

# Коммерсантъ



4 601865 000257



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 20 мая 2016 №87 (5837 с момента возобновления)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

**новости** | Генсек ООН Пан Ги Мун о положении мигрантов в статье для „Ъ“ — 6

**выборы-1996** | Как Борису Ельцину удалось вернуть своих избирателей и обойти Геннадия Зюганова — 4

**От Российского фонда помощи** — 8

09 **ВЭБ ложится в драфт**  
Новое руководство оценило масштаб проблем и подготовило проект стратегии госкорпорации

09 **Для рыбаков на верфях мест не хватает**  
У ОСК пока недостаточно стапелей для супертраулеров

09 **«Дикси» садится на диету**  
Ритейлер в разы сократит ассортимент

11 **Вертолеты не преодолели рублевый барьер**  
Их импорт в 2015 году упал до антирекорда

12 **Кирилл Писарев заселится в Bvlgari**  
Storm Properties может построить бутик-отель

## Исконно национальное достояние

Скачки в России требуют господдержки и монополии на тотализатор

Как стало известно, „Ъ“, правительство обсуждает поддержку отечественного коневодства за счет ставок на скачках. Для этого госкомпания «Росийские ипподромы» могут предоставить монополию на развитие в стране тотализатора, разрешив его рекламировать или начать собирать отчисления с таких ставок в букмекерских конторах. Чтобы преодолеть кризис в коневодстве и создать национальный тотализатор, «Росипподромам» ежегодно потребуются 310 млн руб. из бюджета, предупреждает председатель совета директоров компании и глава «Газпрома» Алексей Миллер.

На 25 мая запланировано совещание у вице-преьера Аркадия Дворковича по вопросам развития коневодства, национального конно-спортивного тотализатора и поддержки ОАО «Росийские ипподромы», рассказал собеседник „Ъ“, знакомый с повесткой. Предложения по развитию тотализатора подготовил гендиректор «Росипподромов» Николай Исаков, по итогам их рассмотрения Минсельхоз в марте представил доклад в администрацию президента, следует из письма помощника президента Игоря Левитина Аркадию Дворковичу. Доклад составлен с учетом мнения Минфина, Минэкономки, Федеральной антимонопольной службы (ФАС) и самой компании. Минфин, в частности, предлагает наделить «Росипподромы» исключительным правом приема ставок на тотализаторе, а Минсельхоз считает целесообразным разрешить рекламу таких ставок.



Отечественную коневодческую отрасль может ждать серьезный скачок

«Росипподромы» созданы в 2011 году по указу тогда президента Дмитрия Медведева. Предприятие объединяет российские ипподромы, самый большой из которых Центральный московский, где проводятся крупнейшие состязания и скачки. В 2009–2014 годах конноспортивный тотализатор фактически прекратил работу из-за различных законодательных ограничений, ипподромы остались без средств к существо-

ванию и конная отрасль почти обанкротилась, рассказали „Ъ“ в «Росипподромах». Выручка компании в 2014 году составила 178,2 млн руб., чистая прибыль — 11,47 млн руб., следует из ее отчетности. За три года с момента создания «Росипподромов» выручка выросла почти втрое (с 60 млн руб.), но до 2013 года включительно компания была убыточной. Весь рынок тотализаторов она по итогам 2014 года оценивала в 510,4 млн руб.

Создание национального тотализатора и его интеграция в международную систему требует совершенство-

вания законодательства и финансирования, говорит представитель «Росипподромов». Компания предлагает разрешить рекламу тотализатора без ограничений, обязать букмекерские конторы в случае приема ставок на скачки делать отчисления в пользу конной индустрии, а также снять ограничения на открытие тотализатора в региональных и муниципальных ипподромах с госучастием.

В апреле письмо о необходимости поддержки коневодческой отрасли премьеру Дмитрию Медведеву направили председатель совета директоров «Росипподро-

мов» и глава «Газпрома» Алексей Миллер. Популярность конных бегах и скачек выросла, но, хотя падение поголовья лошадей приостановлено, коневодство еще не преодолело кризис, пишет господин Миллер. Он считает необходимым восстановить инфраструктуру ипподромов и создать систему национального конноспортивного тотализатора. Для этого господин Миллер предлагает ежегодно выделять «Росипподромам» 310 млн руб. из бюджета.

Международный опыт показывает, что конноспортивный тотализатор является основным источником финан-

сирования коневодства, заявил „Ъ“ представитель Минсельхоза. От дальнейших комментариев он отказался, поскольку вопрос нахождения на стадии межведомственного согласования. Минэкономки считает, что предложения по развитию тотализатора требуют доработки. ФАС не поддержала идею: по мнению службы, изменения негативно скажутся на конкурентной среде на рынке букмекерских контор и тотализаторов и приведут к монополизации этого бизнеса. Представитель Аркадия Дворковича Алия Самигулина отказалась от комментариев.

Самих букмекеров, впрочем, перспектива монополизации тотализаторов не беспокоит. Букмекерские конторы почти не принимают ставки на скачки, поскольку это высокорискованный и сложнопрогнозируемый вид спорта, говорит президент Первой саморегулируемой организации букмекеров и почетный президент «Лиги ставок» Олег Журавский. В выручке «Лиги ставок» на такие ставки приходится не более 1%. Бизнес тотализатора отличается от букмекерской конторы. В случае тотализатора люди спорят между собой, а организатор события — ипподром — не несет финансовых рисков, лишь получая процент. В букмекерской конторе пари заключается с букмекером, который и несет финансовые риски. Если «Росипподромы» получат статус единого тотализатора и увеличат частоту событий, на которые люди смогут ставить, признает Олег Журавский, то компания сможет зарабатывать больше и вкладывать в развитие коневодства.

Анна Афанасьева

## Сказка о царе и султানে

Как перед саммитом АСЕАН все зашли к Владимиру Путину

Вчера в Сочи, в Имеретинской долине, президент России Владимир Путин весь день встречался с лидерами стран — членами АСЕАН. Специальный корреспондент „Ъ“ АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ тоже весь день был со своим президентом.

В Ассоциацию государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) входят несколько крупных азиатских экономик, таких как Индонезия, Малайзия, Таиланд, Сингапур, Вьетнам, а также Мьянма, Лаос, Филиппины и Камбоджа.

Идея провести форум в Сочи беспроигрышна. Тут готова вся инфраструктура, и мероприятия проходят в «Конгресс-центре» рядом с Олимпийским парком, а «Конгресс-центр» соединен с отелем Radisson Blu, где во время Олимпиады жили члены Международного олимпийского комитета, а с другой стороны в ста метрах находится отель «Имеретинский» с несколькими апарта-ментами, где можно без особого комфорта, но хотя бы с удобствами (которые не во дворе и даже не коридоре) разместить журналистов. Каждое

из этих строений граничит с морем, то есть всё, как любят жители стран АСЕАН.

Ну и к тому же Сочи лишней раз задействован в общей круговерти жизни (хотя он и так задействован, судя хотя бы по ценам в отелях Hyatt и Pullman в центре города; задействован так, как уже даже не хотелось бы) — ведь этому городу, как и всем остальным городам, которые проводили Олимпиады, особенно зимние, друзья, с которыми и врагов не надо, обещали, что он будет захвату и в конце концов непременно захачнет.

Но вот он выстоял, встал с колен и, более того, претендует, на мой взгляд, уже не на пятую или четвертую, а может, даже и на вторую столицу России, и уж точно не только на летнюю. И страшно представить, что начнется здесь, в Имеретинке, в этих самых полупустых сейчас апарта-ментах, едва освободившихся от горнолыжного гнета, когда через пару недель курортный сезон начнет делать свое черное или, скорее, коричневое дело.

мировая политика — 37

## Ушел на военную базу

Первым частным инвестором логистических центров Минобороны станет Андрей Бокарев

Минобороны России нашло частных инвесторов на строительство производственно-логистических комплексов (ПЛК), которые к 2020 году должны заменить существующие сейчас 330 баз хранения и складов на территории России. Как стало известно „Ъ“, ключевым партнером военного ведомства может стать совладелец концерна «Калашников» и «Трансмашхолдинга» Андрей Бокарев, структура которого создаст СП с одной из структур «Оборонстроя» (входит в АО «Гарнизон»). В качестве пилотного проекта, который будет реализован на условиях концессии сроком на 16 лет, предлагается ПЛК «Нара». Это позволит Минобороны сэкономить более 40% на стадии строительства объектов инфраструктуры.

О том, что Андрей Бокарев может стать партнером Минобороны в проекте по строительству логистических комплексов, „Ъ“ рассказал источник, знакомый с ситуацией. По его словам, на днях на совещании

в Минобороны была представлена «организационно-экономическая модель пилотного проекта, который будет реализован на условиях концессионного соглашения». Речь идет о создании управляющей компании в виде СП, которая, как ожидается, станет единственным поставщиком услуг по строительству и эксплуатации ПЛК «Нара», включая хранение техники и проведение регламентных работ. Длительность концессионного соглашения — 16 лет, добавил собеседник „Ъ“. В подмосковном Наро-Фоминске уже ведется строительство ПЛК «Нара», который должен будет обеспечивать хранение около 220 тыс. тонн материальных средств и порядка 4,7 тыс. единиц вооружений и спецтехники. Объекты первой очереди «Нары» (четыре хранилища, тентомобильные укрытия, ограждение периметра с шестью КПП и т. д.) должны быть введены в строй в мае 2016 года, объекты второй очереди — в декабре.

НОВОСТИ — 33

## ВЭБ сдаст газ В убыток

Разницу в цене акций «Газпрома» покроет правительство

ВЭБ в ближайшие две недели может передать «Газпрому» все свои 3,6% акций монополии за 132 млрд руб. Сделка проводится в рамках повышения ликвидности находящегося под санкциями банка. Если еще полтора-два года убыток от нее не превышал 50 млрд руб., то теперь ВЭБ оценивает его в 123,5 млрд руб., компенсирует потери правительства. «Газпром» же консолидирует на своем балансе более 6,5% собственных акций.

Как стало известно „Ъ“, ВЭБ до конца мая продает «Газпрому» принадлежащие банку 3,6% акций монополии, об этом участнику сделки и Газпромбанк (ГПБ) договорились 26 апреля, сделка согласована на уровне правительства. Монополия получит от ВЭБа 0,892% в виде обыкновенных акций и еще 2,7% в виде ADR за 132 млрд руб. На момент договоренностей — в конце апреля — цена выкупаемого пакета на Московской бирже составляла 138,6 млрд руб., текущая стоимость — 126,2 млрд руб. По данным „Ъ“, акции купит четыре компании, связанные с «Газпромом». С учетом уже имеющихся на балансе структуры «Газпрома» Gerosgas 2,93% акций, «Газпром» соберет квазиконтрольный пакет в 6,53%. В ВЭБе, «Газпроме» и ГПБ ситуацию не комментируют.

Первый пакет «Газпрома» в 0,89% акций ВЭБ купил в 2007 году, когда цена была ниже текущей. Еще 2,7% банк получил в 2010–2011 годах от немецкой E.ON, когда та вышла из капитала российской монополии. По данным „Ъ“, эти 2,7% акций обошлись ВЭБу в 125,2 млрд руб., что при среднем курсе в 31 руб./\$ составляло около \$4 млрд. Теперь этот пакет, исходя из общей оценки сделки, стоит 99 млрд руб. (по текущему курсу около \$1,5 млрд), а в целом 3,6% акций — около \$2 млрд. В связи с этим, как говорит источник „Ъ“, знакомый с ситуацией, ВЭБ зафиксировал убыток от продажи акций «Газпрома» в 123,5 млрд руб. Предполагается, что правительство выделит ВЭБу субсидию в рамках докапитализации, но источники „Ъ“ не смогли уточнить, когда она будет получена.

энергоресурсы — 111

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Банк	7.06.2016
	Железнодорожный транспорт	15.06.2016
	Нефть и газ	16.06.2016

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

Москва: Третьяковский проезд, 7, тел. 495 933 3393  
Кутузовский пр-т, 31, тел. 495 933 3031  
Барвиха Luxury Village, тел. 495 225 8870

Бутики Rolex  
Москва: г-ца «Метрополь», тел. 495 933 3370  
ЦУМ, тел. 8 800 500 8000  
С.-Петербург: ДЛТ, тел. 812 648 0850

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 4,05

**миллиарда рублей** составила **задолженность по зарплате в РФ** на 1 мая 2016 года, сообщил вчера Росстат. Показатель сократился на 9,3% в сравнении с данными на 1 апреля, когда он увеличился более чем на треть к предыдущему месяцу. За апрель задолженность компаний, 99,2% которой обусловлено отсутствием у них собственных средств, снижалась медленнее показателя в целом (на 7%), ускоренными же темпами сократились долги перед работниками в бюджетном секторе (в 2,1 раза). В отраслевом разрезе максимумом долгов по зарплатам приходится на обрабатывающую промышленность (38%), строительство (22%) и транспорт (20%), но в целом по стране их объем не превышает 1% месячного фонда оплаты труда.



## Реформа закупок застряла на входе в Госдуму

Законопроекты о ней могут быть отложены до осени

**Законопроекты о реформе госзакупок и закупок госкомпаний не успевают оказаться в Госдуме в нынешнюю сессию и будут вноситься либо ускоренно, через депутатов, минуя стандартную процедуру, либо уже осенью. Вчера документы обсуждали на площадке Петербургского международного юридического форума. В ходе дискуссии Минэкономики признало, что в 2015 году у единственного поставщика производилось не 27%, а 40% госзакупок, а в Федеральной антимонопольной службе обнаружили прямую связь открытости процедуры закупок с их конкурентностью.**

На круглом столе о правовом регулировании госзакупок, объем которых вместе с закупками госкомпаний составляет 29 трлн руб., замглавы Минэкономики Евгений Елин рассказал об ошибках контрактной системы и предложениях по их исправлению. Большинство из них уже согласованы с ФАС в виде поправок к закону о госзакупках 44-ФЗ и в начале мая внесены министерством вместе с поправками к закону 223-ФЗ (о закупках госкомпаний) в Белый дом (см. "Ъ" от 4 мая). Однако, как пояснил "Ъ" источник в Минэкономики, в связи с сокращением на месяц срока работы весенней сессии Госдумы утвердить поправки и внести их Белый дом уже не успевают.

Определиться — либо поправки будут внесены кем-то из депутатов Госдумы и приняты в ускоренном режиме, либо принятые в первом чтении и второй год дожидающиеся доработки проекты изменений 44-ФЗ и 223-ФЗ смогут быть рассмотрены уже после сентябрьских выборов — правительство должно в начале следующей недели. Тем временем, по данным "Ъ", в Госдуме уже лоббируются изменения к ним, в частности отказ от принятого правительством решения передать продажу имущества банкротов универсальным электронным площадкам — они, согласно поправкам, должны также стать организаторами госзакупок, закупок госкомпаний и приватизации.

Основной проблемой госзакупки Минэкономики считает их низкую конкурентность. По итогам мониторинга протоколов закупочных комиссий ведомство обнаружило, что у единственного поставщика в 2015 году было размещено 40% закупок (а не 27%, как ранее подсчитало по реестрам договоров Федеральное казначейство). Половина из них проходила по решению правительства, процедура принятия которых нигде не зафиксирована. «Мы имеем чудеса» неконкурентности, заявил Евгений Елин, пообещав регламентировать порядок получения компаниями права стать единственным поставщиком. Рост закупок у единственного поставщика отмечают и в ФАС — замглавы службы Рачик Петросян вчера сообщил, что в 2015 году их количество увеличилось на 18%. Он также отметил зависимость числа закупок с единственным участником в строительстве от открытости конкурсных процедур (на электронных торгах — 17%, на открытом конкурсе — 28%, а с ограниченным участием — 65%).

Признав собственную ошибку, Минэкономики согласилось к июлю 2017 года перевести строительные контракты (за редким исключением) на электронные торги, которые, по словам Евгения Елина, заменит «процедуры хождения малопонятных конвертов и непрозрачного распределения госконтрактов». Подписи вице-премьера Дмитрия Козака ожидает «революционное», по словам господина Елина, предложение ввести предварительное обоснование инвестиций (см. "Ъ" от 9 марта) — конструктивные, архитектурно-объемные и технологические решения, прошедшие технологический-ценевой аудит и главгосэкспертизу. Это примирит проектировщиков и строителей и подстрахует от изменения проектов по ходу стройки, подчеркнул чиновник. Минэкономики также рассчитывает закрыть дырки в пограничных сферах, позволяющие заказчикам уходить из-под регулирования более жесткого 44-ФЗ под действие 223-ФЗ. Один из таких пробелов — выделение заказчиками субсидий ГУПам, их объем, по оценкам Рачика Петросяна, в 2015 году составил более 2 трлн руб.

Чтобы облегчить жизнь заказчикам и поставщикам и повысить конкуренцию, Минэкономики предлагает отказаться от финансового обеспечения госконтрактов объемом до 5 млн руб. (70–80% всех процедур). Обещают власти и отменить требование от заказчиков промежуточных отчетов об исполнении контрактов. «Мы так и не нашли, кто их читает», — признался господин Елин, отметив, что отчеты с фотофиксацией имеет смысл сохранить для строительства и реставрации. Плюсом для участников контрактной системы должен стать и режим одного окна регистрации путем взаимовязки государственных информационных систем. В итоге Минэкономики намерено удвоить число заявок на госорганы: сейчас их в среднем три, цель — повысить до пяти-семи на один лот.

**Анна Пушкарская, Евгения Крючкова, Санкт-Петербург**

## Подорожавшая нефть добавила МВФ оптимизма

Фонд улучшил прогноз для российской экономики

**На фоне восстановления мировых цен на нефть Международный валютный фонд (МВФ) смягчил прогноз падения российской экономики на 2016 год до минус 1,5%, повысив его для следующего года до плюс 1%. В фонде ожидают и более интенсивного, чем ранее предполагалось, замедления инфляции в РФ: уже к концу этого года она может составить 6,5%, чтобы в следующем достигнуть четырехпроцентного ориентира ЦБ. Это даст регулятору возможность снизить ставки, однако сокращение госрасходов и слабый рост доходов населения все же не позволят экономике быстро вернуться к значимому росту, предупреждают в МВФ.**

По итогам работы миссии МВФ в России фонд скорректировал текущий прогноз по российской экономике: в этом году падение ВВП РФ составит 1,5% (против 1,8%, выставленных в апреле), в следующем году экономика вернется к росту на 1% (против апрельских 0,8%). Отметим, последний прогноз Минэкономики оптимистичнее — там ожидают падения ВВП в 2016-м лишь на 0,2% при росте в следующем году на 0,8%. В ведомстве исходят из более оптимистичных оценок внутреннего спроса при сдержанном росте инвестиций и за пределами 2016 года. В МВФ же указывают, что медленное увеличение цен на нефть, слабый рост доходов домохозяйств и фискальная консолидация будут препятствовать восстановлению роста в России.

Улучшение прогноза глава миссии фонда по макроэкономической политике Эрнесто Рамирес Риго объяснил повышением ориентира среднегодовой цены на нефть: теперь в МВФ ждут,



**Руководитель миссии МВФ по оценке стабильности финансового сектора Карл Хаберамейер (слева) и глава миссии МВФ по России Эрнесто Рамирес Риго ждут, что экономика РФ потянется вслед за ценами на нефть**  
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

что в 2016 году она составит \$41 вместо \$35 за баррель, а в 2017-м — \$47 вместо \$41 за баррель. Существенным господин Риго назвал и влияние замедления экономики Китая, отметив корректность оценки сокращения прироста российского ВВП на 0,5% при падении ВВП Китая на 1% (ее вчера дала первый зампред Центробанка Ксения Юдаева). Впрочем, основным фак-

тором остаются все же цены на нефть, торговля — в меньшей степени, полагает глава миссии.

Меньшее давление на рубль в купе с низким уровнем экономической активности, жесткой политикой ЦБ, ограничением индексации зарплат и пенсий уже привели к замедлению инфляции. К концу года она снизится до 6,5%, а в 2017-м — и вовсе до ориентира ЦБ (4%), говорится в заявлении фонда (в апреле этого года уровень роста потребительских цен составил 7,3%). В апрельском прогнозе фонда ожидался рост цен в 2016 году на 8,4% при профиците текущего счета в 4,2% ВВП (для сравнения: в прошлом октябре ожидался профицит в 5,4%). Теперь эта оценка, вероятно, также будет улучшена (детальный отчет МВФ представит не ранее июня).

В такой макроэкономической ситуации Центробанк может вернуться к смягчению монетарной политики, что позволит поддержать рост и отчасти компенсировать последствия консолидации бюджетных расходов (ее размер должен составить не менее 4–5% ВВП), полагают в МВФ. «Неотложным» в фонде называют и проведение пенсионной реформы. Без структурных преобразований в среднесрочной перспективе темпы роста будут достаточно низкими — порядка 1,5% в год. Их ускорению будет препятствовать и негативное влияние санкций на инвестиции и производительность, а также последствия проводимой фискальной консолидации.

**Татьяна Едовина**

## Лето в промышленности может быть теплым

Росстат зафиксировал рост в переработке впервые с 2014 года

**Рост промышленного производства составил по итогам апреля 0,5%, за первые четыре месяца 2016 года производство в России практически не сократилось. Данные апреля дают основания предполагать в мае — июле «промышленный ренессанс», ограниченный по срокам, — возможно, сроки, в течение которых слабый рубль поддерживал промышленность, недооценивая. Замедление роста потребительских цен и рост конкуренции на рынке промышленности, ориентированная на внутренний спрос, начнет ощущать с осени 2016 года.**

Апрельская сводка промпроизводства, опубликованная Росстатом, оказалась неожиданно для аналитиков позитивной. Консенсус Bloomberg по российскому промпроизводству для этого месяца был отрицательным (минус 0,5%), сводка Росстата дает рост на 0,5%.

Этот успех не стоит ни переоценивать, ни недооценивать. С одной стороны, в пользу апрельского роста играют и чрезвычайно низкая база апреля 2015 года (когда был зафиксирован спад на 4,5% год к году), и ряд чисто статистических эффектов (рост производства турбин более чем в два раза — это особенности учета в энергомашиностроении). По расчетам Дмитрия Полевого из ING, сезонно очищенный рост промпроизводства год к году составлял в марте — апреле 0,1–0,3%. Сам Росстат изменил очищенного от сезонности роста промпроизводства в апреле по отношению к марту не обнаруживает (0%). На более длинном отрезке все еще лучше: в январе — апреле промпроизводство в

РФ сократилось всего на 0,1% по отношению к тому же периоду 2015 года. Это вполне уверенная стагнация, ее подтверждает и неизменность индексов PMI для апреля.

Данные в отраслевом разрезе дают повод даже для большего оптимизма. Апрельский выпуск utilities (производство и распределение электроэнергии, газа и воды) был на 0,4% ниже, чем в апреле 2015 года, видимо, из-за климатических факторов. Зато и в добыче полезных ископаемых, и в обработке рост есть, и вряд ли это статистический выброс: в добыче он составил год к году 1,7% (январь — апрель — 3,1%), в обработке прирост отмечен впервые за много месяцев — 0,6% (последний раз обработка росла в 2014 году). Постепенно выравниваются и начинают расти показатели секторов, ориентированных на внутренний спрос и экспорт в СНГ: от производства тканей и обуви до бумаги и картона. Продолжается вполне впечатляющий рост в химических подотраслях: 4,9% в январе — апреле к данным 2015 года в производстве лакокрасочных материалов, 14,2% — химволокна, 4,5% — в производстве удобрений и пластмасс.

Производство, связанное со стройотраслью, как и основное производство в автопроме, по сводкам Росстата предсказуемо сокращается. Но апрельские показатели в металлургии (3,5% роста выпуска чернометаллургического проката и чугуна, 1,7% — стали) дают основания полагать, что апрельский рост в промышленности может быть не случайным. Оценки Центра макроэкономического анализа и прогнозирования (ЦМАКП) практически совпадают с оценками Росстата: по их данным, промпроизводство в апре-

ле к марту (без учета сезонности) составило 99,9%, в годовом выражении — 99,3%. «Стагнация продолжается, хотя отраслевая картина неоднородна», — отмечает Владимир Сальников из ЦМАКП. По его данным, среди растущих отраслей — химпром (за счет докризисных инвестиций) и металлургия (предположительно, за счет экспорта, поскольку основные потребители — строительство и машиностроение — сейчас не в лучшем положении). В кризисе, говорит эксперт, и пищевое производство: отрасль почти не росла последние полтора года, несмотря на слабый рубль и контрсанкции. В прочих отраслях ЦМАКП отмечают, как правило, слабый восстановительный рост.

Несмотря на то что ЦБ и Минэкономики считают стимулирующий эффект для промышленности от снижения курса рубля исчерпанным, на практике он вполне может длиться еще несколько месяцев. Отметим, на сегодняшний день промышленность в РФ пока практически не почувствовала быстрого снижения индекса потребительских цен (за исключением пищевой промышленности, где выпуск стагнирует) — скорее всего, это произойдет осенью. Сокращение инфляционного фона обычно ассоциируется с усилением конкуренции, что для российской промышленности исторически дисконфортно. Осенью 2016 года вполне возможен «промышленный ренессанс», который дополнится и мини-бумом в пищевой переработке в случае хорошего урожая, в такой ситуации имеет шанс продолжиться комфортной стагнацией выпуска на все том же уровне 2014 года.

**Дмитрий Бутрин, Софья Окунь**

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

16+

**Коммерсантъ Власть**  
аналитический  
еженедельник

**Коммерсантъ Деньги**  
экономический  
еженедельник

**Автопилот**  
автолюбительный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1528 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте: Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3269 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ**: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: goz@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКЦИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ Власть», Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Вера Ситникова — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Козачев — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **АВТОР МАКЕТА** Анатолий Губс | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Резвин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Евгения Полов, Михаил Прохоров, Ольга Боровякина (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛАМИ** Алла Баркова (политика), Ольга Саложко (экономическая политика), Максим Варьядин (преступности), Светлана Деметьева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Владимир Сплавнов (бизнес), Иван Суков (общество), Елена Черныгина (внешняя политика), Юрий Яковлев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУПП** Дмитрий Лыдыкин (финансовый анализ), Иван Богачев (спецпроект «Приморья речка»), Татьяна Трофимова (региональные кадры), Николай Зубов (информационная информация) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Александр Логачевский | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Сергей Цолик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Димидан — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетко — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лышак | **ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ** Дамила Зузун, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Алла Маляхова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2140 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2774 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, осуществляемая в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Коммерсантъ-Плюс». Авторизатор АО «Коммерсантъ» — страховщик в ОСАО «ИНГОСТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсантъ».

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также нашими представителями: **Волгоград** — Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде (8442) 238 740, 238 796; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 0976, 239 0969; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбург» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Казань** ООО «Профин» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Юридический» (861) 201 94 25; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867; **Пермь** ЗАО «Коммерсантъ в Пермь» (342) 207 49 30, 207 49 91; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Саратов** ООО «Медиа-группа «ОМ»» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **С.-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге — (812) 324 69 49; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Энак-74» (351) 247 90 54, 247 90 55.

## МОНИТОРИНГ

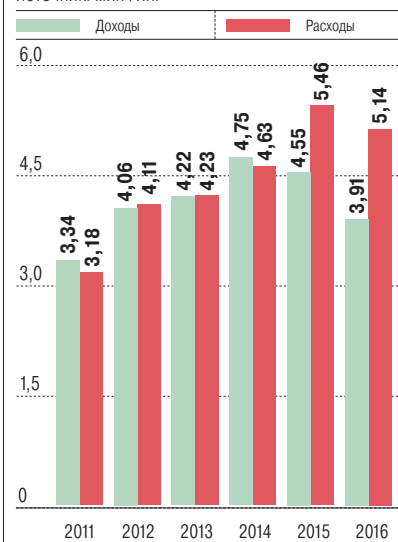
### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ФИНАНСЫ

#### Бюджет преисполнился дефицита

По итогам первых четырех месяцев 2016 года федеральный бюджет РФ исполнен с внушительным дефицитом в 4,7% ВВП, сообщил вчера Минфин. Это в полтора раза больше запланированных на конец года 3% ВВП. В рублях размер бюджетной дыры по итогам января — апреля составил 1,233 трлн руб. — таким образом план по дефициту на 2016 год (2,360 трлн руб.) за первую треть года выполнен уже более чем наполовину. Напомним, Владимир Путин, несмотря на все сложности в экономике, по-прежнему ставит правительству задачу удержать дефицит в пределах 3%. Но пока, по признанию главы Минфина Антона Силуанова, в лучшем случае может получиться 3,3% — если нефть вновь не упадет в цене и в среднем по году будет стоить \$40 за баррель.

### ИСПОЛНЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В ЯНВАРЕ-АПРЕЛЕ 2011–2016 ГОДОВ (ТРЛН РУБ.)

ИСТОЧНИК: МИНФИНА



Доходы бюджета в январе — апреле составили 3,908 трлн руб. (28% годового плана). Как видно из графика, так мало в казну по итогам третьего года не собирали с 2011-го. Очевидная причина — проседание нефтегазовых доходов, которые за четыре месяца исполнены всего на 22% от плана (нефтегазовые — на 34%). Напомним, в начале года стоимость нефти опустилась до минимума последних лет: в январе средняя цена сорта Urals составляла всего \$28,8 за баррель. По итогам четырех месяцев она была равна \$33,9 за баррель — в 1,6 раза меньше, чем было годом ранее (\$54,3). Впрочем, средняя цена нефти устойчиво растет четвертый месяц подряд — отдельно за апрель она составила почти \$40, а сейчас приближается к заложенному в законе о бюджете на 2016 год \$50 за баррель.

Расходы января — апреля составили 5,141 трлн руб. (32% плана на год). Как видно из графика, объем расходов несколько ниже, чем он был по итогам такого же периода 2015 года, но заметно выше уровня 2011–2014 годов. Если в первом квартале этого года расходы в среднем составляли менее 1,2 трлн руб. в месяц, то в апреле они выросли до 1,6 трлн. Рост связан с тем, что, несмотря на ужесточение практики авансирования расходов бюджетополучателей, ряд затрат, как и прежде, исполняется с опережением. Годовые назначения по двум крупнейшим разделам «Социальная политика» и «Национальная оборона» по итогам четырех месяцев исполнены на 38% при средних по бюджету 32%. Третий по объему средств раздел «Национальная экономика», напротив, исполнен лишь на 17% от годового задания.

**Вадим Вилюгов**

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — 99 754

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

Ирчук Сергеевич

# НОВОСТИ

## Арбитражные суды поставлены под запрос

### Их снова предлагают объединить с судами общей юрисдикции

**Как стало известно, «Б», идея о слиянии двух ветвей судов, возникшая при подготовке и проведении судебной реформы, в результате которой был упразднен Высший арбитражный суд, получила развитие. Совет судей запросил мнение Верховного суда насчет объединения судов общей юрисдикции и арбитражных судов. Опрошенные «Б» юристы считают, что объединение настолько разных систем неизбежно снизит качество экономического правосудия, что нанесет удар по бизнесу и может вытолкнуть его в иностранные юрисдикции.**

В распоряжении «Б» оказалось письмо Совета судей Верховному суду РФ (ВС), в котором для подготовки итогового проекта постановления IX Всероссийского съезда судей (состоится в ноябре-декабре 2016 года) запрашивается позиция ВС по вопросам, вынесенным на рассмотрение на пленарном заседании Совета судей 24-26 мая. В частности, по законопроектам об обеспечении судей жильем, о расширении полномочий Совета судей в законодательном процессе, о судебной службе, об изменении представительства в органах судейского сообщества и о включении должности мирового судьи в список госдолжностей РФ.

Но наибольший интерес представлял два вопроса, адресуемые ВС: поддерживается ли идея создания специализированных судов (административных, ювенальных) и идея объединения судов общей юрисдикции (СОЮ) и арбитражных в единую вертикаль. Обе эти инициативы уже неоднократно выдвигались и ранее. Особенно активно их обсуждали в период судебной реформы по объединению высших инстанций, результатом которой стал новый ВС, а Высший арбитражный суд был упразднен.

После того как Владимир Путин в июне 2013 года на ПЭФ объявил о предстоящей реорганизации судебной системы, юридическое и судебное сообщество высказывало опасения насчет того, что реформа затронет и нижестоящие инстанции. Худшим сценарием развития событий в юридическом сообществе тогда называли слияние СОЮ с арбитражными, указывая, что система арбитражных судов является наиболее эффективной и открытой, а в результате объединения могут быть потеряны качественные наработки и судейские кадры. Но уже в октябре 2013 года президент

на форуме «Россия зовет» заверил, что «полное слияние судов общей юрисдикции и арбитражных судов» не планируется, поскольку «полностью одну систему вливать в другую нецелесообразно». Тем не менее дискуссии об этом в органах власти и юридических кругах продолжались как минимум до начала 2015 года.

«Как показывает опыт Суда по интеллектуальным правам, само по себе создание специализированных судов — неплохая идея. Сейчас это решается выделением в одном арбитражном суде судебных составов, в рамках которых судьи рассматривают определенную категорию дел: банкротные, налоговые, корпоративные», — говорит управляющий партнер адвокатского бюро «Бартолиус» Юлий Тай. По словам партнера «Некторов, Савельев и партнер» Сергея Савельева, до сих пор между СОЮ и арбитражными судами возникают споры о подведомственности дел, поэтому, вероятно, разделение всех дел между судами не по субъекту, а по предмету спора (как в европейской практике) позволило бы решить эту проблему. «Если задача будет состоять в том, чтобы поделить все сегодняшние суды по категориям споров и создать реально работающие антимонопольные, налоговые, административные и прочие специализированные судебные учреждения, я эту идею могу только приветствовать. Если же речь идет о том, чтобы создать лишь один-два специальных суда, то, на мой взгляд, это не решит существующих проблем», — говорит господин Савельев. Юлий Тай подчеркивает, что такая серьезная реформа — в любом случае «травматичное событие», которое на несколько лет, пока будет длиться переходный период, «затруднит отправление правосудия по общечеловеческим, кадровым и прочим причинам».

К идее объединения арбитражных судов и СОЮ юристы относятся негативно. По их мнению, арбитражная система доказала свою эффективность, но все ее наработки могут быть утрачены в результате слияния систем. «Исторически так сложилось, что арбитражная система с точки зрения своей внутренней культуры, подготовленности судей сильно выше по уровню и качеству, чем СОЮ. Арбитражных судов не так много, они более квалифицированы и лучше подготовлены», — отмечает Сергей Савельев. «Такая реформа приведет к катастрофическим последствиям, глобально изменит всю систему. При этом я не вижу здесь возможно-

сти экономии бюджетных средств», — говорит Юлий Тай. — В итоге общее число судей будет сокращено, либо же мы получим огромные раздутые учреждения без конкретных специализаций судей. Если арбитражных судей предполагается выделить в отдельные судебные составы — тогда вообще непонятно, зачем проводить такую реформу». Сергей Савельев уверен, что в результате слияния судов «качество правосудия неизбежно снизится, исчезнет правовая определенность»: «Это нанесет удар по российскому бизнесу, по российской экономике и в целом снизит инвестиционную привлекательность страны и приведет к бегству предпринимателей в другие юрисдикции».

Член президиума Совета судей, судья Конституционного суда РФ Михаил Клеандров тоже считает, что объединение систем арбитражных судов и общей юрисдикции «нецелесообразно», к тому же «непознательная цель» такой реформы. «Арбитражная система создана не для широкой публики — это специализированные суды и специализированное судопроизводство для субъектов экономических отношений. Структуры арбитражной системы и СОЮ не совпадают — чтобы их объединить, придется либо ликвидировать апелляционные и кассационные арбитражные суды, либо создать такие звенья в системе общей юрисдикции. Такой вариант обсуждался еще на IV съезде судей (в 1995 году... «Б»), но реализован не был», — вспоминает судья Клеандров. При этом он поддерживает идею создания административных судов: «В 2000 году соответствующий закон прошел первое чтение, но не был принят. Тогда не было процессуального закона, а сейчас есть и Кодекс административного судопроизводства, и судьи, специализирующиеся на таких делах. Но остается финансовая проблема, поскольку такие суды обойдутся не дешевле арбитражных».

«Идея объединения арбитражных судов и судов общей юрисдикции периодически возникает, но она абсолютно нежизнеспособна. В настоящее время обсуждение этой идеи в администрации президента не ведется, и, скорее всего, там ее не поддержат», — считает близкий к администрации президента источник «Б».

В ВС не смогли прокомментировать ситуацию в связи с командировками руководства суда.

**Анна Занина, Анна Пушкаряк, Санкт-Петербург**

## «Единая Россия» устанавливает мир в регионах

### С праймериз снялись депутаты Госдумы Александр Хинштейн и Михаил Юревич

**Депутаты Госдумы Александр Хинштейн и Михаил Юревич решили не выдвигаться в Госдуму от «Единой России» по одномандатным округам, где они конфликтовали с региональными властями. Они подали заявления после сообщения руководства партии о том, что ряд кандидатов могут быть сняты с праймериз за дискредитацию «Единой России». Господину Хинштейну предложено поработать на предвыборную кампанию партии с перспективой получения весомой должности, а господин Юревич намерен сдать партиябилет и начал переговоры с другими партиями.**

Депутаты Госдумы Хинштейн и Юревич подали заявления о выходе из процедуры праймериз после предупреждения секретаря генсовета «Единой России» Сергея Неверова. Накануне он объявил, что в предварительном голосовании не примут участия те, на кого есть компрометирующие материалы, свидетельствующие о применении административного ресурса или подкупе избирателей, и призвал таких кандидатов самим отказаться от участия в праймериз.

Депутату Госдумы Александру Хинштейну была предложена должность советника господина Неверова по информационной политике (на общественных началах). Перед депутатом поставлена задача организации спецпроектов в сложных для партии регионах, что, по словам секретаря генсовета, несовместимо с его избранием в Госдуму. Напомним, в партийной карьере господина Хинштейна уже был период подобной работы, он входил в креативный совет по технологическому сопровождению выборов «Единой России», образованный в 2010 году под руководством Романа Антонова (ныне нижегородского вице-губернатора). На новой должности господин Хинштейну придется работать в связке с членами федерального актива партии Виктором Кидяевым и Николаем Панковым, которые, скорее всего, также будут работать со сложными регионами в будущем избирательном штабе.

Блок информполитики в партии вряд ли претерпит серьезные изменения в связи с этим назначением. Напомним, эту работу в качестве замсекретаря генсовета по агитационно-пропагандистской работе ведет глава думского комитета по социальной политике Ольга Баталина, а в исполкомом в качестве первого заместителя главы — Павел Климовский. «Александр Хинштейн — яркий политик, профессионал. Он может быть очень полезен партии по минимизации информационных угроз на выборах, превосходно знает особенности работы в социальных сетях», — сказала «Б» Ольга Баталина. — Я уверена,

что он проявит себя в период избирательной кампании и в дальнейшем сможет занять и другие должности, соответствующие его профессиональным амбициям».

Источники в руководстве «Единой России» подтвердили «Б», что должность советника для господина Хинштейна — временный пост и по итогам его работы на выборах ему может быть предложена весомая должность в исполнительной власти или в медиаотрасли. Собеседник «Б», хорошо знакомый с депутатом, заверил, что «амбиции» политика высоки и должность, соответствующая его квалификации, должна быть не ниже вице-губернатора или гендиректора крупного медийного холдинга. «Если бы ему не была предложена интересующая его перспектива, он вряд ли бы „сдал“ округ», — сказал источник «Б», отметив при этом лоббистские таланты политика, из-за которых во многом у него и охладились отношения с партией (на последнем съезде он был выведен из генсовета).

«Моя главная задача — подготовка и проведение выборов, их информационное обеспечение. Объем работы предстоит очень большой, буду ездить по регионам с Сергеем Неверовым», — сказал «Б» сам Александр Хинштейн. Он добавил, что «имеет опыт работы в СМИ, в том числе по подготовке избирательных кампаний». «Конечно, это не последнее место моей работы и не финал карьеры. Свою задачу в партии я выполню», — уверен депутат.

«Партия востребует Хинштейна, и будет восстановлен мир. Когда вокруг одного человека конфликтность зашкаливает сначала в одной территории, потом в другой, ему самому некомфортно», — сказал накануне «Б» источник, близкий к администрации президента. Напомним, господин Хинштейн был депутатом Госдумы сначала от Нижегородской, затем от Самарской области. В этом году он занялся на нижегородские праймериз в округе №133, где власти региона продвигают в депутаты министра по социальным делам Артема Кавинова. В региональном отделении партии «Б» сказали, что добровольное снятие депутата с праймериз — «это мировая» и «хорошо, что так закончилось».

Сложнее обстоит с установлением мира в Челябинской области, поскольку экс-губернатор Михаил Юревич, команда которого неформально противостоял губернатору Борису Дубровскому, намерен продолжить борьбу. По сведениям источников «Б» в областном отделении партии, он может выдвинуться в Госдуму от «Справедливой России» или от «Родины» (последнюю контролирует в регионе близкие ему кадры).

**Ирина Нагорных; Екатерина Кособокова, Самара; Надежда Алексеева, Челябинск**

## Ушел на военную базу

с1

Предполагается, что в создающейся СП «Оборонстрой Менеджмент» структура господина Бокарева получит 75% акций, продолжает источник «Б», близкий к Минобороны. По его данным, интересы бизнесмена в проекте будет представлять ООО «Строй-вентинжиниринг», где ему, по данным СПАРК, через ООО «Бэйрис» принадлежит 60% (еще 40% через ООО «АЗ Клуб» владеет Александр Рубанов, глава совета директоров энергосбытового холдинга «ТНС энерго»). Оставшиеся 25% получит «Оборонстройинжиниринг» (на 51% принадлежит входящему в «Оборонстрой» ОАО «Главное управление обустройства войск») и на 49% ООО «Инжинирингивест»). «Работа по привлечению частных инвестиций в строительство ПЛК вооруженных сил РФ ведется в соответствии с поручением президента от 25 апреля 2016 года, а Андрей Бокарев себя прекрасно зарекомендовал в качестве партнера «Ростеха» по оборонным проектам», — пояснил собеседник «Б». Напомним, что в мае 2014 года бизнесмен стал совладельцем концерна «Калашников», а в прошлом году — «Ижмеха», выпускающего около половины стрелкового оружия в России.

Вчера Андрей Бокарев был недоступен для комментариев: направленный в его приемную письменный запрос «Б» остался без ответа. Получил официальный комментарий Минобороны вчера также не удалось.

В перспективе СП, как ожидается, займется реализацией еще трех логистических проектов Минобороны — «Новосибирск», «Онохой» (Бурятия) и «Ванино» (Хабаровский край), а также привлечением «широкого круга региональных частных инвесторов» в строительство остальных 20 ПЛК. Кроме того, обе компании — участницы СП могут быть привлечены к разработке проектов, добавил один из собеседников «Б», уточнив, что в предмет обсуждаемой концессии не входят строительство и эксплуатация зоны хранения ГСМ, а также организа-



**Андрей Бокарев как концессионер примет на себя нелегкую долю снабжения Минобороны**  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ция технического ремонта и обслуживания техники — эти услуги предлагается оказывать в рамках отдельных инвестиционных контрактов.

Впервые о планах по созданию 24 ПЛК министр обороны Сергей Шойгу объявил во время расширенного заседания коллегии Минобороны в декабре 2015 года. «Замена устаревших баз и складов высвободит более 50 тыс. человек обслуживающего персонала и уменьшит ежегодные затраты на содержание инфраструктуры», — сказал

он, добавив, что все сэкономленные средства будут направлены на восполнение дефицита по статьям текущих расходов. По сведениям «Б», существующая сейчас система хранения материальных ресурсов насчитывает 330 объектов, их ежегодное содержание обходится военным в 29,4 млрд руб. Источники «Б» подсчитали, что потенциальный уровень экономии от привлечения частного инвестора в строительство ПЛК «Нара» в части капитальных затрат может составить более 40% по сравнению с вариантом, при котором оно осуществлялось бы силами служб ВС РФ.

**Елена Киселева, Денис Скороботатко**

## ЦИК сам разберется со СМИ

### Союз журналистов ждет от комиссии упрощения правил аккредитации

**Центризбирком (ЦИК) сам будет разбираться с конфликтами, которые возникнут у журналистов в день думских выборов 18 сентября. Это пообещала вчера председатель ЦИКа Элла Памфилова, отказавшись создавать при комиссии какой-либо специальный орган для разрешения споров, которые станут неизбежными в эту кампанию из-за обязательной аккредитации, впервые установленной для СМИ. В Союзе журналистов России полагают, что во избежание конфликтов и споров ЦИК должен разработать простейший порядок аккредитации журналистов на избирательных участках.**

ЦИК отказался от идеи создания каких-либо дополнительных экспертных органов, которые бы в день голосования рассматривали претензии СМИ и журналистов, получивших отказ в аккредитации. Со всеми спорными вопросами будет разбираться непосредственно Центризбирком, заявила вчера его председатель Элла Памфилова.

Напомним, в эту кампанию аккредитации от журналистов будут требовать впервые. Начиная с 1989 года журналисту было достаточно предъявить редакционное удостоверение председателю либо члену участковой избирательной комиссии (УИК), что-

бы в день выборов беспрепятственно наблюдать за ходом голосования и подведения его итогов. Теперь же на все на это журналист получит право только в том случае, если успеет аккредитоваться не позже чем за три дня до голосования. Соответствующие поправки к избирательному законодательству Госдума приняла в марте го-

лосами исключительно единогласно. Госпожа Памфилова считает, что если теперь создавать специальные экспертные органы на случай возможного конфликта, это будет лишь «бюрократизировать систему». Вчера глава ЦИКа пообещала, что «15 членов ЦИКа возьмут на себя эту функцию (разрешение споров и конфликтов — «Б»). При этом она не совсем понимает, «какие могут быть споры, если предусмотрен заявительный характер: представлены журналистами документы, все правильно — автоматически должны аккредитоваться».

Но именно из-за «документов» конфликты станут практически неизбежными, заявил «Б» секретарь Союза журналистов России (СЖР) Павел Путинов. Из текста закона выходит, что на аккредитацию может рассчитывать только журналист, который поступил на работу в конкретное СМИ (газета, радио, ТВ) минимум за пять месяцев до дня голосования. «Кому предъявлять сведения о трудовом стаже, какой именно избирком

— участковый или центральный — должен проводить аккредитацию, в законе не указано, лишь оговорено, что «порядок аккредитации» устанавливается ЦИКом», — подчеркивает господин Путинов, а порядок должен быть простейшим. Отметим, что ЦИК еще должен подготовить рекомендации по вопросу аккредитации журналистов, ранее госпожа Памфилова обещала представителям СМИ, что «инструкция будет понятной».

Секретарь СЖР напоминает, что все СМИ и так обязаны уведомлять избиркомы о том, что они намерены освещать ход избирательной кампании и размещать на условиях рекламы агитационные материалы партий и кандидатов. Федеральные СМИ уведомляют об этом в письменном виде ЦИК, региональные — избиркомы субъектов. ЦИК должен обязать избиркомы, «чтобы они разместили уведомления СМИ на своих сайтах не позже чем за три дня до голосования», считает Павел Путинов, в этом случае журналисту на конкретном избирательном участке в день выборов будет достаточно предъявить редакционное удостоверение. «Если его СМИ значится в компьютерной базе избиркомов, журналист автоматически должен аккредитоваться», — уверен секретарь СЖР. Свои предложения СЖР направит в ЦИК.

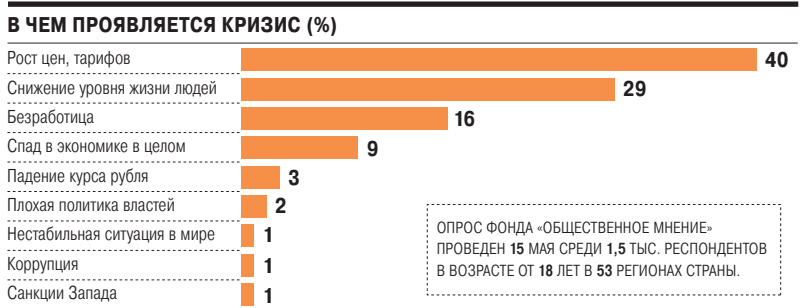
**Виктор Хамраев**

## Россияне готовятся еще потерпеть

### Они не ждут ослабления кризиса в обозримой перспективе

**16% респондентов фонда «Общественное мнение» верят, что через год кризис будет слабее, а в его окончании верят лишь 4%. Признаками кризиса россияне назвали рост цен и тарифов ЖКХ, снижение уровня жизни, безработицу. А вот число довольных положением дел в своем регионе, наоборот, выросло до 41%. Эксперты связали это с агитационной кампанией «Единой России» на партийных праймериз.**

Мнение россиян о ситуации в экономике практически не изменилось за последние три месяца. 79% россиян считают, что в стране кризис, 12% полагают, что его нет, 8% затруднились ответить. При этом 15% полагают, что кризис усилится, ослабления ожидают 16% россиян, а 28% считают, что «примерно таким же кризис будет и через год». Его окончания в 2017 году ждут всего 4%. Не смогли ответить на этот вопрос 15% опрошенных. Проявление кризиса россияне видят в увеличении цен и тарифов ЖКХ (40%), снижении уровня жизни людей, уменьшении зарплат (29%), безработице (16%). О «плохой



политике властей» заявили только 2% россиян, о санкциях Запада против России — 1% (см. таблицу).

Во же время число довольных положением дел в регионах, напротив, выросло до 41% в мае (в апреле было 36%), а недовольных снизилось до 53% (в апреле — 58%). До 51% в регионах снизилось число недовольных ростом (было 55%), до 45% — низкими зарплатами (46%) и до 17% — озабоченных возможной потерей работы (21%).

Ведущий аналитик фонда «Общественное мнение» Григорий Кертман в отсутствии динамики в оценке гражданами экономической ситуации в течение нескольких месяцев видит «небольшой позитив». Социо-

лог связывает его с замедлением падения курса рубля и роста цен, а также с «сезонным фактором». При этом он не исключает, что свою роль сыграет и агитационная кампания «Единой России».

Директор Института региональных проблем Дмитрий Журавлев также полагает, что на отношение граждан к экономической ситуации оказывает влияние «пропаганда кандидатов «Единой России», которые накануне праймериз обещают, что будет гораздо лучше, если отдашь за них голос». «Да и власть, как всегда, перед выборами проявляет активность в социальной сфере», — говорит эксперт.

**Наталья Городецкая**

# выборы-1996

## Гонки от вертикали

Как и за счет чего Борис Ельцин смог обойти Геннадия Зюганова

„Б“ продолжает серию публикаций о президентских выборах 1996 года — одной из самых спорных избирательных кампаний в истории России. В середине мая 1996 года Борис Ельцин впервые с начала предвыборной гонки обошел своего главного конкурента Геннадия Зюганова по электоральному рейтингу. С приближением дня голосования уровень поддержки президента только возрастал. О том, какими методами команде Ельцина удалось мобилизовать, казалось бы, безвозвратно потерянных избирателей, — корреспондент „Б“ НАТАЛЬЯ КОРЧЕНКОВА.

«Задача стояла очень просто — вернуть своих: тех, кто не хочет назад в Союз, тех, кто понял, что при новой власти они выигрывают, — рассказывает член аналитической группы, глава фонда „Индем“ Георгий Сатаров. — Плюс разжалобить и уговорить колеблющихся». Рейтинг Бориса Ельцина превысил уровень поддержки Геннадия Зюганова примерно за месяц до первого тура выборов. Фонда «Общественное мнение» (ФОМ), главный социолог аналитической группы Александр Ослон вспоминает, что «опережение Ельцина по электоральному рейтингу возникло после Дня Победы». Президент, по его словам, «произвел на страну сильное впечатление» своим необычным поведением: в течение одного дня успел выступить и в Москве, и в Волгограде. Если 4 мая и за Бориса Ельцина, и за Геннадия Зюганова, по данным ФОМ, готовы были проголосовать по 25% опрошенных, то к 18 мая поддержка президента выросла до 34%, а рейтинг коммуниста упал до 22%. Обновленный Б. Ельцин, активно разезжающий по стране и демонстрирующий энергичность, работоспособность и адекватность, привел людей к мысли, что голосовать надо за него, — писал Александр Ослон.

### «Чтобы все было как тогда!»

Путь к победе для растерявшего популярность Бориса Ельцина был немалым без нарастающей личной активности. Но по итогам первых предвыборных поездок его рейтинг не просто не повышался, а даже падал, вспоминает руководитель администрации президента в 1993–1996 годах, глава Общероссийского движения общественной поддержки Бориса Ельцина в 1996 году Сергей Филатов. Так, после апрельской поездки в Ставропольский край социологические замеры показали, что только у 9% респондентов отношение к кандидату улучшилось, в то время как у 18,8% — ухудшилось. «Мы задумались, почему это происходит. Вспомнили 1991 год, ну и, конечно, поняли: тогда Ельцин шел первым — и уже следом за ним вся кавалькада сторонников. А теперь он шел в окружении охраны, как царь», — говорит господин Филатов. Тогда, продолжает Георгий Сатаров, глава аналитической группы Анатолий Чубайс положил перед президентом две его фотографии: в 1991 году и в 1996 году за «дикой стеной мурдворотов»: «И Борис Николаевич сказал: „Чтобы все было как тогда!“ После этого тактика изменилась. «Он больше общался с людьми, приезжал в каждый город с определенной программой, причем не только общероссийской, а с учетом проблем в данном регионе», — говорит Сергей Филатов. Только в мае 1996 года президент лично посетил Ярославль, Волгоград, Актубинск, Астрахань, Красноярск, Омск, Архангельск, Воркуту, Уфу и Пермь. И это не считая многочисленных встреч, телеинтервью и широкого празднования Дня Победы.



Убедить страну в том, что Борису Ельцину хватит сил его управлять, приходилось разными способами  
ФОТО АР

Хотя в команде Геннадия Зюганова обвиняют власть в применении «всего механизма административного давления, который можно было применить» (см. „Б“ от 15 марта), Борис Ельцин и сам столкнулся с неоднозначной реакцией региональных властей. Губернаторы, понимая туманность перспектив главы государства на выборах, не спешили заявлять о его поддержке. Многие — и главы регионов так называемого красного пояса, и проельцинские руководители субъектов — выжидали. Например, так поступил Минтимер Шаймиев, глава Татарстана в 1991–2010 годах, рассказывает Георгий Сатаров: «Шаймиев ведь как скажет, так избиркомы у него в Татарстане и будут работать. Он сначала поставил на коммунистов, и Ельцин ему не мешал. А когда Шаймиев увидел, что Ельцин выигрывает, он что, будет ставить на коммунистов? Что, вы не знаете Шаймиева? Он дал другую команду».

В целом, говорит господин Сатаров, главы регионов «делились в соотношении примерно 50:50 — на убежденных коммунист и убежденных ельцинистов». Среди последних, был, например, глава Нижегородской области Борис Немцов, который испугался неправильного толкования своих слов и публично заявил через „Б“, что не поддерживает коммунистов и «никогда в жизни» за них не проголосует — «даже под страхом смерти» (см. „Б“ от 12 марта 1996 года). Самому президенту «не было нужды заставлять глав регионов менять свою электоральную политику», уверяет Георгий Сатаров: «никто им не диктовал», а «неопределившиеся решали по обстоятельствам, как Шаймиев».

Гендиректор Совета по национальной стратегии (в 1996 году — сотрудник штаба Бориса Ельцина) Валерий Хомяков рассказывает другую версию: правильно отвечать на предвыборные вопросы губернатора учил премьер Виктор Черномырдин. «Однажды после совещания у президента Виктор Степанович попросил задержаться губернатора Архангельской области Анатолия Ефремова: „Что-то я не пойму, тут ты за Бориса Николаевича, а там у себя что говоришь? Тебя спрашивают, за Ельцина ты или за Зюганова, а ты говоришь — „за продолжение реформ“».

Вот сейчас выйдешь и скажешь на камеру, что ты за Ельцина, а не за продолжение каких-то там непонятных реформ!» — вспоминает Валерий Хомяков. Публичная позиция губернаторов была важна: тогда «на фоне федерального центра они выглядели в своих регионах отцами-спасителями», и, хотя не все в итоге заняли сторону Ельцина, это «дало определенный эффект», считает он. За пару недель до выборов (см. „Б“ от 1 июня 1996 года) Валерий Хомяков рапортовал, что действующего президента поддерживают главы 49 из 89 регионов России, тогда как в феврале их было всего 22.

### «Хочешь пресмыкаться заново, поддержи Зюганова»

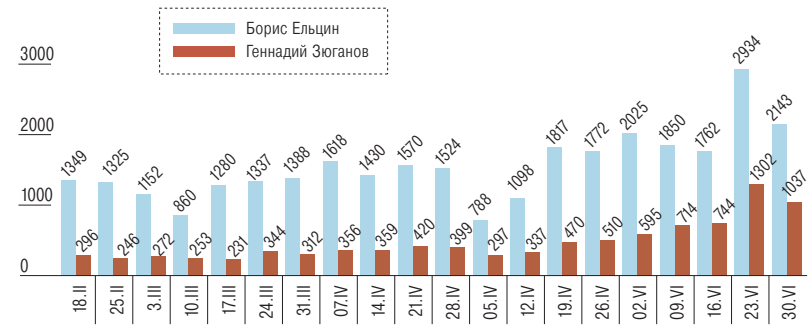
В широкую публичную кампанию Бориса Ельцина охотно включились деятели культуры, политики, спортсмены. Под одной обложкой брошюры — «Я выбираю Ельцина» — объединились писатель Даниил Гранин, режиссер Марк Захаров, телеведущий Владимир Познер. С агитационной листовки сделать «правильный выбор» призывают режиссер Никита Михалков, композитор Максим Дунаевский, депутат Борис Прохоров, хоккеист Владислав Третьяк, актриса Наталья Селезнева. «За Ельцина нет партий. За ним Россия. Я — за Россию, а значит — за Ельцина», — сообщает Никита Михалков. «Я помню талоны на колбасу и мясо и не хочу этого для своих детей и внуков», — говорит Наталья Селезнева.

Апофеозом кампании стал концертный тур по городам России «Голосуй или проиграешь». В поддержку кандидата пели и танцевали известные исполнители. Филипп Кириков, Ирина Аллегрова, Игорь Николаев, группы «Машина времени», «Браво» и «Любэ» — только небольшая часть списка. В некоторых концертах кандидат принимал личное участие. 10 июня 1996 года в Ростове-на-Дону произошел, пожалуй, самый известный момент тура: вышедший на сцену Борис Ельцин станцевал с певцом Евгением Осинным на глазах у многотысячной толпы и удивленного губернатора Владимира Чуба. Организацией звездных деантов занимался продюсер (ныне — сенатор от Курганской области) Сергей Лисовский, после первого тура ставший участником знаменитого скандала с «коробкой из-под ксерокса». «Эти люди отвечали за то, чтобы артисты приехали в такой-то город, выступили там, а также за то, чтобы за свое выступление они получили деньги. И музыканты — нередко даже одни и те же — пели в поддержку и Зюганова, и Лебеда, и Тулеева, и Жириновского», — пояснила позже в своем блоге дочь Бориса Ельцина и активный член его предвыборного штаба Татьяна Юмашева (Дьяченко).

Отдельный упор штаб Ельцина сделал на критику Геннадия Зюганова. С одной из листовок угрюмый лидер коммунистов призывал «купить еды в последний раз». Другая листовка предостерегала: «Хочешь пресмыкаться заново, поддержи Зюганова». Еще одна разъясняла: да, правительство Ельцина — Черномырдина «несет ответственность за многие ошибки», но нельзя «поворачиваться лицом к тем, кто семь десятилетий насаждал страх, сажал и убивал». Запустились «народные» частушки: «Бросила хорошего, выбрала поганого // Не отдайте дуру, бабы, голос за Зюганова!» Или: «Отдал голос сорочка против Николаича // Лес рублю те переича за Геннад Андреевич!» В регионах распространялась газета «Не дай бог!» — уже ставшее легендарным агитационное издание «о том, что может случиться в России после 16 июня». Газета издавалась силами

### КАК СМИ ОСВЕЩАЛИ ПРЕДВЫБОРНЫЕ КАМПАНИИ БОРИСА ЕЛЬЦИНА И ГЕННАДИЯ ЗЮГАНОВА В 1996 ГОДУ (ЧИСЛО УПОМИНАНИЙ)

ИСТОЧНИК: INTEGRUM (БОЛЕЕ 16 ТЫС. ИСТОЧНИКОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЦЕНТРАЛЬНАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ПРЕССА, ИНФОРМАГЕНТСТВА, ТВ И РАДИО).



он присоединился к коалиции, а гендиректор НТВ Игорь Малашенко был приглашен в штаб Ельцина — заниматься информационной политикой (см. „Б“ от 15 февраля).

Валерий Хомяков вспоминает одну из программ НТВ — «Итоги» с Евгением Киселевым, гостем которой был Геннадий Зюганов. «Сидит Киселев, нормально выглядит, хороший цвет кожи. Но, как они умудрились сделать Зюганова синим и похожим на Фантомаса, я не знаю. У меня вроде тогда уже был неплохой телевизор, грех был бы сваливать на него, — шутит Валерий Хомяков. — А потом можно было легко сказать: „Мы же тебя пригласили. А почему синий? Ну какой вот, извини, друг?“. Другой пример — вопрос Геннадию Зюганову во время телеинтервью о том, какой после его прихода к власти будет курс доллара. «Сказать, что доллары ходить не будут, он не может. Сказать, что будет ниже — придется объяснять, как это получится. Сказать, что останется прежним — а ты тогда нам зачем? Вопрос непростой», — рассуждает господин Хомяков. С другим кандидатом журналисты «вели себя иначе», полагает он: «Но надо отдать должное: такой кондовый пропаганды, как сейчас, не было».

Григорий Явлинский, в 1996 году избравшийся в президенты от «Яблока», убежден, что все издания и телеканалы поддерживали только Бориса Ельцина «прежде всего потому, что им во время кампании хорошо платили». «Из Кремля тогда очень много денег раздали: заработали и владельцы СМИ, и рядовые журналисты», — говорит он. Только небольшое число журналистов делали это, «потому что боялись Зюганова: их либо напугали, либо они реально не понимали, что происходит». А в «Новой» и «Общей газете» собрались «другого склада люди», полагает господин Явлинский.

Николай Сванидзе, в 1996 году — зампред ВГТРК, возражает: журналисты поддержали Бориса Ельцина «по велению сердца». «Борис Николаевич никогда не трогал журналистов и никогда не замахивался на свободу прессы. Его можно было обижать, кусать, царапать, все что угодно про него писать — он расстраивался, но никогда не отвечал. Хотя инструментов, для того чтобы ответить, у него было множество», — рассказывает он. — Приход же коммунистов к власти воспринимался как конец свободной прессы в России». На свободу СМИ кампания никак не повлияла, уверен он: «Говорить, что дальнейшая цензура и закручивание гаек уходит корнями в 1996 год — абсолютное лукавство. Сейчас абсолютная другая эпоха».

### «Я бы тоже свою кандидатуру не снял»

Помимо Бориса Ельцина и Геннадия Зюганова в выборах участвовали еще девять кандидатов. С точки зрения заключения партнерства на выборах, вспоминают помощники президента, «наибольшим вниманием пользовались» две фигуры — Григо-

рий Явлинский и генерал Александр Лебедь. Консультации с ними начались еще до первого тура. «Переговоры сначала, конечно, велся с Явлинским — он был и Борису Николаевичу, и всем нам идеологически ближе», — говорит Георгий Сатаров. В личном графике Бориса Ельцина упоминаются по крайней мере две встречи с ним: 5 мая в полдень и 16 мая в 18 часов. Взамен на поддержку президента лидеру «Яблока» предлагался пост вице-премьера.

Григорий Явлинский сейчас рассказывает, что «готов был искать взаимопонимания» с президентом только в случае смены экономического курса по многим вопросам, но прежде всего по залоговому аукциону. Стратегия, по его словам, заключалась в том, чтобы «занять на выборах третье место и договариваться с президентом об изменении экономической политики и создании другого правительства» — это было его «условием поддержки Ельцина во втором туре против коммунистов». «Я видел, какого масштаба коррупция разрасталась в правительстве, и считал, что одиозные люди типа Сосковца (первый вице-премьер Олег Сосковец — „Б“) должны покинуть правительство — так оно потом, кстати, и случилось. Я также выступал за то, что нужно отдохнуть от правительственных дел людям из команды молодых реформаторов Анатолия Борисовича (Чубайса — „Б“). Но Борис Николаевич говорил: это мои друзья, я не хочу ничего менять», — поясняет господин Явлинский. Поэтому пост вице-премьера он считал для себя неприемлемым. «В этом качестве я бы просто участвовал в проведении той политики, которая закончилась коллапсом в 1998 году», — рассказал „Б“ политик. По его словам, Борис Ельцин «оказывал на него серьезное давление» и «жестко настаивал» на снятии его кандидатуры. «А когда я окончательно отказался, то он улыбнулся и сказал: „Я бы тоже свою кандидатуру не снял!“, — вспоминает Григорий Явлинский.

Вячеслав Игнуров (в 2001 году покинул «Яблоко», назвав его «командой обслуживания несостоявшихся амбиций одного человека») полагает, что «Ельцин недооценивал Явлинского». Явлинскому надо было все. Ему не нужна была часть, не нужно было быть вице-премьером, которого в любой момент сместили бы. Премьера надо хотя бы утверждать в Думе, а чтобы сместить вице-премьера ничего не нужно. Зачем идти на должность, где ты помогаешь поля, после чего хозяин скажет: «Все хорошо, иди, ты свободен?» — говорит господин Игнуров. Он признает, что тот отказ «негативно отразился на популярности Явлинского», а «Яблоко» заслужило репутацию партии, которая «ничего не делает и все время от всего отказывается».

Переговоры с генералом Лебедем прошли «гораздо проще», вспоминают помощники Бориса Ельцина. Они не скрывают, что сразу после получения согласия ему «на подмогу были брошены серьезные организационные и информационные ресурсы». Голосовать за Лебеда призывали в том числе известные телеведущие: «Есть такой человек. И ты его знаешь». Лебедь был самой успешнейшей частью кампании самого Ельцина, ведь его кампания финансировалась из Кремля и работала с ним кремлевские политтехнологии», — говорит Вячеслав Игнуров. Заняв третье место на выборах, генерал уже 18 июня получил пост секретаря Совета Безопасности.

Татьяна Юмашева позже вспоминала, что «одним из первых» потенциал Александра Лебеда оценил Борис Березовский и «этот союз действительно дал результат». Но олигарх якобы был сторонником еще одного союза — Зюганова и Ельцина. Он считал, что кандидаты имеют немало «точек соприкосновения», и предлагал «договориться о том, как будет поделена власть после июньских выборов». «Я хорошо знала папу и понимала, ни при каких обстоятельствах он на союз с Зюгановым не пойдет», — вспоминала Татьяна Юмашева. — По-моему, и Зюганов тоже не слишком радовался этой идее. И она сама собой умерла».

### ДОСЬЕ

#### КАКОЙ БЫЛА ПРЕДВЫБОРНАЯ КАМПАНИЯ БОРИСА ЕЛЬЦИНА

О своем решении баллотироваться на второй срок Борис Ельцин объявил 15 февраля 1996 года на встрече с общественностью в Екатеринбурге. Одним из основных способов агитации стали поездки в регионы. За время предвыборной кампании президент посетил более 30 субъектов РФ, включая Чечню. Объектами визитов чаще всего становились предприятия и социальные объекты. Так уже во время первой предвыборной поездки в Челябинск Борис Ельцин побывал на трубопрокатном заводе, в гастрономе и общепитом с народом на улице. Президент также спускался в воркутинские шахты, побывал на борту атомного ракетного крейсера «Петр Великий», участвовал в татарском празднике Сабантуй.

Поездки президента запомнились россиянам щедрыми подарками: например, жители станции Ново-Мышастовская получили комбайн «Дон-1500», микроавтобус и 3 млрд неденоминированных рублей на церковь Михаила Архангела; объединение «Ставрополь-лимер» — ссуду 47 млрд руб.; ветераны войны в Краснодаре — 18 млрд руб. на строительство 100-квартирного дома. Самый дорогой личный подарок — квартиру и автомобиль «Жигули» — получила работница одной из воркутинских шахт Лидия Денисюк.

Кроме того, кандидат Борис Ельцин посетил ряд предвыборных концертов. Самая массовая акция с его участием — 12 июня в Москве — собрала более полумиллиона человек. Самое яркое выступление произошло 10 июня в Ростове-на-Дону, когда Борис Ельцин вышел на сцену и станцевал твист. Во время предвыборной кампании тиражом 10 млн экземпляров выходила еженедельная газета «Не дай бог!». В ней говорилось о начале гражданской войны, голода и массовых расстрелов в случае победы на выборах коммуниста Зюганова.

В преддверии выборов Борисом Ельциным был принят ряд громких предвыборных указов: по обеспечению прав вкладчиков и акционеров и о компенсации советских вкладов, по обеспечению своевременности выплаты зарплаты, о повышении стипендий студентам и аспирантам, о переходе к контрактной армии и другие.

Михаил Малаев

### ДОСЬЕ

#### КАКОЙ БЫЛА ПРЕДВЫБОРНАЯ КАМПАНИЯ ГЕННАДИЯ ЗЮГАНОВА

Официальное выдвижение Геннадия Зюганова кандидатом в президенты РФ состоялось на конференции КПРФ в Москве 15 февраля — в один день с Борисом Ельциным. За две недели до этого лидер коммунистов посетил экономический форум в Давосе, где заявил о себе как реформатор и сторонник «многоукладной экономики».

Во время российского турне Геннадий Зюганов посещал в основном регионы «красного пояса» (Орел, Тула, Смоленск, Брянск, Тамбов и др.), проводя в них встречи с избирателями. Начальство турне лидера КПРФ в конце марта с Алтая и завершилось в начале июня поездкой по Западной Сибири. В центральных и региональных СМИ эти поездки освещались реже, чем поездки Бориса Ельцина (см. график), и на фоне бурной кампании президента даже характеризовались в прессе «блеклыми пенсионерскими посиделками».

Рейтинг Геннадия Зюганова на момент выдвижения был вдвое выше, чем у Бориса Ельцина (22% против 11%). Однако к середине мая рейтинг лидера КПРФ остался в тех же значениях, тогда как рейтинг президента вырос до 34%. Показательным в рейтинговом переломе стали майские выступления соперников в Волгограде, в 1990-х годах традиционно голосовавшем за КПРФ. На городском концерте в начале месяца, где вместе с популярными артистами выступил Борис Ельцин, собралось несколько сотен тысяч человек, тогда как Геннадий Зюганов в конце месяца собрал на своем волгоградском выступлении около 2 тыс. сторонников.

Кампания господина Зюганова в сравнении с ельцинской отличалась меньшим финансированием. По официальным данным, к первому туру в избирательный фонд лидера КПРФ было внесено 6,3 млрд руб., в фонд Ельцина — 14,4 млрд руб. (около \$1,3 млн). Однако в публикациях того времени говорилось о большей диспропорции в финансировании. Так, по подсчетам «Новой газеты», только на 24 из 170 предвыборных проектов президента было потрачено 979 млрд руб. (около \$193 млн), а экс-председатель комитета Госдумы по безопасности Виктор Илюхин впоследствии представил информацию о 95 предвыборных проектах штаба Бориса Ельцина на 1,8 трлн руб. (около \$370 млн).

Михаил Малаев

# НОВОСТИ

## Украинцам засчитали первую чеченскую

За убийства российских военнослужащих им грозят двадцатилетние сроки

**В Грозном вчера суд присяжных вынес вердикт по делу бывших участников УНА-УНСО Николая Карпюка и Станислава Клыха. Они были признаны виновными в убийствах российских военнослужащих во время первой чеченской кампании и могут получить по два десятилетия заключения. На некоторое смягчение наказания может рассчитывать только Станислав Клых, которого присяжные сочли заслуживающим снисхождения. Адвокаты украинцев, настаивающие на их невиновности, собираются обратиться в Верховный суд России.**

Как рассказал „Ъ“ адвокат Дока Ицлаев, присяжные ушли в совещательную комнату еще 18 мая, однако вынести в тот же день вердикт не успели. «Они (присяжные.— „Ъ“), наверное, очень устали, поэтому их отпустили на ночь домой отдохнуть», — отметил адвокат. Вернулись в совещательную комнату присяжные вчера в девять утра и пробыли там еще два с половиной часа. На все восемь вопросов относительно виновности украинцев заседатели ответили утвердительно. Только в отношении Станислава Клыха присяжные сделали оговорку, что он заслуживает снисхождения.

Заседатели (в коллегии были как чеченцы, так и русские), опираясь на материалы, собранные ГСУ СКР по Северо-Кавказскому федеральному округу, признали подсудимых виновными в том, что, являясь активистами УНА-УНСО, они добровольно вступили в составивший из украинских националистов отряд «Викинг», а затем отправились в Грозный, где с декабря 1994 года по январь 1995 года принимали участие в столкновениях с федеральными военнослужащими на площади Минутка и возле президентского дворца. По версии следствия, с которой согласились присяжные, в ходе этих столкновений украинцами могли быть убиты не менее 30 военнослужащих, а еще 13 получили ранения различной степени тяжести.

Стоит отметить, что среди участников отряда «Викинг» в уголовном деле называются нынешний лидер запрещенного в РФ «Правого сектора» Дмитрий Ярош, лидер партии «Свобода» Олег Тягнибок и даже бывший премьер-министр Украины Арсений Яценюк. Уголовные дела в их отношении, как сообщил официальный представитель СКР Владимир Маркин, были выделены в отдельное производство.

Адвокаты украинцев убеждены, что присяжные вынесли обвинительный вердикт, по-

тому что не разобрались в деле. Так, по словам господина Ицлаева, присяжные во время процесса даже не вели записи, демонстрировали полное равнодушие к тому, что происходило в зале. «Я по этому поводу однажды даже пожаловался председательствующему на процессе судье, но он отклонил мое замечание, заявив, что не нуждается в подобных подсказках», — посетовал господин Ицлаев. Как считает адвокат, о нежелании присяжных вникнуть в дело можно было судить и по тому факту, что никто из них не мог вспомнить имя хотя бы одного солдата, ставшего, по версии обвинения, жертвой украинцев. «Старшина присяжных зачитывал текст вердикта, спотыкаясь через фразу. Как будто в нем речь шла о чем-то ему неизвестном», — отметил адвокат.

В то же время, по словам другого адвоката Марины Дубровиной, суд не дал возможности предъявить присяжным ряд весомых аргументов, которые убеждали в невиновности украинцев. Так, в своем последнем ходатайстве защита просила продемонстрировать присяжным видеоматериалы из Грозного, сделанные в декабре 1994 — январе 1995 года, в том числе записи из подвала президентского дворца, где боевики под камеру допрашивали пленных военнослужащих. В сюжетах, по словам госпожи Дубровиной, нет изображения подсудимых, они даже ни разу не упоминаются. «Опасаясь, что присяжные после просмотра видео скорее поверят защите, чем обвинению, прокурор категорически возражал против демонстрации сюжетов, и судья с ним согласился», — резюмировала адвокат. По ее словам, в ходе разбирательства суд отклонил 12 из 14 заявленных защитой ходатайств.

На основании вердикта суд вынесет обвинительный приговор. По ст. 102 УК РСФСР («Убийство двух и более лиц»), действовавшего в нашей стране на момент совершения преступления, украинцам грозила высшая мера, однако с учетом того, что на смертную казнь введен мораторий, суд может ограничиться 15 годами. Ст. 209 («Бандитизм») в качестве максимального наказания также предусматривает 15 лет колонии, но при частичном сложении наказаний суд, скорее всего, назначит украинцам по два десятка лет колонии строгого режима. При этом Станислав Клых, которого присяжные признали заслуживающим снисхождения, может рассчитывать на то, что получит меньше, чем его соучастник. Адвокаты собираются обжаловать будущий приговор в Верховном суде России.

**Муса Мурадов**

## Захватчик банка оказался рецидивистом

На отделения МКБ дважды нападали с пустыми коробками и пневматикой

**Ликвидированный в ходе спецоперации по освобождению заложников в отделе Московского кредитного банка (МКБ) Алексей Ухин может оказаться разбойником-рецидивистом. Следствие проверяет его на причастность к аналогичному нападению на другое отделение МКБ, в ходе которого преступнику удалось получить более 200 тыс. руб.**

Как сообщила официальный представитель ГСУ СКР по Москве Юлия Иванова, следствие проверяет Алексея Ухина на причастность к нескольким вооруженным нападениям на столичные банки. Так, по данным следствия, 26 марта 2016 года преступник в маске, одетый в черную куртку и белые кроссовки, угрожая кассиру отделения МКБ, расположенного на улице 1812 года, пистолетом и, как выяснилось потом, муляжом взрывного устройства, заставил его выдать 209 тыс. руб. Поскольку преступник был одет точно также же, как Алексей Ухин во время совершенного во вторник нападения на отделение МКБ на Первомайской улице, сами преступления совершены примерно в одно и то же время (20 часов 30 минут) и в обоих случаях злоумышленники использовали один и тот же способ совершения преступления, следствие полагает, что в налетах участвовал один и

тот же человек. Проверить эту информацию в ГСУ СКР намерены в том числе с помощью сравнительной генетической экспертизы. Для нее будут использованы образец крови Ухина и выделения, которые остались в перчатках, брошенных преступником при налете на улице 1812 года.

Пока же следствие установило обстоятельства преступления, совершенного Ухиным на Первомайской улице. Житель подмосковного Наро-Фоминска, получивший в 2004 году судимость за покушение на грабёж (ст. 30 и ст. 161 УК), долгое время перебивался случайными заработками, так как, учитывая криминальное прошлое, нигде не мог устроиться на работу по профессии — персональным или семейным водителем. В итоге, по версии СКР, он и решил грабить банки. Угрожая пяти сотрудникам отделения МКБ на Первомайской и двум посетителям пневматическим пистолетом, который, не зная, они приняли за настоящий, Ухов потребовал открыть ему дверь кассы. Кассир не подчинился, тогда молодой человек достал из пакета коробку с проводами, сообщив, что это взрывное устройство, которое он приведет в действие в случае невыплаты.

Пока он вел переговоры, на место происшествия приехала полиция, блокировавшая

отделение банка. Заложников захватчик отпустил, тем не менее сообщив стражам порядка, что, если ему не выплатят деньги, он совершит самоподжог. В итоге бойцы СОБРа, выдававшие себя за переговорщиков, застрелили Ухина. Получив три ранения в грудь, он скончался на месте. Кстати, установить личность налетчика, который документы с собой не взял, помогла кредитная карточка Сбербанка на его фамилию, найденная в кармане его одежды. Картонная коробка, которую он использовал, оказалась пустой.

Уголовное дело ГСУ СКР возбуждено по признакам преступления, предусмотренного п. «г» ч. 2 ст. 206 УК РФ (захват заложников с применением оружия или предметов, используемых в качестве оружия). Однако в дальнейшем оно, скорее всего, будет перекалифицировано на разбой (ст. 162 УК) и прекращено в связи со смертью подозреваемого.

В МКБ сообщили, что Алексей Ухин никакого отношения к банку не имел: в нем не работал, кредиты не брал и счета не открывал. При этом в банке не смогли объяснить, почему в качестве объектов нападения он дважды выбирал подразделения МКБ и почему ему не помешала охрана финансового учреждения.

**Николай Сергеев**

## Осветителя вернули к «Зенит-Арене»

В деле о мошенничестве при строительстве стадиона появился первый фигурант

**Оперативники МВД задержали первого подозреваемого по делу о мошенничестве, совершенном при строительстве в Санкт-Петербурге стадиона «Зенит-Арена», — гендиректора московской компании «Стройэлектромонтаж №5» (СЭМ №5) Василия Сливкина. Сыщики считают, что он мог быть причастен к хищению нескольких десятков миллионов рублей при установке на спортивном объекте системы освещения. Господин Сливкин уже доставлен в Петербург для участия в следственных действиях.**

Задержанию гендиректора компании «Стройэлектромонтаж №5» Василия Сливкина предшествовали обыски, которые были проведены сотрудниками УЭБиПК ГУ МВД по Санкт-Петербургу и Ленинградской области совместно с московскими коллегами в обеих столицах. Сыщики изыски необходимые для следствия вещдоки в офисах коммерческих фирм и квартирах их владельцев, а также в здании петербургского Комитета по строительству и подведомственном ему ГКУ «Фонд капитального строительства» (подробности см. в „Ъ“ от 19 мая). Следственные действия проходили в

рамках дела о мошенничестве при исполнении госконтрактов на строительство крупнейшего петербургского стадиона «Зенит-Арена», где предполагается провести серию футбольных матчей чемпионата мира 2018 года. Дело было возбуждено в марте 2016 года ГСУ петербургского управления МВД по ст. 159 УК РФ («мошенничество»). В его основу легли события, связанные с установкой системы освещения на стадионе.

Как говорится в деле, конкурс на выполнение работ по установке художественной подсветки и наружного освещения на стадионе выиграла столичная фирма СЭМ №5. Получив от комитета по строительству Петербурга аванс в размере более чем 189 млн руб., СЭМ №5 приобрел необходимое для исполнения контракта электрооборудование у ООО «СЭМ Комплект». Как следует из открытых источников, гендиректор СЭМ №5 Василий Сливкин до осени 2015 года был собственником «СЭМ Комплекта».

Как неофициально говорят источники „Ъ“ в правоохранительных органах, СЭМ №5 потратила на осветительные устройства лишь около 30 млн руб., еще некоторая часть средств

была списана на транспортировку и монтаж. Следствие сейчас устанавливает судьбу 75 млн руб., перечисленных СЭМ №5 из бюджета.

Василий Сливкин был задержан вчера в своем московском офисе и оперативно направлен в Санкт-Петербург для проведения следственных действий. Он был допрошен; предполагается, что в пятницу следствие обратится в суд с ходатайством об аресте 52-летнего предпринимателя.

Кстати, вскоре после начала расследования Комитет по строительству Петербурга в одностороннем порядке расторг договор с СЭМ №5. Там „Ъ“ сообщили, что после этого работы по установке художественной подсветки и освещения стадиона были полностью прекращены. «В настоящее время идет подготовка конкурсной документации для нового тендера, который мы объявим в ближайшее время. Будет выбран подрядчик, который и завершит весь невыполненный СЭМ №5 объем работ», — прокомментировал ситуацию представитель комитета по строительству.

**Владислав Литовченко, Лидия Горбуркова, Санкт-Петербург**

РЕКЛАМА



# НОВЫЙ КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР СТОЛИЦЫ

Лучше жизни в центре может быть только жизнь в новом центре! Добро пожаловать в ЗИЛАРТ — новый культурный, архитектурный и парковый центр столицы!

Жить здесь значит жить одновременно вблизи природы и неподалеку от Кремля. Слушать плеск реки, когда гуляешь вдоль набережной, и пение птиц, когда бежишь по дорожкам парка. Жить здесь значит в одно мгновение оказаться в самом центре культурных событий. Премьеры, выставки, знаменитости и блестящая светская жизнь! Жить здесь значит наконец оценить стильные и современные здания, созданные знаменитыми архитекторами.

Жить здесь значит каждый миг своей повседневности наполнять эмоциями, событиями и впечатлениями. ЗИЛАРТ. Вы по адресу!

РАССРОЧКА **0%-18** МЕСЯЦЕВ

(495) **228 22 88**



**ВЫ ПО АДРЕСУ**

**ЗИЛАРТ**  
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС АРТ-КЛАССА

ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ WWW.ZILART.RU ЗАСТРОЙЩИК ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М» РАССРОЧКА ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М» С 01 МАЯ ПО 31 МАЯ 2016Г.

# НОВОСТИ

## «Это не кризис большого числа беженцев, это кризис солидарности»

„Ъ“ публикует статью генсека ООН Пан Ги Муна о положении мигрантов

На следующей неделе в Стамбуле под эгидой ООН состоится Всемирный саммит по гуманитарным вопросам. Накануне его открытия генеральный секретарь ООН Пан Ги Мун написал для „Ъ“ статью о путях решения миграционной проблемы.

В сентябре этого года Генассамблея ООН соберет мировых лидеров с тем, чтобы попытаться найти ответ на одну из самых насущных проблем нашего времени — проблему массового перемещения беженцев и мигрантов.

Войны, нарушения прав человека, экономическая отсталость, изменение климата и стихийные бедствия заставляют людей покидать свои дома в больших количествах, чем когда-либо ранее с тех пор, как у нас появились достоверные данные. Более 60 млн человек — половина из них дети — бежали от насилия или преследований и сейчас находятся на положении беженцев и внутренне перемещенных лиц. Еще 225 млн стали мигрантами, которые покинули свои страны в поисках лучшей доли или просто для того, чтобы выжить.

Однако это не кризис большого числа беженцев, это кризис солидарности. Почти 90% беженцев всего мира нашли приют в развивающихся странах. Восемь стран принимают более половины общего числа беженцев во всем мире. 75% средств, направляемых ООН на цели облегчения и урегулирования их бедственного положения, выделяются всего десятью странами.

При справедливом распределении бремени ответственности не было бы никакого кризиса для принимающих стран. Мы располагаем средствами для оказания помощи и знаем, что нам нужно сделать, чтобы справиться с огромными потоками беженцев и мигрантов. Однако слишком часто нам мешают страх и невежество. Потребности людей отодвигаются на второй план, и голосеклобии звучит громче, чем голос разума.

Страны, находящиеся на переднем крае борьбы с этим кризисом, делают все возможное для решения этой проблемы. 19 сентября Генассамблея проведет заседание, посвященное активизации наших долгосрочных усилий. Для того чтобы международное сообщество полнее использовало эту возможность, я только что опубликовал доклад, озаглавленный «В условиях безопасности и уважения достоинства» и содержащий рекомендации, как обеспечить более эффективные коллективные действия.

Все мы принадлежим к единому роду человеческому. Миллионы людей терпят суровые страдания. Тысячи погибли в Средиземноморье, в водах Андаманского моря, в Сахеле и Центральной Америке. Беженцы и мигранты ничем от нас не отличаются, они столь же многолики. Перемещение масс населения по сути своей явление глобальное, и, как таковое, оно требует глобального распределения ответственности.

Во-вторых, беженцы и мигранты отнюдь не представляют собой угрозы, а напротив, вносят вклад в развитие принимающих стран, а также своих стран происхождения. Чем лучше интегрируются вновь прибывшие лица, тем больший вклад они вносят в жизнь общества. Нам нужны дополнительные меры поощрения социальной и экономической интеграции беженцев и мигрантов.

В-третьих, политические и общинные лидеры просто обязаны выступать против дискриминации и нетерпимости, а также давать отпор тем, кто стремится заволаговать голоса избирателей, формируя атмосферу запугивания и раскола. Настало время для наведения мостов между народами и людьми, а не для отгораживания раздельными стенами.

В-четвертых, нам следует уделять больше внимания устранению факторов, лежащих в основе недобровольного перемещения. Мощным новым инструментом в связи с этим стала «Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» — одобренный в прошлом году всеми 193 членами ООН план действий, в котором особое внимание уделяется вопросам справедливости, построению мирного общества.

В-пятых, нам необходимо укреплять международные структуры, управляющие перемещением масс населения, с тем чтобы они обеспечивали соблюдение действующих норм в области прав человека и предоставляли необходимую защиту. Государства должны вы-



полнять свои международно-правовые обязательства, в том числе по Конвенции о статусе беженцев 1951 года. Недопустимо, чтобы страны, в которые беженцы попадают изначально, несли бремя ответственности в одиночку. В моем докладе предлагается заключить «глобальный договор о совместном несении ответственности за прием беженцев».

Необходимо прилагать больше усилий для борьбы с контрабандистами и торговцами людьми, спасения и защиты людей в пути следования, а также для обеспечения их безопасности и уважения их достоинства на границе. Создание более упорядоченных и законных каналов для мигрантов и беженцев будет иметь решающее значение для того, чтобы отчаявшиеся люди не были вынуждены в поисках безопасности прибегать к услугам преступных сетей.

Число мигрантов, как ожидается, будет и дальше расти как следствие развития торговли, нехватки рабочей силы и квалифицированных кадров, свободы передвижения и коммуникации, усиления неравенства и изменения климата. В моем докладе предлагаются меры для повышения эффективности глобального управления в этой области, в том числе на основе заключения «глобального договора о безопасной, упорядоченной и организованной миграции».

Кризисы, вызванные наплывом беженцев и мигрантов, отнюдь не являются непреодолимыми, но их не по силам преодолеть государствам, действующим в одиночку. Сегодня миллионы беженцев лишены своих основных прав, а мир лишает себя возможности в полной мере использовать те преимущества, с которыми сопряжен прием беженцев.

Всемирный саммит по гуманитарным вопросам, который я созываю в Стамбуле 23 и 24 мая, будет посвящен поиску возможностей для принятия государствами и другими субъектами новых обязательств в плане организации совместной работы по защите населения. Я рассчитываю на то, что заседание Генассамблеи, которое состоится 19 сентября, укажет путь к решению самых насущных проблем беженцев и мигрантов и позволит мировым лидерам принять обязательства по расширению глобального сотрудничества в этих вопросах.

Люди перемещаются с места на место на протяжении тысячелетий — по своему выбору и под давлением обстоятельств, — и в обозримом будущем этот процесс будет продолжаться. Мы сможем обеспечить более благополучное и более справедливое будущее для всех только в том случае, если выполним свой долг по защите лиц, спасающихся от преследований и насилия, и будем использовать те возможности, которые беженцы и мигранты предоставляют принимающему их обществу.

## Бежать в Россию надо в последнюю очередь

РФ оказалась в конце рейтинга лояльности к переселенцам

Amnesty International впервые обнародовала «Рейтинг лояльности к беженцам», который показывает отношение граждан 27 стран к переселенцам, спасающимся на территории других государств от войн и преследований на родине. Лидером терпимости стал Китай. Россия, где лишь 1% опрошенных заявили о готовности пустить беженцев в дом, занимает последнее место.

Рейтинг Amnesty основан на опросе, проведенном с декабря 2015 по март 2016 года компанией GlobeScan в Великобритании, Германии, Греции, Канаде, Китае, Польше, России, США, Турции, Франции, Южной Корее. Всего было опрошено более 27 тыс. человек из 27 стран. В частности, исследователей интересовало мнение респондентов, должны ли вынужденные переселенцы получать приют в других странах, следует ли властям помогать им, готовы ли граждане принять людей, бегущих от войны и преследований, в своей стране и даже в своем доме.

Рейтинг терпимости к беженцам возглавляет Китай (85 баллов), за ним следуют Германия (84 балла) и Великобритания (83 балла). В самом низу находятся Россия (20 баллов), Индонезия (32 балла) и Таиланд (33 балла).

Так, чуть меньше половины опрошенных в Китае (46%) готовы при-

нять беженцев в своих домах. Больше половины опрошенных в Германии (56%) готовы принять беженцев в своем районе, а каждый десятый принял бы их и в своем доме. Почти все немцы (96%) сказали, что они примут беженцев в страну, и только 3% высказались против их въезда. В Великобритании за готовность принять беженцев проголосовали 87% опрошенных. Для сравнения: в России только 33% респондентов выказали готовность принять беженцев на территории страны и лишь 1% — у себя дома.

66% всех опрошенных заявили, что их правительства должны больше помогать беженцам. В отдельных странах, вовлеченных в кризис с беженцами, граждане хотят, чтобы их правительства активнее помогали беженцам, в том числе Германии (76%), Греции (74%) и Иордания (84%). Наименьшая поддержка более активных действиям правительства по помощи беженцам зафиксирована в России (26%), Таиланде (29%) и Индии (41%).

Amnesty впервые предпринимает подобное исследование. Недавно по заказу британской ВВС. Он также показал неготовность российских граждан принять в РФ беженцев: за проголосовали только 11%.

«Российские граждане необразованны с точки зрения международ-

ного права, которое обязывает принимать беженцев», — объяснил немцами (56%) готовы принять беженцев в своем районе, а каждый десятый принял бы их и в своем доме. Почти все немцы (96%) сказали, что они примут беженцев в страну, и только 3% высказались против их въезда. В Великобритании за готовность принять беженцев проголосовали 87% опрошенных. Для сравнения: в России только 33% респондентов выказали готовность принять беженцев на территории страны и лишь 1% — у себя дома.

Светлана Ганнушкина, председатель комитета «Гражданское содействие», объясняет, что негативный образ приезжих среди россиян формируют прежде всего СМИ: «О людях, приехавших из-за рубежа, рассказывают всякие страсти по всем каналам государственного телевидения. Все время показывают Европу, которая вот-вот рухнет под потоком беженцев, — очень многие подвластные этой пропаганде». Кроме того, по словам госпожи Ганнушкиной, нашими соотечественникам кажется, что они сами чего-то недополучают, а в такой ситуации тяжело говорить о помощи окружающим.

Кристина Гомес Ревуэльта

## В крушении самолета EgyptAir обнаружили синайский след

Власти Египта не исключают версии о теракте на борту Airbus A320

Египетские власти назвали теракт на борту самолета Airbus A320-232, следовавшего из Парижа в Каир и пропавшего с радаров на границе воздушного пространства Греции и Египта, одной из версий его крушения в Средиземном море. Высокопоставленный источник в аппарате российского правительства заверил „Ъ“: если версия о теракте подтвердится, возобновление авиасообщения между РФ и Египтом, разорванное после крушения самолета «Когальмавиа» в небе над Синаем, придется отложить.

Около 3:30 утром в четверг по местному времени (совпадает с московским) направлявшийся из Парижа в Каир рейсом MS804 самолет Airbus A320-232 египетской авиакомпании EgyptAir пропал с радаров. Это произошло, когда самолет находился в пограничной зоне воздушных пространств Греции и Египта, на расстоянии 280 км от египетского побережья, ориентировочно за полчаса до предполагаемой посадки в аэропорту Каира. На борту находились 56 пассажиров из 12 стран, преимущественно из Египта и Франции, в том числе граждане Ирака, подданные Великобритании, Бельгии, Саудовской Аравии и Кувейта, семь членов экипажа и три сопровождавших рейс сотрудника египетских служб безопасности. Россиян на борту не было.

Днем в четверг стало известно, что обломки самолета найдены в районе греческого острова Карпатос (неподалеку от Крита) в Средиземном море. До их обнаружения власти Египта предпочитали говорить не об авиакатастрофе, а о «пропавшем без вести самолете», хотя президент Франции Франсуа Олланд к тому моменту признал, что самолет разбился. Даже после того, как корабль греческих ВМС зафиксировал в море крупные фрагменты оранжевого цвета, разбросанные на снимках в интернете, Министерство авиации Египта опровергло информацию, что находка имеет отношение к потерпевшему крушению лайнеру.

Первым версией о возможном теракте на борту EgyptAir осторожно

изложил министр гражданской авиации Египта Шериф Фатхи. По его словам, такой сценарий следовало бы считать более вероятным, чем версию о технической неисправности воздушного судна. Вице-президент EgyptAir Ахмед Абдель заверил, что борт, выпущенный во Франции в 2003 году, обслуживался регулярно и находился в исправности. В авиакомпании сообщили, что рейс выполняли опытные пилоты, один из которых имел налет 6 тыс. часов, в том числе более 4 тыс. на самолете этого типа, а второй пилот пролетел за штурвалом 4 тыс. часов — то есть вероятность ошибки экипажа невелика.

Косвенным подтверждением версии о возможном теракте послужили заявления министра обороны Греции Паноса Камменоса. Он рассказал, что самолет сначала резко повернул на 90 градусов влево, затем на 360 градусов вправо, после чего потерял высоту с 11,2 тыс. до 3,4 тыс. м и пропал с радаров. «Поворот самолета на 360 градусов в воздухе — это перебор», — заявил аналитик воздушных перевозок американского телеканала CNN Лес Абенд. — Такой шаг предпринимает при чрезвычайной ситуации, только если пилот перестает справляться с управлением».

По данным греческой Службы гражданской авиации, последний сеанс связи с пилотом A-320 проходил в обычном режиме. Жалоб на технические проблемы от пилота не поступало — наоборот, он был весел и, покидая воздушное пространство Греции, прощался с диспетчером гречески.

Из российских официальных лиц первым версией о теракте на борту EgyptAir обнародовал директор ФСБ Александр Бортников. «По всей видимости, это теракт», — заявил он, призвав европейских партнеров «принять совместные меры по выявлению причастных к нему лиц». Таким образом, господин Бортников дал понять, что склоняется к версии о повторении сценария крушения в небе над Синаем в октябре прошлого года самолета «Когальмавиа», устроенного при помощи модельного взрывного устройства и став-

шего причиной разрыва авиасообщения между РФ и Египтом.

Источник „Ъ“ в госструктурах РФ вчера был более осторожен в оценках. «Поступившие данные о крушении самолета свидетельствуют о совершении теракта, однако говорить об этом точнее можно будет после обнаружения обломков», — заявил он „Ъ“, добавив, что «все соответствующие доклады были в оперативном режиме сделаны руководству страны».

Глава египетского управления по расследованию инцидентов на воздушном транспорте Айман аль Мукадем вчера объявил о создании международного комитета по расследованию авиакатастрофы. Комитет возглавит египетская сторона, в его состав войдут представители Франции. Он займется поиском черных ящиков и сбором улики, который начнется после того, как будут найдены обломки самолета.

Член комитета Госдумы по обороне Максим Шингаркин пояснил „Ъ“: случившее делает обязательным условием возобновления авиасообщения между РФ и Египтом наличие российских специалистов в местных аэропортах, организацию отдельной стоянки для российских самолетов и заправку топливом российского производства. По словам собеседника „Ъ“, «сейчас самым пристальным образом надо следить за организацией безопасности полетов не только в отношении Египта, но и в странах, где такие риски наиболее очевидны, исходя из уровня террористической угрозы».

Высокопоставленный источник в аппарате правительства заверил „Ъ“, что крушение самолета EgyptAir в любом случае повлияет на сроки возобновления авиасообщения с Египтом. «Все это напрямую связано с безопасностью наших пассажиров», — заявил он. В Росавиации вчера сообщили, что учтут версию о возможном теракте, однако намерены «продолжить сотрудничество с Египтом по организации безопасного пребывания российских пассажиров в аэропортах этой страны».

Ольга Кузнецова, Иван Сафронов, Елизавета Кузнецова

## Уильяму Браудеру нашлось дело и в Америке

Генпрокуратура России попросит США дать юридическую оценку покупке акций «Газпрома»

Вчера стало известно, что МВД России подозревает главу Hermitage Capital Уильяма Браудера в незаконном приобретении 200 млн акций «Газпрома», уклонении от уплаты налогов, а также преднамеренном банкротстве компании, используемой для этой сделки. В качестве его подельников следствие видит братьев Дирку, Роберта и Дэниела Зиффов, владеющих инвестиционным фондом Ziff Brothers Investments. В рамках этого дела Генпрокуратура планирует запросить юридическую помощь у США, а также уведомить власти этой страны о том, что на ее территории совершались противоправные деяния.

Как сообщил официальный представитель Генпрокуратуры Александр Куренной, следственными органами РФ в настоящее время ведется расследование ряда уголовных дел о незаконном приобретении в период с 1997 по 2005 год не менее 200 млн акций ОАО «Газпром», уклонении от уплаты налогов и преднамеренном банкротстве ряда компаний (ч. 4 ст. 159 УК, ст. 199 УК и ст. 196 УК).

По данным „Ъ“, в ходе расследования следственным департаментом МВД было установлено, что фонд Ziff Brothers Investments (является налоговым резидентом США), принадлежащий нью-йоркским миллиардерам братьям Дирку, Роберту и Дэниелу Зиффам, учредил компании Speedwagon Investors 1 и Speedwagon Investors 2, которые, в свою очередь, зарегистрированы на Кипре офшоры Zhoda Limited, Peninsular Heights и Giggis Enterprises Limited. Офшоры учредили в Калмыкии, которая тогда являлась свободной экономической зоной, ООО «Камера», «Байкал-М», «Стерлинг инвестментс», «Лори», «Империал» и «Эскалибур». Возглавили все эти компании руководители Hermitage Capital Уильям Браудер и его партнер Иван Черкасов. Поскольку в то время действовал указ президента, запрещавший иностранцам приобретать акции



Генпрокуратура решила доказать, что Уильям Браудер (на фото) и его партнеры совершали незаконные действия не только в России, но и в США

«Газпрома», сделки проводились через калмыцкие ООО. Акции газового монополиста они приобретали на Санкт-Петербургской и Московской брокерских торговых площадках. Всего на ООО было приобретено 133 млн акций «Газпрома».

В 2006 году, по данным МВД, акции были консолидированы в ООО «Камера». Часть из них компания продала, а около 70 млн ценных бумаг в виде дивидендов передала кипрским офшорам, а те направили их в Speedwagon Investors 1 и 2.

Остальные акции были приобретены также зарегистрированными в Калмыкии Уильямом Браудером компаниями «Дальняя степь», «Саутур инвестмент» и «Рилэнд». Впоследствии они перевели ценные бумаги в кипрские офшоры, также выступавшие их учредителями. Эти сделки, считают в МВД, совершались уже в интересах фонда HSBC, высту-

павшего, в свою очередь, учредителем Hermitage Capital. Как считают в МВД, в результате этих сделок российский бюджет только в виде налогов не получил более 1 млрд руб.

По версии следствия, все эти сделки осуществляла международная группа, в которую помимо братьев Зифф и Уильяма Браудера входили руководители аудиторской компании Firestone Duncan Джеймисон Файерстоун и другие, в том числе «неустановленные лица».

По словам господина Куренного, у российских правоохранителей есть основания полагать, что эти действия нарушили ряд нормативных актов США, в том числе закон об инвестиционной деятельности, и могут являться поводом для возбуждения уголовного дела американскими компетентными органами. Как сообщила „Ъ“ адвокат Наталья Весельницкая (участвует в защите граждан РФ в США), по ее данным, нарушения связаны в том числе и с тем, что в то время Ziff Brothers Investments не была зарегистрирована в Комиссии по ценным бумагам США как инвестиционная компания, а следовательно, не могла участвовать в подобных сделках.

В связи с этим надзорным ведомством готовится обращение в Минюст США об оказании международной правовой помощи. Генпрокуратура рассчитывает, что правоохранительные органы США проверят указанные сделки на соответствие американскому финансовому и налоговому законодательству.

Кроме того, в Генпрокуратуре РФ рассчитывают, что американские власти предоставят данные, которые необходимы МВД для завершения расследования уголовного дела и передачи его в суд. Предполагается, что Уильям Браудер предстанет перед судом заочно (в 2013 году по приговору Тверского района Москвы за неуплату налогов он заочно получил девять лет). А вот конкурсного управляющего «Дальней степи» Александра Долженко по обвинению в преднамеренном банкротстве будут судить в обычном режиме.

Владислав Трифонов

## мировая политика

## Сказка о царе и султানে



Владимир Путин готовит свою делегацию к встрече с премьер-министром Камбоджи фотодмитрия азарова



Президент России готов к встрече с премьер-министром Сингапура фотодмитрия азарова

Конечно, организаторы постарались, и условия, например, для журналистов следует признать идеальными. Ходить, если кому-нибудь интересно, вообще никуда не надо: живешь там же, где и работаешь, никаких шатлов, и только голова немного крутом идет от веселящего весенне-морского кислорода.

В результате он оказался таким веселящим, что уже к концу первого дня на приеме в честь журналистов (в основном иностранных) можно было, например, наблюдать официального представителя МИД РФ Марию Захарову танцующей «калинку» так, словно в последний раз (и явно не в первый)...

19 мая стал днем перед саммитом. Владимир Путин весь этот день провел в двустороннем хлопотах. Первым у него в этот день был новый президент Мьянмы. До этого Тин Чан со своими соратниками был с визитом только в Лаосе, поэтому от него нельзя было требовать невозможного. Он и сопровождающие его лица старались соответствовать духу и даже букве саммита, но им, конечно, было не просто. Так, не мог я сделать вид, что не замечаю того, что личный фотограф президента Мьянмы одет совершенно безукоризненно (то есть в темный костюм, белую рубашку и голубизны Черного моря галстук, купленный, как он потом сам рассказал коллегам, тут же, в Имеретинке, — и в магазине, а не на рынке, меж-

ду прочим, потому что он же не мог пойти на встречу без галстука), но только до школоток. Ниже же он был по старой мьянманской привычке в сандалиях на босу ногу.

Это, конечно, кроме всего прочего, свидетельствовало о том, что фотограф чувствует себя в Сочи как дома, и должно было, по идее, льстить организаторам. Да спасибо в общем-то за то, говорили они мне, что галстук сумел не только купить, но и завязать.

Коллеги фотографа между тем рассказали мне позже, что у них там в Мьянме так и ходят, только темный костюм — это и правда дань уважения хозяевам саммита, а так-то лишнее. В Мьянме так на двусторонки не являются. Там и двусторонок-то нет. Какое одолжение смогли, такое для хозяев и сделали. А уж невозможного, то есть носков, требовать уже тем более нельзя. Не стоит. А то потом и пожалеть можно.

О чем говорят на двусторонних встречах при журналистах? Да ни о чем. Иногда, очень редко, они случаются, и большого накала, и начинается выяснение отношений еще до переговоров один на один, но для этого обоим лидерам надо сильно постараться что-то уже наговорить или сделать друг другу задолго до такой встречи. Такими когда-то вдруг стали встречи с бывшим товарищем Владимира Путина британским премьером Тони Блэром: оба они, кажется, не могли простить друг другу этой дружбы, а главное того, что в какой-то момент доверились друг другу.

«Россия» имени Людмилы Зыкиной и чеченский государственный ансамбль «Вайнах».

Третий саммит АСЕАН, впервые проходящий в России, собрался после шестилетнего перерыва (предыдущая встреча состоялась в 2010 году в Ханое, тогда Москву представлял президент Дмитрий Медведев). Сам же Владимир Путин встречается с лидерами государств Юго-Восточной Азии после более чем десятилетнего перерыва — его предыдущее общение с ними в формате саммита Россия—АСЕАН произошло в 2005 году в Куала-Лумпуре. Хотя главные события сочинского саммита запланированы на сегодня, двусторонние встречи и переговоры с лидерами десяти государств АСЕАН продлятся до воскресенья. Среди гостей — президенты, премьеры и монархи (включая султана Брунея — одного из двух существующих в мире султанов).

«Количество двусторонних встреч и их широкая повестка говорят о том, что саммит в Сочи не будет ритуальным. Достаточно сказать, что в его программу — обсуждение соглашений с российскими госкорпорациями, в том числе по атомной энергетике для Камбоджи и Индонезии», — пояснил «Ъ» директор центра АСЕАН при МГИМО Виктор Сумский.

**Юго-Восточная Азия притокрывается для российского оружия**

В ходе сочинского саммита будут рассмотрены перспективы закупки армией Таиланда вертолетов Ми-17В5, которые должны заменить американские СН-47, а также поставка в Индонезию от 5 до 8 Су-35, рекламу которым сделала операция ВКС России в Сирии. Интерес к закупке этих машин проявил также Вьетнам (см. «Ъ» от 30 марта). Минскельоз

Поэтом и обращаешь внимание прежде всего на таких фотографов: больше порадовать, прежде всего самого себя, нечем.

Самым информативным в коротком выступлении президента Мьянмы является его признание в том, что он прилетел накануне поздно вечером и не смог как следует разглядеть город, но зато утром по достоинству оценил все достоинства Сочи, увидев прогуливающегося по пляжу людей. (Интересно, что принял за пляж президент Мьянмы, — ведь перед отелем и «Конгресс-центром» есть только набережная, а пляжа никакого нет, потому что есть только Имеретинский порт, который, правда, хотели сделать пляжем сразу после Олимпиады, но поскольку идея сделать порт пляжем сразу после Олимпиады возникла еще до Олимпиады, то после Олимпиады, конечно, сразу раздумали.)

Следующим стал султан Брунея Хасанал Болкиах. Этот человек известен, кроме всего прочего, тем, что он один из самых богатых людей мира (вот и встретились, как говорится, два одиночества). У одного, говорят, его богатство то ли \$30, то ли \$40 млрд, у другого — его народ. Один абсолютный монарх, другой — абсолютный президент. В общем, можно, конечно, запутаться...

Но Владимир Путин по крайней мере не работает одновременно министром обороны, министром иностранных дел, министром торговли (или тоже не понять), а также не возглавляет правительство (а вот тут неожиданно точка).

Султан Брунея-Даруссалама Хаджи Хасанал Болкиах, сошедший к Владимиру Путину, кажется, сразу со всех купюр своей страны, выглядел между тем скромным, то есть не так, как мог бы и как, вероятно, выглядит в быту. Только вот, в отличие от фотокорреспондента из Мьянмы, он надел под брюки высокие кожаные сапоги. То есть, когда человек садится, обычно становятся видны его длинные носки. А тут были видны только длинные лакированные сапоги (даже интересно, куда они простирались).

— Я с теплотой вспоминаю свой первый визит к вам, — рассказал султан Брунея Владимиру Путину.

А мог бы и с жарой, если бы саммит G20 проходил тогда не в Петербурге, а в Сочи (уверен, если бы «двадцатка» состоялась сейчас, хоть даже и думать об этом, учитывая, можно сказать, криминальную мировую обстановку по отношению к России, нелепо, то Владимир Путин проходил бы ее именно в Сочи).

Премьер-министр королевства Таиланд Прают Чан-Оча сосредоточился на разговоре о продажах в Россию сельскохозяйственной тайской продукции, то есть, видимо, риса, тапиоки и кофе Black Ivory.

— И мы говорим, — подчеркнул он, — о возможности направить российскую делегацию в Таиланд, чтобы посмотреть наши товары и продукцию.

Делегация будет, без сомнения, представительной и многочисленной.

Премьер-министр Камбоджи Хун Сен поблагодарил Владимира Путина за то, что сделали для Камбоджи его предшественники: — Вы нам помогли освободиться от режима Пол Пота, и без помощи Советского Союза и России мы не смогли бы выйти из этого трудного положения (они это называют сложным положением. — А. К.).

Премьер-министр Малайзии был так рад встрече с Владимиром Путиным, что тот Boeing, такое впечатление, был и не малайзийским.

А премьер-министр Вьетнама Нгуен Суан Фуку так и просто бросился к Владимиру Путину с объятиями и начал, без преувеличения, душить в них, так что и Владимир Путин, казалось, проникся к вьетнамскому премьеру сильными чувствами, обнял его и в какой-то момент даже положил голову ему на плечо. Так они и стояли несколько секунд, покававшихся кому-то вечностью, а кому-то, скорее всего, им самим) — одним мгновением. Да, подумал я, так вот встречается только старые (в хорошем смысле слова) и верные друзья, которым давно не нужны никакие слова...

— Очень рад видеть вас и рад возможности познакомиться лично, — сказал наконец Владимир Путин Нгуен Суан Фуку, когда они сели.

Премьер-министр Сингапура Ли Сянь Лун представлял страну, победившую, как известно, коррупцию. Так что встреча оказалась короткой: общих тем для разговора было мало.

**Андрей Колесников**

В первый день заседания министров иностранных дел стран НАТО альянс, как и ожидалось, де-факто пополнился новым членом — Черногорией. Помимо этого на встрече, как и всегда с момента начала украинского кризиса, активно обсуждалась «угроза с востока». Перед варшавским саммитом НАТО в странах Балтии пройдет целый ряд масштабных военных учений. Источники «Ъ» в альянсе утверждают, что маневры планировались задолго до кризиса в отношениях с РФ и носят «исключительно оборонительный характер». При этом они выдвигают в адрес российских военных целый ряд претензий, которые выслушивал в Брюсселе корреспондент «Ъ» ПАВЕЛ ТАРАСЕНКО.

Выступая вчера утром перед началом министерского заседания, генсек НАТО Йенс Столтенберг развил темы, затронутые им накануне на пресс-конференции (см. «Ъ» от 19 мая). Он анонсировал подписание протокола о присоединении к альянсу Черногории, рассказал о планах НАТО финансировать армию Афганистана до 2020 года, не исключил возможности усиления активности в Черном море, а также заявил о важности диалога с Россией в период роста напряженности. Новостью стало лишь обещание генсека оказать любую посильную помощь при расследовании крушения самолета Airbus A320-232 египетской авиакомпании EgyptAir — в том случае, если альянс получит соответствующий запрос.

По словам Йенса Столтенберга, ключевым на июльском саммите НАТО станет вопрос о том, «как лучше обеспечить стабильность за пределами границ альянса». «Когда ситуация у наших соседей стабильна, мы находимся в большей безопасности», — пояснил он, особо упомянув Ирак, Ливию и ситуацию в Средиземноморье. При этом в НАТО не исключают и того, что события будут развиваться по наименее опасному сценарию, и именно поэтому особое внимание уделяют повышению своей обороноспособности.

Напомним, на саммите в Уэльсе в 2014 году было принято решение о модернизации вооруженных сил альянса, в частности, создании сил сверхбыстрого реагирования «Наконечник копья», которые способны за 48 часов развернуться в любой точке планеты. Спустя два года пришлось подводить предварительные итоги: войска созданы и активно отрабатывают на учениях возможные сценарии.

В среду в польский порт Щецин из Испании прибыл корабль с примерно 500 единицами военного оборудования и несколькими сотнями военнослужащих из сил сверхбыстрого реагирования. Они задействованы в учениях Brilliant Jump, которые продлятся до 27 мая. Цель — отработка сверхбыстрой переброски крупных войсковых подразделений к месту конфликта. 7 июня также на территории Польши будет дан старт другим, еще более масштабным маневрам — Anakonda. Как рассказали «Ъ» в штаб-квартире НАТО, в учениях, которые продлятся до 17 июня, будут задействованы 31 тыс. военных, 105 летательных аппаратов, 2920 транспортных средств и 12 кораблей. Ничего подобного по масштабам на территории Польши ранее никогда не проводилось.

Любопытно, что в это же самое время военные из государств НАТО будут задействованы еще в нескольких учениях: Saber Strike и Baltops (все — в странах Балтии), а также международные учения Dragon Pioneer и Spring Storm с привлечением членов альянса завершились в Молдавии и Эстонии соответственно.

«Мы видим в СМИ сообщения, что после начала украинского кризиса НАТО стало более агрессивным. Но программа учений составляется лет за шесть. То есть они были запланированы задолго до аннексии Крыма», — заверил «Ъ» военный источник в альянсе, добавив: ни у кого не было намерения развить максимальную активность именно перед варшавским саммитом.

В разговорах о маневрах военные представители альянса избегают прямых отсылок к внешней и оборонной политике России. Легенда Anakonda, например, максимально абстрактна: речь пойдет о нападении «красной коалиции» основных государств Торрике, Ботния и Линдси на «синюю коалицию» — Польшу, Эстонию, Латвию, Литву, Германию и Норвегию. Впрочем, описание вымышленной ситуации все-таки отсылает к реальным заявлениям руководителей НАТО: в сценарии говорится об аннексии агрессором некоей территории Арланд, дестабилизации ситуации в Польше и странах Балтии, угрозе гибридной войны.

В МИД РФ ранее не раз называли подобные учения «провокационными». Вместе с тем в штаб-квартире НАТО утверждают, что Москве нечего беспокоиться. «Мы максимально открыты. На учения в качестве наблюдателей могут приезжать и российские офицеры. Но, насколько я знаю, несколько раз они отказывались от этого», — рассказал «Ъ» один из собеседников. «Окно возможностей максимально широко: на учения Anakonda можно приехать с первого дня до последнего», — подтвердил «Ъ» польский военный источник.

При этом военные альянса выдвигают претензии в адрес России — в первую очередь связанные с «опасным поведением» легчиков над Балтийским морем, а также внезапными учениями. «Они не запрещены, но нормой не являются и заставляют по-нервничать. Какой сигнал Россия посылает миру, неожиданно перемещая по своей территории более 40 тыс. военных? То, что она непредсказуема. НАТО ничего подобного не делает», — отметил один из собеседников «Ъ» в штаб-квартире альянса.

Подробно настоящее и будущее отношений с Москвой министры стран альянса обсудили вчера за ужином. Впрочем, один из высокопоставленных источников «Ъ» в штаб-квартире блока заранее предупредил: никаких «существенных изменений» по этому вопросу ожидать не стоит. Объявленный генсеком Столтенбергом подход, подразумевающий поиск «баланса между силой и диалогом», похоже, еще долго будет сохранять актуальность.

## Доворот на Восток

Саммит в Сочи призван уравновесить политику России в Азии

В Сочи открылся третий саммит России и Ассоциации стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН), объединяющей наиболее динамично развивающиеся экономики Азиатско-Тихоокеанского региона. Встречи и переговоры президента РФ Владимира Путина с лидерами «азиатских драконов», общий рынок которых превышает рынок ЕС, проходит по горячим следам визита в Сочи японского премьера Синдзо Абэ. В преддверии июньского визита Владимира Путина в КНР Москва пытается доказать, что ее «поворот на Восток», провозглашенный в 2014 году после событий на Украине, перестает быть политическим проектом и не сводится к стратегическому партнерству с Пекином. Впрочем, идя на резкое сближение с Японией и АСЕАН и тем самым пытаясь избежать роли младшего брата Китая, Москва не только получает козыри для переговоров с Пекином, но и вынуждена балансировать между конфликтующими между собой частями Азии.

Третий саммит за 11 лет. Стартовавший вчера в Сочи третий саммит России и Ассоциации стран Юго-Восточной Азии проходит под девизом: «Навстречу стратегическому партнерству во имя всеобщего блага» и приурочен к 20-летию провозглашения России партнером АСЕАН по диалогу (этот статус Москва официально получила в 1996 году). Впрочем, событием года в азиатской политике России двухдневную встречу в Сочи делает отнюдь не только круглая дата в ее отношениях с одним из самых преуспевающих региональных объединений, отмечать которую в Сочи прибыли ансамбль

«Россия» имени Людмилы Зыкиной и чеченский государственный ансамбль «Вайнах».

уже заявил о планах нарастить экспорт в регион продовольствия, а премьер Таиланда Прают Чан-Оча ответил на это обещание освободить российские компании от налогов на 8 лет. Ранее Россия и Индонезия подписали меморандум о строительстве силами РЖД на острове Калимантан железной дороги длиной 190 км, а Мьянма закупила в России партию учебно-тренировочных самолетов Як-130.

Сочинский саммит Россия—АСЕАН впервые проходит в условиях самого острого со времен холодной войны конфликта в отношениях России с Западом, вынудившего Москву в 2014 году после событий на Украине и начала войны санкций провозгласить «поворот на Восток». Тем не менее новая азиатская политика Москвы до последнего времени выглядела преимущественно политическим проектом, в центре которого находился ее главный стратегический партнер — Китай, в то время как остальная Азия играла периферийную роль.

Лучшей иллюстрацией этого служили отношения Москвы со странами АСЕАН, совокупный ВВП которых сегодня составляет \$3,5 трлн. В 2016 году товарооборот России с АСЕАН достиг скромной цифры в \$21,4 млрд. Суммарные инвестиции России в Юго-Восточной Азии составили около \$700 млн, при этом \$420 млн было инвестировано во Вьетнам.

**Китайский фактор**

В 2011 году Россия была приглашена к участию в Восточно-Азиатских саммитах (ВАС), проводимых под эгидой АСЕАН. Страны региона звали на ВАС Москву одновременно с Вашингтоном, чтобы получить дополнительное пространство для маневра в переговорах с Китаем. Результат получился противоречивым: несмотря на то что концепция внеш-

## НАТО маневрирует поближе к России

Саммит альянса предваряют масштабные военные учения

В первый день заседания министров иностранных дел стран НАТО альянс, как и ожидалось, де-факто пополнился новым членом — Черногорией. Помимо этого на встрече, как и всегда с момента начала украинского кризиса, активно обсуждалась «угроза с востока». Перед варшавским саммитом НАТО в странах Балтии пройдет целый ряд масштабных военных учений. Источники «Ъ» в альянсе утверждают, что маневры планировались задолго до кризиса в отношениях с РФ и носят «исключительно оборонительный характер». При этом они выдвигают в адрес российских военных целый ряд претензий, которые выслушивал в Брюсселе корреспондент «Ъ» ПАВЕЛ ТАРАСЕНКО.

Выступая вчера утром перед началом министерского заседания, генсек НАТО Йенс Столтенберг развил темы, затронутые им накануне на пресс-конференции (см. «Ъ» от 19 мая). Он анонсировал подписание протокола о присоединении к альянсу Черногории, рассказал о планах НАТО финансировать армию Афганистана до 2020 года, не исключил возможности усиления активности в Черном море, а также заявил о важности диалога с Россией в период роста напряженности. Новостью стало лишь обещание генсека оказать любую посильную помощь при расследовании крушения самолета Airbus A320-232 египетской авиакомпании EgyptAir — в том случае, если альянс получит соответствующий запрос.

По словам Йенса Столтенберга, ключевым на июльском саммите НАТО станет вопрос о том, «как лучше обеспечить стабильность за пределами границ альянса». «Когда ситуация у наших соседей стабильна, мы находимся в большей безопасности», — пояснил он, особо упомянув Ирак, Ливию и ситуацию в Средиземноморье. При этом в НАТО не исключают и того, что события будут развиваться по наименее опасному сценарию, и именно поэтому особое внимание уделяют повышению своей обороноспособности.

Напомним, на саммите в Уэльсе в 2014 году было принято решение о модернизации вооруженных сил альянса, в частности, создании сил сверхбыстрого реагирования «Наконечник копья», которые способны за 48 часов развернуться в любой точке планеты. Спустя два года пришлось подводить предварительные итоги: войска созданы и активно отрабатывают на учениях возможные сценарии.

В среду в польский порт Щецин из Испании прибыл корабль с примерно 500 единицами военного оборудования и несколькими сотнями военнослужащих из сил сверхбыстрого реагирования. Они задействованы в учениях Brilliant Jump, которые продлятся до 27 мая. Цель — отработка сверхбыстрой переброски крупных войсковых подразделений к месту конфликта. 7 июня также на территории Польши будет дан старт другим, еще более масштабным маневрам — Anakonda. Как рассказали «Ъ» в штаб-квартире НАТО, в учениях, которые продлятся до 17 июня, будут задействованы 31 тыс. военных, 105 летательных аппаратов, 2920 транспортных средств и 12 кораблей. Ничего подобного по масштабам на территории Польши ранее никогда не проводилось.

Любопытно, что в это же самое время военные из государств НАТО будут задействованы еще в нескольких учениях: Saber Strike и Baltops (все — в странах Балтии), а также международные учения Dragon Pioneer и Spring Storm с привлечением членов альянса завершились в Молдавии и Эстонии соответственно.

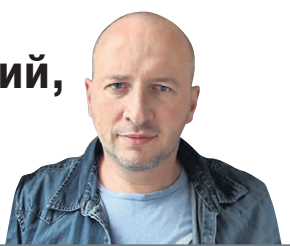
«Мы видим в СМИ сообщения, что после начала украинского кризиса НАТО стало более агрессивным. Но программа учений составляется лет за шесть. То есть они были запланированы задолго до аннексии Крыма», — заверил «Ъ» военный источник в альянсе, добавив: ни у кого не было намерения развить максимальную активность именно перед варшавским саммитом.

В разговорах о маневрах военные представители альянса избегают прямых отсылок к внешней и оборонной политике России. Легенда Anakonda, например, максимально абстрактна: речь пойдет о нападении «красной коалиции» основных государств Торрике, Ботния и Линдси на «синюю коалицию» — Польшу, Эстонию, Латвию, Литву, Германию и Норвегию. Впрочем, описание вымышленной ситуации все-таки отсылает к реальным заявлениям руководителей НАТО: в сценарии говорится об аннексии агрессором некоей территории Арланд, дестабилизации ситуации в Польше и странах Балтии, угрозе гибридной войны.

В МИД РФ ранее не раз называли подобные учения «провокационными». Вместе с тем в штаб-квартире НАТО утверждают, что Москве нечего беспокоиться. «Мы максимально открыты. На учения в качестве наблюдателей могут приезжать и российские офицеры. Но, насколько я знаю, несколько раз они отказывались от этого», — рассказал «Ъ» один из собеседников. «Окно возможностей максимально широко: на учения Anakonda можно приехать с первого дня до последнего», — подтвердил «Ъ» польский военный источник.

При этом военные альянса выдвигают претензии в адрес России — в первую очередь связанные с «опасным поведением» легчиков над Балтийским морем, а также внезапными учениями. «Они не запрещены, но нормой не являются и заставляют по-нервничать. Какой сигнал Россия посылает миру, неожиданно перемещая по своей территории более 40 тыс. военных? То, что она непредсказуема. НАТО ничего подобного не делает», — отметил один из собеседников «Ъ» в штаб-квартире альянса.

Подробно настоящее и будущее отношений с Москвой министры стран альянса обсудили вчера за ужином. Впрочем, один из высокопоставленных источников «Ъ» в штаб-квартире блока заранее предупредил: никаких «существенных изменений» по этому вопросу ожидать не стоит. Объявленный генсеком Столтенбергом подход, подразумевающий поиск «баланса между силой и диалогом», похоже, еще долго будет сохранять актуальность.

**Артем Костюковский,**СПЕЦИАЛЬНЫЙ  
КОРРЕСПОНДЕНТ  
РУСФОНДА**Передвижение по средствам**

На чем хотят ездить и на чем ездят инвалиды

**В Русфонд довольно часто обращаются родители с просьбами помочь приобрести инвалидные коляски для их детей. Что, в общем-то, странно: государство через Фонд социального страхования (ФСС) должно обеспечивать техническими средствами реабилитации всех без исключения детей, которые в них нуждаются. Оно и обеспечивает. А просьбы к нам все идут и идут.**

«Выдали коляску, но ребенку с ДЦП в ней неудобно сидеть. И мне неудобно: коляска тяжелая, громоздкая — ни в лифт, ни в автобус не входит», — говорит Оксана Сахарова, мама восьмилетнего Мирона. «У коляски фиксированные колеса, и чтобы повернуть, ее надо приподнять. Она у нас меньше года, а винты уже сломались, ручка отвалилась», — объясняет Анфиса Шереметьева, мама четырехлетней Насти, родившейся с поражением головного мозга. «Ремней безопасности нет, подголовники жесткие, от них у сына шея болит и позвоночник в постоянном напряжении», — жалуется Юлия Павлова, сын которой недавно перенес операцию на тазобедренном суставе. Это типичные отзывы родителей об отечественных и китайских колясках, которые государство предоставляет их детям.

Получению инвалидной коляски предшествуют медико-социальная экспертиза и оформление индивидуальной программы реабилитации. В этом документе записывается, какая именно коляска необходима ребенку. Но по факту люди получают нечто «среднее по больнице». Потому что государство закупает коляски у поставщиков, которые предлагают дешевые, но, как выясняется, далеко не всегда качественные изделия. И выбирать родителям детей-инвалидов приходится из того, что есть.

«В Москве на коляску выделяется около 32 тыс. руб., — рассказывает сотрудница региональной общественной организации инвалидов «Перспектива» Мария Генделева. — За эти деньги можно приобрести только коляску плохого качества — китайскую или самую дешевую российскую. Служат они недолго, в эксплуатации неудобны. А цены хотя бы относительно неплохих отечественных колясок начинаются от 60 тыс. руб., хороших немецких — от 120 тыс. руб.»

По словам Марии Генделевой, суть проблемы — в обезличенном отношении чиновников к инвалидам: «У каждого инвалида свои особенности: то, что подойдет ребенку с ДЦП, не устроит ребенка с симптоматической эпилепсией. Купить для них одинаковые коляски — все равно что всем выдать кроссовки одного размера».

В Фонде социального страхования говорят, что никто инвалидов не неволит, каждый вправе самостоятельно выбрать себе кондиционную коляску нужной модификации с необходимыми параметрами. А затраты на нее государство компенсирует. Но проблема в том, что эта компенсация не превышает цены, по которой закупались коляски на последних по времени торгах, то есть тех же 32 тыс. руб.

Каковы перспективы решения проблемы? Или в будущем чиновники будут действовать по принципу «главное — обеспечить, а чем именно — неважно»? В прошлом году Всероссийское общество инвалидов потребовало изменить правила закупки протезов и инвалидных колясок: отойти от обязательных аукционов и закупать только то, что реально необходимо конкретным людям с их конкретными особенностями. ФСС согласился с этим предложением, пожаловался на недобросовестных подрядчиков, но на этом все и кончилось.

На специализированных интернет-форумах можно найти всевозможные инструкции, как добиться в ФСС, чтобы в программу реабилитации было вписано нужное средство, как правильно обращаться в прокуратуру, на какие законы и подзаконные акты ссылаться. Кто-то делится удачным опытом: наотрез отказался от коляски, предложенной в региональном отделении ФСС, обратился в прокуратуру, но тут чиновники пошли на попятный и купили дорогую коляску с электроприводом. Счастливчика поздравляют, консультируются. Но далеко не у всех есть силы выпарывать у государства жизненно необходимую вещь. Тем более у людей с инвалидностью.

**Вику Тугареву ждут в Москве в июне**

13 мая в «Б», на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Ока» мы рассказали историю семилетней Вики Тугаревой из Рязани («День Виктории», Светлана Иванова). У девочки несовершенный остеогенез — чрезвычайно хрупкие кости. После нескольких курсов лечения, которые помогли оплатить читатели Русфонда, Вика окрепла, но прошлой осенью показатели плотности костной ткани ухудшились, вернулись переломы, развился болевой синдром. Возобновить лечение девочки готовы в клинике Global Medikal Систем (GMS Clinic, Москва). Ряды сообщить: вся необходимая сумма (920 тыс. руб.) собрана. Марина, мама Вики, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 13 мая 57148 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей «Первого канала», ГТРК «Ока», «Волга», «Калуга», «Пермь», «Томск», «Липецк», а также 148 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 38 детям на 18 896 324 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

**Сколько всего надо успеть**

Семилетнюю Таю Кравчик спасет донорский костный мозг



**Тая хотела бы танцевать, учиться новым движениям — она с четырех лет занималась классическими танцами. Хотела бы разучивать новые песни — раньше она ходила в музыкальную школу на вокал и фортепиано. Хотела бы общаться с друзьями и подругами — мама говорит, их так много, что квартира порой превращается не то в класс, не то в игровую площадку. А школа? В школу бы пойти 1 сентября! Всего этого она пока что точно не успеет. Тяжелейшая (врачи даже говорят — сверхтяжелая!) болезнь приостановила все Таины любимые занятия, помешала всем ее задумкам и планам.**

Тая с мамой живут в городе Багратионовске Калининградской области. А что такое Багратионовск? Маленький городок почти на самой западной границе, население — шесть с чем-то тысяч. Это я к чему: у местных медиков, казалось, были все шансы не заметить, пропустить или неправильно истолковать первые признаки Таиной болезни. Как нередко и бывает в маленьких городках и деревнях. Но здесь было не так. Участковый педиатр, едва осмотрев девочку, велел Таиной маме Елене срочно везти дочку в областной центр. А уже через несколько дней мама и дочь были в Петербурге, в НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой. Успели. Успели попасть в опытные и умелые руки. Питерские доктора уточнили диагноз, назначили Тая нужные лекарства, лечение продолжалось в Калининграде.

Анемия, да еще в такой степени — эту степень и называют сверхтяжелой, — болезнь редкая. Она, если сказать понятно, состоит в том, что костный мозг (кто еще не знает, кроветворный орган) не вырабатывает нужного количества клеток крови.

Самыми необходимыми для Таи лекарствами в это время стали дорогостоящие препараты, которые борются... с ее иммунитетом. Вот какие сюрпризы может преподнести наш организм: иммунная система девочки почему-то взялась воевать с собственным костным мозгом! Болезнь оставляет Тая только один шанс — трансплантацию. Так что теперь мама и дочь опять в Петербурге.

Тая сейчас не до танцев, не до пеня: болят ноги, быстро устает. Конечно, без дела сидеть все равно не может: рису-

ет, лепит, читает. Да, читает, хотя в школе еще не училась, а теперь уже понятно: в ближайшем сентябре и не успеет. Лечение поддерживает ее, но показатели крови почти не улучшаются. Так что кровь ей приходится переливать практически каждый день: помогают такие переливания на очень короткое время.

— Родственных доноров у нас нет, — говорит Елена. — Врачи искали в Национальном регистре, который организовал Русфонд, но там совместимых доноров для Таи не нашлось. А как было бы хорошо, ведь тогда точно успели бы, правда? Это потому, что регистр еще маленький? А как бы его сделать большим? Вот у нас все родственники и друзья — и в Калининграде, и в Барнауле, и в Новосибирске — звонят, пишут, предлагают: давайте мы все, мол, пойдём в доноры, вдруг кто-то подойдет!

Да, наш регистр пока нельзя назвать большим. И все-таки из него проведено уже около 100 трансплантаций. Мы развиваем его хорошими темпами. Конечно, все это — не утешение для Елены, ведь донор для Таи нужен сейчас.

— Тая знает о том, что ей пересадят чужие клетки?

— Да, знает. Ждет. Нет, не боится. Понимаете... она знает, что больна и что лечиться ей придется долго. Она не младенец, но все-таки ребенок. Для нее слова «тяжелая болезнь» означают только долгое время лечения. А так, чтобы понимать, что может случиться...

**КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ ТАИСИИ КРАВЧИК НЕ ХВАТАЕТ 621 735 РУБ.**

**Заведующий отделением НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой Кирилл Екушов (Санкт-Петербург):** «У Таисии редкое и тяжелое заболевание — идиопатическая анемия сверхтяжелой степени. Костный мозг перестает вырабатывать жизненно необходимое количество клеток крови. Сейчас девочка зависит от переливаний крови, их приходится проводить все чаще. Поможет только трансплантация костного мозга. Поскольку родственных доноров у Таисии нет, нужно срочно начать поиск неродственного донора в международном регистре. Так как организм девочки не в состоянии бороться с вирусами и бактериями, для предотвращения опасных инфекционных осложнений необходима мощная сопроводительная лекарственная терапия. К сожалению, госпиталь эти препараты не покрывает».

Стоимость лекарств, активации и поиска донора — 2 517 483 руб. Родители Таисии внесли 303 343 руб. Компания «Ингострах» внесет 500 тыс. руб. Читатели РБК соберут 1 028 405 руб. Телезрители ГТРК «Калининград» соберут 64 тыс. руб. Не хватает 621 735 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Таисию Кравчик, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Таисии — Елены Владимировны Еременко. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

**Первый и самый большой**

Как мы начали делать сайт и не можем остановиться

**В эту субботу, 21 мая 2016 года, исполняется 15 лет самому старому благотворительному сайту в России — rusfond.ru.**

Сайт Русфонда начал работать в 2001 году. В первое время он только воспроизводил полосы фонда в газете «Коммерсантъ», но в 2004-м стал самостоятельной площадкой для сбора пожертвований. За 2015 год сайт собрал полмиллиарда рублей — почти треть сборов всех телевизионных и газетных площадок Русфонда.

Сегодня сайт посещают 5 тыс. человек в сутки; наши баннеры крутятся на лучших интернет-ресурсах рунета — rbc.ru, lenta.ru, kommersant.ru, vesti.ru, gismeteo.ru; наши тексты и фотографии ребятишек Русфонда воруют мошенники и выдают себя за нас, создавая фальшивые сайты с похожим макетом — похожим настолько, что поисковые машины начинают выдавать желаемое за действительное (обо всем этом мы регулярно докладываем в правоохранительные органы и даже завели специальную рубрику «Мародеры»); нас под микроскопом изучают прокуратура и налоговая; в почте фонда встречаются обращения типа «Здравствуйте, Русфонд Российской Федерации»...

А начиналось это все буквально на колени, когда создатель Русфонда Лев Амбиндер пришел к своему сыну (то есть ко мне), тогда инженеру-технологу рекламной службы «Коммерсанта», с предложением сделать благотворительный сайт — «то же, что в газете, только в интернете».

Дело прошлое, наш первый макет был довольно точно заимствован с сайта немецкого производителя автомобилей Porsche. Он и был прост, как гоночный автомобиль, и состоял из плотно подогнанных кубиков. Второй макет стал переработанным вариантом первого, появилось больше информации на главной странице, по-новому была оформлена страница писем. Именно в этом варианте сложились общие принципы оформления сайта. Основой стали просьбы о помощи больным детям и все, что вертится вокруг ребенка: письма мамы или опекуна, заключение врача и описание метода лечения, бюллетень о состоянии здоровья и проведенные операции, журналистские материалы на благотворительные темы, отражение социальной активности компаний. Мы придумали html-баннеры, которые можно было размещать на сайтах наших друзей, и отработанные

письма автоматически менялись на новые... Затем грянул кризис и возник третий, кризисный дизайн — важно было сосредоточить читательское внимание на чем-то одном: история ребенка, рассказанная на полосе «Коммерсанта», стала основным содержанием главной страницы rusfond.ru.

С тех пор мы только наращивали темп, совершенствовали сайт. Читатели требовали простых способов перевода денег — мы ввели эквайринг, подключили новые платежные сервисы, протестировали отправку и счетчики SMS-сообщений для наших сюжетов на «Первом». И одновременно расширили отчетность для требовательных читателей и телезрителей.

Игра в кубики не отпускает до сих пор — вот уже год мы работаем над новым макетом, пятым по счету. Добавятся новые функции — как всегда, с учетом пожеланий читателей. 25 января мы запустим мобильное приложение для айфона — rusfond.ru/app.

За три месяца приложение скачали 1750 человек. Пожертвования составили 1 680 362 руб. На очереди приложение для Android. Присоединяйтесь!

**Сергей Амбиндер,**  
арт-директор Русфонда

**Из свежей почты**

**Кирюша Софронов, 3 года, детский церебральный паралич, требуется лечение. 144 620 руб.**

*Внимание!* Цена лечения 199 620 руб.

Телезрители ГТРК «Чувашия» соберут 55 тыс. руб.

Кирюша — один из наших двойняшек. Они родились раньше срока, слабыми, их сразу подключили к аппаратам. В первые дни жизни сын перенес кровоизлияние в мозг и пневмонию. В развитии сильно отставал, в десять месяцев еще голову не мог держать, ему поставили диагноз ДЦП. Мы начали лечение, возили его в реабилитационные центры. Кирюша научился переворачиваться. Но о том, чтобы он смог ходить и говорить, остается только мечтать. Нам нужно оплатить лечение сына в Институте медико-технологий (ИМТ) в Москве, но денег нет. Умоляю, помогите! *Татьяна Софронова, Чувашия*

**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Мальчику необходимо обследование и при отсутствии противопоказаний — восстановительное лечение для снижения тонуса мышц, увеличения двигательной активности».

**Даша Монич, 8 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуются расходные материалы к инсулиновой помпе. 101 157 руб.**

*Внимание!* Цена расходных материалов на полтора года 136 157 руб. Телезрители ГТРК «Псков» соберут 35 тыс. руб.

У Даши диабет с трех лет. Ей нужны постоянные инъекции инсулина. Сначала мы обходились шприц-ручками. Но вскоре уколы перестали помогать. Уровень сахара то превышал норму в несколько раз, то сильно падал. Вы помогли нам справиться с бедой, собрали деньги на инсулиновую помпу. Огромное спасибо! Благодаря помпе уровень сахара держится в пределах нормы. Но покупать расходные материалы к помпе нам не под силу. Пожалуйста, помогите! *Екатерина Монич, Псковская область*

**Эндокринолог Детской областной больницы Юлия Солдатова (Псков):** «На фоне помповой инсулинотерапии течение диабета стабилизировалось, самочувствие улучшилось. Даше необходимо продолжать данный вид лечения».

**Тигран Ивнян, 5 лет, синдром Пьера Робена (недоразвитие нижней челюсти), требуется ортодонтическое и логопедическое лечение. 143 тыс. руб.**

*Внимание!* Цена лечения 266 тыс. руб. Общество помощи русским детям (США) внесет 75 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Тверь» соберут 48 тыс. руб.

У Тиграна врожденные дефекты развития: деформация челюсти, расщелина нёба. В роддоме малыша кормили через зонд. Дома я пыталась кормить его из бутылочек, но он заклебывался, не получал достаточно пищи, терял вес. Особенно пугала остановка дыхания во сне; у Тиграна западал язык. В два месяца сына прооперировали: установили специальные аппараты — дистракторы, чтобы вытянуть челюсть и восстановить дыхание. Потом устранили расщелину нёба. Сейчас ему необходимо сложное ортодонтическое лечение в стационаре. Но оплатить его мы не в силах. Помогите! *Марияна Ивнян, Тверская область*

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Для стимуляции роста нижней челюсти необходима установка парных блоков на нижнюю и верхнюю челюсти. Также мальчику требуется логопедическое лечение в условиях стационара».

**Арина Журавлева, 1,5 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 217 750 руб.**

*Внимание!* Цена операции 333 750 руб.

Группа строительных компаний ВИС внесет 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Кубань» соберут 66 тыс. руб.

Сразу после рождения у дочки обнаружили нарушение сердечного ритма и дефект межпредсердной перегородки. Арина находится под наблюдением кардиолога. Надежды на то, что дефект с возрастом закроется, уже нет. Дефект увеличивается, сердечко деформируется. Состояние Арины ухудшилось: она плохо ест и мало спит, стала бледной и беспокойной, под глазами синева. Кардиолог настаивает на срочной операции, ее можно провести щадяще, без вскрытия грудной клетки и тяжелого наркоза. Но операция стоит дорого, нам ее не оплатить. Надемся на вашу помощь. *Надежда Журавлева, Кемеровская область*

**Детский кардиолог НИИ кардиологии кандидат медицинских наук Виктория Савченко (Томск):** «Учитывая топологию порока сердца и наличие признаков легочной гипертензии, Арине требуется эндоваскулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки. Прогноз благоприятный».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 13.05.16 — 19.05.16**

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБ — **65**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **54**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **11**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **11**

**все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

**ДЛЯ ТЕХ, КТО ВПЕРВЫЕ ЗНАКОМИТСЯ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ РУСФОНДА**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассники», а также в 148 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Читателям и телезрителям зятая понравилась: всего собрано свыше 8,023 млрд руб. В 2016 году (на 19 мая) собрано 560 436 379 руб., помощь получили 830 детей. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона rusfond.ru/app**  
**Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный, благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

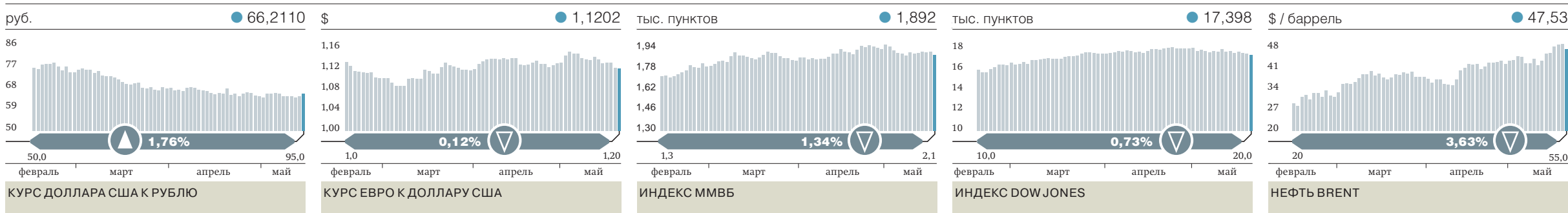
## Официальные курсы ЦБ России на 20.05.16

Австралийский доллар	47,6918	Доллар США	66,2110	Канадский доллар	50,6316	Сингапурский доллар	47,9825	Швейцарский франк	67,0491
Английский фунт	96,8535	Евро	74,2755	Китайский юань*	10,1177	Новая турецкая лира	22,1308	Японская иена***	60,0853
Белорусский рубль**	33,7639	Индийская рупия***	98,3965	Норвежская крона*	79,4068	Украинская гривна*	26,1962	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	99,8567	Казахский тенге***	19,7745	СДР	93,2357	Шведская крона*	79,1893	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 19.05.16 (пунктов)

Nikkei 225	16646,66 (+1,97)	DAX 30	9795,89 (-147,34)
FTSE 100	6053,35 (-12,45)	BVLX*	17401,57 (-125,05)
NASDAQ Composite*	4698,48 (-40,64)		

\*На 20.30. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### АРКАДИЙ ДВОРКОВИЧ,

вице-премьер РФ, объявил, что переизбран председателем совета директоров ОАО РЖД, и сообщил, что монополия направит на выплату дивидендов за 2015 год 100% чистой прибыли по РСБУ (318 млн руб.). «Правительство определилось, что это должна быть большая из величин — 50% прибыли по МСФО и 50% прибыли по РСБУ, — пояснил он (цитата по РИА Новости). — Но в связи с конкретными показателями компании, в связи с тем, что 50% прибыли по МСФО (8 млрд руб. — «Б») превышает 100% прибыли по РСБУ, правительство дало директиву перечислить 100% прибыли по РСБУ за вычетом обязательств резервных фондов». Президент ОАО РЖД Олег Белозеров сообщил, что монополия не будет просить госсубсидии по грузовым перевозкам на 2017 год (в этом году они не предоставлялись).

Наталья Скорлыгина

### БАНК РОССИИ

обнародовал планы по внедрению механизма bail-in в 2017 году. «Законодательство о bail-in должно вводится тогда, когда интенсивность ухода банков с рынка немного снизится; контур банков, где проблемы локальные могут быть решены с участием кредиторов, будет более заметным», — заявил в кулуарах Петербургского юридического форума зампред ЦБ Михаил Сухоу. Механизм bail-in заключается в конвертации требований кредиторов в субординированные займы или уставный капитал банка. По словам господина Сухова, механизм может распространяться на юрлиц, объем средств которых в банке превышает 100 млн руб. Он добавил, что работа по очистке банковского сектора от недобросовестных и проблемных банков может завершиться в 2017 году, тогда же и внедрен bail-in.

«РИА Новости»

### МТС

по итогам первого квартала показала рост выручки на 6,5%, до 96,3 млрд руб. Одним из основных факторов стали продажи мобильных устройств: выручка оператора от мобильного бизнеса без учета продажи оборудования росла на 0,9% за год (до 71,1 млрд руб.), а с учетом сегмента — на 6,6% (81,8 млрд руб.). Ранее МТС отказалась от сотрудничества с «Евросетью» и «Связным» и стала развивать собственную розничную сеть, а также магазины под брендом «Телефон.ру». Чтобы увеличить поток покупателей, оператор снизил цены на отдельные устройства, в частности, начал продавать смартфоны Samsung почти по себестоимости.

### ВЛАДИМИР КЕХМАН

может быть признан банкротом 28 июля. На эту дату Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области отложил рассмотрение дела экс-гендиректора обанкротившейся группы JFC (была одним из крупнейших поставщиков фруктов под брендом Volpanza) и руководителя Михайловского театра и Новосибирского театра оперы и балета. Вчера финансовый управляющий господина Кехмана представил отрицательный отзыв на план реструктуризации его задолженности, по которому тот планировал выплатить только 0,54% долга — 23,3 млн руб. Из них почти 16 млн руб. планировалось погасить за счет отчисления 50% среднемесячного дохода от руководства театрами (1,3 млн руб.) в течение двух лет, остальную часть — от продажи имущества и прав требований. Общая сумма требований кредиторов к Владимиру Кехману — 10,2 млрд руб.

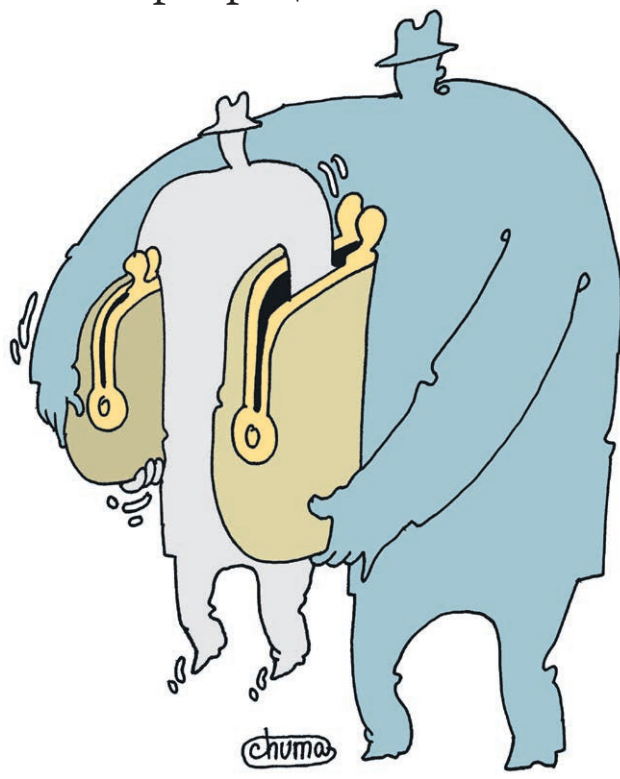
Анатолий Костырев

# ВЭБ ложится в драфт

## Новое руководство оценило масштаб проблем и подготовило проект стратегии госкорпорации

«Б» стали известны первые результаты расчистки баланса ВЭБа и основные направления готовящейся новым руководством стратегии. Из конкретных результатов — реструктуризация части долгов, решение оперативных проблем с ликвидностью и переоценка рисков. В стратегических планах — избавление от плохих и непрофильных активов, докапитализация за счет бюджета, реструктуризация долгов и создание нового «чистого» банка с весомой, правда, скромными мощностями.

Первые итоги работы ВЭБа и основные подходы к его новой стратегии обозначены в документах к запланированной на 19 мая рабочей встрече главы госкорпорации Сергея Горькова с премьером Дмитрием Медведевым, рассказали «Б» источники, знакомые с содержанием документов. Самый большой долг, не считая внешнего, у ВЭБа перед ЦБ — более 370 млрд руб. Как указывают собеседники «Б», из этих денег около 220 млрд руб. уже переоформлены в длинный и дешевый депозит, то же произойдет с оставшимся долгом. Кроме того, по данным «Б», ВЭБ уже получил примерно



половину из обещанных ему из бюджета 150 млрд руб. на докапитализацию.

Со своей стороны ВЭБ решил сэкономить на тратах: по итогам аудита кредитного портфеля закрыты невыбранных лимитов по проектам на сумму около 20 млрд руб. и \$2 млрд, рассказал один из собеседников «Б». Также ужесточен подход к одобрению финансируемых новых проектов — только при наличии средств для этого. Прочие достижения имеют пока лишь качественную оценку: ищется по-

купатель для украинского дочернего Проминвестбанка (уже есть несколько претендентов), придумано, как реструктурировать олимпийские кредиты, изменен риск-менеджмент, завершена оценка персонала (более 1 тыс. человек, о результатах пока не сообщается). Гораздо обширнее перечень планов ВЭБа по реструктуризации бизнеса, которые станут основой его стратегии развития. Документ должен появиться до конца июня, драфт уже обсуждается

редь определена сумма необходимой ВЭБу докапитализации на 2017 год в размере около 360 млрд руб., что позволит покрыть расходы на внешние погашения, а также убыток от продажи ADR «Газпрома» (см. стр. 11.— «Б»), — рассказал один из источников, близких к ВЭБу. — Кредит ВЭБа перед ЦБ на оздоровление Связь-банка и «Любэкса» в размере 212,6 млрд руб. будет конвертирован в бессрочный субординированный депозит, а сами банки докапитализованы примерно на 40 млрд руб. для создания резервов на возможные потери». Другой собеседник «Б» уточнил, что определен размер докапитализации и «ВЭБ-Лизинга» в размере 154 млрд руб. в ближайшие два года («ВЭБ-Лизинг» — крупнейший кредитор «Трансаэро» на сумму 39 млрд руб., имеет еще ряд не слишком удачных инвестиций, в том числе в странах СНГ).

После расчистки баланса и перевода спецпроектов в специальную НКО под управлением ВЭБа планируется, что «новый» банк разветвится будет наращивать кредитный портфель в размере 200 млрд руб. ежегодно при консервативном сценарии и 400 млрд руб. — при оптимистическом, это предполагает мощности ВЭБа через пять лет. Для сравнения: средняя ежемесячная выда-

ча корпоративных кредитов Сбербанком в первом квартале составляла более 600 млрд руб. Финансировать рост на две трети будет, как предполагается, государство, но через пять лет его долю предполагается снизить до равной с рыночной или даже меньше.

Прежнее руководство ВЭБа считало, что для решения его проблем необходимо в целом 1,5 трлн руб. Теперь речь идет о порядке 500 млрд руб. деньгами и реструктуризации долгов на такую же сумму. Однако оценить, что выгоднее, сложно. В новой сумме не учтено финансирование на новые выдачи, указывают эксперты. Более или менее логичной выглядит продажа ПИБа и привлечение 360 млрд руб. в капитал на 2017 год. «Другой вопрос, что ПИБ можно продать еще ряд не слишком удачных инвестиций, но ВЭБу выгоднее продать его любой ценой, а не бесконечно инвестировать в банк на Украине, где сейчас сложно работать», — отмечает главный экономист «ЛФ-Капитал» Евгений Надоршин. — А 360 млрд руб. в 2017 году — минимально необходимый объем, чтобы просто продержаться, очевидно, что все проблемы это не решит».

ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ — С10

## «Дикси» садится на диету

### Ритейлер в разы сократит ассортимент

Новый менеджер группы «Дикси» во главе с Педро Перейра да Сильва приступил к существенной оптимизации ассортимента в магазинах. Так, количество позиций в безалкогольных напитках и пиве уменьшится на 70%, в кондитерских изделиях — на 50%. В среднем по сети сокращение может составить 45%. За счет увеличения продаж самых ходовых товаров и продукции собственных торговых марок четверть по обороту продовольственного ритейлера в России рассчитывает остановить падение трафика покупателей.

В распоряжении «Б» оказались письма менеджера «Дикси» поставщикам о том, что с июня сеть начинает оптимизацию ассортиментной матрицы. Так, в категории напитков (пи-

во, соки, воды и другая безалкогольная продукция) сокращение ассортимента составит 70%, говорится в письме, получение которого подтвердили менеджер компании — производителя минеральной воды и крупный производитель пива. Аналогичное письмо получил один из производителей кондитерских изделий: его «Дикси» проинформировала, что в этой категории сокращение позиций составит до 50%, а приоритет будет отдаваться категории fresh. Оптимизация ассортимента уже началась в алкогольной группе. Вице-президент холдинга «Русский стандарт» Игорь Косарев сказал, что часть водок, принадлежащих Roust (производит бренды «Зеленая марка», «Парламент», «Русский стандарт» и др.), попали в «Дикси» под сокращение. Но другие крупные производители водки, опрошенные «Б», по-

ка не получили уведомлений от ритейлера об изменении ассортимента.

Свои действия «Дикси» в письмах объясняет новой стратегией: сеть сфокусируется на увеличении продаж и рентабельности «с каждого сантиметра полочного пространства». При анализе SKU (ассортиментная позиция) критериями оценки станут оборот, доходность в рублях и в процентах, а также покрытие покупательской потребности. Компания рассчитывает, таким образом, сделать свои магазины «предпочтительными для покупателей». О смене стратегии представители ритейлера рассказывали нескольким крупным поставщикам продовольствия и при личных встречах.

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ — С12

## Для рыбаков на верфях мест не хватает

### У ОСК пока недостаточно стапелей для супертраулеров

В Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) считают, что программа по строительству рыбопромысловых судов в России в обмен на квоты на вылов рыбы может столкнуться с нехваткой мощностей. В РФ сейчас есть лишь три верфи, способные строить траулеры длиной более 80 м, но они загружены. ОСК хочет отсрочить начало программы «квоты под киль» на два года — до 2019 года, но в Росрыболовстве с этим не согласны. Эксперты же вообще сомневаются, что программа увеличит загрузку российских верфей.

В ОСК не уверены, что мощностей российских верфей в ближайший три года хватит для строительства новых рыболовных судов — в первую очередь супертраулеров и больших траулеров, об этом вчера на форуме «Морская индустрия России» рассказал директор департамента маркетинга и продаж корпорации Дмитрий Пряхина. Сейчас правительство хочет стимулировать строительство рыболовных судов в РФ с помощью механизма «квоты под киль» — закупления квот на добычу рыбы на срок до 15 лет и выделения 20% квот на инвестицию (15% — под обязатель-

ства рыбаков строить новые суда на верфях РФ, 5% — под создание переработки). Законопроект подготовлен Росрыболовством и внесен в Госдуму (рассмотрение должно пройти 7 июня). Инвестиции должны заработать с 2017 года.

По документу срок строительства судов с подписания договора не может превышать трех лет. Но, по оценке ОСК, только три верфи корпорации готовы строить для рыбаков суда длиной свыше 80 м — ПСЗ «Янтарь», Выборгский ССЗ (мощность заводов — по два больших судна или по три-четыре средних судна в год) и «Северная верфь» (два больших судна в год). Но верфи загружены до 2017–2018 годов. Таким образом, по словам господина Пряхина, они смогут приступить к строительству судов не раньше 2018 года.

По расчетам ОСК, количество судов, которые могут быть заказаны под инвестиции, — 15–17 больших и супертраулеров (от 80 м), а также 30–40 средних (60–80 м). В компании уверены, что инвестиционные стимулы в первую очередь строительство больших траулеров (средний возраст судов в этом сегменте выше), но в РФ вне контура ОСК верфей, способных их строить, нет. По словам Дмитрия

Пряхина, здесь должен быть компромисс. «Закон должен обеспечить равномерную загрузку и не создавать очереди и давки рыбопромышленных компаний», — заявил он.

ОСК подготовила поправки к законопроекту Росрыболовства, предложив увеличить срок строительства судов до пяти лет и начать программу с 2019 года. В компании уверены, что за это время реально ввести 15–17 больших и супертраулеров. ОСК заключила соглашения о намерениях по строительству таких судов с тремя компаниями, но, по словам Дмитрия Пряхина, все ждут объявления «правил игры». Директор по корпоративным коммуникациям Русской рыбопромышленной компании (РРПК) Илья Власенко подтвердил, что РРПК подписала соглашение, предполагается строить до шести судов, предварительная стоимость траулера — \$50–70 млн. По его словам, одно из условий перехода проекта «в практическую фазу» — принятие поправок, чтобы срок окупаемости судна снизился с 20–25 до 10–12 лет.

В Росрыболовстве заметили, что темпы техпереворужения флота в 2015 году составили только 26% от плана (большая часть из 20 млрд руб. инвестиций ушла на капремонт). Ве-

домство считает, что дефицит судов может возникнуть уже к 2020 году, а в 2020–2035 годах благодаря «квотам господдержки» число заказанных судов должно вырасти до 125, из них 32 судна — крупные. Вчера заместитель главы Росрыболовства Василий Соколов отметил, что «все верфи заявили о готовности построить что угодно». «В 2018 году должно пройти распределение», — добавил он, уточнив, что предполагается несколько раундов рассмотрения заявок, верфи сразу же «не окажутся завалены проектами».

Лава Информационного агентства по рыболовству Александр Савельев уверен, что «квоты господдержки» не будут стимулировать заказывать суда в РФ. «До сих пор в России не построено ни одного супертраулера, соглашения заключались, но до реализации дело не доходило», — говорит господин Савельев. По его словам, рыбакам выгоднее заказывать суда в Китае, Корее, Финляндии, Норвегии, «это дешевле и быстрее». Господин Савельев подчеркнул, что у большей части рыбообладчиков нет нужды в новых судах, «более того, часть судов простаивает».

Анастасия Веденева, Анатолий Костырев

## Правила игры



дискриминируют руководителя арбитражной группы Анну Занину

На VI Международном юридическом форуме в Санкт-Петербурге одной из главных тем стали вопросы международного арбитража, причем в весьма неожиданном аспекте. Да, премьер Дмитрий Медведев говорил о расширении сферы споров, допустимых к рассмотрению в арбитраже, и предупреждал о недопустимости манипулирования этим институтом. Да, юристы обсуждали широту возможностей выбора самого арбитражного института и конкретных судей. Но одной из весьма насущных проблем неожиданно оказалась дискриминация при назначении арбитров — насколько открыт институт для представителей разных полов, национальностей и возрастных групп.

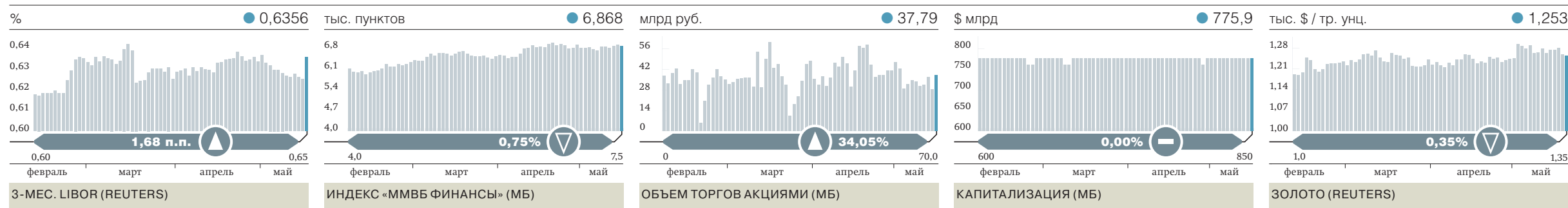
В практике международного арбитража сложилось устойчивое мнение, что арбитром можно стать, только если соответствовать формуле pale male stale

Предметно вопрос обсуждался на мероприятии АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» 17 мая. Старший юрист Schellenberg Wittmer (Цюрих) Анна Козыменко рассказала, что основные проблемы выбора арбитров связаны с географией и половой принадлежностью судей. По ее словам, в практике международного арбитража сложилось устойчивое мнение, что арбитром можно стать, только если соответствовать формуле pale male stale (белый мужчина в зрелом возрасте). Статистика подтверждает, что в большинстве случаев стороны выбирают европейцев или американцев. Причины этого в первую очередь исторические — в Европе и США раньше всего начал развиваться арбитраж. В последнее время появляется больше арбитров из Азии. Есть арбитры и из России, но их единицы.

И если географические границы постепенно расширяются, то в отношении пола дела обстоят заметно хуже. Как говорила одна из наиболее успешных арбитров-женщин Габриэль Кауфман-Колер, стороны спора, не желая рисковать, выбирают usual suspects, в подавляющем большинстве мужчин. По данным LCIA и ICC, число женщин среди арбитров составляет всего 10–15%, причем чаще их выбирают не стороны, а сам институт. Лишь в Сингапурском арбитражном центре ситуация лучше — 25% назначений женщин. По данным Chambers Partners, в топ-35 наиболее востребованных арбитров лишь две женщины. Исключения только подтверждают правило: участники конференции рассказывают, что некоторые юристы намеренно выбирают арбитра-женщину, но не по причине высоких профессиональных навыков, а рассчитывая на ее психологическое влияние на арбитров-мужчин. Женщина может отвлечь их от «сугубо мужского ведения дела» и заставить выслушать свою позицию, хотя бы из уважения к слабости пола.

Участники конференции признают, что «разнообразие арбитров» способствует здоровой конкуренции, повышению качества работы, пониманию различных менталитетов и культуры сторон спора. Но на громкие резонансные дела продолжают выбирать пожилых мужчин. Например, в состав арбитража в деле ЮКОСа против России на \$50 млрд арбитрами были американец, канадец и швейцарец, всем за 60.

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## Коллекторы проявили бдительность

«Сентинел кредит менеджмент» исключили из профессиональной ассоциации

Национальная ассоциация профессиональных коллекторских агентств (НАПКА) впервые приостановила членство коллекторской компании за нарушение кодекса этики. Агентство «Сентинел кредит менеджмент» не смогло выполнить рекомендации ассоциации по корректному общению с должниками. Для банков исключение из НАПКА — черная метка, но «Сентинел кредит менеджмент» может рассчитывать на поддержку собственника — Альфа-банка.

О том, что членство «Сентинел кредит менеджмент» в НАПКА будет приостановлено с 1 июня, «Ъ» рассказали в агентствах — членах НАПКА. По словам собеседников «Ъ», такое решение принял совет ассоциации, оно будет действовать до устранения нарушений и приведения операционных процессов, системы подбора, контроля и обучения персонала к требованиям, позволяющим соблюдать кодекс этики и стандарты ассоциации. После устранения нарушений «Сентинел кредит менеджмент» может пройти проверку НАПКА и в случае удовлетворительных результатов восстановить членство в ассоциации без уплаты взносов. НАПКА провела аудит деятельности «Сентинел кредит менеджмент» в феврале, передав агентству рекомендации и определив срок устранения нарушений (см. «Ъ» от 1 марта). Повторная проверка в апреле показала, что этого не произошло, указывают собеседники «Ъ».

● НАПКА — профессиональная ассоциация коллекторов. Она объединяет около 30 агентств. Участие в НАПКА является одним из условий, которое крупные банки предъявля-

ют к коллекторам при выборе партнеров. Контрольный комитет НАПКА проводит проверку ее членов на основании жалоб со стороны должников.

### ЦИТАТА



**Широкий общественный резонанс получили противоправные действия коллекторов, применяющих порой откровенно бандинские приемы взыскания долга** — Юрий Чайка, генеральный прокурор, 23 марта 2016 года

Глава контрольного комитета НАПКА Дмитрий Телицкий подтвердил «Ъ» факт исключения «Сентинел кредит менеджмент» из ассоциации. «По итогам 2015 года в ассоциацию поступило наибольшее количество жалоб на эту компанию, — пояснил он. — Жалобы были на некорректное общение с должниками, были публикации в прессе об угрозах должникам, что стало поводом для аудита». По его словам, стало ясно, что система менеджмента в компании не позволяет обеспечить достаточный контроль за соблюдением сотрудниками стандартов этичного взыскания, особенно в регионах. «Мы дали компании достаточно большой срок, но принципиального улучшения ситуации не последовало, более того, продолжали появляться факты нарушений», — подчеркнул он.

В «Сентинел кредит менеджмент» с решением НАПКА не согласны. По словам главы агентства Ольги Мазуровой, оно намерено требовать созыва общего собрания членов НАПКА и открытого обсуждения принятого советом ассоциации решения о приостановлении членства как необоснованного.

По оценке участников рынка, чтобы устранить нарушения, выявленные НАПКА, «Сентинел кредит менеджмент» потребует минимум два-три месяца. В это время агентству не стоит рассчитывать на сотрудничество с крупными банками. «Исключение из НАПКА — это серьезный удар по репутации, так как организация является самой крупной, — говорит зампред правления Локо-банка Андрей Люшин. — Если компания не способна осилить такой простейший фильтр, как кодекс этики НАПКА, то иметь с ней дело рискованно». Впрочем, в отличие от большинства участников коллекторского рынка, которые бы после такого удара могли остаться без партнеров, «Сентинел кредит менеджмент» может рассчитывать на поддержку собственника — Альфа-банка (единственный учредитель агентства). «Примерно 95% работы «Сентинел кредит менеджмент» обеспечивает Альфа-банк, поэтому компания вряд ли почувствует заметные трудности, — говорит представитель агентства — члена НАПКА — Банк, очевидно, не бросит дочернюю компанию в такой ситуации». В самом Альфа-банке на запрос «Ъ» о продолжении сотрудничества с дочерним агентством после его исключения из НАПКА вчера не ответили.

**Богдан Бакалейко, Ксения Дементьева**

## Доллар устремился за ставкой

Но рубль должны поддержать налоги

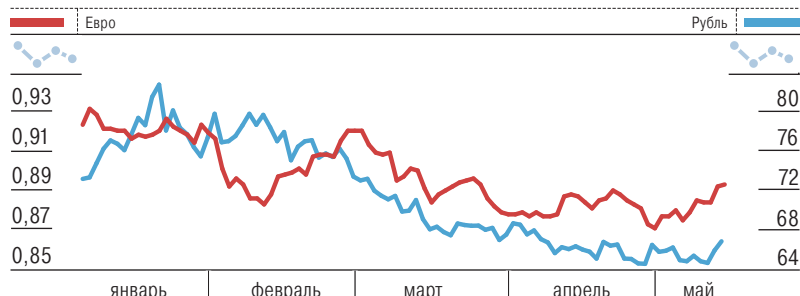
В четверг курс доллара на Московской бирже впервые с начала апреля закрылся выше уровня 67 руб./\$. Американская валюта укрепила позиции и на мировом рынке, где курс евро опустился до двухмесячного минимума — \$1,118. Поддержку американской валюте оказала Федеральная резервная система (ФРС) США — в протоколе последнего заседания регулятор наметил на готовность приступить к ужесточению денежно-кредитной политики в июне.

Вчерашние торги на Московской бирже открылись уверенным укреплением американской валюты. Уже в самом начале основной сессии курс доллара поднялся выше уровня 66 руб./\$, ближе к их закрытию был пробит и уровень 67 руб./\$. В результате к 18:40 по московскому времени курс поднялся до отметки 67,30 руб./\$ — максимального значения с 8 апреля. По итогам торгов курс американской валюты остановился на отметке 67,12 руб./\$, что на 1,91 руб. выше закрытия среды. Европейская валюта подорожала за день на 1,68 руб., до 75,25 руб./\$.

Укрепление американской валюты на российском рынке происходило на фоне ее подорожания за рубежом. В ходе вчерашних торгов стоимость европейской валюты относительно доллара опускалась на 0,3%, до отметки \$1,118 — минимального значения с 29 марта. Росту курса доллара способствовали опубликованные в среду протоколы с последнего заседания Федеральной резервной системы США. Документы косвенно указали на

### КАК МЕНЯЛСЯ КУРС ДОЛЛАРА ПО ОТНОШЕНИЮ К ЕВРО И РУБЛЮ В 2016 ГОДУ

ИСТОЧНИК: REUTERS.



готовность большинства членов комитета по открытым рынкам проголосовать за повышение базовой процентной ставки на июньском заседании, если продолжат поступать свидетельства улучшения экономики после относительно слабого первого квартала. «Позиция ФРС указывает рынкам на необходимость большей реакции на поступающие экономические данные из США. Как итог, волатильность рынков возросла, а доллар получил поддержку», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

Ослаблению рубля способствовали и снизившиеся цены на нефть. По данным агентства Reuters, в четверг стоимость североморской нефти Brent на спот-рынке опустилась на 3,6%, до отметки \$47,5 за баррель. Стоимость российской нефти Urals опустилась до \$45,19 за баррель. Снижению цен на нефть способствовали не только укрепление американской валюты, но и данные по запасам нефти в США. По оценке Управления энергетической информации (EIA), коммерческие за-

пасы нефти в стране выросли за неделю, завершившуюся 13 мая, на 1,31 млн баррелей — до 541,3 млн баррелей. Аналитики, опрошенные агентством Reuters, ожидали снижения показателя на 2,83 млн баррелей.

В таких условиях участники рынка не исключают дальнейшего ослабления рубля. По оценкам ведущего аналитика Нордеа-банка Дениса Давыдова, при развитии негатива на внешних площадках давление на рубль усилится и курс доллара будет стремиться к 68,5 руб./\$. Однако в ближайшее время поддержку рублю будет оказывать стартовавший в России налоговый период. Пик выплат в бюджет приходится на 25 мая, когда компании будут вынуждены перечислить НДС и НДСИ в объеме почти 450 млрд руб., отмечает аналитик ЮниКредит-банка Анна Богдоевич. «Большого потенциала для снижения рубля нет, поскольку предстоящие налоговые платежи будут вынуждать экспортеров продавать валюту», — считают и аналитики ING Bank.

**Виталий Гайдаев**

## ВЭБ ложится в драфт

Дополнительно вызывает вопросы новая роль ЦБ, при которой регулятор становится квазиакционером ВЭБа, не имеющего даже банковской лицензии, продолжает эксперт: «Роль ЦБ в экономике — предоставлять банковскому сектору краткосрочную ликвидность, а не давать квазикапитал госкорпорации на долгосрочные проекты. Фактически мы видим, как проблема длительного выполнения ВЭБом непрофильных функций решается за счет выполнения непрофильных функций другими институтами, в данном случае — ЦБ».

Остается открытым и вопрос с внешним долгом, который Антон Лопатин из Fitch Ratings оценивает на уровне \$16–18 млрд. «Видимо, капитал, который будут давать ВЭБу, будет пускаться в том числе и на рефинансирование внешних обязательств», — полагает он. «Хорошо, что график погашений довольно размыт, за весь 2016 год ВЭБу надо было погасить около \$3 млрд». Оценки роста портфеля тоже неоднозначны. С одной стороны, планы в перспективе после 2020 года довольно скромны в масштабах потребностей российской экономики, считает Евгений Надоршин. С дру-

гой — добавляет Карен Вартапетов из S&P, рост кредитного портфеля будет зависеть не только от обновленной модели банка, но и от фондирования, а это вопрос наличия соответствующих ресурсов в бюджете и на рынке.

Как оценил работу новой команды и ее планы реформ и состоялась ли встреча, выяснить не удалось. В ВЭБе вопрос переадресовали в правительство, пресс-секретарь Дмитрия Медведева Наталья Тимакова отказалась комментировать «рабочие встречи и их тему».

**Юлия Локшина, Денис Коробогатко**

## Деньги ЦБ банкам не нужны

В апреле объем кредитов от регулятора сократился на четверть

Доля кредитов ЦБ в пассивах банков упала до 3,9%, минимального уровня за четыре года. Банки замечают дорогие пассивы ЦБ почти бесплатными средствами федерального бюджета и более выгодными вкладами населения. Эксперты говорят о профиците ликвидности у банков, но до экономики эти дешевые средства не доходят.

Объем кредитов банков, привлеченных от ЦБ, уменьшился за апрель на 23,7%, до 3,1 трлн руб. (с учетом валютной переоценки), а их доля в пассивах снизилась до 3,9% — минимального уровня с апреля 2012 года. По данным ЦБ, наибольшее снижение зафиксировано по кредитам под нерыночные активы (почти на 90%) и рублевое репо (на 80%). Задолженность по валютному репо снизилась на 10,7% за месяц. По мнению старшего вице-президента банка «ФК «Открытие» Константина Церзаво, частично сокращение сделок с ЦБ объясняется высокой ставкой по его кредитам (по недельному репо в рублях составляет 11%); банки перемещаются на межбанковский рынок и междилерское репо.

Также снижение долга перед ЦБ объясняется тем, что в апреле Федеральное казначейство впервые в 2016 году конвертировало в рубли 400 млн руб. Резервного фонда для финансирования дефицита федерального бюджета. Выход Минфина на рынок, по мнению экспертов, не-

сет риски структурного профицита ликвидности. Сейчас средства ЦБ обходятся банкам дороже, например, чем средства Федерального бюджета, средства Резервного фонда и даже депозиты физлиц. По данным ЦБ, в первой декаде мая средняя максимальная ставка привлечения вкладов топ-10 банков составила 9,75%. Средства казначейства банки получают менее чем под 10,6%, а часть конвертированных средств Резервного фонда, которая сразу попала в оборот, стала бесплатным пополнением ликвидности.

Профицит ликвидности, казалось бы, должен стимулировать кредитование, но этого не происходит. «Профицит может привести к риску образования „пузырей“ в розничном, корпоративном и ипотечном кредитовании», — говорила в апреле в интервью Bloomberg первый зампред Банка России Ксения Юдаева. Но, по данным ЦБ, в апреле объем кредитов экономик снизился на 1,3% (кредиты компаниям сократились на 1,6%, по физлицам почти не изменились).

Эксперты уверены, что в условиях все еще высоких рисков банки не готовы к росту кредитования. «Кредитная активность не выглядит привлекательной из-за подавленной экономической активности, банки более склонны накапливать ликвидность», — отмечает главный экономист ПФ «Капитал» Евгений Надоршин. — С 2014 года многие сократили кредитование и фактически рефи-

нансируют и реструктуризируют портфели или кредитуют стратегические предприятия и приоритетные для государства направления». По его словам, ситуация напоминает ту, что имела место в банковских секторах США и еврозоны с конца 2009 по 2014 год. «Получаемую ликвидность банки не направляют на кредитование экономики из-за высокого кредитного риска и отсутствия спроса на кредиты с адекватным уровнем риска», — говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. — Свободные средства они чаще вкладывают в ОФЗ, погашают долги перед ЦБ или покупают качественные облигации эмитентов». По словам господина Надоршина, большинство «непопулярных» заемщиков банки кредитовать не готовы. «Они могли бы и хотели бы получить кредиты даже под высокие ставки — 20–25%, но встречают отказ: банки опасаются, что высокие ставки станут публичными и навредят их репутации», — указывает он.

Впрочем, по мере исчерпания существующих источников ликвидности и возобновления кредитной активности банки могут вновь начать занимать у регулятора, что повысит роль ставки ЦБ. По мнению Евгения Надоршина, ситуация может измениться уже в следующем году, когда средства Резервного фонда в основном будут исчерпаны и банкам понадобится замещать выбывающую ликвидность за счет ЦБ.

**Ольга Плотонова**

## НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**АО «МЗ РИП» (г. Муром) продает**  
турбазу «Огонек», расположенную на берегу р. Оки юго-западнее д. Казнево Меленковского р-на Владимирской обл.  
Форма торгов - аукцион на повышение. Площадка roselortorg.ru

**Турбаза «Огонек» на Оке**

нач. цена: 35789000 руб.,  
с учетом НДС 18%  
Код лота: SOM19041600088

24 объекта недвижимости на 24,14 га

**8 (920) 925-23-30, 8 (49234) 3-62-22**  
**8 (915) 766-76-70**

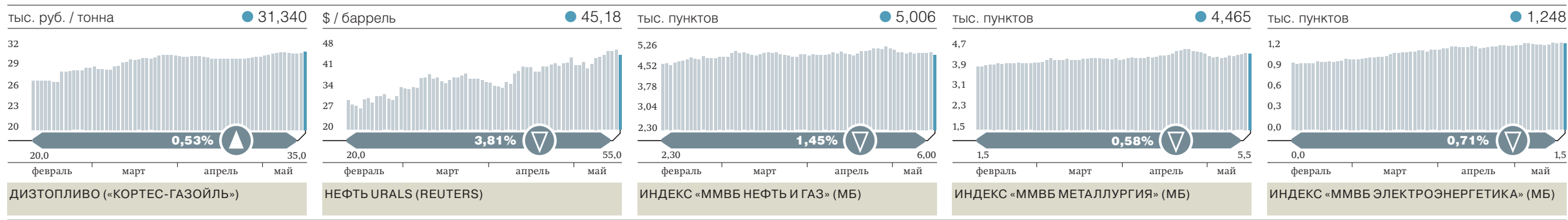
Также продаются два земельных участка общей площадью 78789 кв.м в округе Муром в районе гипермаркета «Магнит». Нач. цена: 5800000 руб. Код лота: SOM19041600087

**Срочно по цене существенно ниже рыночной продается уникальная усадьба 3500 м² на 65 сот. в Байдарской долине Крыма в 16 км от пляжей Фороса 36 тыс. руб. за кв. м с очень дорогой отделкой и мебелью**

**Цена 126 млн руб. (1.95 млн \$)**  
Заповедная зона Крыма, можжевеловый лес, чистейший воздух, Черноморское водохранилище, охота, рыбалка. Основной 4-эт. дом 1760 м². Авторский проект, дубовый наборный паркет, испанская дубовая мебель. 4 коттеджа площадью 150 м² каждый, евроремонт. Бассейн, ландшафтный дизайн. Гаражи на 5 авто. Хозпостройки. Своя скважина, котельная и ТП. Вышло фото.

**+7 (985) 210 22 54**

# промышленность и энергоресурсы



## Вертолеты не преодолели рублевый барьер

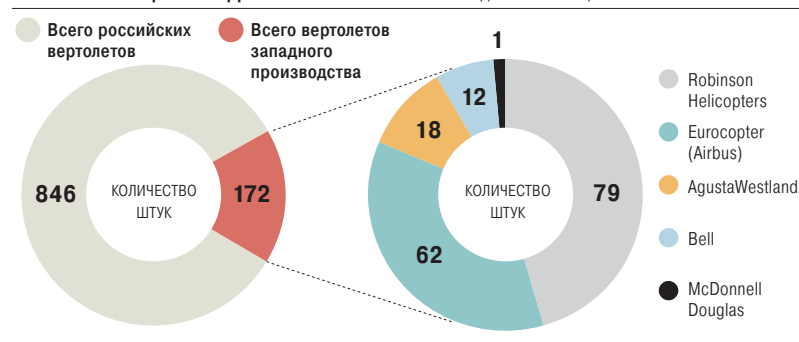
Их импорт в 2015 году упал до антирекорда

Девальвация рубля и ухудшение экономической ситуации уронили импорт вертолетов в РФ в три раза — в 2015 году в страну ввезли лишь 37 машин. Также снизился на 8% и совокупный налет вертолетов гражданской авиации. При этом участники рынка и эксперты говорят о возможном наличии неудовлетворенного спроса: иностранная техника слишком дорога, а отечественные «Вертолеты России» не имеют современной модели, которая могла бы заменить некогда популярный Ми-8.

В 2015 году в РФ было ввезено лишь 37 иностранных вертолетов, втрое меньше, чем годом ранее, следует из данных организаторов вертолетной выставки HeliRussia. Это минимальный показатель за последние годы: даже в кризисном 2009 году из-за рубежа было поставлено 48 вертолетов. Тенденция сокращения поставок примерно на 20% наметилась еще в 2014 году, когда был поставлен 121 вертолет.

Заметнее всего упала поставка вертолетов производства американской Robinson Helicopters — с 86 вертолетов в 2014 году до 11 машин в прошлом. Импорт вертолетов европейской Airbus Helicopter снизился вдвое — до 11 штук с 22 машин в 2014 году. Итальянская Leonardo-Finmeccanica (ранее AgustaWestland) поставила четыре вертолета вместо восьми в 2014 году (еще два AW139 выпущены в 2015 году на заводе российско-итальянского СП «Хеливерт» в Томилино). Единственный поставщик, показавший рост, — Bell Helicopters из США, которая ввезла в 2015 году

СТРУКТУРА КОММЕРЧЕСКОГО ПАРКА ВЕРТОЛЕТОВ ЗАПАДНОГО ПРОИЗВОДСТВА В РФ НА КОНЕЦ 2015 ГОДА



11 вертолетов Bell, на три машины больше, чем в 2014 году.

Коммерческий директор Airbus Helicopters Vostok Артем Фетисов пояснил, что наиболее популярным в РФ является легкий однодвигательный вертолет H125. Помимо частного сектора вертолеты компании используются в нефтегазовом секторе, для государственных нужд и служб спасения. Господин Фетисов отметил, что на покупательную способность повлияло снижение курса рубля, цены номинированы в евро, на спросе негативно отразилась и низкая доступность финансирования приобретения или лизинга и снижение деловой активности. Но Airbus Helicopters Vostok планирует повысить продажи в России на 10% за счет отложенного спроса на фоне признаков стабилизации ситуации на рынке.

Эксперт портала Aviation Explorer Владимир Карнозов пояснил, что зарубежные вертолеты в основном используются не на коммерческих работах, а в авиации общего назначения, для корпоративных и частных авиаперевозок. По данным опроса HeliRussia, у российских операторов

существует потребность и в отечественной, и в зарубежной технике, но в отличие от иностранных вертолетов российские машины реализуются внутри страны только на вторичном рынке. Господин Карнозов заметил, что в годы высокого спроса военных и нефтегазового сектора «Вертолеты России» стремились в первую очередь удовлетворить их требования и не занимались созданием авиатехники нового поколения на замену Ми-8, а создание такой машины позволило бы повысить продажи. При этом, несмотря на снижение поставок, доля иностранных вертолетов в общем налете растет. По данным Транспортной клиринговой палаты, на которые ссылается портал ato.ru, в 2015 году эта доля составила 11,5% (в 2014 году — 10,2%), активнее всего эксплуатировали легкие вертолеты R44 — 7,1% от налета всего парка. Из российских вертолетов продолжает расти доля Ми-8 предыдущего поколения — с 68,3% до 71,5%. В целом в 2015 году общий налет вертолетов гражданской авиации в РФ снизился на 8%, до 410 тыс. часов.

Елизавета Кузнецова

## «Транснефти» сера поперек трубы

Решение об отдельном потоке сернистой нефти по-прежнему не принято

«Транснефть» вернулась к обсуждению идеи повышения качества нефти в российских трубопроводах, предложив выделить отдельный поток под маркой Urals Heavy. Однако производители сернистой нефти, в частности «Башнефть», по-прежнему против. По мнению аналитиков, экспортеры опасаются потерять часть доходов, полагая, что Urals Heavy будет торговаться дешевле Urals, а цена на саму Urals все равно не вырастет.

Вице-президент «Транснефти» Игорь Кацал заявил вчера, что почти все нефтекомпании согласны выделить нефть с высоким содержанием серы в отдельный поток, чтобы не ухудшать качества сырья во всей трубопроводной системе. Монополия предлагает перенаправить 30 млн тонн высокосернистой нефти из Уральско-Поволжского региона на экспорт через балтийский порт Усть-Луга, что позволит, по мнению «Транснефти», создать новый маркерный сорт Urals Heavy. Основными производителями нефти с содержанием серы более 2% являются «Татнефть» и «Башнефть». «Но даже и «Татнефть» уже согласна с этим решением», — заявил господин Кацал.

Но, судя по всему, консенсуса нет. Вчера «Башнефть» заявила, что

выделение отдельного потока создаст угрозу падения добычи, если не создать специальные налоговые условия для поддержания рентабельности проектов. В Минэнерго заявили, что не ожидают ухудшения качества нефти ниже «установленных предельных значений» до 2018 года и «продолжат мониторинг». «Татнефть», по словам собеседников «Ъ», готова на выделение потока сернистой нефти при условии, что ей позволят построить НПЗ в Усть-Луге и дадут на это госсубсидии, что в текущей ситуации выглядит маловероятным.

Сейчас эталоном российской нефти является Urals. По оценке Reuters, котировка барреля марки Urals на базисе Северо-Западная Европа вчера составляла \$44,59, дисконт к Brent — \$2,55 на баррель. Собеседники «Ъ» на рынке полагают, что Urals Heavy будет торговаться дешевле к Urals на \$1,5–2 за баррель при текущих ценах на нефть. «В текущем виде Urals весьма ликвидный сорт, эту нефть прекрасно покупают. Да, к качеству есть претензии, но потребители не ставят вопрос так, что в случае роста содержания серы на несколько десятых процента они перестанут эту нефть принимать», — говорит аналитик Reuters Диеб Гороядякин. По его мнению, в случае выделения отдельного

сернистого потока продавцы такой нефти потеряют в доходах, при этом появление какой-то дополнительной премии для Urals «сомнительно».

Идея о выделении нового сорта существует несколько лет. Минэнерго в прошлом году уже обсуждала с нефтекомпаниями и «Транснефть» варианты улучшения качества нефти на западном направлении, в частности выделение потока сернистой нефти, равное ее распределение по экспортным направлениям и строительство НПЗ рядом с местами добычи. В конце 2015 года внимание к проблеме качества нефти привлек президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, заявивший о жалобах венгерских и финских покупателей. Успешность Urals Heavy будет зависеть от спроса на высокосернистую нефть, говорит старший вице-президент Argus Media Вячеслав Мищенко. В нынешней ситуации, когда на рынке популярна высокосернистая нефть с Ближнего Востока, дисконт к Urals будет ощутимым, считает эксперт. По его словам, вероятность реализации такого проекта достаточно высока в силу того, что в России действительно наблюдается прирост нефти с большим содержанием серы.

Дмитрий Козлов, Юрий Барсуков

## ВЭБ сдаст газ в убыток

Идея о продаже ВЭБом акций «Газпрома» для повышения ликвидности госкорпорации обсуждается давно. В начале 2014 года занимавший пост главы ВЭБа Владимир Дмитриев говорил, что готов продать пакет «Газпрома» по хорошей цене, но решение за правительством. То, что ВЭБ всерьез изучает возможность продажи ADR «Газпрома», подтвердилось осенью 2014 года в ходе межведомственной дискуссии о мерах господдержки папавшей под санкции госкорпорации. Но тогда сделка так и не была одобрена правительством: ВЭБу необходимо было покрыть убыток в 45 млрд руб., и он рассчитывал на возмещение от государства. Теперь сумма возмещения выросла почти втрое. Общую потребность в докапитализации (с уче-

том субсидии по продаже доли в «Газпроме») новая команда ВЭБа оценивает в 363,5 млрд руб.

По сути, ADR «Газпрома» были наиболее ликвидным активом ВЭБа, под который можно легко привлечь дешевое финансирование, причем разными схемами, но выбран наиболее прямой вариант — продажа акций с убытком, — рассказывает источник «Ъ» на рынке. В руководстве ВЭБа в начале апреля отмечали, что акции «Газпрома» переоценены и при их продаже по рыночной цене госкорпорация получит убыток, но на капитал это не повлияет: «У нас нет ковенантов по прибыли, есть по капиталу, поэтому с точки зрения капитала это нейтральная транзакция», — говорил тогда глава ВЭБа Сергей Горьков.

Продажа акций «Газпрома» станет одной из крупнейших сделок по са-

нации ВЭБа, перечень которых сейчас обсуждается в госкорпорации и правительстве (см. также на стр. 9). Для «Газпрома» покупка пакета стала поводом для того, чтобы не выплачивать дивиденды по установленной правительством планке в 50% от прибыли по МСФО. Вчера совет директоров компании рекомендовал выплатить в виде дивидендов 186,8 млрд руб., хотя при буквальном выполнении распоряжения правительства заплатил бы 393 млрд руб. Собеседники «Ъ» на рынке отмечают, что для менеджмента «Газпрома» сделка, скорее, положительна, поскольку вырастающий вдвое квазиказначейский пакет дает новые возможности, в том числе по обмену активами.

Ольга Мордюченко, Елена Киселева, Юлия Локшина

## ОСК займет «Красные баррикады»

Корпорация может выкупить проблемный актив

Объединенная судостроительная корпорация (ОСК) может сделать свое первое приобретение за последние годы. Корпорация начала аудит проблемной астраханской судовой верфи «Красные баррикады», ее совладелец Александр Ильичев подтвердил намерение ОСК приобрести актив. По мнению экспертов, вхождение в ОСК может решить часть сложностей верфи, потерявшей в этом году крупный заказ ЛУКОЙЛа и оказавшейся на грани банкротства.

Объединенная судостроительная корпорация может приобрести судостроительный завод «Красные баррикады» в Астраханской области, сообщил вчера гендиректор и совладелец верфи Александр Ильичев. «Идет процедура вхождения завода „Красные баррикады“ в ОСК», — пояснил он (цитата по «Интерфаксу»). — Сейчас пока идет оценка, аудит. Понимаете, все-таки в целом строительство кораблей — государевое дело». По его словам, вопрос об условиях и сроках приобретения будет решен после аудита советом директоров ОСК, но, по предложениям, которые были представлены губернатору Астраханской области Александру Жилкину, ОСК ориентируется на середину июля.

Выручка судостроительного завода «Красные баррикады» за 2015 год — 2,17 млрд руб. (на 44% ниже, чем в 2014 году), чистая прибыль — 39,3 млн руб. (на 52% ниже). Основные владельцы — кипрская Globtraded Limited (30,79%) и Александр Ильичев (21,91%). В данный момент ведется несколько процессов о банкротстве предприятия, по одному из них (от астраханского ООО «Дорожник») в мае было утверждено мировое соглашение. Наиболее свежий иск подан в апреле основным собственником завода Globtraded.

В ОСК «Ъ» сообщили, что действительно планируют провести аудит верфи. Однако пока говорить не о

чем, — добавляют в корпорации. — Какие-либо дальнейшие решения могут быть приняты после проведения соответствующей процедуры». Более того, всеми сторонами подписано соглашение о конфиденциальности, добавляет в ОСК источник «Ъ», знакомый с ситуацией, сообщил, что вчера представители ОСК приехали на «Красные баррикады» на переговоры.

Верфь в марте потеряла крупного заказчика: «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» расторгла договор на строительство второй платформы жилого модуля для месторождения имени Филановского из-за низких темпов строительства и неисполнения контрактных обязательств. Сейчас бывший заказчик требует в суде 576 млн руб. В ЛУКОЙЛе ситуацию не комментируют. Вместе с тем вчера завод подписал с иранской Sadid Industrial Group контракт на поставку пяти самоподъемных буровых установок стоимостью \$200 млн каждая.

Для ОСК, начавшей формировать казачий кластер с покупки контрольного пакета группы «Каспийская энергия» еще в 2011 году, «Красные баррикады» — разумное приобретение в силу специализации компании на строительстве судов для шельфовых разработок и сложных металлических конструкций, которые предприятие поставляет для Керченского моста, полагает глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурминстров. Для завода же, считает эксперт, вхождение в ОСК — вынужденное, но единственно разумное решение, обеспечивающее сохранение операционной стабильности на фоне финансовых затруднений и репутационных и финансовых издержек, связанных с расторжением договора с ЛУКОЙЛОм.

Дмитрий Козлов, Анастасия Веденеева

## Заказы не для посторонних

Сертификацией труб для «Газпрома» займутся ее поставщики

Как стало известно, «Ъ», «Газпром» и крупнейшие трубки РФ обсуждают создание центра сертификации труб большого диаметра (ТБД) для поставок газовой монополии, закупки которой составляют две трети от потребления РФ. До сих пор сертификацию вел ВНИИГаз «Газпрома», но в новую структуру должны войти трубкиники, различные НИИ и общественность. Единый центр может ограничить доступ к закупкам «Газпрома», опасаются эксперты и участники рынка.

Сегодня в Челябинске состоится совещание четверки крупнейших трубных компаний (ТМК Дмитрия Пумпянского, ЧТПЗ Андрея Комарова, ОМК Анатолия Седых, Ижорского трубного завода «Северстали») с «Газпромом», на котором стороны должны обсудить создание российского центра сертификации ТБД для монополии. Об этом рассказали источники «Ъ», подтвердили сами трубкиники и глава координационного совета Ассоциации производителей труб (АПТ) Иван Шабалов. В «Газпроме» тему не комментируют.

По словам господина Шабалова, сертификационные системы по трубам действуют в ЕС (DNV) и США (API). Мощности российских трубкиников удовлетворяют потребности внутреннего рынка в ТБД, а их участие в зарубежных проектах «Газпрома» доказало, что технологии отвечают международным стандартам. Но отрасль прошла фазу активных инвестиций и находится на технологическом пике, говорит Иван Шабалов. Если не закрепить стандарты «на высоком уровне», велик риск пойти по пути наименьшего сопротивления и получить конкурентное преимущество по цене за счет ухудшения качества, полагает он: «Можно легировать сталь по нижнему пределу, держать температуру на нижнем пределе, экономия на топливе, и так далее». Сейчас сертификацией ТБД по стандартам «Газпрома» занимается сама монополия, АПТ предлагает выделить центр сертификации и НКО с участием трубкиников, научного сообщества и «общественности». За основу методологии будут брать международные стандарты, но базироваться все будет на российской правовой системе.

В ЧТПЗ говорят, что обсуждение темы «давно велось на площадке АПТ», и считают, что создание центра выгодно

всем: у «Газпрома» в последние годы возросли требования к трубам, в том числе из-за шельфовых проектов, а трубкиники при сертификации смогут привлечь компетенции независимых институтов. В ОМК «приветствуют работу по формированию системы сертификации», она поможет, в частности, «вести политику импортозамещения».

По словам Ивана Шабалова, компания, желающая участвовать в тендерах «Газпрома», сможет обратиться в центр за сертификацией и оспорить отказ в судах. Он уверяет, что речь не идет о механизме защиты крупных компаний от импорта и региональных производителей: сертификация ограничит субзан сэкономить на технологиях и у крупнейших игроков. По его словам, планы «Газпрома» по строительству рассчитаны на перспективу лишь около пяти лет и надо «сохранить высокий технологический уровень проектов вопреки сиоимунному желанию заработать чуть больше за счет отступления от стандартов». Спрос на ТБД в России в 2015 году — 3,35 млн тонн, «Газпром» закупил 2,1 млн тонн (данные АПТ и Фонда развития трубной промышленности, ФРТП). В ФРТП прогнозируют потребность в ТБД «Газпрома» и «Транснефти» в 2016–2020 годах до 2,5 млн тонн в год. Соглашений о сертификации ТБД в едином центре с другими нефтегазовыми компаниями пока не планируется, но они «во многом ориентируются на стандарты „Газпрома“», говорит господин Шабалов.

Олег Петропавловский из БКС не исключил, что новая система может создать барьеры для импорта или поставок ТБД региональными игроками. Владелец Загорского трубного завода (ЗТЗ, 500 тыс. тонн ТБД в год) Денис Сафин сказал «Ъ», что слышал об инициативе и она «вызывает определенное беспокойство». ЗТЗ в апреле получил сертификацию «Роснефти», а сертификации «Газпрома» добивается во ВНИИГазе с декабря 2015 года. «Пока неясно, сколько времени займет создание единого центра, насколько изменится и без того непростая аттестация монополии», — говорит господин Сафин. Было бы логично выделить переходный период, чтобы региональные производители могли получить аккредитацию в новой структуре, сохраняя возможность продаж «Газпрому», считает он.

Анатолий Джумайло

## «Газпром» дойдет до дна сам

Монополия получила судно-трубоукладчик

«Газпром» на фоне санкций начинает предпринимать реальные действия для снижения технологической зависимости в наиболее уязвимых сферах — производстве СПГ и прокладке подводных газопроводов. Компания официально сообщила о получении судна-трубоукладчика и, по данным «Ъ», рассматривает вариант его участия уже в прокладке Nord Stream-2 в сотрудничестве с европейским подрядчиком.

«Газпром» получил судно-трубоукладчик «Академик Черский», сообщил вчера на пресс-конференции зампреда правления монополии Виталий Маркелов. «Газпром» построил судно для ведения трубоукладочных работ, для работы на шельфе — оно универсальное», — сказал он. По его словам, компания пока планирует использовать судно на Киринском блоке на шельфе Сахалина. Во вторник ООО «Газпром флот» сообщило об аренде судна у российского подрядчика «Межрегионтрубопроводстрой» (МРТС), который перестраивал его на верфи в Сингапуре.

Трубоукладчики — редкая техника, мировой флот исчисляется всего лишь десятками. До сих пор все крупные подводные газопроводы «Газпрома» строили западные подрядчики, наибольший объем заказов получала итальянская Saipem, работавшая на Blue Stream и Nord Stream. МРТС — единственный российский подрядчик с опытом постройки подводных газопроводов, компания строила для «Газпрома» подводный переход через Байдарскую губу. В условиях санкций и большого политического сопротивления США и ряда стран ЕС планам «Газпрома» по созданию газопроводов в обход Украины (че-

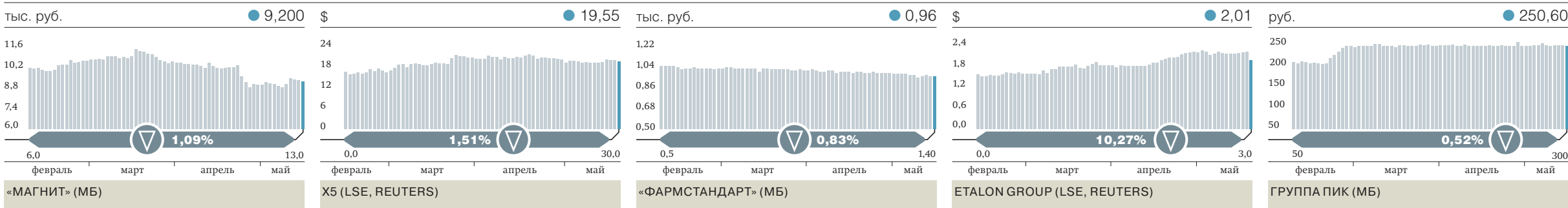
рез Балтийское и Черное моря) отсутствие мощностей для прокладки могло помешать завершить проекты. Поэтому «Газпром» думал о возможном участии МРТС уже в прокладке морской части «Турецкого потока» (см. «Ъ» от 10 июля 2015 года), но проект был остановлен.

По словам собеседников «Ъ» в отрасли, трубоукладчик может поучаствовать в строительстве Nord Stream-2. «С западным победителем тендера может быть заключена договоренность о передаче части работ на субподряд», — уточнил один из источников «Ъ». В «Газпроме» и консорциуме Nord Stream-2 не стали это комментировать. Тендер на прокладку газопровода уже объявлен, подведение итогов возможно к концу года. «МРТС не сможет сам проложить нитку Nord Stream-2 целиком, но способен работать в прибрежных районах», — полагает другой собеседник «Ъ», добавляя, что «если уж вы получили трубоукладчик, то должны кормить его заказами».

«Газпром» занялся и вопросом получения технологии крупнотоннажного сжижения газа и производства оборудования для СПГ-проектов. По данным «Ъ», эти вопросы активно обсуждаются с Shell. Формально СПГ-проекты, как и прокладка подводных газопроводов, не подпадают под санкции, но на деле иностранным партнерам «Газпрома» приходится получать разрешения у своих правительств. Виталий Крюков из Small Letters считает логичным, что «Газпром» хочет снизить технологические риски, однако экономическая эффективность создания собственных или дружественных подрядчиков в этих сферах зависит от того, смогут ли они получить большие и долгосрочные заказы.

Юрий Барсуков

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## Телемедицина идет на поправку

В Госдуме готовы разрешить дистанционные медуслуги

**Законодательные поправки, легализующие удаленное оказание медицинских услуг с помощью информационных технологий в России, поддержаны профильными комитетами Госдумы и могут быть вынесены на рассмотрение депутатов в весенней сессии. Но в правительстве считают целесообразным создание отдельного закона о телемедицине.**

Госдума рассмотрит законопроект о телемедицине в первом чтении до конца текущей сессии (до 24 июня), сообщил вчера по итогам расширенного заседания думского комитета по информполитике его руководитель Леонид Левин. «Очень важно оказывать медицинскую помощь, используя современные технологии, необходимо запустить эти возможности как можно быстрее», — заявил он. Телемедицину необходимо внедрять, согласился глава комитета Госдумы по охране здоровья Сергей Фургал.

Поправки к законам «Об основах охраны здоровья граждан в РФ» и «О персональных данных» (есть у «Б») легализуют телемедицинские технологии, благодаря которым возможно оказывать пациентам помощь удаленно. Они вводят рамочное определение телемедицины, а вопросы практического применения будут описываться на уровне подзаконных актов Минздрава. Поправки подготовили Институт развития интернета (ИРИ), Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) и «Яндекс». Ранее Минздрав настаивал, чтобы в процессе разработки законопроекта, начавшейся летом 2015 года, прошли консультации с экспертами.

### ЦИТАТА

**Внедрение информационных технологий должно обеспечить новый уровень в работе врача и более комфортные условия для пациента**

— Дмитрий Медведев, премьер-министр России, в январе 2013 года

Вчера в ходе совещания помощник министра здравоохранения Никита Одинцов заявил, что телемедицина «здорово уменьшит непрофильную работу врачей» и «улучшит жизнь россиянам». У министерства есть своя версия законопроекта, напомнил «Б» руководитель комитета «Интер-

нет+медицина» ИРИ, профессор кафедры медицинской информатики МГМСУ им. А. И. Евдокимова Георгий Лебедев. В документе содержатся четыре блока: применение медицинских технологий, ведение федеральных регистров лиц, страдающих социально значимыми заболеваниями, создание национальных научно-практических медицинских центров, а также информационная система в сфере здравоохранения. Как сообщили «Б» в ИРИ, на прошлой неделе было совещание у вице-премьера Аркадия Дворковича — он в целом поддержал инициативу, отметил, что необходимо вынести телемедицинские технологии в отдельный закон. Представитель Аркадия Дворковича Алия Самигулина вчера вечером не ответила на звонок «Б».

Эксперты отмечают, что в своих поправках предусмотрели основное условие успешного развития интернет-медицины — возможность дистанционного взаимодействия по ли-

нии «врач-пациент». «Врач сможет наблюдать пациента, страдающего хроническим заболеванием, не только очно, но и дистанционно, и, если отсутствует необходимость личного осмотра, удаленно вносить коррективы в лечение. Например, в дозировку препаратов», — указывает представитель ИРИ. Источник «Б», знакомый с ходом обсуждения, напоминает, что недавно с целью оптимизации расходов прошла волна сокращений врачей и закрытия лечебных учреждений. «В этом контексте необходимо позаботиться о том, чтобы сохранить прежний объем и качество оказываемой медпомощи. Тем более что не решена проблема доступности медицинских услуг. Телемедицина частично закроет эту проблему», — надеется собеседник «Б».

В документе проработаны вопросы охраны персональных данных и идентификации пользователей и врачей, говорит представитель «Яндекса» Анна Иванова-Галидина. Так, предусматривается идентификация врача в федеральном регистре лиц, участвующих в оказании медицинских услуг, что позволит гарантировать качество медицинской помощи и избежать мошенничества, рассчитывают авторы документа. «На российском рынке мы видим IT-проекты, решения которых позволяют оперативно отслеживать изменения в организме больного, не допускать возникновения осложнений или критических ситуаций», — говорит заместитель директора по правовым вопросам и инициативам ФРИИ Искендер Нурбеков. Принятие законопроекта поможет «открыть» этот рынок и для инвесторов, считает он.

**Роман Рожков**

### КОНЬЮНКТУРА

### IT-СИСТЕМЕ ГОСЗАКУПОК ПОДБЕРУТ ЧАСТНОГО ПАРТНЕРА

Единая информационная система (ЕИС), аккумулирующая сведения о госзакупках на 29 трлн руб. в год, может получить частных партнеров через пять лет, если идея одобрит правительство, рассказал вчера на Петербургском международном юридическом форуме заместитель главы Минэкономки Евгений Елин. Ранее Минэкономки предложило правительству передать ЕИС в концессию одному оператору. «Это, скорее всего, будет не концессия, а государственно-частное партнерство, комьюнити по модели Московской биржи, то есть ни у кого из участников не будет контрольного пакета в ЕИС либо все акции останутся у государства», — сказал Евгений Елин. Создателем и до недавнего времени оператором ЕИС выступало ЗАО «Ланит». Функции call-центра и информационного сопровождения сначала осуществляла «Сбербанк-АСТ», а последние два года — Международный центр финансово-экономического развития. Ранее Минэкономки предлагало допустить к разработке государственных и муниципальных информационных систем в рамках концессий только российских юрлиц.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

## Кирилл Писарев поселится в Vvlgari

Storm Properties может построить бутик-отель

Vvlgari, пытающийся продвигать в России свой гостиничный бренд Vvlgari, нашел партнера в Москве: им может стать экс-совладелец девелоперской группы ПИК Кирилл Писарев. Принадлежащая бизнесмену Storm Properties, намеревающаяся построить на Никитском бульваре в районе Арбата бутик-отель, готовится подписать соглашение с luxury-производителем. Застройка участка, которая, вероятно всего, досталась от предпринимателя-банкрота Тельмана Исмаилова, обойдется примерно в \$200 млн.

Группа Vvlgari может открыть в Москве свой первый отель. Об этом говорится в приглашении компании, поступившем в «Б». В Protaganda GEM Ltd., организующей приезд в Россию президента Vvlgari Жан-Кристофа Бабена, заявили, что до 25 марта действует эмбарго на обсуждение этой темы с представителями медиа. Но, как сообщил «Б» один из чиновников московской мэрии, бутик-отель Vvlgari может построить Storm Properties на Никитском бульваре. В Storm Properties воздержались от комментариев. О своих планах открыть люксовый отель в России представители Vvlgari заявляли еще в марте этого года, но подробности проекта не раскрывались.

● Storm Properties работает на рынке с 2005 года, основным собственником компании считается экс-акционер группы ПИК Кирилл Писарев.

Девелопер занимается строительством и управлением жилой и коммерческой недвижимостью. В числе построенных компаний объектов — бизнес-центры «Балчуг Плаза» (20 тыс. кв. м) на улице Балчуг у Кремля, бизнес-парк K2 (74 тыс. кв. м) на Калужском шоссе и «Женевский дом» (11,7 тыс. кв. м) на Петровке.

● Гостиничный бренд Vvlgari входит в итальянскую компанию Vvlgari S.p.A., которая контролируется французской LVMH Moët Hennessy — Louis Vuitton. Vvlgari получила известность как производитель роскоши: ювелирных изделий, часов, аксессуаров и косметики. Под управлением сети Vvlgari Hotels & Resorts сейчас шесть отелей в Милане, Лондоне, Шанхае, Пекине, Дубае и в Бали. Сеть также управляет рестораном в Токио.

На Никитском бульваре всего лишь один незастроенный участок — рядом с Центральным домом журналистов. Эту площадку городские власти планировали с середины 1990-х годов. Для этого первый инвестор проекта — компания «Сокольники» Юрия Гехта в 1997 году снесла расположенный здесь Соловьиный дом XVIII века. В 1999 году компания заявила о намерении построить отель под брендом Hilton. Но в начале 2000-х года мэрия решила изъять участок у господина Гехта. Тем не менее в 2006 году новым инвестором строительства гостиницы стало ООО «КБФ АСТ», входящее в группу АСТ

Тельмана Исмаилова. Но работы на участке так и не начались: в 2015 году права на реализацию инвестиционного проекта были переданы ООО «Луазо корпорейшен». По данным kartoteka.ru, эта компания контролируется одноименным офшором, а ее гендиректором выступает Иса-заде Заур Нати-оглы. Он также совладелец (15%, оставшаяся доля — у люксембургской «Фортраст глобал») и руководитель ООО «Фортраст глобал», в портфель которой и перешел проект на Никитском бульваре. Городской телефон «Фортраст глобал» вчера не отвечал.

На сайте «Фортраст глобал» сообщается, что на Никитском бульваре планировалось строительство гостиницы площадью 23,35 тыс. кв. м. В сентябре 2013 года этот проект был отклонен на заседании архитектурного совета Москвы. Причина в том, что участок на Никитском бульваре входит в охранную зону, где возможна только регенерация. Замдиректора по развитию индустрии гостеприимства СВРЕ Станислав Ивашкевич предполагает, что в будущем отеле могут работать 100–120 номеров, затраты на его строительство составят около \$200 млн. По его мнению, на московском рынке реальным конкурентом Vvlgari, где средняя стоимость размещения может составлять около \$500 в сутки, будет только расположенный в галерее «Москва» Four Seasons.

Александра Мерцалова, Халиль Аминов

## «Дикси» садится на диету

с9

Один из контрагентов «Дикси» отметил, что во время такого разговора сотрудник сети сообщил о сокращении числа SKU с 4,5 тыс. до 2,5 тыс. (то есть почти на 45%). Такие же цифры называет другой участник рынка. В презентации ритейлера по итогам 2015 года указывается, что ассортимент в магазинах «у дома», основного формата компании, составляет 2–3,5 тыс. наименований.

Два собеседника «Б» пояснили, что новое руководство «Дикси» — четвертого по выручке ритейлера в России — пытается сделать из сети жесткий дискаунтер по образцу польского Biedronka Discount Stores, которой в 2000–2010 годах управлял новый президент ГК «Дикси» Педро Перейра да Сильва (возглавил сеть в марте этого года). В «Дикси» от комментариев отказались.

На польском рынке Biedronka — сильный и эффективный игрок, который успешно конкурирует и с международными дискаунтерами Aldi, Lidl и Netto и супермаркетами Tesco, отмечает гендиректор агентства «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмистров. «Если сравнивать с российскими ритейлерами, по площади, операционным процессам и логистике эта сеть ближе всего к «Магниту», а по ассортименту — к «Пятерочке», — продолжает эксперт. Он говорит, что оптимизация ассортиментной матрицы позволяет сократить

издержки и улучшить оборачиваемость, но в некоторых товарных категориях несет риски снижения продаж и оттока клиентов, которые могут столкнуться с невозможностью сформировать корзину за счет привычных для них брендов. В прошлом году трафик (число чеков) ритейлера уже упал на 3,8%, в первом квартале его снижение продолжилось на 1,6%, говорится в отчетности «Дикси». У лидера российской розницы «Магнит» в прошлом году трафик также снижались — на 0,96%, однако за первые три месяца этого года он вырос на 1,46%.

В конце 2014 года «Дикси» уже начинала сокращение ассортимента с целью довести до 30% оборота продажи собственных торговых марок, для достижения которой ввела новый собственный бренд «Первым делом», работающий в категории первой цены. «Сегодня ритейлер сокращает матрицу в короткие сроки, что обусловлено ужесточением конкуренции между федеральными сетями и необходимостью быстро повысить эффективность использования оборотного капитала и сократить потери», — говорит эксперт. На конец апреля ритейлер управлял 2749 магазинами, из которых 2598 работают под вывеской «Дикси». За первые четыре месяца этого года выручка «Дикси» выросла на 18,3%, до 100,6 млрд руб., в апреле рост оборота ускорился до 23%.

Анастасия Дуленкова, Олег Трутнев

## Силовики зашли в аптеки

В офисе «36,6» прошли обыски

**В главном офисе крупнейшей российской сети аптек «36,6», акционером которой недавно стал мировой аптечный гигант Walgreens Boots Alliance (WBA), вчера прошли обыски и выемки документов. Этому предшествовало возбуждение уголовного дела в отношении руководства «36,6» по обвинению в мошенничестве в крупном размере.**

Согласно наблюдениям очевидца, на которые ссылается издание «Фармацевтический вестник», обыски в офисе ПАО «Аптечная сеть 36,6» (ТЦ «Тишинка», Тишинская площадь, 1) начались вчера около 9:30 утра. В это время к офису подъехали несколько машин с бойцами СОБРА. О начале обыска довольно быстро узнали также конкуренты «36,6»: топ-менеджер одной из аптечных сетей утром рассказывал «Б», что, по его сведениям, приехавшие люди в масках действовали довольно жестко, «укладывая сотрудников офиса лицами в пол».

Источник в столичном полицейском главке заявил «Б», что ни одно из их подразделений в обысках на Тишинской площади задействовано не было. Более того, чтобы прояснить ситуацию, к офису «36,6» даже высланы наряд патрульно-постовой службы. Стоявшие на входе сотрудники СОБРА якобы сообщили полицейским, что «здесь работает Следственный комитет России» (СКР). Но и в этом ведомстве заявили, что не имеют отношения к происходящему: «Никто из наших следователей, ни из центрального, ни из территориальных подразделений в этих обысках участия не принимал».

По данным издания Vademecum, обыски «36,6» проводили сотрудники ФСБ России. Они, в частности, обыскали бухгалтерию, IT-отдел и финансовый отдел, изымали из компьютеров жесткие диски с рабочей информацией. В ФСБ России сказали, что не будут давать комментариев до публикации официального пресс-релиза. Руководитель «36,6», включая ее гендиректора и акционера Владимира Кинцуршвили, вчера целый день не отвечал на звонки «Б». Господин Кинцуршвили, по сведениям «Фармацевтического вестника», присутствовал в офисе во время обысков.

Опрошенные «Б» участники рынка сказали, что им неизвестно, с чем могут быть связаны вчерашние обыски в «36,6».

Нынешние крупнейшие акционеры «36,6» — Владимир Кинцуршвили, Иван Саганелидзе, Игорь Жибаровский и Тимур Шакая — в последние годы были главными консолиторами на российском аптеч-

ном рынке. В 2012 году они объединили свои аптечные компании A.v.e. и «ГорЗдрав» на базе первой, а в 2013 году начали процесс слияния с «36,6», которая по его итогам стала головной структурой объединенной компании. В конце 2014 года «36,6», еще до завершения слияния с A.v.e., приобрела в России бизнес финской Ogiola-KD, включающий аптечные сети «Старый лекарь» и «03» и дистрибутора «Ориола».

Последняя сделка обернулась неприятностями для руководства «36,6», после того как поставщики «Ориола» не смогли вернуть деньги за поставленный для нее товар. Новый владелец «Ориола» в течение 2015 года сначала реструктурировал компанию, разделив ее на три новых юрлица, а потом подал заявление в УФНС о ее ликвидации. Дальше все в борьбе за возврат средств пошла компания «Форафарм», по заявлению которой следственное управление МУ МВД в подмосковных Люберцах завело уголовное дело в отношении руководства «36,6», после того как поставщики «Ориола» не смогли вернуть деньги за поставленный для нее товар. Новый владелец «Ориола» в течение 2015 года сначала реструктурировал компанию, разделив ее на три новых юрлица, а потом подал заявление в УФНС о ее ликвидации. Дальше все в борьбе за возврат средств пошла компания «Форафарм», по заявлению которой следственное управление МУ МВД в подмосковных Люберцах завело уголовное дело в отношении руководства «36,6», после того как поставщики «Ориола» не смогли вернуть деньги за поставленный для нее товар.

Крупнейшим дистрибуторам лекарств — компаниям «Катрен» и «Протеко» — «36,6» сейчас должна существенно больше: 1,9 млрд руб. и 1,4 млрд руб. соответственно. По данным участников рынка, из-за больших долгов ряд поставщиков отказывались отгружать товар в управляемые «36,6» аптеки.

К концу 2015 года «36,6» стала лидером российского аптечного рынка с долей 4,5% в стоимостном выражении и объемом продаж 33,5 млрд руб. (данные DSM Group). У группы А5, с которой «36,6» в настоящее время также находится в процессе объединения, в тот же период времени доля рынка была 1,5% с оборотом 20 млрд руб. Став крупнейшим игроком рынка, в апреле прошлого года «36,6» провела сделку с американской WBA (бренды Walgreens, Boots и др.), являющейся самым большим аптечным оператором в мире. В обмен на свою российскую дистрибуторскую компанию Alliance Healthcare Russia американцы получили 15% в «36,6». По данным одного из участников фармрынка, у WBA есть опцион в течение трех лет увеличить долю до 85%.

Олег Трутнев, Олег Рубникович

## Абонентов Skype замкнут внутри сети

Власти могут ограничить звонки из сервисов VoIP на фиксированные и мобильные номера

Минкомсвязь опубликовала проект постановления правительства, изменяющий схему взаимодействия операторов связи в России. В ходе реформы могут пострадать интересы IP-операторов и онлайн-сервисов, предоставляющих услуги связи через интернет: их абоненты могут потерять связь с фиксированными и сотовыми телефонами.

Проект изменений в постановление правительства №161 от 28 марта 2005 года размещен на портале regulation.gov.ru. Из документа следует, что операторы передачи данных для целей передачи голосовой информации не смогут присоединяться к местным, зональным и другим сетям: они исключены из перечня тех, кто может. Как пояснил «Б» один из участников рынка, речь идет об операторах VoIP (Voice over IP). До сих пор их деятельность никак не описывалась в законодательстве. Если проект будет принят, их абоненты не смогут звонить на фиксированные или мобильные телефоны, и наоборот, объясняет собеседник «Б». По его мнению, также окажется под вопросом возможность

звонков между абонентами VoIP, так как в результате нововведений подобные операторы не смогут получать нумерацию.

Популярные IP-сервисы вроде Skype или Viber предлагают возможность звонков во вне — на фиксированные и мобильные номера. Такие вызовы тарифицируются, тогда как звонки внутри сервиса остаются бесплатными. «Для нас критично, если мы не сможем предоставлять пользователям возможность звонить на мобильные и фиксированные телефоны: это один из методов монетизации», — сообщил «Б» источник в одном из IP-операторов. Хотя и оговорился, что даже при введении запрета пользователи найдут другие способы коммуникации. По оценке управляющего партнера «ТМТ Консалтинг» Константина Анкилова, рынок VoIP-телефонии в России составляет около 8 млрд руб., и почти вся эта сумма генерируется на звонках на обычные телефоны.

В Минкомсвязи отказались развернуто комментировать проект, лишь оговорившись, что «никаких запретов для IP-операторов он не накладывает».

Проект постановления также предлагает разрешить международным и международным операторам присоединяться напрямую к местным сетям связи в пределах субъекта. Сейчас междугодный и международный или сотовый вызов на фиксированную сеть должен идти через зонный уровень. Операторы платят за услугу завершения вызова на зонном и местном уровнях. «Ростелеком» лоббировал введение единых тарифов, но сотовые операторы выступили против. Последние, в свою очередь, поддерживали отмену зонного уровня, что было невыгодно «Ростелекому», одному из основных зонных операторов страны. Кроме того, проект вводит новую услугу международного завершения вызова на сеть оператора. Нововведения выравнивают баланс между «Ростелекомом» и сотовыми операторами («и таким образом выжигают весь альтернативный бизнес», считает один из участников рынка.

«Мы изучим проект в представленной редакции и направим свое заключение, но в целом разделяем подход министерства», — заявил представитель «Ростелекома» Валерий Костарев. — Он позволит избавиться от дис-

баланса в экономических условиях работы для мобильных и фиксированных операторов». В «МегаФоне» говорят, что проект необходимо обсуждать в «Вымпелкоме» и МТС не стали комментировать проект.

Гендиректор «Международного ТранзитТелекома» (МТТ, оказывает услуги транзита трафика, междузонной и международной связи, IP-телефонии и др.) Евгений Васильев говорит, что они приветствуют изменения в существующую схему пропуска трафика. «Но ряд нововведений вызывает удивление и не соответствует современным трендам развития межоператорских отношений. Например, тотальный запрет на присоединение VoIP-операторов к телефонной сети общего пользования», — отметил он. Предлагаемые решения в области правил тарификации, как считает в МТТ, «могут существенно перекроить межоператорский и конечный рынок, предоставив необоснованные преференции существующему оператору, и фактически привести к монополизации рынка фиксированной связи».

Анна Балашова, Мария Коломбченко

# Тенденции / НПФ

## Фонды доброй воли

НПФ не могут найти замену «молчунам»

Система гарантирования пенсионных накоплений почти сформирована, большинство крупных игроков успешно прошли через сито требований ЦБ к капиталу и качеству активов. Однако основной ресурс роста базы негосударственных пенсионных фондов (НПФ) — привлечение «молчунов» из Пенсионного фонда России (ПФР) — через два-три года будет исчерпан. Большинство игроков говорят о развитии программ добровольного пенсионного обеспечения, но пока реальная перспектива развития этого сегмента не просматривается.

### Накопительный задел

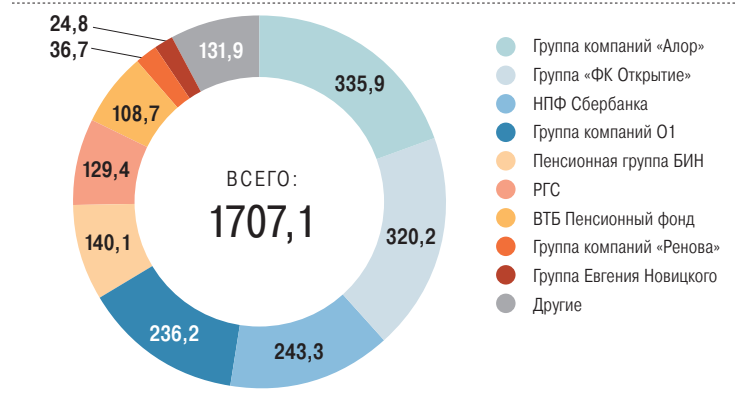
Согласно отчету ЦБ, в 2015 году из ПФР в НПФ было перечислено 616 млрд руб. В результате с учетом высоких ставок на долговом рынке и общего подъема фондового рынка общий объем пенсионных накоплений НПФ по итогам 2015 года вырос в 1,5 раза, до 1,7 трлн руб. В этом году в НПФ поступило еще 300 млрд руб. из ПФР, и объем их пенсионных накоплений сравнялся с объемом средств застрахованных лиц, находящихся в управлении ВЭБа. Объем пенсионных резервов в 2015 году продемонстрировал более скромный рост в 10,2% (фактически на уровне инвестиционного дохода) и лишь немногим не дотянул до 1 трлн руб.

В течение всего прошлого года в сегменте пенсионных накоплений происходила масштабная консолидация, которая продолжилась и в 2016 году. Так, входящий в O1 Group НПФ «Будущее» поглотил «Стальфонд», в процессе объединения в единый НПФ «Сафмар» находятся пенсионные фонды группы БИН. «Сейчас консолидация близка к завершению, сформировалось шесть крупнейших игроков (Сбербанк, группа БИН, группа «Алор», группа «Открытие», группа O1, РГС, «Б»). Скорее всего, отрасли предстоит еще ряд сделок по приобретению НПФ и, возможно, реорганизации фондов внутри групп, но существенно ландшафт рынка уже не изменится», — отмечает гендиректор НПФ «Будущее» Николай Сидоров.

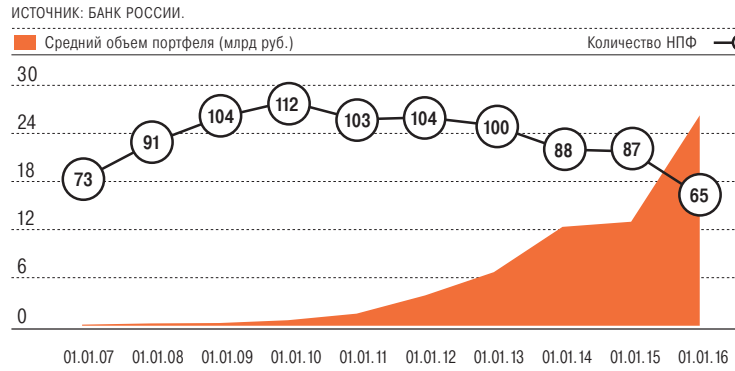
Ужесточение требований к капиталу НПФ и качеству активов привело к сокращению числа фондов — по итогам 2015 года их количество сократилось с 120 до 102. Масштабные крушения, да и те касаются лишь фондов, не вошедших в систему гарантирования, остались в прошлом. После отзыва лицензий у фондов Анатолия Мотылева в июле 2015 года ЦБ перевел в ПФР 38,6 млрд руб. пенсионных накоплений. Уда же вернулись и клиенты фондов — 1,1 млн человек, попутно лишившись инвестдохода (см. «Б» от 16 февраля). В конце года ушла с рынка и группа УК «Инвестиционный стандарт», управлявшей девятью НПФ с активами более 10 млрд руб. Отзыв лицензий у НПФ «Стратегия» стал наиболее масштабным негативным событием 2016 года — пенсионные накопления фонда составляли 4,1 млрд руб., а его клиентами были 78,2 тыс. застрахованных лиц (см. «Б» от 2 апреля).

В итоге к настоящему времени в систему гарантирования вошли лишь 38 НПФ, но в сумме они контролируют более 95% от общего объема пенсионных накоплений. На рассмотрении в ЦБ находятся заявления еще трех десятков фондов, их

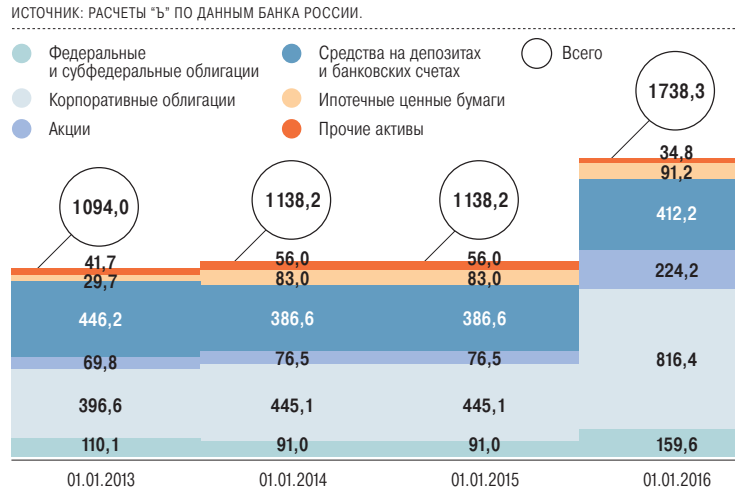
ВЕДУЩИЕ ОПЕРАТОРЫ РЫНКА ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ НПФ НА 01.01.2016 (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Б» ПО ДАННЫМ БАНКА РОССИИ.



КАК КОНСОЛИДИРОВАЛСЯ РЫНОК ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ НПФ ИСТОЧНИК: БАНК РОССИИ.



СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ НПФ (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Б» ПО ДАННЫМ БАНКА РОССИИ.



совокупные активы составляют около 65 млрд руб. При этом половина приходится на группу фондов Евгения Новицкого («Первый национальный», «Мечел-фонд», НПФ Торгово-промышленной палаты, НПФ металлургов, «Церих», «Уральский финансовый дом»). Их суммарные активы на 1 января 2016 года составляли 34,5 млрд руб., в том числе пенсионные накопления — 20,7 млрд руб., а общее число клиентов превышало 400 тыс. человек. Вместе с тем в отчете аудиторов указано, что проверки ЦБ выявили в фондах нарушения пенсионного законодательства. Сами фонды подготовили и направили регулятору возражения по указанным актам. Окончательное решение станет известно до конца июня.

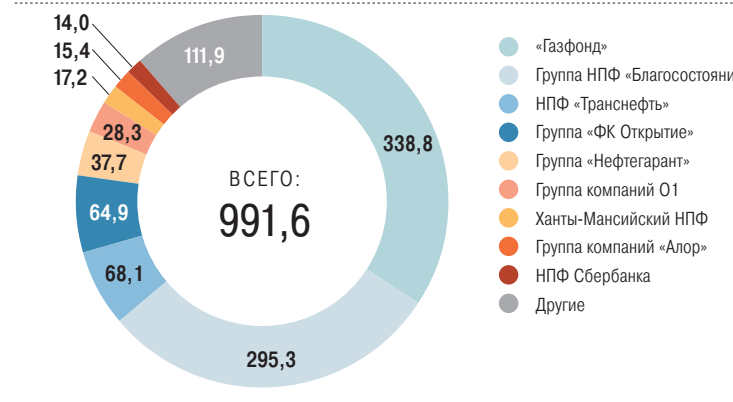
Битва за клиента заставляет фонды объединять свои усилия и в рамках неформальных союзов. Так, ряд крупных НПФ заключили соглашения о прекращении оплаты агентам за переходы клиентов из дружественных фондов, создав единую базу СНИЛС (см. «Б» от 18 апреля). Участники соглашения, которого не существует де-юре, управляют пенсионными накоплениями около 20 млн клиентов, то есть не менее 65% общего числа клиентов НПФ. Так НПФ пытаются решить проблемы кампании 2015 года, которая стала рекордной по объему затрат на привлечение клиентов и числу дублирующихся, а значит, забракованных заявлений. Но при этом фонды лишают привлекательного заработка большинство агентов и брокеров, поставляю-

щих клиентов этим НПФ. В настоящий момент оплату их услуг фонды пытаются привязать к среднему счету привлеченных клиентов, авансовая часть сокращена до минимума.

«Рынок ОПС уже достиг такого состояния, когда большинству крупнейших игроков стало выгодным появление ограничений на переходы между фондами. Расходы на привлечение у ряда фондов по факту не дают реального увеличения клиентской базы, а лишь компенсируют оттоки в другие НПФ», — констатирует управляющий директор по корпоративным рейтингам RAEX («Эксперт РА») Павел Митрофанов. Как он отмечает, соглашение менее интересно тем фондам, которые привлекают клиентов через банковские сети: «Политика их продаж не связана с агентскими сетями, она более технологична. Идея таких фондов клиентская база других НПФ не менее привлекательна, чем «молчуны»».

Подобные соглашения на рынке заключаются не впервые, утверждает гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская. «Договариваются руководители фондов, при этом собственники НПФ не снимают задачу привлечения новых клиентов. Сценарий, при котором участники конвенции перестанут соблюдать договоренности, как показывает практика, вполне вероятно», — поясняет она. Другой участник рынка отмечает, что в ряде случаев выполнение условий такого соглашения невыгодно и топ-менеджерам фондов, «если их вознаграждение завязано на переходы».

ВЕДУЩИЕ ОПЕРАТОРЫ РЫНКА ПЕНСИОННЫХ РЕЗЕРВОВ НА 01.01.2016 (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Б» ПО ДАННЫМ БАНКА РОССИИ.



### Вместе на выход

Основной ресурс роста сегмента пенсионных накоплений НПФ — привлечение «молчунов» — при сохранении нынешних темпов через два-три года будет исчерпан, считает президент Национальной лиги управляющих Дмитрий Александров. В связи с этим он прогнозирует «большой сезон слияний и поглощений». Эту оценку разделяет и руководитель управления анализа финансового сектора НРА Карина Артемьева. По ее словам, после отмены обязательных взносов на формирование накопительной пенсии реальных ресурсов для роста базы НПФ практически не осталось.

Впрочем, ряд игроков еще видит определенный потенциал в ОПС — так, в пенсионной группе БИН намерены развивать привлечение молодежи с правом выбора варианта пенсионного обеспечения. Однако в масштабах рынка возможный вклад молодежи — капля в море. «У молодых обычно низкие зарплаты, их счета по ОПС еще не успели наполниться какими-то заметными деньгами и будут гораздо ниже среднего счета по рынку. Удельные расходы на их привлечение и администрирование будут неоправданно высокими, а период окупаемости — длинным», — говорит Павел Митрофанов. Максимальный объем отчислений этой категории эксперты оценивают в 5–7 млрд руб. в год.

Еще один сегмент пенсионного рынка — негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) — хотя и составляет почти 1 трлн руб., однако развивается скорее по инерции и большей частью за счет фондов, реализующих программы НПО совместно с флагманами ТЭКа и госмонополиями вроде ОАО РЖД, «Газпрома» и «Транснефти». «НПО так и не получили должного развития и фактически может развиваться только в рамках крупных финансово-промышленных холдингов, где существуют долгосрочные программы мотивации персонала», — отмечает гендиректор консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов.

Формально планы развития программ НПО декларируют большинство фондов. Однако, как отмечает Лариса Горчаковская, без корректировок законодательства форсировать это направление вряд ли возможно. «Для этого еще предстоит сформировать потребность граждан в этом продукте», — подчеркивает Николай Сидоров. «Без корректировок законодательства, в том числе налоговых льгот, сил фондов для масштабного развития НПО не хватит» — возможности граждан и бизнеса ограничены», — констатирует господин Александров.

По оценке экспертов, для нормальной работы размер активов НПФ в текущих условиях должен

составлять не менее 3 млрд руб. «Источником заработка НПФ пока все еще служит исключительно 15% от полученного инвестдохода, и если объем активов меньше 3 млрд руб., бюджет НПФ будет дефицитным и ему придется продать собственный капитал», — говорит Сергей Околеснов. Таких участников рынка сейчас свыше 40, и многие из них вынуждены вести переговоры по объединению бизнеса или присоединению к более крупным игрокам.

Фонды с активами менее 500 млн руб. в качестве объекта поглощения еще менее перспективны. Выбор у этих НПФ невелик — либо уходить с рынка, либо консолидироваться с такими же фондами с правом выбора варианта пенсионного обеспечения. Такой путь выбрал волгоградский НПФ «Импери» (на 1 января активы составляли около 400 млн руб.) — он ведет переговоры с рядом фондом, пока не прошедшей процедуру акционирования (см. «Б» от 13 апреля).

### Стабильная нестабильность

Таким образом, до устойчивого развития пенсионного рынка пока далеко. По крайней мере отчасти причина в частоте, с которой меняются правила игры. Так, с 2016 года НПФ обязаны раскрывать данные по МСФО. Это недешево, по оценкам участников рынка, затраты на подготовку отчета составляют 1–10 млн руб.

Кроме того, финансовые власти предложили рынку дополнительный список возможных новаций 2016 года: изменение системы вознаграждения НПФ (предполагается, что на эти статьи фонды смогут направлять до 1% от активов в год, что стимулирует их на долгосрочные вложения); новый порядок перехода из НПФ в НПФ (с необходимостью подавать заявление текущему страховщику, а не в ПФР, и уведомлением о потере инвестдохода при досрочном переходе); изменение механизма контроля за рисками НПФ (по аналогии с банками); участие НПФ в приватизации госпредприятий; создание специальных пенсионных счетов граждан в банках и ликвидация нынешней накопительной системы («Концепция индивидуального пенсионного капитала»).

При этом нетрудно заметить, что перемены если и будут, то коснутся того «кому», «куда» и «как» размещать пенсионные накопления. На главные вопросы клиентов НПФ — «будет ли пенсия», «какой будет пенсия» и «обеспечат ли накопления какой-то реальный доход в обозримом будущем» — ответов пока нет.

**Павел Аксенов**

## Цена вопроса



Лариса Ефремова, партнер «БДО Юнион»

Впервые в России в этом году НПФ обязаны были представить финансовую отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Особых методических указаний и рекомендаций по отражению той или иной информации в международной отчетности для НПФ нет. Одни НПФ признают отложенные аквизиционные расходы (ОАР; расходы, связанные с заключением договоров), другие — не признают. При этом ОАР могут составлять значительную долю в активах НПФ и влиять на итоговую финансовую результат. Для НПФ применяется МСФО 4 «Договоры страхования», которая предусматривает отражение ОАР. Но такой стандарт приемлем для страховых компаний, где период страхования составляет год, есть непризнанная страховая премия (резерв незаработанной премии), и мы можем четко определить модель доходности. С НПФ более сложная ситуация: период договора может составлять 7–15 лет, и в результате сложно построить модель доходности для распределения расходов по заключению договоров на весь период пенсионного обеспечения.

## Эффективность работы НПФ оценивается по достаточности собственного капитала и прибыли

Оценивая эффективность работы НПФ, первым делом обращают внимание на достаточность собственного капитала, наличие прибыли за период и накопленной нераспределенной прибыли. Но с учетом сложившейся экономической обстановки вряд ли многие НПФ покажут блестящие показатели в этих строках отчетности. Прежде всего внешним пользователям надо обратить внимание на раскрытие информации о обязательствах по обязательному пенсионному страхованию и формированию резервов покрытия пенсионных обязательств для негосударственного пенсионного обеспечения.

МСФО 4 требует проведения теста на достаточность созданных пенсионных резервов и пенсионных обязательств. Для данного теста необходимо дисконтировать будущие пенсионные выплаты и расходы, связанные с ними, по безрисковой ставке, которая, как правило, определяется по долгосрочным государственным облигациям, например 15-летним, и рассчитать текущую стоимость будущих пенсионных обязательств. Полученная стоимость сравнивается с отраженными пенсионными обязательствами и пенсионными накоплениями, и в случае их недостаточности производится доначисление.

Еще один важный момент, который стоит обратить внимание при анализе отчетности НПФ, — активы и управление ими. Самые ликвидные активы — это денежные средства, их эквиваленты и депозиты банков. Как правило, их доля в общем портфеле весома — у НПФ всегда должны быть средства для выплаты пенсий. Стоит отметить, что в отчетности обязательно должны быть раскрыты рейтинги банков. Если средства фонда размещены в банках с низким рейтингом или рейтинга нет вовсе, снижается и надежность НПФ. Если фонд размещал средства в банках с отзывными лицензиями, то по ним необходимо создать 100-процентный резерв и отразить как расходы отчетного периода. Ряд НПФ как раз и получил убыток из-за создания таких резервов.

Информация о дебиторской задолженности также показательна. В примечаниях дебиторская задолженность должна быть раскрыта по срокам возникновения, и если есть значительная просрочка — от трех месяцев и выше, по ней должен быть создан резерв.

Составление отчетности по МСФО уже сейчас заставило многие НПФ пересмотреть политику управленческого учета. Следующий год для фондов будет еще сложнее — с 1 января 2017 года они переходят на банковский план счетов, внедряют новые IT-системы и получают информацию для составления отчетности по МСФО уже из новых банковских регистров.



Галина Морозова, генеральный директор НПФ Сбербанка

## «Доходность выше всего — неприемлемый подход»

— По итогам переходной кампании 2015 года НПФ привлекли более 4 млн «молчунов» из ПФР. При этом более 3,1 млн граждан сменили пенсионный фонд на другой. Средний чек составил почти 63 тыс. руб. Проводит ли НПФ Сбербанка при привлечении анализ потенциального клиента, хотя бы оперативный?

— НПФ Сбербанка позиционирует себя как НПФ для всех, поэтому анализ в процессе привлечения клиента — тема не наша. Наши клиенты относятся в большей мере к среднему классу, поскольку основной канал привлечения — это отделение Сбербанка. Для того чтобы проводить анализ потенциальных клиентов, необходимо иметь базу данных ПФР с размерами накоплений клиента. Естественно, мы таких данных не имеем и легитимно их получить невозможно. Мы проводим анализ после получения реестра застрахованных лиц и пенсионных накоплений из ПФР или других НПФ. Из него становится очевидно, что какие-то фонды имеют доступ к таким базам, поскольку приходят и уходят клиенты с разными суммами накоплений. Например, в НПФ одной из финансовых групп от нас ушли клиенты, среди которых не было ни одного с нулевым счетом или со счетами с незначительными накоплениями.

— По каким причинам уходят ваши клиенты в другие НПФ?

— В ряде случаев такие переходы объяснимы и оправданны. Например, человек поменял место работы, его новый работодатель сотрудничает с другим фондом по программам добровольного пенсионного обеспечения, клиент переводит и накопления ОПС. Но есть и случаи, когда клиентов перевели в другой НПФ без их ведома и они узнают об этом из нашей рассылки. Они уже пожаловались в ЦБ, и по этим фактам Банк России запрашивал у нас информацию.

— Одна из новелл этого года — соглашение ряда НПФ об отказе в оплате переходов из дружественных фондов. По вашей оценке, насколько жизнеспособна эта конструкция?

— Уверена, что такая коалиция просуществует недолго. Совместные проекты, которые прямо противоречат интересам бизнеса собственников фондов — участников соглашения, долго не живут.

— Не боитесь, что, договорившись между собой, ваши конкуренты сообщат примутся за НПФ Сбербанка?

— То, что конкуренты действуют такими методами, нас не радует. Но мы принимаем этот вызов. У нас есть клиенты, которые с нами с 2007–2008 годов. Кто-то уходил — не всегда по своей воле — потом возвращался. Есть и рекордсмен — одного клиента от нас трижды переводили без его ведома в другие НПФ, и он трижды возвращался.

— На сколько лет хватит «молчунов» при сохранении нынешнего темпа переходов из ПФР в НПФ?

— Год, максимум два.

— А на что дальше будут ориентироваться фонды?

— Возложить на бюджет пенсионные обязательства, которые год от года будут расти, невозможно. Поэтому в том или ином виде необходимо развивать добровольное пенсионное обеспечение, мотивируя и работника, и работодателя. В этом на-

правлении работают и ЦБ, и Минфин, и НАПФ. Пусть концепция пока только прорабатывается, ряд ее положений — например каникулы по отчислениям — довольно интересен для клиентов. При развитии программ негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) крайне важна высокая технологичность процессов и возможность дистанционного обслуживания. Участники НПО — это 30–40-летние люди, которые ориентированы на получение услуги через интернет. Клиент не хочет вставать с дивана — пусть не встает. Предоставление дистанционных сервисов высокого уровня — приоритетный вариант развития НПФ в среднесрочной перспективе.

— В отличие от ряда игроков, Сбербанк выбирает часть управляющих компаний по результатам открытых конкурсов. Этот подход гарантирует более высокую доходность?

— Управление активами очень персонализировано. Диверсификация между управляющими компаниями позволяет снизить риски. И, кроме того, мы получаем несколько экспертных мнений: руководства НПФ, риск-менеджмента, нескольких управляющих компаний. Максимальную доходность наши управляющие компании получить все равно не смогут — наша система риск-менеджмента не пропускает размещение в высокорискованные активы. Бумаги ряда эмитентов, которые приобретают наши конкуренты, мы не берем, какую бы доходность они ни показывали сегодня, если нет понимания, что будет с этими бумагами послезавтра. В сравнении с другими игроками у нас уменьшены доли размещения в бумаги одного эмитента. Так, по эмитентам, имеющим страновой рейтинг, размещение составляет 8% от портфеля, по другим — значительно меньше. «Доходность выше всего» — неприемлемый подход для нас. Для нас крайне важен баланс между качеством активов и доходностью, адекватная оценка риска.

**Интервью взял Павел Аксенов**

# первые лица

## «„Трансаэро“ застала нас врасплох, но мы приспособились»

Глава Airbus Фабрис Брежье о проблемах российского и мирового рынка авиаперевозок

Продолжающийся спад авиаперевозок в России, закрытие ряда международных направлений и падение прибыльности на внутренних маршрутах привели к тому, что авиакомпании пересматривают планы по обновлению парка и откладывают приобретение самолетов. Какие контракты могут быть пересмотрены, как сказались на рынке уход «Трансаэро» и способны ли перспективные российские самолеты MC-21 конкурировать с продукцией западных производителей, «Ъ» рассказал президент Airbus ФАБРИС БРЕЖЬЕ.

— За полтора года с момента прошлого посещения России в гражданской авиации произошли заметные изменения, в том числе негативные. Как это отражается на работе Airbus в стране?

— Ситуация в российском воздушном транспорте действительно могла бы быть лучше. Но авиапромышленности важна долгосрочная перспектива, тем более что самолет всегда создается на 20–30 лет вперед, и поставки также рассчитаны на длительный период. Поэтому задача производителя состоит в том, чтобы поддерживать заказчиков и партнеров в сложные времена. На наш взгляд, через несколько лет ситуация изменится к лучшему. Показатели гражданской авиации увеличиваются во всем мире — в 2015 году их рост составил 6,5%. В России падение на международных линиях компенсировалось ростом на внутренних. Поэтому выход из кризиса все-таки есть. В ближайшие 20 лет рост пассажиропотока в РФ и в целом в СНГ составит в среднем 4,6%. — То есть все заказы со стороны российских авиакомпаний будут выполнены в срок и полном объеме?

— Насколько мне известно, да. — Тем не менее глава «Аэрофлота» Виталий Савельев заявил, что авиакомпания переносит поставки самолетов Boeing 787 Dreamliner и Airbus A350...

— На данный момент контракт с «Аэрофлотом» на 22 самолета A350 XWB остается в силе и числится в нашем портфеле заказов, который официально опубликован на сайте. Как вы знаете, авиакомпания заказала 14 A350-900 и восемь A350-800. Мы заморозили программу A350-800, о чем уже сообщалось. В то же время мы разработали A330neo — вероятно, более эффективный продукт для этого сегмента рынка. Какое-то время назад мы предлагали авиакомпании возможность конвертации этих самолетов в другие модели, но решение пока не принято.

Мы понимаем, что сложная экономическая ситуация и спад перевозок на международных направлениях вносят коррективы в работу авиакомпаний и их планы по развитию парка. Мы всегда прислушиваемся к нашим заказчикам и готовы оказывать необходимую поддержку в непростых условиях. «Аэрофлот» — наш важный партнер и самый крупный эксплуатант наших самолетов в России. Мы открыты к диалогу, и я уверен, что найдем решение.

— Какой в целом у Airbus прогноз поставок в Россию?

— Помимо «Аэрофлота», который является крупнейшим заказчиком в РФ, на российском рынке также динамично развиваются другие авиакомпании, например S7. Авиакомпания станет первым эксплуатантом самолетов neo в России, в ее планах взять в лизинг три самолета A321neo и два A320neo. Поставки запланированы на весну 2017 года. Я точно не могу сказать, как долго шли переговоры, ведь это не прямой контракт с нами. Тем не менее для нас это очень важное событие в любом случае, с S7 нас связывают долгие партнерские отношения. Надеюсь, что пять самолетов серии neo — это только начало и мы увидим гораздо больше neo в парке S7. На российском рынке также развивается лоукост-сегмент, поэтому российский рынок предлагает широкие возможности авиапроизводителям.

— В 2014–2015 годах две российские компании — «Трансаэро» и «ЮТэйр» — переживали очень сложный период. В итоге на рынке удалось удержаться лишь «ЮТэйр». Что с ее заказом на восемь самолетов A321?

— Мы ведем переговоры с компанией «ЮТэйр» о корректировке сроков поставок. На сегодняшний день этот контракт в силе. Обычно условия контракта должны выполнять обе стороны, но также следует быть реалистом: в ближайшие годы положение некоторых наших заказчиков будет очень непростым, поэтому в этих обстоятельствах следует искать решения. В мире есть заказ-



*Как только санкции были введены, я занял позицию сохранения партнерства с РФ. Тем более что непосредственно наше сотрудничество не попало под санкции*

чики, которые хотят заказать больше самолетов, чем мы можем произвести. Поэтому мы оказываем поддержку компаниям, когда возникает перенос заказа. Но мы бы также хотели, чтобы компании вернулись к нам вместе с восстановлением роста.

— Как вы оцениваете отмену заказов на поставку A380 после ухода «Трансаэро» с российского рынка? Авиакомпания также присматривалась к A330neo...

— «Трансаэро» была важным заказчиком, поскольку постепенно меняла свой парк, отказываясь от Boeing в пользу Airbus. «Трансаэро» была стартовым заказчиком четырех A380 в СНГ. Признаюсь, что происшедшее застало нас врасплох, но мы приспособились. Тем более что в тот момент мы уже вели переговоры с «Трансаэро» о переносе начала производства A380, поскольку было понятно, что авиакомпания столкнется со сложностями. Хотя, конечно, мы не предвидели, что дело дойдет до банкротства. Нам жаль, что такой крупный перевозчик ушел с рынка. Что касается A330neo, то стороны подписали только намерение о покупке. Но ничего не поделал — такая жизнь. У Airbus сотни заказчиков, портфель заказов на самолеты Airbus превышает 6,7 тыс. штук.

— Уже понятно, кому станут доступны слоты «Трансаэро»?

— Поскольку производство самолетов еще не началось, то пока рано говорить о конкретных заказчиках. Airbus скорректировал темпы производства A380.

— Число заказов Airbus в январе–марте сократилось на 74%. С учетом отмен было заказано десять самолетов против 101 годом ранее, а число чистых заказов в квартале стало минимальным с 2011 года. С чем это связано?

— На мой взгляд, не совсем корректно делать какие-либо далеко идущие выводы по итогам лишь первого квартала. В 2011 году у нас тоже был один твердый заказ на конец марта, а закончили мы год с 1,4 тыс. заказов. Так что не будем торопить события. Мы ведем переговоры с рядом потенциальных заказ-



*Чтобы получился «зрелый» самолет, который мог бы летать каждое утро с такой же легкостью, как мы заводим автомобиль, требуется больше времени, чем можно предположить*

чиков, впереди две авиационные выставки, уверен, что в конце года мы покажем хорошие результаты.

— Увеличит ли Airbus производство в ближайшие годы и как на планах может отразиться падение цен на нефть?

— Мировой авиационный рынок настроен позитивно. В 2015 году Airbus получил заказы на 1036 самолетов, портфель заказов растет. В 2016 году мы рассчитываем поставить более 650 судов, из них как минимум 50 — A350, это в три раза больше, чем в прошлом году. Многие говорят о замедлении экономики в Азии, Китае, возможно, так оно и есть, но Airbus пока что этого не ощущает. Средний класс по-прежнему путешествует самолетами, поскольку стоимость перевозок ежегодно падает, к тому же авиация — лучший способ соединить людей по всему миру. Конечно, стоимость нефти может повлиять на темпы производства, но последствия также могут быть позитивными. За счет снижения стоимости топлива большинство авиакомпаний становится прибыльными и получают возможность приобрести новый самолет, причем с расчетом на будущее. Понятно, что через несколько лет стоимость нефти опять вырастет, но это лишь даст новый импульс для развития более топливно-эффективных самолетов.

— Вопрос о судьбе A380 должен быть решен к 2018 году. Airbus либо начнет ставить на A380 более экономичные двигатели, либо откажется от производства модели. Какие варианты рассматриваются сейчас?

— В 2015 году Airbus поставил 27 A380, что является хорошим показателем для дальнемагистрального самолета. В этом году объем поставок, возможно, будет больше. Один из двух крупнейших японских заказчиков All Nippon Airways заказал три самолета. Хотя признаюсь, что продать Airbus в Японии не так просто. Компания поставит их на рейс между Токио и Нонолулу, на котором будет обслуживаться туристический и деловой поток. Кроме того, мы достигли принципиаль-



ной долгосрочной договоренности с Iran Air о поставке 12 A380. Airbus готов завоевать рыночную долю A380, поскольку пассажиры любят самолет за его просторный салон, широкие кресла и прочие удобства. Мы планируем запустить специальное приложение iFly380, на котором пассажир сможет заказать билет на рейс, который выполняется именно на A380.

— То есть спрос на такие самолеты не сократится?

— В ближайшие 20 лет в мире в два раза увеличится число крупных городов с большими аэропортами — с 47 до примерно 91. Если говорить о перспективе десяти лет, то к 2024 году число так называемых мега-городов вырастет до 74. В настоящий момент около 90% всего дальнемагистрального трафика в мире — между этими 47 городами. A380 выполняет регулярные рейсы между 36 городами из этого списка. Главная характеристика мега-городов — количество дальнемагистральных пассажиров в день. Это крупные транспортные узлы, которые обслуживают от 10 тыс. пассажиров в день как минимум, и аэропорты с самым напряженным пассажиропотоком — более 50 тыс. дальнемагистральных пассажиров в день. Например, лондонский Хитроу — один из самых загруженных аэропортов в мире, около 100 тыс. дальнемагистральных пассажиров в день, взлет-посадка самолета каждые 45 секунд. Следующий крупный хаб — Дубай (около 98 тыс. пассажиров). Большой кластер таких городов в Азии — Шанхай, Пекин, Сингапур, Токио, Гонконг.

Интересный факт: за последние десять лет количество кресел на рейсах возросло на 20% в среднем, это самый высокий рост с 1970-х годов. Конечно же, показатели зависят от специфики региона и преобладающих потоков. Например, на Ближнем Востоке авиакомпаниями в среднем используют самолеты со средней емкостью от 200 кресел. Авиакомпания Северной и Центральной Америки, напротив, в основном используют самолеты вместимостью от 100 кресел, поскольку основной упор делается на внутренние перевозки. Рост числа городов предполагает удваивание пассажиропотока каждые 15 лет. Поэтому необходимо строить самолеты такой размерности и типа. Я верю в то, что A380 постепенно найдет свою особую рыночную нишу за счет популярности именно среди пассажиров, а не авиакомпаний.

— Как Airbus видит глобальное продвижение A380?

— Airbus уже поставил по итогам апреля 187 A380. Поэтому наша стратегия неизменна: мы должны создавать лучший продукт и учитывать требования авиакомпании, а для этого необходимы инновации. Хороший тому пример A350 — самый современный самолет на данный момент. Доля продаж семейства ремоторизированных A320neo составляет 60%, в отличие от Boeing. Кроме того, заказчиком необходимо предлагать надежное послепродажное обслуживание. У Airbus, как и у наших конкурентов, существует сеть поддержки эксплуатантов, благодаря которой производитель находится всегда рядом с авиакомпанией в любой точке мира. Airbus также необходима долгос-



*Сейчас самолет безопаснее, чем 20 лет назад. Что касается терроризма, то здесь необходимо ужесточать наземную безопасность в аэропорту, доступ к судну*

рочная перспектива сотрудничества не только с авиакомпанией, но и с местной промышленностью. Airbus применил этот подход в России 20 лет назад, создав кооперацию в области производства титана. — Каких результатов Airbus удалось добиться за счет сотрудничества с титановой «ВСМПО-Ависма»?

— «ВСМПО-Ависма» является основным поставщиком титана для Airbus, его доля в самолетах составляет более 50%. Airbus планирует расширить сотрудничество, которое уже оценивается в \$4 млрд. В 2010 году стороны расширили объемы производства до 2020 года, то есть наши договоренности являются долгосрочными. Контракт распространяется не просто на поставки сырья, а на производство отдельных деталей из титана, что говорит о сложности производства. Подчеркну, что, когда речь идет о таком специфическом производстве, как титановое, совместное производство ВСМПО и Airbus является необходимым условием для совместного изучения изменений материала, производимого для аэрокосмической отрасли. Мы проводим совместные исследования. Во-вторых, объемы производства в России следует увеличивать. Нам уже удалось убедить одного крупного французского поставщика титана открыть СП с ВСМПО. Проект должен быть реализован в 2018 году, когда части будут напрямую производиться в России для Airbus, в дополнение к нынешним объемам сотрудничества.

— Чем объясняется такой интерес титану со стороны авиапроизводителей?

— Во-первых, титан очень прочный, но в то же время легкий материал. Во-вторых, Airbus начинает производство самолета A350, состоящего из композитных материалов, которые лучше всего сочетаются с титаном (в отличие от алюминия, который также сочетается с композитными материалами, но дает совершенно иной результат). Поэтому Airbus заинтересован в развитии сотрудничества с РФ в области титанового производства.

В целом же за последние десять лет объем нашего бизнеса с «ВСМПО-Ависма» значительно возрос. Сейчас «ВСМПО-Ависма» участвует во всех программах Airbus, включая A320neo и A350 XWB. Учитывая, что это программы новые и производственные темпы по ним будут увеличиваться, можно ожидать и увеличения объема нашего бизнеса с ВСМПО, которое может выражаться как в увеличении номенклатуры закупок изделий, так и в развитии новых совместных проектов. В этом году, например, ВСМПО начнет работать по программе нашего нового самолета A330neo.

За последние несколько лет нам удалось сдвинуть в сторону развития проектов более высокой добавочной стоимости (поставка продукции более глубокой переработки). Кроме того, у нас есть рабочая группа с ВСМПО, которая занимается изучением совместных проектов в области НИОКР, такими как разработка новых сплавов, материалов, технологий переработки. В целом мы очень довольны нашим сотрудничеством, ВСМПО показывает хорошие результаты как по качеству поставляемой продукции, так и по соблюдению сроков поставок.

— То есть западные санкции никак не отражаются на сотрудничестве?

— Как только санкции были введены, я занял позицию сохранения партнерства с РФ. Тем более что непосредственно наше сотрудничество не попало под санкции. Надеюсь, что политики найдут некий дипломатический компромисс.

— В этом году состоится первая выкатка российского самолета MC-21 корпорации «Иркут», который относится к этой нише судов. За счет чего производитель мог бы максимально эффективно продвигать самолет на рынке?

— Airbus следит за появлением новых игроков на рынке: российский MC-21 и китайский C919 будут конкурировать с семейством наших самолетов. Я уверен, что в России есть все возможности, чтобы создать такой самолет, поэтому я не буду выдавать все секреты конкурентам. Вообще на развитие самолета требуется время, даже Airbus совершает ошибки, когда продвигает и создает самолет, поэтому в этом процессе требуется терпение. Ведь чтобы получить действительно «зрелый» самолет, который мог бы летать каждое утро с такой же легкостью, как мы заводим автомобиль, требуется гораздо больше времени, чем можно предположить. Все это можно воплотить в жизнь за счет глобальной системы послепродажной поддержки, только в этом случае производитель может стать мировым конкурентом. Для полетов по России потребуется создать не столь масштабную систему. Но для выхода на мировой рынок заказчиком необходимо предлагать гораздо больше возможностей, поскольку именно эксплуатанты могут понести высокие риски. Поэтому я желаю удачи «Иркуту», который, кстати, является нашим партнером по программе A320: корпорация поставляет отсеки ниш передней стойки шасси.

— На организацию послепродажного обслуживания MC-21 будет выделена господдержка. Насколько такая практика эффективна и распространена за рубежом?

— Такая практика действительно может существовать на первоначальном этапе продвижения самолета, потому что в дальнейшем необходимо развивать бизнес. Авиапромышленность — это долгосрочный бизнес, и поддержка исследований и технологий в этой области, а также отдельных партнеров и поставщиков объяснима. Несмотря на то что послепродажное обслуживание является важным элементом завоевания рыночной доли, производитель должен в первую очередь предложить заказчику высококонкурентный и качественный продукт.

— Airbus рассматривает российский рынок в качестве площадки для открытия сборочной линии?

— Airbus тесно сотрудничает с Россией в аэрокосмической отрасли, в Москве открыт инженерный центр Airbus, входящий в международную сеть. Сборочные линии — это достаточно сложные проекты, но их открытие оправданно лишь в том случае, если на местном рынке продается много самолетов. Поэтому в контексте России говорить о таких планах можно лишь в отдаленной перспективе.

— На фоне непростой политической ситуации в мире сейчас много говорится о безопасности полетов. Каким образом производители могли бы улучшить этот показатель?

— Авиакатастрофы всегда привлекают больше внимания, чем автомобильные или железнодорожные, но необходимо помнить о том, что авиация является самым безопасным видом транспорта (не берем в расчет траектории). Независимые агентства — европейское EASA и американское FAA — определяют правила безопасности на основе анализа, который учитывает все авиационные происшествия и катастрофы с целью дальнейшего улучшения качества авиатехники. Сейчас самолет безопаснее, чем 20 лет назад. Что касается терроризма, то здесь необходимо ужесточать наземную безопасность в аэропорту, доступ к судну.

— Исчезновения самолетов также можно было бы предотвратить?

— Да, подобные ситуации являются из ряда вон выходящими. Но согласно недавно предложенным авиационными властями EASA мерам, геолокация самолета должна быть постоянно включена в обязательном порядке. До сих пор авиакомпании самостоятельно решали, включать систему или нет.

Интервью взяла  
Елизавета Кузнецова

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ФАБРИС БРЕЖЬЕ

Родился в 1961 году в Дижоне. Окончил Политехнический университет (Париж) и Горный университет (Париж). Свою карьеру начал в 1983 году в качестве инженера-испытателя на АЭС «Крей-Мальвиль». С 1984 года — менеджер по продажам в алюминиевой корпорации Reshiney. С 1986 года — в министерстве промышленности региона Эльзас, с 1989 года — директор по экономическим и финансовым вопросам министерства сельского хозяйства. С 1993 года занимает руководящие должности в авиационно-космической компании Matra Defense. В 1998 году стал исполняющим директором Matra BAe Dynamics, в 2001 году назначен исполнительным директором MBDA — ведущего европейского разработчика ракетных систем. В 2003 году стал президентом группы Eurocopter, с 2005 года возглавлял подразделение Eurocopter в Airbus Group. С 2006 года — исполнительный директор, а с июня 2012 года — президент Airbus.

Кавалер французского ордена Почетного легиона. Женат, трое детей.

### COMPANY PROFILE AIRBUS

Одна из ведущих авиационных компаний мира, основана в 1970 году. Производит линейку пассажирских самолетов от 100 до более чем 500 кресел. Штаб-квартира в Тулузе (Франция), общий штат сотрудников — 55 тыс. человек. В структуру компании входит 11 заводов, четыре линии сборки во Франции, Германии, Китае и США, шесть инженерных центров (также в Индии и России), пять дочерних компаний в США, Китае, Японии, Индии и на Ближнем Востоке. С момента основания компания продано свыше 16,4 тыс. самолетов (поставлено более 9,6 тыс. самолетов, портфель заказов — 6,7 тыс. воздушных судов). Входит в аэрокосмический концерн Airbus Group (по 11% акций у французского холдинга SOGEPRA и немецкой GZBV, 4,2% — у испанской SEPI, 74% — free float). В 2015 году выручка Airbus Group (кроме Airbus включает также военно-космическую Airbus Defence and Space и вертолетостроительную Airbus Helicopters) составила €64,5 млрд, EBIT — €4,1 млрд, EBITDA — €6,5 млрд, чистая прибыль — €2,7 млрд.

# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Концу края не видать

«Люди Икс» против Апокалипсиса

На экраны вышел фильм Брайана Сингера «Люди Икс: Апокалипсис» — восьмая часть саги о борьбе генетического меньшинства за свои права, которую мутанты ведут преимущественно друг с другом, чисто случайно спасая человечество. МИХАИЛ ТРОФИМЕНКОВ порадовался, что, в отличие, скажем, от Бэтмена и Супермена, мутанты Сингера философствуют редко, коротко и нечленораздельно, предпочитая швыряться друг в друга крупногабаритными предметами: от автомобиля до египетских пирамид.

Один простой житель Каира, не зная, с кем имеет дело, неаккуратно обозвал Эн Сабаха Нура, он же — Апокалипсис (Оскар Айзек), «клоуном». Его жизнь, естественно, тут же закончилась весьма эффектным образом. Нур, прародитель всех мутантов, работавший богом в нескольких культурах древнего мира, выполз из тюрьмы под пирамидой, куда его зное количество тысяч лет назад замуровали неблагодарные подданные, в весьма раздраженном состоянии духа, намереваясь радикально зачистить всю планету. Но бедолага-египтянин был прав: что-то клоуновое в изменяющемся под тяжестью грима Нуре, напоминающем монстров из классических фильмов ужасов студии Universal начала 1930-х годов, безусловно, есть.

Мутанты из восьмой части саги о «людях Икс» улучшают мир путем его радикальной зачистки  
ФОТО FILMZ.RU



ном 1983 году, которым датировано действие фильма, было весьма актуально.

Правда, он еще сметет с лица земли Каир: очевидно, продюсеры просчитали, что прокат фильма в Египте не сулит доходов, ради которых стоило бы шадить чувства египтян. А еще поможет «Магнито» в истреблении

польских полицейских и рабочих сталелитейной промышленности. Дело в том, что «Магнито» притворяется в жизни простым польским работягой: исходя из времени действия, он наверняка состоит в «Солидарности». Можно увидеть в этом отсылку к знаменитой ремарке из первой пьесы абсурда —

«Короля Убу» Альфреда Жарри: «действие происходит в Польше, что значит: нигде».

Можно еще и высокопарно интерпретировать неоднозначность злодейств Нура в духе «я — часть той силы, что вечно хочет зла и вечно совершает благо», но лучше просто радоваться гэгам. А заодно пожалеть, что

Сингер не снимает клипы. Проход сквозь взрывы и пламя приоблатненного мутантовобранца Пьетро «Руги», умеющего останавливать мгновение, под «Sweet Dreams», спетые «Юритмикс» как раз в 1983 году, — великолепный клип, опять-таки построенный на серии гэггов.

Не только Нур, но и почти все персонажи — немножко клоуны. Прежде всего, Росомаха (Хью Джекман), появляющийся на несколько минут, зато каких минут. Сначала зрителей путают разговорами о человеке, в котором истребили все человеческое, превратив в ходячее супероружие. Вырвавшись из клетки, супероружие оказывается похоже на мечущегося с похмелья чудака с дуришлагом на голове и в семейных трусах, которого телепатка Джин «Феникс» (Софи Тернер), усмилив добрым словом, выпустит в близлежащий лесок щипать травку.

Хэнк (Ник Холт), внезапно обратившись в органичное для него обличье «Зверя» (скопированное, кстати, тоже с древнеголлиудских оборотней), успокаивает коллег: «Не обращайте внимания, это я съворотку дома забыл». Профессор Шарль Ксавье (Джеймс Макэвэй), мутант-гуманист (что само по себе уже смешно), изображает адские муки, когда Нур пытается переселиться в его тело, однако же единственным видимым результатом этих мук оказывается то, что Ксавье почему-то лысеет.

Теперь, когда мир спасен и мутантам можно передохнуть до выхода «Росомахи 3» (март 2017-го), профессор определится, по душе ли ему новая причеса. Волосы при желании можно будет ему имплантировать. Остальные мутанты споро восстановили свою разрушенную обитель. А человечество, очевидно, с удвоенным рвением восстанавливает ядерный потенциал и возводит новый Освенцим. Ну, и стоило его ради этого спасать?

БАЛЕТ ГАЛА

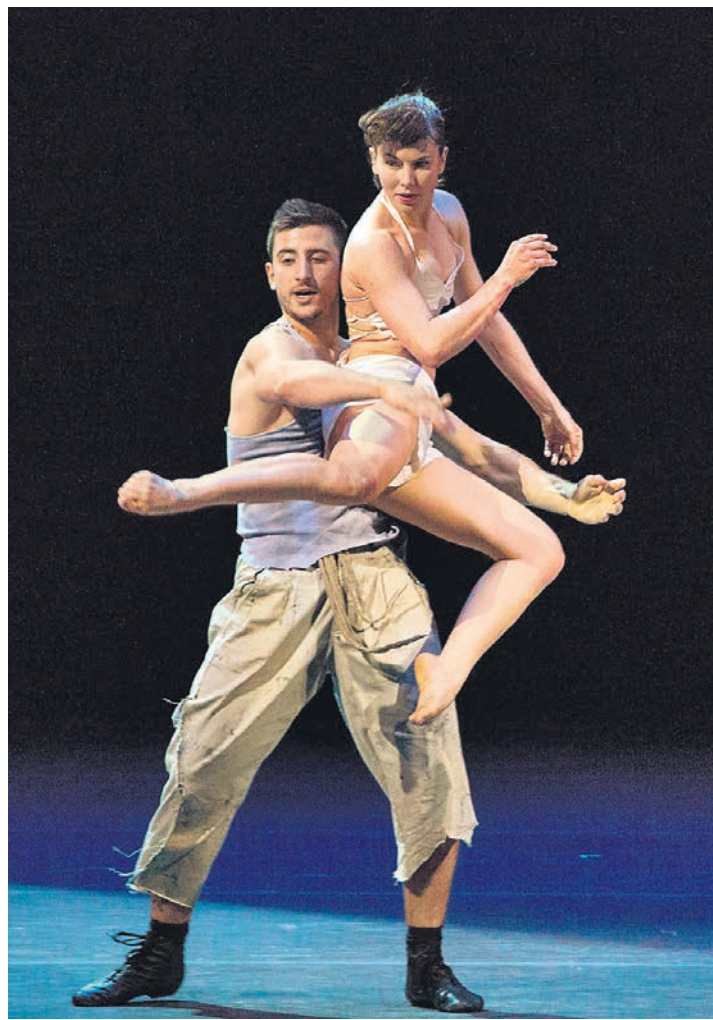
## Шекспир на широкую ногу

Мини-фестиваль Benois de la danse в Большом

На исторической сцене Большого театра состоялся второй вечер мини-фестиваля Benois de la danse, программа которого, составленная из произведений лауреатов и номинантов приза или исполненная призерами разных лет, называлась «Шекспир глазами хореографов». Рассказывает ТАТЬЯНА КУЗНЕЦОВА.

Самым ужасным на этом вечере оказались закадровые голоса Кристины Полюяновой и Александра Бабука (страна должна знать своих героев), с задыхающимся пионерским задором зачитывавших цитаты из представляемых пьес Шекспира. Сама же идея предсказуемо плодотворна и далеко не исчерпана: хореографы эксплуатируют сюжеты барда уже третье столетие. На вечере был представлен изрядный временной диапазон: с 1940 по 2015 год. Новейшая постановка — «Сон в летнюю ночь» шведа Александра Экмана, номинированная на приз в этом году, — предстала на экране в виде видеорывков, впечатлив режиссерским размахом, постановочными эффектами и остроумием. А вот самый старинный из показанных фрагментов — сцена у балкона из «Ромео и Джульетты» Леонида Лавровского, исполненная солистами Михайловского театра Анастасией Соболевой и Виктором Лебедевым, — сильно разочаровал откровенной фальшивостью. Ни намека на стиль, технику и манеру актерской игры эпохи сталинского драмбалаета не оказалось в этом сусально-ликующем дуэте, нашпигованном нововведениями в виде современных больших прыжков. Хотелось бы посмотреть, каким образом солидные партнеры Галины Улановой откальвали бы двойные saut de basque и размашистые круги jete en tournant, которыми неизвестные доброхоты «обогатили» партию Ромео.

Повесть о веронских любовниках доминировала в этом путешествии по балетной истории, ностальгическом и слегка печальном. Грустно, что растаяло юношеское убеждение в тотальной гениальности Мориса Бежара. На нынешнем концерте солисты труппы Bejart Ballet Lausanne Жюльен Фавро и Катерина Шалкина весьма прозаично станцевали первое любовное свидание Ромео и Джульетты, поставленное Бежаром в 1960-м на музыку Дока Эллингтона: артисты продемонстрировали вполне урядный набор поддержки и обязательных поцелуев. Удар времени выдержала версия Анжелена Прельжокажа 1989 года: жесткая, брутальная история почти животной любви парня-изгоя и дочери



Герои Анжелена Прельжокажа (Джульетта — Вириджини Кассен, Ромео — Реди Штылла) активно занимаются любовной атлетикой  
ФОТО МИХАИЛА ЛОГВИНОВА

номенклатурного князька пронеслась по сцене разрушительным ураганом, несмотря на то что солистка труппы Прельжокажа Вириджини Кассен — могучая, коренная «спортсменка» Джульетта — не составляла столь необходимо здесь контраста с грубоватым гигантом Ромео (Реди Штылла). Самой же мощной, пронзительной музыкальной и остро актуальной оказалась трехлетняя давности постановка Матса Эка на музыку Чайковского: отважная, нежная и отчаянно искренняя японка Мариико Кида и ее трогательный недотепа Ромео (Энтони Ломульо) выглядели идеальной современной парой всеми гонимых детей любовников.

Совершенно потрясающий Гамлет — сам Морис Бежар в черной майке и брючках, танцующий в интересе опустевшего бара свляющийся под столом черепом Йорника — предстал на экране: Бежар-танцовщик был умилительно жесток в исполнении па, но дьявольски харизматичен в каждом своем движении. Продолжение этого «Гамлета» на сцене в виде дуэта вяловатого, хоть и вооруженного рапирой Жюль-

ена Фавро в черном и Кристины Шалкиной в красном (гипотетичной Гертруды, хотя балерина была здесь так стержнево-примитивна, что поручиться за то, что она играет роль королевы, пусть даже местного дансинга, нет возможности) предсказуемо разочаровало.

Весьма популярный на Западе «Отелло» на громкую музыку Голденция в постановке американского хореографа Лара Любовича был исполнен солистами Балета Джоффри, вызвав энтузиазм и в Большом театре. Двухметровый исполин Фабрис Кальмель, занесенный в Книгу рекордов Гиннесса как самый высокий танцовщик мира, крутил-вертел белокожую, с выразительной стопой и красивыми ногами (оставшаяся часть тела была не разглядеть) Викторию Джайяни во всевозможных — верхних, средних и нижних — подержках, почти не спуская с рук. Неодоумеваящую Дездемону он задушил, вращая ее на пресловутом платке с раскинутыми в прямом шагающем ногами и воздетыми в беспомощном жесте руками. — техника этой рискованной поддержки притягательна, как неразгаданный фокус.

Совершенно иного «Отелло» на музыку Арво Пярта — миниатюрного, почти недвижимого, но при этом искрящего невероятным психологическим и эмоцио-

нальным напряжением — представили Джон Ноймайер и солисты его Гамбургского балета Анна Лаудере и Карстен Юнг. Отсутствующая у Шекспира сцена инициации Дездемоны, возможно, самая поэтичная и в то же время эротичная во всем балетном театре: за тем, как ноймайеровский Отелло медленно снимает с чресл платок-повязку, следил с тем же затаенным дыханием, что и его юная жена, потрясенная зарождающейся в ней чувственностью.

Несмотря на то что завершился концерт искрометной сценой сватовства из «Укрощения строптивой» на музыку Шостаковича в постановке Жан-Кристофа Майо и в исполнении всеми любимых артистов Большого театра, центральным персонажем шекспировского вечера опять, как и на церемонии награждения Benois de la danse (см. «Ъ» от 19 мая), оказался хореограф Ноймайер. Он вновь явил публике поразительно разнообразие художественных стилей и балетмейстерских приемов. По контрасту с аскетизмом «Отелло» пасторальный дуэт из балета «Как вам это понравится», сочиненного им на музыку Моцарта, бурлил и пеннился хореографическим изобилием столь щедрым, что иному автору этого хватило бы на пять адажио. А долгая сцена прощания девушки Офелии с еще беззаботным Гамлетом перед его отъездом на учебу, поставленная с резкими сменами сценического ритма и актерских состояний на музыку Типпетта, являла собой хрестоматийный пример действия балета — жанра, в котором за каждым па и жестом стоит конкретная реплика, читаемая мысль или видимое чувство. Эффекту хореографического многообразия сильно поспособствовали Сильвия Аццони и Александр Рябко, станцевавшие «Гамлета» и моцартовский дуэт.

Вообще-то выдрессированные Джоном Ноймайером солисты Гамбургского балета всегда демонстрируют редкий сплав пропной и артистической запланированной постановки («Анны Карениной» перенесена еще на год по не зависящим от театра обстоятельствам. В ожидании долгосрочного визита мэтра следует подготавливать краткосрочному постановщику Benois de la danse, каждую весну исправно расширяющего кругозор московских театралов вне зависимости от любых обстоятельств.

ВЫСТАВКА ИСТОРИЯ

## Чаще только звезды

«Русский космос» в Мультимедиа Арт Музее

К 55-летию полета Юрия Гагарина директор Мультимедиа Арт Музея Ольга Свиблова открыла выставку о технике, документах и искусстве, связанных с темой космических просторов. Рассказывает ВАЛЕНТИН ДЯКОНОВ.

Еще не отшумели репортажи и мемы о запуске ракеты «Союз-2.1а» с космодрома Восточный, а видео с исторического события уже в московском музее, на выставке «Русский космос», справа от фирменной улыбки Гагарина во всю стену на входе, фланкированной дважды повторенным словом «По-ехали» на столбах. Сначала кажется, что перед нами корпоративное мероприятие для госкомпании «Роскосмос», но замысел куратора Ольги Свибловой глубже: тема космического искусства, документах и искусстве, связанных с темой космических просторов. Рассказывает ВАЛЕНТИН ДЯКОНОВ.

«Русский космос» — это последний бренд, остававшийся не тронутым интеллектуалами в поиске национальной специфики, достаточно экзотической, чтобы привлечь международный интерес, но не слишком людоедской и провинциальной. Утопия — давно самый привлекательный экспорт России на рынке идей, так что ничего особенного в этом нет. О космизме делаются выставки и доклады выдающийся арт-философ Борис Гройс, снимает мюкьюментари Антон Видокль, основатель невероятной влиятельного журнала e-flux. В прошлом году Арсений Жиляев, мо-



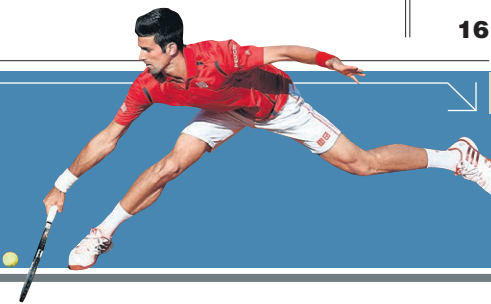
Создатели выставки в ММАМ слишком концентрируются на человеческом и слишком мало — на космическом  
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

лодой художник с богатым опытом зарубежных выставок, попытался проникнуть в святая святых — Музей космонавтики на ВДНХ — и сделать там проект о космосе и утопии, но наткнулся на противодействие сотрудников. Есть и отдельная группа столь же молодых авторов из объединения «Вверх!», которая снимает вдохновленные Федоровыми фильмы. Впрочем, тема «русского космизма» отработывалась еще живыми классиками московского концептуализма Игорем Макаревичем и Еленой Елагинной. Всех вышеперечисленных на выставке нет, зато есть портрет Федорова, цитаты из его главного труда — «Философии общего дела», акварели Павла Пеперштейна, имитирующие мистические прозрения о других мирах, проекты Иллы и Эмили Кабаковых, рисунки Циолковского, предсказавшие неведомость, и многое другое. Выставка — результат широкомасштабного взаимодействия музеев и архивов самых разных профилей.

Синергия разнородных источников, правда, не мешает, а помогает «Русскому космосу» быть типичной гулг-выставкой. То есть совокупность более или менее интересных объектов здесь организована как результаты поиска, без каких-либо попыток выстроить четкую последовательность и объяснить эволюцию темы у ученых и художников. В этом нет ничего по умолчанию плохого: поисковики прекрасно справляются с ролью коллективного разума, иногда подкидывая результаты, кардинально меня-

ющие суть запроса. Правда, выдавать скриншот первой страницы гугла за текст, раскрывающий суть проблемы, не удастся ни одному студенту даже в процессе сдачи реферата по физкультуре. Это не значит, что Ольга Свиблова пользовалась исключительно гуглом в процессе подготовки «Русского космоса», конечно, ее возможности и знания много богаче какого-то там искусственного интеллекта. Но иногда становится жаль выставку, из которой, как из инопланетного яйца в фильме «Чужой», начинает проклевываться другая, более мощная и значительная история. Пример: инсталляция Сергея Шутова «Небесные силы железного города» (2007), набор космических кораблей и небесных тел из колечей проволоки, обрамляет комнату, в которой висят съемки космоса, сделанные высокогорной экспедицией РАН в Азербайджане (1971). В этикетке читаем имя «наблюдателя» — Х. И. Поттер. Неужели тот самый, из Хогвартса? Нет — знаменитый в советское время однофамилец героя эпопеи Джоан Роулинг астроном Хейно Иоганнович Поттер, эстонец по национальности. Здесь реальный труд исследователей космоса порождает удивительные картины (то есть фотографии), а художник, наоборот, утрирует тему до грубости, чтобы подчеркнуть тот факт, что наука в советское время часто была делом подпольным. Или вот, например, не фиксируются на первом человеке в космосе, а порассуждают о том, что это вообще такое — человек в космосе, какими мечтами питается и чего от звездной бесконечности ждет. Наука знает, как добывать, искусство спрашивает зачем; они ведь в принципе идеальная пара, но на «Русском космосе» разговор как-то не клеится.

СПОРТ



ЗАВТРА В НОМЕРЕ Теннис

В воскресенье в Париже на кортах Roland Garros стартует второй в сезоне турнир Большого шлема — Открытый чемпионат Франции

ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ХОККЕЮ

# Сборная России добралась до непобедимых

Обыграв немцев, она вышла в полуфинале на финскую команду



Сборная России вышла в полуфинал домашнего чемпионата мира по хоккею. Проиграв стартовый период четвертьфинальной встречи с немцами, она затем взялась за дело и уничтожила соперников — 4:1. Противником россиян в субботнем полуфинале будет еще не потерявшая на первенстве ни одного поражения финская команда.

Про сборную Германии перед этим матчем, конечно, знали, что она здорово провела концовку группового этапа, что обыграла американцев, которые, в свою очередь, выбили в дневной четвертьфинальной сессии чехов, что у нее неприятный — жесткий, цепкий — стиль. Но все равно ровней российской команде она не казалась. А между тем то, что без мучений той вчера не обойтись, стало ясно очень скоро.

Сборная России ринулась за быстрым голом. Такая манера — пытаться сразу, без выстраивания ловушек, без прощупывания почвы под ногами, крепко приложить оппонентов — превратилась для нее в привычную. И быстрый, не прошло и пяти минут, гол, действительно, состоялся — только забит он был в российские ворота. Привела к нему коллективная небрежность: кто-то не остановил шайбу в центральной зоне, кто-то «пропал» рывок к пятачку сразу после концовки группового этапа, что обыграла американцев, которые, в свою очередь, выбили в дневной четвертьфинальной сессии чехов, что у нее неприятный — жесткий, цепкий — стиль. Но все равно ровней российской команде она не казалась. А между тем то, что без мучений той вчера не обойтись, стало ясно очень скоро.

накатилась второй волной, и на ее гребне, прямо перед голкипером, очутился Патрик Раймер, в отличие от Хагера, Бобровского одолевший.

Куда неприятнее счета на табло было, может быть, возникшее ощущение, что то ли гол Раймера, то ли суровый немецкий стиль несколько, похоже, сбили сборную России с толку. Два дня назад удивлявшая четкостью тактического рисунка в матче с кудом более статусными шведами, теперь она никак не могла расчертить идеальную по ритму комбинацию. Давление на соперников формально было колоссальным, но все сводилось по большому счету к обстрелу от синей линии. А с ним Томас Прайсс, голкипер, который провел прекрасный сезон в НХЛ за «Нью-Йорк Айлендерс», справлялся.

Дарить же верные моменты хозяевам чемпионата немцы отказывались напрочь. Эпизод, в котором Денис

**В матче против сборной Германии главная звезда российской команды Александр Овечкин (№8) открыл счет заброшенным шайбам на чемпионате мира**

Ройль отдал шайбу Павлу Дацюку, заставив выкручиваться Томаса Грайсса, был редчайшим исключением. Хоккеисты сборной Германии смотрелись собранными и спокойными — даже когда на исходе стартового периода остались в меньшинстве.

Сборной России срочно требовалось как-то вывести немцев из этого не сулившего ничего хорошего состояния. И она это сумела сделать благодаря своему лучшему звену — волшебному питерскому звену из Вадима Шипачева, Артемия Панарина и Евгения Дадонова. Вторая двадцатиминутка в этом четвертьфинале была гимном его классу.

1/4 финала

Чехия—США 1:2 (буллиты). Финляндия—Дания 5:1. Канада—Швеция 6:0. Россия—Германия 4:1 (Шипачев (Дадонов, Белов), 20:40 (5x5); Дадонов (Шипачев), 27:17 (5x5); Шипачев (Дадонов), 34:14 (5x5); Овечкин (Кузнецов, Любимов), 42:45 (5x5) — Раймер, 04:45 (5x5).

Завтра в 1/4 финала встречаются: Канада—США, Финляндия—Россия.

Открылась она эпизодом, в котором три форварда в клочки порвали немецкую защиту и наконец вынудили потерять голову Грайсса, уехавшего куда-то вбок, когда от заднего борта шайба доставлялась уже готовому поражать цель Шипачеву. Затем нападающий, восстановивший равновесие, взял на себя функции ассистента, а его прострел замкнул, не обратив внимания на повисшего на плечах защитника, Дадонов.

Сборная Германии, оказавшись позади, захотела сама поиграть в чужой зоне и, наверное, жутко пожалела об этом. Россияне наказали ее молниеносным выпадом, в котором пролетевшего через всю площадку Шипачева поддержал армейский форвард уже не из Санкт-Петербурга, а из Москвы — Иван Телегин. После его скидки главному бомбардиру чемпионата надо было лишь положить шайбу в пустой угол.

А в заключительном периоде первую шайбу на первенстве — потрясающим по силе броском в «девятку» после паса партнера по «Вашингтон Кэпиталс» Евгения Кузнецова — забросил и самый знаменитый среди российских хоккеистов Александр Овечкин. После нее по поводу исхода матча уже не могло возникнуть никаких вопросов. А то, что россиянам не удалось победить немецкую команду еще крупнее, было следствием того, что, оторвавшись на надежную дистанцию, они включили «энергосберегающий» режим.

Решение поберечь силы было разумным: следующей соперник сборной России будет на порядок сильнее немцев. В субботнем полуфинале ей предстоит встретиться с финнами. На предварительном этапе они выиграли все семь матчей, разбив в том числе канадцев, которые вчера раздразнили со шведами. А в четвертьфинале сборная Финляндии, не особенно напрягаясь, разоблась с датчанами — 5:1.

**Алексей Доспехов**

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Денис Лебедев подерется за двоих

Российский тяжеловес готов выиграть второй чемпионский титул



**Завтра в Москве состоится бой, в котором российский боксер Денис Лебедев имеет шанс добавить к титулу чемпиона мира в первом тяжелом весе (до 90,7 кг) Всемирной боксерской ассоциации (WBA) еще один — Международной боксерской федерации (IBF). Отнимать его Лебедев будет у аргентинца Виктора Рамиреса. Рамирес — очень неплохой боец, но все равно считается явным аутсайдером.**

**Денис Лебедев (на фото) считается явным фаворитом чемпионского боя против Виктора Рамиреса** ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

О субботнем московском шоу в последние дни было принято говорить в допинговом контексте. Его хедлайнером вообще-то должен был стать российский супертяж Александр Поветкин. Предполагалось, что он проведет бой за титул чемпиона Всемирного боксерского совета (WBC) против владеющего им американца Деонтея Уайлдера, но допинг сорвался после того, как в допинг-пробе Поветкина обнаружили мельдоний.

За всей этой кутерьмой могло даже забыться, что этим матчем программа вечера во дворце на Ходынке отнюдь не ограничивалась. Более того, в ней было предусмотрено сразу два центральных боя. И тот, что уцелел, на самом деле чрезвычайно статусный. Боксеров, которые владеют титулами по версии нескольких организаций, не так уж много. Среди россиян такой пока всего один — полутяж Сергей Ковалев, имеющий сразу три пояса. Так вот в субботу к нему может присоединиться «крузер» Денис Лебедев — если справится с Виктором Рамиресом.

Лебедев давно приобрел на родине большую популярность. И если раньше вопросы, соответствующим ли он реальному спортивному уровню, еще могли возникнуть, то сейчас их, пожалуй, не осталось. С некоторых пор Лебедев — со своим особенно востребованным по нынешним временам имиджем десантника, готового защищать Россию от любых внешних посягательств, — решил тренироваться в США, у знаменитого тренера Фредди Роуча. И это сотрудничество, судя по его свежим поединкам — против Йоури Каленги, Латифа Кайоде, — получилось чрезвычайно плодотворным. Он превратился в бойца, на чьи выступления действительно интересно смотреть. К жесткости, жесткости, приличному удару добавились исключительная тактическая выучка, умение перестраиваться по ходу поединка, отдельного раунда. Боксеры, столь же удачно, как Лебедев, сочетающие различные таланты, товар штучный.

Его противник — персона, безусловно, менее заслуженная. В конце прошлого десятилетия Виктор Рамирес недолго повладел титулом

Всемирной боксерской организации (WBO), уступив его немецкой звезде Марко Хуку. И именно бой с Хуком, несмотря на результат, убедил, что Рамирес — фигура не случайная. Очки, поставленные судьями, подавали победу немца как довольно убедительную, но вот почти все независимые эксперты посчитали матч близким к равному. Проблем сопернику аргентинец доставил немало.

В общем, он остался в «обойме», а в прошлом году снова заработал чемпионское звание. Рамиресу, правда, помогли обстоятельства — в виде травмы кубинского чемпиона IBF Йоана Пабло Эрнандеса, вынужденного освободить пояс. Защитил его аргентинец с трудом — ничей против уроженца Ямайки Овилла Маккензи, который отнюдь не принадлежит к элите профессионального бокса.

У Виктора Рамиреса есть несомненные достоинства, о которых нельзя забывать. Он не великий «панчер», зато, например, прекрасно двигается и вынослив. То есть затягивать бой с ним опасно. Впрочем, и учитывая все это, что составляет разные авторитетные рейтинги, в шорт-лист наиболее ярких представителей первого тяжелого веса аргентинца вносить не решаются. В классификации портала BoxRec, скажем, он лишь десятый, в то время как Лебедев мало кто выводит из «крузерской» топ-тройки.

Букмекерские котировки перед субботним шоу примерно соответствовали рейтинговому раскладу. Контрора William Hill вчера приняла ставку на выигрыш Дениса Лебедева с коэффициентом не просто высоким, а сверхвысоким — 1,14 (на выигрыш его оппонента он был равен 5,50).

**Алексей Доспехов**

РЕЗУЛЬТАТ

Футбол

Лига Европы

Финал. «Севилья» — «Ливерпуль» 3:1 (Гамейро, 46; Коке, 64, 70 — Старридж, 35).

Хоккей

Кубок Стэнли

1/2 финала. «Тампа-Бэй» — «Питтсбург» 2:4 (Кучеров, 0+2; Василевский отразил 38 бросков из 41 — Малкин, 0+1). Счет в серии 1:2.

Баскетбол

Единая лига ВТБ

1/2 финала. Серии до трех побед. Первые матчи УНИКС — «Зенит» 94:93. ЦСКА — «Химки» 86:83.

ФУТБОЛЬНЫЙ БИЗНЕС

# Китайский бизнес дозаявил «Астон Виллу»

Предприниматель Ся Цзяньтун купил один из старейших футбольных клубов Англии

Один из старейших футбольных клубов Англии «Астон Вилла» сменил владельца. Новым хозяином команды стал китайский предприниматель Ся Цзяньтун. Покупка, по неофициальной информации, обойдется ему в £75 млн, в случае если «Астон Вилла» не сумеет в следующем сезоне вернуться в премьер-лигу. Однако если команда все же восстановит «прописку» в элитном дивизионе, Ся Цзяньтуну придется заплатить уже £100 млн.

Один из старейших и наиболее титулованных футбольных клубов Англии «Астон Вилла» (бирмингемцы семь раз выигрывали национальное первенство, правда, последний успех пришел к ним в 1981 году) сменил владельца. Новым хозяином «Астон Виллы» стал китайский предприниматель, глава компании Reson Group Ся Цзяньтун. Официально стоимость покупки клуба не сообщается, но, по данным британских СМИ, Ся Цзяньтун заплатит за клуб минимум £75 млн. Однако если



Благодаря тому, что «Астон Вилла» выбыла из премьер-лиги, Ся Цзяньтун, приобретший клуб, сэкономил приличную сумму

ФОТО REUTERS

«Астон Вилла», покинувшая по итогам минувшего сезона премьер-лигу, сумеет уже в следующем году вернуться в элитный дивизион, Ся Цзяньтуну придется доплатить еще £25 млн.

Впрочем, даже £100 млн не представляются по нынешним временам чрезмерной ценой за клуб с более чем 140-летней историей. Отметим, что прежний владелец «Астон Виллы», амери-

канский предприниматель Рэнди Лернер, намеревался вручить за клуб как минимум £200 млн (господин Лернер приобрел «Астон Виллу» в 2006 году за £60 млн). Он, может, и получил бы исковую сумму, но команда, как уже было сказано, вылетела из премьер-лиги, что тут же сказалось на ее цене.

Новый владелец «Астон Виллы» в своем обращении к болельщикам команды пообещал сделать все возможное, чтобы команда уже в будущем году вернулась в премьер-лигу. По словам Ся Цзяньтуна, он готов выделить до £40 млн на усиление состава. Однако первоочередной задачей он назвал поиск нового главного тренера взамен отправленного в отставку Реми Гарда. Среди претендентов на тренерский пост в «Астон Вилле» называются Найджел Пирсон и Роберто ди Маттео.

Отметим, что приобретение Ся Цзяньтуна «Астон Виллы» укладывается в сложившийся в последнее время тренд на все более активное вовлечение китайского бизнеса в футбол. На-

помним, что в прошлом году консорциум, в который вошли компании China Media Capital Holdings и CITIC Capital Invested, приобрели 13% «Манчестер Сити» за \$400 млн. Китайская Dalian Wanda Group также в 2015 году заплатила £45 млн за 20% акций мадридского футбольного клуба «Атлетико», а чуть позже провела куда более крупную сделку, отдав \$1,05 млрд за компанию Infront Sports & Media — одного из лидеров в области спортивного, в том числе футбольного, маркетинга. В марте Dalian Wanda Group стала спонсором Международной федерации футбола (FIFA). Договор рассчитан сразу на четыре цикла чемпионатов мира, то есть до 2030 года, и по нему FIFA будет получать по \$130–140 млн за каждый четырехлетний цикл. И наконец, стоит напомнить о том, что в зимнее трансферное окно больше всех на покупку новых игроков потратили не английские клубы, как обычно, а китайские — £305 млн.

**Александр Петров**

ТУРНИРЫ

Роджер Федерер не поедет в Париж

Швейцарский теннисист, третья ракетка мира Роджер Федерер отказался от участия в стартующем в понедельник Roland Garros. «Я с сожалением сообщая о том, что принял решение не играть в этом году на Roland Garros. У меня был прогресс в общей физической подготовке, но я до сих пор чувствую себя не на 100% (в последнее время Федерер жаловался на боли в спине. — «Ъ»). Это решение далось мне нелегко, но я принял его, чтобы быть уверенным, что смогу доиграть оставшуюся часть сезона и продолжить свою спортивную карьеру в будущем», — говорится в заявлении 34-летнего спортсмена. Отметим, что с 1999 года Федерер ни разу не пропускал турниров Большого шлема. За время выступлений на них он 17 раз становился чемпионом, что является абсолютным рекордом. Правда, именно Roland Garros Федереру удалось выиграть лишь однажды — в 2009 году. ТАСС

«Лестер» стал пятым в Англии

Лондонский «Арсенал» получит больше всех призовых по итогам чемпионата Англии по футболу, несмотря на то что занял в первенстве лишь пятое место. Об этом сообщает британское издание The Independent. Все дело в том, что матчи с участием «Арсенала» чаще других транслировались в прямом эфире. В результате лондонцам причитаются £101 млн. Несколько меньше — £96,8 млн — получит «Манчестер Сити» (четвертое место). Замыкает тройку лидеров по призовым «Манчестер Юнайтед» — £96,3 млн. На четвертой позиции идет «Тоттенхем» — £95 млн (третье место), и только пятым числится чемпион Англии «Лестер» — £93 млн. В топ-10 также попали: «Ливерпуль» — £90,4 млн, «Челси» — £87,1 млн, «Вест-Хэм» — £85,6 млн, «Саутгемптон» — £84,5 млн и «Эвертон» — £82,9 млн. Александр Петров