



Экономисты ухудшили прогноз по росту

“ Неожиданно высо-
кая официальная оценка
роста российской эконо-
мики – на 2,3% в 2018 году –
не привела к росту опти-
мизма среди независимых
экономистов

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ИНСТИТУТА
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ» ВШЭ СЕРГЕЙ СМIRНОВ

ВВП России до 1,3% → 3



Подписка: +7 495 363 1101
19018
4 630017 020096

В Польше задержан фигурант дела о выводе денег из Пробизнесбанка → 4



ЯРОСЛАВ
АЛЕКСЕЕВ,
задержанный вице-
президент
по корпоративным
финансам
Пробизнесбанка



Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Зачем строить на Ямале

железную дорогу за Р115 млрд → 9

“ Строительство
Северного широтного
хода-2 поддержали
НОВАТЭК и другие
участники совещания
у вице-преьера Мак-
сима Акимова

Экономика

ПРАВИТЕЛЬСТВО УСТАНОВИТ ОБЩЕРОССИЙСКУЮ ПЕНСИОННУЮ МЕТОДИКУ

Регионы получают правило минимума



ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Владимир Путин поручил устранить «полную чересполосицу» в размерах прожиточного минимума пенсионера в регионах России. В правительстве уже есть предложение о новой методике расчета показателя.

Президент России поручил правительству разработать методику определения про-

житочного минимума пенсионера (ПМП) в субъектах Федерации. Сейчас в регионах «полная чересполосица: у кого-то густо, у кого-то пусто», сказал глава государства на совещании с членами правительства 27 февраля (цитата по сайту Кремля).

Действительно, общей обязательной методики установления региональных ПМП нет. Закон требует, чтобы показатель устанавливался на основании потребительской корзины и данных об уровне цен, но на практике некоторые регионы просто приравнивают ПМП к общероссийскому.

В результате произвольных методик в 2017 году (более свежих данных у социального блока правительства нет) в 14 регионах установлен-

♦♦ В 18 регионах ПМП в 2018–2019 годах в точности равен общероссийскому. Это позволяет региональным властям избежать необходимости доплачивать малоимущим пенсионерам из собственного бюджета

ный властями ПМП оказался ниже фактически сложившегося, сообщила на совещании у президента вице-премьер Татьяна Голикова. А это значит, что самые бедные пенсионеры в этих регионах — те, кто не зарабатывает даже на прожиточный минимум, — получают меньшие доплаты до ПМП, чем могли бы. «Это искажает картину на предстоящий прогноз и приводит к тем дисбалансам, которые связаны с последующим получением индексации», — указала Голикова. По ее словам, соцблок правительства анализирует ситуацию «в рамках подготовки законопроекта».

Летом 2018 года Минтруд разработал поправки в закон «О прожиточном минимуме в РФ», закрепляющие на законодательном уровне единые

подходы к определению величины прожиточного минимума в регионах. Ведомство предложило устанавливать ежегодный ПМП как в целом по России, так и в субъектах в размере фактической величины ПМП за второй квартал предыдущего года в соответствующем субъекте или во всей стране.

Это позволит избежать необоснованного занижения, из-за которого социальная доплата к пенсии, установленная малообеспеченному пенсионеру, не обеспечивает доведение его материального уровня до фактического прожиточного минимума, считают в министерстве. Зато в 71 регионе прожиточный минимум пенсионера был, наоборот, завышен, следовало из анализа Минтруда.

↑ На совещании у президента России Владимира Путина вице-премьер Татьяна Голикова сообщила о 14 регионах, где прожиточный минимум пенсионера оказался ниже

Топ-5 регионов по изменению прожиточного минимума пенсионера в 2019 году

НАЗВАНИЕ РЕГИОНА	ПРОЖИТОЧНЫЙ МИНИМУМ ПЕНСИОНЕРА, РУБ.		РОСТ, %	РОСТ, РУБ.
	2018	2019		
Приморский край	9151	9988	9,15	837
Пензенская область	7861	8404	6,91	543
Республика Коми	10 192	10 742	5,40	550
Астраханская область	7961	8352	4,91	391
Республика Северная Осетия — Алания	8064	8455	4,85	391



Фото: Петр Кассин/Коммерсантъ

КАК УСТАНОВЛИВАЕТСЯ ПМП

Прожиточный минимум пенсионера устанавливается ежегодно как в целом по России, так и в каждом регионе. Если материальное обеспечение пенсионера (пенсия плюс иные доходы) не дотягивает до ПМП, федеральные или региональные власти доплачивают ему разницу. На 1 января 2018 года пенсионеров, получавших доплаты, в стране было почти 6,3 млн.

Если ПМП в регионе ниже общероссийского, малоимущим пенсионерам доплачивают федеральные власти, если выше общероссийского, то региональные. Федеральный прожиточный минимум пенсионера на 2019 год установлен в размере 8,846 тыс. руб.

Ежегодно ПМП устанавливается властями каждого региона в конце года на следующий год. Отсутствие единой обязательной методики приводит к тому, что некоторые регионы устанавливают величину ПМП достаточно произвольно. Например, на Чукотке ПМП четыре года подряд (с 2016 по 2019 год) устанавливается на одинаковом уровне — 19 тыс. руб., несмотря на инфляцию. А в 18 регионах ПМП в 2018–2019 годах в точности равен общероссийскому. Это позволяет региональным властям избежать необходимости доплачивать малоимущим пенсионерам из собственного бюджета.

Правительство и регионы также рассчитывают факти-

чески сложившиеся показатели ПМП по итогам каждого прошедшего квартала. Фактический показатель считается по утвержденной методике, которая учитывает состав потребительской корзины и стоимость продуктов питания, непродовольственных товаров и услуг. Именно сравнив установленный ПМП с фактически сложившимся, Татьяна Голикова сообщила президенту о 14 регионах, где показатель оказался занижен.

ГДЕ ЗАНИЖАЕТСЯ МИНИМУМ

По итогам 2017 года показатель прожиточного минимума пенсионера оказался занижен в Карелии, Еврейской АО, Приморском крае, Амурской области, Ханты-Мансийском АО, Красноярском крае, Республике Коми, Ивановской, Вологодской, Псковской, Томской, Калининградской, Новосибирской областях, Санкт-Петербурге, уточняли ранее РБК в Минтруде.

«В последнее время есть тенденция к выравниванию прожиточного минимума пенсионера: в регионах, где показатель был выше федерального уровня, он потихоньку спускается к федеральному ПМП», — сказал РБК директор Научно-исследовательского финансового института Минфина Владимир Назаров. Это связано с тем, что регионам невыгодно иметь ПМП выше федерального, поскольку им придется доплачивать до него из собственного бюджета. «Невооруженным глазом видны очень странные цифры по ряду регионов — например, в Санкт-Петербурге очень низкий прожиточный минимум», — добавил он.

По сравнению с 2018 годом 23 региона не изменили величину прожиточного минимума пенсионера, несмотря на рост цен.

В Республике Крым показатель уменьшился на 160 руб.

Оставшиеся субъекты увеличили ПМП на сумму от 0,02% (2 руб.) до 9,2%.

Если законопроект Минтруда будет принят, регионы будут устанавливать прожиточные минимумы пенсионера на уровне фактически сложившегося ПМП за второй квартал предыдущего года — показателя, который считается по единой утвержденной методике. При этом в тех регионах, где ПМП в результате пересмотра увеличится, материальное положение малоимущих пенсионеров, соответственно, улучшится. А в тех регионах, где ПМП уменьшится, положение пенсионеров не ухудшится благодаря «сохранной норме» закона о государственной социальной помощи: общая сумма материального обеспечения пенсионера с учетом социальных доплат не может быть ниже, чем в предыдущем году. ■

При участии Ивана Ткачёва

Эксперты не поверили в ускорение российской экономики после опубликованных Росстатом данных о росте ВВП на 2,3% в 2018 году.

КОНСЕНСУС-ПРОГНОЗ по текущему году **УХУДШИЛСЯ** до 1,3%, следует из опроса НИУ ВШЭ.

ЭКСПЕРТЫ ПРЕДСТАВИЛИ СВОЙ ПРОГНОЗ РОСТА ВВП В ТЕКУЩЕМ ГОДУ

ВШЭ не дотянула процент до Росстата

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Неожиданно высокая официальная оценка роста российской экономики — на 2,3% в 2018 году — не привела к росту оптимизма среди независимых экономистов. Консенсус-прогноз по ВВП на 2019 год составляет 1,3%, написал заместитель директора института «Центр развития» ВШЭ Сергей Смирнов в обзоре «Комментарии о государстве и бизнесе» (есть у РБК).

С 13 по 20 февраля Центр развития ВШЭ провел очередной квартальный опрос прогнозистов, в котором приняли участие 25 экспертов, в том числе аналитики Альфа-банка, BCS, Института Внешэкономбанка, ЛУКОЙЛа, Morgan Stanley, Nordea Bank, JPMorgan и др.

Прогноз прироста ВВП в 2019 году ухудшился на 0,1 п.п. по сравнению с консенсус-оценкой трехмесячной давности. Из 23 прогнозистов, принимавших участие в обоих опросах, четыре эксперта снизили свои оценки по текущему году на 0,5 п.п. и более, шесть — на 0,1–0,4 п.п., восемь — оставили оценки без изменений, и только пятеро повысили свои прогнозы на текущий год (не больше чем на 0,1 п.п.), говорится в обзоре.

Росстат в начале февраля неожиданно сообщил о росте

1,3%

составляет консенсус-прогноз по ВВП на 2019 год

ВВП в 2018 году на 2,3% (по сравнению с 1,6% в предыдущем году), что стало максимальным темпом роста экономики с 2012 года. Ключевую роль в оценке Росстата сыграл масштабный пересмотр вверх динамики строительных работ — с 0,5 до 5,7% за 11 месяцев 2018 года. Но экономисты не поверили в ускорение российской экономики. «Экстраординарную оценку роста ВВП в минувшем году (да, 2,3% в год теперь приходится рассматривать как нечто экстраординарное!) никто из экспертов не воспринял как начало долгожданной фазы ускорения», — констатировал Смирнов.

Результаты опроса экспертов совпадают с официальным прогнозом правительства по 2019 году: Минэкономразвития ожидает роста ВВП

на 1,3%. Однако на 2020 год консенсус-прогноз экономистов составляет 1,8%, тогда как власти прогнозируют 2%. Экспертные оценки по росту в 2021–2025 годах остаются на 1,1–1,4 п.п. ниже прогнозов Минэкономразвития.

Российские показатели сильно отстают от среднемировых темпов экономического роста. Согласно январскому прогнозу МВФ, рост мировой экономики в 2019 году составит 3,5%. «Удельный вес России в мировой экономике, согласно консенсус-прогнозу, будет в эти годы понемногу сокращаться», — подчеркнул автор обзора.

Премьер-министр Дмитрий Медведев говорил, что правительство не устраивает качество роста российской экономики ввиду влияния на него разовых факторов. «Самое главное, что этот рост пока не ощущается нашими гражданами», — признавал Медведев. Президент России Владимир Путин в майском указе 2018 года поставил задачу обеспечить вхождение России к 2024 году в число пяти крупнейших экономик мира и выйти на темпы роста выше мировых. ■

“ Удельный вес России в мировой экономике, согласно консенсус-прогнозу, будет в эти годы понемногу сокращаться

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ИНСТИТУТА «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ» ВШЭ СЕРГЕЙ СМИРНОВ — В ОБЗОРЕ «КОММЕНТАРИИ О ГОСУДАРСТВЕ И БИЗНЕСЕ»

Общество

В ПОЛЬШЕ ЗАДЕРЖАН ТОП-МЕНЕДЖЕР ПРОБИЗНЕСБАНКА

Следствие добралось до заместителя

В Польше задержан фигурант дела о выводе денег из ПРОБИЗНЕСБАНКА через острова Кука и Лихтенштейн банкир ЯРОСЛАВ АЛЕКСЕЕВ. Его партнеры связывают преследование с разговором с Джорджем Бушем и планом выпустить «карту Навального».

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

ДЕНЬГИ НА ОСТРОВАХ КУКА

В Польше задержан вице-президент по корпоративным финансам Пробизнесбанка (головной банк группы «Лайф») Ярослав Алексеев.

В материалах дела (есть у РБК) утверждается, что в 2014 году Алексеев вступил в организованную группу, созданную председателем правления Пробизнесбанка Александром Железняком и президентом банка Сергеем Леонтьевым для хищения денег в особо крупном размере. По версии следствия, с сентября 2014 года по июль 2015 года банкиры незаконно присвоили 2,4 млрд руб. путем выдачи кредитов фиктивным компаниям. Алексеев отвечал за подбор юридических лиц для схемы. В итоге деньги были перечислены на подконтрольные банкирам компании и аккумулированы на счетах ООО «Коллекторское агентство «Лайф» и кипрской компании Vermenda Holdings Limited.

Леонтьев и Железняк скрылись от следствия в США и также были заочно арестованы Басманным судом и объявлены в международный розыск.

Из материалов Агентства по страхованию вкладов (АСВ) следствие получило информацию об обнаружении похищенных активов на счетах в банках на островах Кука и в

Лихтенштейне. Генпрокуратура Лихтенштейна возбудила уголовное дело, а связанные с Леонтьевым активы на 7 млрд руб. были заморожены. Затем иностранные активы были арестованы уже решением Басманным суда Москвы по ходатайству СКР. На островах Кука в Capital Security Bank были арестованы деньги на сумму около \$4,8 млн, а в Лихтенштейне в Bank Frick & Co — на \$117 млн.

В документах финразведки Лихтенштейна отмечено, что Леонтьев в настоящее время является гражданином Кипра и зарегистрирован в Лимасоле (гражданство на острове можно получить, инвестируя в экономику более €2 млн). Кипрский паспорт был получен Леонтьевым в июне 2015 года, за два месяца до отзыва у Пробизнесбанка лицензии.

КАК КНЯЖЕСТВО ПОМОГАЛО СК

В документах АСВ говорится, что в мае 2017 года Княжеский окружной суд города Вадуц в Лихтенштейне арестовал счета Леонтьева, а по представлению прокуратуры в отношении него было возбуждено уголовное дело об отмывании денег. Суд запретил банку распоряжаться активами Леонтьева до 18 мая 2019 года. Решение суда (есть в распоряжении РБК) было основано на материалах Службы финансовой информации Лихтенштейна (подразделение финансовой разведки). Ана-

“ В 2018 году Сергей Леонтьев, выступая в суде штата Нью-Йорк, заявил, что дело против него политически мотивированно

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ С ПРОБИЗНЕСБАНКОМ

литический отчет (есть у РБК) за подписью начальника регионального отделения финразведки Лихтенштейна Даниэля Телесклафа был направлен в прокуратуру и окружной суд.

В материалах дела говорится, что были арестованы личный счет Леонтьева, а также счета компаний, «экономическим представителем» которых он являлся. Среди них упоминается Holdco Ltd, на счете которой лежат \$102,6 млн. В отчете финразведки Лихтенштейна уточняется, что «нельзя исключить, что средства, поступившие в банк Frick & Co и размещенные на счете Holdco, имеют отношение к похищенным в России средствам».

По версии российских силовиков, «значительные средства» из похищенных в Пробизнесбанке были вы-

Пробизнесбанк лишился лицензии в 2015 году. Его признали банкротом. Центробанк выявил в кредитной организации масштабные операции по выводу активов, ущерб от которых оценивается в 34 млрд руб.

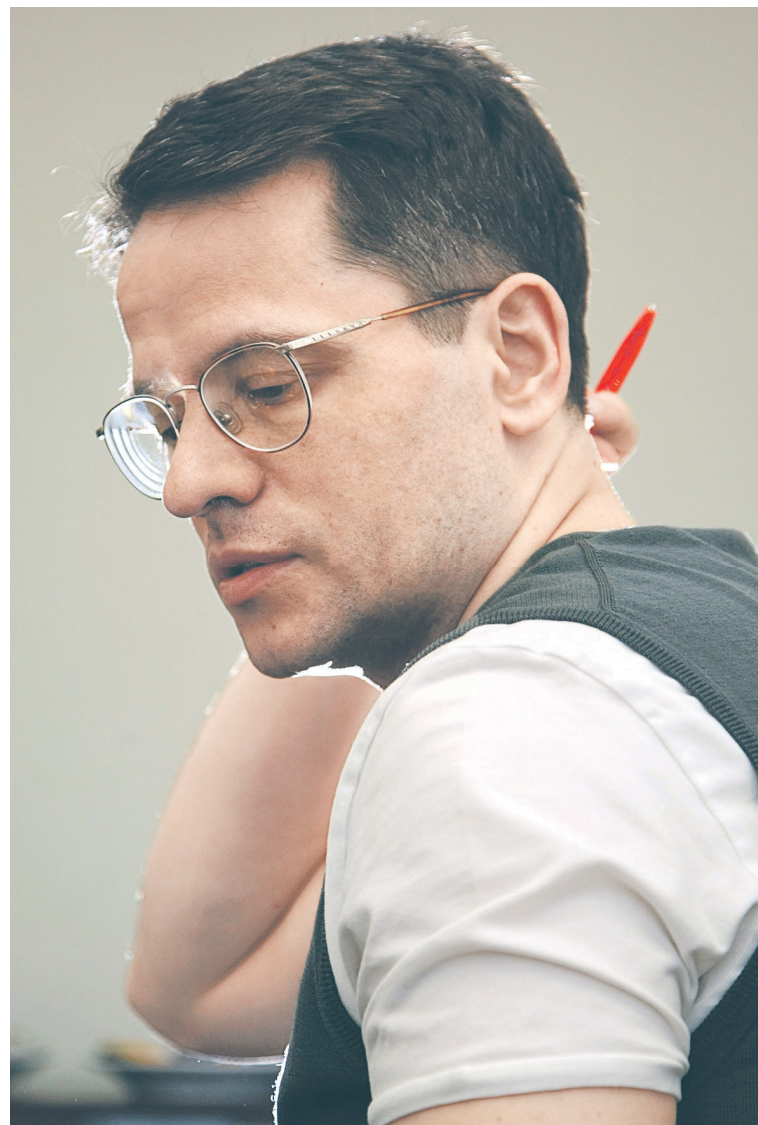
Агентство по страхованию вкладов (АСВ) направило в Московский арбитражный суд заявление о привлечении к субсидиарной ответственности девяти топ-менеджеров Пробизнесбанка. С них агентство требует взыскать 68,53 млрд руб.

ведены из России на счет Wonderworks Investment Ltd в лондонский офис банка Morgan Stanley, а затем \$105,1 млн из них переведены на счет в банке Frick & Co (Лихтенштейн).

Леонтьев попытался оспорить арест активов. Юристы из компании Kobre & Kim, которые защищают интересы россиянина в США, наняли эксперта Кеннета Криса с Каймановых островов. На основе предоставленных Леонтьевым документов он сделал заключение, что принадлежащая банкиру Wonderworks получила с 2012 по 2014 год займы от компаний, связанных с Пробизнесбанком, на \$359,6 млн. Но на эти деньги фирма торговала ценными бумагами и заработала \$222 млн, а все займы были возвращены.

По версии эксперта, деньги были выплачены Леонтьеву в качестве дивидендов, которые и были арестованы в Frick & Co. Юристы Леонтьева настаивают, что прямой связи между заработанными деньгами и похищенными из Пробизнесбанка нет.

Бывший владелец Пробизнесбанка обратился в суд Южного округа штата Нью-Йорк с ходатайством об отказе АСВ в праве преследовать его (АСВ выступает истцом по делу о хищении средств банка). Об этом говорится на сайте раскрытия судебной информации США. В АСВ отказались предоставить дополнительную информацию по делу Леонтьева.



Причастный к делу президент Пробизнесбанка Сергей Леонтьев скрылся от следствия в США и также был заочно арестован Басманным судом и объявлен в международный розыск

КАКИЕ VIP-ВКЛАДЧИКИ ПОТЕРЯЛИ ДЕНЬГИ В БАНКЕ

В России Леонтьева обвиняют в том, что он организовал вывод средств из Пробизнесбанка. Самые большие потери произошли от утраты портфеля ценных бумаг. Банк работал с офисами брокеров БКС в Лондоне и «Открытия» на Кипре. Следствие считает, что секретным договором Пробизнесбанк заложил свои ценные бумаги в пользу технических компаний Ambika и MerrianoI. Эти фирмы взяли кредиты в «Открытии» и БКС. В дальнейшем деньги были выведены в кипрскую Vermenda. Кредиты возвращены не были, а Пробизнесбанк потерял большую часть портфеля ценных бумаг.

По данным источника, близкого к следствию, Пробизнесбанк привлекал VIP-вкладчиков, деньги которых выводились в Vermenda. Среди таких клиентов компания «Авилон» и ее совладелец Камо Авагумян, являющийся официальным представителем Генеральной прокуратуры Армении в России и странах СНГ, Диана Карапетян, дочь заместителя генпрокурора Саака Карапетяна, погибшего в прошлом году в вертолетной катастрофе, футбольный тренер Вале-

рий Газзаев, хоккеист и государственный деятель Вячеслав Фетисов. Часть VIP-вкладчиков, потерявших свои средства, подали на Леонтьева в суд штата Нью-Йорк. Позиция Леонтьева заключается в том, что компания Vermenda и другие принадлежат не ему, а банку.

Валерий Газзаев подтвердил РБК тот факт, что в отношении руководства был подан коллективный иск от частных вкладчиков. «Подробностей я не знаю, это было очень давно, насколько я знаю, занимаются этими вопросами, но, как продвигается дело, не знаю», — отметил Газзаев. Фетисов не ответил по мобильному телефону, а с Дианой Карапетян оперативно связаться не удалось.

КАК В ДЕЛЕ ПОЯВИЛИСЬ НАВАЛЬНЫЙ И БУШ

В 2018 году Леонтьев, выступая в суде штата Нью-Йорк, заявил судье Саре Нетберн, что дело против него политически мотивировано, а банкротство было инициировано представителями российских властей, которые решили наказать банкира за политическую независимость и забрать его банк. В протоколе выступления банкир утверждает, что Пробизнесбанк был экспроприирован из-за связей Леонтьева с властями США и Алексеем Навальным.

Наличие связей с властями США Леонтьев доказывал тем, что на одном из мероприятий в 2002 году, где банкир готовил презентацию, он ответил на вопросы американского президента Джорджа Буша. По словам Леонтьева, после мероприятия «один из советников Кремля в ходе частной встречи с банкирами» стал критиковать Леонтьева за диалог с Бушем. После этого бан-



ЯРОСЛАВ АЛЕКСЕЕВ, задержанный вице-президент по корпоративным финансам Пробизнесбанка

кир, по его словам, установил отношения с американским посольством в России, с представителями которого Леонтьев впоследствии встречался около 40 раз, говорится в протоколе суда. Также Леонтьев рассказал суду о неосуществившихся планах по выпуску «карты Навального» — кредитных карт с кешбэком для жертвователей в Фонд борьбы с коррупцией.

«В 2012 году ФБК прорабатывал с менеджментом банка («Банк24.ру», входил в группу «Лайф». — РБК) проект по выпуску карточки с кешбэком, доходы от которого шли бы в ФБК. Банк впоследствии от проекта отказался. Леонтьев и его структуры фонд или какие-то расследования не финансировали», — заявила РБК пресс-секретарь Навального Кира Ярмыш.

В суде штата Нью-Йорк в поддержку Леонтьева выступил эксперт Андерс Ослунд, известный кампанией по борьбе с российскими «грязными деньгами» на Западе.

В беседе с РБК Ослунд указал, что находится в Вене и не имеет при себе документов о деле Леонтьева. «Но мне показалось, что ситуация вокруг Леонтьева — это

“ Ярослав Алексеев, по версии следствия, отвечал за подбор юридических лиц для схемы хищения средств

захват его бизнеса, который был инициирован регулятором и Агентством по страхованию вкладов», — отметил он, уточнив, что этому процессу содействовали адвокаты юридической фирмы Quatum, которая находится под американскими санкциями в связи с «делом Магнитского».

Другим экспертом со стороны Леонтьева в суде Нью-Йорка выступил руководитель российской юридической фирмы «Монастырский, Зюба, Степанов и партнеры» Юрий Монастырский. Компания известна тем, что одним из партнеров в ней является Дмитрий Ловырев, сын генерал-полковника ФСБ Евгения Ловырева, руководителя департамента организационно-кадровой работы ФСБ. Эта же фирма представляет интересы кредитора с требованиями 2 млн руб. к Пробизнесбанку и пытается влиять на АСВ, утверждает источник в СКР.

РБК направил запрос с просьбой подтвердить эту информацию в коллегии адвокатов «Монастырский, Зюба, Степанов и партнеры». ▀

При участии Полины Химшиашвили, Евгения Пудовкина, Максима Солопова

\$121,8 млн

связанных с делом Пробизнесбанка суммарно арестованы в Лихтенштейне и на островах Кука



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Международная политика

Пакистанские ВВС вторглись в воздушное пространство Индии и завязали ВОЗДУШНЫЙ БОЙ. Исламабад заявил, что СБИТО ДВА индийских САМОЛЕТА, летчик взят в плен. Индия требует его выдачи. Как будут развиваться события — разбирался РБК.

КАК РАЗВИВАЕТСЯ ИНДО-ПАКИСТАНСКИЙ КОНФЛИКТ

Ответ авиаударом на авиаудар

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

ПАКИСТАН НАНЕС ОТВЕТНЫЙ УДАР

Утром 27 февраля пресс-секретарь Вооруженных сил Пакистана генерал-майор Асиф Гафур заявил об уничтожении двух индийских самолетов в районе Кашмира и захвате двух летчиков. Позднее он уточнил, что в плен взят один — командир авиакрыла (подразделение ВВС в некоторых странах, обычно в него входят три эскадрильи, примерно соответствует российскому авиаполку. — РБК) индийских ВВС Абхи Нандан. Видео с одним из сбитых самолетов появилось на YouTube. Кроме того, в Сети множество видео и фото, на которых запечатлено конвоирование пакистанцами раненого Абхи Нандана, а также кадры его допроса.

Авиарейд пакистанских ВВС последовал за индийским авиаударом по территории Пакистана, предпринятым днем ранее. В МИД Пакистана заявили, что ВВС страны нанесли удары по невоенным целям, чтобы продемонстрировать «свои права, волю и возможность защищаться». «Мы не желаем дальнейшей эскалации, но полностью готовы к этому», — говорилось в заявлении министерства.

«Пакистан сегодня утром использовал свои военно-воздушные силы для нанесения ударов по военным объектам на индийской территории. Благодаря нашей высокой готовности и бдительности попытки Пакистана были успешно пресечены», — заявил, в свою очередь, пресс-секретарь индийского МИДа Равиш Кумар.

Нью-Дели сообщил, что в ходе воздушного боя индийские ВВС сбили пакистанский истребитель F-16, который нарушил воздушное пространство страны. В Исламабаде эту информацию опровергли. Вместе с тем Нью-Дели подтвердил, что индийские ВВС потеряли один самолет — МиГ-21 — и что летчик взят в плен.

Через несколько часов после инцидента премьер-министр Пакистана Имран Хан выступил с видеообращением к нации, в котором призвал Индию решить конфликт в Кашмире путем переговоров. «Те, кто начал все войны, не знали, чем они закончатся, все они просчитались. Итак, я хочу спросить Индию: с вашим и нашим оружием можем ли мы позволить себе просчет? — сказал он. — Если начнется война, ее не смогу контролировать ни я, ни Нарендра Моди (премьер-министр Индии. — РБК). Если вы хотите каких-то переговоров по противодействию терроризму, мы готовы. Здравый смысл должен восторжествовать. Мы должны сесть и поговорить».

Индия в ответ потребовала немедленно выдать Нандана. Из-за инцидента над страной временно закрыто воздушное пространство. Из-за этого российские авиакомпании вынуждены корректировать свои маршруты. Несколько самолетов совершили незапланированные посадки.

Индия и Пакистан являются ядерными державами. При этом страны не связаны обязательствами по Договору о нераспространении ядерного оружия. По данным Федерации американских ученых, занимающейся исследованиями в области контроля за ядерными вооружениями и ядерной энергетикой, на ноябрь 2018 года у Индии в распоряжении было около 140 ядер-

По данным Федерации американских ученых, занимающейся исследованиями в области контроля за ядерными вооружениями и ядерной энергетикой, на ноябрь 2018 года у Индии в распоряжении было около 140 ядерных боеголовок, у Пакистана — до 150



Фото: Danish Ismail/Reuters

ных боеголовок, у Пакистана — до 150.

НАСКОЛЬКО ВЕРОЯТНА ДАЛЬНЕЙШАЯ ЭСКАЛАЦИЯ

Учитывая сложившуюся в регионе обстановку, вероятность дальнейшей эскалации конфликта, включая мобилизацию наземных сил, вполне реальна, полагает редактор отдела обороны журнала The Economist Шашанк Джоши. «Сейчас мяч находится на стороне Моди», — сказал он РБК. «Тот факт, что индийский пилот находится в Пакистане, и что до сих пор к нему относились бережно, и что Имран Хан выступил с примирительной речью, открывает дверь диалогу, однако ситуация в Индии очень напряженная на фоне приближающихся [парламентских] выборов», — отметил Джоши, указав, что не исключает дальнейшие наступательные военные меры со стороны Нью-Дели.

Впрочем, уточняет эксперт, такие меры могут и не выходить за рамки тактических наступа-

тельных операций и минометных обстрелов на территории самого Кашмира.

С Джоши согласен эксперт Российского совета по международным делам Алексей Куприянов. «Никаких предпосылок для начала полномасштабной войны по-прежнему нет, — уверен эксперт. — Был только один воздушный бой и все. Да, это нетипичный инцидент, но отношения стран знали более напряженные моменты. В 1999 году, во время Кашмирской войны, ситуация была гораздо критичнее и хуже», — говорит он. Эксперт допускает, что в конфликт может включиться индийский флот: чтобы если не установить морскую блокаду Пакистана, то провести показательную операцию у его берегов. В целом, говорит эксперт, сейчас для Исламабада идеальный момент, чтобы остановить эскалацию: он ответил ударом на удар, и нет необходимости усугублять конфликт. ■

При участии Евгения Пудовкина

↑ Помимо сбитого самолета МиГ-21 утром 27 февраля ВВС Индии потеряли вертолет Ми-17, потерпевший крушение в округе Бадгам

ПЕРЕЛЕТЫ В ТАИЛАНД И ВО ВЬЕТНАМ УДЛИНИЛИСЬ И ПОДРОЖАЛИ

Напряженность в воздухе

МАРИЯ КОКОРЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА,
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО

Российским авиакомпаниям запретили летать над Индией, Пакистаном и Афганистаном на фоне эскалации индо-пакистанского конфликта. Это может привести к росту цен на билеты и туры в Таиланд, Вьетнам и Индонезию.

После того как пакистанские военные заявили, что сбили два индийских военных самолета, Росавиация направила российским авиакомпаниям телеграмму, в которой уведомила о полном или частичном запрете на полеты над территориями Индии, Пакистана и Афганистана, рассказал РБК источник, близкий к одной из авиакомпаний.

Такое решение было принято «в связи с геополитической обстановкой на индийском субконтиненте», говорится в копии телеграммы, которая есть в распоряжении РБК.

Получение телеграммы подтвердил РБК топ-менеджер крупного туроператора, отправляющего туристов в Юго-Восточную Азию, а ее подлинность — источник в правительстве.

Росавиация ссылается на ноты, выпущенные авиационными властями Индии, Пакистана и Афганистана. Они

полностью запретили полеты над Пакистаном, в Индии временно закрыты некоторые аэропорты, обслуживающие северные штаты Пенджаб, Химачал-Прадеш, Джамму и Кашмир. Это аэропорт имени Раджа Санси недалеко от города Амритсар и аэропорт города Патиала в штате Пенджаб, аэропорт в городе Лех в Джамму и Кашмире, а также аэропорты Кангра и Бхунтар в Химачал-Прадеше.

МАРШРУТ В ОБОХОД

Из-за закрытия воздушного пространства над Пакистаном несколько российских авиакомпаний были вынуждены скорректировать свои маршруты. Самолеты Azur Air рейсов Москва — Фукуок (Вьетнам) и Санкт-Петербург — Краби (Таиланд) сели в Екатеринбурге из соображений безопасности.

В авиакомпании «Россия» (входит в группу «Аэрофлот») сообщили РБК, что в связи с запретом начали планировать маршруты облета указанной территории. «Произошло увеличение протяженности ряда дальнемагистральных маршрутов», — предупреждает перевозчик, отмечая, что рейсы из Бангкока и Пхукета во Внуково (FV5872 и FV5876) приземлятся в аэропорту Шарджи в Объединенных Арабских Эмиратах для дозаправки.

РБК направил запросы в S7 Airlines, «Аэрофлот», авиакомпанию «Аврора» (входит в группу «Аэрофлот»), также осуществляющие перевозки в страны Юго-Восточной Азии. В Utair и «Уральских авиалиниях» сообщили РБК, что не выполняют рейсы через воздушное пространство Пакистана.

В собственной полетной программе туроператора «Библио-Глобус» есть только два маршрута, которые пролегают через воздушное про-

«Запрет на полеты над Индией, Пакистаном и Афганистаном может повлиять на популярный у российских туристов маршрут в Таиланд: придется дольше лететь и получать дополнительные разрешения», сказал эксперт

странство Пакистана, — это рейсы Москва — Бангкок и Москва — Пхукет. «В полетную карту этих маршрутов уже внесены соответствующие корректировки, и они не доставляют неудобств для клиентов компании, путешествующих в Таиланд», — сказал в разговоре с РБК представитель пресс-службы туроператора.

ПОДОРОЖАВШИЕ МЕСТА

Запрет на полеты над Индией, Пакистаном и Афганистаном может повлиять на популярный у российских туристов маршрут в Таиланд: придется дольше лететь и получать дополнительные разрешения, сказал РБК топ-менеджер крупного туроператора. В конечном счете это приведет к росту себестоимости места, добавил он. По словам собеседника РБК в другом крупном туроператоре, сейчас себестоимость одного кресла из Москвы в Таиланд и обратно составляет \$500–600. Лишняя 1 тыс. км увеличивает его себестоимость примерно на \$26, сказал РБК топ-менеджер туроператора. Источник РБК в одном из турагентств рассказал, что в связи с изменениями подорожают билеты и туры не только в Таиланд, но и во Вьетнам.

Ограничение повлияет и на регулярные полеты на остров Бали, замечает источник в другом туроператоре. Перевозчикам, вероятно, придется делать остановку в Дубае, полагает он. Источник РБК, близкий к одной из авиакомпаний, сообщил, что изменения коснутся и рейсов в Индонезию.

Представитель Azur Air в разговоре с РБК отметил, что точно подсчитать издержки перевозчиков из-за ограничений на полеты над Пакистаном, Индией и Афганистаном пока сложно, однако они неминуемо будут. «Это и стоимость

ПРИЧИНА ЗАКРЫТОГО НЕБА

Отношения между Индией и Пакистаном обострились после теракта 14 февраля. Тогда в индийском штате Джамму и Кашмир террорист-смертник на начиненном взрывчаткой автомобиле протаранил автоколонну индийской военной полиции, погибли 44 человека.

В минувший вторник, 26 февраля, индийские ВВС нанесли удары по территории Пакистана, их целью, как утверждают в Нью-Дели, был лагерь боевиков «Джаиш-е-Мухаммад». Исламабад назвал атаку агрессией.

Утром 27 февраля пакистанские военные заявили, что сбили в воздушном пространстве своей страны самолеты ВВС Индии и захватили одного пилота.

возврата рейсов на территорию России в части дополнительного топлива и аэропортовых сборов, и затраты на обеспечение пассажиров комфортными условиями», — перечисляет он. К дополнительным издержкам приводит также и решение отправить пассажиров задержанных рейсов в гостиницы для отдыха.

Рост себестоимости перелета из Москвы в курортные города Таиланда, по предварительной оценке, способен превысить 25%, в случае если маршруты на юго-восток Азии будут удлиняться и будут совершаться дозаправки, сказал РБК заместитель директора АКРА Александр Гушин. «Но если авиакомпании ожидают, что ограничения на полеты носят кратковременный характер, то могут не закладывать эти изменения в цену», — оговорился эксперт. ■

МНОГОЭТАЖНАЯ ПРИБЫЛЬ

ИЩЕМ ИНВЕСТОРА ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА
ЖИЛЬЯ НА ЗАПАДЕ МОСКВЫ



Строительные
технологии

Ростех

Дата конкурса:
21 марта 2019 г.

www.stroytech-rt.ru
(495) 909-00-00

Мнение

Какие опасности несет вскрытие Фонда национального благосостояния



ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,

директор Центра исследований постиндустриального общества

Президент России дал понять, что накопленные страной резервы можно использовать активнее. Но когда государство — основной игрок в экономике, правительству очень трудно избежать соблазна поддержать проекты с неясными перспективами.

В недавнем послании Федеральному собранию Владимир Путин сделал ряд заявлений, которые оказались незаслуженно обделены вниманием. Так, переходя в своей речи от проблем социальных к сугубо экономическим, он констатировал, что в стране создана «мощная финансовая подушка безопасности», и упрекнул тех, кто критиковал правительство за отказ от некоторых программ развития в пользу увеличения резервов. Но наиболее показательными, на мой взгляд, в этой части выступления президента были его слова, что «впервые в истории наши резервы покрывают внешний долг как государства, так и коммерческого сектора».

Они довольно много говорят о той модели государственно-капитализма, что формируется в России.

РАСШИРЕННАЯ ОЦЕНКА

В российской ситуации, когда страна зависит от цен на энергоносители, создание значительных резервов оправдано. Стремление обезопасить себя

сформировалось еще на рубеже столетий, и не в одной только России.

Но при оценке достаточности резервов их величину традиционно сравнивают с масштабами импорта, иногда с денежной массой, в то время как долг частных компаний в большинстве случаев никак не считается величиной, которой должны соответствовать резервы правительства и тем более Центрального банка. На мой взгляд, президент не случайно обращает внимание на это обстоятельство: оно хорошо вписывается в стратегию построения в России современной версии государственного капитализма.

Другой стороной этой темы видятся постоянные рассуждения о роли, которую в ближайшие годы должны сыграть государственные корпорации. Сейчас в России 53% внешнего корпоративного долга (составившего на 1 января 2019 года \$397,5 млрд) приходится на госбанки, госкорпорации и компании, где государство владеет контрольным пакетом акций. Еще не менее 35% — долги частных предприятий, относящихся к категории стратегических. Поэтому сравнение резервов с общим объемом государственного и корпоративного внешнего долга выглядит как сигнал, что практически весь бизнес находится как под защитой, так и, вероятно, в сфере интересов власти. Российский бизнес постепенно привыкает вести дела в формате государственно-частного партнерства, в котором государство задает тон. В этой логике, например, был сформулирован знаменитый список Белоусова.

\$59,06

млрд — объем Фонда национального благосостояния на 1 февраля 2019 года

РЕЗЕРВЫ ДЛЯ ГЧП

В той же логике, видимо, рано или поздно будут решать вопрос и об использовании мощной финансовой подушки в той ее части, что относится к резервам правительства. Задача — дорастить резервы до определенного уровня. «Потом потихоньку, потихоньку использовать это, не расквашивая макроэкономическую ситуацию. Мы сейчас к этому подошли, мы начинаем это делать», — объяснил президент в послании. Правда, в качестве доказательства было сказано о 70,5 млрд руб., полученных в 2018 году от размещения средств Фонда национального благосостояния (ФНБ). Учитывая, что размер ФНБ в прошлом году составлял в среднем 4,33 трлн руб., эта цифра не вызывает ощущения эффективной работы; значительная часть прироста получена от переоценки курсовой стоимости валютных активов.

Так что пока правительству только предстоит найти возможности высокодоходного размещения резервов без риска роста инфляции и макроэкономической дестабилизации. В мире накоплен значительный опыт использования государственных средств для стимулирования развития национального бизнеса. Среди самых перспективных направлений можно упомянуть гарантии, частично покрывающие риски высокотехнологических проектов (хорошо показали себя в Малайзии); условное субсидирование частных компаний для технического перевооружения с требованием возврата субсидий в случае недостижения целевых показате-

телей (использовалось в Японии в 1970-е годы); финансирование государством новых технологических разработок с правом творческих коллективов коммерциализировать их от своего имени в случае локализации бизнеса в стране на протяжении определенного срока (здесь можно вспомнить закон Бэя — Доула в США).

Другое дело, какой выбор сделают российские власти. Пока варианты использования Фонда национального благосостояния обсуждаются. Главный вызов для Антона Силуанова, отвечающего в правительстве за судьбу ФНБ, заключается в том, чтобы не дать использовать эти средства на проекты, которые не обеспечат мультипликативного эффекта для экономики или в дальнейшем потребуют еще больших государственных расходов.

А формулируя правила инвестирования, придется пройти непростую развилку: как, с одной стороны, сделать так, чтобы огромные возможности государства не воспринимались как инструмент для дальнейшей деприватизации (можно ведь исходить из того, что самое простое размещение резервных фондов — это скупка прибыльных частных компаний, тем более что многие собственники сейчас рады от них избавиться по хорошей цене); и, с другой стороны, как найти оптимальные варианты использования средств, по сути сохраняя их под государственным контролем, то есть применяя инструменты гарантирования или условного финансирования, но не вкладываясь напрямую в проекты с неочевидными перспективами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0397
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Туризм

→ 12

Свое дело

→ 14

БИЗНЕС

Из-за курортного сбора в Сочи насчитали меньше отдыхающих

Как два экономиста развивают фейсфитнес в России

ЗАЧЕМ НА ЯМАЛЕ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА ЗА 115 МЛРД РУБ.

Развитие Арктики ставят на рельсы

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР МАКСИМ АКИМОВ поручил проработать проект строительства железной дороги от месторождения «ГАЗПРОМА» Бованенково до порта **НОВАТЭКА**. Это будет **САМАЯ СЕВЕРНАЯ** железная дорога в России стоимостью около 115 млрд руб.



фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Вице-премьер Максим Акимов назвал строительство Северного широтного хода-2 «привлекательным проектом», но заметил, что вопрос его эффективности еще изучается

Транспорт

← 9

ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

ДОРОГА В АРКТИКУ

На заседании рабочей группы по развитию Северного морского пути при правительственной комиссии по транспорту вице-премьер Максим Акимов поручил правительству Ямало-Ненецкого автономного округа «детально проработать» проект строительства самой северной железной дороги в России — участка Бованенково — Сабетта на Ямале протяженностью около 170 км, так называемого Северного широтного хода-2. Об этом РБК рассказали два участника заседания, которое прошло в понедельник, 25 февраля, и подтвердил представитель Акимова.

По словам источников РБК, предложения о механизмах реализации и источниках финансирования проекта должны быть внесены в правительство до конца второго квартала 2019 года. В проработке финансовой модели будут задействованы Минтранс, РЖД и «Газпром», которому принадлежит Бованенковское месторождение, уточнил один из участников заседания.

Участок Бованенково — Сабетта (Северный широтный ход-2, СШХ-2) должен стать продолжением Северного широтного хода (СШХ, предполагает строительство моста через Обь с железнодорожными подходами, железнодорожной линии Обская — Салехард — Надым и моста через Надым, общая протяженность — более 700 км) и позволит сделать Сабетту самым восточным портом Северного морского пути с подведен-

₽236 млрд

должна составить стоимость строительства Северного широтного хода, 113–115 млрд руб. — Северного широтного хода-2

Железные дороги на Ямале



Источники: правительство ЯНАО, «Газпром», РБК

ной железной дорогой, сказал один из собеседников РБК. На встрече с президентом Владимиром Путиным в августе 2018 года Дмитрий Артюхов, тогда еще врио губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, рассказывал об этом проекте: «Думаю, у нас получится сделать еще одну концессию и в Сабетту придет железная дорога. Это очень нужно, чтобы в этом центре у нас Арктика развивалась, и все для этого есть». Путин ранее говорил, что Северный широтный ход «сократит плечо доставки грузов в районы Западной Сибири, даст новый импульс развитию российской Арктики и Северного морского пути».

Концессионное соглашение по проекту СШХ, который обсуждался более десяти лет, было подписано между Федеральным агентством железнодорожного транспорта и специально созданной компанией только в октябре 2018 года. Стоимость строительства должна составить 236 млрд руб., а СШХ-2 — 113–115 млрд руб. Но СШХ-2 пока не включен в комплексный план модернизации инфраструктуры до 2024 года стоимостью более 6 трлн руб., который правительство утвердило в сентябре 2018 года. К тому же в конце прошлого года выяснилось, что в бюджете нет средств на выкуп земли под начало строительства ветки первого СШХ.

Правительство может покрыть нехватку средств на выкуп этой земли в ходе весенних правок в бюджет, заявил в интервью РБК Акимов. После «глубокой экспертизы» была подтверждена эффективность проекта, подчеркивал он. А вопрос эффективности участка Бованенково — Сабетта еще изучается, заметил вице-премьер: «Привлекательный проект, но пока груза не видим». Среди обнаруженных сложностей он назвал

““ Строительство Северного широтного хода-2 поддержали НОВАТЭК и другие участники совещания у вице-преьера Максима Акимова 25 февраля, сообщил один из собеседников РБК

«проблемы, связанные с совместимостью терминальной инфраструктуры [в порту Сабетта], стоимостью, размером затрат».

ПОРТ НОВАТЭКА, ГАЗ «ГАЗПРОМА»

Все участники заседания рабочей группы под председательством Акимова согласились, что порт Сабетта, который построил НОВАТЭК для экспорта сжиженного природного газа (СПГ) со своих заводов, должен иметь железнодорожные подходы, так как не менее 50 млн т грузов в перспективе будет формироваться в Обской губе, сказал РБК один участник встречи. Но он оговорился, что проект СШХ-2 не сразу выйдет на максимальный объем. По участку Бованенково — Сабетта планируется поставлять наливные грузы, включая газовый конденсат с Бованенково, которое «Газпром» вывел на полную мощность только в конце 2018 года (115 млрд куб. м газа в год), добавил другой участник совещания.

Проект Северного широтного хода-2 целесообразен лишь в случае создания центра по производству СПГ в районе Бованенково, но пока о таких планах «Газпрома» не известно, сообщил РБК директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Одних перевозок конденсата может оказаться недостаточно, чтобы окупить дорогу, предупреждает он. Гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что проект в целом нужен. «В рамках проекта СШХ-2 предусмотрено развитие портовых мощностей Сабетты, но ключевая проблема в его реализации состоит в синхронизации терминальной и железнодорожной инфраструктуры, но не стоит ждать от «Газпрома» скорой реализации своих проектов и переориентации объемов с Бованенково [которые

сейчас поставляются по трубе в Единую газотранспортную систему] в этот порт», — замечает эксперт.

В пользу железной дороги на Ямале публично высказал сомнения бывший замглавы Минэкономразвития, ныне главный экономист и заместитель главы правления Внешэкономбанка Андрей Клепач. «Проект Северного широтного хода... Окромя вывоза сжиженного газа и пугания оленей, на людях это никак не скажется. Скорее даже наоборот. Деньги, которые туда «Газпром» и РЖД инвестируют, собраны с других регионов», — съехидничал он в конце 2018 года, выступая на конференции «Российские регионы в фокусе перемен».

Однако строительство СШХ-2 поддержали НОВАТЭК и другие участники совещания у Акимова 25 февраля, сообщил один из собеседников РБК. По словам другого источника, представитель НОВАТЭКа, выступая на заседании рабочей группы, сказал, что компания не имеет возражений против использования инфраструктуры порта Сабетта, однако такого запроса компания еще не получала. Пресс-служба НОВАТЭКа не ответила на запрос РБК.

Изначально порт Сабетта задумывался только для нужд проектов НОВАТЭКа, но «Газпром» планирует начать добычу конденсата на Бованенково, пик которой придется на 2030–2032 годы и продлится три-четыре года, потом добыча пойдет на спад, сказал РБК источник, близкий к Минприроды. Вряд ли проект переориентации порта для приема этих объемов конденсата в долгосрочной перспективе будет рентабельным, добавил он.

«Газпром» от комментариев отказался. ▀

При участии Тимофея Дзядко



АНДРЕЙ КЛЕПАЧ
главный экономист
и заместитель
главы правления
Внешэкономбанка

фото: Олег Яковлев/РБК

“ Проект Северного широтного хода... Окромя вывоза сжиженного газа и пугания оленей, на людях это никак не скажется. Скорее даже наоборот. Деньги, которые туда «Газпром» и РЖД инвестируют, собраны с других регионов

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1*

Брокер №1**

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.
Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. **ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

ПОДРЯДЧИК ДЛЯ СЕВЕРНОГО ШИРОТНОГО ХОДА-2

Соглашение о государственно-частном партнерстве по созданию и эксплуатации железнодорожной линии Бованенково — Сабетта было заключено еще в конце 2015 года. Тогда его подписали правительство Ямало-Не-

нецкого автономного округа и компания «ВИС Трансстрой», входящая в группу ВИС. Группа ВИС изучает происходящие изменения и возможности дальнейшего участия в этом проекте, сообщил РБК представитель компании.

Туризм

Первая отчетность регионов после введения в России КУРОРТНОГО СБОРА

может изменить официальную туристическую статистику.

Остановившихся в гостиницах и санаториях, например в Сочи, в 2018-м оказалось СИЛЬНО МЕНЬШЕ, чем в 2017-м.

ОФИЦИАЛЬНАЯ СТАТИСТИКА ЗАФИКСИРОВАЛА УМЕНЬШЕНИЕ ЧИСЛА ОТДЫХАЮЩИХ В СОЧИ НА 39%

Курортники не явились на сбор

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

РБК изучил отчетность восьми муниципалитетов Краснодарского края, на территории которых с 16 июля 2018 года с отдыхающих взимается курортный сбор. Такие ежегодные сведения муниципалитеты обязаны предоставлять администрации региона, где проводится эксперимент.

В Краснодарском крае в эксперименте участвуют Сочи, Анапа, Геленджик, Горячий Ключ и четыре поселения Туапсинского района. С отдыхающих на этих курортах в 2018 году отели, санатории, пансионаты и все другие средства коллективного размещения дополнительно собирали по 10 руб. в сутки.

СОЧИНСКАЯ АНОМАЛИЯ
Наибольший турпоток из восьми

кубанских курортов пришелся на Сочи: в этом городе в июле—декабре 2018 года общее число туристов, «проживавших в объектах размещения», достигло почти 1,7 млн человек, в семи других муниципалитетах — только 787 тыс. человек. При этом именно в Сочи, как следует из опубликованных материалов, число отдыхающих по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года резко снизилось. В июле—декабре 2017 года общее число туристов, также «проживавших в объектах размещения», достигало почти 2,8 млн человек. В других муниципалитетах снижение турпотока зафиксировано только в Геленджике и лишь на 8%: 240 тыс. человек в июле—декабре 2018-го против 262 тыс. годом ранее.

Снижения турпотока не было, заверил РБК начальник управления по туризму

«Наибольший турпоток из восьми кубанских курортов пришелся на Сочи: в этом городе в июле—декабре 2018 года общее число туристов, «проживавших в объектах размещения», достигло почти 1,7 млн человек, в семи других муниципалитетах — только 787 тыс. человек»

и курортному делу Сочи Сергей Доморат. По его данным, за весь 2018 год Сочи посетили 6,5 млн туристов, что соответствует уровню 2017 года. Вопрос о фигурирующих в опубликованных материалах цифрах Доморат переадресовал авторам отчета.

Разница в цифрах, как пояснил РБК представитель министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края, в методологии оценки: если в июле—декабре 2018 года учитывались данные только от операторов курортного сбора (то есть это сведения о количестве туристов, которые останавливались в гостиницах и других объектах размещения), то для подсчета проживавших в Сочи туристов в июле—декабре 2017 года был взят общий въездной турпоток с учетом приезжих, которые проживали в квартирах или у которых есть собственность в Сочи, тех, кто останавливался в кемпингах, а также тех, кто приехал в город всего на один день.

О том, что цифра «реальных туристов», которые платят туристический налог, может быть выше, эксперты предупреждали еще осенью — в регионах по-прежнему существует проблема с администрированием курортного сбора. Есть эта проблема все еще и в Сочи, констатирует гендиректор местного санатория «Знание» Дмитрий Богданов. По его словам, еще не все частные отели стали операторами курортного сбора, и кто-то из таких отелей берет сбор не со всех проживающих.

ПЕРЕСЧЕТ ТУРИСТОВ

Но, по словам источника РБК на сочинском гостиничном

рынке, до введения курортного сбора общая статистика турпотока в Сочи была завышена, поскольку проверить ее не было возможности, и сейчас, с учетом введения налога и необходимости отчетности, она будет корректироваться «в реальные цифры».

Опрошенные РБК туроператоры также не могут сойтись в едином мнении о количестве туристов на краснодарских курортах. Во второй половине 2018 года, после того как завершился чемпионат мира по футболу и связанная с ним реклама города-курорта закончилась, количество туристов в гостиницах снизилось примерно на 20%, утверждает президент Ассоциации рестораторов и отельеров Сочи Анна Нетягина.

Но, по версии исполнительного директора Ассоциации туроператоров России Майи Ломидзе, организованный турпоток в Сочи в прошлом году в целом и во второй его половине в частности рос во многом благодаря туроператору «Библио-Глобус». Спрос на Сочи стабильно увеличился как в первой, так и во второй половине года, подтверждает управляющий директор «Библио-Глобуса» Александр Туголуков. По его словам, в июле—декабре 2018 года туроператор отправил в Сочи примерно на 30% больше туристов, чем годом ранее, — более 500 тыс. человек. «Наши цифры согласуются с заявленными администрацией Сочи данными об остановившихся в коллективных средствах размещения гостях: мы обеспечиваем примерно треть всего турпотока», — подчеркнул Туголуков. ■



Фото: Петр Терехов/PhotoXPress

ЧТО НУЖНО ЗНАТЬ ПРО КУРОРТНЫЙ СБОР

С 2018 по 2022 год в четырех регионах — в Краснодарском, Ставропольском и Алтайском краях, а также Крыму — проходит эксперимент по уплате отдыхающими курортного сбора. Вырученные средства идут на развитие местной курортной инфраструктуры. Каждый регион сам определяет курорт, где действует сбор и его размер. В соответствующем федеральном законе лишь ограничена максимальная сумма: в 2018 году это было 50 руб. с человека в сутки, в 2019–2022 годах — 100 руб.

В прошлом году правом ввести курортный сбор воспользовались только три региона, в Крыму эксперимент стартует только с мая 2019 года.

На алтайском курорте Белокуриха с каждого туриста стали взимать дополнительно 30 руб. в сутки, в ставропольских здравницах — Ессентуках, Железноводске, Кисловодске и Пятигорске — 50 руб.

На восьми курортах Краснодарского края эксперимент стартовал 16 июля 2018 года — по окончании чемпионата мира по футболу, игры которого проходили в том числе и в Сочи.

Федеральным законом определены категории льготников, которые освобождаются от уплаты курортного сбора: несовершеннолетние, студенты, пенсионеры, ветераны и инвалиды, а также местные жители.

↑ Несмотря на то что наибольший турпоток пришелся на Сочи, число отдыхающих именно на этом курорте по сравнению с прошлым годом резко сократилось, следует из опубликованных материалов

Сочи в цифрах

₽97,2
млн

на такой курортный сбор рассчитывают Сочи в этом году. Все восемь муниципалитетов Краснодарского края рассчитывают на 149,9 млн руб. (в прошлом году сбор принес 108 млн руб.)

₽68
млн

потратят власти Краснодарского края на благоустройство Сочи в этом году

70
беседок,
307 лавочек
и 172 урны

появятся на городских набережных курорта. На них также появятся десять туалетов и четыре новые конструкции для фотозон

Мнение

Можно ли создать в России мировой зеленый бренд



АНДРЕЙ СИЗОВ,
директор
аналитического
центра
«СовЭкон»

В России есть условия для производства органической еды, но надеяться на масштабный экспорт не приходится, а долгосрочные перспективы мирового рынка зеленого продовольствия довольно спорны.

Послание Владимира Путина Федеральному собранию традиционно не обошлось без раздела о сельском хозяйстве. Президент отметил успехи в экспорте продовольствия, который в 2018 году достиг рекордных \$26 млрд. Один из ключевых факторов — лидерство России на мировом рынке пшеницы и рост цен на большинство видов сельхозсырья в мире в 2018 году.

Путин напомнил, что в 2024 году экспорт должен увеличиться до \$45 млрд. Эта цель зафиксирована в прошлогоднем майском указе. Достичь ее, видимо, должен помочь национальный «защищенный зеленый продуктовый бренд», который Путин поручил запустить правительству.

Вероятно, речь идет о запуске российских марок органической продукции. Такая работа уже ведется Минсельхозом, который в 2019 году планирует представить марку и реестр производителей органической продукции. Закон, дающий определение органической продукции и описывающий требования к ней, уже принят и вступит в силу с 2020 года.

ЗАЧЕМ НУЖЕН ЗЕЛЕНый БРЕНД

Этот шаг напрашивался давно. Производитель, готовый заниматься органическим бизнесом, должен иметь возможность защитить свою продукцию и обосновать в глазах потребителя более высокий ценник. Ведь производство органической продукции в большинстве случаев означает отказ от химической защиты растений и удобрений, многих ветеринарных препаратов, ведет к значительному увеличению доли ручного труда и, как следствие, к заметному росту себестоимости.

Потребитель же, готовый переплачивать за более чистую, по его мнению, еду, должен быть уверен, что он не просто платит за наклеенную наклейку «органик».

Да и сам мировой рынок органической продукции растет. По данным исследовательской организации Ecovia Intelligence, в 2017 году его объем достиг €92 млрд, увеличившись за последние десять лет примерно в 2,5 раза. Почему бы и России не поучаствовать в дележе этого пирога?

РЕСУРСЫ ЕСТЬ

Природные ресурсы для развития органического бизнеса в России есть. Автор сам несколько лет с энтузиазмом изучал возможность запуска производства органического зерна и масличных. Один из ключевых факторов — наличие значительных наделов земли, которые в регионах, стоящих в стороне от активного развития сельского хозяйства, все еще можно купить за символическую сумму.

Серьезный плюс — наличие значительных необрабатываемых земельных наделов. Во многих случаях они по умолчанию могут претендовать на статус органического: никаких удобрений там давно не использовалось. Для традиционного сельского хозяйства необходимость периода «конверсии», когда ферма переходит в статус органической, — серьезная проблема. В течение нескольких лет фермер уже должен придерживаться новых жестких требований, но не может продавать свою продукцию как органическую из-за отсутствия сертификации.

НО И ВОПРОСОВ НЕМАЛО

Однако рассчитывать на то, что «органический» путь станет основным для российского сельского хозяйства, сложно. Во-первых, в большинстве случаев спрос на органическое и прочее премиальное продовольствие в первую очередь предъявляет внутренний рынок, а лишь во вторую — экспортный. Рассчитывать, что российский потребитель начнет массово переходить на дорогую «органику», не приходится. Доходы населения неуклонно снижаются пять лет подряд.

По поводу экспорта тоже есть серьезные вопросы. Ключевые рынки — это США (более 40% всего мирового рынка) и ЕС, отношения с которыми неуклонно продолжают ухудшаться. В число крупных рынков входит и Китай, однако строить стратегию с прицелом на одну страну не лучшая идея.

По данным исследовательской организации Ecovia Intelligence, в 2017 году объем рынка органической продукции достиг €92 млрд, увеличившись за последние десять лет примерно в 2,5 раза

Выскажем сомнение и в том, что российская сертификация будет признана крупными потребителями. Например, Китай требует пройти сертификацию по собственным правилам, свои правила у ЕС и США.

Да и степень природной чистоты России не столь высока, как может казаться чиновникам. В рейтинге экологической эффективности Environmental Performance Index Россия занимает лишь 52-е место — после Венесуэлы и Польши. Первые 16 мест в рейтинге у европейских стран.

Не стоит считать, что российское продовольствие может восприниматься как премиальное только из-за официального запрета выращивания ГМО-культур. По факту это мало что значит, например США — крупнейший производитель «органики» и крупнейший производитель ГМО-культур в мире.

ТУМАННЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Нельзя исключать, что через десяток лет популярность зеленых продуктов снизится. Сейчас ключевые причины выбора «органики» — беспокойство за качество продовольствия и желание покупать продукцию, произведенную без ущерба для природы.

Но однозначно согласиться с утверждением, что «органическое продовольствие в целом более качественное, чем обычное», непросто. Проблема в том, что на органических фермах сложно контролировать безопасность всего производственного процес-

са из-за их малого размера и большого количества ручного труда.

Положительное влияние на природу — дискуссионный вопрос, во всяком случае в мировом масштабе. Органическое сельское хозяйство, с одной стороны, ведет к улучшению качества почв и росту биоразнообразия. С другой — оно требует в целом заметно больше земли и труда на единицу продукции.

Представление о непременно выдающемся вкусе органических продуктов хотя бы отчасти связано с потребительской логикой «дорогое — значит вкусное». Объективных исследований, подтверждающих это, найти не удалось.

И в дальнейшем у обычного продовольствия будут премиальные альтернативы, однако это не обязательно будет «органика». Не нравятся большие фабрики-фермы и условия содержания животных? Купите мясо от животного свободного содержания (free-range). Страдаете от непереносимости глютена? В недалеком будущем вы сможете купить пасту из пшеницы без глютена. И органический статус она получить, скорее всего, не сможет, так как будет выведена с помощью генной инженерии по методу CRISPR.

БОКОВОЙ СЮЖЕТ

Развитие производства «органики» в России — неплохая идея, которая поможет заработать честным производителям, а потребителям добавит уверенности в том, что они переплачивают не просто так.

Но, скорее всего, даже в долгосрочной перспективе производство зеленого продовольствия и в России, и в мире останется нишевым бизнесом. Например, крупнейший мировой производитель «органики», США, отводит под нее всего лишь 1% от общей площади сельхозземель. Не стоит рассчитывать, что зеленое продовольствие станет основным драйвером развития российского сельского хозяйства и аграрного экспорта.

В прошлом году автор колонки писал: «Производи больше, продавай дальше — вот что должно быть основным лозунгом для развивающейся, огромной и не очень богатой страны». Эта рекомендация остается актуальной, России нужно сконцентрироваться на росте выпуска продовольствия по конкурентным ценам, а не на поиске особого «зеленого» пути.

\$45

млрд
должен достичь мировой экспорт продовольствия из России к 2024 году (\$26 млрд — экспорт в 2018-м)

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Свое дело

Бывшие управленцы «РусГидро» запустили платформу с видеокурсами по йоге и фитнесу. Вывести проект на прибыль помогла программа ГИМНАСТИКИ ДЛЯ ЛИЦА. Сейчас она приносит партнерам 80% ВЫРУЧКИ, а это 132 млн руб. в прошлом году.

КАК ДВА ЭКОНОМИСТА РАЗВИВАЮТ ФЕЙСФИТНЕС В РОССИИ

Товар — лицо

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

«Когда сразу несколько моих знакомых заговорили о гимнастике для лица, я сначала с недоверием отнесся к этой идее. Решил попробовать на себе, и меня эти упражнения просто поразили. Я впервые почувствовал, что у меня на лице действительно есть 57 мышц», — вспоминает Сергей Горбачев, сооснователь проекта AnySports. В 2016 году предприниматель вместе с Булатом Ахтямовым развивал платформу AnySports, где они размещали лекции по йоге и фитнесу. Выручка была скромной, и партнеры решили добавить новый видеокурс гимнастики для лица, которая тогда стремительно входила в моду. Партнеры познакомились с уже известным тренером по фейсфитнесу Анастасией Бурдюг, которая обучала женщин, как сохранить молодость и красоту, правильно напрягая мышцы лица и массируя кожу. Вместе с ней предприниматели сняли видеокурс «Super Лицо», рассчитанный на три недели.

СПОРТИВНЫЙ БЕГ ИЗ ГОСКОРПОРАЦИИ

45-летний Сергей Горбачев и 38-летний Булат Ахтямов — экономисты по образованию. Оба с 2000-х годов занимали руководящие позиции в крупных компаниях: Горбачев был финансовым директором инвестхолдинга Scaent, Ахтямов — старшим консультантом по стратегии в PwC, а затем руководителем дирекции стратегии в «Интер РАО ЕЭС». Познакомились будущие партнеры в 2012 году,

перейдя работать в энергокомпанию «РусГидро» (Горбачев — на должность исполнителя директора «ТрестГидромонтажа», входившего в «РусГидро», Ахтямов — руководителем департамента стратегии и инвестиционного анализа). «Мы с Булатом увлекались спортом: я — футболом и теннисом, он — бегом, — вспоминает Горбачев. — Поэтому помимо основных обязанностей в компании нам поручили контролировать спонсорство спортивных мероприятий. С тех пор мы и работаем вместе».

В 2013 году партнеры решили уйти из «РусГидро». «Мы поняли, что хотим работать в спортивной сфере», — рассказывает Горбачев. Приятель прошел в МГУ программу профессиональной переподготовки «Спортивный менеджмент», а затем устроился в проект по созданию Объединенной футбольной лиги России и Украины (был запущен в декабре 2012 года). Около года они изучали модели работы зарубежных футбольных лиг и писали основные положения проекта. Однако в 2014 году из-за конфликта России и Украины развитие проекта осложнилось, а осенью 2015 года он был закрыт.

«Мы оба мечтали о своем деле, но из-за рабочего ритма никак не могли осуществить эту мечту, — говорит Горбачев. — А тут у нас как раз появилось время». Партнеры принялись перебирать бизнес-идеи. Сначала они хотели открыть школу спортивного менеджмента, но вскоре заметили более привлекательную нишу. «Я тогда часто искал в YouTube видеоролики,

“ Пока спрос на самый первый курс по гимнастике для лица доминирует: он приносит предпринимателям около 80% выручки

обучающие технике бега, — вспоминает Ахтямов. — Контента было много, но найти в нем что-то полезное и системное было почти невозможно. Мы подумали: а почему бы не создать платформу, на которой будут собраны системные видеокурсы известных тренеров по разным видам спорта? Почти сразу пришло и название — AnySports».

Горбачев и Ахтямов зарегистрировали ООО «Центр спортивного образования», наняли ИТ-специалиста и продюсера онлайн-курсов и начали разработку платформы. Параллельно через друзей они познакомились с Анной Лунеговой, тренером по дживамукти-йоге (одна из школ хатха-йоги), а также Джимом Барсеной, известным американским фитнес-инструктором, тренировавшим Сильвестра Сталлоне, Дженнифер Лопес, Анджелину Джоли и других знаменитостей (в то время Барсена часто бывал в Москве). «У них была огромная очередь на персональные офлайн-тренировки, и об онлайн-курсах они и не думали, — говорит Горбачев. — Мы предложили им дополнительный канал продаж: сказали, что снимем своими силами видеоролики, будем их самостоятельно продвигать, а они будут получать комиссию 15–25% с каждого клиента. Идея им понравилась».

К концу 2015 года партнеры сняли два курса по йоге и фитнесу и выложили их на тестовую версию платформы AnySports. Каждая программа была рассчитана на три-четыре недели и включала в себя комплекс видеопражнений, которые необходимо было выполнять ежедневно. До официального запуска Горбачев и Ахтямов решили протестировать программы на своих знакомых, а также постоянных клиентах Лунеговой и Барсены.

В общей сложности платформе оценили около 400 человек. «Отзывы помогли нам понять, что проект еще требует доработки, — признается Горбачев. — Сами ролики были хорошими, но уроки нельзя было адаптировать под конкретного пользователя». Например, в тестовой версии не было возможности настраивать видеопражнения по длительности, а ведь не всякий пользователь мог позволить себе уделять им утром целый час. Также на платформе не было фильтров по физическим ограничениям, позволяющих не включать в курс те упражнения, которые противопоказаны человеку.

ФИТНЕС НА КОРАБЛЕ

В феврале 2016 года приятели арендовали офис площадью около 15 кв. м на корабле «Валерий Брюсов» (впоследствии судно по решению суда убрало с Крымской набережной, и офис AnySports переехал на «Трехгорную мануфактуру»). Там занялись доработкой платформы и созданием собственного онлайн-журнала о йоге и фитнесе, который позволил бы привлечь широкую аудиторию. Весной 2016 года проект AnySports с двумя доработанными курсами, а также системой фильтрации по длительности видеоролика (короткий, средний, длинный) и физическим ограничениям наконец стартовал. Всего предприниматели вложили в него около 8 млн руб. личных средств.

Благодаря собственным статьям в онлайн-журнале, которые со временем стали попадать в новостные агрегаторы «Mail.Ru Новости» и «Рамблер/Новости», аудитория AnySports быстро росла. К середине лета ежедневная посещаемость сайта достигла 150 тыс. заходов в день. «Однако монетизировать интерес пользователей оказалось не так просто, — говорит Ахтямов. — Люди заходили на платформу, но курсы не покупали. Запуск контекстной рекламы тоже ничего не дал: она в лучшем случае срабатывала в ноль».

За весь 2016 год предприниматели выручили 600 тыс. руб.

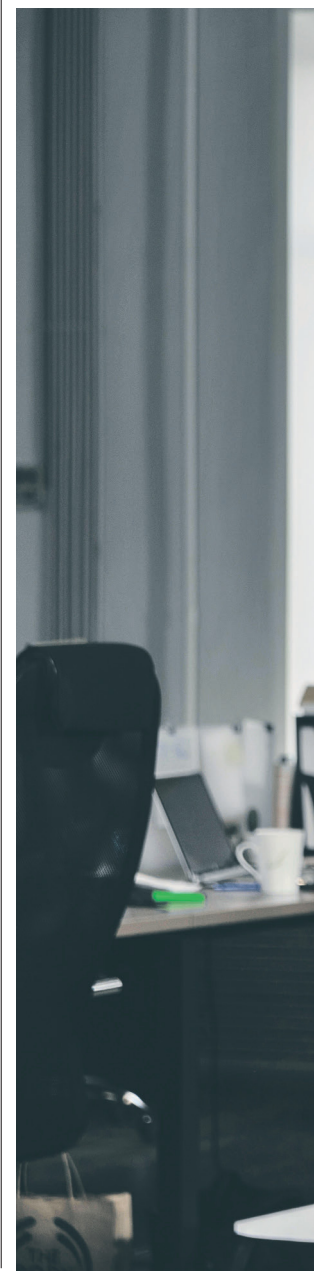
ПРАВИЛЬНО ХМУРИМ БРОВЬ

Гимнастика для лица (фейсфитнес) — комплекс упражнений, направленных на улучшение лимфотока в кожном покрове за счет работы лицевых мышц. Методика появилась еще в 1980-е. Ее создание приписывают американскому косметологу Кэрл Маджио, которая описала

свои наработки в книге «Аэробика для кожи и мышц лица». В России, по данным Google Trends, популярность фейсфитнеса стала расти с 2016 года. Появились тренеры, запустившие свои школы и онлайн-курсы, — Галина Дубинина, Алена Россошинская и др.

↓ По словам основателей AnySports Булата Ахтямова (слева) и Сергея Горбачева, упражнения по фитнесфейсу с самого начала стали пользоваться бешеной популярностью, которая прежним лекциям на их площадке и приносить не могла

Фото: Владислав Шитин/РБК



Половину из них принесли два курса на AnySports, другую — неожиданное сотрудничество с компанией Oriflame. В конце 2016-го Горбачев и Ахтямов предложили ей выпустить партнерский материал для онлайн-журнала и между делом рассказали про свою основную деятельность. «Оказалось, Oriflame выпустила новую линейку БАДов и хотела популяризировать их среди сотрудников», — вспоминает Ахтямов. Компания предложила основателям AnySports организовать корпоративное онлайн-мероприятие — соревнование между командами 16 офисов по всей России (в общей сложности сто человек). Работники Oriflame за три недели должны были пройти один из онлайн-курсов на AnySports, выполнить специальные задания и прислать видеотчет для оценки. «Мы думали, если 70% сотрудников дойдут до конца челленджа, будет здорово. До конца в итоге дошли все, кроме одного», — радуется Горбачев.

ТОВАР ЛИЦОМ

В конце 2016 года Горбачев и Ахтямов услышали от знакомых о гимнастике для лица и задумались о новом видеокурсе. Пообщавшись с пятью тренерами по фейсфитнесу, они выбрали 36-летнюю Анастасию Бурдюг. К тому времени ее методика уже пользовалась популярностью:

она проводила офлайн-тренинги в разных городах России, число подписчиков ее Instagram-аккаунта составляло около 20 тыс. (сейчас около 108 тыс.).

«Медлить мы не стали, и уже 19 декабря отсняли первый курс с Анастасией», — вспоминает Горбачев. Разочаровавшись в контекстной рекламе, партнеры начали тестировать рекламу в Instagram: создали аккаунт программы «Super Лицо», загрузили туда несколько фото «до и после», а также промовидео, которое автор курса открывала словами: «Здравствуйте, меня зовут Анастасия Бурдюг, мне 36 лет, я семь лет занимаюсь гимнастикой для лица». Это видео стали продвигать в Instagram. «Результат превзошел все ожидания: к апрелю 2017 года у нас уже было 25 тыс. подписчиков, а месячная выручка впервые превысила 1 млн руб.», — радуется Ахтямов.

Для неподготовленного зрителя упражнения выглядят странновато: Бурдюг показывает упражнения «для раскрытия глаз», попеременно замуриваясь и потягивая кожу век, учит избавляться от щек с помощью «беличьего» выражения лица (оскаливая зубы и морща нос) и делает красивые скулы, хищно приподнимая верхнюю губу. Тем не менее эти упражнения с самого начала стали пользоваться бешеной популярно-

Взгляд со стороны

ДЕНИС СМЕТНЕВ,
сооснователь и коммерческий директор Skyeng

«Из значимых рисков самой модели могу выделить сильную зависимость проекта от бренда основного ведущего тренингов, а также низкий порог входа на этот рынок конкурентов (тот же GetCourse может создать похожие курсы и использовать аудиторию других своих проектов). Команде нужно диверсифицировать портфель авторов своих курсов, а также делать ставку на агрессивный рост, чтобы занять лидирующее положение на рынке».

ВЛАДИМИР ЩЕРБАКОВ,
директор по развитию проекта Teachbase

«Известный автор — залог успеха проекта, но этого точно мало. База клиентов, пришедших от топ-тренеров, быстро выгорает, и приходится тратить все больше средств на привлечение новых. Кроме того, насколько я знаю, в таких проектах очень сложно про-давать другие курсы тем же самым пользователям (например, курс по фейс-фитнесу тем, кто приобрел курс по живописи). Тут платформа и контент вторичны, нужно иметь суперотлаженную воронку продаж и четкое понимание того, как из пользователей выжимать максимальное количество денег».

МАРАТ НИГАМЕТЗЯНОВ,
сооснователь платформы для онлайн-обучения GetCourse

«В таких проектах, как AnySports, обычно возникает проблема распределения доходов между автором курса и основателем, и не все с ней справляются. Новые авторы там появляются только потому, что им нужно искать новые способы продавать что-то тем же самым клиентам. Они получают не более 25% (а в среднем — 10–15%) от выручки с продаж своих же курсов. Это убивает весь интерес приглашенных авторов: они начинают думать, что с ними поступают нечестно. Конечно, большинству лень снимать свои видеокурсы, но обязательно найдутся те, кто скажет: «Спасибо, все понятно, дальше я сам».

стью, которая прежним лекциям на AnySports и присниться не могла. За весь 2017 год курсы приобрели около 12 тыс. человек, которые принесли Горбачеву и Ахтямову 50 млн руб. выручки и около 12,5 млн руб. прибыли. В 2018 году эти показатели увеличились в два с лишним раза: количество по-

купок — до 45 тыс., выручка — до 132 млн руб., прибыль — около 35 млн руб.

Основные расходы AnySports — реклама в Instagram (около 25% выручки) и съемка курсов (порядка 30% выручки).

Пока спрос на самый первый курс по гимнастике для лица доминирует: он приносит предпринимателям около 80% выручки. «Но в наших планах выравнивание доли покупок разных программ», — говорит Горбачев. — Мы хотим сделать платформу не только со спортивными программами, а с совершенно разными». Модернизированную площадку партнеры собираются назвать AnyClass.

Проект, занявший свободную нишу и собирающийся расширять набор предметов, по которым ведется обучение, основатели крупных российских образовательных онлайн-площадок считают перспективным. «С финансовой точки зрения AnySports выглядит очень интересно: за год он вырос в 2,6 раза, а это очень много, и не кажется, что насыщение близко», — считает Денис Сметнев, сооснователь и коммерческий директор Skyeng. — По сути, проект конкурирует не с другими онлайн-школами, а забирает клиентов у косметологических салонов и фитнес-тренеров. По разным оценкам, объем рынка фитнес-услуг в России составляет от 72 млрд до 102 млрд руб. [в год], что сопоставимо с рынком изучения английского или книгоиздания, а объем рынка индустрии красоты в России составляет порядка 90 млрд руб. При грамотном развитии проект может занять несколько процентов каждого из этих рынков, переведя услугу в онлайн-формат. А это как минимум десятикратный запас для дальнейшего роста компании». ■

AnySports в цифрах

45 тыс.

клиентов было у компании в 2018 году (12 тыс. клиентов — в 2017-м)

₽132 млн

выручка компании в 2018 году (50 млн руб. — выручка в 2017-м)

25%

выручки составляют расходы на рекламу в Instagram, 30% — затраты на съемку видеокурсов

30%

клиентов доходят до конца курса, половина из них продлевает доступ к нему или покупает pro-версию

30%

доходов приносит Москва, 10–15% — Санкт-Петербург

Источник: данные компании



Диалог строительной отрасли: ключевые векторы развития до 2024 года



21 марта

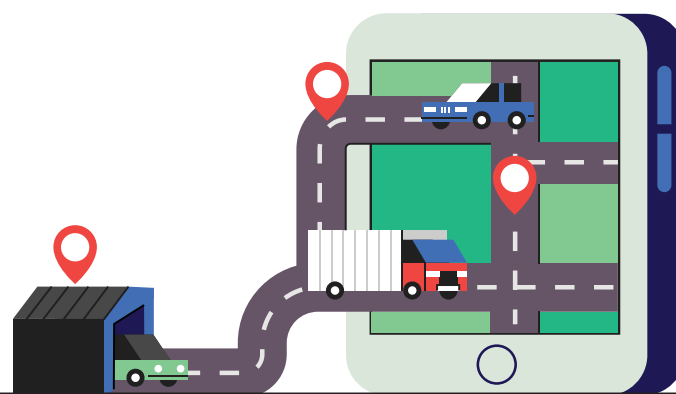
О чем:

Среди приоритетных направлений развития в майских указах Президента были обозначены пространственное развитие России, развитие транспортной и городской инфраструктуры, увеличение объемов жилищного строительства. Реализация таких масштабных проектов требует комплексного подхода к освоению территорий и эффективного взаимодействия власти, бизнеса и инвесторов, а также поставщиков инновационных решений, производителей строительной техники и материалов. С какими вызовами столкнутся представители строительной отрасли при реализации майских указов Президента? Какие инфраструктурные проекты станут ключевыми на ближайшие годы? Что ждет отрасль от поставщиков техники и материалов?

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Алена Царенкова — a.tsarenkova@mm-rus.com, +7 929 928 33 46

*Баума СТТ Раша
2019 год. Реклама. 18+

Цифровизация автопарка 2.0



28 марта, Марриотт
Новый Арбат

О чем:

Эффективное управление автопарком во многом зависит от успешной цифровой трансформации компании. Внедрение новых технологий, автоматизация бизнес-процессов позволяют оптимизировать ресурсы компании, обеспечить мобильность и безопасность транспорта, оперативно реагировать на форс-мажорные ситуации, а также обеспечить комплексный подход к управлению. Использование искусственного интеллекта в управлении транспортом все больше становится привычным и необходимым технологическим трендом. Как увеличить производительность автопарка? Какие digital-инструменты используют флит-менеджеры? Как снизить затраты на обслуживание и сохранить качество?

В рамках конференции ведущие эксперты отрасли обсудят главные вопросы рынка, поделятся опытом и успешными практиками в сфере цифровизации автопарка.

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*диджитал
2019 год. Реклама. 18+