



# Коммерсантъ



Пятница 15 декабря 2017 №234 (6228 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года.  
С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакции  
обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме.  
С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

деловые новости | Ввоз цейлонского  
чая в Россию временно запрещен  
после обнаружения капрового жука — 9



новости | Арестованы  
мошенники, переписывавшие  
судебные решения — 6

От Российского  
фонда  
помощи — 8

ДЕЛОВЫЕ  
НОВОСТИ

## Сообщающий сосуд

Как Владимир Путин создавал одни новости и развенчивал другие



Пресс-конференция временами производила впечатление и на самого Владимира Путина ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

14 декабря президент России Владимир Путин провел свою долгожданную пресс-конференцию. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников отмечает необыкновенно агрессивное поведение журналистов в попытке задать вопрос, сообщив Владимира Путина о том, что уходит на выборы самовыдвиженцем, и необыкновенный каминг-аут одного из участников пресс-конференции, сына лейтенанта Шмида.

Уже при входе в холл на первом этаже чувствовалось, что журналистов на этот раз больше, чем обычно. Может быть, такое впечатление складывалось оттого, что негде было пройти из-за толпы с микрофонами и диктофонами, окружившей журналистку «Дождя» Ксению Собчак. Как журналистку ее тут, конечно, по понятным причинам никто не воспринимал, она интересовала каждого по причине того, что она захотела стать кандидатом в президенты России.

Я с трудом протиснулся в просторный и за полчаса до начала пресс-конференции полупустой буфет, где блистали своим наличием осетинские пироги с мясом и кача-

пури с сыром. Немного странно, что и то, и другое уже стало верным признаком этой пресс-конференции. В конце концов, почему же не расстегай, что ли: пресс-конференция, в конце концов, президента России, а не Грузии или, примеру, Абхазии.

Через минуту тут оказалась и Ксения Собчак. Странно, что журналисты проявляли к ней интерес только до того момента, пока она не вошла в буфет: тут она словно перестала всех интересоваться и стояла теперь с кофе в компании журналиста «Дождя» Антона Желнова, который взял на себя функции ее путеводителя по этой пресс-конференции и, может быть, даже бодигарда: ее штатным телохранителям сюда было не пробиться (по причине присутствия большого или даже огромного количества других штатных телохранителей). Хотел даже написать, что «стояла в одиночестве в компании Антона Желнова», но у меня язык все-таки не поворачивается назвать это одиночеством...

Я поинтересовался у Ксении Собчак, надеется ли она на дебаты с президентом, о недопустимости которых на такой пресс-конференции уже предупредил пресс-се-

кретарь президента Дмитрий Песков, и она ответила, что она-то «готова, а вот готов ли он?». Оставалось выяснить это же у Владимира Путина.

Ксения Собчак, казалось, не напрасно надеяла на мероприятие ярко-красное платье, и каково же было мое удивление, когда я вошел в зал и увидел в зале такое количество девушек в таких же ярко-красных платьях, что невольно подумал: а может, это специально было решено так устроить, чтобы госпожа Собчак ничем здесь не выделялась?.. Впрочем, дело тут, конечно, было прежде всего в том, что слишком многие решили, похоже, обязательно запомнить президенту и телезрителям, и в итоге запомнились те, кто пришел во всех оттенках серого.

В зале между тем шли ожесточенные бои за место.

— Кубань себе сразу шесть мест заняла! Подряд! — услышал я чей-то тон.

Это был, конечно, журналист, которому не досталось места.

— Ну и пусть! Кубань-то какая большая... — кто-то из тех, кто уже сидел на стуле, рассуждал примирительно.

— Да телерадиокомпания «Кубань!» — с досадой поправляла его.

— Кто из фотографов сидит на стуле? — слышал я громкий шепот организаторов.

— Встаньте и выйдите! Уважайте труд коллег! — Вот он, фотограф! Сидит! — с восторгом кричали рядом со мной.

Загнанный в угол или припертый к стенке (можно говорить как угодно, так как поблизости не было ни угла, ни стенки) фотограф отбивался с безупречным английским акцентом:

— Что вам не нравится, я не понимаю?! Да, у меня фотоаппарат! Но он здесь ни при чем! Не обращайтесь на него внимания!

Надо же: и переставали...

Вокруг меня были уже одни только плакаты: на всякий случай поднятые, полуопущенные (или, вернее, полуприподнятые) и лежащие под сиденьями пока... Рядом со мной мрачный крупный человек сосредоточился на плакате «Как победить?» с фотографией Владимира Путина на льду в хоккейной форме. Вообще-то авторы плакатов не отличались сильной выдумкой.

НОВОСТИ — С4

10 У регулятора  
сменился проверяющий  
Отчетность ЦБ заверит аудитор  
санируемых им банков

11 Железным дорогам  
нашли новые повороты  
Тарифные условия ОАО РЖД  
опять хотят пересмотреть

## Курортам прописывают патенты

Сенаторы предлагают собрать налоги с частного сектора

Совет федерации предложит правительству задуматься о регулировании частного сектора размещения туристов. Для этого сенаторы считают возможным распространить действие налоговых патентов на физических лиц — собственников сдаваемого в наем жилья в курортных городах. Сейчас в Крыму и Краснодарском крае в частном порядке сдаются 100–150 тыс. комнат, квартир и домов. Но контролировать их с помощью патентов будет непросто: налоговики по закону не имеют доступа к информации о счетах граждан.

Комитет по социальной политике Совета федерации сформулировал предложения по усилению регулирования рынка сдачи в аренду частного жилья. В подготовленных для внесения в правительство рекомендациях (есть в распоряжении „Ъ“) предлагается установить критерии, отличающие коллективные средства размещения от сдаваемого в наем жилья, и рассмотреть возможность внесения изменений в Налоговый кодекс. Во втором случае сенаторы предлагают распространить патентную систему налогообложения на физических лиц. «Сейчас возможность купить патент существует только для индивидуальных предпринимателей, вместе с Минфином в рабочем порядке мы обсуждаем возможность ее расширения для физических лиц и только для этого вида деятельности», — объясняет член комитета Совета федерации по социальной политике Игорь Фомин. Он добавляет, что рекомендации верхней палаты парламента планируются направить в адрес вице-преьера Виталия Мутко, Минкультуры, Минфина и Ростуризма. В Минфине на запрос „Ъ“ не ответили. В Ростуризме указали, что агентство участвовало в обсуждении предложений.

Возможность определять стоимость налогового патента от сдачи туристам недвижимости сенаторы предлагают передать региональным властям. «Сейчас регионы и муниципалитеты не получают никаких средств с этого бизнеса, при этом мы знаем, что, например, в Ялте до 50% путешественников останавливаются в частном секторе», — продолжает господин Фомин.

потребительский рынок — С12

Подписной индекс 50060

## К кибербезопасности подошли с трех сторон

Российские дипломаты, военные и предприниматели представили инициативы по борьбе с киберугрозами

В российском МИДе вчера состоялась конференция по международной информационной безопасности. Ее участники признали: количество угроз в киберпространстве за минувший год существенно выросло, но государства не в состоянии объединить усилия для борьбы с ними — прежде всего из-за политических разногласий. В ходе мероприятия были обнародованы три инициативы, направленные на уменьшение рисков в этой сфере — с одной выступил Генштаб, вторую представил МИД РФ, третью анонсировал крупный российский бизнес.

### Предотвращение эскалации инцидентов

Состоявшаяся вчера на площадке российско-го МИДа международная конференция была создана по инициативе Института проблем информационной безопасности (ИПИБ) МГУ и журнала «Международная жизнь». Директор ИПИБ, бывший глава ФАПСИ Владислав Шерстюк заявил, что сегодня уже более 60 стран активно развивают наступательные

кибертехнологии, не говоря уже о негосударственных группировках и акторах. «Они видят в информационно-коммуникационных инструментах возможность компенсации недостатка своей мощи на других направлениях», — пояснил он. По словам эксперта, «распространение кибероружия — практически бесконтрольный процесс, который развивается вне существующей системы международной безопасности и оказывает влияние на стратегическую стабильность». «В условиях, когда не решена проблема атрибуции кибератак, виновный может быть «назначен» исходя из политических соображений — и к нему могут быть применены не только санкции, но и силовые меры», — отметил Владислав Шерстюк.

Замглавы МИД РФ Олег Сыромолотов, в свою очередь, констатировал, что в мире идет «гонка информационных вооружений», и предупредил: «Посредством киберпровокации можно довести государства до состояния конфронтации и даже войны».

мировая политика — С7

## Торговля по интересам

Конференция ВТО в Буэнос-Айресе фактически провалилась

Министерская конференция ВТО, на которой раз в два года принимаются все основные решения о работе организации, на этот раз закончилась безрезультатно. На фоне нарастающих разногласий между США и такими странами, как Китай и Индия, участники конференции не сумели ввести планировавшиеся ограничения на использование субсидий в рыбной отрасли и на применение защитных мер в аграрном секторе. Переговоры по менее проблемным трекам решено перенести в рабочие группы, объединяющие несколько десятков стран.

По итогам трехдневной конференции 164 страны так и не смогли договориться о каких-либо значимых решениях, сообщил глава ВТО Роберту Азеведу по завершении переговоров в Буэнос-Айресе. Среди все же утвержденных документов — рабочие программы по электронной торговле и по малым экономикам, по жалобам, связанным с защитой интеллектуальной собственности и по созданию рабочей группы по принятию в ВТО Южного Судана. При этом первые две программы содержат лишь обещание продолжить подготовку решений и не облагать

таможенными пошлинами электронные транзакции как минимум до 2019 года.

Отметим, что предыдущие конференции были куда более результативными: в Найроби в 2015 году было принято решение о запрете экспортных субсидий в сельском хозяйстве, на Бали в 2013 году — соглашение об упрощении процедур торговли, положительный эффект от которого только для РФ оценивался в \$21 млрд в год. В Буэнос-Айресе же переговоры по ключевым пунктам повестки были либо заблокированы, либо перенесены еще на два года. Так, стороны не смогли принять решение по ограничению субсидий в рыбной отрасли. Сейчас их объем составляет \$7 млрд, из которых \$4,5 млрд приходится на Китай. В России таких субсидий нет, поэтому РФ заинтересована в их отмене, отмечал ранее глава департамента торговых переговоров Минэкономки Максим Медведков.

Предполагалось, что по итогам конференции участники смогут согласовать хотя бы ограничение субсидий, которые касаются нелегального вылова рыбы, однако принятие документа отложено до следующей конференции.

экономическая политика — С2

Коллекция «Мув Аддикшн» Джиджи Хадид для MESSIKA. РЕКЛАМА

Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Барвиха Luxury Village  
тел. 8 800 700 0 800  
ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury  
www.mercury.ru

MOVE ADDICTION COLLECTION

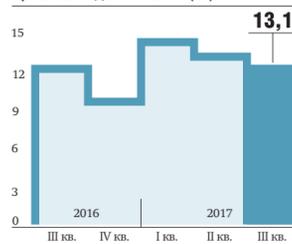
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 13,1

процента составил **уровень бедности в России** в третьем квартале 2017 года, оценил Росстат. Согласно его данным, доля населения с доходами меньше прожиточного минимума (10 328 руб. на человека в месяц в третьем квартале 2017 года) снизилась на 0,7 процентных пункта (п. п.) за квартал, но увеличилась на 0,3 п. п. за год. При этом численность бедного населения растет. Если в третьем квартале 2016 года бедных насчитывалось 18,8 млн человек, то в третьем квартале 2017-го — 19,2 млн. В апреле в январе—сентябре 2017 года число бедных составило 20,3 млн человек, оставшись неизменным по сравнению с прошлым годом.

Уровень бедности в РФ (%)



# Торговля по интересам

с1

«Конференция больших результатов не принесла, но для России важно, что мы повышаем свою роль и статус в ВТО — это главный результат», — провозгласил оптимизм глава Минэкономики Максим Орешкин, отметив, что обсуждения по актуальным темам далее будут вестись с участием РФ в группах по 30–40 стран. Одной из наиболее важных в Москве считают инициативу по регулированию электронной торговли, в рамках которой стороны могут договориться о базовых правилах, в том числе по мерам защиты потребителей в таких транзакциях, и о безопасности платежей. Эти переговоры начнутся в 2018 году. В Минэкономике также рассчитывают на переговоры, связанные с упреждением инвестиционных. Однако эта тема вряд ли получит поддержку всех членов ВТО — развивающиеся страны выступают против ограничения их прав по регулированию доступа инвесторов.



Торговый представитель США Роберт Лайтхайзер на конференции ВТО в Буэнос-Айресе подверг организационную критику, заявив, что она «теряет фокус на торговые переговоры и становится преимущественно площадкой для споров» ФОТО REUTERS

Ключевой блок решений по агроректору в Буэнос-Айресе был полностью заблокирован. Российская

сторона рассчитывала на отмену специальных защитных мер, которые, по словам Максима Медвед-

кова, применяют около 30 стран, в том числе государства ЕС, Швейцария, США — тогда как Россия почти не использовала права по поддержке сельского хозяйства, согласованные при вступлении в ВТО. Поясним, что после того как США отказались поддержать решение по госзакупкам для продовольственной безопасности (его стороны планировали утвердить еще в 2013-м), переговоры по этому треку фактически остановились. Речь идет о желани Индии и Китая закрепить за собой право на допподдержку своих аграриев за счет закупок в резервы, которые можно использовать для стабилизации цен. Однако в Вашингтоне теперь считают отдельные льготы развивающимся стран излишними.

Известно, что позиция США на переговорах в рамках ВТО после смены администрации резко изменилась. «Некоторые развивающиеся страны в рамках торговых споров

пытаются получить такие уступки, которые они никогда не смогли бы согласовать в ходе переговоров», — заявил на конференции торговый представитель США Роберт Лайтхайзер, посетовав, что ВТО «теряет фокус на торговые переговоры и становится преимущественно площадкой для споров». В Вашингтоне готовят предложения по реформированию ВТО, призывая, в частности, повысить дисциплину внутри организации. Особое недовольство у США вызывает то, что Китай не предоставляет информацию об объемах агроподдержки и что за это не предусмотрено никакой ответственности. Ссылаясь на избыточный уровень господдержки китайских компаний, США наряду с Еврозоном выступают против признания Китая рыночной экономикой — потому что это ограничит возможности введения антидемпинговых мер для продукции КНР.

Татьяна Едовина

# Онлайн-кассы признаны как бизнес-ресурс

Подведены итоги премии «Цифровые вершины» за 2017 год

**В технопарке «Сколково» подведены итоги премии «Цифровые вершины» за 2017 год — профессиональной премии за цифровые решения в сфере повышения эффективности деятельности. Конкурсант способных российских технологий электронного управления уже много, в числе отмеченных — «Uber для грузовиков» GroozGo, система управления финансами «Альфа-Директ» и управления проектами Rubius. Отдельной номинации удостоен проект Федеральной налоговой службы по контрольно-кассовой технике (ККТ) — не только как инновационная в госуправлении, но и как важный для бизнеса ресурс.**

Премия «Цифровые вершины» вручается второй год одноименным фондом при поддержке Минкомсвязи, Минэкономики, Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС) и Координационного центра националь-

ного домена сети интернет. Основная задача премии — популяризация крупных российских IT-решений среди российских управленцев как в госсекторе, так и в предпринимательстве — по существу, это премия лучших практик в этой сфере. Попечительский совет премии составляют глава комитета Госдумы по информполитике Леонид Левин, ректор РАНХиГС Владимир Мау, министр связи Николай Никифоров, председатель правления фонда «Сколково» Игорь Дроздов и гендиректор Mail.ru Group Борис Добродеев.

По данным «Ъ», в ряде случаев организаторам пришлось, вопреки первоначальным намерениям, особо отмечать вторые места как проекты, немного уступающие официальным первым номинантам. Так, первое место в номинации «система управления проектами» получил Rubius Project Manager, второе — новая управленческая система «Трансф-

ти». В номинации «система электронного документооборота» первая премия досталась системе ComputyMedia5, вторая СДУ «Приоритет». В номинации «решение с использованием открытых данных» первое место получил про-

Новая система ККТ отмечена как решение, подтолкнувшее в 2017 году большее число российских предпринимателей к повышению уровня цифровизации своего бизнеса

ект GetCoder, второе — Geomatrix. Лучшая система безопасности — R-Vision Incident Response Platform, второе место — Acronis Active Protection. «Альфа-Директ» в номинации «система управления финансами» и GroozGo как коммуни-кативная система были базальтернативными победителями. Все проекты уже хорошо известны на

рынке, хотя в большинстве случаев они являются новыми — конкуренция в секторе крайне высока.

Нестандартным было вручение ФНС премии в спецноминации «Доверие и прозрачность» — номинация отметила систему «об-возможностями необходимо воспользоваться». Новая система ККТ в этом аспекте отмечена именно как решение, подтолкнувшее уже в 2017 году большее число российских предпринимателей к повышению уровня цифровизации своего бизнеса — в клиентской части она создана как бесплатная система, сопрягаемая с практически любой системой анализа продаж, контроля финансов и управления, склада. Между тем масштаб системы уже очень велик. Как сообщила вчера ФНС, в системе, работа которой обязательна для налогоплательщиков лишь с 2018 года, сейчас зарегистрировано 1,5 млн единиц кассовой техники (на 30% больше, чем до реформы ККТ) 490 тыс. налогоплательщиков. По состоянию на сегодня в системе пробито 20 млрд чеков на более чем 13 трлн руб. — прошлогодний оборот всей розницы РФ, напомним, составлял около 28 трлн руб.

Дмитрий Бутрин

# Ставка на переломе

В ЦМАКП призывают Банк России смягчить денежно-кредитную политику

**Банк России сегодня завершит цикл изменения ключевой ставки на 2017 год. Руководители направлений Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) Дмитрий Белоусов, Владимир Сальников, Олег Солнцев и их коллеги Ренат Ахметов, Дмитрий Галимов и Артем Дешко в статье для „Ъ“ предполагают, что в декабре 2017 года от решения ЦБ зависит много больше, чем в начале года, уже есть последствия завышения уровня ставки.**

Сегодня российская экономика находится «в точке перелома»: экономический подъем выдохся, но еще остаются шансы на его возобновление. И дело не просто в том, что в третьем квартале отмечено легкое снижение ВВП (–0,2% к уровню второго квартала, здесь и далее сезонность устранена), и это на фоне высокого урожая, обусловившего рост сельхозпроизводства. Гораздо серьезнее то, что негативные изменения произошли во многих сферах, определяющих характер экономического развития. Если они закрепятся, в наступающем году вместо ожидаемого плюса по ВВП мы можем увидеть минус.

Итак, что мы имеем во втором полугодии, помимо прекращения роста ВВП? Первое: существенное снижение объемов промышленного производства (–0,9% в третьем квартале). Второе: сокращение инвестиций в основной капитал (те же –0,9%). Третье: слабый рост уровня безработицы — впервые за полтора года. Четвертое: снижение реальных доходов населения (в третьем квартале и октябре), реальной зарплаты и розничного товарооборота (октябрь). Пятое: снижение прибыли компаний на 9% (за январь—сентябрь), причем в номинальном выражении (!). Шестое: рост интенсивности банкротств предприятий. «Весь этот горький катаклизм» происходит на фоне сохранения высокого уровня реальных (с поправкой на инфляцию) процентных ставок. В реальном выражении ключевая ставка Банка России все еще много выше 5%. Это рекорд среди стран с крупной и средней экономикой. Следом за нами идут Индия и Бразилия с 4,5%, Китай с 2,9%, ЮАР с 1,8%, Мексика с 0,7%. У большинства же стран с развитой и переходной экономикой реальная ставка регулятора отрицательная (см. графики на «Ъ-Онлайн»).

Высокий уровень реальных процентных ставок стимулирует предприятия к выводу средств из производственного оборота в финансовые вложения, ограничивает возможности расширения оборотного капитала за счет привлечения кредитов, препятствует запуску новых инвестиционных проектов, занижая их приведенную стоимость. Средства предприятий на срочных рублевых депозитах за январь—октябрь увеличились на 26% (включая валютные депозиты — на 12%), а объем привлеченных предприятиями рублевых кредитов — всего лишь на 4% (включая валютные кредиты — на 2%, здесь и выше фактор валютной переоценки исключен). И это неудивительно, ведь из промышленных видов деятельности среднеотраслевой рентабельностью активов выше средней ставки по рублевым кредитам лишь в добыче полезных ископаемых, химическом и лесобумажном производствах. Внезапно прервалась тенденция стабилизации качества обслуживания долга предприятиями. Причем лидерами по уровню и динамике плохих долгов стали компании, занятые в инвестиционном комплексе — производстве машин и оборудования, строительных

материалов, строительстве и девелопменте, — компанию им составляют предприятия торговли.

В целом доля просроченной задолженности в долге предприятий перед банками, за исключением крупнейших госбанков, выросла с 12,6% на конец июня до максимального значения за последние 18 лет — 13,7% на конец октября. При этом данный эффект только на 1/10 объясняется переоценкой реального качества кредитов Бинбанка и банка «Открытие» после прихода в них временной администрации.

Интенсивность банкротств предприятий в третьем квартале также достигла многолетних максимумов, превзойдя показатели пика 2014–2015 годов. Наиболее драматичный рост числа банкротств среди предприятий инвестиционного комплекса (машиностроение, строительство) и в торговле. Эконометрическое моделирование на отраслевом уровне выявило теснейшую зависимость интенсивности банкротств от просроченной задолженности по кредитам (что неудивительно) и — от снижения отпускных цен на продукцию. Снижение последних на 1,0% ведет к увеличению числа банкротств в среднем на 1,4%.

Сочетание высоких ставок и низкой инфляции (на некоторых промышленных рынках — уже дефляции) стимулирует увеличение числа банкротств и ухудшение качества долга, а последнее, в свою очередь, ведет к поддержанию высоких ставок по банковским кредитам (рост премии за риск). Это способствует дальнейшему сжатию инвестиционного и потребительского спроса, а сжатие спроса провоцирует усиление дефляционных процессов. Нормализация уровня реальной ключевой ставки Банка России — естественный способ завести «затухший мотор» экономического роста. Для этого сейчас есть все предпосылки. Инфляция существенно ниже целевого ориентира (2,5–2,6% против 4,0% за год). Инфляционные ожидания снижаются (согласно опросам ФОМ, приближаются к уровню, сопоставимому с порогом точности оценки населением динамики цен). Ситуация на валютном рынке, несмотря на повышение ставки ФРС, остается стабильной, а реальный эффективный курс рубля уже вернулся к докризисному уровню. К тому же ситуация с укреплением рубля может усугубиться в начале следующего года, когда произойдет сезонное сжатие объемов импорта.

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

**ОГОНЕК**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Weekend**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Автопилот**  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» и нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лиозненский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заявка №35571 | **WEB-SERVER WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3301 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ**: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipka@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел. (495) 925 10 50, д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Юковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «ВЛАСТЬ», Екатерина Любова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»**: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соколов, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пороков, Ольга Боровиткина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белаваев (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Максим Варьянин (пресупругость), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Чернышова (индустриальная политика), Сергей Ходяков (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Илья Богданов (спецпроекты — «Прямая речь»), Евгений Жирнов (история и архив), Николай Зубов (информационная безопасность), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Третьякова (региональная пресса), Петр Хоботов (корректировка-словаки) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велюва | **ВЫПУСК** — Анастасия Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Фалла Дидман — художник газет «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Касин — директор | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лышак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PPL** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиаперевозчик ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс» — ПАРТНЕР ИД «КОММЕРСАНТЪ»**

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. E-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также: **Красноярск** ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

# МОНИТОРИНГ

**РЫНОК ЭНЕРГОРЕСУРСОВ**

**Рост добычи в США подпортит ожидания ОПЕК**

Международное энергетическое агентство (МЭА) повысило прогноз спроса на нефть на 0,2 млн баррелей в сутки (б/с) в 2017 и 2018 годах — до 97,8 млн б/с и 99,1 млн б/с соответственно. При этом прогноз по росту спроса агентство сохранило неизменным: он увеличится на 1,5 млн б/с, или 1,6%, в 2017 году и 1,3 млн б/с, или 1,3%, в 2018 году, говорится в декабрьском докладе МЭА.

В ноябре глобальное предложение нефти выросло на 0,2 млн б/с, до максимального уровня за год, и достигло 97,8 млн б/с благодаря резкому увеличению производства в США. Тем не менее этот показатель на 1,1 млн б/с не дотягивает до уровня прошлого года, когда Россия и ближневосточные страны — члены ОПЕК резко нарастили добычу перед сокращением. Добыча в странах ОПЕК в ноябре сократилась до 32,36 млн

**БАЛАНС НЕФТЯНОГО СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ** источники: МЭА.



б/с, что на 1,3 млн б/с меньше, чем годом ранее. Сильнее всего производство упало в Саудовской Аравии, Анголе и Венесуэле. План по сокращению добычи страны организации выполнили на 115%, при этом средний объем сокращений в 2017 году вырос до 91% от запланированного уровня. Другие участники сделки ОПЕК+ в ноябре выполнили план только на 96% против 111% месяца ранее, в среднем за год — на 83%.

На фоне принятого в ноябре решения о продлении сокращения добычи странами ОПЕК и их партнерами в следующем году она останется на прежнем уровне, полагают в МЭА. Однако повышение темпов роста производства в США вынудило агентство повысить прогнозы по росту добычи в этой стране до 390 тыс. б/с в 2017-м и до 870 тыс. б/с в 2018 году. В целом МЭА ожидает роста добычи со стороны стран, не входящих в ОПЕК, на 0,6 млн б/с в 2017-м и на 1,6 млн б/с в 2018 году. Помимо США, на долю которых придется около 75% этого роста, нарастят добычу Бразилия, Канада, Великобритания и Казахстан.

Это означает, что 2018 год может оказаться не таким уж благоприятным для стран ОПЕК, которые после конференции в Вене ожидали дальнейшего сокращения разрыва между спросом и добычей на 500 тыс. б/с, констатируют в МЭА. Общий мировой рост предложения может превысить рост спроса. В первой половине года избыток может составить 200 тыс. б/с, сменившись, впрочем, аналогичным дефицитом во втором полугодии. Таким образом, в целом по итогам года рынок останется сбалансированным, прогнозирует агентство.

Надежда Краснушкина

**Тираж газет «Коммерсантъ» 100 869**

Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

ГУМ, Красная площадь 3 — МОСКВА

РЕКЛАМА



ПЕРФОРМАНС ЛЮ БОЛИНА ДЛЯ МОНКЛЕР

moncler.com

# НОВОСТИ

## Сообщающий сосуд

Только перед входом в зал, в тот момент, когда там скопилось максимальное количество журналистов, вдруг взмыл не плакат даже, а икона на палке, по-моему, для селфи, с более или менее достоверным изображением Богородицы, так что происходящее у входа стало вдруг напоминать внезапно забуксовавший и разнервничавшийся крестный ход...

А так на плакатах обозначались места (Орша... Тямрюк... Биробиджан... Афганистан...) и темы (ЖКХ, «Пенсию», «Дети», «Выживание», «К морю»...).

И Владимир Путин, едва выйдя к людям и отвечая на один из первых вопросов — про свою миссию на выборах и почему до сих пор в стране нет политика номер два, — вдруг взглядел в зал и заинтересовался:

— Чтобы обострить еще ваш вопрос... Я видел, девушка плакат поднимала, на котором написано: «Путин, бай-бай!».

Было слышно, как девушка звонно поправила его:

— Путин — бабай!

— А, бабай... — вздохнул Владимир Путин. — Мартышка к старости слаба глазами стала... Извините...

Оговорка-то тем не менее была, конечно, многозначительная. Без сомнения, Владимир Путин ожидал увидеть в зале плакаты и с «бай-бай...» или по крайней мере услышать что-то в этом роде... Потому что он и сам не может не думать об этом. О том, что такие вопросы будут... А не о том, что пора бай-бай... И вот теперь он сам помимо своей воли выдал, можно сказать, желаемое за действительное. И готов был ответить. И мало не должно было по всем признакам показаться... Но тут досадная осячка! Бабай оказался «дедушкой» по-татарски. Конечно, и в этом определении содержались, на мой взгляд, вызывающие намеки, тем более что журналистика из Татарстана добавила, что Владимир Путин так называют дети в республике (конечно, раньше говорили «дедушка Ленино», но потом дети выросли, у них выросли свои дети, которые теперь и говорят в Татарстане, видимо, «дедушка Путин»...).

— Теперь, — продолжил Владимир Путин, — на вопрос по поводу оппозиции, почему она не появляется такая, которая была бы конкурентоспособной... Самое простое для меня было бы сказать, что не мне же самому для себя конкурентов воспитывать... Тут Владимир Путин посмотрел на Ксению Собчак, сидящую почти напротив него в пятом ряду с бордовой табличкой с надписью «Против всех!» на одной стороне и надписью «Ксения Собчак» (неужели и против нее?) — на другой, и продолжил:

— Когда мы говорим об оппозиции, важно ведь не только шуметь на площадях или в более кулуарной обстановке и говорить об антинародном режиме. Важно что-то предложить, для того чтобы сделать еще лучше (в том смысле, что и сейчас, слава богу, все очень хорошо... — А. К.)!.. В этом, мне кажется, самая главная проблема тех, кто хотел бы быть конкурентоспособной оппозицией: нужно предложить реальную, не эфемерную, не крикливую повестку дня, а реальную! Такую, в которую люди бы поверили! Надеюсь, что это все-таки у нас возникнет, и чем раньше, тем лучше, на самом деле!

Тут господин Песков (без всякой надежды, связи с предыдущим ответом...) дал мне слово, и я спросил, как кто Владимир Путин собирается идти на эти выборы:

— Вы можете пойти сами от себя, от общественной организации, от партии. Коротко говоря, «чьих вы будете»? И говорят, что в вашей администрации есть разногласия по поводу того, кто может быть главой предвыборного штаба. Если нет таких разногласий, то, может быть, вы назовете этого человека сейчас? И вообще, имеет ли для вас это хоть какое-нибудь значение?

— Это будет самовывдвижение, — произнес Владимир Путин.

Я рассчитывал, конечно, на то, что ответ будет таким же коротким и ясным, как и вопрос, но, между прочим, не рассчитывал, что настолько. Это означало прежде всего, что Владимир Путин решил отказаться



Журналисты безостановочно фотографировали Ксению Собчак

от услуг партии «Единая Россия». И теперь даже не ему придется объяснять партии, почему так, а «Единой России» придется объяснять людям, почему так.

Он, который много лет в политике действует на самом деле в одиночестве или даже в вакууме, которым окружил себя в конце концов по множеству причин сам, решил наконец, только на четвертом сроке, освободиться от любых, так сказать, даже и внешних оков. То есть если до сих пор перед нами был, по его собственному выражению, раб на галерах, то теперь это был, по выражению Квентина Тарантино, Джанго Освобожденный.

И Владимир Путин Освобожденный (не путать с Освободителем... А вернее, путать...) добавил:

— Но я, конечно, очень рассчитываю на поддержку тех политических сил, как бы они ни были организованы в стране, в партии, в общественных организации, которые разделяют мой взгляд на развитие страны и доверяют мне... Я очень на это, разумеется, рассчитываю. И вообще рассчитываю на широкую поддержку граждан!

А этот реверанс можно было и опустить.

— Что касается штаба, — продолжил президент, — то не скрою, мы вчера только об этом говорили. Пока окончательного решения нет. А по поводу разногласий, они всегда есть, у нас живая атмосфера — и споры есть, и несогласие, — но до того момента, пока мы не приходим к какому-то единому решению. По этому вопросу... Он технический, но все-таки важный... Я бы хотел, конечно, чтобы это были люди авторитетные, известные в стране и которые искренне, еще раз повторю, поддерживают ту политику, которая проводится на протяжении последних лет!

То есть это в любом случае будет на этот раз не Станислав Говорухин. Владимир Путин снова взглядел в плакаты.

— Шахматы? — прочел он. — Интересно... Мы вернемся к этому...

— Шахты!.. — кто-то криком поправил его, но Владимир Путин не услышал (то есть проблема, получается, у него была двойная).

Я обратил внимание, что президент на этот раз пытается объединять вопросы, группировать их, и теперь один ответ следовал на два три похожих, по идее, вопроса. На самом деле журналисты мгновенно сориентировались, давали понять, что у них вопрос исключительный, например, о волонтеристских действиях Центробанка, а на самом деле их интересовали растущие долги на землю... И хорошо еще, если так, а не... Владимир Путин защищал Центробанк, разъяснял про коррупцию и даже рассказывал то, о чем раньше молчал:

— Знаете, где-то год назад я пригласил Бортникова... директора ФСБ, кто не знает... и дал ему материалы, которые ко мне поступили по одному из каналов в отношении конкретной структуры. Он посмотрел... неудобно говорить, но тем не менее скажу... и говорит: «Влади-

мир Владимирович, мы ровно полгода назад в этой структуре провели оперативно-следственные действия, возбудили уголовные дела, передали в суд, все находится в местах лишения свободы — все из целого подразделения. Полгода назад набрали новых сотрудников, и все началось сначала...»

И господин Путин, поколебавшись, даже обнародовал свою новую идею (а признание насчет подразделения ФСБ, полными составами садящихся в тюрьмы, хотя и осталось позже не слишком замеченным, дорогого между тем стоило и было само по себе новостью этой пресс-конференции).

— Понимаете, — воскликнул президент, — я, честно говоря, иногда даже не знаю, что с этим делать! Тем не менее направляется одно из решений! Я думаю, что мы пока не готовы осуществить это по ряду соображений финансового, организационного характера, решения жилищных проблем, но направляются нечто такое, что у нас в армии есть. У нас в армии постоянная ротация, это сложилось уже десятилетиями... Послужил три-четыре в одном месте — обязательно, почти обязательно переводит на другое место и так далее. Может быть, есть смысл и в правоохранительной сфере организовать нечто подобное...

Вот до чего довели человека.

Временами могло показаться, что Владимиру Путину не очень интересно на этой пресс-конференции. Он отвечал про реальность выполнения майских указов («А вы как думаете, Антон», — кричала задававшая вопрос Антону Верниченко журналистка из Санкт-Петербурга, сидевшая за моей спиной, но слышал ее не только я, а весь зал, а значит, и вся страна, кроме, конечно, Антона Верниченко...), про повисшие налоги на землю (обещал подумать о расширении льготной базы граждан, а потом и вовсе пообещал не повышать налоги для физических лиц по крайней мере до конца 2018 года), про возможность увеличения пенсионного возраста, прежде для женщин. (Что решение еще не принято... Впрочем, похоже, что после выборов примут: очень уж последовательной стала кампания по разъяснению неизбежности этого шага.)

Но не было тут того задора, который, казалось, должен демонстрировать человек, идущий на президентские выборы. Не был Владимир Путин таким наступательным, как, например, дорогие его сердцу виды вооружения, широко практикуемые в Сирии, например... А ведь и там он организатор и вдохновитель наших побед, как рассказала накануне хотя бы Валентина Матвиенко...

Но вот Сергей Брилев спросил его как раз про виды вооружений («Не придется ли выходить из договора по РСМД?» — интересовался он, и интерес, возможно, был не праздный... «Не каркай!» — встревоженно вскрикнула моя соседка из Санкт-Петербурга), и президент наконец оживился:

— Мы не выходили из основополагающих договоров, которые являются, являлись краеугольным камнем международной безопасности! Мы не выходили из Договора по ПРО, Соединенные Штаты вышли в одностороннем порядке. Теперь мы



На пресс-конференции было много верящих

слышим действительно разговоры о проблемах по Договору о ракетах малой и средней дальности. Судя по всему, создаются условия и проводится информационно-пропагандистская работа для возможного выхода Соединенных Штатов и из этого договора, тем более что по факту они уже вышли. Они пытаются нас в чем-то упрекнуть и обвинять, а сам-то они что сделали?!

И он увлеченно рассказывал, что они сделали (было такое впечатление, что мог бы — и сам бы, конечно, сделал...):

— Они (в Румынии. — А. К.) поставили пусковые системы «Иджис», сняли их просто с моря и поставили. Но в этих системах противоракеты можно легко заменить просто на ракеты средней дальности. То есть, по сути, уже процесс пошел по факту. Если и дальше так дело пойдет, ничего хорошего в этом нет! Мы сами выходить никуда ниоткуда не собираемся.

А тут еще Марина Волынкина, представляющая интернет-портал «Одаренные дети», вдруг призналась:

— Владимир Владимирович, я позволю себе, как и вы, немножко пошутить, поскольку действительно три года назад у нас с вами родился ребенок! Ребенок талантливый и одаренный!

— Ох ты! — воскликнула моя соседка. — Разбежалась!

— Ну слава богу! — второпях на всякий случай проговорил и Владимир Путин. — Это вот от Бога!

То есть ему чужого не надо.

— Конечно... — туманно подтвердила Марина Волынкина.

На самом деле она, выяснилось, имела в виду, конечно, свой интернет-портал, а фразу эту продумала, видимо, специально для того, чтобы я и все мы ее теперь процитировали.

Президент собрал вопросы от пула спортивных журналистов и ответил на вопросы про допинг. И он уже не скучал. Он признал, впрочем, не в первый раз, что случаи применения допинга были. А один из журналистов этого пула провел журналистское расследование, и все выяснилось:

— Главный свидетель ВАДА, благодаря показаниям которого отстранена наша команда, Григорий Родченков в 2011 году являлся со своей сестрой обвиняемым по уголовному делу о нелегальной торговле допингом и гарантированно... это спортсмены среднего звена... то, что не будет

определен допинг у спортсмена...

После предъявления обвинения он пытался покончить жизнь самоубийством: ударил себя ножом в алкогольном опьянении... Потом судебно-медицинская экспертиза обнаружила у него психиатрическое заболевание. То есть полный букет: это психотипическое расстройство личности!.. Потом происходили такие странные чудеса. Он, как по мановению волшебной палочки, вдруг превращается в свидетеля. Из 12 эпизодов остается один. И он возвращается из США, возглавляет РУСАДА...

— Про покойников — никак! — громко опережала события (причем, надеюсь, намного) моя соседка.

Президент отвечал долго и обстоятельно:

— Смотрите, что в обосновательной части Международного олимпийского комитета написано: первое, что он честный человек; второе, что он находится под контролем ФБР и защиты; и третье, что все изложено в его дневниках... Извините, но это ерунда какая-то! Во-первых, кто сказал, что он порядочный человек?.. Если он был под судом и известно, что он жульничал. Тем более что он прямо говорит, что для него главное — деньги!.. Второе, что он находится под контролем и защитой ФБР. Для нас это не плюс, для нас это минус, это значит, что он работает под контролем американских спецслужб. Что они с ним там делают?!

На этой пресс-конференции, в отличие от прошлогодней, больше получили слово иностранные журналисты. Так, с вопросами про Дональда Трампа, на которые Владимир Путин отвечал уже десятки раз, выступил корреспондент ABC господин Моран. Вместо того чтобы воспринять еще больше, Владимир Путин, наоборот, увял, как и другие мои соседи, три журналиста из NBC, которым слова не дали.

— Мы уже обиделись, — пожалала плечами одна из них.

Пожоже, прежде всего на американских коллег.

Между тем зал начинал терять терпение, демонстрируя, по-моему, уже явные признаки ненависти к любому задающему вопросу («Ведь на твоём месте должен быть я!» — казалось, кричали десятки людей в зале. Или в самом деле кричали... Распознавать то, что кричали, было немудрено: все сейчас уже повышали голос вместе, и многие стояли и не сажались, даже когда отвечал господин Путин. И ясно было, что вопросы сейчас уже гораздо важнее ответов...)

— Ребятам, давайте потише... — упрасивал моих коллег Владимир Путин.

— Давайте не кричать, — умолял Дмитрий Песков.

Но поскольку он это не кричал, то его никто и не слышал.

Да. Такого раньше не было. В зале я наблюдал очевидные признаки массовой истерики.

Вот после очередного вопроса американских коллег «возмущенно вышли или даже выбежали из зала мои соседи из NBC («Видели?! По бумажке читали! Мы бы от себя задали!») я сначала подумал, что они таким образом демонстрируют свое негодование тем, что игнорируют их, но нет, потом выяснилось, что они не смогли бы пережить, если бы эти коллеги еще и процитировали бы себя самих раньше, чем NBC... Это, конечно, стоило процитировать:

— Интересные вы ребята! Вы не обратили внимания, что ваши конгрессмены, сенаторы так хорошо выглядят, красиво, костюмы у них, рубашки... Они вроде умные люди. Они нас поставили в один ряд с Северной Кореей и Ираном и при этом в то же время подталкивают президента, чтобы он уговорил нас вместе с вами решать проблемы Северной Кореи и иранской ядерной программы. Вы вообще нормальные люди, нет? Странно, согласитесь, честное слово, это как-то за скобками здравого смысла!..

Как обычно долго, Владимир Путин, истощая терпение совбравшихся, отвечал на вопрос про Украину. Между тем он рассказывал об эксклюзивных подробностях своих переговоров с Петром Порошенко, об обмене пленными и размещении и охране сотрудников ОБСЕ в ЛНР и ДНР на линии разграничения и российской-украинской границе, и стоило прислушаться: такое было в первый раз. Впрочем, это лишний раз подтверждало уж совсем ненормальное предположение о том, что Владимир Путин и Петр Порошенко легко и часто разговаривают друг с другом...

— Теперь по поводу Саакашвили... — говорил российский президент. — Считаю, что то, что делает Саакашвили, — это плевок в лицо грузинского народа и плевок в лицо украинского народа. Как вы это терпите до сих пор? Он же человек, который был президентом независимого грузинского государства. А теперь носится по площадям и кричит на весь мир: я украинец! Ну а что, на Украине нет настоящих украинцев? И Украина все это терпит, понимаете? Так жалко на это смотреть. У меня сердце кровью обливаешься!..

Нет, не похож он сейчас был на человека, с которым такое происходило.

На три опустевших рядом со мной места тем временем уже присели журналисты, до начала пресс-конференции бунтовавшие по поводу предложения одного режиссера съемок, попросившего освободить проходы, насчет того, что им предложили сматреть ее ввиду нехватки мест из пресс-центра («А мы зачем тогда приехали?! Провокатор какой-то!!!»). И теперь эти американские коллеги представлялись мне (и уже, видимо, всегда будут представляться) образцом этичности и гуманности: наши люди, только что появившиеся и решившие натгнать упущенную выгоду и понявшие, что успеть можно, кажется, еще все, казалось, теперь уже прямо в рот засовывали мне свои плакаты с недостоверным изображением каких-то красных ракет...

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 60 лет члену попечительского совета Большого театра, руководителю администрации президента РФ в 1997–1998 годах **Валентину Юмашеву**

Его поздравляет генеральный директор Большого театра **Владимир Урин**: — Дорогой Валентин Борисович, от всей души поздравляю Вас с юбилеем! Прекрасная дата, по меткому выражению одного литературного героя — мужчина в самом расцвете сил! Не перестаю удивляться тому, как, пройдя огонь и медные трубы, Вы сохранили себя, остали ин-

телигентным, тонким, деликатным человеком, умеющим слышать собеседника. Мне очень близка Ваша отзывчивость. Но честно признаюсь, особенно я ценю в Вас ту искреннюю любовь к театру, которую мы все чувствуем в Большом. Счастья и здоровья Вам и Вашим близким. И многие лета! С днем рождения!!!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

### Коммерсантъ

## ПРИВИВКА ОТ ВИРУСОВ

только в декабре!

ОФОРМИТЕ ПОДПИСКУ НА ГАЗЕТУ КОММЕРСАНТЪ И/ИЛИ ЖУРНАЛ ОГОНЁК

ПОЛУЧИТЕ В ПОДАРОК АНТИВИРУС ESET NOD32 SMART SECURITY FAMILY НА ДВА МЕСЯЦА

### как получить подарок?

- Оформить и оплатить с 1 по 31 декабря подписку в редакции на любое издание на три и более месяцев в печатном или электронном виде на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе Подписка или по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)
- Получить на свой e-mail индивидуальную ссылку для активации лицензионной версии антивируса ESET NOD32 Smart Security Family на два месяца!

\*Письмо с инструкцией по получению индивидуальной лицензионной версии антивируса высылается в течение 10 рабочих дней после оплаты подписки

# НОВОСТИ

## Сообщающий сосуд

А Владимир Путин тем временем оценил работу правительства на удовлетворительно, сам задав систему координат, в которой были еще и хорошо, и удовлетворительно. Впрочем, возможно, он и не вкладывал в эту оценку такого трагического смысла, а просто посчитал, что сказать «хорошо» будет перебором...

В какой-то момент внимание президента вдруг обратил на коллегу журналиста из «Учительской газеты»:

— Конечно, хорошо быть Андреем Колесниковым или Сергеем Брилевым, привлечь внимание гораздо проще... А я хотел про Сирию...

— Вы назвали фамилию Колесникова, — перебил его господин Путин. — Ему нетрудно быть Колесниковым, потому что о нем все время говорят. Назовите свою фамилию.

Журналист оказался Арсланом Хасавовым и попросил Владимира Путина сделать его своим резидентом в Дамаске по подготовке гуманитарной интервенции в Сирии.

Качалась на высокой палочке табличка «Вятский квас». Но, видно, вышло его время, перебрал.

Очень коротко Владимир Путин ответил на развернутый вопрос Татьяны Фельгенгауэр:

— Мы видим две разные правовые реальности. В одной активно работает настоящая репрессивная машина, когда возбуждаются уголовные дела по репостам, эзэмским, когда в тюрьмы сажат репрессивными абсолютно обвинениями, и это доказано в ЕСПЧ, Олег Навальный, когда идет дело Кирилла Серебренникова и в СИЗО держат Алексея Малобродского. Мы видим и другую правовую реальность. В ней убит Борис Немцов, а Руслана Геремеева не допрашивают, потому что следователя просто не пустили. Не допрошен Андрей Турчак по делу о покушении на журналиста Олега Кашина. Игорь Сечин, глава «Роснефти», не является в суд на важнейший процесс по делу Алексея Улюкаева, игнорируя все повестки. Любого другого гражданина наверняка принудительно доставили бы в суд, потому что это неуважение к суду, однако Игорю Сечину это все сходит с рук. О каком верховенстве права мы можем говорить, если в нашем государстве существуют разные правовые реальности?

— Что касается Сечина, его не явки в суд, — пожал плечами господин Путин, — если здесь есть какое-то нарушение закона, то закон должен соответствующим образом отреагировать на это. Но, насколько я себе это представляю, и я, безусловно, интересовался, потому что видел реакцию общественности на этот счет, закон здесь ни в чем не нарушен...

Дальше можно было не продолжать.

От издательства «Потребитель» высказался Михаил Зуб. И неожиданно это выступление, а вопросом его было никак не назвать, стало полноценным каминг-аутом на этой пресс-конференции. Первым каминг-аутом в истории пресс-конференций вообще:

— ...Я вас обманул! Я никакой не журналист, а случайный журналист. Я председатель совета директоров Мурманского рыбокомбината!

— Это плохо, — расстроено сказал Дмитрий Песков, отвечающий за присутствие на пресс-конференции журналистов.

— Плохо, согласен... — расстроено согласился Михаил Зуб. Потому что мы три с половиной года землю жуем зубами! Мы рвемся, для того чтобы выжить, и мы знаем, как выжить! Мы знаем, как поймать дальневосточную рыбу; что рыба по 52 рубля с Дальнего Востока будет по 80 рублей продаваться, а не по триста! У нас же 300 рублей рыба стоит! А мы должны продавать рыбу так же, как курицу... Делайте со мной что хотите! Да, я сюда пришел незаконно... сделался журналистом и прочее...

Чего добился Михаил Зуб? Того, что вскоре журналистка, написавшая на своем плакате одно, а когда на нее обратили внимание, заговорила о другом, засмеялась: «Да, я обманываю!» И добавила, что сегодня же все тут обманывают...

Так что, очевидно, и эта особенность теперь будет верным признаком этой пресс-конференции.

Наконец Владимир Путин дал слово и Ксении Собчак. Она довольно верно передала просьбу Алексея Навального из его утреннего фейсбука: если кто-то будет спрашивать про него, то спрашивать надо так...

А до этого Владимир Путин, обратив внимание на ее плакат, спросил:

— Вы против всех здесь присутствующих или вообще против всех?

— Нет, я за россиян и против несменяемости власти. У меня вопрос про конкуренцию.

— Я так и знал... — вздохнул президент.

Может, и правда знал.

— Очень сложно снять любой зал в стране, — рассказала Ксения Собчак, — люди отказываются, даже на коммерческих условиях, сотрудничать...

— Правильно делают! — оживилась соседка из Санкт-Петербурга за моей спиной.

— Сложно поставить любую агитационную продукцию, — продолжала Ксения Собчак. — Все это связано просто со страхом. Люди понимают, что быть оппозиционером в России — это значит, что либо тебя убьют, либо тебя посадят, либо произойдет еще что-либо в этом духе. Мой вопрос с этим: почему так происходит? Неужели власть боится честной конкуренции?

— Смысл этого ответа, — говорил президент, — заключается не в том, что кто-то не созрел для чего-то, а смысл ответа заключается в том, что оппозиция должна выйти с яснотой, понятной людям программой позитивных действий. Вот вы идеете под лозунгом «Против всех». Это что, позитивная программа действий? А что вы предлагаете для решения тех проблем, которые мы сегодня обсуждаем?

Зря она несколько раз кивнула.

Крик в зале между тем стоял уже просто невообразимый. Ответы президента, было такое впечатление, никого не интересовали уже совершенно. Особенно агрессивно сейчас вели себя региональные телекорреспонденты. Их нельзя было не унять в гриме: они просидели в нем всю пресс-конференцию и продолжали сидеть.

В нем и потерянно ушли, когда президент внезапно закончил пресс-конференцию. Впрочем, она все равно продолжалась около четырех часов.

Могла бы она продолжаться дольше? Сколько угодно. Восемь часов? Да. Двенадцать? Конечно. Остался бы кто-нибудь доволен, включая Владимира Путина?

Конечно, нет.

Крестный журналистский ход с многочисленными хоруговьями теперь уж не спеша погнался к выходу.

В холле еще долго слышались песнопения комментаторов.

Христос воскрес.

**Андрей Колесников**

## Президентская кампания начнется в понедельник

Постановление о выборах будет опубликовано ровно за три месяца до дня голосования

**Как выяснил „Ъ“, президентская кампания официально стартует в понедельник, 18 декабря, — в этот день будет опубликовано постановление о назначении президентских выборов. Документ будет принят на заседании Совета Федерации (СФ) сегодня, но вступит в силу только после официального опубликования. С этого момента партии и группы избирателей смогут приступить к выдвижению кандидатов.**

Постановление о назначении президентских выборов будет опубликовано в понедельник, 18 декабря, сообщил „Ъ“ глава комитета верхней палаты по конституционному законодательству Андрей Клишас. По его словам, это общее решение Совета Федерации (назначение выборов президента относится к его ведению в соответствии со ст. 102 Конституции РФ).

Постановление будет принято сегодня на заседании СФ. Вчера профильный комитет единогласно рекомендовал его к принятию. По п. 2 ст. 5 закона «О выборах президента РФ», документ должен быть принят не ранее чем за 100 дней и не позднее чем за 90 дней до выборов, еще пять дней дается на его публикацию в СМИ. Только после этого официально стартует президентская кампания. Самовыдвиженцы могут подать в ЦИК документы о регистрации группы избирателей (не менее 500 граждан РФ) в течение 20 дней после публикации постановления (п. 3 ст. 34 закона о выборах президента); кандидаты от партий сообщают ЦИК о решении съезда в течение 25 дней (п. 8 ст. 35).

В 2011 году СФ также назначал президентские выборы в пятницу. Тогда до дня голосования оставалось 99 дней, но 25 ноября фактически было последним возможным днем для назначения выборов, потому что уже на 27 ноября был запланирован съезд «Единой России», которая выдвинула кандидатом Владимира Путина. Как писал тогда „Ъ“, сотрудники редакции «Российской газеты» специально готовили субботний выпуск газеты, чтобы опубли-

ковать в нем постановление СФ. По данным „Ъ“, 18 декабря постановление будет опубликовано как на портале правовой информации, так и в двух официальных печатных изданиях — «Российской газете» и «Парламентской газете».

Многие партии уже анонсировали даты предвыборных съездов (см. „Ъ“ от 13 декабря). Владимир Путин объявил вчера на пресс-конференции, что пойдет на выборы в качестве самовыдвиженца, но его тем не менее ожидают на съезде «Единой России» 22–23 декабря. Решения по его избирательному штабу «пока нет», сказал вчера президент. Ранее спецпредставитель президента по вопросам экологии, бывший глава администрации президента (АП) Сергей Иванов заявлял, что предвыборный штаб Владимира Путина возглавит чиновник, а не известная личность. Как писал „Ъ“ 8 декабря, рассматриваются два кандидата — глава АП Антон Вайно и его первый заместитель Сергей Кириенко. При этом президент признал вчера, что «в администрации есть разногласия по поводу того, кто может быть главой штаба»: «У нас живая атмосфера: и споры есть, и несогласие, но до того момента, пока мы не приходим к какому-то единому решению». Назначение руководителя штаба он назвал вопросом «техническим, но все-таки важным». «Я бы хотел, конечно, чтобы это были люди авторитетные, известные в стране, и которые искренне, еще раз повторяю, поддерживают ту политику, которая проводится на протяжении последних лет», — заключил президент.

Президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов считает, что слова президента могут относиться к составу штаба в целом, а не обязательно к его руководителю. При этом, подчеркивает эксперт, очевидно, что «сценариев кампании несколько, и задача кураторов выборов и будущего главы технологического штаба — пытаться стыковать эти сценарии: всем же хочется прислониться к будущей победе и показать свое участие».

Собеседник „Ъ“, близкий к АП, также считает, что на роль руководителя есть две-три кандидатуры, и президент выбирает: если речь идет об известном человеке во главе штаба, то это может быть вновь Станислав Говорухин, говорит он. Другой собеседник „Ъ“ говорит, что и для Антона Вайно, и для Сергея Кириенко руководство штабом — это возможность показать себя президенту, особенно если у каждого из них свой сценарий выборов. В случае если один из них возглавит штаб, ему придется уйти в отпуск. По крайней мере, так было в 2000 году, когда Владимир Путин также шел на выборы как самовыдвиженец. Руководивший его штабом замглавы АП Дмитрий Медведев уходил в отпуск, равно как и два других зама главы АП, входившие в штаб, — Владислав Сурков и Александр Абрамов. Глава АП Сергей Собянин, возглавивший штаб кандидата в президенты Дмитрия Медведева, также брал отпуск. Так же поступал и первый замглавы АП Вячеслав Володин на время думской избирательной кампании летом 2016 года.

В случае ухода в отпуск Антона Вайно его полномочия могут исполнять Сергей Кириенко или Алексей Громов. Летом 2017 года во время планового отпуска главу АП замещал господин Кириенко. При этом бывший сотрудник АП говорит, что Сергей Иванов во время руководства администрацией предпочитал передавать дела Алексею Громову, а не Вячеславу Володину. Если Антон Вайно уйдет в отпуск как глава штаба, нагрузка на господина Кириенко возрастет. Отметим, что во время летнего отпуска куратора внутриполитического блока Кремля никто не замещал (господин Володина на этой должности замещал замглавы АП Владимир Островенко). Однако Михаил Виноградов считает, что «варианты ухода в отпуск практикуются довольно редко, а пример Володина в 2016 году показал, что отпуск не гарантирует возвращения в прежнее кресло».

**Наталья Корченкова, Софья Самохина**

# НОВЫЙ

# Volkswagen Crafter

## Работник года

www.volkswagen-commercial.ru



Лучший фургон 2017 года





**3**  
Года уверенности<sup>2</sup>



2.0 TDI  
Новое поколение двигателей



Высокопрочный кузов с защитой от коррозии



Уникальный фирменный привод 4MOTION



5.5  
Максимальная полная масса до 5,5 тонн



100%-ная готовность к зиме



Передовые системы помощи водителю



Самое объемное грузовое отделение в сегменте

## Лучший фургон 2017 года<sup>1</sup> уже в России

У нас была четкая цель — создать автомобиль, который бы работал как никогда раньше. Для любых условий и задач. Практичный, экономичный и инновационный. Результат — новый Crafter, лучший в своем классе<sup>1</sup>. С передовым техническим оснащением и широким рядом электронных ассистентов водителя. Автомобиль, ориентированный на ваши потребности и задачи — как никогда раньше<sup>3</sup>.



**Коммерческие автомобили**

<sup>1</sup>Гарантии изготовителя 2 года + 1 год послегарантийной сервисной поддержки на условиях, указанных на сайте volkswagen-commercial.ru. <sup>2</sup>Среди автомобилей Volkswagen. Реклама

# НОВОСТИ

## Решения арбитража правили по ночам

В Москве арестована группировка мошенников, проникших в систему делопроизводства

Как стало известно "Ъ", столичная полиция задержала участников преступной группировки, которые, незаконно получив доступ к системе делопроизводства арбитражного суда, внесли изменения, позволяющие взыскивать крупные суммы денег с организаций и граждан на основании судебных приказов. Фиктивные решения обнаружили сами судьи, по обращению которых было возбуждено уголовное дело об особо крупном мошенничестве.

По данным "Ъ", расследование началось с заявления руководства московского арбитража. Заместитель председателя суда Наталья Кузьминская сообщила в управление экономической безопасности и противодействия коррупции ГУ МВД по Москве о том, что с 12 по 16 ноября неизвестные совершили шесть преступлений в здании арбитража на Большой Тульской улице. 12 ноября с 22:30 до 22:46 злоумышленники, используя учетную запись одного из помощников судьи Анны Стародуб, вошли в систему делопроизводства, задним числом переписав исковое заявление на заявление о выдаче судебного приказа. В соответствии с первоначальным документом, судья Стародуб в порядке упрощенного производства без вызова сторон удовлетворила иск «Ингосстраха» к ГБУ «Автомобильные дороги», взыскав ущерб в порядке суброгации, причиненный в результате ДТП в размере 22 тыс. 585 руб. и 2 тыс. руб. госпошлины. Однако в судебном приказе, размещенном мошенниками, речь шла все о том же ДТП, но за «несвоевременное представление сведений, необходимых для рассмотрения спора» между двумя юристами, взыскание в размере 1,1 млн руб. было наложено на частное лицо — жительницу Подмосковья, которую суд обязал выплатить лицу, предположительно связанному с участниками ОПГ.

В ту же ночь в судебные приказы были переделаны еще три рас-

смотренных судом в упрощенном порядке иска. Аналогичная афера проведена поздней ночью 14 ноября. Через день, как было установлено сотрудниками суда, — зафиксирован вход в карточку уже из совещательной комнаты под учетной записью секретаря судьи Натальи Нариманидзе. Иск был переделан на приказ о взыскании с ООО «Файнклин», однако затем документ был возвращен в первоначальный вид.

Сотрудниками УЭБиПК была проведена масштабная доследственная проверка, по результатам которой главное следственное управление ГУ МВД по Москве возбудило уголовное дело о покушении на мошенничество в особо крупном размере (ст. 30 ч. 4 ст. 159 УК). В рамках его расследования было установлено, что аферу в столичном арбитраже пыталась осуществить группировка, в которую входили шестеро подозреваемых. Один из них, Михаил Усачев, ранее работал секретарем 7-го судебного состава мосарбитража, к которому, кстати, судья Стародуб и Нариманидзе не имели отношения. По данным "Ъ", именно благодаря господину Усачеву участники аферы получили незаконный доступ к внутренней системе делопроизводства суда.

По версии следствия, злоумышленники, используя удаленный доступ, изменяли судебные решения, по которым пытались получить не менее 10 млн руб. с частных лиц, ООО «Файнклин», компании «Альфа-страхование» и со счетов Альфа-банка. Однако осуществить аферу участникам ОПГ не удалось по не зависящим от них обстоятельствам — 12 декабря в результате тщательного спланированной операции они были задержаны полицией, а вчера — арестованы судом. При этом Михаил Усачев, признавший свою вину и начавший активно сотрудничать со следствием, был помещен под домашний арест, который будет отбывать с электронным браслетом на лодыжке.

Нестыковки в документах обнаружили сами судьи, в последнее

время не выносившие судебных приказов. К тому же выяснилось, что, переписывая судебные решения, мошенники допустили фактическую ошибку — в приказном порядке можно взыскивать суммы до 500 тыс. руб., тогда как они претендовали на миллионы.

«Идеальных систем, конечно, не бывает. В арбитраже в электронном виде фиксируются все этапы судопроизводства, от подачи иска до исполнения судебного решения, поэтому на каком-нибудь из них внесенные изменения были бы выявлены. Насколько я понимаю, мошенники рассчитывали получить деньги с банка и страховой компании. Обычно в них проводится серьезная работа по входящим убыткам, поэтому и у потерпевших были все шансы обнаружить мошенническую схему», — сказал "Ъ" юрист Андрей Шарков.

Источник "Ъ" в судебном сообществе отметил, что используемые арбитражными судами современные компьютерные системы и программные комплексы, построенные с элементами технологий blockchain, позволяют мгновенно выявлять внесенные в нее изменения и их авторов — фиксируются и сохраняются в базах данных каждый заход и все изменения, вносимые в решения.

Таким образом, по словам собеседника "Ъ", обеспечивается не только беспрецедентная открытость судебного процесса — доступ ко всем актам в картотеке арбитражных дел получает любой пользователь интернета, но и защита добросовестных участников споров от мошеннических действий.

В свою очередь, партнер адвокатского бюро «Кобелев и партнеры» Сергей Гришанов отметил, что активная позиция руководства столичного арбитража по жесткому пресечению фактов подобных махинаций — это результат антикоррупционной работы, которая последовательно проводится в арбитражной системе.

Николай Сергеев

## Замглавы Росимущества ушла на больничный в тюрьму

За хищения арестована чиновница, курировавшая вопросы земельных отношений всей России

Как стало известно "Ъ", в Москве арестована заместитель главы Росимущества Елена Паткина. Чиновница курировала вопросы земельных отношений всей страны, а подозревается в хищении 150 млн руб. со счетов своего же ведомства. Деньги были выведены через подставные фирмы и впоследствии обналичены членами преступной группы. Помимо организатора, которым следствие считает господина Паткина, по этому делу арестованы еще два бывших бухгалтера территориального управления Росимущества по Московской области. В самом ведомстве полагают, что чиновница находится на больничном.

50-летняя Елена Паткина была задержана 10 декабря в Москве на Казанском вокзале после возвращения из столицы Татарстана. Туда заместитель главы Росимущества уехала 22 ноября, внезапно взяв больничный. По данным "Ъ", в этот день сотрудники ФСБ и УЭБиПК МВД провели обыски сразу по 15 адресам, включая офис Росимущества в Никольском переулке.

Мероприятия проводились в рамках возбужденного в августе 2017 года следственным департаментом МВД уголовного дела по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере). По данным "Ъ", на членов преступной группы, в которую входили бывшие и действующие сотрудники Росимущества, сотрудники правоохранительных органов вышли после ликвидации в конце прошлого года одной из действовавших в столице обналичивших площадок. В частности, тогда задержали бизнесмена Андрея Южакова, на которого были зарегистрированы два десятка фирм, не осуществлявших никакой финансово-хозяйственной деятельности. При этом через них проходили сотни миллионов рублей. В отношении бизнесмена было возбуждено уголовное дело по ч. 2 ст. 172 УК РФ (незаконная банковская деятельность). 16 декабря 2016 года по решению Тверского райсуда Москвы Андрей Южаков был заключен под домашний арест, который ему неоднократно продлевался.

В ходе расследования выяснилось, что услугами фирм господин Южакова помимо прочих активно пользовались некоторые сотрудники территориального управления Росимущества по Московской области, которое с 2014 по 2017 год возглавляла Елена Паткина. Заместителем главы Росимущества она была назначена 1 июня нынешнего года. По данным следствия, на обналичившую площадку выводились деньги



Елене Паткиной инкриминируется организация хищения не менее 150 млн руб. ФОТО PHOTOPRESS

с так называемого балансового счета, куда поступали, например, платежи участвовавших в торгах компаний и проч. В самом ведомстве хранящиеся на этом счете деньги высокопоставленные сотрудники между собой называли «бесхозными». В общей сложности на нем находились сотни миллионов рублей.

Первыми в рамках этого дела 24 ноября 2017 года были задержаны бывший бухгалтер управления Росимущества по Московской области Наталья Нугаева и Марина Чичерина. Первая, по данным "Ъ", якобы начала сотрудничать со следствием, и ее поместили под домашний арест, а ее экс-коллегу отправили в СИЗО.

Не исключено, что роль в этом деле Елены Паткиной, которую следствие считает организатором хищений, помогла прояснить госпожа Нугаева. 11 декабря по ходатайству следователя Тверской суд Москвы арестовал госпожу Паткину на два месяца. По данным "Ъ", в ходе судебного заседания чиновница отказалась давать какие-либо пояснения. На данный момент ей инкриминируется хищение как минимум 150 млн руб. со счетов управления Росимущества по Московской области.

Советник главы Росимущества Денис Лазарев заявил "Ъ", что ему ничего не известно ни об аресте Елены Паткиной, ни о каком-либо уголовном расследовании в отношении нее. По его словам, сейчас замглавы ведомства находится на больничном.

Отметим, что повышенное внимание к госпоже Паткиной было приковано еще во время ее работы в Казани, откуда она родом. Там закончившая с отличием местный госуниверситет чиновница с 2004 по 2013 год возглавляла управление Росимущества по Республике Татарстан. Местные СМИ не раз упоминали ее имя в связи с многочисленными нарушениями при приватизации государственной собственности, которая каким-то странным образом буквально за копейки досталась третьим лицам. Наиболее показательной в этом плане оказалась история с распродажей имущества знаменитого авиастроительного завода — ФГУП «КАПО им. Горбунова», которое сейчас входит в ПАО «Туполев». Недвижимость предприятия, которая должна была стать муниципальной собственностью, за бесценок оказалась в распоряжении различных ООО и ЗАО, многие из которых вскоре после этого продали ее по рыночной стоимости и ликвидировались. По данному факту в 2014 году ГСУ МВД по Республике Татарстан было возбуждено уголовное дело, расследование которого, впрочем, в 2015 году было приостановлено «в связи с неустановлением лица, подлежащего привлечению в качестве обвиняемого».

Не исключено, что материалы дела из Татарстана вскоре могут быть переданы в следственный департамент МВД. Пока же следствие, по данным "Ъ", пытается установить незадекларированное имущество (в декларации были три квартиры, земельный участок и машино-место) и счета в банках, которыми владеет Елена Паткина, чтобы наложить на них арест.

Олег Рубникович

## Депутатский праздник сверяют с документами

Московская прокуратура предостерегла райсовет от незаконного митинга

Прокуратура вынесла предостережение главе совета депутатов Красносельского района Москвы Илье Яшину о недопустимости проведения несогласованного массового мероприятия. Депутат объявил о проведении 24 декабря праздника «День свободных выборов», на котором москвичам расскажут об избирательных правах. Господин Яшин считает, что праздники, которые организуют районные депутаты, не нужно согласовывать с властями города. В столичной прокуратуре и мэрии придерживаются иного мнения.

Мещанская межрайонная прокуратура, которая «провела проверку по поступившему обращению о нарушении законодательства о массовых мероприятиях», установила, что депутат Яшин распространяет сведения об организации «фактически несанкционированного митинга под видом районного праздника». Мещанский межрайонный прокурор Виктор Савицкий указал господину Яшину на недопустимость нарушения действующего законодательства о массовых мероприятиях и предупредил об ответственности. Вечером 14 декабря представитель прокуратуры попытался вручить предостережение депутату, но тот отказался его получать.

Совет депутатов муниципального округа Красносельское, который возглавляет Илья Яшин, назначил на 24 декабря в Лермонтов-

ском сквере праздник под названием «День свободных выборов». «Расскажем людям об избирательных правах, которые гарантирует Конституция, — объявил в соцсетях господин Яшин. — Организуем запись граждан, готовых работать наблюдателями. Установим сцену, пригласим музыкантов, будем дарить сувениры, посвященные честным выборам».

Организаторы утверждают, что имеют право проводить праздничные мероприятия в районе без согласования с городскими властями. Согласно п. 8 ч. 1 ст. 8 закона «О местном самоуправлении в Москве» от 6 ноября 2002 года №56, говорят муниципальные депутаты, они уполномочены устанавливать местные праздники и организовывать местные праздничные и другие зрелищные мероприятия.

В прокуратуру с жалобой на действия муниципальных депутатов обратились столичные власти. Глава департамента региональной безопасности и противодействия коррупции Москвы Владимир Черников пояснил, что Красносельский совет нарушает распоряжение мэра о массовых мероприятиях и предупредил об ответственности. Вечером 14 декабря представитель прокуратуры попытался вручить предостережение депутату, но тот отказался его получать.

Совет депутатов муниципального округа Красносельское, который возглавляет Илья Яшин, назначил на 24 декабря в Лермонтов-

ском сквере праздник под названием «День свободных выборов». «Расскажем людям об избирательных правах, которые гарантирует Конституция, — объявил в соцсетях господин Яшин. — Организуем запись граждан, готовых работать наблюдателями. Установим сцену, пригласим музыкантов, будем дарить сувениры, посвященные честным выборам».

Организаторы утверждают, что имеют право проводить праздничные мероприятия в районе без согласования с городскими властями. Согласно п. 8 ч. 1 ст. 8 закона «О местном самоуправлении в Москве» от 6 ноября 2002 года №56, говорят муниципальные депутаты, они уполномочены устанавливать местные праздники и организовывать местные праздничные и другие зрелищные мероприятия.

В прокуратуру с жалобой на действия муниципальных депутатов обратились столичные власти. Глава департамента региональной безопасности и противодействия коррупции Москвы Владимир Черников пояснил, что Красносельский совет нарушает распоряжение мэра о массовых мероприятиях и предупредил об ответственности. Вечером 14 декабря представитель прокуратуры попытался вручить предостережение депутату, но тот отказался его получать.

Совет депутатов муниципального округа Красносельское, который возглавляет Илья Яшин, назначил на 24 декабря в Лермонтов-

бизнес-форумы ид Коммерсантъ			
<p><b>16 ноября</b> Москва</p> <p>круглый стол IoT для общества потребления: новая реальность</p>	<p><b>23 ноября</b> Москва</p> <p>V Ежегодный круглый стол по складской недвижимости Hard Industrial</p>	<p><b>30 ноября</b> Москва</p> <p>конференция Современные медицинские центры: рецепты успеха</p>	<p><b>5 декабря</b> Москва</p> <p>бизнес-клуб «Коммерсантъ» Персональный ассистент: профессия как стиль жизни</p>
<p><b>8 декабря</b> Москва</p> <p>бизнес-бранч Телемедицина: старт отрасли в РФ. Итоги 2017 года</p>	<p><b>5–6 декабря</b> Москва</p> <p>Первый благотворительный социальный-инвестиционный форум Русфонда и ИД «Коммерсантъ»</p>	<p><b>7 декабря</b> Москва</p> <p>бизнес-бранч Киберспорт: бизнес на миллиардах</p>	<p><b>2 февраля</b> Москва</p> <p>бизнес-бранч Уход на второй круг: как избежать новых банкротств российских авиакомпаний</p>
<p><b>15 февраля</b> Москва</p> <p>бизнес-бранч Актуальные инвестиции в эпоху цифровой экономики</p>	<p><b>28 февраля</b> Москва</p> <p>конференция Энергия 2.0 Каковы перспективы альтернативной энергетики в России?</p>	<p><b>9 ноября</b> Санкт-Петербург</p> <p>конференция Интеллектуальная услуга 2017: управление интеллектуальным производством</p>	<p><b>16 ноября</b> Уфа</p> <p>выставка Лица Города</p>
<p><b>21 ноября</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Управление изменениями</p>	<p><b>23 ноября</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Реиндустриализация Санкт-Петербурга, новые возможности</p>	<p><b>23 ноября</b> Тверь</p> <p>круглый стол Неплатежи в ЖКХ</p>	<p><b>23–24 ноября</b> Новосибирск</p> <p>форум Ритейл будущего: как новые технологии меняют рынок</p>
<p><b>1 декабря</b> Ростов-на-Дону</p> <p>круглый стол Ключевые события года в телекоммуникационной отрасли Юга России</p>	<p><b>7 декабря</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Защита персональных данных</p>	<p><b>12 декабря</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Уголовная ответственность собственников бизнеса и топ-менеджеров</p>	<p><b>14 декабря</b> Ростов-на-Дону</p> <p>конференция Таможня 2017: актуальные вопросы ВЭД</p>

16+ реклама

подробности на [kommersant.ru/events](http://kommersant.ru/events)

Анастасия Курилова

## мировая политика

## Михаил Саакашвили разрывается между двумя странами

Экс-президент Грузии обещает остаться и в украинской, и в грузинской политике

Соратники Михаила Саакашвили по партии «Единое национальное движение» (ЕНД) начали сбор подписей в защиту своего лидера, которому грозит экстрадиция с Украины в Грузию. Соответствующее решение киевские власти могут принять после того, как на следующей неделе городской суд Тбилиси объявит приговор по первому из четырех уголовных дел, возбужденных против экс-президента Грузии на его родине. Сам господин Саакашвили считает свою экстрадицию наиболее вероятным вариантом развития событий, однако реализации такого сценария не опасается, утверждая, что его в любом случае «хватит на обе страны».

«Если меня экстрадируют в Грузию, мы легко и быстро решим все вопросы с тамошними властями», — заявил Михаил Саакашвили грузинским журналистам, отвечая на вопрос о его вероятной экстрадиции на родину. При этом бывший президент, говоря на грузинском языке, употребил нелицитатный, жаргонный термин, используемый исключительно в «воровском мире» для обозначения решения вопросов «по понятиям».

Михаил Саакашвили дал понять, что не только не исключает своей экстрадиции с Украины, но и считает такое развитие событий наиболее вероятным — особенно после заявления украинского генпрокурора Юрия Луценко, по сути пригрозившего экс-президенту выдворением в Грузию.

Напомним, что на Украине Михаил Саакашвили обвиняется по статье «Содействие участникам преступных организаций и сокрытие их преступной деятельности», предусматривающей наказание в виде лишения свободы на срок от пяти до десяти лет. По словам генпрокурора Украины Юрия Луценко, господин Саакашвили, организовавший акции протеста в Киеве, действовал в рамках «разработанного ФСБ» плана «Русская зима», направленного на дестабилизацию обстановки в стране.

Тем временем в Грузии против Михаила Саакашвили возбуждено че-



Михаил Саакашвили не сомневается в том, что у него по-прежнему много сторонников как на Украине (на фото: у здания Печерского суда в Киеве), так и в Грузии

тыре уголовных дела. На вчерашний день было запланировано оглашение приговора по одному из них — касающемуся «злостного использования служебного положения». Речь идет о незаконном, как считают в Генпрокуратуре Грузии, помиловании высокопоставленных полицейских, осужденных за похищение и убийство в 2006 году грузинского банкира Сандро Гиргвлиани. Противники Михаила Саакашвили тогда утверждали, что тем самым глава государства хотел укрепить свой авторитет среди «полицейской элиты». По этому обвинению господину Саакашвили грозит до восьми лет лишения свободы.

Вынесение Михаилу Саакашвили приговора по делу Гиргвлиани мо-

жет стать реальным основанием для требования его экстрадиции с Украины. Между тем вчера это событие так и не состоялось: оглашение вердикта было отложено до конца следующей недели, поскольку Михаил Саакашвили в последний момент дал отвод своим адвокатам. Тем самым он попытался затянуть процесс еще на некоторое время. Адвокат, назначенный государством, потребовала месяц для ознакомления с материалами дела. Но суд дал ей только неделю, что вызвало возмущение оппозиционеров Михаила Саакашвили. «Грузинские власти намерены вынести обвинительный приговор Саакашвили в ближайшее время и тем самым помочь президенту Украины Петру Порошенко в реализации его желания экстрадировать политика», — заявил глава политсовета ЕНД Ника Мелия.

Одновременно с этим на улицах Тбилиси начался сбор подписей под петицией о прекращении преследования экс-президента. Инициативой

руководит бывшая глава национальной полиции Украины Хатия Деканоидзе. «Наш главный союзник — грузинский народ, и мы намерены его мобилизовать», — подчеркнула госпожа Деканоидзе. В офисе ЕНД „Ъ“ сообщили, что количество собранных подписей «уже через несколько часов исчислится пятизначными цифрами», а вскоре «будет исчисляться шестизначными».

Помимо этого, как заверил „Ъ“ один из лидеров грузинской оппозиции, член ЕНД Нугзар Цицлаури, в случае экстрадиции бывшего президента «у тюрьмы, куда его поместят, начнется бессрочный многотысячный митинг». Напомним, что на последних парламентских выборах, состоявшихся в прошлом году, партию Михаила Саакашвили поддержали 474 тыс. грузинских граждан, или 40,76% от общего числа проголосовавших.

**Георгий Двали,**  
Тбилиси

## К кибербезопасности подошли с трех сторон

c1

По его словам, в безопасности в цифровой сфере сегодня не может чувствовать себя никто — «ни граждане, ни бизнес, ни государство».

Схожими опасениями поделился и спецпредставитель президента РФ по вопросам международного сотрудничества в области информационно-коммуникационных технологий состоит в том, что третья сторона, посредник, может свести два государства друг с другом, довести их до состояния не просто политической, а военной киберконфронтации и даже до горячей войны».

Фактически все российские официальные лица и эксперты сетовали на отсутствие международного сотрудничества в борьбе с киберугрозами и говорили об острой необходимости создать хотя бы механизмы предотвращения эскалации межгосударственных киберконфликтов. Напомним, взаимодействие в этой сфере между Россией и большинством западных стран было сокращено до минимума из-за острого конфликта вокруг Крыма и событий в Донбассе. Ощутимее всего это сказалось на сотрудничестве между РФ и США, которые в 2013 году подписали первое в мире двустороннее соглашение о предотвращении эскалации инцидентов и мерах доверия в киберпространстве. После смены власти в США Москва предложила Вашингтону возобновить и углубить сотрудничество в этой сфере. Белый дом сначала поддержал идею, однако вскоре из-за резко негативной реакции Конгресса (обвиняющего российские спецслужбы во вмешательстве в американские президентские выборы) отмежевался от российской инициативы.

В сложившейся ситуации представителем Главного оперативного управления Генштаба ВС РФ Константин Песчаненко представил новую российскую инициативу, направленную на предотвращение развития событий по худшему сценарию. По его словам, Москва выступает за подписание с Вашингтоном Соглашения о предотвращении опасной военной деятельности в киберпространстве. Российская сторона, как следовало из его выступления, предлагает ориентироваться на открытое море и в воздушном пространстве над ним (1972 года), Соглашение между СССР и США о предотвращении инцидентов в предотвращении ядерной войны (1973), Соглашение между СССР и США о предотвращении опасной военной деятельности (1989) и недавние меры по предотвращению инцидентов между вооруженными силами РФ и США в Сирии. При этом Константин Песчаненко уточнил, передала ли российская сторона свои предложения американской.

## Разработать киберкодекс

Усиливающаяся конфронтация между Москвой и Вашингтоном сказала и на международных усилиях по выработке правил ответственного поведения государств в киберпространстве. Как уже писал „Ъ“, в 2015 году группе правительственных экспертов ООН (в том числе представителей РФ и США) впервые удалось согласовать такой «киберкодекс» (а группа была создана в 2004 году). Эксперты, в частности, призвали государства не атаковать объекты критически важной инфраструктуры друг друга (АЭС, предприятия ТЭК, системы управления транспортом, банки и так далее), не вставлять «закладки» (вредоносные программы) в производимую ими IT-продукцию и перестать «огуляно» обвинять друг друга в кибератаках, но прилагать усилия по борьбе с хакерами, осуществляющими диверсии с их территории или через нее. Ожидалось, что в 2017 году этому своду правил будет придан статус резолюции Генассамблеи ООН, однако в июне участники группы разругались и разошлись, не назначив новой встречи.

Андрей Крутских же сообщил, что российские дипломаты намерены в 2018 году внести на Генассамблею ООН собственный свод правил поведения государств в киберпространстве — совместно со странами ШОС и, возможно, БРИКС. Ранее подобные инициативы России и ее единомышленников воспринимались западными странами прежде всего как попытка усилить цензуру в сети и государственный контроль над интернетом. Впрочем, из-за растущего числа угроз в киберпространстве за предоставление правительствам дополнительных полномочий

в этой сфере выступают уже и некоторые страны Запада. При этом Андрей Крутских уточнил, что одним из пунктов новой российской резолюции станет призыв возобновить работу группы правительственных экспертов ООН.

Директор департамента по вопросам новых вызовов и угроз МИД РФ Илья Роговцев заявил об острой необходимости усовершенствовать международную правовую базу в области борьбы с киберпреступностью. Он напомнил о ранее уже озвученной инициативе Москвы по принятию на уровне ООН конвенции «О сотрудничестве в сфере противодействия информационной преступности». По задумке России этот документ должен прийти на смену Будапештской конвенции Совета Европы о компьютерных преступлениях 2001 года, в которой российские власти увидели угрозу суверенитету страны, поскольку она позволяет спецслужбам без уведомления проводить операции в компьютерных сетях третьих стран (см. „Ъ“ от 14 апреля). Эта российская инициатива пока также не получила широкой международной поддержки, однако Москва рассчитывает в ближайшее время по крайней мере запустить дискуссию о необходимости разработки альтернативы Будапештской конвенции.

## Хартия для бизнеса

По мнению ряда участников конференции, в ситуации острой политической конфронтации между государствами более успешными могут оказаться инициативы частного бизнеса. Вчера вице-президент горно-металлургической компании «Норильский никель» Владислав Гасумян анонсировал скорое открытие для подписания — в том числе и компаниями из других стран — Хартии информационной безопасности критических объектов промышленности. «По нашим оценкам, в десятилетней перспективе уровень автоматизации в нашей компании превысит 80%. При этом доля выручки, которая напрямую будет зависеть от безопасного и непрерывного функционирования информационной инфраструктуры, приложенной и систем в целом, будет существенно расти», — сказал он. — Уже сейчас совместно со службой риск-менеджмента „Норникеля“ и с привлечением ведущих международных консультантов проведена работа по перспективной оценке рисков информационной безопасности компании, которые оцениваются в сотни миллионов долларов США». По словам Владислава Гасумянова, правомерность такой оценки подтверждает и последний отчет Ernst & Young «Топ 10 бизнес-рисков горнодобывающих и металлургических предприятий 2017–2018 года», в котором риск нарушения кибербезопасности поднялся в рейтинге с 9-го на 3-е место (по сравнению с 2016 годом).

Владислав Гасумян сообщил, что идею подписания хартии уже поддержали другие крупные российские компании — «Северсталь», АЛРОСА, Новолипецкий металлургический комбинат, «Уральганзавод», «Евраз», ЛУКОЙЛ. «Мы хотим дать ясно понять, какое поведение в информационном пространстве бизнес-сообщество приветствует, а какие вещи определенно осуждают», — пояснил он.

В хартии (еще в распоряжении „Ъ“), в частности, говорится о недопустимости использования информационно-коммуникационных технологий в целях недобросовестной конкуренции и нанесения ущерба объектам промышленности; необходимости отказа от разработки и внедрения скрытых уязвимостей в информационно-коммуникационные системы критических объектов промышленности; осуждения деятельности, направленной на скрытое накопление информации об уязвимостях таких систем. В хартии приветствуются усилия международного сообщества по приданию опорным информационно-коммуникационным инфраструктурам, формирующим основу глобальной сети, «статуса демилитаризованной зоны, свободной от силового противодействия политических субъектов». И подчеркивается важность обмена лучшими практиками по обеспечению информационной безопасности объектов промышленности.

Впрочем, пока речь идет лишь о благих намерениях: Владислав Гасумян уточнил, что «осознавая все деликатные особенности проблем информационной безопасности на промышленных предприятиях», авторы хартии рассматривают ее «как рамочный этический документ, при соединении к которому не влечет юридических обязательств».

**Елена Черненко**

## Санкции против России продлевают без обсуждения

Лидеры стран ЕС не будут смягчать ограничительные меры против Москвы

В Брюсселе сегодня завершается двухдневный саммит Евросоюза. Вчера за ужином участники встречи заслушали доклады канцлера ФРГ Ангелы Меркель и президента Франции Эмманюэля Макрона о выполнении минских договоренностей. В отсутствие серьезного прогресса никто из политиков не стал возражать против продления санкций в отношении России. Куда больше собравшихся интересовали внутренние проблемы — от будущего «развода» с Британией до квот на расселение беженцев.

Как описывает встречу в Брюсселе издание Euractiv, на этот раз в столице единой Европы проходят «четыре саммита по цене одного». Вчера представители 28 стран ЕС провели переговоры и встретились за ужином. Перед этим 25 из них обсудили совместную оборонную политику. А сегодня состоится саммит Евросоюза (19 стран) и дискуссия о выходе Британии, в которых примут участие 27 стран (без представителя королевства).

В основной повестке саммита — вопросы миграции и безопасности, социальной, культурной и финансовой политики. По данным «РИА Новости», в проекте итогового заключения саммита, который будет принят сегодня, Россия не упоминается. Зато в повестку вошел вопрос выполнения минских договоренностей — напо-

ним, что с их полной реализацией Евросоюз увязывает будущую отмену санкций в отношении России. Ход выполнения договоренностей не устраивает ни европейцев, ни Киев, ни Москву — так что в продлении санкций никто в Брюсселе не сомневался.

Формального решения о продлении ограничительных мер лидеры не принимали. Но вчера вечером за рабочим ужином они заслушали выступление представителей нормандской «четверки» — канцлера ФРГ Ан-

дреас Меркель и президента Франции Эмманюэля Макрона. С одной стороны, внесение темы украинского урегулирования и санкций в отношении России в протокол заседания — это результат несогласия ряда европейских стран продлевать санкции без обсуждения. С другой — как таковой дискуссии по теме не планировалось и не произошло. Как пояснил журналистам источник в структурах ЕС, после брифинга лидеров Франции и ФРГ истекающие в

## Внесение темы украинского урегулирования и санкций в отношении России в протокол заседания — это результат несогласия ряда европейских стран продлевать санкции без обсуждения

конце января экономические секторы санкции будут продлены на следующие шесть месяцев. Это произойдет уже после завершения саммита на техническом (то есть более низком) уровне.

Куда больше лидеров стран ЕС на саммите интересуют внутриевропейские вопросы. Сегодня участники встречи должны согласовать мандат для ведения второй фазы переговоров между Брюсселем и Лондоном о грядущем выходе Британии из

ЕС. На втором этапе будут обсуждаться вопросы торговли и безопасности во время переходного периода — то есть в течение двух лет после официального «развода», намеченного на 29 марта 2019 года (см. „Ъ“ от 14 декабря). А вчера 25 стран ЕС (кроме Мальты, Дании и Великобритании) — заявили вчера председатель КНР Си Цзиньпин. — Как друзья и близкие партнеры, мы должны сделать так, чтобы наше видение сотрудничества и взаимной выгоды принесло мир в регион и развитие нашим странам». «У нас есть пословица, что долгий путь не так труден, если идешь рядом с другом», — вторил ему Мун Чжэ Ин. — В Китае тоже есть

трудничество между ЕС и НАТО (куда входят 22 из 28 стран Евросоюза) и, например, совместно финансировать работы по адаптации объектов гражданской инфраструктуры (например, дорог и аэропортов) к возможному военному использованию.

Куда менее согласованными остаются позиции по проблеме мигрантов и беженцев. Накануне саммита председатель Евросовета и экс-премьер Польши Дональд Туск вызвал в свой адрес волну критики, призвав европейских лидеров признать: система обязательных квот по переселению беженцев (прежде всего из Италии и Греции в другие страны ЕС) оказалась неэффективной и фактически спровоцировала раскол внутри Евросоюза. Доказательством тому стало обращение Еврокомиссии в суд ЕС с жалобой на Чехию, Венгрию и Польшу за невыполнение ими обязательств по приему беженцев. Тем не менее ряд европейских политиков уже обвинил Дональда Туска в отставлении интересов Польши, а не ЕС. В качестве альтернативной меры члены Вышеградской группы — Польша, Венгрия, Чехия и Словакия — предложили выделить €36 млн на охрану границы Ливии (через которые в ЕС идет значительный поток беженцев). Но другие страны своего согласия с этим предложением пока не дали.

**Галина Дудина**

## ОФИЦИАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

## Китай и Южная Корея оставили охлаждение в прошлом

Начавшийся вчера четырехдневный визит президента Южной Кореи Мун Чжэ Ина в Китай ознаменовал собой окончательное завершение периода заметного охлаждения отношений между двумя странами, продолжавшего последние полтора года. Конфликт, напомним, разразился летом 2016 года после объявления Сеула о том, что на территории Южной Кореи будут размещены американские противоракетные комплексы THAAD. Пекин воспринял, что истин-

ная цель этого размещения — снизить китайский ракетно-ядерный потенциал и следи за военными базами на северо-востоке КНР. Власти Китая ввели против Южной Кореи негласные экономические санкции, стоившие компаниям из этой страны, по разным оценкам, от \$6,4 млрд до \$20,3 млрд. Разрядка началась после 31 октября, когда Южная Корея пообещала Китаю не наращивать противоракетную группировку, не интегрировать свою собственную ПРО в американскую военную структуру и не вступать в трехсторонний альянс с Японией и США.

Во время визита южнокорейского президента сопровождают местные кино- и поп-звезды, многих из которых в период похолодания в двусторонних отношениях не пустили в КНР. «Китайско-корейские отношения и ситуация на Корейском полуострове критически важны», — заявил вчера председатель КНР Си Цзиньпин. — Как друзья и близкие партнеры, мы должны сделать так, чтобы наше видение сотрудничества и взаимной выгоды принесло мир в регион и развитие нашим странам». «У нас есть пословица, что долгий путь не так труден, если идешь рядом с другом», — вторил ему Мун Чжэ Ин. — В Китае тоже есть

пословица, что перед тем, как делать вместе бизнес, нужно сначала стать друзьями». На переговорах ожидаемо обсуждалась ситуация с КНДР, которая в последние месяцы приобрела угрожающий характер. Лидеры двух стран пришли к согласию в том, что ракетно-ядерные испытания Пхеньяна должны быть прекращены, и пообещали друг другу приложить к тому все усилия. При этом Си Цзиньпин отметил, что мир на полуострове должен быть установлен исключительно политико-дипломатическими средствами. «Эту проблему необходимо решать через диалог и консультации», — добавил он. **Михаил Коростиков**



# «Я взрослый, я мужик!»

## Трехлетнего Диму спасет установка кардиостимулятора

**У Димы Устимова из села Моряковский Затон в Томской области опасная сердечная патология — атриовентрикулярная блокада. Это значит, что нарушена проводимость импульсов сердца и оно бьется неровно. С двух месяцев Диму наблюдают кардиологи, недавнее обследование показало, что его состояние ухудшается, нарастает брадикардия — замедление сердечного ритма. Мальчику поможет только срочная операция — вживление двухкамерного электрокардиостимулятора.**

— Пельмени. Со сметаной. И молоком. Игрушки. День рождения. Новый год, — обстоятельно отвечает Дима на вопрос, что он любит. А потом начинает загибать пальцы на руке: — Маму люблю. И папу. И брата. И бабушку. И дедушку тоже люблю. И...

Дима ненадолго замолкает, задумывается и радостно подытоживает: — Всех люблю!

Но есть одна вещь, которую Дима совсем не любит, — если с ним начинают говорить как с ребенком. И даже когда мама показывает его младенческие фотографии, начинает сердиться. «Это не я! Я маленький, я взрослый. Я мужик!» — предупреждает он.

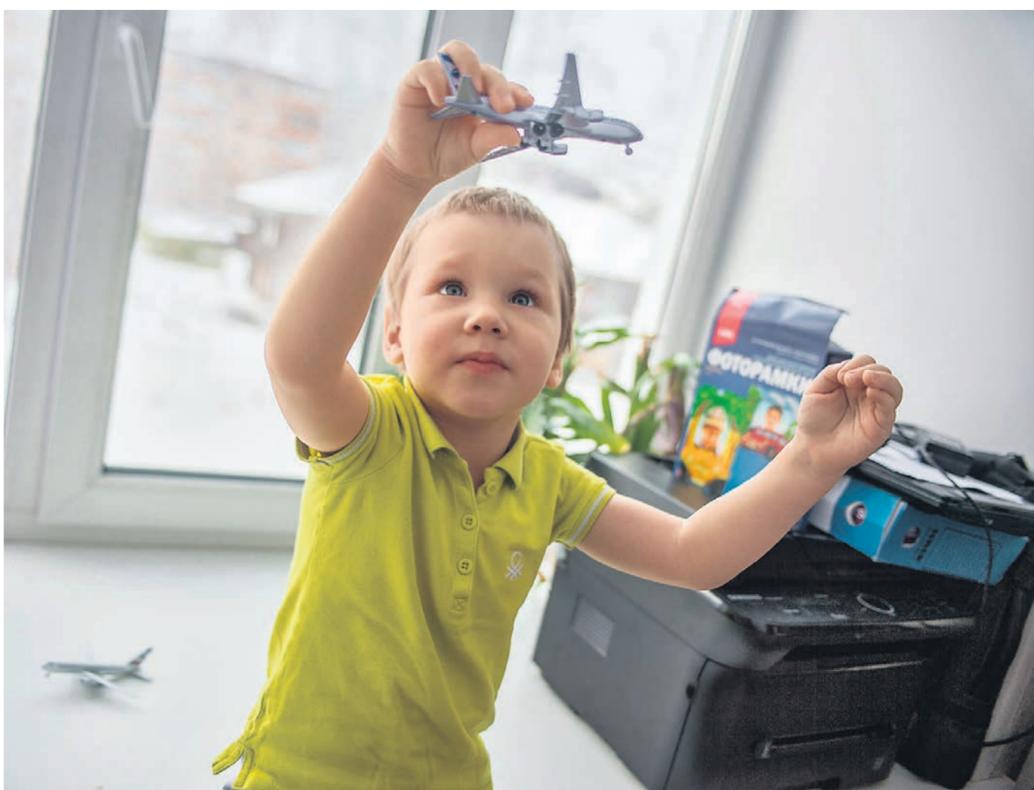
А вообще Дима — человек веселый, и память у него прекрасная. Некоторые книжки уже знает наизусть. Например, «Мойдодра» может цитировать с любого места. «Отчего же все крутом завертелось, закружилось и помчалось колесом?» — с выражением декламирует мальчик.

Надежда, его мама, родом из Саратовской области. В тех краях, на Балаковской АЭС, когда-то служил инженером Артем. И частенько заходил в продуктовый магазин, где Надежда работала кассиром. Так и познакомилась, завязались отношения. А потом Артем увез девушку к себе на родину, в Томскую область, в село с красивым названием Моряковский Затон — в давние времена здесь спасались от весеннего ледохода речные суда. Там, в Сибири, и поженились. Шесть лет назад родился сын Коля. А спустя три года — Дима.

В роддоме счастливым родителям сказали, что мальчик абсолютно здоров. Но когда Диме исполнилось два месяца, на плановом обследовании электрокардиограмма (ЭКГ) выявила нарушение ритма сердца.

— Я до сих пор вспоминаю тот день, когда пришла домой, а в двери записка от медсестры, — у Надежды начинает дрожать голос. — Она написала, что у Димы серьезные проблемы с сердцем и нам надо как можно скорее показать его кардиологу.

И тогда-то все завертелось, закружилось и помчалось. Кардиолог в поликлинике сказала, что не может понять, в чем дело, и посоветовала обратиться в областную детскую больницу. Там тоже развели руками и направили Устимовых в Томский НИИ кардиологии, где Диме провели суточный мониторинг ЭКГ. По его результатам поставили диагноз: нарушение



Сердце Димы увеличено, есть риск развития сердечной недостаточности, а это угроза для жизни. ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

ритма сердца, атриовентрикулярная блокада первой степени.

Врачи объяснили, что первая степень — не так уж страшно, частота сердечных сокращений близка к норме и пока достаточно регулярного наблюдения. Каждые три месяца Диму обследовал кар-

диолог, и до недавнего времени состояние мальчика было стабильным. Но месяц назад врач отметил явные ухудшения и сказал, что ребенку нужно устанавливать двухкамерный электрокардиостимулятор (ЭКС) с эпикардиальными электродами. У мальчика происходит явное замедление сердечного ритма, сердце увеличено, есть риск развития сердечной недостаточности, а это уже угроза для жизни.

### КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ ДИМЫ УСТИМОВА НЕ ХВАТАЕТ 522 271 РУБ.

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Нарушение ритма и проводимости импульсов сердца были диагностированы у Димы в два месяца. С возрастом атриовентрикулярная блокада прогрессировала. В настоящее время у мальчика зарегистрированы перебои в ритме сердца, среднесуточная частота сердечных сокращений значительно снизилась. Наличие брадикардии (медленного ритма) уже привело к выраженному увеличению полостей сердца. Обследование показало, что Диме необходима имплантация эпикардиального двухкамерного ЭКС. Ребенок еще маленький, и электроды придется устанавливать не внутри сердца, как это делается пациентам постарше, а снаружи, на эпикарде. Только так можно нормализовать сердечный

ритм. Имплантация ЭКС данного типа госквота не покрывает».

Стоимость операции 561 271 руб. Телезрители ГТРК «Томск» соберут 39 тыс. руб. Не хватает 522 271 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Диму Устимова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Димы — Надежды Александровны Устимовой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

Пока же Дима не подозревает о вышестоящей над ним опасности, правда, все чаще устает и жалуется на головную боль.

Но в декабре у мальчика держится праздничное настроение. На днях он отметил день рождения. А уже скоро — любимый Новый год. Каждый день Дима спрашивает родителей, сколько дней осталось до визита Деда Мороза. Он уже знает, какой подарок ждет от Деда: «Самолет!» А вот вопрос, какой именно самолет, игрушечный или настоящий, у мальчика вызывает недовольство. И он отвечает довольно сурово: — Мозг есть? Конечно, игрушечный!

Потому что больше всего Диме не нравится, когда к нему обращаются как к маленькому. Дима хочет поскорее вырасти и стать взрослым.

Для того чтобы это желание Димы осуществилось, его неэритичному сердцу нужна постоянная подзарядка. Но имплантация двухкамерного ЭКС госквотой не покрывает. А родителям мальчика дорогая операция не по карману. Весь их доход — зарплата папы-инженера и пенсия Димы по инвалидности.

Давайте сделаем Диме и его родителям подарок, который будет лучше любого самолета.

**Артем Костюковский,**  
Томская область

## Больше, быстрее, заметнее

### Обновлен справочник Русфонда о деятельности фондов-фандрайзеров

#### РУСФОНД. НАВИГАТОР

**Представляем пятый «Русфонд. Навигатор» — ежегодный справочник о деятельности фандрайзинговых благотворительных фондов России. Ежегодник, как всегда, размещен на rusfond.ru. Он составлен на основе отчетов, опубликованных на сайте Минюста РФ весной этого года, а также опросов, проведенных Русфондом. Это отчеты о деятельности 501 фандрайзинговой организации из 70 регионов страны в 2016 году. Перед вами наиболее интересные, на наш взгляд, результаты этого исследования.**

При подготовке пятого по счету ежегодника «Русфонд. Навигатор» мы изучили сайты 2,5 тыс. фондов. Это все, что нам удалось отыскать самим, так как Минюст по-прежнему не предлагает фондам публиковать свои веб-адреса. У остальных фондов либо нет сайтов, либо они неживые. Из этой выборки мы отселили фонды, на чьих сайтах, как и в отчетах в Минюст, нет финансовых показателей. Несложно понять, почему так заведено у некоторых наших коллег. Вот откровение с сайта одного фонда: «Помощь — это как подать милостыню. Не нужно думать над тем, на что попросить проситель ваши деньги. Это не важно. Вас попросили — вы откликнулись, это главное». Многие фонды так и считают: творить добро, отчитываться не обязательно. В итоге из 16,8 тыс. некоммерческих фондов, зарегистрированных на сайте Минюста, отчеты сдали только 6,9 тыс. — чуть больше 40%. На наш взгляд, такова цена деклараций Минюста РФ об административной ответственности наших коллег за несдачу ежегодных отчетов. Строгости заключаются в предупреждении или административном штрафе аж от 3 тыс. до 5 тыс. руб.

И все же положительная динамика есть: если за 2014 год отчиталось менее 20% фондов, а за 2015-й — треть, то за 2016 год — уже 40%.

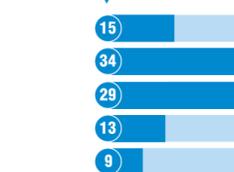
Вот еще один казус отчетности: эти 6,9 тыс. фондов загрузили на сайт Минюста в общей сложности свыше 24 тыс.

**16827** фондов зарегистрировано в Минюсте РФ

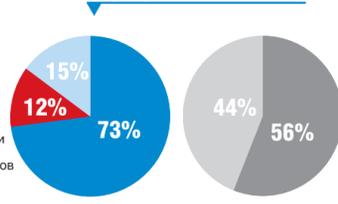
**6877** фондов сдали отчеты на сайте Минюста РФ



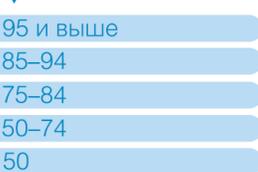
**Количество фондов, %**



**Сборы фондов в 2016 году**



**Программные расходы, %**



отчетов. Зачем? Все дело в системе: если, заполняя отчет на сайте Минюста, вы допустили ошибку, ее уже не исправить — таков предложенный формат, придется загружать еще один файл. А те, кто не понял, какой именно вид отчета следует сдать, часто сдают все четыре.

Для составления справочника мы выгрузили отчеты всех некоммерческих фондов и отобрали благотворительные — Минюст не выделяет их в отдельную организационно-правовую форму. Мы изучили эти отчеты, собрали контакты, разослали анкеты и в итоге отобрали 501 благотворительный фандрайзинговый фонд для пятого «Русфонд. Навигатора». Как и раньше, в нем представлены фонды, которые занимались в 2016 году фандрайзинговой и благотворительной работой, имели действующие сайты или страницы в соцсетях и привели финансовые показатели.

Совокупный сбор этих фондов вырос по сравнению с 2015 годом почти на миллиард и составил 12,995 млрд руб. Рост пожертвований подтверждают и представители фондов: 63% из числа заполнивших нашу анкету отметили, что сборы в 2016

году увеличились. Основная масса пожертвований, как и раньше, сосредоточена в фондах с московской (73% от сборов всех фондов) и петербургской регистрацией (12%). Отдадим должное этим фондам: из года в год они самые открытые. Найти их финансовые показатели несложно в базе отчетов Минюста и на их сайтах.

Больше половины (56%) всех пожертвований — 7,2 млрд руб. — составили сборы десяти крупнейших фандрайзинговых фондов. Это 2% всех фондов в обновленном «Русфонд. Навигаторе». У трех фондов сборы превышают 1 млрд руб. Еще 19 фондов привлекли за 2016 год более 100 млн руб. каждый.

На программные расходы — прямые затраты на благотворительность — половина фондов использует 85% сборов и даже больше. Насколько хорош этот показатель? В России такой шкалы до сих пор нет. По системе оценок, разработанной американской командой Charity Navigator, эти фонды получили бы высший балл. И 9% фондов-фандрайзеров у нас потратили на благотворительность менее половины сбора. Американские коллеги таким фондам

присудили бы нулевой рейтинг. Чтобы поддерживать статус эффективной организации, которой доверяют и в которую жертвуют, в США надо соблюдать баланс между программными расходами, тратами на административное управление, фандрайзинговую деятельность и развитие.

Какими способами наши фандрайзеры привлекают пожертвования? Как и раньше, почти 90% делают сборы на сайтах и в соцсетях, публикация там свои реквизиты, формы для эквайринга и номера для SMS. Наиболее популярными методами сбора остаются обращения к крупным жертвователям — отдельным гражданам (73%) и компаниям (69%), а также благотворительные мероприятия (68%), установка ящиков для пожертвований в общественных местах (55%).

Вот на что пошли собранные средства. 51% фондов назвал профильным видом своей деятельности помощь тяжелобольным детям и детям-инвалидам. Второй по распространенности стала поддержка детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, помощь детдомам, а также профилактика сиротства — почти 40% фондов отметили, что считают эту работу главной для себя. Эти тренды соотносятся с потребностями россиян в области благотворительности. Согласно недавним исследованиям частных пожертвований, которые провел фонд поддержки и развития филантропии «КАФ», 58% жертвователей предпочитают помогать именно детям. Замыкает тройку наиболее распространенных видов благотворительной деятельности поддержка малообеспеченных и социально незащищенных граждан.

Подробная информация о каждом фонде, вошедшем в наш ежегодник, об их миссии и деятельности, о финансовых показателях за 2016 год — на сайте rusfond.ru в обновленном справочнике «Русфонд. Навигатор».

**Мария Дармина,**  
сотрудник аналитического центра Русфонда

**В. весь сюжет**  
rusfond.ru/navigator

#### Бизнес-форум Русфонда

5–6 декабря в Москве прошел первый в России благотворительный социально-инвестиционный форум «Русфонд».

Подробный отчет — в „Ъ“ от 12 января 2018 года.

#### Из свежей почты

**Максим Марич, 6 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 105 430 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 199 430 руб.  
Телезрители ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 94 тыс. руб.

С раннего возраста Максим отставал в развитии. Мой муж умер, и я с двумя детьми переехала к родителям в другой регион. Здесь сыну поставили диагноз ДЦП, сказали, что лечить его надо было с первых дней жизни. Назначили массажи, лечебную физкультуру. Сейчас Максим уже говорит, ходит с поддержкой. Но сохраняются гиперкинезы — насильственные движения, брать мелкие предметы сын не может. Помогите нам попасть в Институт медтехнологий (ИМТ, Москва)! **Татьяна Марич, Волгоградская область Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Максиму необходимо восстановительное лечение. Надо снизить патологический тонус мышц, улучшить координацию, развить мелкую моторику и речь мальчика».

**Лиза Лисова, 12 лет, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 475 310 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 527 310 руб.  
Телезрители ГТРК «Калуга» соберут 52 тыс. руб.

Наконец-то Лиза ходит, хотя и неуверенно! Уже много лет вы помогаете нам лечиться в Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва). Лизе сделали несколько операций, бедра и голени укрепили штифтами. Несмотря на заболевание, дочь учится в школе, ведет активный образ жизни. Пока в школу она ездит на коляске, а по квартире ходит на костылях. Чтобы укрепить кости, дочке нужно продолжить лечение препаратом памидронат. Но оплатить мы его по-прежнему не в состоянии. Пожалуйста, не оставляйте нас! **Надежда Лисова, Калужская область Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «Лиза — настоящий боец, не сдаётся. Терапию препаратом памидронат и занятия с реабилитологом нужно продолжать. Мы поставим девочку на ноги».

**Ксюша Макаренко, 8 лет, деформация коленных суставов, требуется операция. 194 550 руб.**

**Внимание!** Цена операции 249 550 руб.  
Телезрители ГТРК «Ярославия» соберут 55 тыс. руб.

В семь месяцев у Ксюши обнаружили рак крови — миелоидный лейкоз. Для детей нет протоколов лечения этого вида рака, поэтому все способы лечения были экспериментальными. Они не давали стабильного результата и имели тяжелые побочные эффекты из-за токсичности препаратов. Одним из последствий стало нарушение развития костной ткани. Сейчас Ксюша почти не растёт, и у нее сильная деформация коленных суставов. Пока зоны роста еще открыты, с этой бедой можно справиться. Ксюше необходима установка пластин для временного блокирования роста коленных суставов. Самим нам операцию не оплатить. Помогите! **Анна Макаренко, Ярославская область Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль):** «У Ксюши вальгусная деформация коленных суставов. Искривление прогрессирует. Уменьшить степень деформации поможет установка специальных пластин».

**Лиза Плешкова, 16 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 140 711 руб.**

**Внимание!** Цена операции 172 711 руб.  
Телезрители ГТРК «Чувашия» соберут 32 тыс. руб.

Лиза росла активной, занималась танцами. А три года назад на медосмотре ей впервые сделали УЗИ сердца и выявили открытый артериальный проток. Лизе назначили лекарства, запретили нагрузки. Но дочка чувствует себя все хуже, приходит из школы без сил. В этом году у нее началась одышка, а месяц назад случился сердечный приступ. Лизу отвезли в Детскую республиканскую клиническую больницу (ДРКБ, Казань). Кардиологи сказали, что нужна операция — ее проведут щадяще, без вскрытия грудной клетки. Прошу, помогите ее оплатить! Я провизор в аптеке, муж — токарь. **Татьяна Плешкова, Чувашия Заведующий отделением рентгеноэндоваскулярной диагностики и лечения ДРКБ Айдар Хамидуллин (Казань):** «Чтобы избежать развития сердечной и легочной недостаточности, Лизе требуется эндоваскулярное закрытие артериального протока. После щадящей операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 8.12.17–14.12.17**

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБ — **47**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **42**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **5**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **0**

**В. все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

#### О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 10,764 млрд руб. В 2017 году (на 14 декабря) собрано 1 694 055 506 руб., помощь получили 2490 детей, протипировано 9307 потенциальных доноров костного мозга для Национального регистра. В сентябре 2017 года Русфонд вошел в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год.  
**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 15.12.17

Австралийский доллар	45,0116	Доллар США	58,7082	Канадский доллар	45,7585	Сингапурский доллар	43,5747	Швейцарский франк	59,5720
Английский фунт	78,8745	Евро	69,4048	Китайский юань*	88,8361	Новая турецкая лира	15,3566	Японская иена***	52,0855
Белорусский рубль**	28,9845	Индийская рупия***	91,2858	Норвежская крона*	70,4628	Украинская гривна*	21,4342	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	93,3002	Казахский тенге***	17,5264	СДР	82,7674	Шведская крона*	69,8201	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 14.12.17 (пунктов)

Nikkei 225	22694,45 (-63,62)	DAX 30	13068,08 (-57,56)
FTSE 100	7448,12 (-48,39)	DJIA*	24570,54 (-14,89)
По данным агентства Reuters.		NASDAQ Composite*	6881,106 (+5,307)

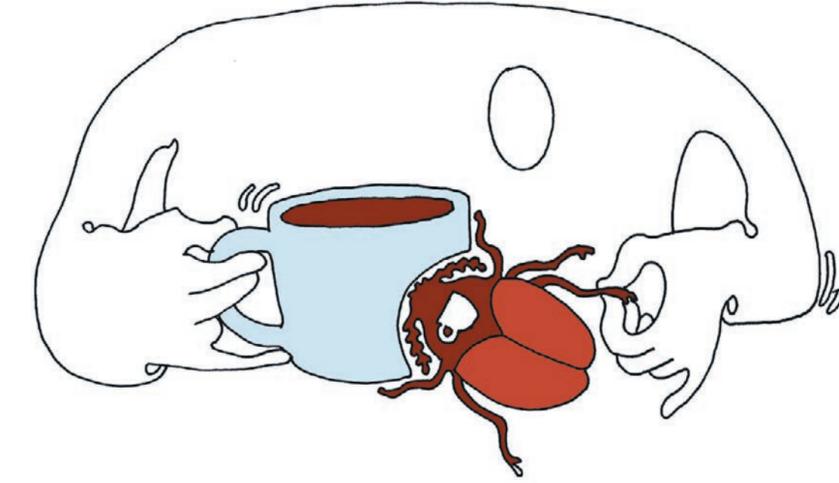


## В чае заварился жучок

### Власти РФ запрещают импорт продукции из Шри-Ланки

Россельхознадзор собирается ввести запрет на импорт всех растительных товаров из Шри-Ланки, после того как в партии местного чая был обнаружен капроновый жук. На продукцию из Шри-Ланки сегодня приходится почти четверть всего ввозимого в Россию чая. Длительное эмбарго может повлечь убытки для российских производителей и вынудит их сократить ассортимент.

О введении с 18 декабря временного запрета на ввоз в Россию всей растительной продукции из Шри-Ланки в четверг сообщил Россельхознадзор. Эмбарго установлено после обнаружения в упаковочном материале партии чая объемом 18,16 тонны особо опасного для России карантинного объекта — капронового жука. Насекомое — один из самых многоядных вредителей запасов продукции растительного происхождения, повреждающих целое зерно риса, кукурузы, масличных и др. Потенциальные потери от заноса жука на территорию РФ в службе оценили в десятки миллиардов рублей. Решение о допуске партий продукции, отгруженных до 18 декабря и находящихся в пути следования, будет принято по результатам контрольно-надзорных мероприятий и лабораторных исследований, сообщили в Россельхоз-



надзору. В правительстве Шри-Ланки не ответили на запрос „Ъ“. По подсчетам гендиректора ассоциации «Росчайкофе» Рамаза Чантурии, Шри-Ланка — второй после Индии импортер чая в Россию с долей 23%. Весь годовой импорт чая в РФ он оценивает примерно в 160 тыс. тонн, что почти на 100% соответствует объему внутреннего потребления. В деньгах оборот российского рынка чая, по данным «Росчайкофе», составляет \$3 млрд в год. Лидер российского рынка с долей около 40% — «Орими трейд» (бренды

Greenfield, Tess, Jardin), за ним следуют компании «Май» (чай «Майский», Curtis) и Unilever (бренды Lipton, Brooke Bond, «Веселда»). Решение Россельхознадзора — неприятный сюрприз, который может иметь серьезные последствия для рынка, отмечает господин Чантурия. Он говорит, что в Россию уже отгружены партии цейлонского чая объемом 15–20 тыс. тонн стоимостью около \$50 млн (2,95 млрд руб. по курсу ЦБ на четверг). Для импорта сейчас высокий сезон, потому что сейчас высокий сезон, потому что открытие Шри-Ланки станет серьез-

ным финансовым ударом для российских компаний, занимающихся ввозом и фасовкой чая из этой страны, опасается эксперт. В Россельхознадзоре уверены, что запрет на ввоз чая из Шри-Ланки никак не скажется на российском рынке. В «Росчайкофе» согласны, что в краткосрочной перспективе эта мера не окажет сильного влияния: около 90% чая фасуется на местных фабриках, у которых разная география закупок сырья и складские запасы на один-два месяца. Тем не менее, отмечают там, за-

менить цейлонский чай будет очень сложно, так как у всех крупных производителей в России он есть в линейках. В чайных блендах цейлонский чай можно заменить танзанийским, близким к нему по свойствам, но, если ссылка на цейлонский чай сделана на этикетке, обойтись совсем без него не получится — придется выводить из оборота целые наименования продукции, объясняют в Unilever. Кроме того, именно цейлонский чай наиболее популярный в России, добавляет один из участников рынка.

Как говорят в Россельхознадзоре, ограничения на поставки из Шри-Ланки введены как минимум до проведения переговоров и разъяснения ситуации с компетентной службой страны. Представитель ведомства Юлия Мелано ожидает, что переговоры пройдут до конца этого года. Но их проведение не гарантирует снятия запрета, отмечает она. Собеседник „Ъ“ в крупном производителе чая полагает, что эмбарго вряд ли будет снято до января — февраля 2018 года. В «Росчайкофе» намерены в ближайшее время начать переговоры с Россельхознадзором об установлении особого контроля над ввозом в Россию цейлонского чая, чтобы не допустить попадания капронового жука и исключить дефицит чайного сырья.

Анатолий Костырев

## правила игры



Задним числом арбитраж корреспондент образной группы Андрей Райский

Полемика юристов о том, могут ли суды ссылаться в мотивировках своих решений на акты, не существовавшие в момент оглашения резолютивной части, ведется давно. С новой силой этот многолетний диспут разгорелся на этой неделе, и поводом послужило решение Верховного суда (ВС) РФ.

Суть спора в следующем: компания пыталась вернуть часть административного штрафа, который добровольно заплатила в льготный срок, внося 200 тыс. вместо 400 тыс. руб. Позднее ей удалось в судебном порядке снизить размер штрафа до 200 тыс. руб., и она посчитала, что переплатила половину этой суммы. Спор дошел до ВС, который признал, что компания не имеет права на возврат, поскольку обжалование имело бы значение в случае отмены штрафа или его снижения меньше уплаченной суммы, чего здесь не было. Резолютивная часть здесь

## Могут ли суды ссылаться в мотивировках своих решений на акты, не существовавшие в момент оглашения резолютивной части?

ния объявлена 29 ноября, а его полный текст от 6 декабря содержал среди прочих доводов ссылку на постановление Конституционного суда (КС) РФ от 4 декабря. То есть на акт, которого еще не было в момент принятия решения.

Конечно, отродно, что суды внимательно следят за практикой КС, оперативно реагируя на даваемые им толкования. Да, в данном примере позиции судов совпали, а ВС использовал позицию КС лишь в качестве дополнительного подтверждения, не повлиявшего на результат. Но ведь могло получиться и так, что суд озвучил один итог спора, но в период написания мотивировочной части решения КС дал бы противоположное толкование по этому вопросу. Как следовало бы поступить суду в этом случае?

Однозначного ответа на эти вопросы нет. С одной стороны, суды обязаны придерживаться позиции КС. Еще в 2012 году глава КС Валерий Зорькин подчеркивал, что «никто в России не вправе давать норму интерпретации, отличающуюся от ее толкования КС». С другой стороны, если суд объявит один итог спора, а за время написания решения изменит его на другой, это тоже будет незаконно: в 2010 году президиум ВАС постановил, что резолютивная часть судебного акта, изготовленного в полном объеме, должна соответствовать ранее объявленной, иначе такое решение подлежит отмене.

Как мне кажется, оптимальным вариантом решения было бы предоставление судьям тайм-аута на вынесение решения. Так выносятся вердикты в уголовных делах, и замещение этого правила могло бы снять все обозначенные вопросы в гражданских и арбитражных спорах. Помимо того, что у судей будет больше времени проанализировать дело, стороны не будут томиться в ожидании оглашения «резолютивки» в зале заседаний (иногда это длится несколько часов), а в отписанном решении будет учтено все, что успеют за это время сказать вышестоящие суды.

обсудить kommersant.ru/12201

## Автопром не готов покорять СПИК

### Концепция Минпромторга не устроила отрасль и вице-преьера

Глава Минпромторга Денис Мантуров объявил, что формат будущего инвестрежима для автопрома будет сформирован на специнвестконтрактах (СПИ-Ках). Министр считает, что в них нужно внести нормы по использованию российских компонентов и закрепить обязательство экспортировать 20% машин. По данным „Ъ“, идея СПИКов не вызывает восторга в отрасли, где считают их непрозрачными и говорят о неэффективности принудительного создания производств «ради господдержки, а не из бизнес-потребности». Более того, представитель вице-преьера Аркадия Дворковича сообщила „Ъ“, что СПИКи — это лишь позиция Минпромторга, а формат инвестрежима еще не определен.

«Новый инвестрежим — это точно будет СПИК, и он будет подписываться компаниями, которые не появятся извне», — заявил журналистам глава Минпромторга Денис Мантуров.

Речь идет о новом режиме поддержки автопрома, который должен появиться после того, как в 2018–2019 годах закончатся соглашения с автоконцернами по «второй прамборке» (снижение ввозных пошлин на компоненты). Эти льготы выданы компаниям, которые локализовали производство в РФ. Споры о том, как должна выглядеть реформа, идут давно. Минпромторг предлагает использовать механизм СПИКов, введенных в 2015 го-

ду (фиксация льгот на десять лет под условие инвестиций), Минэкономики разработывало формулы «третьей прамборки» — льготы, зависящие от уровня локализации с учетом доли экспорта. До сих пор о решении по выбору нового инвестрежима не сообщалось.

Концепция СПИКов от Минпромторга заключается в том, что автоконцерны берут обязательства использовать в производстве определенные компоненты, выпущенные в РФ. Компании могут не локализовать детали, а брать ее у внешнего поставщика. Минпромторг определил девять «критических технологических операций» для локализации (например, двигатель, трансмиссия, система управления, система автоматической помощи водителю, гибридные двигательные установки, аккумуляторные ячейки, колеса и редукторы к моторам колес), компании вправе выбирать из них. Так, СПИК будет индивидуализирован по отношению к каждому производителю, сообщил Денис Мантуров. За операции компании будут получать баллы, по их числу будет определяться объем господдержки. Если производитель берет обязательства, которые соответствуют объему господдержки, то с первого дня заключения СПИКа он будет получать эту поддержку, утверждает глава Минпромторга. Кроме того, Денис Мантуров заявил, что обязательным условием СПИКов будет не менее 20% экспорта, «если компания хочет быть бенефициаром господдержки».

Впрочем, несмотря на заявления Дениса Мантурова, окончательный выбор в поль-

зу СПИКов, видимо, все же не сделан. Представитель вице-преьера Аркадия Дворковича Алия Самигулина заявила „Ъ“, что глава Минпромторга «высказал пожелание ведомству», а «формат будущего инвестрежима не определен». В Минэкономики на запрос „Ъ“ не ответили. При этом источники „Ъ“, знакомые с ситуацией, говорят, что в правительстве не все поддерживают инструмент Минпромторга, в частности, из-за непрозрачности СПИКов и распределения господдержки. Кроме того, по словам собеседников „Ъ“, помимо СПИКа от Минпромторга и нового инвестрежима Минэкономики есть и некий вариант СПИКа от Минфина. В министерстве „Ъ“ не раскрыли детали проекта, заявив, что «тема прорабатывается». В автоконцернах не стали официально комментировать ситуацию.

Источник „Ъ“ в отрасли рассуждает, что производство в рамках СПИКов должно соответствовать перечню технологических операций по 719-му постановлению правительства (определяет расчет локализации). Иначе, по его мнению, контракт будет создавать «эксклюзивные условия распределения господдержки для узкого круга держателей СПИКов и выступать в качестве индульгенции от 719-го постановления, как это гарантировано уже Daimler и Mazda Sollers». По словам собеседника „Ъ“, знакомого с обсуждением, Минпромторг рассчитывает распределять господдержку между держателями СПИКов, средства на нее будут формироваться за счет сборов с импортеров и локали-

зованных производителей (утильсбор, пошлины, акцизы). Для соблюдения правил ВТО локализованным концернам пошлины будут компенсировать промсубсидиями, говорит он (сейчас они на рынке считаются неофициальной компенсацией утильсбора для местных автозаводов). В отсутствие базовых мер господдержки другие локализованные производители будут вынуждены свернуть производство, перейти к импорту либо уйти с рынка, опасается он.

Но Минпромторг этого не опасается и даже рассчитывает на это. По словам господина Мантурова, в России уменьшится число производимых брендов за счет ведущих «низко-локализованную крупноузловую сборку». «Они, скорее всего, перейдут на импорт», — считает он. Собеседники „Ъ“ полагают, что в зоне риска китайские бренды, собираемые на Derways, и BMW (на «Автоторе») с небольшими объемами и крупноузловой сборкой. Но следующими могут быть и локализовавшие производство владельцы «первой прамборки» — калужский завод «ПСМА Рус» (Peugeot, Citroen, Mitsubishi) и петербургский завод Toyota. «У компании, которая производит 100 тыс. машин в год, есть интерес инвестировать дальше», — считает министр, — концерн в выпуске 15–22 тыс. машин в режиме крупноузловой сборки будет невыгодно нарастить объемы в четыре раза».

промышленность и энергоресурсы — с11

## «Октябрь» покажет реновацию

### «Каро» продлила срок аренды киноцентра до 2024 года

Киносеть «Каро» продлила срок аренды кинотеатра «Октябрь» у «Газпром-медиа», истекающий в следующем году, до 2024 года и теперь затевает его ремонт. Реновация кинотеатра пройдет при его штатной работе и завершится к лету, «Каро» планирует потратить на нее 150 млн руб., открыв в кинотеатре новые залы и рестораны. Это адекватная сумма для смены устаревшего дизайна, соглашаются участники рынка.

«Каро» начинает реновацию «Октября», которая будет проходить при штатной работе кинотеатра, рассказали „Ъ“ в киносети. «Мы давно запланировали обновление концепции киноцентра, но только сейчас, благодаря достигнутым договоренностям по условиям продления срока аренды, мы готовы приступить к перезагрузке площадки», — объясняет президент «Каро» Ольга Зинякова. Это будет «новый формат для России», обещает она; планируемый объем инвестиций в реконструкцию — 150 млн руб.

Срок аренды кинотеатра «Октябрь» был продлен до 2024 года, сообщил „Ъ“ представитель «Газпром-медиа», владеющего 60% АО «Киноцентр „Октябрь“». Последний арендный договор продлевался в 2015 году и истек в 2018-м, говорит источник на рынке кинопоказа. В «Каро» эти сроки не комментируют.

Владелец остальных 40% «Октября» неизвестен. В 2013 году эту долю у города за 430 млн руб. выкупило малоизвестное ООО «Альфа-Капитал». Согласно ЕГРЮЛ, в совет директоров «Октября» от миноритарного акционера входит Александр Добрынин и Камил Абдулкеримович Бабасов, адвокат из Дагестана. В отношении человека с таким именем в 2010 году возбуждалось уголовное дело по факту хищения 100 млн руб. из бюджета Тверской области на реконструкцию стадиона в Твери, сообщила Александра Добрынина. Камил Бабасов сказал „Ъ“, что больше не является представителем в совете директоров, а кого он предостерегает, уточнить отказался. Он также не стал отвечать на вопросы относительно результатов уголовного дела.

Действительного владельца 40% «Октября» его сотрудникам не объявляли, говорит источник „Ъ“; в «Газпром-медиа» тоже не могут назвать своего партнера.

Построенный в 1967 году «Октябрь» — главная премьерная площадка в Москве, в нем проходят основные кинопоказы и Московский международный кинофестиваль. В 2005 году завершился его капремонт, оценивавшийся в \$35 млн руб., после чего кинотеатр получила в аренду сеть «Каро».

В ходе нового ремонта внешний вид кинотеатра не изменится, а внутренний будет пересмотрен. Концепцию разрабатывает агентство «Архитектура жизни»; в кинотеатре много скрытых от посетителей свободных помещений, они будут использоваться для оборудования новых зон. К 11 залам добавятся еще два, а также зал виртуальной реальности Titan VR (проект развивает акционер «Каро» Пол Хет с партнерами), планируются открытие двух ресторанов и кафе, книжного магазина, для которого ищется партнер, и зоны коворкинга. Реновация будет проходить зо-

нально: к марту планируется закончить входную группу, а весь ремонт завершить летом.

«Каро» давно планировала обновить «Октябрь», входящий в топ-5 ее площадок по выручке и посещаемости; ремонту мешали сложности с разрешением от мэрии, так как здание является памятником архитектуры. Недавно разрешение удалось получить, говорит близкий к «Каро» источник.

Собеседник „Ъ“ на рынке кинопоказа отмечает, что обычно каждые десять лет надо делать комплексную реновацию и на 150 млн руб. можно поменять устаревший дизайн на современный, оборудование, кресла и т. д. Реновация в объединенной сети «Синема Парк» и «Формула Кино» проводится в среднем раз в пять лет — обновляются фойе, меняются кресла, технология кинопоказа, концепции залов, говорит ее представитель. На 2018 год запланирована реновация кинотеатра в ТЦ «Европейский» и «Синема Парк Мега Белая дача» в Москве и еще трех в других городах.

Анна Афанасьева

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## У регулятора сменился проверяющий

### Отчетность ЦБ заверит аудитор saniруемых им банков

**Банк России сменил аудитора впервые за шесть лет, по итогам конкурса им станет консорциум компаний ЕУ и «Финэкспертиза» вместо PricewaterhouseCoopers (PwC) и ФБК. Примечательно, что победители имеют за плечами аудит банков с громкими отзывами лицензий или saniруемых, в том числе самым же ЦБ, кредитных организаций. По мнению экспертов, в такой ситуации избежать конфликта интересов регулятору будет непросто.**

Вчера Банк России раскрыл на сайте результаты отбора компаний для аудита отчетности за 2017 год. Согласно им, проверять ЦБ будет консорциум компаний ЕУ и «Финэкспертиза». Их кандидатуры утвердили 13 декабря на заседании Национального финансового совета (НФС). Конкурс был объявлен ЦБ в конце сентября. Начальная (максимальная) цена договора без НДС и возможных накладных расходов — 12 млн руб., итоговая сторонами не раскрывается. В предыдущие годы аудит отчетности обходился Банку России в 10 млн руб. В конкурсе приняли участие консорциумы компаний PricewaterhouseCoopers (PwC) и ФБК, а также ЕУ и «Финэкспертиза».

Аудитора ЦБ меняет впервые за долгие годы: с 2011 года регулятор работал с консорциумом PwC и ФБК. Последний раз они были выбраны в рамках конкурса в 2014 году. В 2016 и 2015 годах консорциум был назначен без конкурса.

Выбор аудитора Банка России вызвал у участников рынка немало вопросов. «Очевидно, что в данном тандеме главенствует ЕУ, крупная компания с большим опытом», — отмечает собеседник „Ъ“ в крупной аудиторской компании. — Выбор „Финэкспертизы“ неочевиден, компания была аудитором банков с громкими отзывами лицензий, ее репутацию нельзя назвать безупречной». В частности, «Финэкспертиза» была аудитором Нотабанка (лишился лицензии 24 ноября 2015 года, дыра — 35,5 млрд руб.) и СБ-банка (16 февраля 2015 года, дыра — 39,12 млрд руб.). Впрочем, есть подобные кейсы и в практике ЕУ, например Татфондбанк (лицензия отозвана 3 марта 2017 года, дыра — 118,34 млрд руб.). В то же время главный аудитор ЦБ Валерий Горелад еще в начале текущего года указывал на эту проблему. «Из 97 российских банков, у которых ЦБ отозвал лицензии в 2016 году, 59

банков имели заключение о достоверности годовой отчетности», — говорил он. — В значительной степени все зависит от профессионализма аудитора, и во многих случаях эту достоверность можно было увидеть в ходе проверки, это говорят наши исследования».

Впрочем, нередко положительное заключение на достоверную отчетность — вина не аудитора, а клиента. «Обе компании — высококлассные и добросовестные специалисты, а ошибок нет у того, кто не работает», — отметил экс-глава СРО АПР, членами которого были обе компании, Александр Турбанов.

Смушает экспертов и еще один момент. ЕУ является аудитором банков «ФК Открытие» и Бинбанк, которые через фонд консолидации банковского сектора (ФКБС) saniрует ЦБ. В документах к тендеру, размещенных на сайте ЦБ, указано, что НФС может рекомендовать Банку России утвердить своего аудитора как аудитора ФКБС. То есть ЕУ может стать одновременно аудитором «ФК Открытие», Бинбанка, ФКБС и у самого ЦБ. «Я вижу в подобном раскладе желание ЦБ скрыть свои промахи», — отмечает глава Межрегионального профсоюза аудиторов, бухгалтеров и финансовых работников Леонида Ближников. — Учитывая, что ЦБ будет передан и надзор за аудитом, у него будут все возможности представить ситуацию в нужном свете».

Собеседники „Ъ“ из аудиторских компаний отметили, что было бы логично, чтобы теперь Бинбанк и «ФК Открытие» сменили ау-

дитора, это помогло бы соблюсти принцип независимости. В Бинбанке на запрос „Ъ“ сообщили, что аудитора менять не планируют и им останется ЕУ. В «Открытии» комментарий предоставить отказались. Однако на сайте раскрытия информации 13 декабря появилась информация о том, что 21 декабря состоится собрание акционеров банка, где будет утвержден аудитор. Но будет ли это новая компания или же ЕУ — неизвестно.

Примечательно, что вопрос о конфликте интересов ЦБ как будущего регулятора аудиторов (сегодня соответствующий законопроект был одобрен Госдумой в первом чтении, см. справку) и одновременно банков недавно поднимал Минфин. Но тогда первый зампред ЦБ Сергей Швецов заявил, что Банк России имеет достаточный опыт, чтобы избежать конфликта интересов. По мнению экспертов, нынешний выбор аудитора для ЦБ — не самое удачное подтверждение данного заявления.

Впрочем, ЦБ с себя всякую ответственность за нестандартный выбор снимает. «Выбор аудиторской организации для проведения обязательного аудита годовой отчетности Банка России входит в компетенцию коллегиального органа Центрального банка — НФС», — пояснили там. — Он состоит из представителей президента, правительства, Совета федерации, Госдумы, в него также входит председатель Банка России».

**Вероника Горячева**

#### КОНТЕКСТ РЕФОРМА АУДИТА ПРИШЛА В ДВИЖЕНИЕ

Вчера Госдума приняла в первом чтении проект закона, направленный на реформу аудиторского рынка. Он, в частности, предусматривает смену регулятора с Минфина на ЦБ, а также надзорного органа с Федерального казначейства также на ЦБ. Проект был подготовлен совместно ЦБ и Минфином, внесен в Госдуму в сентябре группой депутатов во главе с председателем комитета по финансовому рынку Анатолием Аксаковым.

Перед заседанием Госдумы состоялась встреча участников рынка с представителями ЦБ. В ее рамках Анатолий Аксаков успел объявить присутствовавшим о получении положительного правительственного заключения на проект, намерении Госдумы принять его в первом чтении (что и произошло). Кроме того, он объявил о желании депутатов сделать процедуру принятия документа

максимально прозрачной и понятной рынку, все замечания будет рассматривать специально сформированный экспертный совет. Отзывы будут приниматься в течение 30 дней начиная с 14 декабря.

Представители Минфина во встрече не участвовали, со стороны аудиторского сообщества присутствовали представители компаний ЕУ, Deloitte, KPMG, «Финэкспертиза», ФБК, саморегулируемой организации (СРО) ААС, СРО ПСА, Аудиторской палаты России и др.

Участники встречи отмечают, что в ее рамках, по сути, был дан ответ лишь на вопрос о количестве темпов роста аудита. В правительственном отзыве одно из министерств настаивало на одной организации, но в итоге было решено, что останутся обе действующие СРО. Вероника Горячева

## Сбербанк раздал прогноз по прибыли

Акционерам обещают 1 трлн руб. дивидендов за три года

**В рамках новой стратегии Сбербанк намерен заработать в 2020 году 1 трлн руб. чистой прибыли, при этом такую же сумму планируется выплатить акционерам в период с 2018 по 2020 год в виде дивидендов. Правда, эти планы предусматривают отсутствие внешних шоков из серии падения цен на нефть и реализацию рисков, таких как задержка с переходом на новую технологическую платформу, недостаток специалистов и снижение лояльности к бренду. Эксперты считают стратегию выполнимой.**

В четверг руководство Сбербанка презентовало инвесторам в Лондоне новую стратегию на 2018–2020 годы. «Мы попросили интерпретировать нашу стратегию-2020 машину на основе анализа нашей презентации. Вот что она выдала: это 1 трлн руб. net income (чистой прибыли). — „Ъ“ в 2020 году и 1 трлн руб. дивидендов, которые мы заплатим нашим акционерам в течение трех лет», — сказал на презентации глава Сбербанка Герман Греф.

Сейчас дивидендная политика Сбербанка предполагает выплаты на уровне не менее 20% прибыли по международным стандартам отчетности (МСФО). По итогам 2016 года банк направил на дивиденды больше — 25% прибыли, или 135,5 млрд руб. Прибыль Сбербанка по МСФО за девять месяцев этого года — 576,3 млрд руб. Прогноза по прибыли за 2017 год менеджмент банка не дает. В 2016 году прибыль Сбербанка составила 519,3 млрд руб.

Как следует из обновленной дивидендной политики Сбербанка, кредитная организация будет стремиться в течение трех лет последовательно повышать долю дивидендных выплат в чистой прибыли группы по МСФО: с текущего уровня до 50%. Размер дивидендов при этом не может быть больше, чем рекомендованный набсо-

том банка. Если же достаточность капитала банка достигнет 12,5% до 2019 года, то вопрос повышения дивидендов до 50% от прибыли по МСФО может быть рассмотрен ранее. «В начале 2020 года, если Господь Бог будет с нами и мы выполним все наши планы, мы сможем платить дивиденды 50% и вы-

#### ЦИТАТА



**Мы очень сильно разбавили и акционеров, и стоящую за ними фискальную структуру. С нами нет никаких проблем — никто не заболел, что нас надо спасать или закачивать капитал. Мы всегда платим дивиденды, и мы стали заложниками этой ситуации**  
— Герман Греф, президент Сбербанка, 14 декабря 2017 года

ше, — заявил господин Греф. — И мы поставили перед собой тяжелейшую задачу — довести cost to income ratio (отношение операционных затрат к операционному доходу). — „Ъ“ до 30%».

● Сбербанк, следует из представленных на сайте материалов, в 2018 году прогнозирует чистую процентную маржу на уровне около 5,5%, рентабельность капитала — 20%, cost to income ratio (CIR) — менее 35%, достаточность капитала — 12%. В 2020 году чистая процентная маржа, соглас-

но планам, должна составить чуть меньше 5%, рентабельность капитала — около 20%, CIR — 30%, достаточность капитала — 12,5%. Стоимость риска в течение трех лет — 1,3%.

Драйвером роста доходов Сбербанка к 2020 году должны стать комиссии. Банк намерен увеличить комиссионный доход в 1,5 раза — на 50%, а процентные доходы — на 10%, заявил зампредаправления Сбербанка Александр Морозов. Одновременно он пообещал довести темпы роста расходов практически до нуля. «Мы сдержим наше слово, что наши расходы будут расти медленнее, чем инфляция», — заявил господин Морозов. В числе наиболее перспективных направлений бизнеса с точки зрения доходов господин Морозов назвал ипотечное кредитование и кредитование малого бизнеса. «По ипотеке мы видим колоссальный потенциал роста — в три раза до 2020 года. Кредитование малого бизнеса является вторым направлением по темпам роста дохода», — подчеркнул он.

Однако заложенные в стратегии показатели предусматривают стабильную экономическую ситуацию: отсутствие внешних шоков, таких как падение цен на нефть. Еще одним негативным триггером может стать реализация рисков, таких как задержка с переходом на новую технологическую платформу, снижение лояльности к бренду, недостаток компетентных специалистов, в первую очередь в области цифровых бизнес-моделей. «С точки зрения развития бизнес-модели Сбербанка прогноз по прибыли вполне достижим за счет роста объема бизнеса и дальнейшего неуклонного повышения операционной эффективности», — считает руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. — Таргет по дивидендам достаточно умеренный с точки зрения сохранения адекватного запаса по достаточности капитала».

**Юлия Полякова**

## ВТБ очистил баланс от бумаг Сбербанка

Инвесторам предложены досанкционные облигации с дисконтом

**Вчера ВТБ провел вторичное размещение последнего выпуска валютных облигаций Сбербанка, размещенного до введения секторальных санкций против госбанков. Из-за дефицита бумаг качественных эмитентов, а также предложенного дисконта внутренние и внешние инвесторы с готовностью откликнулись на предложение, выкупив облигации на €460 млн. ВТБ, в свою очередь, получил возможность выйти из бумаг, которые уже не представляли для него большого интереса.**

В четверг около 14:00 участники долгового рынка получили предложение от «ВТБ Капитала» участвовать во вторичном размещении евробондов Сбербанка, находящихся на балансе ВТБ. Инвесторам были предложены облигации объемом до €460 млн (92% от объема выпуска), выпущенные в начале марта 2014 года. То есть формально облигации были размещены до введения секторальных санкций против российских госбанков, однако уже после появления «вежливых людей» в Крыму. Ориентир по доходности составил около 1,43% годовых при цене 102% от номинала. На сбор заявок было отведено до двух дней. «Выбор формата размещения связан исключительно с одновременным предложением большого объема бумаг и стремлением провести сделку на максимально комфортных и транспарентных условиях, обеспечивая хорошую ликвидность для вторичного рынка», — отметили в пресс-службе ВТБ.

Несмотря на достаточный значительный объем предложения, оно вызвало высокий интерес на рынке. Уже через три с половиной часа после рассылки спрос на облигации составил €345 млн, а к 18:30 книга зая-

**ДОХОДНОСТЬ ОБЛИГАЦИЙ РОССИЙСКИХ ЭМИТЕНТОВ, НОМИНИРОВАННЫХ В ЕВРО (% ГОДОВЫХ)** ИСТОЧНИК: BLOOMBERG.



вок была закрыта при спросе на €500 млн. «Сама сделка еще не закрыта, ее финальные параметры определяются», — заявили вечером в четверг в пресс-службе ВТБ. Окончательные параметры сделки будут определены в пятницу, сообщили источники на финансовом рынке.

По словам гендиректора «Аркапитала» Алексея Третьякова, бумаги продавались с заметным дисконтом к рынку. В настоящее время облигации «Газпрома» и РЖД, номинированные в евро, с погашением в 2020 и 2021 годах торгуются с доходностью соответственно 0,8% и 1% годовых. Впрочем, доходность предлагаемых бумаг в процессе размещения может снизиться. «Новых облигаций Сбербанка из-за санкций на рынке давно не было. Так что эти бумаги вызвали интерес инвесторов», — поясняет господин Третьяков. По мнению директора инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексея Потапова, предложенные бумаги интересны как российским, так и иностранным консервативным инвесторам, для которых данное предложение дает хорошую возможность «запарковать» наличные евро с положительной доходностью (притом что ставки в еврозоне отрицательные) в короткий долг надежного эмитента.

вызывает вопросов, тем более что Сергей Швецов назвал его «абсолютно нормальным» процессом, при котором снижаются расходы и повышается стабильность. «С точки зрения сокращения издержек (на персонал, IT, бизнес-процессы и т. д.) такая консолидация абсолютно оправдана», — считает и директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин.

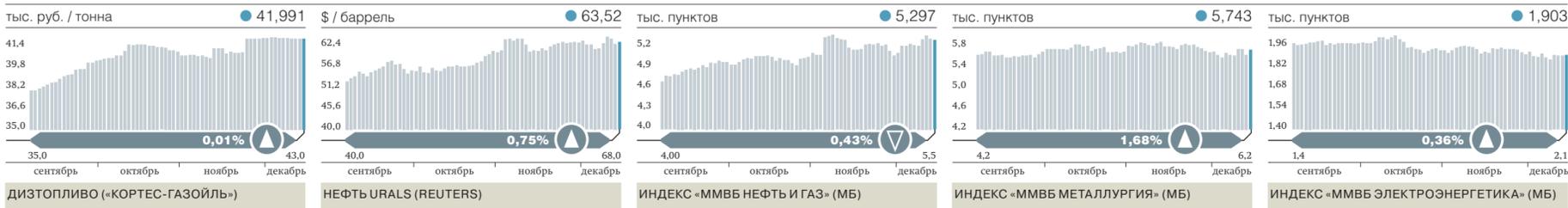
Однако последующее существование НПФ, пусть не напрямую, но косвенно контролируемого ЦБ, вызывает вопросы. Тем более что представители регулятора неоднократно заявляли о приватизации saniруемых банков, в том числе «ФК Открытие». Как считает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов, «поскольку заведение фондов под банк в значительной степени было обусловлено утилитарной потребностью легально профинансировать через банк средствами ФКБС санацию фондов, то рассматривать фонды и банк группой можно очень условно». Поэтому, по его мнению, мегафонд могут попытаться продать отдельно, хотя найти покупателя на такой актив будет непросто.

В условиях стагнации пенсионной отрасли привлекательность покупки объединенного фонда неочевидна. Однако, по словам гендиректора ФГ «Будущее» Марины Рудневой, после того, как будет принят закон об индивидуальном пенсионном капитале (ИПК) и поправки к законодательству о management-fee, «появятся более четкие финансовые модели, позволяющие оценить выгоду приобретения». По мнению господина Ногина, часть активов, находящихся в собственности фонда — бумаги самого «Открытия» и РГС, — вероятно, будут заменены выделенными ЦБ денежными средствами. Поэтому, по его мнению, качество активов в целом позволяет предположить, что фонд будет продан с премией к средней (15%) цене по рынку, то есть цена сделки может составить от 75 млрд руб. и более. «Инвесторов с такими финансовыми возможностями немного, и они явно близки к государству», — считает госпожа Руднева. Впрочем, по мнению главы фонда, входящего в десятку крупнейших, заинтересованность НПФ, близких государству, в присоединении такого крупного игрока также неочевидна. Тем более что его клиентуру можно привлечь и более дешевым способом.

**Дмитрий Ладьгин, Виталий Гайдаев, Мария Сарычева**

**Виталий Гайдаев, Дмитрий Ладьгин, Ксения Дементьева**

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## Вылет задерживается Александр Нерадько сохранил пост главы Росавиации

По данным „Ъ“, главе Росавиации Александру Нерадько пока удалось удержаться в своем кресле, несмотря на предложение главы Минтранса Максима Соколова уволить чиновника. Как говорят источники, „Ъ“, на письмо министра и Дмитрия Медведева, и вице-премьер Аркадий Дворкович дали отрицательные резолюции. Основное недовольство работой Росавиации сейчас связано с крахом авиакомпании «ВИМ-Авиа». Претензии к управлению отраслью уже во второй раз высказала и Генпрокуратура, но о реакции правительства на это еще не известно.

Глава Минтранса Максим Соколов направил в правительство представление об отставке главы Росавиации Александра Нерадько, рассказали RNS два источника, близких к министерству. Источники „Ъ“ рассказали, что письмо направлено еще в начале декабря. Основные претензии в документе связаны с остановкой авиакомпании «ВИМ-Авиа» и несогласованностью при разработке нормативно-правовых документов. Но, по данным „Ъ“, вице-премьер Аркадий Дворкович и премьер Дмитрий Медведев дали отрицательные резолюции на это предложение. Источники „Ъ“ в отрасли добавляют, что письмо аналогичного содержания затем направлено в правительство и Генпрокуратура (ГП; о реакции на него источникам „Ъ“ не известно). В Минтрансе, Росавиации, аппарате господина Дворковича отказались от комментариев.

Возможные кадровые перестановки в отрасли активно обсуждались с сентября, когда руководство «ВИМ-Авиа» признало финансовую несостоятельность перевозчика. Тогда на вывоз 36 тыс. пассажиров бюджет выделил 600 млн руб., а в организации перевозок участвова-

ли другие авиакомпании. Претензии к руководству отрасли высказал 27 сентября Владимир Путин, объявивший Максиму Соколову о неполном служебном соответствии, а Аркадию Дворковичу указал на недостаточное внимание к транспортной отрасли. Президента тогда удивило, что критериям финансово-экономического состояния авиакомпаний «ВИМ-Авиа» «соответствует, но летать не может».

### ЦИТАТА



**Авиакомпаниям стали более серьезно относиться к своему финансовому положению и не допускают непродуманных шагов по наращиванию парка**  
— Александр Нерадько, глава Росавиации, 26 апреля

Недовольство работой главы Росавиации выразила только ГП. Замгенпрокурора Владимир Малиновский сообщил еще в конце сентября в представлении главе Минтранса, что Росавиация проводит сертификационный и лицензионный контроль за авиакомпаниями «зачастую формально», а процедуры не отвечают требованиям закона. В ГП сочли, что «нерезультативные проверки и ненадлежащее выполнение контрольных функций носят системный характер». В ходе проверки ГП выявила «многочисленные факты» решений Росавиации, когда компании соответствовали нормам Федеральных авиацион-

ных правил, несмотря на «нестабильное финансово-экономическое состояние и неплатежеспособность». Генпрокуратура припомнила Росавиации сразу весь список проблем в отрасли практически с начала века (банкротства «Авиановы», «Континента», «Московии», «Русэйр», «Полета», «Татарстана», «Трансаэро»), считая, что не приняты кардинальные меры по стабилизации ситуации.

Источники „Ъ“ в отрасли утверждают, что письма с просьбой отпустить Александра Нерадько в отставку руководству Минтранса и в предыдущие годы несколько раз направлялись в правительство. «Но каждый раз ответ был отрицательным», — говорит один из собеседников „Ъ“. «Несмотря на недовольство работой Росавиации и явные недочеты в управлении отраслью, главе ведомства всегда удавалось найти поддержку и отстоять себя на высоком уровне», — добавляет он. По его мнению, сейчас отставка «маловероятна» в связи с тем, что в 2018 году предстоит «серьезная работа», связанная с подготовкой аэропортов и аэродромов к чемпионату мира по футболу.

«Причины недовольства понятны: к Росавиации огромное количество вопросов, связанных с неэффективностью регулирования отрасли, с массовым закрытием авиационных учебных центров, со скандалами при передаче полномочий Межгосударственного авиационного комитета, с авиакатастрофами в Перми и Казани», — перечисляет главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов. «В целом регуляторный блок в гражданской авиации нуждается в кадровом усилении с учетом давно накопившихся проблем», — отметил эксперт.

Елизавета Кузнецова

## НОВАТЭК попал в спорную зону Компания выходит на шельф Ливана

НОВАТЭК в составе консорциума с Total и Eni получит для геологоразведки два блока на шельфе Ливана, где геотехнически могут содержаться крупные запасы газа, — правительство страны одобрило выдачу лицензий. Впрочем, заявка консорциума была единственной, что отражает высокие риски проекта, как геологические, так и политические. Один из получивших блоков находится в спорной зоне, на которую претендует Израиль.

Кабинет министров Ливана 14 декабря одобрил заявку консорциума в составе французской Total, итальянской Eni и НОВАТЭКа на получение лицензий на блоки 4 и 9 на шельфе страны, говорится в сообщении Ливанской нефтяной администрации (LPA). В компаниях не стали это комментировать. Распределение долей в консорциуме также пока не называется, хотя предполагается, что оператором будет Total. По данным „Ъ“, теперь в течение месяца должно состояться подписание соглашения по разделу продукции (СПП).

Базовые условия соглашения предполагают период геологоразведки в течение пяти лет (с возможным продлением на год), а в случае открытия коммерческих запасов

углеводородов — эксклюзивное право на их разработку в течение 25 лет (с возможным продлением на пять лет). Во время разработки консорциум должен платить роялти (4% от добычи газа и 4–12% от нефти в зависимости от объема добычи), а также налог на прибыль. Остальной объем добычи будет разделен между консорциумом и государством в пропорции, которую еще предстоит определить, но которая не может превышать 65% в пользу консорциума даже в период возмещения капитальных затрат.

Total и Eni уже имеют опыт разведки и добычи в восточном Средиземноморье (на шельфе Кипра и Египта), НОВАТЭК же участвует в проекте прежде всего для получения опыта. По оценкам геологической службы США, ресурсы Левантского бассейна могут составить до 3,5 трлн кубометров газа и до 220 млн тонн нефти. Впрочем, у Total и Eni уже был разочаровавший опыт с блоками на шельфе Кипра, где им не удалось найти коммерческих запасов, хотя американская Noble Energy в 2011 году открыла там крупное месторождение Aphrodite. Полученные блоки на шельфе Ливана — блок 4 (2 тыс. кв. км, примыкает к побережью, глубина моря 0,7–1,8 км) и блок 9 (1,7 тыс. кв. км, на

юге, глубина 1,2–1,9 км) — пока не имеют оценки запасов.

Помимо геологических рисков есть и политические. Блок 9 находится в зоне, на которую претендует Израиль, не поддерживающий дипломатические отношения с Ливаном. Кроме того, политический курс внутри Ливана нестабилен, в стране часто меняются правительства, например, текущий лицензионный раунд Бейрут планировал провести уже в 2013 году. Эти обстоятельства могут отразиться на перспективах монетизации запасов, если те будут найдены, особенно газа — Ливан нуждается в закрытии собственных энергетических потребностей, тогда как инвесторы заинтересованы в экспорте (политические споры в контексте этой дилеммы уже на годы отсрочили ввод месторождения Leviathan в Израиле). Как отмечают Бассам Фатху и Лаура Эль-Катири в отчете для OIES, предпочтительным вариантом монетизации газа для инвесторов будет СПП-завод, но это возможно только в случае открытия очень крупных запасов. Другим реалистичным вариантом выглядит сдача газа в Панарбский газопровод и его запуск в реверсном режиме: в сторону Египта, где уже есть СПП-заводы.

Юрий Барсуков

## Автопром не готов покорять СПИК

По словам одного из источников „Ъ“, Минпромторг пытается создать компонентную базу (низкая локализация компонентов называлась одной из ключевых проблем), заставляя концерны образовывать производства компонентов и манипулируя господдержкой. Но ведомство не интересуется, что в большинстве случаев это экономически нецелесообразно, говорит собеседник „Ъ“. По его словам, задумка Минпромторга создавать добавленную стоимость нужна, но это не должно быть принудительно, роль государства — в создании благоприятных условий для развития компонентной отрасли. Условия СПИКА,

вмешиваясь в планы инвестиций, лишают производителей возможности создавать новые модельные ряды, уверен собеседник „Ъ“. Другой источник „Ъ“ добавляет, что «ограничивая и закрывая рынок, нельзя рассчитывать на успешный экспорт и интеграцию в глобальные цепочки — это сообщающиеся сосуды». Он отмечает, что создается прецедент организации производств «ради господдержки, а не из бизнес-потребности», при сокращении поддержки они закрываются.

Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» считает, что для крупных компонентных производств рынка РФ мало, их окупаемость неочевидна. По его словам, если локализовать узел,

не факт, что все будут покупать его; у концернов разные модели и стандарты, есть производители, которые в рамках глобальной стратегии покупают только у определенных поставщиков. Он также замечает, что сейчас 20% экспорта нет даже у российских автоконцернов (в среднем около 10%). Последние, по его мнению, при восстановлении поставок на традиционные рынки и освоении новых могут достичь 20%, но им понадобится до трех лет. А мощности иностранных концернов изначально создавались под рынок РФ, говорит эксперт, и перераспределять экспорт в пользу местных заводов может быть экономически нецелесообразно.

Яна Цинова

## Бюджет опять доплатит за «Виктора Черномырдина»

Белый дом выделит еще 870 млн рублей на достройку ледокола

К концу года Объединенная судостроительная корпорация (ОСК) получит из бюджета еще 870 млн руб. на достройку дизель-электрического ледокола ЛК-25 «Виктор Черномырдин». Эта сумма должна покрыть убытки от девальвации рубля и других негативных факторов. Но неясно, хватит ли этих денег на достройку: точная стоимость ледокола до сих пор не определена, пока в открытых документах фигурирует сумма 3,7 млрд руб. Срок передачи ЛК-25 ФГУП «Росморпорт» также сдвинется в связи с ледовыми испытаниями, намеченными на весну 2019 года.

До конца года правительство выделит ОСК 870 млн руб. на достройку ледокола ЛК-25 «Виктор Черномырдин», рассказали „Ъ“ в Минпромторге. Деньги будут перечислены в уставный капитал ОСК и впоследствии будут переведены на счета сначала Балтийского завода, изначально строившего ледокол, а затем «Адмиралтейских верфей», приступивших к его достройке летом (см. „Ъ“ от 25 июля). Деньги будут перечислены «для погашения убытков, возникших в связи с завершением строительства», пояснили в министерстве. Как сообщили „Ъ“ в ОСК, убытки связаны с влиянием внешних и внутренних негативных факторов экономики, колебанием курсов валют и необходимостью привлечения кредитов.

Контракт в 7,9 млрд руб. на ЛК-25 ФГУП «Росморпорт» и ОСК заключили еще в 2011 году. Заказчик должен был получить ледокол в 2015 году, но у Балтзавода возникли проблемы с проектом: проектанты меняли несколько раз, в итоге разработка была передана нижегородскому КБ «Вымпел», входящему в ОСК. Из-за этого судно пришлось переделывать уже «в металле», на что ушло много времени и сил. В 2014 году при девальвации рубля подорожало импортное оборудование, что привело к росту стоимости строительства. Как рассказывали „Ъ“ собеседники в ОСК, сегодня ориентировочная стоимость проекта приближается к 11 млрд руб. В начале года на покрытие курсовой разницы бюджет уже дал 700 млн руб. (см. „Ъ“ от 11 января).

Летом ОСК передала ЛК-25 на достройку «Адмиралтейским верфям» (также входит в ОСК) — оборонному заводу, основная номенклатура которого неатомные подлодки и корабли ледового класса для ВМФ. В сентябре на сайте госзакупок появился тендер, раскрывший юридический механизм передачи: Балтзавод привлек «Адмиралтейские верфи» к строительству в качестве подрядчика (см. „Ъ“ от

13 сентября). Основные вопросы вызвали цена и сроки работ, указанные в тендере: «Адмиралтейские верфи» обязались достроить ледокол за 3,7 млрд руб. к июню 2019 года (официально сдача должна состояться 30 сентября 2018 года). Впоследствии источник „Ъ“ на «Адмиралтейских верфях» подтвердил, что для достройки ЛК-25 «нужна примерно такая сумма». Но собеседники „Ъ“ в ОСК утверждают, что данная цифра не окончательная и расчеты верфи еще предстоит проверить. По словам одного из источников „Ъ“, на момент передачи ледокола на достройку в бюджете оставались неизрасходованные средства на его строительство, но сумму остатка он не уточнил.

В ОСК говорят, что 3,7 млрд руб. — экспертная оценка. «Она включает еще не выбранные средства по контракту. Сейчас готовятся материалы для экспертизы цены по результатам разработки проектной документации судна в достройке и учетом фактических расходов на оборудование, материалы и прочих факторов», — поясняют в корпорации. — Только по результатам экспертизы можно будет говорить о размерах недостающих средств с учетом выделенной поддержки». В ОСК оценили готовность ледокола в 55%. Год назад гендиректор «Балтийского завода» — Судостроение» Алексей Кадиллов говорил, что на тот момент готовность составляла 50%.

Как говорил в интервью „Ъ“ 24 ноября глава Росморречфлота Виктор Олерский, сдача ЛК-25 в начале лета 2019 года объясняется ледовыми испытаниями, которые необходимо проводить в апреле-мае. Источник „Ъ“, знакомый с ходом строительства, отмечает, что «Росморпорт» не может перенести сроки сдачи, так как срок действия госпрограммы, по которой строится ледокол, истекает в конце 2018 года. Как пояснил другой собеседник „Ъ“ в отрасли, заказчик сможет перенести срок только после составления плана финансирования на следующий период госпрограммы, то есть не ранее 2018 года. Но, по его словам, сроки могут и не перенести.

Партнер «НАФКО-Консалтанты» Павел Иккерт отмечает, что при заключении сторонами соглашения о переносе сроков ОСК не будет считаться нарушившей условия контракта, не будет и оснований для начисления неустоек. Но если соглашение будет подписано после истечения сроков реализации контракта, согласно актуальной практике Верховного суда РФ, исполнитель не будет освобожден от уплаты начисленных к тому моменту санкций.

Герман Костринский, Санкт-Петербург; Анастасия Веденеева

## Железным дорогам нашли новые повороты

Тарифные условия ОАО РЖД опять хотят пересмотреть

Как стало известно „Ъ“, бизнес-омбудсмен Борис Титов в письме президенту раскрыл допнадбавку к тарифу на капремонт железнодорожной инфраструктуры. Недовольным итогами совещания о тарифном регулировании осталась и «Русал», направивший письмо премьеру с предложением ускорить работу над новым прейскурантом железных дорог. Доводы и даже один абзац в этих обращениях идентичны. Однако прочие участники рынка нервно реагируют на новые идеи после долгого и мучительного согласования позиций.

Бизнес-омбудсмен Борис Титов 5 декабря направил Владимиру Путину письмо (копия есть у „Ъ“) с просьбой не допустить «неоправданного роста» грузовых железнодорожных тарифов из-за индексации, опережающей инфляцию. Как отмечает господин Титов, на рассмотрении правительства находится вопрос о допнадбавке в 1,9% на капремонт железнодорожной инфраструктуры (в перечне поручений, подписанном премьером Дмитрием Медведевым, ее размер — 1,5%). Общий уровень индексации грузовых тарифов в 2018 году составит 5,8% (реально 5,4%), что превышает прогнозируемый показатель инфляции 2017 года, при этом суммарная индексация грузовых тарифов за последние три года обогнала накопительный уровень инфляции на 5,2 п. п., говорится в письме. Транспортная составляющая в себестоимости товаров колеблется от 5% до 50%, основную долю в ней занимают железнодорожные перевозки, столь серьезный рост тарифов вызовет удорожание продукции большинства производителей, уверен бизнес-омбудсмен. В разговоре с „Ъ“ Борис Титов также критически оценил сохранение в тарифе надбавки в 2%, утвержденной формально только на 2017 год.

Аналогичную жалобу (копия есть у „Ъ“) премьеру Дмитрию Медведеву 13 декабря направил гендиректор «Русала» Владислав Соловьев. Ряд доводов схож с изложенными в письме бизнес-омбудсмена, а один абзац совпадает почти дословно. В целом, «Русал» требует ускорить работу над новым прейскурантом 10–01 (главный тарифный документ ОАО РЖД) для постепенного сокращения кросс-субсидий между разными типами грузов. Сохранение действующего прейскуранта, по мнению топ-менеджера,

приведет к индексации тарифов выше инфляции в 2019–2020 годах. Дмитрий Медведев, согласно резолюции на письмо, в итоге поручил главе ФАС Игорю Артемьеву с другими заинтересованными ведомствами еще раз проанализировать аргументы.

Замглавы ФАС Александр Редько сообщил „Ъ“, что конструкция индексации тарифов и надбавок поддержана Советом потребителей, в том числе «Опорой России». Но поручение премьера будет выполнено, заверил чиновник. В ОАО РЖД уточнили, что монополия представила расчет индексации грузовых тарифов во все профильные ведомства. Базовая индексация в 3,9% не превышает прогнозный уровень инфляции на 2018 год, а надбавки стали «компенсацией регуляторных решений правительства и неиндексации пассажирского комплекса».

Источник „Ъ“ в отрасли отмечает, что анализ тарифов провели в РАНХиГС для ФАС, проведен опрос участников рынка, голосование состоялось на Совете потребителей, прошло совещание у вице-премьера Аркадия Дворковича, позиции были согласованы и вошли в перечень поручений премьера. Доводы Бориса Титова «очень схожи с претензиями единичных игроков», добавляет собеседник „Ъ“, а в целом для потребителей главное — долгосрочный тариф. Источник „Ъ“ среди грузоотправителей также подчеркивает, что потребители услуг согласились с пакетом индексации на 2018 год с учетом десяти пунктов требований, в том числе: неизменность тарифа на пассажирские перевозки, переход на долгосрочный тариф на 2019–2025 годы на уровне «инфляция минус 0,1%», ограничение экспортной надбавки к тарифам в 8% в 2018 году и ее отмена в 2019-м, и так далее. Цена этих требований гораздо важнее цифры индексации на 2018 год, отмечает он.

Станислав Добшев из компании «Рустам Курмаев и партнер» говорит, что, согласно ст. 33 федерального конституционного закона о правительстве, президент может отменить распоряжение своим указом, но только если акт противоречит закону или иному указу президента. Обязательства экономической целесообразности, подчеркивает юрист, не могут служить основанием для отмены указа, хотя возможность пересмотра распоряжения в других форматах есть.

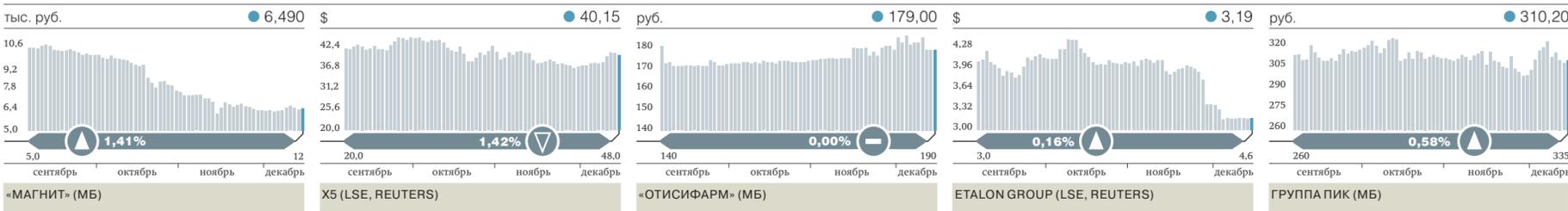
Анастасия Веденеева



ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## «Ригла» сдаст бренд в аренду

Сеть запускает новую программу франчайзинга

Первые неудачные попытки расширить свое присутствие на региональных рынках не останавливают сеть «Ригла». Ритейлер решил в следующем году открыть до 100 точек по договорам франшизы, предлагая партнерам самостоятельно продвигать бренд. Участники рынка считают, что компания предъявляет слишком высокие требования потенциальным контрагентам, бизнес которых впоследствии может либо выкупить, либо поставить под угрозу, открыв возможности собственной аптеке.

В 2018 году аптечная сеть «Ригла» (входит в группу «Протек»), по словам ее гендиректора Александра Филиппова, планирует заключить до 100 договоров франшизы на бренды «Ригла» и «Будь здоров!». Он рассказал, что открывать новые точки планируется в регионах, где «Ригла»

точек в цвета «Риглы». В 2013 году компания снова заявила о намерении продавать франшизу, предлагая также технологии и обучение персонала. В итоге сейчас у «Риглы», по словам Александра Филиппова, по франшизе работает только 16 точек в Москве. В этот раз сеть предлагает маркетинговый бонус до 9% от товарооборота, обучение персонала, собственное программное обеспечение, доступ к системе интернет-заказа. Оценить, как открытие новых партнерских аптек может сказаться на показателях всей сети, топ-менеджер затруднился, пояснив, что первым делом компанию интересует увеличение доли «Риглы» на рынке.

По собственным данным, сеть объединяет почти 1,9 тыс. точек в 47 регионах России под брендами «Ригла», «Будь здоров!» и «Живика» (дискаунтер). Доля аптечной сети на рынке составляет 4,8%. «Ригла» лидирует в топ-200 аптечных сетей отраслевого издания Vademecum: ее выручка в 2016 году увеличилась на 30,11% и составила 26,5 млрд руб. Средняя ежемесячная выручка на одну аптеку, по данным издания, составляет 2,4 млн руб.

По мнению гендиректора «Неофарм» Евгения Нифантьева, требования «Риглы» минимальны, так как на площади менее 30 кв. м практически невозможно соблюсти лицензионные требования, а оборот в 1 млн руб. в лучшем случае позволит заплатить арендные платежи и зарплату сотрудникам. Управляющий партнер Ассоциации независимых аптек (АСНА) Александр Кондратьев считает, что развивать франшизы «Риглы» вынудила высокая конкуренция на рынке. Но, по его мнению, в регионе, где никто никогда не слышал о «Ригле», спроса на бренд не будет, поэтому заявленный паушальный взнос очень высок. Кроме этого, направление будет конкурировать с проектом «Протека» («ПроАптека» (маркетинговый союз аптек, объединяет более 2,5 тыс. региональных точек). По мнению господина Кондратьева, заинтересоваться франшизой «Риглы» могут непрофильные предприниматели, ищущие, куда вложить средства. «А если партнеру все-таки удастся за свой счет добиться популярности бренда в регионе, «Ригла» либо выкупит эту аптеку, либо откроет рядом с ней свою собственную, составив тем самым ей конкуренцию», — считает Александр Кондратьев.

Мария Котова

## Венчурный рынок привыкает к изоляции

Количество иностранных стартапов в портфелях инвесторов из РФ не меняется

Санкции в отношении РФ и отсутствие конкуренции за стартапы между конечными покупателями привели к тому, что инвесторы не смогли расширить свое присутствие на зарубежных рынках, говорится в исследовании «Венчурный барометр». В этом году российские инвесторы включили блокчейн и криптовалюты в топ-3 наиболее перспективных сфер для вложений, хотя часть участников рынка пока видит риски в этом направлении.

Зарубежная экспансия у российских инвесторов пока не получается: среднее число чисто российских проектов в портфелях инвесторов не меняется уже третий год и составляет около 60%, говорится в исследовании «Венчурный барометр», проведенном партнером iTech Capital Алексеем Соловьевым. В опросе участвовало 54 респондента из РФ, в том числе управляющие фондами и бизнес-ангелы. Большинство экспертов сходятся во мнении, что российских инвесторов за рубежом вообще не ждут. Несмотря

на это, более половины инвесторов (58%) рассматривают в качестве наиболее привлекательной страны для вложения денег США, 42% — страны ЕС, 40% — Израиль.

Истерия вокруг России приводит к тому, что западным партнерам проще не иметь дело с российскими инвесторами, чем разбираться в том, кто прав, а кто виноват, соглашается управляющий партнер Flint Capital Дмитрий Смирнов. «Нашим инвесторам предлагают проекты не первого и даже не второго, а третьего и четвертого эшелона», — отметил директор Russia Partners Advisers Александр Лупачев. С другой стороны, после глубокого потрясения 2014 и 2015 годов венчурный рынок нашел свою точку равновесия во всех трех ипостасях — фандрайзинг, инвестирование и выход из РФ, в том числе управляющие фондами и бизнес-ангелы. Большие ожидания, ни эйфории, ни пессимизма, констатирует Алексей Соловьев.

В 2018 году 89% респондентов собираются «поднимать» новые деньги, уповая на высокообеспеченных частных лиц (хайнетов). По мнению участников исследования, рост вни-

мания хайнетов к венчурным инвестициям подогревается упавшим уровнем доходности и ликвидности других инвестиционных инструментов и растущим интересом общества к современному IT-технологиям. На втором месте — бывшие и действующие предприниматели, работающие в IT-сфере, на третьем — российские частные компании, включая банки.

Как и в 2016 году, среди предпочитаемых ниш для инвестиций лидируют искусственный интеллект, машинное обучение (эти понятия инвесторы не разделяют) и финтех-стартапы, а в этом году в топ-3 вошли проекты в области блокчейна и криптовалют. Примечательно, что ряд экспертов также называют блокчейн в числе наименее перспективных ниш. Большинство респондентов считают, что в ближайшее время ажиотаж вокруг ICO спадет, «пузырь лопнет и останутся только по-настоящему интересные проекты», отмечается в исследовании.

Одним из самых болезненных для инвесторов «Венчурный барометр» называет вопрос о выходах из

стартапов. Основной барьер — отсутствие рыночной конкуренции между конечными покупателями, стратегами, отмечают респонденты: «По сути, кроме «Яндекса», Mail.ru Group и Сбербанка, стартапы покупать никому». В стране также усиливается роль госденег, указывают участники рынка, отмечая, что это следствие «компенсирующей функции государства в условиях отсутствия частных денег последние три года».

Инвесторы также надеются, что в РФ наконец появится полноценный фонд фондов, который будет работать на весь рынок. При этом они убеждены, что государство не должно все делать за рынок и «вмешиваться в рыночные механизмы». «Прежде чем кидать деньги и что-то строить, надо определить критерии успеха и к какому результату ты хочешь прийти», — говорит партнер Speedinvest Илья Дубинский. — Если десять пожарных машин приедут поливать один маленький засохший огород, получится болото и на нем в итоге ничего не вырастет».

Роман Рожков

## 26,5 миллиарда рублей составила выручка «Риглы» в 2016 году (данные Vademecum)

еще не представлена, на базе существующих там независимых аптек. От потенциального партнера компания требует, чтобы средняя выручка аптеки была от 1 млн руб. в месяц, площадь помещения, где она расположена, составляла не менее 30 кв. м. Паушальный взнос, по словам господина Филиппова, будет определяться индивидуально в зависимости от параметров аптеки, а от взаимания роялти сеть вовсе откажется. По данным партнеров должны будут заниматься самостоятельно.

«Ригла» уже неоднократно пыталась работать в этом направлении. Первые аптеки по франшизе, по данным СМИ, у сети появились в 2005 году, когда партнерство заключалось только в ребрендинге независимых

## Курортам прописывают патенты

СИ

Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин объясняет, что объективно оценить размеры этого рынка сложно. По его словам, в Краснодарском крае сейчас работают около 4 тыс. объектов размещения, зарегистрированных в качестве индивидуальных предпринимателей или юридических лиц. Из них 1 тыс. имеет более 50 номеров и 3 тыс. — менее этого показателя. «Еще 70–100 тыс. сдаются в частном порядке, информация о них не представлена в крупнейших системах бронирования», — поясняет эксперт. В Крыму, по его словам, на 600 отелей с емкостью более 50 номеров и менее 2 тыс. комнат приходится 30–

50 тыс. частных квартир и домов. При этом господин Ромашкин называет инициативу сенаторов излишней: «Платить налоги они могут и как физические лица».

Сейчас физлица могут легализовать полученный от сдачи недвижимости доход, самостоятельно обратившись в налоговую инспекцию, объясняет глава правового департамента HEADS Consulting Диана Маклозин. «Речь идет о 13-процентном налоге на доход», — добавляет она. Госпожа Маклозин называет патентную систему эффективной благодаря удобству и возможности сэкономить — изначально ее введение было направлено на вывод мелкого бизнеса из тени. При этом она указывает на серьезную проблему: налого-

вики по закону не могут запрашивать информацию о счетах физлиц. «А без этого практически невозможно проконтролировать поступление средств», — уточняет эксперт.

Необходимость законодательно разграничить частный сектор и коллективные средства размещения Игорь Фомин объясняет тем, что на курортах есть объекты, работающие как полноценные отели, но без регистрации и сертификации. При этом, по словам сенатора, называть четкие критерии пока сложно: он предполагает, что речь может идти, например, о площади, наличии услуг питания и т. д. Сергей Ромашкин указывает, что таких объектов на рынке достаточно мало. По его мнению, главная сложность в

том, что незарегистрированные отели могут снижать стоимость размещения за счет более низких тарифов на коммунальные услуги, которые для них рассчитываются как для физических лиц.

Еще одно предложение сенаторов — создание реестра сайтов, занимающихся реализацией туристических услуг, включая бронирование отелей, заказ экскурсоводов, покупку туров. Игорь Фомин указывает, что первоначально это можно было бы реализовать в заявительном порядке, обратившись к ресурсам по продаже и бронированию туристических продуктов с просьбой предоставить информацию о собственном существовании в Ростуризм и ФНС.

Александра Мерцалова

## У МТТ появился аппетит

Оператор выделит 1 млрд рублей для приобретения стартапов

Компания «Межрегиональный ТранзитТелеком» (МТТ) бывшего министра связи Леонида Реймана в 2018 году направит 0,7–1 млрд руб. на скупку компа-

ний в профильном направлении бизнеса и смежных сегментах. МТТ уже приобрел платформу маркетинговой автоматизации Pozvonim.com. На российском рынке нет такого числа достойных стартапов в области телефонии, в которые можно было бы вложить такую сумму, предупреждают конкуренты.

МТТ планирует увеличить присутствие на рынке интеллектуальных онлайн-сервисов для корпоративных клиентов и в 2018 году инвестирует от 0,7 млрд до 1 млрд руб. в сделки по приобретению, сообщили «Ъ» в компании. Средства будут направлены на покупку стартапов и неорганический рост абонентской базы собственной платформы, в которую входит виртуальная АТС, мобильная связь, услуга обратной связи с клиентами и др.

По сообщению МТТ, компания приобрела платформу маркетинговой автоматизации Pozvonim.com и проводит миграцию ее 60-тысячной абонентской базы в свою систему. Pozvonim.com предоставляет услуги в области повышения интернет-продаж и онлайн-коммуникаций с покупателями. Сумма сделки не раскрывается. По данным kartoteka.ru, ООО «Позвоним» было учреждено в мае 2015 года, 100% компании принадлежало ее гендиректору Михаилу Литовченко.

«Стратегия МТТ неразрывно связана с расширением спектра услуг для повышения эффективности бизнеса, в том числе в области унифицированных коммуникаций», — пояснила директор по корпоративным коммуникациям МТТ Анна Бойко. Основными клиентами корпоративной платформы, по ее словам, являются компании малого и среднего бизнеса: интернет-магазины, логистические компании, такси, агрегаторы, компании из сферы финансов. Рынок унифицированных коммуникаций (UC — unified communications) включает интеграцию услуг реального времени: мгновенные сообщения, информация о присутствии, телефония, видеоконференция, совместная работа над документами, управление вызовами и т. д. По оценкам МТТ, сегмент виртуальных АТС и IP-телефонии растет на 20–25% ежегодно, в то время как смежные сервисы, формирующие рынок UC (Call-tracking, callback, чат-боты и др.), растут до 70% в год.

Услуги по IP-телефонии на рынке представляют сегодня не только специализированные игроки, такие как «Манго Телеком» или «Зебра Телеком» (принадлежит «Ростелекому»), но и крупные федеральные операторы связи и интернет-компании, в числе которых «Вымпелком» и «Яндекс.Телефония». По данным Telecom Daily, объем российского

рынка виртуальных АТС (облачной телефонии) в 2016 году оценивался в 2,9 млрд руб., что на 16% больше, чем в 2015 году.

По оценке гендиректора Telecom Daily Дениса Кускова, этот сегмент растет не так активно, как сегмент дополнительных сервисов. «У МТТ есть все возможности и опыт для хороших результатов. При этом успех компании на рынке унифицированных коммуникаций будет зависеть от того, насколько успешно она интегрирует приобретенные технологии в свою платформу и как активно будет инвестировать в продвижение новых услуг», — считает он.

По мнению гендиректора компании «Зебра Телеком» Сергея Кудрина, МТТ активно развивается в сегменте предоставления услуг виртуальных АТС. «Однако мне с трудом верится в то, что такой проект, как Pozvonim.com, имеет абонентскую базу, сопоставимую с лидером рынка — «Манго Телекомом». Полагаю, что активных платящих абонентов у компании значительно меньше», — отметил он. По его оценке, на российском рынке нет такого числа достойных стартапов в области телефонии, в которые можно было бы инвестировать такую большую сумму. «Есть крупные игроки, но они, как правило, не продаются», — добавил он.

Юлия Тишина

недвижимость

РЕКЛАМА

**НЕ ПРОХЛОПАЙ ВЫГОДУ**

до 1000 000 ₽ на Квартиры\*

495 280 03 00 МЕТРО «МАРЬИНО»

\*Условия акции и проектная декларация на сайте: domashnij-nikroraion.ru. Акция действует с 15.11.17 по 31.12.17. Группа ПСН, застройщик АО «Мосстройнаб». Реклама

**2018** Квартир скидка

Московская прописка  
Голландская архитектура  
40 мин. до центра Москвы  
Детский сад и двор без машин

495 162-50-50 Новая Москва

ЖК «Банки Медовая Долина». Организатор акции и застройщик ООО «ЛОГИТЕК». Сроки проведения акции: с 01.12.2017 г. по 15.01.2018 г. Предложение квартир ограничено. Правила проведения акции, количество квартир, сроки, место и порядок приобретения, проектная декларация — на сайте banki-md.ru

**Одинбург** 106 04 41 odinburg.ru

жилой микрорайон

**ЕВРО ТРЁШКА** 4,2 МЛН РУБ. ЗА

ЗАСТРОЙЩИК И ОРГАНИЗАТОР АКЦИИ ООО «РАПО», ОГРН 1035006456539. ЕВРОТРЕШКА - КВАРТИРА, СОСТОЯЩАЯ ИЗ КУХНИ-СТОЛОВОЙ И ДВУХ ЖИЛЫХ КОМНАТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОГРАНИЧЕНО. СРОК ДЕЙСТВИЯ АКЦИИ С 01.12.2017 ПО 31.01.2018. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ ODINBURG.RU

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему **ВНИМАНИЮ** тематический рекламный блок

«Недвижимость» по пятницам

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

1.03.2018 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Стиль. Подарки

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Надежда Ермоленко  
kommersant.ru

реклама 16+

Коммерсантъ

# Тенденции / туризм

## Обратный тур

Как уходят из бизнеса и возвращаются в него владельцы туристических компаний

Очередной виток кризиса на туристическом рынке завершается, но он дорого стоил отрасли: многие крупные операторы были вынуждены прекратить свою деятельность, а их владельцы стали фигурантами уголовных дел. «Ъ» выяснил, как сложилась судьба предпринимателей, потерявших крупнейшие туристические компании России.

Уходящий 2017 год прошел под знаком восстановления туристического рынка. По данным погранслужбы ФСБ, число туристических поездок россиян за границу по итогам девяти месяцев выросло на 54%. В Ассоциации туроператоров России ожидали роста объемов выездного рынка по итогам года на 57%. Судя по этим цифрам, самый затяжной в истории отечественной туриндустрии кризис заканчивается. Но пережили его не все: в середине 2014 года в федеральном реестре туроператоров числилось 1470 компаний, к концу 2015 года осталось 627, в 2016 году — 579 компаний. Только в этом году, подтверждая перелом тенденции, динамика стала позитивной: сейчас официально зарегистрировано 625 туроператоров.

### Не делайте этого

Первый в 2014 году громкий скандал на туристическом рынке произошел еще до присоединения Крыма и, соответственно, начала общего кризиса: 5 января стало известно, что ООО «Авиа центр» (закупает билеты у авиакомпании) аннулировало более 6 тыс. билетов, проданных его субагентом ООО «Эвитаера Трэвел» (сайт evitetta.com). Причиной стал конфликт: стороны не смогли опечатать договоры об урегулировании долга. «Авиа центр» подал к контрагенту иск о взыскании 167,5 млн руб., который впоследствии был полностью удовлетворен. А в феврале 2016 года Арбитражный суд Москвы принял решение о признании ООО «Эвитаера Трэвел» банкротом.

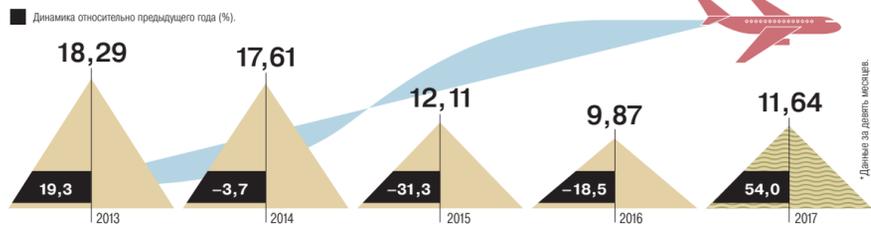
Но для основателя сервиса Evitetta Николая Заярного история не закончилась. Широкий общественный резонанс привлек к нему внимание правоохранительных органов. В октябре 2014 года Следственный комитет России (СКР) сообщил, что господин Заярный заочно арестован и объявлен в международный розыск. Причина — обвинения в мошенничестве. По версии следствия, «Эвитаера Трэвел» сознательно не перечислила полученные за авиабилеты деньги, распорядившись ими по своему усмотрению. Спустя год имя предпринимателя появилось в базе Интерпола в «красной категории», подразумевающей поиск, арест и экстрадицию.

Николай Заярный рассказал, «Ъ», что с 2014 года живет за рубежом (место не раскрывается). Обвинения не сняты, и возможность вернуться на родину у него нет. Предприниматель говорит, что запуск Evitetta принес ему «известность в узких кругах» и позволил заняться консалтингом: «Я беру за консультацию €1 тыс. в час, до кризиса было достаточно компаний, которые могли себе это позволить, сейчас отношения со многими стали долгосрочными». По словам господина Заярного, исходя большинство его клиентов развивало бизнес в гревел-индустрии, но сейчас 70% заняты в других отраслях.

Параллельно основатель Evitetta, по его собственным словам, занимается развитием нескольких онлайн-проектов, но возвращаться в туристический бизнес в ближайшее время не планирует. «Первое, что я советую всем, приходящим ко мне с про-

### ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПОТОК ИЗ РОССИИ ЗА РУБЕЖ (МЛН ЧЕЛ.)

ИСТОЧНИК: ПОГРАНСЛУЖБА ФСБ.



### ТУРИСТИЧЕСКИЕ ПОЕЗДКИ ПО ПЯТИ НАИБОЛЕЕ ПОПУЛЯРНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ (ТЫС.)

ИСТОЧНИК: ПОГРАНСЛУЖБА ФСБ.



\* Данные за девять месяцев.

○ Динамика относительно предыдущего года (%)

ектом создания очередного сайта по продаже билетов: не делать этого, — объясняет господин Заярный. — Состояться на этом рынке можно, но обязательно нужна либо сверхидея, которая позволит покорить всех, либо достаточное финансирование, которое позволит длительное время демпинговать для получения аудитории».

### Работа на извоз

К середине лета 2014 года волна банкротств докатилась до организованного сегмента и крупных игроков: 16 июля о приостановке деятельности заявил старожил рынка — туроператор «Нева», работавший с 1999 года. На момент краха компания за рубежом оставалась почти 7 тыс. туристов, еще 16 тыс. не смогли отправиться на отдых по выкупленным ранее турам. Тогда в «Неве» объясняли: за полгода продажи туров упали на 25% из-за ограниченного на выезд за рубеж госслужащих и силовиков и общего экономического спада. Один из собеседников «Ъ» на туристическом рынке считает, что самым чувствительным для компании оказался именно первый фактор: по его оценкам, 60–70% оборота «Невы» составляли контракты на отдых силовиков.

Спустя несколько недель СКР сообщил о задержании гендиректора «Невы» Максима Пирогова, которого подозревали в мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ). В качестве меры пресечения был назначен домашний арест. Какова сейчас его судьба, неизвестно. В СКР не ответили на вопрос о текущем статусе уголовного дела. Но, судя по всему, арест снят: собеседник «Ъ» на туристическом рынке рассказывает, что какое-то время предприниматель занимался частным извозом, вернуться в профильный бизнес ему не удалось.

Вторым совладельцем туроператора считался Сергей Тимралиев: он, по данным базы СПАРК-Интерфакс, руководил датской Neva International Holding ApS, выступавшей учредителем ЗАО «Фирма „Нева“». Также в 2002 году он был соучредителем ЗАО «Невскэ», обслуживающей «Неву» транспортной компании, которая затем перешла под контроль датской структуры. Господин Тимралиев после банкротства туроператора удалось найти новую работу, не связанную с прежним бизнесом. Сейчас он занимает пост гендиректора подконтрольного петербургским властям ОАО «Приморский парк Победы». Эта

структура управляет одноименным парком на Крестовском острове. Связаться с топ-менеджером не удалось: телефон «Приморского парка» не отвечал, но на сайте организации размещена его фотография.

### Из «Лабиринта» в онлайн

Крупнейшим потрясением для туристического рынка стал уход с рынка туроператоров «Идеал-тур» и «Лабиринт» партнеров Михаила Шаманова и Сергея Азарского. Общее число пострадавших от краха этих компаний оценивалось в 57 тыс. человек. Причиной банкротства, как и в случае с Evitetta, стал конфликт с основным партнером — авиакомпанией «Оренбургские авиалинии», долг перед которой летом 2014 года оценивался более чем в 1 млрд руб. Договориться о его погашении «Идеал-тур» и «Лабиринт» не смогли: 2 августа компании прекратили работу. СКР возбудил в отношении Михаила Шаманова и Сергея Азарского дело по обвинению в мошенничестве (до сих пор не закрыто).

Михаил Шаманов комментировать свою дальнейшую судьбу отказался. Но, по словам одного из знакомых бизнесмена, в России он давно не живет: основатель «Идеал-тура» покинул страну еще 4 августа 2014 года, после посещения в Ростуризме. «В этот день ему как раз исполнилось 37 лет: через Минск Михаил вылетел в Австрию, откуда перелетел во Францию, а после осел в Лондоне, где и находится до сих пор», — рассказывает собеседник «Ъ». Он уверен: с Великобританией господина Шаманова исходно ничего не связывало, страну проживания он выбрал лишь из соображений безопасности. По его информации, сейчас предприниматель развивает несколько небольших онлайн-проектов в туристической сфере, названия которых предпочитает держать в секрете.

Сергею Азарскому сразу уехать не удалось: не было действующей визы. В апреле 2016 года бизнесмен был задержан на сербско-черногорской границе при попытке покинуть Сербию. Сотрудники правоохранительных органов доставили его в Россию, где он был помещен в следственный изолятор. Сейчас, по данным собеседника «Ъ», господин Азарский находится в Москве под подпиской о невыезде и работает заместителем гендиректора авиакомпании «Сириус», специализирующейся на чартерных перелетах самолетами VIP-класса. В компании

подтвердили сотрудничество с господином Азарским. Сам он от комментариев отказался.

Одним из громких уголовных дел в туротрасли стало расследование в отношении гендиректора турфирмы «Роза ветров Мир» Ирины Крюковой, которую обвиняли в хищении более 30 млн руб. Ее компания обанкротилась в 2014 году, сама госпожа Крюкова полтора года находилась под домашним арестом, но весной 2016 года дело прекращено: все туристы получили компенсации.

### Куда приводит «Южный крест»

Последним крупным банкротством сезона 2014 года стал сентябрьский крах туроператора «Южный крест»: в результате за границей остались 6,3 тыс. путешественников, а 12,3 тыс. человек не смогли отправиться в отпуск. В этом случае СКР начал расследование в отношении двух человек — совладельца компании Андрея Кузнецова и его гендиректора Дмитрия Фесика. Итоги расследования раскрыты не были. Тем не менее известно, что минувшим летом господин Фесик получил возможность вернуться на туристический рынок, заняв пост советника по продажам гендиректора «Натали тура». От комментариев он отказался.

Связаться с Андреем Кузнецовым не удалось: его прежний телефон недоступен, а бывшие коллеги рассказывают, что давно с ним не общались. Один из собеседников «Ъ» предполагает, что господин Кузнецов находится под домашним арестом (найти подтверждение этому не удалось). В сентябре 2016 года отразил портал Tourdom.ru написал, что Андрей Кузнецов пробует себя в качестве писателя: его роман «Танцующий в пустоте» вышел ограниченным тиражом 100 экземпляров и разошелся среди близких друзей и коллег. В образе главного героя, президента потерпевшей крах группы «Южное созвездие» Сергея Заботина, достаточно легко угадывается сам автор. В Tourdom.ru указывают, что истории из жизни господина Заботина в повествовании переплетаются с его эмоциями: туроператорскую компанию он сравнивает с ребенком, который после перерождения высасывает соки из своих родителей.

### Банкроты-консультанты

Кризис 2014 года не первый на туристическом рынке. Так, в конце 2010 года с серьезными финансовы-

ми проблемами столкнулся туроператор «Капитал тур» Инны и Игоря Бельтюковых: общая задолженность компании перед банками достигла \$42 млн, и кредиторы добились ареста ее счетов, вести деятельность она не смогла и впоследствии была признана банкротом. Общее число пострадавших от собственного краха в «Капитал туре» на тот момент оценивали в 8,3 тыс. человек.

Но уже вскоре Инне Бельтюковой удалось вернуться в туристический бизнес. В 2011 году она вновь пришла в «Инна тур»: этот туроператор был основан ее семьей в 1992 году, но в 2002 году они покинули структуру, отошедшую холдингу «Гута». После этого «Инна тур» несколько раз меняла собственника, пока в 2011 году в эту компанию не принял решение вложиться владелец авиакомпании «Руслайн» Николай Ульянов. После этого «Инна тур» привлекла еще нескольких инвесторов и начала развиваться в качестве платформы динамического пакетирования, предоставляющей клиентам возможность самостоятельно сформировать свой тур, выбрав подходящий авиаперелет, гостиницу и дополнительные услуги. Инна Бельтюкова не любит вспоминать о собственных эмоциях в момент краха «Капитал тура»: «Единственным положительным моментом всей этой истории стало то, что я по-настоящему увлеклась живописью, именно она помогла мне восстановиться».

В 2012 году свою деятельность прекратил туроператор «Ланта-тур вояж». Проблемы компании начались в январе, после того как она не смогла получить очередной кредит в Мастер-банке и рассчитаться с зарубежными партнерами за вывоз 2,7 тыс. туристов. В ситуацию вмешался на тот момент бывший кандидатом в президенты Владимир Путин, после чего ВТБ выдал «Ланта-тур вояжу» пятилетний кредит на \$7 млн, но вернуться на рынок туроператору не удалось.

Основными собственниками «Ланта-тур вояж» считались супруги Игорь и Людмила Пучковы. Госпожа Пучкова рассказывает, что сейчас она занимается консультацией по управлению туроператора «Морские и речные круизы» (МРК). Эта компания — второй туристический бизнес семьи Пучковых, который был оформлен в декабре 2011 года, когда круизное направление «Ланты» выделилось в отдельный проект. Его основателями выступили дочь господ Пучковых Оксана Мякишева и брат Игоря Пучкова Константин. По данным федерального реестра туроператоров, подконтрольного партнером ООО МРК — сравнительно небольшому туроператору, выручка которого от реализации продукта в области выездного туризма в прошлом году составила 16,3 млн руб. Компания отправляла за рубеж 153 путешественника, она также активно занимается продажей внутренних круизов.

Снова начинать собственный бизнес Людмила Пучкова в обозримом будущем не планирует. «Мой опыт был востребован: поступали предложения работать на туристическом рынке в качестве управляющего, но сначала не было возможности, а теперь нет желания», — рассказывает она. Супруг Людмилы Пучковой Игорь, по ее словам, сейчас не работает. Оксана Мякишева и Константин Пучков, в свою очередь, согласно данным Kartoteka.ru, владеют еще двумя компаниями — ООО «Вояж» и ООО «Морские круизы». Специализация обеих — деятельность туристических агентств.

Александра Мерцалова

## Цена вопроса



Игорь Фомин, член комитета Совета Федерации по социальной политике

Массовые банкротства туроператоров в 2012–2014 годах оказали значительное влияние на туристический рынок, стимулировав серьезные изменения в законодательстве. Были созданы ассоциация «Турпомощь», фонды коллективной и персональной ответственности. По сути, мы смогли превратить туристическое законодательство в законодательство о защите прав путешественников. В минувшем летнем сезоне мы столкнулись только с одной крупной внештатной ситуацией, когда с рынка ушел оператор Ted Travel, и в этом случае «Турпомощь» полностью справилась со своими задачами. Сейчас совокупный объем фонда составляет около 700 млн руб., этого достаточно для решения возникающих проблем. Неприятные ситуации могут возникнуть, лишь если на рынок выйдет новый игрок. В случае его банкротства туроператорское сообщество будет нести за него солидарную ответственность, поскольку вызов туристов будет оплачиваться за счет общих средств «Турпомощи».

Туристы вряд ли будут помнить, что бенефициар компании, в которой они сегодня покупают путевку, пять лет назад со скандалом лишился аналогичного бизнеса

Выход новых игроков в туристический сектор действительно стал более затруднительным, но дело далеко не в законодательном регулировании. Мы постоянно проводим опросы представителей бизнеса, большинство из них среди проблем выделяют ограниченную емкость туристического рынка, высокую конкурентную среду и ограничение доступа к кредитным ресурсам. Все это — рыночные факторы.

Я не вижу непреодолимых проблем и для того, чтобы на рынок возвращались собственники обанкротившихся компаний, законодательные барьеры для этого просто не существует. Даже если такие ограничения были бы введены, мы столкнемся с аффилированными структурами, оформленными на родственников банкрота. Совсем другой вопрос — издержки репутационные. Безусловно, сами туристы вряд ли будут проводить параллели между тем, что бенефициар компании, в которой они сегодня покупают путевку, пять лет назад уже со скандалом лишился аналогичного бизнеса. Но существует еще профессиональное сообщество. Суммарно это несколько сотен крупных компаний по всей России, где все друг друга знают. Очевидно, что бизнесмен, уже проявивший себя с худшей стороны, не будет пользоваться доверием, например, ему будет сложно договариваться с крупными турагентскими сетями. И здесь уже не поможет оформление нового юрлица на дальнего родственника.

Но много ли существует компаний, действительно покинувших рынок из-за собственной недобросовестности? На мой взгляд, все же большинство игроков прекратило работу исключительно из-за рыночных факторов — падения спроса, увеличения конкуренции. Очевидно, что, если туроператор ушел из отрасли по рыночным основаниям и как порядочный человек, без каких-либо мошеннических действий, едва ли к нему впоследствии будут возникать какие-либо претензии. Другие участники отрасли относятся к этому с пониманием.

Несмотря на то что законодательство уже неоднократно менялось, мы постоянно сталкиваемся с необходимостью его доработки. Например, минувшим летом мы все стали свидетелями неприятной ситуации с «Вим-Авиа», когда туристическая отрасль полностью выполнила свои обязательства, заключив и оплатив авиаперевозки, тем не менее по факту многие путешественники были лишены перевозки. В настоящее время именно по инициативе туристического сообщества мы рассматриваем необходимость уточнения понятия чартерной туристической перевозки и законодательную обязательность своевременной выписки электронного билета для перевозчика.



Алла Манилова, заместитель министра культуры России

## «Многие туроператоры играют на грани фола»

О том, как массовые банкротства туроператоров заставили отраслевых чиновников изменить подход к регулированию отрасли, «Ъ» рассказала заместитель министра культуры, координатор работы Федерального агентства по туризму Алла Манилова.

— Удалось ли отрасли полностью оправиться после череды банкротств 2014 года?

— Это был тяжелый период, кризис «болезни роста» туроператорского бизнеса, из которого он вышел более сознательным. Недостаточная проработанность отраслевого законодательства вынуждала нас контролировать ситуацию буквально в ручном режиме. Введены

новые механизмы по усилению ответственности туроператоров и повышению защиты туристов. Отрасль окрепла, многие туроператоры диверсифицируют свой бизнес.

— В чем основной итог этого кризиса для рынка?

— Многим финансово несостоятельным компаниям, работающим не на прибыль, а на обороте, пришлось уйти. Но выездной рынок очень привлекателен. Официальные цифры говорят сами за себя: в конце 2015 года в едином федеральном реестре туроператоров было 627 компаний, занимающихся выездным туризмом, в конце 2016-го — 579, к концу этого года — 625.

— Основной целью изменения законодательства было повышение защиты потребителей. Удалось этого добиться?

— В целом эта задача решена. Такого уровня защищенности туристов раньше не было. Сегодня в случае банкротства туроператора туристам гарантирована компенсация реального ущерба как за счет института финансовых гарантий — выплат от страховщиков, так и за счет нового механизма — фонда персональной ответственности. Его конечная цель — заменить финансовое обеспечение ответственности туроператора. Изменился подход к резервному фонду: если раньше за счет него осу-

ществлялся только экстренный вывоз туриста, то теперь за счет фонда туристу дана возможность дожить в гостинице весь период своего отпуска и вернуться домой в запланированные сроки. Еще один инструмент защиты — это требование по обязательной выдаче туристу до начала путешествия (не менее чем за 24 часа) билета туда-обратно, а также ваучера о бронировании гостиницы.

— Летом произошел крах Ted Travel. Могли ли стать его причиной какие-то недоработки в законодательстве?

— Законотворчество — живой процесс, он развивается с отраслью. Причины ситуации с Ted Travel лежат на турецкой стороне — это необоснованное занижение цен на туры поставщиками услуг. Кроме того, владельцы туроператора не учли условия изменившегося рынка и действовали так, как было принято 10–15 лет назад. Но работать по старинке уже нельзя. Благодаря созданным механизмам туристы практически не пострадали.

— Изменения в законодательстве повысили порог входа на туристический рынок. Это поможет сократить банкротства?

— Финансовые барьеры усложнили возможности для выхода на выездной рынок туроператоров-однодневок. Но многие туроператоры играют на грани фола, на оборотах и в услови-

ях крайне низкой маржинальности. Гарантировать их финансовую стабильность сложно.

— Какие механизмы контроля могут сократить количество банкротств?

— Чтобы механизм финансовых гарантий и персональных фондов действительно работал, контроль за туроператорами нужно усилить. Мы проанализировали отчетность компаний за прошлый год и увидели, что некоторые из них занижали общую цену турпродукта и количество туристов, от которых считается размер гарантий, взносов в фонды персональной ответственности и резервный. Например, по отчетности туроператора, специализирующегося на турах в Китай, средняя цена турпродукта — 448 руб. А на сайте он продает эти туры по 15–21 тыс. руб. Если он обанкротится, его персональный фонд не возместит туристам потерь. За недостоверные данные предусмотрены штраф от 500 тыс. до 1 млн руб. и исключение из реестра. Но уточнить декларируемые суммы возможно только при проверке, которую оперативно провести мы не можем из-за №294-ФЗ о защите прав юридических лиц и предпринимателей. Сейчас работаем над поправками к этому закону, чтобы ввести упрощенный порядок и дополнительные основания для внеплановых проверок.

Беседовала Анна Пушкарская

# первые лица

## «Не думаю, что для инвесторов переход акций от отца к сыну имеет значение»

Глава «Полюса» Павел Грачев о размещении в Лондоне, семейном бизнесе и китайских инвесторах

С конца ноября рынок следит, чем закончится дело сенатора от Дагестана Сулеймана Керимова, которого во Франции обвиняют в уклонении от уплаты налогов. Сыну сенатора Саиду принадлежит крупнейший золотодобывчик РФ «Полюс». В этом году он вернулся на Лондонскую биржу, получил в партнерстве с «Ростехом» лицензию на самое крупное в России месторождение золота Сухой Лог и может привлечь китайских инвесторов. Гендиректор «Полюса» Павел Грачев не комментирует претензии к сенатору, но уверяет, что инвесторам важнее качество актива и корпоративное управление.

— После задержания 20 ноября в Ницце Сулеймана Керимова, его обвинения в отмывании денег и уклонении от уплаты налогов компания подешевела в Лондоне на 11% при падении котировок золота на 3%, а конкурирующего Polymetal — на 8%...  
— Сложно оценивать и комментировать — много это или мало.

— Компания пытается работать с инвесторами, объясняя, что акционер и семья это разные вещи? Могут ли в принципе проблемы Сулеймана Керимова серьезно отразиться на «Полюсе»?

— Не думаю, компания живет своей жизнью. И тут важно не столько различие между акционером и семьей, сколько их отличие по отношению к менеджменту и совету директоров. Влияние акционеров на компанию заканчивается там, где начинается компетенция этих органов управления.

— А как отнеслись инвесторы перед IPO к тому, что компания перешла от фонда Сулеймана Керимова к его сыну Саиду? Просили ли гарантий защиты инвестиций на случай проблем и гарантий того, что в принципе с миноритариями «Полюс» не поступят так, как обычно поступают с миноритариями?

— Вопрос защиты прав миноритариев является ключевым для любого публичного размещения, особенно если речь идет о российской компании в Лондоне. Сулейман Керимов был акционером «Полюса» до 2013 года. Тогда основной пакет перешел к фонду Suleyman Kerimov Foundation, а с 2016 года принадлежит Саиду Керимову. Не думаю, что в глазах инвесторов переход акций от отца к сыну имеет какое-то значение. Важно, скорее, наличие промежуточного «этажа» в виде сильного совета директоров и менеджмента.

— В этом году завершилась длившаяся почти 30 лет история продажи Сухого Лога, «Полюс» стал участником проекта и после этого вернулся на Лондонскую биржу. Новая лицензия почти в полтора раза увеличила ресурсную базу «Полюса», это привлекло инвесторов?

— Против ресурсной базы стоят капитальные затраты, размер которых рынку пока непонятен, равно как и точный объем запасов Сухого Лога — эти цифры в первом приближении появятся в 2019-м, когда закончим геологоразведку и составим ТЭО. Для инвесторов сегодня это скорее опцион, стоимость которого будет меняться по мере реализации проекта. Я не склонен переоценивать его роль в успешном размещении.

— Как вы расцениваете требование государственности в претенденте, если у него есть иностранный инвестор на этапе аукциона? Потом «Полюс» заключил опцион на полный выкуп доли «Ростеха» в «СЛ Золоте», в лицензии нет обязательств по государственности. Это элемент состязания в лоббизме?

— Требование о государственности было одинаково невыгодно всем горнодобывающим компаниям за исключением тех, у кого в составе акционеров уже есть государство или совсем нет иностранных инвесторов. Если кто-то и лоббировал такое условие, то точно не отрасль.

— «Полюс» крупнейший золотодобывчик России и один из крупнейших в мире, но есть ли иные причины, почему именно с вами «Ростех» захотел заключить СП? Или, наоборот, это вы были инициатором партнерства?

— Мне трудно комментировать чужие решения, могу лишь перечислить наши аргументы в разговоре с «Ростехом»: Сухой Лог распо-

«Полюс» никогда не ввязывается в аукцион с конкурентом, который находится в заведомо более выгодном положении. В таких случаях для победы нужно переплатить

ложен всего в 11 км от нашего месторождения Вернинское. За время его развития мы серьезно вложились в инфраструктуру района, построили ЛЭП протяженностью 280 км, реализовали ряд других проектов, владеем местным аэропортом и автодорогами. На Вернинском мы с 2011 года ведем промышленную добычу и переработку, также несколько лет перерабатывали руду с месторождения Западного, фактического фланга Сухого Лога, чтобы понять применимость к нему технологий, используемых на Вернинском. Я думаю, эти обстоятельства «Ростехом» тоже учитывались.



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ГРАЧЕВ ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ

Родился в 1973 году в Ленинграде. В 1997 году окончил Университет Триеста (Италия) по специальности «юриспруденция», в 1998 году — юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

В 1997–2005 годах — глава московского отделения юридической фирмы Pavia e Ansaldo (Италия). С 2006 по 2011 год — управляющий директор инвестиционной компании «Нафта Москва» Сулеймана Керимова. В 2010–2011 годах — гендиректор ОАО «Уралкалий». В 2013 году — гендиректор Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона. С конца 2013 года возглавляет ПАО «Полюс» (ранее Polys Gold, «Полюс Золото»).

Член совета директоров «Полюса», независимый директор в советах директоров Федеральной сетевой компании (ФСК) и «РусГидро». Ранее входил в советы директоров «Уралкалия», ОАО «Группа компаний ПИК» (в качестве председателя) и ОАО «Полиметалл».

### COMPANY PROFILE ПАО «ПОЛЮС»

Крупнейшая золотодобывающая компания РФ, создана в 2006 году путем выделения золотодобывающих активов из ГК «Норильский никель». Запасы — 71 млн унций золота, ресурсы — 193 млн унций (включая Сухой Лог, JORC). Производство в 2016 году — 1,9 млн унций золота, в первом полугодии 2017 года — 938 тыс. унций. Выручка в первом полугодии 2017 года — \$1,2 млрд, скорректированная EBITDA — \$762 млн, скорректированная чистая прибыль — \$475 млн. Чистый долг на конец июня — \$3,08 млрд.

До декабря 2015 года головной публичной компанией группы была Polys Gold International Limited (PGIL, Джерси), бумага которой обращалась на Лондонской бирже. С конца 2015 года контрольный пакет «Полюса» принадлежит Саиду Керимову, сыну сенатора от Дагестана Сулеймана Керимова. По состоянию на декабрь 2017 года Саид Керимов контролировал 82,44% «Полюса» через PGIL (51% ПАО в августе было заложено по кредиту Сбербанка), в свободном обращении на Московской и Лондонской биржах — 16,34%, казначейский пакет — 1,22%. Капитализация на 14 декабря — \$10,2 млрд.

— У GV Gold, также работающей в Иркутской области, не было сопоставимой экспертизы и опыта?

— Перечисленными инфраструктурными объектами в регионе владеет только «Полюс». Равно как опытом разработки и эксплуатации крупнотоннажных карьеров масштаба Сухого Лога — в «Полюсе» эта компетенция формировалась годами на базе Олимпиады, Благодарного и сейчас Вернинского. Ну и о доступе к источникам финансирования тоже не надо забывать.

— Вы действительно воспринимали «Золото Бодайбо», СП ВТБ и семью Паланко-вых (были среди миноритариев Polys Gold до ее консолидации Саидом Керимовым в 2015–2016 годах. — «Б») как конкурента?

— Мы понимали, что при прочих равных «Полюс» будет в состоянии заплатить высшую цену за месторождение просто потому, что его освоение в наших руках будет

более эффективным, себестоимость и капитальные затраты окажутся ниже. Это давало нам достаточный комфорт.

— Почему многие другие крупные золотодобывчики, в том числе, с известными бизнесменами в акционерах, например, Nordgold, Polymetal, Kinross не пошли на аукцион, а GV Gold, даже создавший для аукциона СП с государственным «Атомредметзолотом» (входит в Росатом), в итоге не подал заявку?

— Надо спросить у них, могу только догадываться по собственному опыту. «Полюс», например, никогда не ввязывается в аукцион

нансовые показатели на тот момент и принимать решение с их учетом. При этом хочу напомнить, что к 2019–2020 годам, когда на Сухом Логе начнется строительство, у нас ожидается рост производства на 30% к текущему (в 2017 году планируется выпустить до 2,1 млн унций. — «Б») и сокращение капзатрат на действующих активах, что, соответственно,кратно увеличит свободный денежный поток и рычаг для привлечения долга.

— Ожидаете ли вы государственного софинансирования инфраструктуры под Сухой Лог? Какие идеи уже обсуждаете, помимо реконструкции аэропорта Бодайбо?

— В первую очередь мы полагаемся на существующую инфраструктуру Иркутского хаба «Полюса», о которой я уже упоминал. Аэропорт, безусловно, нужно модернизировать, прежде всего взлетно-посадочную полосу, которая находится в аварийном состоянии. Это федеральная собственность, до недавнего времени она числилась в соответствующей федеральной целевой программе. В остальных объектах, которые нужны для эксплуатации Сухого Лога, планируем стро-

но, конкурировать достаточно сложно, потому что возврат на инвестиции по нашим внутренним проектам порой превышает 100%. Найти такие проекты на рынке практически невозможно. Наверное, поэтому ничего и не купили до сих пор, но продолжим смотреть.

— Вам интересны только золотые активы? Когда «Полюс Золото» весной 2016 года сократил название до «Полюс», на рынке говорили, что это неслучайно: компания рассматривает разные опции в майнинге. Логика имела место или это домыслы?

— Домыслы, в решении о ребрендинге не было никакой дополнительной смысловой нагрузки. Просто название из одного слова звучит лучше.

— Когда вы сообщили о создании СП с Polymetal по Нежданскому в 2015 году, из логики развития обеих компаний было понятно, что у актива должен остаться один хозяин. Но выкуп вашей доли одним из основателей Highland Gold Иваном Кулаковым в марте, говорят, стал результатом того, что «Полюс»

В решении о ребрендинге (переименовании «Полюс Золото» в «Полюс». — «Б») не было дополнительной смысловой нагрузки. Просто название из одного слова звучит лучше

ить сами. Речь о софинансировании если и идет, то только в отношении объектов общего пользования, находящихся в региональной и муниципальной собственности — здесь мы в конструктивном диалоге с местными властями.

— Насколько я понимаю, переоценка запасов Наталки (сократились вдвое, до 16,2 млн унций) сделала «Полюс» очень внимательным в части перепроверки советских данных. По вашим оценкам, какие запасы по JORC могут быть на Сухом Логе, в том числе, с учетом доразведки? Что делаете, чтобы ситуация не повторилась?

— Анализируем исторические данные — всего за последние десятилетия было пробурено больше 300 тыс. погонных метров, есть с чем работать. Также проводим дополнительное бурение — проект ГРП на 2018–2019 годы предусматривает 180 тыс. метров. По результатам к концу 2019 года рассчитываем получить финальные данные по размеру запасов по международным стандартам, до этого говорить об ожиданиях сложно.

— Пересмотр проекта освоения Наталки был инициирован вами или процесс начался еще до того, как вы возглавили компанию?

— Это было одно из первых решений новой команды. На тот момент карьер работал уже год и результаты фактической добычи существенно отличались от блочной модели. К проекту фабрики тоже были вопросы. В конце 2013 года проект был приостановлен, и мы запустили комплексную проверку и пересмотр как горной, так и обогатительной части. Заново построили блочную модель, сократили перерабатывающие мощности с 40 до 10 млн тонн руды в год, оптимизировали инфраструктуру, отказались от переработки флотации в пользу трехстадийной гравитации. Благодаря этим инициативам удалось сохранить экономику проекта: запасы уменьшились, но сократились и CAPEX, за счет исключения флотации и ряда других мероприятий снизился OPEX. В итоге в целом мы вышли на более скромный, но экономически привлекательный проект.

— Был соблазн отдать контроль над проектом China National Gold, с которой был подписан меморандум о развитии ва-

денги были нужны быстрее, чем Polymetal готов был заплатить по своим корпоративным процедурам. Это правда, вы привели Кулакова в сделку?

— Нет. Если бы мы хотели продать, а Polymetal — купить все сразу, мы бы нашли, как это структурировать. Та сделка, которую мы реализовали с Polymetal, механизм earn-in с опционом на увеличение доли до 50%, предоставила им необходимый комфорт по постепенному вхождению в проект по мере изучения геологии и одновременно дала нам право сохранения определенного контроля до момента, пока не принято окончательное решение. Появление «по пути» третьего участника, который оценил актив выше, чем Polymetal, и выкупил у нас оставшуюся долю, точно не было частью исходного плана. Факт знакомства с нами и с Polymetal упростил сделку, но не был определяющим.

— Еще одна значимая история этого года для «Полюса» — соглашение о продаже Саидом Керимовым до 15% акций компании консорциуму китайских инвесторов во главе с Fosun. Как долго вы обсуждали сделку и насколько важно было, что у Fosun есть опыт и доли в горнодобывающих активах?

— В целом переговоры до момента подписания заняли примерно год — по китайским меркам это быстро. Для нас наличие в портфеле Fosun доли в золотодобывающей Zhaojin Mining (участвует в консорциуме. — «Б»), конечно, упростило стадию due diligence. Это не было определяющим фактором, но с точки зрения переговоров и подготовки сделки помогло.

— Для «Полюса» и его ключевого акционера был принципиально важен партнер из АТР или, в частности, из Китая? — Если вы посмотрите на историю российского M&A за последние годы, то увидите, что выбор в целом был не очень большой.

— На какой стадии сейчас получение консорциумом одобрений от госрегуляторов Китая? Все ли идет по плану?

— Насколько информировали о получении одного из ряда согласований.

— Вы ожидаете, что сделка все же закроется к февралю?

— Исхожу из подписанных документов.

Я не очень верю, что в золотодобыче можно создать стоимость за счет покупки действующих предприятий... Должна быть либо некомпетентность продавца, либо особая ситуация

ших проектов, в том числе, Наталки, или вы изначально понимали, что они могут быть только миноритариями?

— Нет, соблазна не было, и мы никогда не рассматривали это как опцию.

— Можно ли предположить, что после Сухого Лога аппетит «Полюса» к покупкам снизился до нуля?

— Дело даже не столько в Сухом Логе, сколько в общем подходе к логике M&A в отрасли. Я не очень верю, что в золотодобыче можно создать стоимость за счет покупки действующих предприятий. Для этого должна быть либо вопиющая некомпетентность продавца, либо какая-то особая ситуация. При этом продавец обычно знает о своем активе больше, чем покупатель, поэтому заработать в таких сделках последнему очень непросто. Другое дело — покупка новых месторождений и их самостоятельная разработка. Это теоретически возможно, такие предложения смотрим, но всегда сравниваем с нашими внутренними проектами роста и действующими в компании требованиями по возвратности на капитал (не менее 20% при цене на золото \$1050 за унцию). И здесь внешним активам, конеч-

— Вы указываете в презентациях на рекордную рентабельность и низкие затраты компании по сравнению с глобальными конкурентами, но она все равно торгуется с 30-процентным дисконтом к некоторым зарубежным игрокам. Когда, по вашему мнению, исчезнет специфический российский дисконт в отношении хотя бы крупных золотодобывающих компаний?

— Дисконт действительно есть, он отражает опасения инвесторов относительно корпоративного управления и отношений с государством. Основания для этого существуют, были прецеденты, их трудно отрицать.

— Есть ли, на ваш взгляд, стремление к консолидации отрасли в РФ и ее жизнеспособные конфигурации?

— Стремление точно есть, тому подтверждение ряд недавних примеров. Насколько жизнеспособными являются эти конфигурации, мне трудно судить, да и неправильно.

Интервью взял Анатолий Джумайло



В Концертном зале им. Чайковского выступили оркестр «Персимфанс» и Дюссельдорфский симфонический оркестр. Концерт был посвящен 100-летию Октябрьской революции

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Мунши ее величества

«Виктория и Абдул» Стивена Фрирза

В российский прокат вышел фильм Стивена Фрирза «Виктория и Абдул» с Джуди Денч в главной роли. Андрей Плахов считает, что это хороший зачин к подступающему Рождеству и диктаторскому им смягчению нравов.

Как это стало едва ли не правилом в сегодняшнем мейнстримовском кино, фильм построен на реальной истории и документах, но разыгран профессиональными актерами. История такова. На приеме в честь пятидесятилетия пребывания на троне представители британских колоний приносят дары своей правительнице королеве Виктории (Джуди Денч). Готовая навсегда уснуть от тяжелой длительности своей миссии, опостылевших ритуалов Виндзорского замка, подхалимов и капризов наследного принца, королева обращает внимание на молодого индуса-мусульманина Абдула Карима (Али Фазал), одного из двух делегатов от индийского города Агры. Она назначает ему аудиенцию и приближает к себе настолько, насколько позволяет дворцовый этикет и даже больше.

Абдул становится конфидентом королевы, получает специально для него введенный титул «мунши» (что-то среднее между учителем и ассистентом) и земельный участок в Индии. Виктория ощущает прилив новых сил, в ней вспыхивает интерес к жизни. Королева даже начинает изучать язык урду, многое узнает о Тадж-Махале, о нюансах ислама, об индийских коврах и фруктах, о том, как живут ее подданные в далекой стране, посетив которую ей запрещали бдительные спецслужбы. Виктория, снова почувствовав себя женщиной, обретя почти девичью легкость, способность радоваться, смеяться и кружиться в танце, смиряется даже с тем, что у Абдула есть семья на родине, и дает добро на то, чтобы его жену с тещей вывезли в Англию. Они появля-



Джуди Денч (на фото с Али Фазалом) сумела превратить фильм и в чувствительную мелодраму, и в ироническую комедию  
ФОТО UNIVERSAL PICTURES INTERNATIONAL SWITZERLAND

ются в черных хиджабах, провоцируя расистские идеи у окружения королевы — но не у нее самой, проявляющей чудеса толерантности. Интимность ее отношений с индийским фаворитом вызывает страшную тревогу при дворе, возглавляемом Генри Понсберри (Тим Пигготт-Смит).

Ворох дворцовых интриг показан с мягким сарказмом: казалось бы, оксюморон, но фильм снят режиссером Стивеном Фрирзом, и это многое объясняет. Он начинал кинокарьеру в эпоху Маргарет Тэтчер с провокативных зарисовок лондонских субкультур («Моя прекрасная прачечная», «Навострите ваши уши») и новаторской экранизации «Опасных связей». А со временем превратился в мастера виртуозных зрелищ, в которых развлекательность сочетается с интеллектуальным блеском и нравочительностью в староанглийском стиле. Верный левым убеждени-

ям, Фрирз парадоксальным образом оказался лучшим кинолетописцем королевского дома. Его «Королева» — непревзойденный образец объемного кинопортрета, написанного без лести к ныне здравствующей монаршей особе, но совсем не карикатурного. В том рискованном проекте союзницей Фрирза была Хелен Миррен.

В нынешнем — в британской актерской семье две королевы — Джуди Денч. Про нее, носящую титул Дамы-Командора, вообще принято думать, что играть королев — ее специализация. Хотя делает она это лишь

в третий раз (в сотне ее ролей до «Виктории и Абдула» были «Ее величество Миссис Браун» и «Влюбленный Шекспир»). Но даже когда Денч играет героинь, далеких от престола, как, например, простолюдинку в «Филомене» того же Фрирза, она все равно выглядит королевой — мудрой и добросердечной, но решительной и властной при необходимости. Джуди Денч для того и понадобилась режиссеру во второй раз, чтобы с присущей ей объемностью актерской оптики безупречно сыграть и чувствительную мелодраму, и ироническую комедию.

После смерти королевы ее приближенные уничтожили все, что могли, из свидетельств особых отношений Виктории и Абдула. Факты начали всплывать намного позднее, когда были найдены чудом сохранившиеся документы, в том числе тетради, написанные королевой на урду. Фрирз вместе со своими драматургами использовал эти материалы, но с самого начала дал простор фантазии и приблизил проблематику картины к сегодняшнему дню. Кроме того, авторы не забыли и о перекличке с фильмом Джона Мэддена «Ее величество Миссис Браун», где та же Денч, только на двадцать лет моложе, играет королеву Викторию в ранний период ее вдовства, когда она спасается от депрессии в компании горца Джона Брауна, своего первого официального фаворита.

Образ Абдула в фильме явно идеализирован и внешне, и внутренне — он почти что сказочный принц из «Тысячи и одной ночи». Это, конечно, сделано в пику ксенофобам, но режиссер несколько не настаивает на достоверности, перед нами скорее исторический анекдот или даже авантурная мелодрама. И явный эротический подтекст тут никого не смущает: англичане, в отличие от русских, не сакрализуют своих монархов до такой степени, какую вывела у нас история с «Матильдой». Будучи вписан в большую британскую традицию, Стивен Фрирз сохраняет присущий ему стиль — интеллектуала, никогда не выходящего за границы политкорректности, хотя и относящегося к ней без иронии.

ВЫСТАВКА ИСТОРИЯ

## Дипломатическая прикосновенность

«Романовы и Папский престол» в Федеральных архивах

В выставочном зале Федеральных архивов открылась выставка «Романовы и Папский престол», подготовленная отечественными архивами и музеями совместно с ватиканским Секретным архивом. Рассказы ведет Сергей Ходнев.

Сразу стоит сказать, что трехсотлетие царствования Романовых выставка не ограничивается, заводя рассказ о дипломатических связях России с Ватиканом прямо с замужества Софьи Палеолог. В первых же витринах — предоставленные Музеями Кремля драгоценные мозаики, которые папская воспитанница, по преданию, привезла с собой в Москву, и процессионный крест, то есть, вероятно, тот самый «латинский крест», который римскому нунцию не дали торжественно внести в великокняжескую столицу. Далее история с миссией Поссевино, мирившего Ивана Грозного с Речью Посполитой. Смута и дела Самозванца с Римом куда-то пропадают, и вот уже последняя четверть XVII века — турки приближаются к Центральной Европе, и папа Иннокентий XI пытается сколотить с русскими участием очередную антиосманскую Священную лигу.

То есть, хотя название выставки и участие в ней Секретного архива Ватикана и может показаться сулящим невесть какие династические тайны и межцерковные козни, она на самом деле старается вести речь прежде всего о дипломатических материалах. «Папа и учитель костела римского», как титуловали понтифика русские цари в своих грамотах, оказывается в первую очередь политическим субъектом, еще одним государем в своем праве. И если Романовых XVII века в нем интересовала его влияние, то позднее очередной папа становится интересен высокородным путешественникам еще и как оберегатель античных древностей, как владыка того вечного города с рафаэлями, цезарями, базиликами и руинами. Самый милый эпизод в этом смысле — визит в апостольскую столицу графа и графини Северных, то есть цесаревича Павла Петровича с супругой: вежливая идилия с чинными приемами, обменом подарками, экскурсиями по достопримечательностям и иллюминацией Сан-Пьетро.

И все же таки протокольным обменом любезностями отношения между царями и папами не ограничивались. В XVI–XVII веках Рим еще надеялся в нагрузку к очередному дипломатическому проекту устроить



Помимо драгоценных дипломатических подарков и добавленных, вероятно, для колорита латинских церковных облачений и утвари выставка показывает множество картин  
ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

церковную унию, потом от этих надежд отказался (разве что тот же Павел I нечто туманное говорил о воссоединении церквей). Но если некогда число российских подданных католического исповедания было ничтожно, то с первым же разделом

Польша ситуация резко поменялась. И с тех самых пор именно польские католики становятся главным предметом диалога Ватикана и Петербурга, причем диалога мучительного — начиная с Екатерины II, императорское правительство норвало распоряжаться делами католической церкви в империи самостоятельно, без особой оглядки на прерогативы Святого престола.

Это только при Александре I казалось, что дело пошло на лад, особенно после разгрома Наполеона: атаман Платов, как следует из до-

кументов, снарядил специальную экспедицию на выручку заточенного в Фонтенбло папы Пия VII. Венский конгресс среди прочего раз и навсегда определил дипломатический статус папского государства, и в 1817 году наконец-то появилась первая русская постоянная миссия при Святом престоле. Но дальше, при Николае, все стало из рук вон плохо — и как раз по причине польских дел. Папа жаловался на репрессии против католиков (и на насильственное присоединение униатов к православию), император отвечал, что польские скендзы «прикрывают маской религиозного фанатизма фанатизм революционный».

Николай I в итоге смотрит центральным персонажем выставки именно потому, что он сделал все, чтобы покончить дело миром. Единственный из русских самодержцев, он все-таки съездил в Ватикан побеседовать с понтификом — инкогнито, но с чарующими обстоятельствами вроде ночного осмотра Аполлона Бельведерского при свечах или завтрака с шампанским на крыше базилики св. Петра. После чего обе высокие стороны все-таки подписали в 1847 году конкордат — первое и последнее в российской истории формальное соглашение о правах и прерогативах католической цер-

кви на территории России. Только для того, впрочем, чтобы двадцать лет спустя, уже при царе-освободителе, этот конкордат с треском разорвали после очередного польского восстания — да так и не успели толком наладить отношения вплоть до 1917 года.

Но выставка показывает не одни документы во всем их канцелярском многообразии — от торжественных посланий XVI века до машинописи 1910-х. Помимо драгоценных дипломатических подарков и добавленных, вероятно, для колорита латинских церковных облачений и утвари здесь множество графических листов и картин. Когда редких, когда знаменитых, когда иллюстративных, а когда и сувенирных: как престельные полотна со сценами визита Павла Петровича, например, или как маленькая картина, на которой Василий Андреевич Жуковский, сопровождавший своего воспитанника Александра Николаевича, написал двух заглядевшихся на красивый пейзаж монахов. Масштабное присутствие искусства напоминает, что распри распри, но и папа, и кардинальский пурпур, и берниниевские мраморы, и томные римлянки — все это было для русского сознания еще и частным случаем пьянящего и заманчивого «прекрасного далека».

# ВСЁ, ЧТО ТЕБЯ КАСАЕТСЯ

Москва 24  
главный городской телеканал

Свидетельство о регистрации СМИ телеканал «Москва 24» Эл № ФС77-57758, выданное 18.07.2014 Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Реклама.

18+

СПОРТ

ХОККЕЙ

# Сборная России сбила три короны

Она начала Кубок «Первого канала» с победы над шведами

В четверг на Кубке «Первого канала» стартовала сборная России. Она открыла домашний турнир матчем с командой Швеции и одержала победу со счетом 3:1. В субботу хозяева второго этапа Евротура померялись силами с канадцами, не без труда обыгравшими в среду Южную Корею (4:2). А в воскресенье россияне встретятся с финнами, которые уже уступили чехам (2:3 в овертайме).

По сравнению с первым этапом Евротура, который состоялся месяц назад в Финляндии, на Кубок «Первого канала» главный тренер сборной России Олег Знарок пригласил восемь новых хоккеистов и назвал этот состав на 90% олимпийским. Как и ожидалось, почти на 100% он был сформирован из представителей двух армейских клубов — СКА и ЦСКА. Кроме них вызов на турнир получили голкипер магнитогорского «Металлурга» Василий Кошечкин и защитник ярославского «Локомотива» Илья Любушкин, но последний в итоге не попал в заявку на стартовый матч. А вот Кошечкин начал игру с первых минут: «Нам нужен опытный вратарь», — отметил Олег Знарок. — Все-таки у Василья за плечами три финала Кубка Гагарина. Решили его проверить».

Добавим, что Кошечкин в ноябре выступил за олимпийскую сборную России на Кубке Германии. Из этой ко-



В матче против шведов сборная России (в красной форме) продемонстрировала зрелищный хоккей и порадовала болельщиков победой

манды в национальную поднялись также защитник Егор Яковлев, нападающие Илья Каблуков и Евгений Кетов. Еще один защитник, Артем Зуб, призванный под знаменами России-2, которая с 14 по 16 декабря примет участие в МЕСА Hockey Games в Норвегии, заменил своего коллегу по амллу Антона Белова. Отметим, что на Кубке «Первого канала» состоялось возвращение Ильи Ковальчука, который ровно год не играл за сборную и вообще пропустил несколько крупных турниров, а сейчас был назначен ее капитаном. В отсутствие Павла Дацюка, не успе-

шего набрать форму после травмы, Знарок определил его в тройку к другому возвращенцу, только из Национальной хоккейной лиги, Владимиру Шнипачеву и Сергею Калинин, его более чем в этом сочетании они уже провели несколько матчей за СКА.

Любопытно, что 13-м лишним нападающим в стартовом составе оказался Михаил Григоренко, ставший лучшим бомбардиром Кубка Карьяла с шестью очками по системе «гол плюс пас» (4+2). Видимо, его предположительно выпустить на лед, если что-то пойдет не так. Между тем первый период у хозяев проходил, которые считались фаворитами, вышел комом. «Трекрун» не позволили развить российский атаку, на десятой минуте открыли счет и сразу же могли удвоить преимущество — спасибо Кошечкину, который в том эпизоде совершил чудо-сейв. Воз-

можно, подопечным Знарка не хватало практических знаний о сопернике, ведь на первом этапе Евротура Россия и Швеция не встречались. Тем не менее им удалось очень быстро отыграться благодаря индивидуальному усилию Калинина, а в самой концовке пятёрка Сергея Андреева надолго заперла противника в его зоне и едва не забила.

Много суеты в действиях россиян было и во втором периоде, но постепенно они все-таки перевели игру к воротам Виктора Фаста. Впрочем, тут уже возникли проблемы с реализацией. Момент хозяева создали достаточно, а пробить шведского голкипера сумел только защитник Вячеслав Войнов, причем в неочевидной ситуации — броском с дальней дистанции. С другой стороны, там хорошо поработали на чужом пятакке Максим Шалунов и автор первого гола Калинин.

Кстати, потом шайбу переписали именно на нападающего СКА, который, как выяснилось, подставил клюшку и таким образом сделал дубль.

В дебюте третьей двадцатиминутки россияне еще раз поразили ворота Фаста: Никита Гусев мастерски исполнил буллит, который сам же и забросал. Это произошло на исходе двухминутного удаления Линуса Умарка, однако в целом команда Знарка убедительно выглядела в численном большинстве и не использовала пять попыток, ведь тот же Гусев забил не с игры. Вместе с тем она надежно защищалась в меньшинстве, притом что шведы довольно эффективно в формате «пятя на четыре». Да и Кошечкин оправдал ожидания главного тренера, не справившись только с точнейшим броском Фредрика Петтерссона в начале матча.

**Александр Ильин**

ДОПИНГОВЫЙ КРИЗИС

# Разведка доложила триста

WADA составило новый список подозреваемых в допинге российских спортсменов

Тема российского допингового кризиса, которая, казалось, сошла на нет после решения Международного олимпийского комитета (МОК) о допуске отечественных спортсменов на Олимпиаду в Пхёнчхане в нейтральном статусе, вновь приобрела актуальность из-за сообщения Всемирного антидопингового агентства (WADA). Оно объявило о передаче международным спортивным федерациям, в том числе Международной федерации футбола (ФИФА), списка подозреваемых в допинге атлетов. Он составлен на основе базы данных, полученных из Московской антидопинговой лаборатории. В WADA утверждают, что в списке около 300 действующих и выступающих на элитном уровне спортсменов, а его анализ позволит «возобновить ранее закрытые допинговые дела или открыть новые».

О том, что может стать новым витком российского допингового кризиса, сообщил после состоявшегося в Лозанне совещания с участием представителей МОК, Международного паралимпийского комитета и международных спортивных федераций руководитель департамента разведки и расследований WADA Гюнтер Янгер. Он рассказал, что WADA передало в международные федерации список российских спортсменов, которых структура заподозрила в нарушении антидопингового регламента после изучения базы данных из Московской антидопинговой лаборатории. По сведениям портала Insidethegames, в нем содержится «около 300» фамилий «действующих атлетов, выступающих на международном уровне». А основными получателями списка будут более 25 международных спортивных федераций.

нарушений. Вторая комиссия — Дениса Освальда — концентрировалась на изучении проб, взятых на сочинской Олимпиаде, и дисквалификации трети ее более тридцати ее российских участников, в том числе нескольких участников.

В чем именно подозреваются спортсмены из нового списка WADA, организация не уточнила. Однако известно, что информация о пробах из Московской антидопинговой лаборатории была нужна агентству, чтобы проверить достоверность теста, отправляла в WADA отчет, где он маркировался как негативный.

Во вчерашнем заявлении Понтера Янгера говорится, что, «подтвердив аутентичность базы», «раскрыв и проанализировав ее скрытое содержание», антидопинговая структура выявила «ее ценность для дополнения выводов, сделанных по итогам расследований, инициированных независимым экспертом WADA Ричардом Маклареном». Впрочем, в этом же документе уточняется, что сама по себе база данных «недостаточна для установления допингового нарушения». Однако она является «надежным свидетельством», которое «может быть использовано в комбинации с другими». Такую «комбинацию» WADA называет «триангуляцией», и в качестве примеров того, с чем новую фактуру можно «совместить», указывает на электронную переписку, фигурирующую в докладе Ричарда Макларена, приложения к нему, данные из ключевой антидопинговой программы ADAMS и различных экспертиз.

Насколько серьезна в свете свежих событий угроза для России, уже готовящейся к определению состава команды для выступления в Пхёнчхане, определить пока сложно. Но Понтер Янгер дал понять, что рассчи-

Информация о пробах из Московской антидопинговой лаборатории была нужна WADA, чтобы проверить свидетельства ее бывшего директора Григория Родченкова о регулярных фальсификациях результатов анализов

Официальный доступ к базе данных Московской антидопинговой лаборатории значился среди условий, выдвинутых WADA для полного восстановления статуса РУСАДА (Российское антидопинговое агентство), а также Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА). Его также считали важным фактором для смягчения санкций в отношении России со стороны МОК. На прошлой неделе его исполком, подвергнув временному отстранению Олимпийский комитет России, разрешил отечественным спортсменам участвовать в Олимпиаде в Пхёнчхане лишь под нейтральным флагом и после прохождения фильма специальной комиссии. Российская сторона такого доступа WADA так и не предоставила, ссылаясь на ведущееся Следственным комитетом РФ расследование. Однако в ноябре агентство объявило о получении требуемой базы за 2012–2015 годы в виде электронного файла от «анонимного информатора».

Источники утверждают, что еще до заседания исполкома МОК 5 декабря база данных, содержащая результаты тестирования примерно 10 тыс. проб, была передана руководителю одной из двух комиссий МОК по расследованию российского допингового кризиса Самуэлю Шмиду. Она занималась изучением вопроса об «институциональной» поддержке в России схем сокрытия допинговых

тывает, что после рассмотрения от правленного им отчета международными спортивными федерациями, которые он призвал к сотрудничеству с WADA, удастся «возобновить ранее зашедшие в тупик и закрытые допинговые дела или открыть новые», что приведет к санкциям в отношении «ряда атлетов».

Одной из первых подтвердила получение списка ФИФА. В ее пресс-службе добавили в ответ на запрос ТАСС, что федерация «ожидает дополнительной информации от WADA в ближайшие месяцы» и «продолжит свои расследования в тесном сотрудничестве с WADA по всем возможным направлениям», а также что «если будет достаточно доказательств нарушений антидопинговых правил каким-либо спортсменом, ФИФА применит к нему соответствующие санкции». При этом еще летом издание The Daily Mail писало о том, что футбольная структура якобы проводит расследование в отношении 34 российских футболистов, подозреваемых в употреблении допинга, и среди них большую часть составляют либо бывшие игроки российской сборной, либо кандидаты на попадание в ее заявку на чемпионате мира 2018 года (турнир впервые в своей истории примет Россия). До сих пор информации о том, что расследование может вылиться в санкции, не было.

**Алексей Доспехов**

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

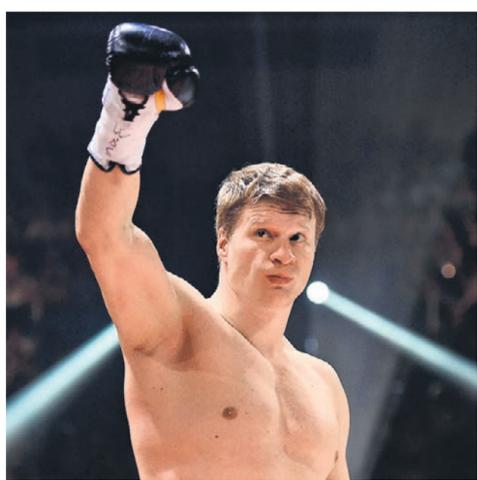
# Александр Поветкин выйдет на ринг чистым

В бою с Кристианом Хаммером на кону для него может стоять возвращение чемпионского матча

Сегодня один из самых популярных российских боксеров Александр Поветкин проведет в Екатеринбурге очень важный бой против немца Кристиана Хаммера. На кону в нем для российского супертяжеловеса, чьи допинговые проблемы счастливо решились этой осенью, вполне вероятно, стоит шанс в ближайшее время принять участие в чемпионском поединке.

Бой, который в Екатеринбурге проведет Александр Поветкин, будет для него вторым после крайне неприятной истории, пережитой им в прошлом году. Любимый российской публикой Поветкин вплотную подобрался к чемпионскому титулу в супертяжелом весе, когда перед майским поединком за звание Всемирного боксерского совета (WBC) против американца Деонтея Уайлдера в его пробе обнаружили гремевший в то время препарат мельдоний. К тому времени Всемирное антидопинговое агентство (WADA) успело смягчить свою позицию по нему, и дисквалификации боксер избежал. Но матч сорвался.

В следующий раз проблемы у Александра Поветкина возникли в конце года. После инцидента с мельдонием ему досталась возможность драться за титул так называемого временного



Бой с Кристианом Хаммером может вернуть Александра Поветкина (на фото) в число претендентов на участие в чемпионском поединке ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

чемпиона WBC с канадцем Бермейном Стиверном. Однако за день до матча с ним в Екатеринбурге выяснилось, что в анализах россиянина обнаружены следы запрещенного остарина. Представители боксера настояли на вскрытии пробы В, однако и она дала положительный результат, приведший к бесспорному отстранению Поветкина от участия в соревнованиях под эгидой WBC и исключению его из рейтинга. Это решение поддержали и другие структуры, контролирующие профессиональный бокс, — Всемирная боксерская ассоциация (WBA), Международная

боксерская федерация (IBF) и Всемирная боксерская организация (WBO).

Александр Поветкину повезло с тем, что его промоутерская компания «Мир бокса» мириться с санкциями — а спортсмену грозило завершение карьеры — не захотела и билась за него, доказав в итоге, что об умышленном употреблении остарина речи идти не могло, а микроскопическая доза препарата, найденная в пробе, может свидетельствовать об ошибке. Четыре организации (последняя, в ноябре, — WBC) одна за другой восстановили Поветкина в рейтингах, а на ринг он

вернулся еще в июле, одолев украинца Андрея Руденко.

Формально на кону в екатеринбургском поединке стоят малозначительные пояса WBO International и WBA Intercontinental, но ими измерять его ценность глупо. В действительности ясно, что для Александра Поветкина, которому уже 38 лет, он имеет казальное значение. Этот бой для него, видимо, открывает дорогу к участию в бою чемпионском. Глава «Мира бокса» Андрей Рябинский не исключал варианта, при котором он может состояться уже в будущем году, и его оптимизмом все сейчас есть ярчайшая звезда — суперчемпион WBA и чемпион IBF британец Энтони Джошуа, есть популярный американец Деонтей Уайлдер, владеющий титулом WBC, но никому из остальных в смысле востребованности, солидности бэкграунда Поветкин точно не уступает. При этом, несмотря на санкции и долгий простой, он высоко стоит в классификации некоторых структур. В классификации WBA россиянин вообще второй. Не предоставив ему шанс побиться за чемпионское звание было бы, наверное, глупостью.

Препятствием на этой дороге стоит Кристиан Хаммер, представляющий Германию боксер родом из Румынии, и букмекеры считают его барьером хлипким. William Hill, скажем, невзирая на то, что Поветкин в бою с Руденко был безупречен, приняла мала ставки на его победу с

коэффициентом 1,04, таким, что предусматривает выигрыш оппонента лишь при каком-то удивительно счастливым для него стечении обстоятельств.

Хотя определенную осторожность, видя эти коэффициенты и, допустим, рейтинг супертяжелой авторитетного портала BoxRec, в котором российский боксер второй за Джошуа, даже впереди Уайлдера, а немецкий — десятый, при оценке расклада проявлять, видимо, не лишне. У Хаммера впечатляющий послужной список, в котором на 22 выигранных четыре поражения. Но надо знать, что первое он потерпел в дебютном бою в профессионалах, второе и третье — от очень крепких бойцов поляка Мариуша Ваха и украинца Тараса Биденко семь лет назад, когда все еще был сыроват, а четвертое — в феврале 2015-го от британца Тайсона Фьюри. Фьюри в то время находился на пике, а спустя несколько месяцев в очередном поединке лишил чемпионского статуса легендарного Владимира Кличко, непобедимого на протяжении целого десятилетия. А в списке тех, с кем Хаммер справился, полно имен, пусть, конечно, выдающихся, но достойных противников, таких как Кевин Джонсон, Константин Айрих, Майкл Спротт, Дэвид Прайс. И, пожалуй, ставить его на одну доску с тем же Руденко все же не стоит. Дэвид Прайс из элиты, но из той ниши, которая сразу же за ней.

**Алексей Доспехов**

РЕЗУЛЬТАТ

**Гандбол**  
Женщины. Чемпионат мира в Германии  
1/4 финала. Нидерланды — Чехия 30:26. Норвегия — Россия 34:17. Швеция — Дания 26:23. Франция — Черногория 25:22.  
Сегодня в 1/2 финала встречаются: Швеция — Франция, Нидерланды — Норвегия.

**Футбол**  
Чемпионат Англии  
17-й тур. «Вест-Хэм» — «Арсенал» 0:0. «Манчестер Юнайтед» — «Борнмут» 1:0 (Лукаку, 25). «Ливерпуль» — «Вест-Бромвич» 0:0. «Тоттенхэм» — «Брайтон энд Хоув» 2:0 (Орье, 40; Сон Хын Мин, 87). «Суонси» — «Манчестер Сити» 0:4 (Сильва, 27; 52; Де Брейне, 34; Агуэро, 85). Положение ко-

манд. 1. «Манчестер Сити» — 49 очков. 2. «Манчестер Юнайтед» — 38. 3. «Челси» — 35. 4. «Тоттенхэм» — 31. 5. «Ливерпуль» — 31. 6. «Берлини» — 31. 7. «Арсенал» — 30.

**Чемпионат Германии**  
16-й тур. «Бавария» — «Кельн» 1:0 (Левандовский, 60). «Шальке» — «Аугсбург» 3:2 (Ди Санто, 44; Бургшталлер, 47; Калинджери, 83 (пен.)). «Кайби, 64; Григорич, 79 (пен.)). «Байер» — «Вердер» 1:0 (Апаро, 11). «Хоффенхайм» — «Штутгарт» 1:0 (Ут, 81).  
Положение команд. 1. «Бавария» — 38 очков. 2. «Шальке» — 29. 3. «Лейпциг» — 28. 4. «Байер» — 27. 5. «Хоффенхайм» — 26. 6. «Боруссия» (Д) — 25. 7. «Айнтрахт» — 25. 8. «Боруссия» (М) — 25.

**Клубный чемпионат мира в ОАЭ**  
1/2 финала. «Аль-Джазира» (ОАЭ) — «Реал» (Испания) 1:2 (Ромарино, 41 — Роналду, 53; Бейл, 81). Финал «Реал» — «Гремио» (Бразилия) пройдет завтра.