцев. В ходе заседания представитель СКР сообщил, что следствие по делу завершено, а вина фигуранта подтверждается оперативными материалами, показаниями свидетелей и т. п. Сейчас обвиняемый вместе со своей защитой знакомится с материалами дела, которые насчитывают 79 томов.

Защита господина Мкртчана добивалась его перевода из СИЗО под домашний арест, но ей было отказано под предлогом того, что в этом случае обвиняемый может скрыться от следствия и суда. Адвокат Владимир Аверин заявил, что уголовное дело было построено на рапорте сотрудников управления «К» ФСБ, что само по себе не дает оснований для ареста. При этом следователь по словам господина Аверина, не привел доказательств того, что Олег Мкртчан, оказавшись под домашним арестом, сможет как-либо препятствовать правосудию, в том числе угрожать свидетелям или пытаться скрыться. Кроме того, адвокат Аверин поставил под сомнение и само утверждение следствия, что его подзащитный имел отношение к получению и хищению кредита ВЭБа. «Заключением кредитного договора с кипрской компанией Margit Holding Ltd занимался Внешэкономбанк, а не господин Мкртчан», — заявил в суде адвокат.

Уголовное дело в отношении господина Мкртчана по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) ГСУ СКР возбудило 5 февраля этого года. В тот же день ему было предъявлено обвинение и избрана мера пресечения в виде содержания под стражей. По первоначальной версии следствия, гендиректор ИСД якобы привлек несколько кре-



В деле Олега Мкртчана нашелся многомиллиардный ущерб
ФОТО ВАЛЕРИЯ ЛЕВИТИНА

дитов ВЭБа для развития предприятий, входящих в союз, однако часть денег — более 1 млрд руб. — вывел на подконтрольный ему офшор, потратив впоследствии на свои личные проекты. При этом, считает СКР, бизнесмен несколько лет платил проценты по кредиту, чтобы ввести в заблуждение руководство ВЭБа относительно своих намерений похитить денежные средства.

По окончании же расследования господину Мкртчану предъявили обвинение в хищении 85 млрд руб. при реализации контракта с ВЭБом. Впрочем, в окружении предпринимателя эти события описываются иначе. По словам собеседника «Б», в 2011 году Внешэкономбанк одобрил выдачу кредита своей кипрской компании Margit Holding Ltd, зарегистрированной на проспекте Академика Сахарова в Москве, на 85 млрд руб. Затем Margit Holding Ltd с 2011 по 2016 год разными траншами перевела эти деньги на развитие Алчевского металлургического комбината под залог акций комбината. Частично на эти деньги на территории комбината была построена собственная электростанция, приобретено новое оборудование, а также модернизировано старое. При этом собеседник «Б» отмечает, что Олег Мкртчан, будучи гендиректором ИСД, владел 25% минус 1 акцией союза, а ВЭБ — остальными акциями. До 2014 года, когда на Украине произошла смена власти, Олег Мкртчан от лица комбината заплатил банку \$40 млн в качестве процентов по кредиту. Осуществлять же платежи

в 2014–2016 годах стало невозможно из-за военных действий на территории самопровозглашенной ЛНР. В результате в 2016 году Margit Holding Ltd переуступила право требования долга НКО «Фонд промышленных активов» (также стопроцентная «дочка» ВЭБа), занимающейся проблемами промышленных активами.

По данным источников «Б», в ходе следствия были допрошены, в том числе во время очных ставок с господином Мкртчаном, представители ВЭБа, которые отрицали факт хищения денежных средств и отказались считать себя потерпевшей стороной. С ними солидарен и адвокат Владимир Аверин. Он утверждает, что ВЭБ, Margit Holding Ltd и металлургический комбинат заключили в 2016 году дополнительное соглашение по кредитному договору, которое истекло в 2020 году, и по этому до этого времени о хищении каких-либо денежных средств речи не может быть.

И хотя ВЭБом искиковых требований к обвиняемому заявлено не было, СКР через Басманный райсуд для погашения ущерба арестовал ООО «Ревякинский металлургический комбинат» (Тульская область) и «Ставсталь» (Невинномысск, Ставропольский край). Однако, утверждают в окружении обвиняемого, в Мосгорсуде выяснилось, что эти активы уже не принадлежат господину Мкртчану, предполагается, что обвинения с них снимут в феврале будущего года. Кроме того, по данным «Б», в качестве вешдоков у господина Мкртчана были изъяты два сотовых телефона, разговоры по которым прослушивались ФСБ. В ВЭБе от комментариев воздержались.

Юрий Сенаторов

Поставщика Минобороны вернули из СИЗО домой

Даже из дела о махинациях с госконтрактом есть выход

Как стало известно „Б“, из СИЗО под домашний арест переведен известный бизнесмен Алексей Ирисов. Соучредитель и гендиректор одного из крупнейших российских производителей и поставщиков компьютеров и серверов, компании DEPO Computers, обвиняется МВД в особо крупном мошенничестве, связанном с исполнением госконтракта с Минобороны. Впрочем, защита предпринимателя настаивает, что непосредственно господин Ирисов с сделке отношения не имел, а в ходе расследования дал исчерпывающие показания.

По данным источников «Б», с ходатайством об изменении для Алексея Ирисова меры пресечения с содержания под стражей на домашний арест обратились следователи Следственного департамента МВД, ведущие дело об особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ). «Как сам Алексей Ирисов, так и ООО «ДЕПО Электроникс» (торговая марка DEPO Computers. — «Б») активно содействуют следствию, в ходе расследования предоставляют всю необходимую информацию и документацию, в связи с чем следствие и ходатайствовало перед судом об изменении меры пресечения на домашний арест», — пояснил «Б» его адвокат Дмитрий Григориади. Он добавил, что суд также учел положительные данные о личности бизнесмена, «его крепкие социальные связи в обществе и семье» и наметившееся в СИЗО ухудшение состояния здоровья. По словам защитника, сейчас Алексей Ирисов уже находится с семьей и чувствует

себя хорошо, насколько это возможно после пребывания под стражей.

Как утверждают источники «Б», уголовное дело, фигурантом которого стал глава DEPO Computers, было возбуждено 15 августа этого года по материалам, собранным ФСБ. 24 октября в качестве подозреваемого по нему был задержан Алексей Ирисов, которого Тверской райсуд по ходатайству СД МВД заключил в СИЗО. Как уточнил господин Григориади, само расследование связано с исполнением контракта с Минобороны от 2016 года. «Контракт был исполнен своевременно и в полном объеме, претензий от государственного заказчика не поступало», — утверждает защитник. Между тем, согласно версии следствия, в ходе выполнения контракта, заключенного между Минобороны и ООО «Антей» (поставщиком последнего выступало «ДЕПО Электроникс») на поставку компьютерной техники военному ведомству, были допущены нарушения, выразившиеся в завышении стоимости, а также «несоблюдении условий по стране производства одной из позиций произведенного оборудования». Впрочем, сторона защиты считает, что следователи ошибаются, так как они якобы не учли все имеющиеся документы, а также не обратили внимания на пробелы и неточности в действовавшем на тот момент законодательстве, регулирующем определение страны производства продукции. При этом обвинения в мошенничестве в особо крупном размере Алексею Ирисову предъявлены именно как гендиректору «ДЕПО Электроникс» как организационной, осуществлявшей производст-

во продукции для нужд Минобороны. Однако сам договор с военным ведомством заключали другие коммерческие предприятия. «Непосредственно же к государственному контракту лично Алексей Ирисов отношения не имел», — подчеркнул Дмитрий Григориади. Раскрывать подробности расследования он не стал, сославшись на данную им подписку о неразглашении данных предварительного следствия. Однако он отметил, что считает духмешечный арест бизнесмена «изначально незаконным», так как обвинения предъявлены в области предпринимательской деятельности, носящей экономический характер. А потому мера пресечения в виде содержания в СИЗО в данном случае применяться не могла.

«Достигнута в вопросе меры пресечения справедливость позволяет надеяться, что и сами обстоятельства уголовного дела в целом будут должным образом проанализированы и получат разумную правовую оценку», — заявил господин Григориади.

Надо отметить, что DEPO Computers работает на рынке IT-технологий с 1995 года. По итогам второго квартала 2018 года компания занимала пятое место по поставкам настольных персональных компьютеров в России, лидером по отгрузкам за этот период стала HP, а далее шли Lenovo, Acer, iRU. При этом DEPO Computers заключила в последние годы сотни госконтрактов на десятки миллиардов рублей. Среди клиентов компании числились ФНС, правительство Москвы, «Газпром», «Роснефть», структуры «Ростеха» и т. д.

Сергей Сергеев

Росздравнадзор нашел следы женского обрезания

Результаты проверки «Бест Клиник» переданы в Следственный комитет

Росздравнадзор завершил проверку в подразделении медцентра «Бест Клиник», на сайте которого была размещена информация об услуге женского обрезания, которое проводится «по религиозным мотивам». В итоговом акте сообщается об обнаруженном прейскуранте на услуги по клиторэктомии, в том числе с удалением клитора. Также установлено, что услуги по пластической хирургии оказывал непрофильный специалист, аборт проводился в день обращения, без предоставления пациенткам так называемых дней тишины. Росздравнадзор направил информацию в управление Следственного комитета по Москве «в связи с наличием признаков» уголовного преступления.

В распоряжении «Б» оказался акт внеплановой проверки, которую провел Росздравнадзор по Москве и Московской области в ООО «Классикус» (торговая марка — «Бест Клиник»). Напомним, в конце ноября «Медуза» сообщила, что медцентр «Бест Клиник» предлагал на своем сайте услугу клиторэктомии — «женского обрезания». На сайте клиники отмечалось, что медицинскими показаниями для операции нет, вмешательство проводится «по религиозным или ритуальным мотивам». При этом «обрезание проводится девочкам до начала полового созревания, обычно в возрасте от 5 до 12 лет».

ВОЗ называет «женское обрезание» калечащей операцией, которая «не имеет пользы для здоровья девушек и женщин», и заявляет, что «практика нанесения увечий женским гениталиям является нарушением прав человека». После появления информации в СМИ на сайте «Бест Клиник» сначала изменили описание процедуры, а затем разместили официальное сообщение, что «процедура проводится исключительно по медицинским показаниям»: «Услуга клиторэктомии не предлагалась и не оказывалась „Бест Клиник“ лицам, не достигшим 18 лет».

Представители московского Росздравнадзора проводили проверку в клинике с 3 по 24 декабря. «В соответствии с пояснением главвра-

ча ООО «Классикус» информация о предоставлении услуги „клиторэктомии“ на сайте организации размещена ошибочно и удалена, — говорится в акте проверки. — Тем не менее в прейскуранте медицинской организации имеются услуги по проведению трех типов операций на клиторе, в том числе первого типа — с удалением клитора». «В номенклатуре утвержденных приказом Минздрава России от 13 октября 2017 года имеется услуга, предполагающая выполнение пластики клитора, но не удаление клитора», — отмечается в документе. Вчера Росздравнадзор выпустил официальный релиз по итогам проверки, в котором указывается, что «проведение такой операции в отношении малолетних девочек не допускается в соответствии с принципами законодательства об охране здоровья граждан»: «Принятие решения о подобном медицинском вмешательстве родителями или законными представителями несовершеннолетних может содержать признаки уголовно наказуемого деяния».

В акте проверки также сообщается, что специалисты Росздравнадзора нашли «большую часть документации пациентов в разрозненном состоянии в трех помещениях». «Действительность в операционной остановлена, и начат ремонт в день получения приказа о проведении внеплановой проверки», — говорится в документе. В числе выявленных нарушений значится также отсутствие у «Бест Клиник» лицензии на пластические операции в стационарных условиях. Проверка установила, что одной из пациенток 19 ноября 2018 года провели операцию под спинальной анестезией, она находилась в клинике до следующего дня. В акте также сообщается, что оперативные вмешательства по профилю «пластическая хирургия», отмечая при этом, что «в клинике нет рентгеновского отделения, оснащенного стационарным аппаратом КТ, маммографическим рентгеновским аппара-

том или аппаратом МРТ с возможностью выполнения МРТ молочных желез, отсутствуют клинично-диагностическая лаборатория и кабинет трансфузиологии, в отделении анестезиологии и реаниматологии нет оснащенных преданальной палаты и палаты пробуждения».

Аборты в клинике проводили в день обращения. Напомним, как ранее объясняла «Б» главный акушер-гинеколог Минздрава РФ Лейла Адамьян, с 2011 года по закону «Об основах охраны здоровья граждан РФ» женщины, которые запланировали аборт, предлагается подождать от двух до семи дней, чтобы обдумать решение. В акте проверки московского Росздравнадзора также уточняется, что результаты исследований, которые необходимы перед абортом, были получены лишь на следующий день, а период наблюдения за пациенткой составлял 2 часа 20 минут вместо положенных 4 часов. При этом «подписанием пациенткой информированное добровольное согласие на искусственное прерывание беременности не соответствует установленной форме, не доводит до пациента всех обстоятельств процедуры». «ООО „Классикус“ не соблюдает требования порядка предоставления платных медуслуг», — отмечается в акте. — В медкарте стационарно больного не заполнены все предусмотренные поля. В том числе отсутствуют сведения о группе крови, резус-принадлежности».

«Таким образом, в деятельности „Бест клиник“ выявлены административные правонарушения, предусмотренные ст. 14.1 КоАП РФ (безлицензионная деятельность), ст. 14.1 КоАП РФ (грубые нарушения лицензионных требований), — отмечается в релизе Росздравнадзора. — Информация передана в ГСУ СК по Москве в связи с наличием признаков преступления, предусмотренного ст. 238 УК РФ (выполнение работ или оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности)».

В «Бест Клиник» не ответили на запрос «Б» по поводу результатов проверки Росздравнадзора.

Антон Морозкин, Валерия Мишина

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 63 года полномочному представителю правительства РФ в высших судебных инстанциях Михаилу Барцевскому

Его поздравляет руководитель общественного движения «Молодые юристы России» **Сергей Бруев**: «Молодые юристы России» поздравляют Михаила Юрьевича Барцевского с днем рождения! Для нас Вы — пример для подражания и желанный спикер на наших мероприятиях. Молодые коллеги с большим интересом и удовольствием читают Ваши книги, наблюдают за Вашими

успехами в судах. Необычайное мышление, интеллигентность, чувство юмора! Самых теплых слов заслуживают Ваши готовность и желание работать с молодыми кадрами — выросшие в Вашей коллегии адвокаты и юристы уже сами становятся наставниками. Желаем еще больше вдохновения и интересных задач в работе, ведь это Ваше призвание! **Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

мировая политика

Президент Украины не победил в военном положении

Введение чрезвычайных мер не сделало Петра Порошенко лидером гонки

На Украине вчера завершилось действие военного положения. Объявляя об этом, президент страны Петр Порошенко отметил, что «российская угроза никуда не делась», но снять ограничения необходимо для проведения президентских выборов 31 марта 2019 года. Собеседники „Ъ“ в Москве и Киеве подтверждают, что о решении каких-либо военных задач за этот срок говорить не приходится. Однако сам украинский президент постарался подчеркнуть другие достижения: возросшую убежденность западных партнеров в необходимости давления на Россию и выявление «пятой колонны» внутри страны. Эксперты убеждены: куда больше очков господину Порошенко, остающемуся на третьем месте в предвыборных рейтингах, может принести создание независимой украинской церкви.

Малозаметные итоги

Вчера в Киеве прошло заседание Совета национальной безопасности Украины, на котором президент Порошенко объявил: военное положение, введенное 26 ноября, завершилось. «Это мое принципиальное решение. Оно основывается на анализе всех слагаемых текущей ситуации с безопасностью в стране», — сказал Петр Порошенко. И признал, что, если бы не назначенные на 31 марта 2019 года президентские выборы, он бы попросил украинский парламент продлить военное положение. «Российская угроза никуда не делась», — отметил глава государства.

Напомним, что военное положение было введено в десяти областях Украины, граничащих с Россией, самопровозглашенными республиками Донбасса и непризнанным Приднестровьем, а также в Азовском море. Это произошло после того, как три корабля украинских ВМС 25 ноября попытались пройти через Керченский пролив и не подчинились требованиям российских пограничников остановиться. В ходе задержания российская сторона открыла огонь, что позволило Киеву говорить об «открытой агрессии» России против себя. Вслед за введением военного положения 30 ноября Украина запретила въезд российским мужчинам в возрасте от 16 до 60 лет.



К заметным изменениям на фронтах введение на Украине чрезвычайных мер не привело, но верховный главнокомандующий президент Петр Порошенко все равно остался доволен
ФОТО REUTERS

На заседании СНБО Петр Порошенко утверждал, что все эти меры привели к успехам как внутри страны, так и на международной арене. «В десяти областях, где на протяжении месяца действовало военное положение, зарегистрировано на 26% меньше преступлений, чем обычно», — сказал он. Однако для добропорядочных граждан, как убеждал президент Украины, военное положение не создало проблем: ограничения прав и свобод не было.

Зато на внешнеполитический вес Украины, по словам господина Порошенко, военное положение оказало весьма значительное влияние. «Еще полтора-два месяца назад предложения некоторых европейских стран

ставили под угрозу продление санкций ЕС против России за ее действия в Донбассе и Крыму. Но две недели назад, во время моего визита в Брюссель 13 декабря эти санкции были единогласно продлены», — пояснил он. Господин Порошенко обратил внимание на то, что теперь Совет ЕС признает необходимость рассмотрения и так называемого азовского пакета санкций — за действия России в Азовском море.

Впрочем, не дожидаясь решения Брюсселя, Украина вчера вечером ввела санкции сама. В СНБО сообщили: в черный список были добавлены «российские компании, бизнесмены, политики и депутаты, работники силовых структур, которые активно поддерживали или способствовали агрессивным действиям против Украины». Кроме того, введены «ограничительные меры» против организаторов выборов в Донбассе, а также «в отношении военных, судей и правоохранителей, причастных к незаконному захвату украинских моряков».

«Петр Порошенко достиг желаемого результата: он отреагировал на арест украинских моряков так, как должен был отреагировать, мобилировал свой электорат и объединил его вокруг себя», — признал в беседе с „Ъ“ директор киевского Института глобальных стратегий Вадим Карасев. — Кроме того, он не отменил президентские выборы и намерен провести их в срок, что тоже характеризует его в глазах его электората с положительной стороны — как политика, готового отстаивать свою точку зрения. Но с военной точки зрения это мероприятие выглядело не вполне осмысленным. Как его введение, так и его завершение».

Для россиян — без улучшений

За месяц военного положения жизнь на Украине действительно изменилась, но не так уж сильно. В зоне его действия запретили охоту, продажу алкоголя в ночное время, а также ношение военной формы гражданами лицами. Сильнее ошутили

последствия 178 тыс. резервистов, которые были призваны на сборы. «Минобороны и Генштаб осуществили передислокацию войск туда, где в условиях возрастания военной угрозы они были наиболее необходимы, чтобы отбить вероятные атаки со стороны России», — добавил президент Порошенко.

Для россиян же военное положение на Украине запомнилось прежде всего участвующими отказами во въезде. В страну за месяц не выпустили более 1 тыс. граждан РФ. Как выяснили корреспонденты „Ъ“, лично посетившие несколько пропускных пунктов (см. „Ъ“ от 12 декабря), при виде мужчины с российским паспортом украинские пограничники сразу указывали ему, где развернуть машину, чтобы поехать в обратную сторону.

Понятие «гуманитарные цели» — единственное законное основание для проезда россиян мужского пола и возраста от 16 до 60 лет на Украину — в течение минувшего месяца трактовалось очень вольно. В некоторых случаях украинские пограничники утверждали, что речь идет исключительно о похоронах либо тяжелой болезни близкого родственника, но как показывает практика, «гуманитарной целью» может быть и участие в спектакле. Так, в Киеве 15 и 16 декабря выступал российский театральный коллектив «Квартет И». А вот лидер группы «Аквариум» Борис Гребенщиков, несмотря на достижение 65-летнего возраста, был вынужден отменить концерт в Киеве, сославшись на «форс-мажор».

Нынешние заявления украинских властей указывают на то, что «особый порядок» на границе, вероятно, сохранится. «Скорее всего, мероприятия по въезду иностранцев будут продолжены», — сказал в эфире телеканала «112» помощник главы Госпогранслужбы Олег Слободян.

Враги внутри

Когда введение военного положения только обсуждалось, противники Петра Порошенко были убеждены, что его истинная цель — это срыв президентских выборов в марте 2019 года. Однако автор Московского центра Карнеги Константин Скоркин считает, что такой сценарий был бы «чересчур резким». «Мне сложно представить Порошен-

ко узурпатором власти, учитывая, что он пришел к ней на революционной волне, — считает господин Скоркин. — Скорее всего, речь шла о попытке консолидации электората, ориентированного на патриотические ценности».

Эта цель тоже была отражена в речи Петра Порошенко на заседании СНБО. Он посетовал, что «международное сообщество» в своих оценках ноябрьского инцидента в Керченском проливе было куда более единодушно, чем украинские политики. «Не допущу уязвимости украинского общества для российской пропаганды», — сказал президент. — Настоящий шок ощущаешь, когда видишь и слышишь, как наша оппозиция озвучивает темники Кремля».

Сами украинские оппозиционеры, выступавшие против военного положения, характеризуют такой подход как «охоту на ведьм». «Судя по заявлению Петра Порошенко, он очередной раз объявляет охоту на „пятую колонну“, — говорит собеседник „Ъ“ во фракции «Оппозиционный блок», пожелавший остаться неназванным. — Эта колонна — неудобные ему люди, настроенные на продолжение контактов с Россией. И окончание военного положения не означает прекращения охоты на ведьм».

Так или иначе, судя по опросу, проведенному социологической группой «Рейтинг», военное положение не помогло Петру Порошенко серьезно укрепить свои позиции. Наибольшей поддержкой (20,8%) по-прежнему пользуется глава партии «Батькивщина» Юлия Тимошенко, в то время как действующий президент занимает третье место с 11,1%, уступая актеру Владимиру Зеленскому. Зато президент Порошенко — чемпион по антирейтингу. За него ни при каких обстоятельствах не готовы голосовать 50,3% украинцев, решивших участвовать в выборах.

«На фоне того, что конфликт на востоке Украины идет уже четыре года, введение военного положения сейчас было запоздалым шагом и потому вызвало скорее негативную реакцию граждан», — сказал Константин Скоркин. — Зато куда больший энтузиазм вызвало создание украинской церкви. Это действительно может прибавить Порошенко очков».

Кирилл Кривошеев;
Янина Соколовская, Киев

Вербальное прикрытие с воздуха

На прошлой неделе господин Нетаньяху обещал, что вывод американских военных из Сирии не изменит политику Израиля. «Мы продолжим действовать против попыток Ирана создать военных плацдарм в Сирии и, если понадобится, даже расширим там свои действия», — сказал он и сдержал обещание.

Это второй удар Израиля по Сирии после длительного перерыва, вызванного конфликтом с Россией. Напомним, что в сентябре, пытаясь отбить израильскую атаку, сирийские ПВО сбили в небе над Латакией российский самолет-разведчик Ил-20М. Тогда погибли 15 российских военных. Россия возложила ответственность за происшедшее на Израиль, однако он свою вину не признал, а, напротив, пытался доказать, что виноваты сирийцы, сбившие самолет, а также Иран и «Хезболла». Именно по их объектам в Сирии израильтяне и нанесли удар, пытаясь предотвратить поставку высокоточных ракет в Ливан. В Москве аргументы Израиля официально не восприняли и поставили в Сирию во избежание дальнейших инцидентов систему ПВО С-300.

Единственный израильский удар по Сирии, о котором стало известно с тех пор, был осуществлен 29 ноября в районе Эль-Кисва к югу от Дамаска. Реакции России на эту атаку не последовало. По времени она произошла между встречей Биньямина Нетаньяху с президентом РФ Владимиром Путиным в Париже и визитом в Москву делегации израильских военных во главе с начальником оперативного управления израильского Генштаба генерал-майором Аароном Халивой. Это были первые консультации после инцидента в небе над Латакией. Комментарий израильтян по итогам визита были оптимистичны. Более того, в Twitter 10-го израильского канала появилась информация, что примерно через неделю Москву по приглашению российской стороны посетит еще одна группа израильских военных. «Создается ощущение, что Россия возвращается к нормальным отношениям с Армией обороны Израиля после инцидента в сентябре», — утверждали израильские журналисты. При этом источ-

ники „Ъ“ сообщали, что позиция Москвы по действиям Израиля в Сирии не изменилась. Но вчера израильтяне, похоже, пересекли отговорную «красную черту».

Как подчеркнул официальный представитель Минобороны РФ Игорь Конашенков, удары Израиля по территории Сирии создали прямую угрозу двум пассажирским самолетам, которые в тот момент совершали посадку в аэропортах Бейрута и Дамаска. Он уточнил, что речь не идет о российских самолетах. Чтобы предотвратить катастрофу, Дамаску пришлось ограничить применение средств ПВО и РЭБ. Это позволило авиадиспетчерам в Дамаске увести пассажирский самолет из опасного района и направить его на запасной аэродром Хмеймим на севере Сирии. По словам министра общественных работ и транспорта Ливана Юсефа Финяноса, Бейрут намерен направить жалобу на Израиль в Совбез ООН. В российском МИДе израильскую

механизма предотвращения инцидентов в сирийском небе, который был запущен осенью 2015 года. Как заявил бывший глава Управления израильской военной разведки, директор Института исследования национальной безопасности генерал-майор Амос Ядлин изданию Ynet, российская сторона хотела добиться от Израиля, чтобы он каждый раз запрашивал разрешение на нанесение удара по Сирии. Израиль с этим не согласился. «Был ли механизм изменен в той или иной степени? Может быть. Но нет сомнений, что сообщение (об атаке. — „Ъ“) было передано россиянам», — сказал господин Ядлин.

Отметим, что в Минобороны РФ ничего не сообщили о предупреждениях израильтян, хотя в сентябре проблемам с уведомлениями об атаках было посвящено немало слов. Также ничего не было сказано, какой именно тип ПВО задействовался для уничтожения израильских авиабомб.

В российском МИДе израильскую атаку назвали «грубым нарушением суверенитета Сирии и положений резолюций Совбеза» и особо обратили внимание на то, что израильская авиация действовала под прикрытием гражданских самолетов

атаку назвали «грубым нарушением суверенитета Сирии и положений резолюций Совбеза». В дипломатическом ведомстве особо обратили внимание на то, что израильская авиация действовала под прикрытием гражданских самолетов.

«Тон российских заявлений свидетельствует, что оптимистичный настрой израильских официальных лиц, которые считают, что диалог с Москвой возвращается на тот уровень, что был до сентябрьского инцидента, не верен. Напряженнее в отношении между Россией и Израилем никуда не делось», — сказал „Ъ“ израильский военный эксперт Андрей Кожин.

Насколько известно из российских и израильских источников, две страны после сентябрьского инцидента пытались договориться о новых правилах работы в рамках

Полковник запаса Виктор Мураховский уверен, что С-300 во время операции не использовались. «Оттуда, где располагаются основные позиции С-300, в районе города Масьяф на горном плато, нельзя достать дамасское направление», — заверил он „Ъ“. По словам эксперта, израильтяне вообще могли предупредить об атаке по линии координации чисто формально — за минуту, потому что находились в небе над Ливаном. «Так что все это могло обойтись либо без предупреждения вообще, либо в последний момент, с точки зрения заданных правил нарушений не было, а что касается взаимоотношений, это другой вопрос», — резюмировал он.

Марианна Беленькая,
Александра Джорджевич,
Даниил Вигет

На правах рекламы

Райские майские каникулы в Армении



Вы не могли бы выбрать лучшее время для путешествия в Армению, чем май. Сейчас мы легко докажем это, приведя всего четыре, зато сильных аргумента. И их окажется вполне достаточно, чтобы собрать вещи, купить билет и через пару-тройку часов оказаться в Ереване или Гюмри (если вы решили сильно сэкономить на билетах и побывать в армянской столице юмора).

Итак:

Аргумент N1

В мае прекрасно все. Этот зрелый весенний месяц уравнивает в легкое сумасшествие старших братьев, а вительное солнце и безудержное цветение всего и вся превращают страну в яркую ароматную клубу. Воздух свеж и прозрачен, а летняя жара еще далека, поэтому так приятно гулять, а затем отдыхать в уличных кафе, вытянув ноги и мурлыкая под лучами солнца. Средняя температура кружит вокруг 25 градусов, радуя стабильностью. Но тем не менее стоит захватить свитер или куртку. Особенно если вы собираетесь в Дилижан, на Севан или Джермук. Кстати, в это время можно застать частые дожди в Сюникской и Лорийской областях. Впрочем, даже осадки не в состоянии испортить тотального неистребимого жизнелюбия, царящего здесь в этот сезон.

Аргумент N2

Май — самый богатый на знаменательные дни и торжества месяц. Не успеваешь прийти в себя от одного праздника, как тут же подступает следующий. В первый день традиционно отмечается международный День труда разнообразными концертами, часто на открытом воздухе, праздничными гуляниями и демонстрациями.

4 и 5 мая празднуют Винные дни в Ереване. Тысячи людей наслаждаются вином, блюдами национальной кухни, живой музыкой и непередаваемой атмосферой радости. Чтобы продегустировать вина всех производителей (а это гарантия гиперприподнятого настроения и слегка несбалансированной походки), нужно приобрести пакет по цене 2500 драмов, что эквивалентно примерно 5 долларам.

И вот наступает он, день истинно национального блюда, почитаемого и любимого настольно, что ему посвятили отдельный праздник — фестиваль толмы. Его отмечают 19 мая. В 2019 году он пройдет в селе Хнаберд Араратского региона. Кулинары соревнуются в новой и старинной трактовках, самой необычной рецептуре и сочетаниях продуктов, а также его размерах, предлагая более 60 видов толмы.

Этот кулинарный «разгул» сопровождается национальными песнями в живом исполнении и танцами, к которым строго рекомендуется присоединяться.



Аргумент N3

Национальная еда всегда отражает нрав и характер жителей страны. Многогранная, яркая, контрастная и наполненная здоровой энергией — вот что такое традиционная кухня Армении. Мясо и рыба, приправленные во всех мыслимых и немыслимых вариациях, свежие овощи, зелень, фрукты и ягоды превращают эту майскую поездку в настоящее гастрономическое путешествие, суля множество неожиданных открытий.

Однако ничто не может сравниться с сезонным рынком и великолепием его продуктов. Сюда можно прийти как на выставку или музей, чтобы в очередной раз убедиться в гениальности природы, а еще — чтобы пообщаться с местными продавцами и получить заряд отличного настроения. Ну и закупить всяких невероятных вкусностей.

Аргумент N4

Майские каникулы в Армении можно назвать бюджетными, но при этом иметь в виду высокое качество проживания, турпоездок, развлечений, питания и покупок. Наблюдаемый здесь удивительный баланс между невысокими ценами и хорошим отдыхом часто вызывает приятное удивление и твердое намерение вернуться сюда, и уже летом. А если осенью, а если удастся, то и зимой, потому что в Армении всегда найдется, чем заняться любознательному и жизнерадостному путешественнику.

© Комитет по Туризму Министерства Экономического Развития и Инвестиций РА и Фонд Развития Туризма Армении

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

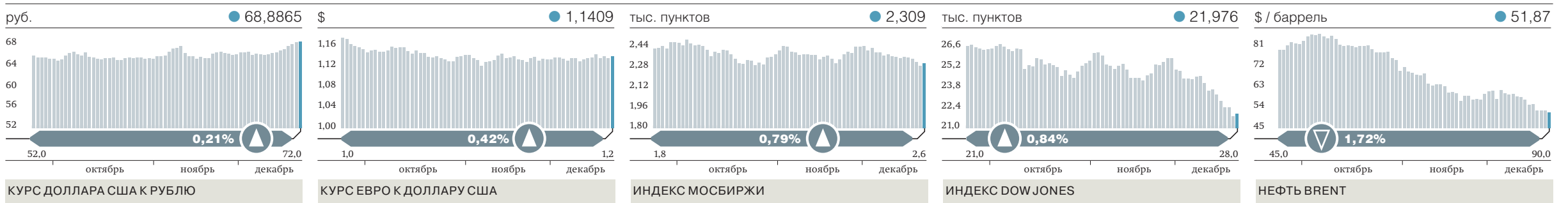
Официальные курсы ЦБ России на 27.12.18

Австралийский доллар	48,6063	Доллар США	68,8865	Канадский доллар	50,6705	Сингапурский доллар	50,2601	Швейцарский франк	69,7797
Английский фунт	87,4721	Евро	78,5237	Китайский юань*	10,0092	Новая турецкая лира	13,0132	Японская иена***	62,3379
Белорусский рубль**	32,0805	Индийская рупия***	98,4304	Норвежская крона*	78,3077	Украинская гривна*	25,2241	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,5095	Казахский тенге***	18,3854	СДР	95,5711	Шведская крона*	75,9515	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 26.12.18 (пунктов)

Nikkei 225	19327,06 (+171,32)	DAX 30*	10633,82 (+22,72)
FTSE 100	6685,99 (-35,18)	DJI A*	21991,58 (+199,38)
		NASDAQ Composite*	6273,763 (+80,844)

* На 19:37 По данным агентства Reuters.



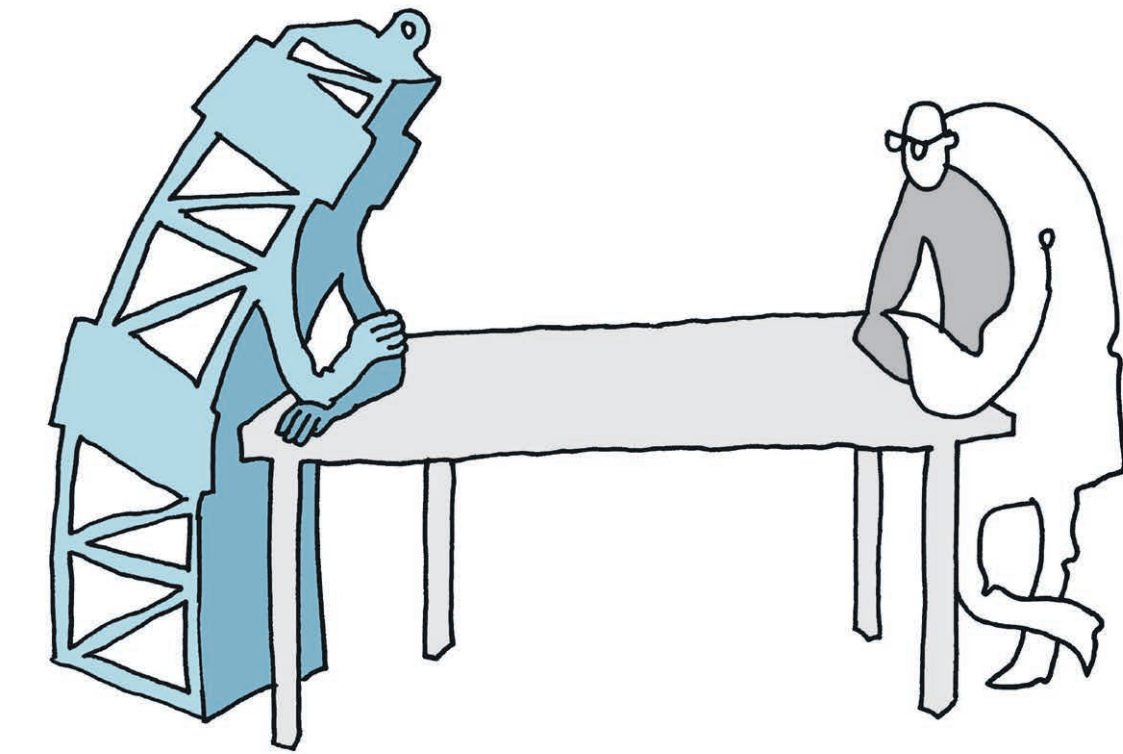
Власти нефти не боятся

Правительство и отрасль философски отнеслись к падению котировок

Российские чиновники и главы крупнейших нефтекомпаний демонстрируют удивительное спокойствие на фоне падения цен на нефть, которые с начала октября потеряли более 40% и на этой неделе впервые за полтора года опустились ниже \$50 за баррель. Глава Минфина Антон Силуанов заявил, что снижение цен не несет угрозы для бюджета, а если они и упадут ниже \$50, то ненадолго, поскольку и добыча сланцевой нефти в США тогда упадет. По мнению аналитиков, такой оптимизм объясняется опытом 2015 года, когда цены падали ниже \$30 за баррель, но потом восстановились.

Правительство не беспокоится по поводу резкого снижения цен на нефть в последние месяцы, заявил первый вице-премьер, глава Минфина Антон Силуанов. «Практически не беспокоит, даже если будет 40 (долларов за баррель. — Б*) и ниже. Мы накопили хорошие резервы за этот год, 4,2 трлн руб. будет направлено в Фонд национального благосостояния», — сказал он. Господин Силуанов подчеркнул, что бюджет сверстан исходя из цены \$42 за баррель марки Urals (как правило, это эквивалентно примерно \$44 за баррель Brent). Если же цены на нефть упадут ниже этого уровня, то бюджет будет сбалансирован за счет средств ФНБ. В среду баррель Brent стоил около \$52.

По мнению первого вице-преьера, длительное снижение цен ма-



вероятно, поскольку решающим фактором для рынка нефти является добыча в США. «При 50 и тем более 40 долларов большая часть сланцевых месторождений становится уже нерентабельной. Поэтому цена может продержаться 40–50 долларов, ну 40 долларов возьмем, какое-то время — полгода, год, потому что многие месторождения заехдживаны (то есть нефть была продана авансом по более высокой цене. — Б*). Но мы считаем, что это не будет долго продолжаться», — подчеркнул он.

Представители отрасли придерживаются еще более оптимистических прогнозов. Так, глава «Роснефти» Игорь Сечин отметил, что нынешнее падение цены даже после того, как участники сделки ОПЕК+ 7 декабря договорились о новом сокращении добычи, вызвано повышением ставки ФРС США. Он сообщил, что консервативный прогноз компании по цене нефти в 2019 году — \$50–53 за баррель. Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов ждет еще более высокой цены — \$60 за баррель

и выше. По его мнению, соглашение ОПЕК+ позволит стабилизировать цены на этом уровне. Спокойная реакция нефтяников и правительства на снижение цен на нефть тем более удивительна, что падение нефтяных котировок не приводит, как раньше, к существенному ослаблению курса рубля. Такое ослабление позволило бы как компаниям, так и бюджету сохранить рублевые поступления на прежнем уровне. Так, в начале октября, когда цена нефти достигала \$86 за баррель, дол-

лар стоил около 68 руб. — практически столько же, сколько сейчас. При этом с начала года рубль ослабел к доллару на 12%. «Ослабление было связано с оттоком капитала и ожиданием введения более жестких санкций», — говорит Василий Танурков из АКРА. — Поэтому падение цен на нефть в последние месяцы просто приблизило котировки рубля к более справедливому значению». В то же время аналитик считает, что при падении цен на нефть ниже \$50 за баррель рубль все же будет ослабевать.

По мнению господина Тануркова, отрасль и правительство сейчас опираются на опыт 2015 года, когда цены на нефть падали до \$27 за баррель, но затем все же восстановились, причем еще до достижения соглашения ОПЕК+. «Текущее снижение цен явно отличается от 2014 года, поскольку тогда было неясно, при какой цене произойдет сокращение добычи сланцевой нефти. Теперь рынок примерно понимает, что падение цен непременно приведет к снижению добычи в США», — говорит он. Аналитик согласен, что при цене ниже \$50 за баррель добыча в США если не начнет сокращаться, то, во всяком случае, существенно замедлит рост. Василий Танурков ожидает, что в первом полугодии 2019 года рынок сбалансируется, хотя ужесточение монетарной политики ФРС и риски замедления экономики США могут притормозить этот процесс.

Юрий Барсуков

правила игры



Выводит из подросткового возраста корреспондент отдела финансов Вероника Горячева

Для меня, как и для многих родителей, ребенок-подросток, даже выше их на голову, все еще тот самый малыш, который в смешных голубых пинетках делал свои первые шаги, не держась за мои руки. Так хочется уберечь его от рисков внешнего мира. В том числе и от рисков, которые несут финансовые услуги. Некоторые родители, и я не исключение, решаются оформить ребенку банковскую карту, но — строго с привязкой к счету матери и с непременным СМС-оповещением на родительский номер телефона по каждой покупке в магазине или кино. Однако подростские малыши ждут совсем иного. Как показало исследование аналитического центра НАФИ и группы QWI, 76% детей хотят иметь банковскую карту без привязки к родительскому счету. То есть с минимальным родительским контролем или вовсе без него. На резонные возражения, вроде «да какие миллионы ты на ней хра-

У 82% подростков собственные средства уже есть, причем половина детей предпочитает электронные деньги

нить-то будешь», опять же, отвечают цифры исследования — у 82% подростков собственные средства уже есть, причем половина детей предпочитает электронные деньги. Из этой половины 49% выбирают электронные кошельки, которые дети могут завести, не ставя взрослых в известность.

Устойчивое заблуждение родителей о том, что «дай ребенку деньги — потратит на всякую ерунду», имеет в виду чипсы, стикеры и т. п., опять же разбивается об упрямые цифры статистики. 52% опрошенных подростков сообщили, что предпочитают копить на крупные покупки, среди которых могут быть полноценный игровой компьютер или фотоаппарат. Кстати, о покупках. Более 80% опрошенных взрослых назвали покупки в интернет-магазинах небезопасными для детей 14–17 лет. И половина из них уверена, что такие покупки надо запретить до 18 лет. В то же время 70% опрошенных детей хотя бы раз в три месяца что-то покупают в интернете.

Безусловно, электронные деньги в детских руках несут определенные риски. ЦБ в свое время рассуждал о большом количестве мошенников, которые с использованием социальной инженерии выманивают у детей деньги обещанием выигрыша призов, продавая им за реальные деньги виртуальные значки для игр и т. п. И выманившего под два метра, но все еще по-детски наивного подростка легко ввести в заблуждение.

С другой стороны, мошенники не менее успешно выманивают деньги и у взрослых. Разница лишь в том, что суммы финансовых потерь у взрослого могут быть в разы выше. Может быть, лучше «набить шишки» в 14 лет, потеряв 100 рублей, чтобы в будущем их не повторять? Не знаю, как вы, но я не стала запрещать своему 13-летнему малышу заводить электронный кошелек. И даже против его неочевидных инвестиций в размере 150 рублей, которые он наверняка потеряет, возражать не буду. В свое время я отпустила его руку, позволив идти самому. Думаю, в отношении финансовых продуктов пора сделать то же самое.

В хостелах поселились инвесторы

За год число новых объектов в России выросло на 83 процента

Чемпионат мира по футболу (ЧМ) и рост популярности внутреннего туризма стали мощным драйвером для рынка хостелов: в 2018 году таких объектов в России открылось на 83% больше, чем в прошлом. В бюджетных отелях инвесторы привлекают невысокие затраты на запуск и короткие сроки окупаемости, однако работа в этом сегменте осложняется растущей конкуренцией.

Согласно данным OneTwoTrip, в 2018 году в системах бронирования было зарегистрировано 530 новых хостелов в 50 крупнейших городах России. Это на 83% превышает показатель прошлого года. По расчетам сервиса, всего в стране сейчас для бронирования доступны 1,57 тыс. хостелов. То есть за 2018 год сформировалась треть текущего предложения. Рост рынка хостелов заметили и консультанты рынка недвижимости. Руководитель департамента гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова рассказывает, что если в 2013 году в Москве было около 40 хостелов, то на начало 2018 года — уже 438. Комитет по туризму Москвы на своем сайте указывает, что в декабре в городе было 590 хостелов. То есть за год

их число выросло на 34,7%. «Разница между хостелами и общежитиями не слишком выражена, поэтому точную цифру по количеству хостелов вряд ли можно привести», — отмечает госпожа Смирнова.

Москва, как установил OneTwoTrip, стала лидером по числу открытий новых хостелов: за год, по данным сервиса, в городе появился 121 объект. Следом идут Санкт-Петербург — 67 новых хостелов, Казань — 32, Екатеринбург — 24, Ростов-на-Дону — 21, Самара — 19, Нижний Новгород — 18, Краснодар — 17, Новосибирск — 14, Волгоград и Иркутск — по 13. Аналитики сервиса указывают, что в общей сложности 70% новых открытых хостелов в этом году пришлось на города, принимавшие летом ЧМ, или 15% — на другие города-миллионники. При этом 40% от общего числа хостелов в городах-матчах открылись в мае и июне. В остальных регионах сезонность была выражена не так сильно: на эти месяцы пришлось лишь 18% открытий. В OneTwoTrip ждут, что большинство открытых к ЧМ средств размещения продолжат свою работу. «Хотя некоторые из открытых в преддверии ЧМ хостелов уже закрыты, это немассовый и не влияю-

щий на результаты года процесс», — объясняет представитель сервиса Алексей Белоусов. Марина Смирнова связывает активную работу на рынке хостелов напрямую с ростом туристического потока, а ЧМ стал для него значительным драйвером. Согласно данным Погранслужбы ФСБ, за первые девять месяцев года в Россию с туристическими целями въехали 3,6 млн иностранных гостей, что на 8,5% превышает показатель за аналогичный период 2017 года. Рост внутреннего турпотока, как заявлял недавно премьер-министр Дмитрий Медведев, в текущем году составил 25%.

В OneTwoTrip прогнозируют, что в следующем году динамика открытия новых хостелов останется достаточно высокой, хотя и снизится по сравнению с рекордным 2018 годом. Сокращение предложения, по мнению аналитиков, произойдет лишь в случае ужесточения в этой сфере госрегулирования: например, появятся новые требования к помещениям, в которых сейчас работают хостелы. Госпожа Смирнова объясняет высокий интерес инвесторов к бюджетным отелям низким порогом входа на этот рынок. Для открытия хостела, по ее оценкам, необходимо иметь около 10 млн руб.: «Это будет мини-то-

стиница в арендуемом помещении не в центре города». Руководитель департамента гостиничного бизнеса JLL Татьяна Веллер добавляет, что у хостелов недолгий срок окупаемости — в среднем он составляет 12–18 месяцев. «Безусловно, хостельный бизнес значительно проще, чем гостиничный: меньше количество бизнес-процессов и обслуживающего персонала, нет особых ожиданий клиентов от сервиса и более низкий уровень ожидания от продукта», — рассуждает она.

В то же время, говорит госпожа Веллер, из-за высокой конкуренции небольшим игрокам работать на рынке хостелов становится все сложнее. Этот сегмент в России начинает привлекать крупных портфельных инвесторов, соглашается руководитель подразделения индустрии гостеприимства отдела стратегического консалтинга CBRE Татьяна Белова. В качестве примера она приводит открывшийся в этом году первый международный сетевой хостел Meininger Hotel в Санкт-Петербурге. Также в Москве и Санкт-Петербурге сейчас развивается сеть Netizen, основанная экс-совладельцем ритейлера «Азбука вкуса» Кириллом Якубовским.

Александра Мерцалова

Пиратов обложат меморандумами

Власти предложили книгоиздателю механизм защиты авторских прав

Как стало известно, «Б», Роскомнадзор предложил создать новый антипиратский меморандум, который будет регулировать отношения книгоиздателей с интернет-поисковиками. В ноябре был подписано соглашение, которое обязывает интернет-компанию удалять ссылки на аудиовизуальные произведения. Издатели тогда настаивали, что необходимо расширить действие документа на все виды контента.

Роскомнадзор готов обсудить с книгоиздателями создание нового антипиратского меморандума, следует из письма ведомства президенту Российского книжного союза (РКС) Сергею Степашину. РКС отправил обращение в Роскомнадзор еще 6 ноября, а получил ответ в декабре. «Для регламентирования внесудебного механизма защиты авторских и смежных прав

на электронные и аудиокнижки необходима подготовка отдельного документа, устанавливающего процедуру взаимодействия между правообладателями в сфере книжной отрасли и владельцами информационных ресурсов», — говорится в ответе Роскомнадзора (есть у «Б»). Антипиратский меморандум был подписан 1 ноября правообладателями аудиовизуального контента (включая «Газпром-медиа», «Национальную медиа группу», ВГТРК, Ассоциацию продюсеров кино и телевидения) и интернет-компаниями (в том числе «Яндексом», Mail.ru Group, RuTube). Договоренности позволяют правообладателям удалять из поисковиков и с хостингов ссылки на пиратские фильмы и сериалы во внесудебном порядке. В подписании меморандума представители книжных издателей не участвовали, потому что соглашение создавалось для защиты прав на телесериалы.

Теперь Роскомнадзор предлагает создать новый аналогичный документ, позволяющий удалять из выдачи ссылки на нелегальные копии электронных и аудиокниг. Такое решение ведомство объясняет одним из пунктов существующего меморандума, который устанавливает, что присоединиться к нему могут только обладатели прав на аудиовизуальные произведения, телехолдинги, видеохостинги и поисковики. Сам Роскомнадзор поддерживает борьбу с нелегальными контентом в интернете и готов помогать в переговорах книгоиздателей и поисковиков, утверждает в письме представитель ведомства. В Роскомнадзоре подтвердили факт переписки. Гендиректор Ассоциации по защите авторских прав в интернете (АЗАПИ) Максим Рябыко пока осторожно оценивает перспективы подписания нового меморандума. «Поживем — увидим», —

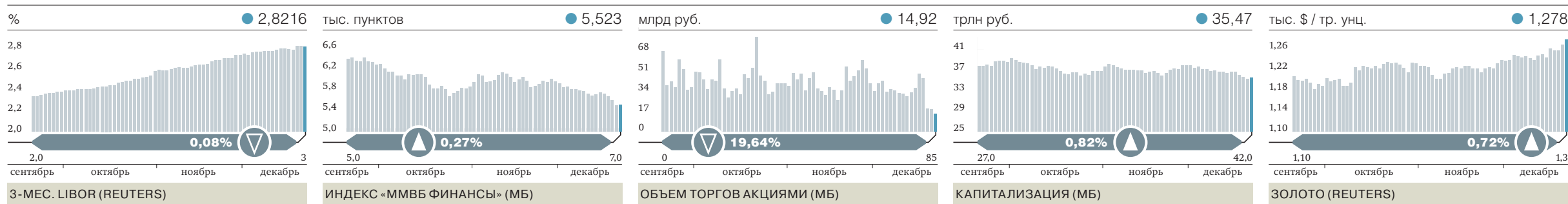
говорит он. При этом ключевой участник меморандума, «Яндекс», не ответил на предложение ассоциации, добавляет господин Рябыко. В АЗАПИ отмечают, что ассоциация представляет наибольшую часть рынка (в нее входят «Эксмо-АСТ», «Альпина», «Азбука-Аттикус» и др.), но не против присоединения остальных издателей либо взаимодействия их с поисковиками через АЗАПИ. В «Яндексе» отказались от комментариев, напомнив, «что ранее подписанный меморандум от 1 ноября 2018 года касается исключительно аудиовизуальных произведений». Сопредседатель издательства «Альпина» Александр Лиманский поддерживает создание нового документа. Он тоже называет странным, что предыдущая версия меморандума учитывала интересы только обладателей прав на аудиовизуальный контент. Издатель признает, что убытки от нелегального ко-

пирования книг не слишком велики, а фанаты пиратского контента останутся в любом случае. Но удаление ссылок позволит правообладателям работать с теми людьми, которые согласны купить книгу, если не могут найти ее пиратскую копию. Пока же скачать такие копии легко, индустрия, в том числе авторы, теряет деньги, резюмирует господин Лиманский.

В 2019 году на основе меморандума могут быть приняты законодательные поправки. Председатель комитета Госдумы по культуре Елена Ямпольская ранее отмечала, что сам комитет подготовил рекомендации для законопроекта, которые подразумевают удаление ссылок не только на аудиовизуальные произведения, но и на все сайты, нарушающие авторские и смежные права. Участники рынка соглашаются с тем, что его положения должны быть закреплены законом.

Елизавета Макарова

Деловые новости



Компаниям предложили газ

Президент рекомендовал развивать транспорт на метане

Президент опять предложил бизнесу вкладываться в газомоторный транспорт. О развитии отрасли, в чем заинтересован «Газпром», говорят давно, государство выделяет средства на субсидии, но пока результаты неочевидны. Крупные компании переводят свой парк на газ неторопливо, транспортники же говорят, что газомоторная техника дорога, а заправок мало.

Владимир Путин на встрече с бизнесом (см. стр. 1) посоветовал компаниям развивать рынок газомоторного топлива. Речь идет о создании инфраструктуры, заправок станций (АГНКС), а также о переводе транспорта на газ. Он подчеркнул, что газомоторные проекты не должны никому навязываться.

Стимулирование газомоторного рынка началось в 2013 году по поручению президента, но столкнулось с проблемой дефицита АГНКС. Пока результаты неочевидны. К июню должно быть утверждено обязательное задание по газомоторам для ОАО РЖД, «Россетеи», «Транснефти» — «при положительном ТЭО». Обязательная квота по газомоторному транспорту будет введена для государственных и муниципальных организаций — изменения в законы разработают к июлю 2020 года, но уже к июлю 2019 года будут преимущества для такого транспорта при госзакупках.

Но в ноябре предполагалось, что субсидируемые скидки на газомоторную технику отменят при реформе господдержки промышленности. Изменения, предложенные вице-премьером Дмитрием Козаком, заменили все программы на единую субсидию под обязательства компаний нарастить экспорт (см. «Б» от 30 ноября). Позднее господин Козак сообщил, что список отменяемых мер будет обсуждаться, а из проекта постановления их убрали (см. «Б» от 11 декабря). Теперь увеличение стоимости топлива правительство будет развивать через госпрограмму Минэнерго. Проект «дорожной карты» для отрасли до 2024 года внесен в правительство, пояснил «Б» глава Минпромторга Денис Мантуров. Он включает субсидии на стимулирование спроса на технику и ее переоборудование на газ. Предполагаемый объем — около 180 млрд руб., компаниям, строящим АГНКС, могут компенсировать 25–40% расходов.

В «Газпроме» говорят, что многие компании переводят на газ свои автопарки. «Почта России» до 2020 года переведет на газ более 1 тыс. машин,

метан выбирают владельцы крупных парков (X5 Retail Group, «Деловые линии», «Мираторг»), всего у «Газпрома» 812 соглашений, а сама монополия обещала перевести на газ парк к 2020 году. В 2014–2017 годах компания купила 5,6 тыс. машин на газе, план на 2018 год — 1,2 тыс.

В автопроме, по подпрограмме Минэнерго (есть у «Б»), основные производители техники на газе — КамАЗ, группа ГАЗ и Volgabuss. У группы ГАЗ модельный ряд автобусов и коммерческой техники на CNG (компримированный газ), есть газовый двигатель. Но, отмечают в компании, преимущества газа нивелируются более высокой стоимостью техники, господдержка нужна и для развития инфраструктуры, и для субсидирования закупок, но пока субсидии выделяются на год, что создает неопределенность. В «Соллерс» сказали, что УАЗ поставляет газомоторные автомобили ряду крупных компаний. АвтоВАЗ производит Lada Vesta CNG, и в компании говорят, что на нее есть спрос, в 2019 году планируют начать производство Largus CNG. Собеседник «Б» в автопроме говорит, что в основном технику закупают «Газпром» и автобусные парки, так как такие закупки субсидируются Минпромторгом.

Но транспортники более осторожны в оценках. Замглавы операционного управления по спецтранспорту AsstrA Олег Гребенко отмечает, что, пока не будет развита газомоторная инфраструктура, группа продолжит использовать нефтепродукты. По его словам, AsstrA тестировала метановые тягачи Scania G340 и отметила экономию топлива (около 50% в ежедневном выражении). Финдиректор Intertransavo (ИТА) Александр Левкович отмечает, что компания не планирует переходить на газ, переоборудование более чем 300 единиц парка потребует больших вложений. «Газовое оборудование увеличивает стоимость автомобиля, мы не уверены, что они будут иметь спрос на вторичном рынке, — заметил он. — Мы выполняем международные перевозки, а в Европе нет АГНКС». Директор по закупкам транспортных услуг FM Logistic Эдуард Миронов отметил, что компания использует две машины на газе для доставок по Москве и в столице всего шесть газовых заправок, а время заправки — не менее чем полчаса.

Ольга Мордюшенко, Ольга Никитина, Наталья Скорлыгина, Никита Шуренков

Сбербанк подрастил кадры

Финансисты уходят в бизнес-структуры

Глава «Сбербанк КИБ» Игорь Буланцев переходит на работу в «Уралхим». Там он займет пост финансового директора, что, по мнению экспертов, вполне логично, учитывая тесные связи компании и банка. И это не единственный выход из Сбербанка, который в ближайшее время может занять высокий пост в небанковских структурах. По информации «Б», экс-зампред правления Сбербанка Александр Торбахов может войти в число членов совета директоров X5 Retail Group.

О том, что Игорь Буланцев с 15 января выходит на работу в «Уралхим», рассказали «Б» несколько источников, близких к банку и компании. О том, что господин Буланцев намерен покинуть Сбербанк в связи с реформой корпоративно-инвестиционного блока, где он занимал одну из ключевых позиций, «Б» сообщил 12 сентября. По словам одного из собеседников «Б», близких к господину Буланцеву, он искал новые возможности развития карьеры. В «Уралхиме» господин Буланцев займет пост финансового директора. В Сбербанке и «Уралхиме» воздержались от комментариев. Господин Буланцев не отвечал по мобильному телефону.

● «Уралхим» Дмитрий Мазепина — лидер российского химического рынка в производстве аммиачной селитры, занимает второе место в России по объемам выпуска аммиака и азотных удобрений. Производственные мощности составляют более 2,9 млн

ЦИТАТА



Кто такой этот самый редкий тип, которого ищет любой работодатель? Как его определить? Мы для себя определили, что этот «зверь»... и нашли его чрезвычайно тяжело
— Герман Греф, президент Сбербанка, 15 марта 2018 года

тонн аммиака, 2,9 млн тонн аммиачной селитры, 1,2 млн тонн карбамида и 0,8 млн тонн фосфорных и сложных удобрений в год.

Позиция финансового директора большой компании — логичное продолжение карьеры инвестиционного банкира, отмечает руководитель финансовой практики компании «Морган Хант Экзекьютив Серч» Мария Янковская. По ее словам, господин Буланцев, проработав много лет с крупнейшими корпоратами со стороны банков, великолепно разбирается в финансовой функции, в структурировании инвестиций. «У собственника «Уралхим» стратегические партнерские отношения со Сбербанком, и

группа является крупным заемщиком банка, — отмечает глава совета директоров TopContact Артур Шапилов. — Игорь как руководитель «Сбербанк КИБ» знаком с деятельностью компании, имеет представление о ее бизнесе и сохраняет хорошие связи в Сбербанке, поэтому назначение более чем логично». Еще одним химическим активом господина Мазепина является «Уралкалий», 10,18% которого в начале декабря купила структура Сбербанка «Сбербанк инвестиции» у Rinsoco Trading белорусского бизнесмена Дмитрия Лобяка. Помимо этого Сбербанк является крупнейшим кредитором «Уралкалия» и не раз одалживал деньги господину Мазепину на покупку активов, которые вошли в «Уралхим», а затем — самой компании.

Игорь Буланцев — не единственный из топ-менеджеров Сбербанка, решивших сменить финансовую отрасль на реальный бизнес. Как сообщал ранее «Б», Максим Полетаев, проработавший в структурах Сбербанка более 20 лет, покидает банк и переходит в структуры бизнесмена Олега Дерипаски (см. «Б» от 10 декабря). Кроме того, по информации «Б», покинувший недавно Сбербанк зампред правления, куратор розничного бизнеса банка Александр Торбахов может войти в совет директоров X5 Retail Group. Предварительные договоренности об этом уже достигнуты, рассказывают источники «Б», знакомые с ситуацией. В X5 Retail Group со ссылкой на председателя набсовета Стефана Дюшарма

сообщили, что «компания постоянно рассматривает возможности для усиления компетенций совета и не исключает, что и в следующем году состав может расширяться, но никаких решений по конкретным кандидатурам нет». Господин Торбахов вчера не отвечал по мобильному телефону.

● X5 Retail Group — крупнейший по обороту российский ритейлер. Под управлением компании, по данным на 30 сентября, находится 13,6 тыс. магазинов «Пятёрочка», «Перекресток» и «Карусель». За девять месяцев 2018 года выручка ритейлера составила 1,1 трлн руб., чистая прибыль — 22,4 млрд руб., EBITDA — 77,8 млрд руб. «Альфа-Групп» является крупнейшим акционером X5 — 47,86%, free float составляет 40,63%.

По мнению экспертов, приглашение господина Торбахова, ранее возглавлявшего «Вимпелком» (входит в число активов акционеров «Альфа-Групп») и прошедшего «школу Сбербанка», в состав членов совета директоров X5 Retail Group более чем оправданно. «Весь рынок был уверен, что Александр Торбахов недолго будет пребывать в свободном плавании, — говорит Мария Янковская. — Специальность такого уровня не может быть востребована. Его знания и опыт в управлении розничным бизнесом, в реформировании розницы, ее переностройке, модернизации, будет, безусловно, полезен любому ритейлеру».

Ссения Дементьева, Ольга Мордюшенко, Никита Шуренков

Аукцион на особых условиях

Минфин разместил короткие ОФЗ в небольшом объеме

Последний в этом году аукцион по размещению ОФЗ закончился полным успехом — впервые в этом месяце Минфин разместил весь выпуск. Впрочем, параметры выпуска были тщательно подобраны — короткие бумаги небольшого объема. В следующем году объем заимствований вырастет в два раза, до 2,4 трлн руб., на фоне ухода нерезидентов, и заместить их средствами внутренних инвесторов без заметного подъема доходности будет проблематично.

В среду Минфин разместил весь предложенный выпуск ОФЗ. Инвесторам были предложены трехлетние облигации объемом всего 7,3 млрд руб. «Успех последнего в этом году аукциона Минфина определялся тем, что министерство предложило наиболее «короткие» бумаги, к которым спрос со стороны рынка все еще удерживает-

ся, — отметил главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. При трехкратном превышении спроса (около 20 млрд руб.) над предложением доходность облигаций составила 8,3% годовых. При этом Минфин заплатил небольшую премию — на вторичном рынке доходность подобных бумаг составляет 8,1% годовых. «Учитывая фактор конца года, данный аукцион фактически был использован якорным инвестором для размещения свободной ликвидности на длительные годовые периоды», — не исключает управляющий по анализу банковского и финансового рынков Промсвязьбанка Дмитрий Грицкевич.

Из заявленного в четвертом квартале планового размещения облигаций на 310 млрд руб. правительству удалось реализовать меньше половины, всего на 149 млрд руб. В итоге годовой план был выполнен всего на 62% (номинальная стоимость размещенных облигаций составила чуть более 1 трлн руб.). На следующий год заложен «более напряженный план по займам», признавал министр финансов Антон Силуанов. По его словам, многое будет зависеть от того, будет ли реализована угроза введения

со стороны США санкций в отношении нового российского госдолга, и это «нервирует» инвесторов. По данным Банка России, вложения нерезидентов в ОФЗ к 1 декабря опустились ниже 1,8 трлн руб., достигнув доли до 24,7% — минимального уровня с июня 2016 года. С начала года их вложения сократились более чем на 430 млрд руб. «Надеемся на то, что те инвесторы, которые хотели выйти, вышли», — говорил господин Силуанов.

Однако участники рынка настроены менее оптимистично. «В следующем году Минфину вряд ли удастся выполнить свой план заимствований в 2,4 трлн руб. Более вероятным выглядят годовые объемы размещения в 1–1,3 трлн руб.», — оценивает господин Покатович. По его мнению, выход нерезидентов из ОФЗ продолжится, а остановка этого процесса возможна лишь в случае нейтрализации геополитического риска. Впрочем, выход нерезидентов будет более плавным, а давление на рынок будет более ограниченным, считает эксперт.

При этом иностранных инвесторов, выходящих из ОФЗ, замещали российские банки и некредитные финансовые организации (НФО), ко-

торые являлись основными нетто-покупателями на вторичном рынке. Среди НФО в течение года активно наращивали долю ОФЗ в своих портфелях пенсионные фонды (см. «Б» от 31 октября). Объяснялось это необходимостью проходить обязательные стресс-тесты. В итоге доля облигаций и ВЭБа в активах НПФ по обязательному пенсионному обеспечению достигла к концу сентября 37%, или 1 трлн руб. (при общем объеме рынка ОФЗ 6,6 трлн руб., см. «Б» от 25 октября).

Однако спрос со стороны внутренних инвесторов не бесконечен. Тем более что в последнее время покупки ОФЗ с целью получения доходности все менее интересны НПФ. «Сейчас не самое удачное время для приобретения ОФЗ в портфель — рынок падает, рубль девальвируется, ставка ЦБ повышается», — говорит глава инвестиционного департамента НПФ «Сафмар» Андрей Есин. В аукционных фондах также не участвует. «Нет премии», — жалуются топ-менеджеры НПФ. В таких условиях, чтобы выполнять повышенные обязательства по заимствованиям, Минфину придется повышать доходность госбумаг.

Илья Усов, Виталий Гайдаев

Золото отвязалось от доллара

Инфляция подстегнула спрос на драгметалл

В среду котировки золота на мировом рынке обновили полугодовой максимум, поднявшись выше отметки \$1276 за тройскую унцию. Одновременно суммарные активы биржевых индексных фондов, инвестирующих в драгоценный металл, достигли отметки 2187 т — нового максимума с конца июня. Международные инвесторы выбирают золото в качестве «тихой гавани» на фоне глобального обвала на рынках акций и роста инфляционных ожиданий в США.

Вчера, по данным агентства Reuters, котировки золота на мировом рынке поднимались до отметки \$1276,55 за тройскую унцию, максимального значения с 19 июня. Это на 0,6% выше закрытия понедельника. Уверенный рост цен продолжается шестую неделю подряд, за это время золото подорожало на 6,4%. Сопоставимое снижение продемонстрировали и котировки других драгоценных металлов. Стоимость серебра поднималась до отметки \$15,16 за унцию, что на 8,4% выше значений середины месяца.

Возвращение цен к многомесячным максимумам происходит на фоне обвала на рынках акций. По данным агентства Bloomberg, за последние два месяца основные мировые индексы потеряли 5–20%, причем худшую динамику продемонстрировали европейские и американские индексы, снизившиеся на 15–19%. В итоге индекс Dow Jones опустился до отметки 21,8 тыс. пунктов, минимального значения с сентября 2017 года. Медвежья игра на рынках акций ведется из-за сохраняющейся угрозы торговых войн и провоцируемого ими замедления темпов роста мировой экономики. Об этом свидетельствует декабрьский опрос управляющих, проведенный аналитиками Bank of America Merrill Lynch, в котором управляющие инвестфондами ука-

зывали эти угрозы в числе главных рисков (см. «Б» от 19 декабря). По словам директора по инвестициям Arpi Capital Дмитрия Скворцова, золото является традиционным защитным активом, спрос на который традиционно «растет на фоне снижения спроса на риск». Поддержку ценам на золото оказывают и усиливаются в последние месяцы инфляционные ожидания. «По прогнозам ведущих инвестиционных домов, сильный рынок труда в США должен поддерживать высокий уровень потребительского спроса в стране, тем самым подстегнув инфляцию», — отмечает старший аналитик «Райффайзен Капитала» София Киранова.

В таких условиях инвесторы активно наращивают вложения в «золотые» фонды. По данным агентства Bloomberg, суммарные активы «золотых» ETF достигли 2186,5 т — максимума с 29 июня. Непрерывный рост активов продолжается третий месяц подряд, и за это время они выросли более чем на 100 т, причем половина прироста пришлась на последние три недели.

Участники рынка ожидают дальнейшего повышения стоимости металла. По словам аналитика рынка сырьевых товаров Julius Baer Карстен Менке, цены на золото находятся на начальном этапе долгосрочного восстановления на фоне нормализации настроений в секторе. «Высокий спрос на активы «тихой гавани» на фоне роста рисков торгового мирового экономики и ускорения инфляции в начале следующего десятилетия станет важным этапом периода роста», — отмечает господин Менке. — Увеличение инвестиционного спроса приведет к отъезду стоимости золота от курса доллара, снижению зависимости цены на драгоценный металл от решений американского Центробанка и обеспечению более устойчивой динамики».

Виталий Гайдаев

деловые предложения

РЕКЛАМА

Предлагается к покупке Недвижимое имущество

г. Москва:
📍 земельные участки ~ 60 000 м²
🏠 объекты недвижимости ~ 75 000 м²

Алтайский Край:
📍 объекты недвижимости ~ 90 000 м²

Курская обл.:
🏠 объекты недвижимости ~ 12 000 м²

Цена **26 500 000 000** руб.

По всем вопросам и предложениям обращаться по адресу: maxpif2019@gmail.com

Предлагается к покупке 100% доля юрлица

г. Москва:
📍 земельные участки ~ 3500 м²

Курская обл.:
🏠 объекты недвижимости ~ 37 000 м²

Цена **2 265 000 000** руб.

По всем вопросам и предложениям обращаться по адресу: maxpif2019@gmail.com

Предлагается к покупке 100% доля юрлица

г. Москва:
📍 земельные участки ~ 3000 м²
🏠 объекты недвижимости ~ 21 000 м²

Московская обл.:
📍 земельные участки ~ 50 000 м²

Цена **2 265 000 000** руб.

По всем вопросам и предложениям обращаться по адресу: maxpif2019@gmail.com

b2b аутсорсинг

АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ и ПАРТНЕРЫ

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»

Юрий Щеглов

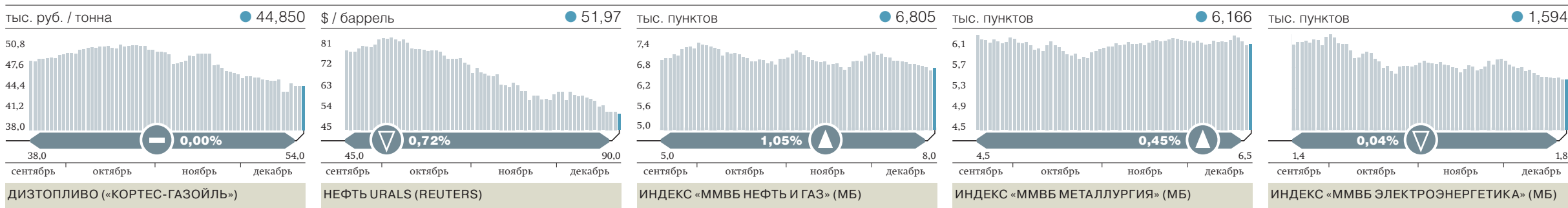
www.advokats.ru
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатные рекламные объявления в следующих тематических блоках:

- Рестораны • Работа и образование • Недвижимость
- Деловые предложения • Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

Размещение рекламы по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Китай не рискнул связываться с рублем

Соглашение РФ с КНР о расчетах в нацвалютах отложено

Отказ Китая от подписания до конца года соглашения о расчетах в нацвалютах большинством источников „Ъ“ связывают с политическими факторами, а именно нежеланием ставить под угрозу торговые переговоры Пекина и Вашингтона. Есть и чисто рыночные факторы: документ может содействовать бегству капитала, с чем активно борются китайские власти. Но первый вице-премьер Антон Силуанов пообещал „Ъ“, что соглашение все же будет заключено, только позже и в „ином формате“.

Первый вице-премьер, министр финансов Антон Силуанов сообщил „Ъ“, что Россия и Китай продолжают работать в направлении заключения соглашения о расчетах в нацвалютах: «Формат будет определен позже. Они не отказываются, просто не хотят форсировать подписание». О нежелании Пекина подписывать документ сообщил сам же господин Силуанов 25 декабря. «Отошли от этого формата по предложению китайской стороны, договорились вести переговоры по линии нацбанков и по линии Минкоммерции Китая и Минфина России», — говорил он.

Увеличение объема расчетов в нацвалютах рассматривается как один из инструментов снижения негативного эффекта санкций США в отношении России. Впервые о разработке

соглашения 18 октября рассказал замминистра экономики Сергей Горьков, признавший, что переговоры идут «непросто». В ноябре глава ВЭБ Игорь Шувалов выразил надежду, что документ появится до конца года: «У России уже есть свой канал, у китайцев есть свой канал. Надо просто договориться, как мы будем взаимодействовать, используя эти каналы... Мы понимаем, как эта схема должна работать, она должна быть описана в соглашении».

Действительно, расчеты в нацвалютах уже идут, рублем и юанем оплачивается около 10% товарооборота. В интервью «Известиям» 9 ноября министр экономики Максим Орешкин пояснил, что серьезно увеличить эту цифру «мешают исключительно отсутствие ликвидности и налаженных механизмов». Именно механизмы и должны были быть закреплены в соглашении.

Большинство опрошенных „Ъ“ экспертов и чиновников считают основной причиной срыва переговоров нежелание КНР раздражать США в период сложных переговоров: 1 декабря Пекин и Вашингтон согласовали приостановку «торговой войны» до 1 марта 2019 года. «Соглашение Китая с Россией с точки зрения Вашингтона выглядело бы как помощь Москве в уклонении от санкций», — отмечает источник в Москве, знакомый с ходом переговоров. — Кроме того, китайцам нужно время, чтобы сделать

итоговый документ более выгодным для себя». С этим согласен директор Института международной экономики и финансов ВАЭТ Александр Кнобель: «Пекин сейчас пытается задобрить Белый дом. Впервые с начала торговых войн Китай осуществил 13 декабря крупную закупку сои из США и временно отменил решение о повышении ввозных таможенных пошлин на американские автомобили». Но и чисто коммерческой точки зрения, добавляет эксперт, Китаю выгоднее торговать в долларах, а расчеты в нацвалютах по-настоящему интересны, только если Россия покроет валютные риски, например, будет продавать товары с дисконтом.

Директор азиатской программы Московского центра Карнеги Александр Габуев называет еще один существенный фактор: КНР опасается бегства капитала через Россию. «Валютный контроль в России намного слабее, чем в Китае», — пояснил он. — Если бы китайские бизнесмены получили возможность свободно использовать здесь юани, они бы могли через подставные схемы выводить средства в офшоры, с чем Пекин сейчас активно борется». Кроме того, добавил эксперт, подписание эксклюзивного расширенного соглашения с Россией вызвало бы желание заключить аналогичные договоры в других дружественных Пекину странах, например, в Пакистане или Мьянме.

Михаил Коростиков

Инвесторы пригласили в «умный дом»

Стартап «Мультикубик» привлек 263 млн руб.

Производитель мини-проекторов и контента для детей «Мультикубик» привлек 263 млн руб. от российско-белорусского инвестфонда RBF Ventures и других инвесторов. Компания планирует запустить доступ к экосистеме по подписке и рассчитывает закрепиться на рынке «умного дома» в США. Структура ВЭБа и индийского холдинга Srei Infrastructure Finance с партнерами в мае намеревались вложить в «Мультикубик» \$5 млн, но эта сделка пока отложена на 2019 год.

Компания «Мультикубик» привлекла 263 млн руб., сообщил „Ъ“ ее представитель. В частности, 140 млн руб. вложил российско-белорусский фонд RBF Ventures, рассказали в Российской венчурной компании, сооснователе RBF Ventures. Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ), в начале 2017 года вложивший в «Мультикубик» 150 млн руб., в ходе этого раунда инвестировал 60 млн руб., сообщил представитель ФРИИ. Остальную сумму вложили бизнес-ангелы, среди которых гендиректор производителя термосов «Арктика» Федор Захаров и бывший коммерческий директор «НТВ-Плюс» Павел Ройтберг.

Инвестиции пойдут на увеличение объемов продаж в России, в США, на разработку новой версии продукта и уменьшение себестоимости устройства, рассказал управляющий партнер RBF Ventures Михаил Федотов. Бизнес-модель компании позволит рассчитывать на рынок в объеме \$1 млрд, полагает инвестиционный менеджер ФРИИ Никита Юрьев. По данным Kartoteka.ru, выручка ООО «Мультикубик» в 2017 году составила 188,2 млн руб.

«Мультикубик» выпускает мини-проекторы в форме куба размером 8x8 см под брендом Cinemood. Устройство работает на собственной операционной системе и включает как встроенную библиотеку мультфильмов, так и фильмы, телеканалы, музыку от сторонних онлайн-сервисов. Продукцией «Мультикубика» пользуются в 117 странах, говорят в компании.

Гендиректор «Мультикубика» Михаил Буховцев сообщил „Ъ“, что компания намерена запустить новую бизнес-модель, предоставляя доступ к экосистеме Cinemood по подписке. Он ожидает, что это позволит «кратно увеличить продажи и сделать продукт доступным для массового сегмента». В России устройства стоят 25–30 тыс. руб., в Америке — \$300–400.

США стали одним из ведущих рынков для «Мультикубика». В 2017 году на регион приходилось 12% проданных устройств, а в этом году — 20%, отмечает представитель «Мультикубика». Глава американского офиса компании Павел Журавлев рассчитывает на «увеличение контентного предложения в США». К 2023 году компания сможет занять «существенную долю рынка „умного дома“», уверен он. «Мы работаем над рекомендательной системой контента, искусственным интеллектом и управлением голосами», — пояснил представитель «Мультикубика».

В мае „Ъ“ писал, что совместный фонд ВЭБа и индийского холдинга Srei Infrastructure Finance Viman Capital подписал с «Мультикубиком» соглашение о намерениях инвестировать в компанию \$5 млн. Пока сделка не состоялась, она планируется на середину 2019 года, рассказали в «Мультикубике». Viman Capital подписал соглашения о сделках сразу с несколькими компаниями, напомнили в пресс-службе «ВЭБ Инноваций»: «Мы рассчитываем в ближайшее время объявить о первых сделках».

«Мультикубик» — один из немногих, если не единственный проект, производящий «железо» для пользователей, который смог добиться существенного результата на международном рынке, считает партнер iTech Capital Алексей Соловьев. «В то же время компании идет пятый год и она все еще привлекает весьма незначительные раунды. Это говорит о том, что, несмотря на свои заслуги, с точки зрения бизнеса, темпов роста выручки, прибыльности еще много открытых вопросов», — рассуждает эксперт.

Дмитрий Шестоперов

НДС обновился для Microsoft

Это связано с изменениями в российском налоговом регулировании, которое вводит НДС для цифровых сервисов, оказываемых иностранными провайдерами коммерческим клиентам в России, пояснили в Microsoft. В корпорации не уточнили, будут ли они переводить лицензионные продукты на сервисную модель.

В 2017 году был введен «налог на Google», который подразумевает, что иностранные компании, оказывающие услуги в электронной форме на рынке В2С, обязаны встать на налоговый учет в России и самостоятельно уплачивать НДС, напомнил Арсений Сендов, партнер Baker McKenzie. С 1 января 2019 года сфера применения «налога на Google» расширяется и покрывает также В2В-сделки, то есть операции с присутствующими в РФ организациями и индивидуальными предпринимателями, говорит он. В целях соблюдения законодательства адаптировать свои договоры должны будут и многие зарубежные вендоры, так как теперь они обязаны взимать НДС со всех рос-

сийских покупателей, говорит юрист. «В данном случае модель ценообразования не меняется, но должна учитывать тот факт, что обязанность по уплате НДС в российский бюджет перекладывается с российских В2В-покупателей на иностранных поставщиков», — подчеркивает Арсений Сендов.

Другие компании также готовятся к изменениям: например, Facebook и Microsoft в 2017 году зарегистрировались 145 компаний, среди которых Amazon, Booking.com, Facebook, Netflix, Nintendo, Wargaming.

Изменения в налоговом законодательстве ухулили положение продавцов электронного контента в части реализации контрактов с января 2019 года, так как ранее при заключе-

Кристина Жукова, Юлия Тишина

У экс-сенатора разыгрался аппетит

Глеб Фетисов расширяет овощеводческий бизнес

Бывший сенатор Глеб Фетисов, чьи структуры занимаются производством овощей открытого грунта и картофеля в Подмосковье, сделал новые инвестиции в агробизнес. Связанная с ним компания выкупила за 850 млн руб. 7,5 тыс. га и другие активы овощеводческого предприятия «Зеленая долина» в Тамбовской области. Рентабельность в производстве картофеля достигает 25%, но при этом сильно зависит от погоды и цены продукции.

ООО «Тамбовагрофуд», дочерняя структура ООО «Агрохолдинг Яхрома» экс-сенатора Глеба Фетисова (занимает 86-ю строчку рейтинга Forbes с состоянием \$1,2 млрд), приобрело активы обанкротившегося ООО «Зеленая долина» в Тамбовской области. Информация о заключении договора купли-продажи размещена в реестре сведений о банкротстве. Стоимость сделки — 850 млн руб. В нее вошли более 7,5 тыс. га земли, из которых свыше 5 тыс. га были в собственности «Зеленой долины», овощехранилища, линии по мойке и фасовке продукции, транспорт, а также бренд «Тамбовская картошка».

«Зеленая долина» была основным производственным активом холдинга «Корнев групп» бывшего депутата тамбовской областной думы Михаила Корнева. В 2015 году земельный банк компании достигал 20 тыс. га земли, из которых 2,1 тыс. га были заняты картофелем. Годовой объем производства в то время был на уровне около 65 тыс. тонн продукции в год. В 2016 году «Зеленая

долина» столкнулась с финансовыми трудностями, а в декабре 2017 года арбитражный суд Тамбовской области признал компанию банкротом. Общий объем задолженности «Зеленой долины» на тот момент составил 2,7 млрд руб., из которых около 2 млрд руб. приходилось на долг перед Сбербанком. Его представитель отказался от комментариев.

«Агрохолдинг Яхрома» был создан в начале 2018 года и стал первым проектом Глеба Фетисова в сельском хозяйстве. Сегодня компания развивает в Подмоскovie производство картофеля и овощей

6,7 миллиона тонн картофеля собрали в России в 2018 году

открытого грунта (капуста, морковь, свекла) на 1,8 тыс. га стоимостью более 0,5 млрд руб. (см. „Ъ“ от 20 марта). Консорциум «Губернский», бенефициаром которого называют господина Фетисова, владеет 70% «Агрохолдинга Яхрома», остальная доля принадлежит Анне Минаевой (считается гражданской супругой сенатора и бывшего владельца холдинга «Моссельпром» Сергея Лисовского).

Гендиректор «Агрохолдинга Яхрома» Алексей Белоус заявил „Ъ“, что компания продолжит развивать овощеводство и картофелеводство на базе «Зеленой долины». Детали

он не раскрыл. Топ-менеджер крупного агрохолдинга отмечает, что покупка активов на торгах — самый эффективный для нового игрока способ быстро расширить производство. По его оценкам, на 7,5 тыс. га земель можно собрать более 100 тыс. тонн картофеля в год. Но «Агрохолдинг Яхрома» вряд ли зайдет все площади только под картофель, часть из них, возможно, займут овощи открытого грунта, полагает собеседник „Ъ“. По данным Минсельхоза, сбор картофеля в России в 2018 году вырос на 4,6%, до 6,7 млн тонн. Урожай овощей открытого грунта в Национальном плодовоощном союзе оценивают на уровне 4,9 млн тонн.

По словам гендиректора «Технологий роста» Тамары Решетниковой, рентабельность производства картофеля при наличии линий мойки, сушки и фасовки может достигать 20–25%. Собеседник „Ъ“ в крупном агрохолдинге отмечает, что, в отличие от, к примеру, тепличного производства, в выращивании овощей открытого грунта и картофеля ключевую роль играет погодный фактор, что сказывается на доходности бизнеса. В засушливый год цены на картофель будут рекордными, но до этого несколько сезонов подряд они могли оставаться на минимальных уровнях, объясняет он. По данным Института конъюнктуры аграрного рынка, в конце 2017 года средняя оптовая цена картофеля в Брянской области была на уровне 11 руб. за 1 кг с НДС. В 2018 году она достигала 17 руб. за 1 кг.

Олег Мухин, Воронеж; Анатолий Костырев

Тарифы ЖКХ замкнуло на сетях

При увеличении затрат на оплату электроэнергии произойдет и прирост тарифов тепловиков и ВКХ, считает Минстрой. В условиях жесткого ограничения платежей граждан за ЖКХ компенсация роста тарифов «возможна только за счет отказа ресурсников от проведения ремонтных работ».

В Минстрое „Ъ“ не стали пояснять, как именно возрастут тарифы в случае принятия проекта, отметив лишь, что необходимо «подробно проанализировать вероятные последствия для отраслей ресурсо- и энергообеспечения». В Минэнерго с оценкой Минстроя не согласны и настаивают, что тарифы не вырастут, а у предпринятой ЖКХ, как у всех потребителей, есть право отказаться от неиспользуемой мощности.

В совете производителей энергии (СПЭ) также ожидают роста расходов на электроэнергию у котельных, электрокотельных, насосных стан-

ций и т. д. и отмечают, что объекты теплоснабжения по закону обязаны держать значительные резервы мощности, в частности для пикового потребления при минимальных температурах, для перспективного роста тепловой нагрузки в городах. Отказаться от таких резервов объекты теплоснабжения не имеют права, указывает СПЭ. Сейчас они оплачивают услуги по передаче электроэнергии из фактически потребляемой мощности (зимой больше, летом меньше, без учета резервов), «а при выходе постановления по сетевому резерву их платеж существенно вырастет». По оценке компаний — членов СПЭ, эксплуатирующих объекты теплоснабжения, это может привести к росту тарифа на тепло для конечных потребителей на 3–4%.

Глава ассоциации «ЖКХ и городская среда» Алексей Макрушин называет ситуацию «достаточно критической». По его оценке, расходы на электроэнергию у водоканалов могут вырасти примерно на 20%.

«Учитывая, что электричество — примерно четверть в их тарифе, получается рост на уровне 5%», — говорит эксперт, уточняя, что у тепловиков картина похожая, «хотя в тарифе будет меньший рост из-за другой структуры расходов». По мнению главы Агентства энергетического анализа Алексея Преснова, допнагрузка на потребителей будет, потому что многие объекты теплоснабжения — это пиковые котельные, которые в пик включают насосы и увеличивают электронагрузку в 1,5–2 раза, для электрокотельных пиковая нагрузка отличается от режима ожидания в несколько раз, аналогичная ситуация и у водоканалов. Эксперт считает, что подход Минэнерго неверен: нужна перестройка сетевого тарифа, где по умолчанию должна быть постоянная составляющая, которая компенсирует сетям «превышение» пропускной способности над средней нагрузкой.

Татьяна Дятлова, Евгения Крючкова

Прозрачная броня защитит от импорта

Саратовский институт стекла готов производить спецстекло для ОПК

Саратовский институт стекла (входит в группу компаний «Нарат») завершил масштабный проект по модернизации. После строительства новой стекловаренной печи предприятие планирует расширить объемы и ассортимент продукции, занять лидирующие позиции на рынке по ряду товарных позиций, а главное — приступить к выпуску специального стекла, которого в России еще не делают.

Начало модернизации предприятия было положено в 2013 году. Начали на собственные средства: увеличили помещение, заложили фундамент под новую печь, поменяли энергетическую и газовую инфраструктуру. Руководитель ГК «Нарат» Камилль Аблязов принял стратегическое решение: инвестировать на модернизацию 300 млн рублей из оборотных средств предприятия.

«Моей целью было сохранить уникальное предприятие. Я понимал свою ответственность за судьбу коллектива и за ту научную базу, которую нам удалось поддержать только в Саратовском институте стекла. И теперь мы можем гордиться, что предприятие в итоге наших общих усилий получило мощный стимул к развитию», — говорит Аблязов.

При поддержке правительства Саратовской области удалось заинтересовать проектом ВЭБ. В 2017 году банк одобрил СИС инвестиционный кредит на 1,1 млрд рублей. В июле этого года предприятие было остановлено на реконструкцию. Старая печь объемом 150 тонн была разобрана, а на ее месте воздвигнута новая, мощностью 350 тонн. Масштабная реконструкция была проведена в рекордные сроки — за 4 месяца.

Запущенная в ноябре новая печь набирает мощность, отлаживаются технологические режимы, настраивается система контроля за параметрами всего технологического процесса. Ожидается, что в начале 2019 года предприятие выйдет на проектную мощность и сможет полноценно использовать потенциал новой печи и ванны расплава.

Модернизация производства позволит значительно увеличить его возможности и расширить ассортимент продукции. Новая печь дает возможность изготавливать 10 млн кв. метров стекла, при этом будет освоено дополнительное производство бесцветного стекла.

СИС имеет возможность быстро переходить с одного вида продукции на другой в зависимости от того, что в данный момент более востребовано на рынке. В дальнейших планах — освоить выпуск новых видов стекла и продукции промышленной переработки для строительства, автотранспорта, мебельной промышленности, интерьеров специального назначения. Важнейшим фактором является освоение выпуска особого сверхпрочного и сверхпрозрачного стекла, применяемого в авиационной, космической и оборонной отраслях.

С 1975 года предприятие приобрело статус научно-исследовательского института. Разработки Саратовского института стекла позволяют изготавливать прозрачную броню и авиационное стекло, не уступающее по своим характеристикам зарубежным аналогам. Такая задача саратовскому предприятию по плечу: оно одно из немногих в отрасли, кто может позволить себе заниматься научными исследованиями и промышленной деятельностью новых рецептов и модификаций стекла.

первые лица

«Мы не собирались вести бизнес по правилам игры „Монополия“»

Глава «Новавинда» Александр Корчагин о ветрах и паводках

После затопления в октябре из-за ливня площадки пилотной Адыгейской ветровой электростанции (ВЭС) «Новавинда» (структура «Росатома») для проектов неатомной энергетики придется перенести ввод проекта на июль 2019 года. Но в компании считают, что несовершенство нормативной базы — более серьезная проблема для российского инвестора в ВЭС, чем природные катаклизмы. О том, когда зеленая энергетика в РФ сможет конкурировать с традиционной, о том, нужна ли полная локализация оборудования для ВЭС, и о планах по экспорту „Б“ рассказал гендиректор «Новавинда» Александр Корчагин.

— Каковы последствия затопления стройплощадки ВЭС в Адыгее?

— На юге России 24–26 октября на части территорий в связи с нетипичными для региона обильными осадками был введен режим ЧС. У нас произошло практически полное затопление стройплощадки, все работы были прекращены. Только через 15 дней, после того, как мы провели работы по откачке воды, приступила к работе комиссия по оценке последствий.

На момент затопления уже была практически обустроена дорожная сеть, велись работы по заливке и армированию фундаментов, завозилось в соответствии с графиком все необходимое оборудование для монтажа ветроустановок, был готов склад. К сожалению, всю «кровеносную систему» ветропарка — дороги — смыло. Сейчас прежде всего необходимо восстановить дорожную сеть для прохождения тяжелой техники и возобновления поставок сверхтяжелых грузов, таких как генераторы. Это на аварийной дороге невозможно. Требуется дополнительная выемка и сушка грунтов. По результатам работы комиссии мы направили уведомления потребителям о сложившейся ситуации.

— Вы оценили ущерб от затопления?

— Ущерб мы сейчас подсчитываем. Но для нас ущерб — это не столько в смете капитального строительства, сколько в задержке сроков. Мы на два месяца, а может быть, и больше задержимся. Мы разработали план-график восстановительных работ и набора темпов строительства, будем стараться, где это возможно по техпроцессам, все делать как можно быстрее. Сейчас мы работаем над тем, чтобы сократить сроки монтажа ВЭУ (ветроустановки). „Б“, для чего организуем дополнительную спецтехнику.

— Ввод ВЭС в Адыгее все же возможен в январе-феврале 2019 года?

— Два месяца нам понадобится только на то, чтобы восстановить пострадавшую инфраструктуру. Сейчас мы ведем эту работу, поэтому ввод, думаем, будет в июле.

— Все же насколько вырастет смета?

— У нас не предполагается какого-либо существенного роста. Когда мы изначально закладывали расходы на строительство ветропарка, то исходили не из самых лучших норм и требований российских правил проектирования. Поэтому бюджет был избыточным по отношению к фактическим расходам.

Например, у нас для организации сооружений ВЭС применяются такие же требования, как к ТЭЦ, АЭС или ГЭС. По правилам организации



таких объектов вся занимаемая площадка под строительство должна быть оформлена в собственность. У нас же в собственность оформляются исключительно площадки под фундаменты, на которых будут стоять ВЭУ, то есть идет существенная экономия по земле. Также мы экономим на разнице нормативов по организации дорог. В российских нормах проектирования существовало требование, что дорога должна быть класса А, то есть фактически асфальтированная дорога. Мы перешли на специальные насыпные дороги, которые выдерживают технику.

звездием возможных новых решений, организационных форм, бизнес-моделей, над реализацией которых мы могли бы подумать.

Нужно сразу отметить, что «Новавинда» — это не ветроэнергетическая компания. Это профессиональная команда людей, которые планируют, прогнозируют, формулируют новые бизнес-модели и организуют их развитие. Мы не занимаемся проектированием ни в ветроэнергетике, ни в накопителях энергии. Мы складываем эффективную бизнес-модель, организуем привлечение финансирования, кооперацию и локализацию.

Если говорить про программу ВИЭ, которая, возможно, будет согласована и как-то продолжена, мы бы претендовали для себя на портфель в 30–40% от всей программы

— «Новавинда» создавалась как структура «Росатома», которая будет отвечать за новые направления в энергетике. Что это за направления помимо «ветра»?

— Я бы сказал, что «Новавинда» — это не просто какая-то новая сущность, которая появилась, а скорее трансформация старой. До этого я возглавлял Объединенную теплоэнергетическую компанию (ОТЭК), занимающуюся повышением эффективности старых ТЭЦ, котельных, электросетей, находящихся на балансе «Росатома», в основном в ЗАТО. Эту задачу мы успешно решили, и перед нами встала новая задача — рассмотреть, какие новые еще проекты мы можем делать в области энергетике. Мы сформировали целый круг того, что назвали со-

— Вы в солнечную энергетiku планируйте выходить? Покупать готовые СЭС вы не планируете?

— Мы на этот рынок смотрим. Для нас, как для энергокомпании, формирующей компетенции в возобновляемой энергетике (ВИЭ), такой шаг вполне возможен. Но пока все усилия вложены в организацию проекта по ветроэнергетике. Причем мы уверены, что в будущем, эти площадки смогут сосуществовать вместе — это станет органичным продолжением. Пока мы не смотрели на покупку готовых СЭС и этот кейс не просчитывали.

— От чего зависит ваше решение по выходу на этот рынок? От продления ДПМ ВИЭ после 2024 года?

— Мы ведь говорим о перспективе. Во всем мире видно, что рынок ВИЭ

во-первых, станет существовать без каких-то специальных субсидий. Думаем, что с нами это случится если не сегодня, то в обозримом будущем. Для меня вопрос, «будете ли вы заниматься „солнцем“», — это вопрос выстраивания эффективной бизнес-модели с теми, кто это делает. Мы хотели бы быть, например, в позиции генкомпани — стать квалифицированным заказчиком, но не самим производить панели, а скорее выступать заказчиком.

— Основную часть портфеля по «ветру» вы сформировали до прихода в сектор конкурентов Fortum и Enel. Не считаете ли вы стратегическим просчетом то, что не отобрали все объемы в отсутствие конкурентов?

— Когда мы принимали решение о том, что идем в ветроэнергетику, то мы, как люди современные, не собирались вести бизнес по правилам игры «Монополия». Поэтому сразу же очертили для себя границу в 30–40% рынка. Мы были крайне заинтересованы в том, чтобы на этом рынке появились и другие сильные игроки. Сейчас мы вместе формулируем и решаем задачу по развитию нормативной базы, обсуждаем возможности программы ДПМ ВИЭ. Как вы знаете, у нас разные технологические платформы: у нас — Lagerwey, Fortum движется с машиной Vestas. У нас разная технологическая платформа локализации, и все это дает более существенные плюсы для всей экономики и промышленности политики. Одна из задач, которую мы видели в части развития российского рынка ветроэнергетики, — отработать эффективную бизнес-модель, определиться, в какой форме мы будем дальше двигаться на международных рынках.

— Почему вы оказались так гибкими в снижении CAPEX на отборах? Вы заявляли, что намерены отобрать до 1 ГВт на последнем конкурсе, но получили 30 МВт. Вы не учитывали возможность того, что Fortum будет сильно демпинговать?

— Задачи отобрать 1 ГВт нет и не было. — Вы заявляли об этом публично. Пугали конкурентов? — С одной стороны, пугали, с другой — мы действительно подали заявку на 1 ГВт для того, чтобы, образно говоря, накрыть поляну фишками.

— А говорите, что не играете в «Монополию»... — Это обеспечивало нам гибкость, чтобы иметь возможность играть пакетами. Действительно, ценовая заявка Fortum для нас была достаточно неожиданной. Внутри мы проделали большую работу по анализу ситуации с тем, чтобы понять, чем это может быть вызвано, гибкие мы или нет к снижению CAPEX. Моя позиция следующая: в мире доподлинно известно, сколько стоит организация таких проектов, сколько стоит оборудование, все мы одинаково относимся к способам организации площадки, примерно понимаем стоимость площадки. Но в наших сценарных условиях мы, види-

мо, по-разному относимся к риску изменения курса валюты, стоимости финансирования, у нас разная программа локализации. Еще важно, что у нас, вероятно, различается оценка темпов развития нормативно-технического регулирования: мы думаем, что удешевление организации сооружений будет не таким стремительным. Вот при таком сценарии мы решили быть «менее гибкими».

— Какие у вас планы по экспорту? — Мы будем двигаться вместе с нашим технологическим партнером (Enercon, купивший Lagerwey в декабре 2017 года). „Б“ в рамках его глобальных цепочек поставок. Наше производство, безусловно, подложит его сертификации, и поставщики на международных рынках. — Почему вы оказались так гибкими в снижении CAPEX на отборах? Вы заявляли, что намерены отобрать до 1 ГВт на последнем конкурсе, но получили 30 МВт. Вы не учитывали возможность того, что Fortum будет сильно демпинговать? — Задачи отобрать 1 ГВт нет и не было. — Вы заявляли об этом публично. Пугали конкурентов? — С одной стороны, пугали, с другой — мы действительно подали заявку на 1 ГВт для того, чтобы, образно говоря, накрыть поляну фишками.

— А говорите, что не играете в «Монополию»... — Это обеспечивало нам гибкость, чтобы иметь возможность играть пакетами. Действительно, ценовая заявка Fortum для нас была достаточно неожиданной. Внутри мы проделали большую работу по анализу ситуации с тем, чтобы понять, чем это может быть вызвано, гибкие мы или нет к снижению CAPEX. Моя позиция следующая: в мире доподлинно известно, сколько стоит организация таких проектов, сколько стоит оборудование, все мы одинаково относимся к способам организации площадки, примерно понимаем стоимость площадки. Но в наших сценарных условиях мы, види-

мо, по-разному относимся к риску изменения курса валюты, стоимости финансирования, у нас разная программа локализации. Еще важно, что у нас, вероятно, различается оценка темпов развития нормативно-технического регулирования: мы думаем, что удешевление организации сооружений будет не таким стремительным. Вот при таком сценарии мы решили быть «менее гибкими».

— Какие у вас планы по экспорту?

— Мы будем двигаться вместе с нашим технологическим партнером (Enercon, купивший Lagerwey в декабре 2017 года). „Б“ в рамках его глобальных цепочек поставок. Наше производство, безусловно, подложит его сертификации, и поставщики на международных рынках. — Почему вы оказались так гибкими в снижении CAPEX на отборах? Вы заявляли, что намерены отобрать до 1 ГВт на последнем конкурсе, но получили 30 МВт. Вы не учитывали возможность того, что Fortum будет сильно демпинговать? — Задачи отобрать 1 ГВт нет и не было. — Вы заявляли об этом публично. Пугали конкурентов? — С одной стороны, пугали, с другой — мы действительно подали заявку на 1 ГВт для того, чтобы, образно говоря, накрыть поляну фишками.

— Вы оценивали, сколько ВЭС построите при продлении ДПМ ВИЭ после 2024 года и сколько нужно инвестиций?

— Я не считаю стопроцентную локализацию в ветроэнергетике целесообразной. Но если задать цель, то она, конечно, возможна без каких-то серьезных ограничений.

— Вы оценивали, сколько ВЭС построите при продлении ДПМ ВИЭ после 2024 года и сколько нужно инвестиций?

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

КОРЧАГИН АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ

Родился в Кирове в 1980 году. Учился в Вятском государственном гуманитарном университете. В энергетике с 2006 года, работал в энергокомпании ТГК-5. В 2009 году пришел в «Росатом», работал в департаменте перспективного развития и системной инженерии, затем с 2010 года в различных компаниях госкорпорации — «Энергопроаналитика», «Центр „Атом-инновации“», «Атомтрудресурсы». В 2013 году назначен гендиректором созданного АО «Объединенная теплоэнергетическая компания» (ОТЭК), управлявшего неатомной энергетикой на балансе «Росатома». В 2017 году возглавил АО «ВетроОГК», занимающееся в госкорпорации развитием ветрогенерации, и АО «Новавинда» — материнскую компанию «ВетроОГК».

COMPANY PROFILE

АО «НОВАВИНДА»

Образовано в сентябре 2017 года как дивизион в составе «Росатома» по развитию новых неатомных технологических платформ в электроэнергетике. Уставный капитал — 1,1 млрд руб. 100% акций принадлежит АО «Атомэнергетпром», объединяющему гражданские активы госкорпорации. Управляет проектами в ветроэнергетике, которые ведет «ВетроОГК» — СП «Росатома» и Газпромбанка (49,5%), отвечает за реализацию стратегии по этому направлению. «ВетроОГК» отвечает за проектирование и строительство ветроэлектростанций, производство электроэнергии на основе энергии ветра. Портфель проектов ВЭС структур «Новавинда» — 1 ГВт со вводами до 2023 года. Технологический партнер — нидерландская Lagerwey, принадлежащая немецкой Enercon, предполагает трансфер технологий в РФ и локализация производства. «Новавинда» владеет 50% в Red Wind B.V. — паритетном СП с Lagerwey. Финансовые показатели дивизиона не раскрываются. Гендиректор АО «Новавинда» — Александр Корчагин.

мо, по-разному относимся к риску изменения курса валюты, стоимости финансирования, у нас разная программа локализации. Еще важно, что у нас, вероятно, различается оценка темпов развития нормативно-технического регулирования: мы думаем, что удешевление организации сооружений будет не таким стремительным. Вот при таком сценарии мы решили быть «менее гибкими».

— Какие у вас планы по экспорту?

— Мы будем двигаться вместе с нашим технологическим партнером (Enercon, купивший Lagerwey в декабре 2017 года). „Б“ в рамках его глобальных цепочек поставок. Наше производство, безусловно, подложит его сертификации, и поставщики на международных рынках. — Почему вы оказались так гибкими в снижении CAPEX на отборах? Вы заявляли, что намерены отобрать до 1 ГВт на последнем конкурсе, но получили 30 МВт. Вы не учитывали возможность того, что Fortum будет сильно демпинговать? — Задачи отобрать 1 ГВт нет и не было. — Вы заявляли об этом публично. Пугали конкурентов? — С одной стороны, пугали, с другой — мы действительно подали заявку на 1 ГВт для того, чтобы, образно говоря, накрыть поляну фишками.

— А говорите, что не играете в «Монополию»... — Это обеспечивало нам гибкость, чтобы иметь возможность играть пакетами. Действительно, ценовая заявка Fortum для нас была достаточно неожиданной. Внутри мы проделали большую работу по анализу ситуации с тем, чтобы понять, чем это может быть вызвано, гибкие мы или нет к снижению CAPEX. Моя позиция следующая: в мире доподлинно известно, сколько стоит организация таких проектов, сколько стоит оборудование, все мы одинаково относимся к способам организации площадки, примерно понимаем стоимость площадки. Но в наших сценарных условиях мы, види-

мо, по-разному относимся к риску изменения курса валюты, стоимости финансирования, у нас разная программа локализации. Еще важно, что у нас, вероятно, различается оценка темпов развития нормативно-технического регулирования: мы думаем, что удешевление организации сооружений будет не таким стремительным. Вот при таком сценарии мы решили быть «менее гибкими».

— Какие у вас планы по экспорту?

— Мы будем двигаться вместе с нашим технологическим партнером (Enercon, купивший Lagerwey в декабре 2017 года). „Б“ в рамках его глобальных цепочек поставок. Наше производство, безусловно, подложит его сертификации, и поставщики на международных рынках. — Почему вы оказались так гибкими в снижении CAPEX на отборах? Вы заявляли, что намерены отобрать до 1 ГВт на последнем конкурсе, но получили 30 МВт. Вы не учитывали возможность того, что Fortum будет сильно демпинговать? — Задачи отобрать 1 ГВт нет и не было. — Вы заявляли об этом публично. Пугали конкурентов? — С одной стороны, пугали, с другой — мы действительно подали заявку на 1 ГВт для того, чтобы, образно говоря, накрыть поляну фишками.

— А говорите, что не играете в «Монополию»... — Это обеспечивало нам гибкость, чтобы иметь возможность играть пакетами. Действительно, ценовая заявка Fortum для нас была достаточно неожиданной. Внутри мы проделали большую работу по анализу ситуации с тем, чтобы понять, чем это может быть вызвано, гибкие мы или нет к снижению CAPEX. Моя позиция следующая: в мире доподлинно известно, сколько стоит организация таких проектов, сколько стоит оборудование, все мы одинаково относимся к способам организации площадки, примерно понимаем стоимость площадки. Но в наших сценарных условиях мы, види-

мо, по-разному относимся к риску изменения курса валюты, стоимости финансирования, у нас разная программа локализации. Еще важно, что у нас, вероятно, различается оценка темпов развития нормативно-технического регулирования: мы думаем, что удешевление организации сооружений будет не таким стремительным. Вот при таком сценарии мы решили быть «менее гибкими».

— Какие у вас планы по экспорту?

— Мы будем двигаться вместе с нашим технологическим партнером (Enercon, купивший Lagerwey в декабре 2017 года). „Б“ в рамках его глобальных цепочек поставок. Наше производство, безусловно, подложит его сертификации, и поставщики на международных рынках. — Почему вы оказались так гибкими в снижении CAPEX на отборах? Вы заявляли, что намерены отобрать до 1 ГВт на последнем конкурсе, но получили 30 МВт. Вы не учитывали возможность того, что Fortum будет сильно демпинговать? — Задачи отобрать 1 ГВт нет и не было. — Вы заявляли об этом публично. Пугали конкурентов? — С одной стороны, пугали, с другой — мы действительно подали заявку на 1 ГВт для того, чтобы, образно говоря, накрыть поляну фишками.

— А говорите, что не играете в «Монополию»... — Это обеспечивало нам гибкость, чтобы иметь возможность играть пакетами. Действительно, ценовая заявка Fortum для нас была достаточно неожиданной. Внутри мы проделали большую работу по анализу ситуации с тем, чтобы понять, чем это может быть вызвано, гибкие мы или нет к снижению CAPEX. Моя позиция следующая: в мире доподлинно известно, сколько стоит организация таких проектов, сколько стоит оборудование, все мы одинаково относимся к способам организации площадки, примерно понимаем стоимость площадки. Но в наших сценарных условиях мы, види-

мо, по-разному относимся к риску изменения курса валюты, стоимости финансирования, у нас разная программа локализации. Еще важно, что у нас, вероятно, различается оценка темпов развития нормативно-технического регулирования: мы думаем, что удешевление организации сооружений будет не таким стремительным. Вот при таком сценарии мы решили быть «менее гибкими».

— А говорите, что не играете в «Монополию»... — Это обеспечивало нам гибкость, чтобы иметь возможность играть пакетами. Действительно, ценовая заявка Fortum для нас была достаточно неожиданной. Внутри мы проделали большую работу по анализу ситуации с тем, чтобы понять, чем это может быть вызвано, гибкие мы или нет к снижению CAPEX. Моя позиция следующая: в мире доподлинно известно, сколько стоит организация таких проектов, сколько стоит оборудование, все мы одинаково относимся к способам организации площадки, примерно понимаем стоимость площадки. Но в наших сценарных условиях мы, види-



РОССИЙСКИЙ
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
ФОРУМ

14-15 ФЕВРАЛЯ

Реклама 6+

РОСКОНГРЕСС
rusinvestforum.org



ПРЕМЬЕРА КИНО

Ветер не переменится

В новогоднем прокате фильм «Мэри Поппинс возвращается»

3 января на экраны выходит мюзикл «Мэри Поппинс возвращается» — продолжение диснеевского фильма 1964 года, получившего пять премий «Оскар». По мнению Юлии Шагельман, режиссер Роб Маршалл подошел к классической картине с таким почтением и аккуратностью, которые больше смахивают на недостаток собственно воображения.

Хотя кинокомпания Disney настаивает, что «Мэри Поппинс возвращается» — это никакой не ремейк, а именно сиквел, новая картина идеально вписывается в стратегию студии по переложению своего обширного наследия с применением современных технологий и поражающих воображение бюджетов. В 2015 году вышла «Золушка», в 2016-м — «Книга джунглей», в 2017-м — «Красавица и чудовище», а после вернувшейся Мэри Поппинс на зрительские сердца и кошечки будут один за другим претендовать «Король-лев», «Дамбо», «Аладдин» (все три фильма — уже в 2019 году), «Мулан», «Пинокио», и так, судя по всему, до тех пор, пока у «Диснея» не закончатся архивы, что вряд ли произойдет в обозримом будущем. А там, глядишь, можно будет начать переименовывать по второму кругу.

Если в реальном мире между первой и второй «Мэри Поппинс» прошло 54 года, то на экране — примерно двадцать. В Лондон пришли 1930-

е, а вместе с ними Великая депрессия. Дети семейства Бэнкс выросли. У Майкла (Бен Уишоу) теперь трое собственных ребятишек, чья мама недавно скончалась (это второй диснеевский фильм за короткий промежуток, в котором фигурирует вдовец с тремя детьми, хочется думать, что это все-таки совпадение, а не тенденция), и он вместе с ними и ворчливой кухаркой Эллиен (Джули Уолтерс) проживает в том же доме №17 по Вишневой улице. Джейн (Эмили Мортимер), сохранившая привычку очаровательно хихикать, по примеру мамы стала общественной активисткой, работает в профсоюзе и организует митинги за все хорошее против всего плохого.

В целом на Вишневой улице почти ничего не изменилось. В соседях у Бэнков тот же адмирал Бум (Дэвид Уорнер) и его верный адъютант Бинакл (Джим Нортон), которые все так же отвечают на бой Биг-Бена пушечным залпом, вот только часы у адмирала стали на пять минут отставать. Правда, появилось одно новое лицо — неунывающий фонарищик Джек (первая большая кинозвезда Бродвея, певца и композитора Лин-Мануэля Миранды), распеваящий веселые песенки, несмотря на то, что экономическая ситуация особых поводов для радости не дает. На самом деле этот персонаж тоже не совсем оригинальный — он списан с трубочиста Берта, которого в старом фильме играл Дик Ван Дайк. В сиквеле заслуженный актер тоже появится, продемонстрировав завидную для 93 лет физическую форму.

Дела у Бэнков, как у многих других лондонских семей, идут не



Перенос времени действия в депрессивные 1930-е ничуть не мешает героям напропалую петь и танцевать
ФОТО WALT DISNEY PICTURES

очень. Непрacticalный Майкл наделал долгов, и теперь банк, в котором заправляет нехороший мистер Уилкинс (Коллин Ферг в редкой для него камерной акварельности соответствует особая ясность зрения.

через пять дней или не найдется сертификат, доказывающий, что папа-Бэнкс владел пакетом акций этого самого банка. Безуспешно перерыв старые бумаги, Майкл и Джейн уже готовы совсем отчаяться. Но в этот момент дети запускают в парке старенького воздушного змея, и вместе с ним с небес спускается безупречно одетая женщина с зонтиком и гобеленовой сумкой. Разумеется, это Мэри Поппинс (Эмили Блант), и уж теперь-

то можно не сомневаться, что под ее присмотром все наладится.

Но не раньше, чем младшие Бэнксы отправятся в удивительные миры, скрывающиеся в обыкновенной ванне, маминой фарфоровой вазе или на запутанных лондонских улицах, а старшие, которые, как выяснится, совсем забыли приключения своего детства, вернут себе силу воображения и вновь поверят в чудеса. И поскольку перед нами мюзикл,

в процессе все будут петь и танцевать, включая Мерил Стрип в роли эксцентричной кузины Мэри Поппинс по имени Топси (при этом великая актриса умудряется безбожно переигрывать даже в таком далеком от реализма фильме, где все персонажи и ситуации — немного чересчур).

Говорят, что подражание — самая искренняя форма признания. В таком случае Роб Маршалл явно хотел выразить свою признательность авторам предыдущей «Мэри Поппинс», практически покadroво пересняв ее — только в более ярких цветах и с новой музыкой. Особенно это заметно на примере музыкальных номеров, представляющих собой незначительные вариации на темы пятидесятилетней давности.

Как говорится, найдите десять отличий: вместо рисунка мелом на асфальте дети, няня и вездесущий Джек попадают в рисунок на вазе (как в оригинале, съемки живых актеров в этих сценах совмещаются с 2D-анимацией), вместо чаепития на потолке устраивают танцы в перевернутом вверх ногами доме, трубочистов заменили фонаришки, а в финале в небо взмывают не воздушные змеи, а воздушные шары. Сами по себе эти эпизоды поставлены с должным голливудским профессионализмом (хотя в музыкальном смысле бледноваты), и актеры, особенно Блант и Миранда, исполняют свои партии с непритворным энтузиазмом. Однако фильму, целиком построенному на чужих идеях, не хватает именно того, о чем так часто говорит его главная героиня, — фантазии и умения смотреть на вещи под необычным углом.

ПРЕМЬЕРА ОПЕРА

Музыкально-травматический театр

«Отелло» Верди в Баварской государственной опере

Дирижер Кирилл Петренко и режиссер Амели Нирмейер поставили на сцене мюнхенской Bayerische Staatsoper «Отелло» Джузеппе Верди. Привлечены к шекиповской фобле посттравматического синдрома оценил Алексей Мокроусов.

«Отелло» в постановке Амели Нирмейер в Баварской государственной опере ломает стереотипы, здесь мавр перестал быть мавром: главную партию поет лишенный всяких признаков темнокожего грима Йонас Кауфман, это его второй подход к партии, первый, в прошлом году в «Ковент-Гардене», произвел фурор. В Мюнхене он не ревнивец, готовый взорваться гневом подозрения по любому поводу, не герой битв, который не терпит соперничества на личном фронте, но глубоко травмированный пережитым на войне человек, слабый, обмякший, порой невнятно-тусклый, как офисный планктон. И костюм у него серый, и сам он невзрачный — поразительно, как бравому Кауфману удается перевоплощаться по мановению режиссерского замысла.

В случае с Отелло вопрос в том, насколько замысел, интересный в частностях, покрывает вердиевские глубины. Отелло Кауфмана не просто ослеплен войной, он ослеплен пережитым, и это не о физическом. Его душевная слепота порождена опустошенностью, способностью к счастью выведена чужими смертями, о посттравматическом синдроме догадывается даже неспециалист. Дезде-

мона (блестящая работа Ани Хартерос) не производит впечатления внимательной женщины, пытающейся понять, что с любимым, разглядеть обычно несвойственные ему признаки надлома. Она упивается собственным счастьем, ее доверие к мужу и жизни велико, ей некогда думать о чужих проблемах. Помочь Кассио (запоминается американский тенор Эван Лерой Джонсон), на которого ополчился Отелло, — да, но понимает ли она, что происходит с близким, видит ли его усталость? Или порабощена клише война-победителя — тот после страшной работы вернулся домой, где еще не изобретен термин «посттравматическое стрессовое расстройство». Даже циничному Яго не догадаться, что тут не ревность главный диагноз, что платок — не просто фальшивая улика, но триггер, вызывающий у большого мавра очередной приступ.

Нирмейер училась режиссуре в Мюнхене и Сиднее, начинала в драматическом театре, в том числе в руководстве франкфуртской драмы в пору ее расцвета в конце 90-х, позже стала интендантом в Дюссельдорфе. Кому-то в ее филигранно сделанном, лишенном бравурных эффектов спектакле не хватает концептуальности, иные даже вспомнили о кризисе «режиссерского театра». Приятные упреки с точки зрения тех, кому последний нравится, — вот видите, без интерпретаций уже скучно! Но мюнхенская опера ценна не радикальностью, «Отелло» берет деталями, переливом оттенков и настроений. Петренко мастер нюансов, он выискивает и выслушивает у Верди тонко-

сти, о которых лишь могут мечтать коллеги: вот уж когда достаточно сказать недовольным: закройте глаза, наслаждайтесь звуком! Но дирижер — единое целое с режиссером, камерной акварельности соответствует особая ясность зрения.

Музыкальную и психологическую каллиграфию оттеняет сцениграфия Кристиана Шмида, в «Отелло» он показал себя поклонником датского символиста Вильгельма Хаммерсхёя. Диктат монохромного в живописи Хаммерсхёя отдает просветленной депрессией или, если жестче, чем-то медицинским, этим настроением полны и декорации Шмида (журнал Oregwelt не раз называл постоянным соавтором Клауса Гута и Кристофа Лоя художником года). Действие погружено в черную раму сцены, свет, призванный быть источником жизни, порождает безумие, нарушение и разрыв человеческих связей (художник по свету Олаф Вингер работал, в частности, с балетом Уильяма Форсайта, франкфуртской оперой и Зальцбургским фестивалем). Но все серое однажды взрывается, сцена с детским хором, когда Дездемона с повязкой на глазах утопает на кровати в цветах, — торжество красоты и предсказание неизбежного одновременно.

В третьем акте атмосфера сгущается, в четвертом она выглядит прозрачной — в том смысле, что дворец посещает призрак: во время баллады Дездемоны Отелло вдруг проходит через комнату за ее спиной, уходит в кулисы, затем возвращается; жена его не видит. Печаль в голосе Хартерос так велика, что в дальней-

шем не замечаешь вечного оперного штампа — уже задушенная, Дездемона все еще поет, да как!

Финал расставляет точки над i, хотя поначалу кажется, что оперу впро- было бы назвать «Яго», настолько

сильный образ создает канадский баритон Джеральд Финли. Главенствующая роль Яго в механизме смертельной интриги так тщательно протерчена мизансценами, что в интервью накануне премьеры Йонас Кауф-

ман сказал: будь у меня другой голос, я бы хотел петь здесь Яго. Но Финли сам блестяще справляется с задачей, ему явно не хочется быть Отелло. Разбирайтесь, как говорится, с вашими травмами сами, мне хватает своих.

издательский дом «Коммерсантъ»

Коммерсантъ Weekend



журнал о том, что делать

кино, театр, литература, музыка, мода, отдых, стиль жизни

каждую пятницу с газетой «Коммерсантъ»

kommersant.ru



Единственное яркое пятно в блеклой палитре спектакля — сцена с детским хором, но и она оказывается предвестием грустной развязки ФОТО STAATSOOPER.DE



РЕГЛАМЕНТ

Россию заподозрили в неспортивном проведении

FIFA направила в РФС запрос по поводу тренировочного турнира в Крыму

«Крымский вопрос» впервые приобрел актуальность для отечественного футбола в связи с инициированным Международной федерацией футбола (FIFA) расследованием. FIFA направила в Российский футбольный союз (РФС) запрос с целью выяснить обстоятельства участия саратовского «Сокола» и второй команды махачкалинского «Анжи» в прошлом году в Открытом зимнем кубке Крымского футбольного союза (КФС). РФС под угрозой санкций запрещено организовывать соревнования на территории признанного головными футбольными структурами «особой зоной» Крыма. Исполняющий обязанности президента Российского футбольного союза Сергей Прядкин заявил, что его организация «никакого отношения к турниру не имеет», а в Крымском футбольном союзе его назвали «неофициальным соревнованием», «частью тренировочных сборов». Эксперты склоняются к мнению, что РФС вряд ли должен беспокоиться по поводу санкций за выступление клубов в Крыму.



В Крымском футбольном союзе (на фото — президент КФС Юрий Ветоха) недоумевают по поводу интереса FIFA к тренировочным матчам российских клубов на полуострове ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

Вчера Российский футбольный союз подтвердил, что получил запрос от Международной федерации футбола. Он касается участия двух российских клубов — саратовского «Сокола» и махачкалинского «Анжи-2» в Открытом зимнем кубке Крымского футбольного союза. Этот турнир проводился в феврале 2017 года в различных городах Крыма. В нем приняли участие 12 команд. Восемь из них представляли Крым, одна — Камерун, а остальные — Россию. На самом деле в турнире помимо саратовцев, выигравших Кубок, и махачка-

линцев, судя по данным сайта местной федерации, сыграла вторая команда самарских «Крыльев Советов». В FIFA вчера не ответили на запрос «Б» с целью выяснить, с чем именно связан интерес к этим соревнованиям. Но это и так вполне очевидно. Вопрос о положении Крымского футбольного союза и крымского футбола в целом и его отношениях с футболом российским стал актуален еще в 2014 году, сразу после присоединения Крыма к России. РФС некоторое время рассчитывал интегрировать

крымский футбол в российский, однако эта позиция натолкнулась на позицию FIFA и Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA). Головные структуры резко возражали против вливания в систему российского футбола клубов, базирующихся в Крыму и до «не признания» международным сообществом присоединения» выступавших под эгидой Федерации футбола Украины (ФФУ). Следствием этого явилось исключение из третьего по рангу дивизиона чемпионата России уже включенных

в него трех крымских клубов — севастопольского СК-ЧФ, симферопольского ТСК и ялтинской «Жемчужины» и получение Крымом статуса «особой зоны». Он означает прежде всего, что РФС не имеет права заниматься организацией турниров на территории Крыма без согласия UEFA, FIFA и ФФУ. Какие санкции предусмотрены за невыполнение предписаний, международных футбольных руководители не конкретизировали. Джанни Инфантино, сейчас занимающий должность

президента FIFA, а во время разработки решений по «крымскому вопросу» работавший генеральным секретарем UEFA, лишь подчеркивал, что в отношении нарушителя режима будет возбуждено «дисциплинарное дело». Теоретически такие дела могут выливаться даже в дисквалификации.

В РФС дали понять, что не видят в расследовании FIFA угрозы. В его заявлении отмечается, что организация «разбирается в ситуации», но в любом случае при проведении соревнований «всегда придерживается регламентов и нормативных документов FIFA». А Сергей Прядкин, исполняющий обязанности президента РФС после ухода в отставку Виталия Мутко, сказал ТАСС, что его организация «никакого отношения к тому турниру не имеет»: «Команды проводили тренировочный сбор и ни в каком официальном соревновании под какой-либо эгидой не участвовали».

Эту версию «Б» подтвердили и в Крымском футбольном союзе. Там рассказали, что «данный турнир был частью тренировочных сборов» и «не входил ни в систему РФС, ни даже в систему КФС», несмотря на название: «Футболистам скучно просто так гонять „товарняки“. Вот для них и придумали это соревнование». В КФС охарактеризовали запрос FIFA как «придирки».

По мнению генерального секретаря Профсоюза футболистов и тренеров России, известного спортивного юриста Николая Грамматикова, российскую сторону вряд ли ждут серьезные последствия в связи с проведением крымского турнира. Эксперт пояснил, что, скорее всего, многое зависит от того, был ли он включен в официальный календарный план РФС и КФС: «Если нет, тогда соревнование точно носило неофициальный характер. Клубы же вправе сами организовывать неофициальные турниры».

Алексей Доспехов

ЕВРОФУТБОЛ

«Лестер» отправил «Манчестер Сити» в нокаут

Команда Пепа Гвардиолы проиграла второй матч подряд



В последнем туре первого круга чемпионата Англии его недавний лидер «Манчестер Сити» потерпел поражение в четырех последних матчах, уступив на выезде «Лестеру» со счетом 1:2. Таким образом, ситуация в верхней части турнирной таблицы менее чем за три недели изменилась кардинальным образом. Первое место уверенно занимает «Ливерпуль», забивший четыре безответных мяча «Ньюкаслу». Он на шесть очков опережает «Тоттенхем» и на семь — «Манчестер Сити», с которым встретится через тур.

Традиция проводить матчи сразу после Рождества, в так называемый Boxing Day, существует в английском чемпионате уже много десятков лет. Ее считают одной из главных особенностей английского футбола, поскольку в большинстве других ведущих европейских футбольных лиг в конце декабря наступают короткие каникулы. В Английской премьер-лиге же все иначе. Например, сейчас с 26 декабря по 3 января в ней пройдут матчи сразу трех туров. То, что кульминацией этого отрезка станет запланированная на 3 января встреча «Ливерпуля» с «Манчестер Сити», который перед вчерашним днем шел на втором месте, было ясно заранее. Причем перед этим «Ливерпуль» на своем поле придется иметь дело с другим серьезным соперником — «Арсеналом», который под руководством Унаи Эмери, сменившего Арсена Венгера, показывает очень хороший футбол и мечтает вернуться в Лигу чемпионов.

Во вчерашнем же, 19-м туре непреодолимых проблем перед «Ливерпулем» и «Манчестер Сити», считавшимися двумя главными претендентами на золото, вроде бы не просматривалось. Но получились иначе. «Манчестер Сити», который после 15 туров лидировал, опережая «Ливерпуль» на два очка, потерпел третье поражение в четырех последних матчах. Проиграв в гостях «Челси» и дома «Кристал Пэлас», он на чужом поле capitulировал перед «Лестером». Для гостей это была встреча упущенных возможностей. Они имели значительное преимущество, но, забив первыми усилиями Бернарду Силвы, довольно быстро пропустили ответный гол от Марка Олбрайтона. А на 81-й минуте португальскому защитнику хозяев Рикарду Перейре удалось забить очень красивый гол, ставший для «Лестера» победным и заставивший говорить о том, что команда Пепа Гвардиолы угодила в полосу кризиса. Сам он, впрочем, надеется на лучшее.

«Эта игра была похожа на матч с „Кристал Пэлас“, — признал главный тренер «Манчестер Сити». — Мы хорошо начали, но затем позволили противнику использовать первый же момент у наших ворот. Придется принять и это поражение, хотя я уверен, что хорошие результаты к нам еще придут».

«Ливерпуль» Юргена Клоппа тем временем сумел избежать потерь в домашнем матче с «Ньюкасл». Этот английский середняком вот уже третий год руководит Рафаэль Бенитес, который в сезоне 2004/05 года привел «Ливерпуль» к самому значительному успеху в XXI веке — победе в Лиге чемпионов. Не имея на своем счету никаких особенных подвигов в нынешнем чемпионате, «Ньюкасл» занимает в таблице лишь 15-е место, и на 54-тысячном Anfield, который, разумеется, был заполнен

Для главного тренера «Манчестер Сити» Пепа Гвардиолы встреча с «Лестером» обернулась неожиданным поражением и лишь третьим местом по итогам первого круга

ФОТО REUTERS

практически до отказа, едва ли мог рассчитывать даже на ничью. И «Ливерпуль», который перед этим одержал в чемпионате семь побед подряд, не позволил гостям ее добиться.

Преимущество хозяев было огромным. Владея мячом три четверти игрового времени, они накатывали на чужие ворота отчаянную атаку за другой, предоставляя своему вратарю Алиссону возможность передохнуть перед неизбежными в следующих двух матчах испытаниями. К тому же очень кстати для «Ливерпуля» оказался быстрый гол, забитый Дееаном Ловреном, которому мяч очень удачно лег на правую ногу. А после того как на первых минутах второго тайма Мохаммед Салах сначала заработал, а затем и реализовал пенальти, все стало окончательно ясно. По такой игре у «Ньюкасла» не было даже малейшей возможности отыграться. А ближе к концу встречи дело дошло до разгромного результата — 4:0.

Таким образом, ситуация в верхней части таблицы менее чем за три недели изменилась кардинальным образом. «Манчестер Сити» теперь идет лишь третьим, не только уступая своим недавним ливерпульским преследователям сразу семь баллов, но и пропустив вперед «Тоттенхем». А тот, кстати, в последнее время выглядит пострашнее «Ливерпуля». Обыграв в предыдущем туре «Эвертон» со счетом 6:2, он теперь оторвался на «Борнмуте», поразив его ворота пять раз.

Разумеется, еще ничего не решено, хотя 51 очко, набранное «Ливерпулем» по итогам первого круга — очень серьезный показатель. Более 50 очков после первой половины чемпионата Англии набирали только «Челси» в сезоне 2005/06 года и «Манчестер Сити» в прошлом сезоне. В итоге оба клуба становились чемпионами.

Впрочем, Пеп Гвардиола не собирается опускать руки. «Сезон очень длинный, и у нас наверняка будут возможности, чтобы исправить ситуацию и побороться за титул», — полагает он.

Евгений Федяков

19-й тур

«Лестер» — «Манчестер Сити» 2:1 (Олбрайтон, 19; Рикарду, 81 — Бернарду Силва, 14), «Ливерпуль» — «Ньюкасл» 4:0 (Ловрен, 11; Салах, 47 (пен.); Шакири, 79; Фабиньо, 85), «Манчестер Юнайтед» — «Хаддерсфилд» 3:1 (Матч, 28; Погба, 64, 78 — Йоргенсен, 88), «Тоттенхем» — «Борнмут» 5:0 (Эрриксен, 16; Сон Хын Мин, 23, 70; Мура, 35; Кейн, 61).

Турнирная таблица

	И	В	Н	П	М	О
1. «Ливерпуль»	19	16	3	0	43:7	51
2. «Тоттенхем»	19	15	0	4	42:18	45
3. «Манчестер Сити»	19	14	2	3	51:15	44
4. «Челси»	18	11	4	3	35:15	37
5. «Арсенал»	18	11	4	3	40:24	37
6. «Манчестер Юнайтед»	19	9	5	5	37:31	32
7. «Лестер»	19	8	4	7	24:22	28
8. «Эвертон»	19	7	6	6	31:29	27
9. «Уотфорд»	18	8	3	7	25:25	27
10. «Вулверхэмптон»	19	7	5	7	20:22	26
11. «Борнмут»	19	8	2	9	27:33	26
12. «Вест-Хэм»	18	7	3	8	25:27	24
13. «Брайтон»	18	6	3	9	20:26	21
14. «Кристал Пэлас»	19	5	4	10	17:25	19
15. «Ньюкасл»	19	4	5	10	14:26	17
16. «Саутгемптон»	18	3	6	9	19:33	15
17. «Кардифф Сити»	19	4	3	12	18:38	15
18. «Берли»	19	3	3	13	17:41	12
19. «Фулхем»	19	2	5	12	17:43	11
20. «Хаддерсфилд»	19	2	4	13	12:34	10

ХОККЕЙ

Андрея Назарова снова удалили из КХЛ

В Континентальной лиге продолжается череда тренерских отставок

В среду нижекамский «Нефтехимик», выступающий в Континентальной хоккейной лиге, объявил об отставке с поста главного тренера Андрея Назарова. Его преемником — пока в качестве исполняющего обязанности — стал Вячеслав Буцаев, известный по работе с ХК «Сочи». Между тем это уже восьмая тренерская перестановка в КХЛ по ходу нынешнего сезона и, скорее всего, не последняя. Текущая кадровая в лиге традиционно весьма интенсивна, и редко какому специалисту удается продержаться на одном месте больше двух сезонов.

Информация об отставке одного из самых колоритных российских хоккейных специалистов, коим, несомненно, является Андрей Назаров, не могла остаться незамеченной. Тем более что и оформлена она была достаточно оригинальным образом — главному тренеру «Нефтехимика» сообщили об увольнении в Риге, где в среду команда проводила очередной матч регулярного чемпионата КХЛ против местного «Динамо». То есть руководство нижекамского клуба решило не ждать, чем закончится выездная серия, которая, к слову, началась с достойного поражения в овертайме от лидера всей лиги ЦСКА (3:4). Да и в целом турнирное положение «Нефтехимика» казалось вроде бы вполне поправимым — отставание от зоны play-off, а точнее, от восьмого места в Восточной конференции отнюдь не ка-

тастрофическое. Но, видимо, боссы Назарова все-таки оценили ситуацию иначе, а на официальном уровне ограничились лишь констатацией его отстранения от занимаемой должности.

Интересно, что Назаров был одним из четырех должностных лиц КХЛ, которые тренировали один и тот же клуб с сезона-2016/17. После его ухода и отставки Александра Гулявцева из «Северстали» таковыми теперь остаются только Зинэтула Билялетдинов, который возглавляет «Ак Барс» вообще с докахазловских времен, и Валерий Белов из «Витязя». При этом последнее можно включить в число специалистов, рискующих получить в текущем чемпионате уведомление об увольнении, так как его команда пока балансирует на границе play-off, а непопадание в восьмерку будет расценено как неудача. В принципе больше двух — максимум трех сезонов на одном месте тренеры в КХЛ практически не работают. Для Назарова критическим стал третий. И, к слову, его карьера служит лишним подтверждением тому, насколько сложно тренерам закрепиться в клубах лиги. За 11 лет Назаров тренировал семь команд, причем в «Барысе» у него было две попытки. Неудивительно, что очередную отставку он воспринял философски, назвав ее «рабочей ситуацией», которая может случиться «после любого матча и на любом отрезке сезона». Вместе с тем в послужном списке Назарова фигурирует только один клуб с огромными финансовыми ресурсами и потому оправданно завышенными требованиями работодателей — петер-

бургский СКА. В «Нефтехимике», которому по объективным причинам сложно конкурировать с флагманом татарстанского хоккея «Ак Барсом», он имел довольно скромные возможности и неплохо, по мнению экспертов, ими распорядился.

Случившееся с Назаровым полностью соответствует общей тенденции, сложившейся в КХЛ, где с тренерами особо не церемонятся и разрывают с ними контракты без долгих колебаний. Чемпионат-2018/19 больше половины клубов начали с новыми наставниками. Сейчас почти все из них, за исключением Германа Титова, возглавлявшего «Трактор», еще находятся на своих местах, тем не менее восемь отставок уже произошло, причем в «Северстали» успели сменить два тренера — Гулявцев и Павел Торгаев. Кстати, на роль «кризисного менеджера» в Череповец позвал Андрея Разина, однако не факт, что и он доработает хотя бы до конца чемпионата. Например, в прошлом сезоне при аналогичных обстоятельствах Разин ненадолго задержался в «Адмирале». Напомним, что также отставки состоялись в «Сибири», «Спартак», московском и минском «Динамо». И есть группа тренеров, которые «стоят на вылете» или как минимум должны быть к этому готовы, учитывая, что в регулярном первенстве грядут решающие разборки за путевки в play-off.

В нижекамске решили заменить Назарова на Вячеслава Буцаева, который, немного порулив ЦСКА, три сезона провел в ХК «Сочи» и дважды выводил его в 1/8 финала Кубка Гагарина. Пока он будет работать с «Нефтехимиком» в качестве

исполняющего обязанности главного тренера, что можно трактовать как определенную неуверенность в нем руководства клуба. И это объяснимо, так как тренерские перестановки не обязательно приводят к улучшению результатов — той же «Северстали» они не помогли, хотя, к примеру, «Сибири» и московскому «Динамо» удалось заметно прибавить. На самом деле найти качественного специалиста для КХЛ не так-то просто, чтобы затем легко с ними расставаться. Скажем, в «Спартак» после отставки Вадима Епанчинцева тренерские обязанности взял на себя первый вице-президент и генеральный менеджер клуба Алексей Жамнов. Московское «Динамо» прибегло к услугам ветерана Владимира Крикунова, да и остальные в основном сделали ставку на кадры с опытом работы в лиге. Между тем за последние шесть чемпионатов в КХЛ фиксировалось в среднем более десяти тренерских отставок, и это только по ходу сезона, а ведь нередко они происходили и по его окончании. Так, в течение прошлого сезона состоялось 12 отставок и еще 13 — в последующее межсезонье, притом что число участников сократилось с 27 до 25. Для сравнения: в Национальной хоккейной лиге, где выступает 31 клуб, был зафиксирован уникальный случай — ни одной отставки по ходу прошлого регулярного чемпионата. После сезона всего шесть тренеров лишились своих постов. В текущем чемпионате, в котором сыграно под 40 матчей (в КХЛ чуть больше), состоялось пять отставок.

Александр Ильин