

Курсы валют
ЦБ, 22.02.2019

↓ **₽65,54**
доллар

↓ **₽74,29**
евро

Индекс РТС
Московская биржа
21.02.2019

↓ **1188,6**
пункта

Нефть BRENT
Bloomberg,
21.02.2019 20:00 мск

↑ **\$66,88**
за баррель

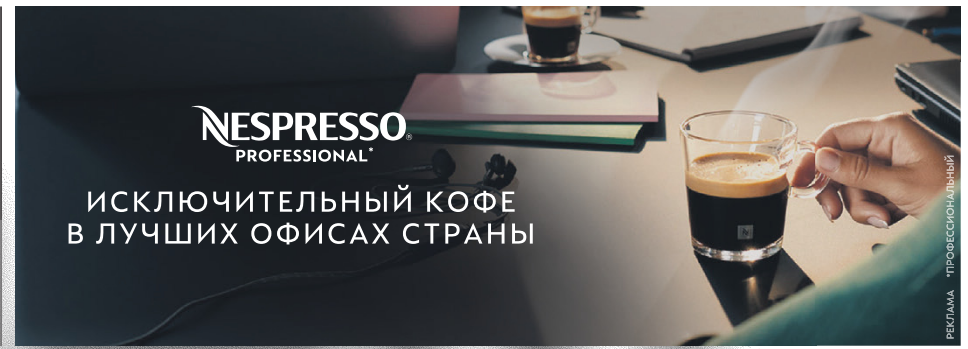
Международные
резервы
ЦБ, 15.02.2019

↓ **\$474,6**
млрд

№ 15 (2970)
22 февраля 2019
пятница



RBC.RU
ежедневная
деловая газета



Ретейл На чем россияне стали больше
ЭКОНОМИТЬ

→ 7

ВВП отбрасывает тень

РОСФИНМОНИТОРИНГ зафиксировал снижение объема
«ПОДПОЛЬНОГО» ПРОИЗВОДСТВА, который
в 2018 году составлял около 20% российской экономики.

→ 4



Подписка: +7 495 363 1101

19015



4 630070 20096

NESPRESSO
PROFESSIONAL*

ЧТО ЖЕ ЕЩЕ?
WWW.NESPRESSO.COM/PRO/RU

©Владелец товарных знаков: Société des Produits Nestlé S. A. (Швейцария). ООО «Нестле Россия», Россия, 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 1. ОГРН 1067746759662

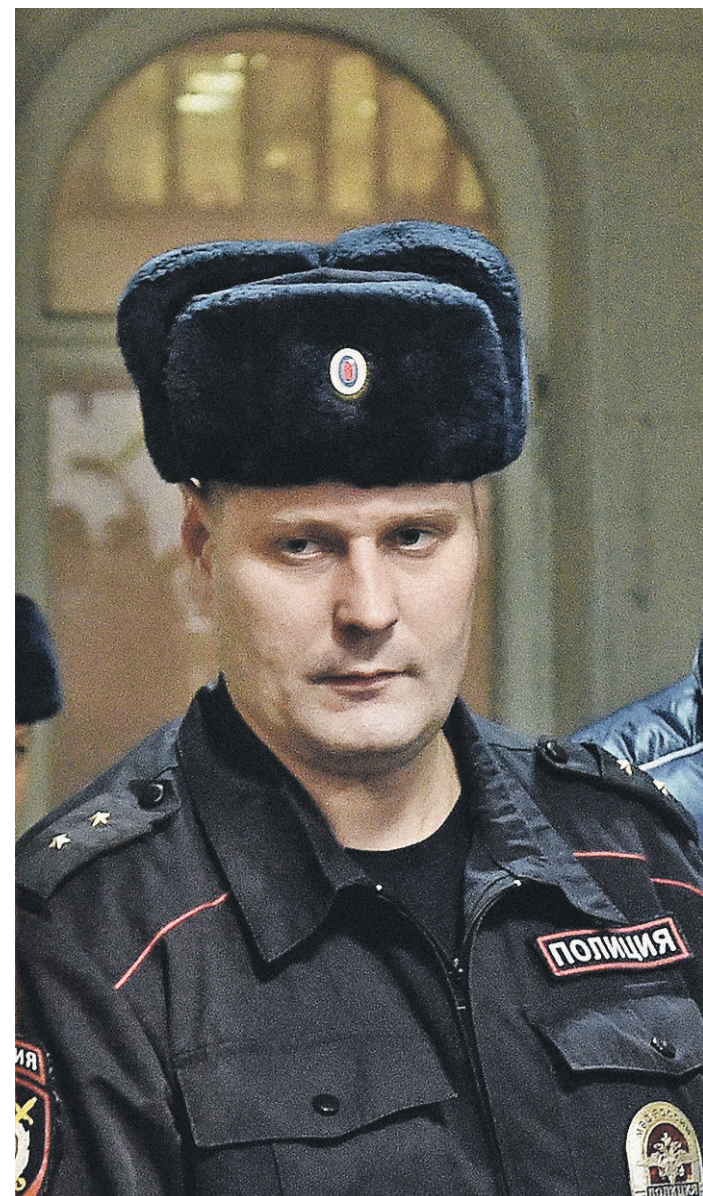
РЕКЛАМА *ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ

Общество

ФСБ РАСКРЫЛА СПОСОБЫ ХИЩЕНИЯ ГАЗА В ДЕЛЕ АРАШУКОВЫХ

Утечки вписались в схему

Рауль Арашук и его сообщники проводили **ХИЩЕНИЕ ГАЗА**, оформляя его на фиктивных абонентов, а затем отражая в отчетности как **ПОТЕРЯННЫЙ**, считают в **ФСБ**. Максимальные хищения были осуществлены в Дагестане — на 27,5 млрд руб.



МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Служба экономической безопасности (СЭБ) ФСБ за неделю до арестов по делу отца и сына Арашук, обвиняемых в мошенничестве и других преступлениях, передала в Следственный комитет справку о выявленных хищениях газа на Северном Кавказе. Документ есть в распоряжении РБК, он датирован 22 января и подписан оперуполномоченным 6-го отдела управления «К» СЭБ, которое занимается борьбой с коррупцией в кредитно-финансовой и банковской сферах. Его подлинность подтвердил источник, знакомый с ходом расследования.

С 2007 по 2017 год советник гендиректора «Газпром межрегионгаза» по работе с Северокавказским регионом Рауль Арашук и его сообщники расхищали газ на сумму свыше 31 млрд руб., сообщил ранее Следственный комитет. Большая часть газа была похищена при его поставках в Дагестан, следует из справки ФСБ.

ГАЗОВЫЕ ПЕРЕКРЕСТКИ

Рауль Арашук и другие члены предполагаемого преступного сообщества (в справке они названы неустановленными лицами) открывали в базах данных «Газпром межрегионгаза» фиктивные лицевые счета — либо привязанные к плателющику с недействительным адресом, либо обезличенные, не привязанные

к плателющику, считают в ФСБ. Некоторые счета были привязаны к зданиям, стоящим на перекрестках улиц и имеющим два адреса — тогда в базу вносился их вторичный адрес (существующий физически, но не отраженный в документах).

Так создавались «условия для искусственного формирования якобы разбаланса (потерь) газа», говорится в справке. Газ, поставляемый таким абонентам, забирали себе участники преступной группы. Затем они отчитывались о потерях в «Газпром», указывая на невозможность взыскать оплату за газ с абонентов в полном объеме.

Таким способом с 2012 по 2017 год в Ставропольском крае был похищен газ на сумму 3,2 млрд руб., а в Карачаево-Черкессии — на 1 млрд руб., следует из справки. В Дагестане сотрудники ФСБ выявили хищения, начиная с декабря 2007 года и по март 2016-го, за этот период указанным способом было похищено газа на 1,38 млрд руб. «Иными противоправными способами» члены ОПГ Арашук создали в Дагестане фиктивный разбаланс на сумму в 27,5 млрд руб., утверждают в ФСБ.

Неоплаченный газ был реализован юридическим и физическим лицам в Карачаево-Черкесской Республике в обход приборов учета, а также поставлялся «без выставления счета и оплаты

По данным «Газпром межрегионгаза» на 1 декабря 2018 года, Дагестан находится на втором месте в стране по долгам населения за газ — более 9 млрд руб.

на объекты недвижимости, принадлежащие или используемые членами преступной группы», — говорится в справке.

По данным «Газпром межрегионгаза» на 1 декабря 2018 года, Дагестан находится на втором месте в стране по долгам населения за газ (более 9 млрд руб.). На первом месте — Чечня (13,3 млрд руб.). Ставропольский край занимает шестое место с долгом более 1 млрд руб. КЧР в первую десятку не входит, долг населения республики — 335 млн руб.

«НЕИЗВЕСТНО, В КАКОМ ВИДЕ»

Предполагаемое хищение, по версии ФСБ и СКР, произошло «неизвестно при каких обстоятельствах, неизвестно в каком виде», — заявил

в беседе с РБК адвокат Рауля Арашук Владимир Постанюк. По его словам, в нынешнем виде обвинение Арашук неконкретно. Так, правоохранительные органы не установили принадлежность якобы украденного газа — потерпевшей стороны в деле нет. «На момент добычи газ принадлежит одной компании, на момент транспортировки — другой, на момент сбыта — третьей. На каждом этапе есть свой собственник и своя система учета. Надо сначала понять, у кого возникла недостача, а дальше выяснять, стала ли она результатом хищения, и если да, кто к нему причастен. Всего этого в деле нет. Цифра хищений возникла неведомым образом», — заявил адвокат.

Данные из справки ФСБ ничем не подтверждены, ис-

↑ Рауль Арашук (в центре) и другие члены предполагаемого преступного сообщества открывали в базах данных «Газпром межрегионгаза» фиктивные лицевые счета — либо привязанные к плателющику с недействительным адресом, либо обезличенные, не привязанные к плателющику, считают в ФСБ

ТРИ СХЕМЫ ХИЩЕНИЯ ГАЗА

На Кавказе распространено три схемы хищения газа, рассказал ранее РБК источник, близкий к «Газпрому». По его словам, все они использовались Арашук.

Первая схема связана с заключением договора на заниженные объемы поставки с последующей фальсификацией данных о потреблении. При этом часть реально потребляемого газа списывается при помощи

сторнирования — отката данных по счетчикам на узлах учета газа.

Вторая схема предусматривает врезку в сети распределения по негласному согласованию с газовиками.

Третья схема комбинирует первые две: потребитель (чаще всего крупное промышленное предприятие) заключает договор на заниженный объем поставки, официально подключаясь

к газовым сетям, но помимо этого делается и незаконная врезка.

Задолженность за неучтенный газ при этом приписывается населению, обычно районам с наибольшей задолженностью за газ. Несколько лет назад долги также стали вешать на обезличенные или задвоенные лицевые счета, а также на мертвые души, рассказал собеседник РБК.



фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

точник информации в ней не указан, «хотя это обязательно, чтобы документ имел доказательственную силу», заявил РБК адвокат Армен Задоян, защищающий исполнительного директора компании «Ессентукигоргаз» Алана Кятова. Он также указал на неточность цифр: так, применитель-

но к Ставрополю ФСБ заявляет о разбалансе на сумму «не более 3,2 млрд руб.», то есть стоимость утерянного газа может быть гораздо меньше. А сам по себе разбаланс может иметь естественный характер и быть связан с износом трубопроводов, заявил адвокат.

“ С 2012 по 2017 год в Ставропольском крае был похищен газ на сумму 3,2 млрд руб., а в Карачаево-Черкесии — на 1 млрд руб., следует из справки

Этими данными СКР обосновывал необходимость ареста нескольких фигурантов дела, в том числе Кятова, отметил Задоян. При этом Кятов не мог иметь отношения к хищениям, поскольку занял свою должность только в 2017 году и отвечал только за Ессентуки, а не за весь Ставропольский край, уточнил адвокат.

«Не комментируем ход расследования», — сказал РБК пресс-секретарь председателя правления «Газпрома» Сергей Куприянов. В «Газпром межрегионгазе» также отказались от комментариев.

ДЕЛО АРАШУКОВЫХ

Рауль Арашук был задержан 30 января, ему предъявлено обвинение по статьям УК о создании преступного сообщества (ст. 210 УК) и мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК).

Вместе с ним по делу проходят гендиректор компании «Газпром межрегионгаз Ставрополь» Игорь Травинов, гендиректор компаний «Газпром газораспределение Астрахань» и «Газпром межрегионгаз Астрахань» Руслан Арашук, первый заместитель гендиректора «Газпром газораспределение Ставрополь» Николай Романов и директор филиала компании «Газпром межрегионгаз Ста-

врополь» в Минеральных Водах Гузер Хашукаев.

Также в рамках дела арестован исполнительный директор компании «Ессентукигоргаз» Алан Кятов, объявлены в розыск и.о. исполнительного директора АО «Буденновскгазпромбытсервис» Уали Евгамуков и исполнительный директор филиала ООО «Газпром межрегионгаз Ставрополь» в Невинномысске Умар Калмыков.

Одновременно с Раулем Арашуким был задержан его сын, сенатор Рауф Арашук. СКР вменяет ему участие в преступном сообществе (ст. 210 УК), давление на свидетеля (ч. 4 ст. 309 УК) и причастность к двум убийствам — лидера черкесского движения «Адыгэ Хасэ» Аслана Жукова и советника президента КЧР Фраля Шебзухова. Оба преступления были совершены в 2010 году.

Дело в отношении Арашукых было возбуждено на основе рапорта начальника управления «К» службы экономической безопасности ФСБ генерала Ивана Ткачева, следовало из документов, приобретенных следствием к ходатайству об аресте. ■

При участии Людмилы Подобедовой

Р13,3

млрд составляет газовая задолженность населения Чечни перед «Газпром межрегионгаза» по состоянию на 1 декабря 2018 года

ПАРТНЕР ПРОЕКТА

РБК **NESPRESSO PROFESSIONAL**

Ваши 20 минут вдумчивого чтения

-50% на подписку* до 28 февраля 2019 года

*предложение распространяется только на физических лиц

Реклама, 16+

Экономика

РОСФИНМОНИТОРИНГ ЗАФИКСИРОВАЛ СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМА СКРЫТОЙ ЭКОНОМИКИ

ВВП отбрасывает тень

Объем **ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ** в прошлом году превысил 20 трлн руб. и составил **ПОРЯДКА 20% ВВП** страны, следует из предварительной оценки Росфинмониторинга, с которой ознакомился РБК.

МАКСИМ СОЛОПОВ,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ИВАН ТКАЧЁВ

Объем теневой экономики в России снижается: в 2018 году он равняется около 20% ВВП страны по сравнению с 28% в 2015–2016 годах, следует из ежегодной оценки Росфинмониторинга (финансовая спецслужба), которую ведомство направляет в МВД. Оценка приводится в проекте документа Росфинмониторинга с анализом уровня соответствия России рекомендациям ФАТФ (международной Группы разработки финансовых мер по борьбе с отмыванием денег), проект есть у РБК. Его подлинность подтвердил источник в Росфинмониторинге.

В 2016 году объем теневой экономики составил 28,3% ВВП, или 24,3 трлн руб.

В 2017 году объем теневой экономики, по оценке Росфинмониторинга, сократился почти на 8 пунктов, до 20,5% ВВП (18,9 трлн руб.).

По предварительной оценке, в 2018 году теневая экономика составила порядка 20% ВВП.

Возможно, резкое сокращение теневой экономики в 2017 году связано не только с реальным сокращением скрытой и нелегальной активности, но и с изменением методики Росфинмониторинга (какая-то часть теневой экономики перестала таковой считаться). В то же время сам Росфинмониторинг отмечает, что в последние годы объемы выводимых за рубеж подозрительных денежных средств «существенно снизились», «значительно сократилось» и поступление теневых финансовых потоков из-за рубежа.

ЧТО УЧИТЫВАЕТ РОСФИНМОНИТОРИНГ

В документе не приводится методология оценки. Но Росфинмониторинг, помимо прочего, включает в теневую экономику:

- серый импорт (ввоз товаров с занижением импортных пошлин за счет недостоверного декларирования),
- сокрытие доходов от уплаты налоговых и таможенных платежей,
- выплата серых зарплат.

Кроме того, Росфинмониторинг отмечает, что нелегаль-

Размер теневой экономики в России



Источники: Росфинмониторинг, Росстат

ные экономические агенты активно используют фиктивную внешнеэкономическую деятельность для вывода преступных доходов за рубеж. «Денежные средства выводятся за рубеж по организованным сложным схемам, с использованием для расслоения и транзита финансовых потоков множества счетов фирм «однодневок», открытых в различных банках. Перечисления за рубеж преимущественно осуществляются под видом внешнеторговых сделок по поставке товаров или купли-продажи ценных бумаг», — пишет спецслужба. РБК направил официальный запрос в Росфинмониторинг.

ЧТО ТАКОЕ ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА (А ТАКЖЕ НЕНАБЛЮДАЕМАЯ/СКРЫТАЯ/НЕФОРМАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА)

Понятие теневой экономики иногда смешивается с понятием ненаблюдаемой экономики. Последняя — шире; по словам директора Международного института профессионального статистического образования НИУ ВШЭ Алексея Пономаренко, она включает в себя:

- скрытую экономику (законное производство, скрываемое от налогообложения и административных процедур, например, неофициальное использование труда

- рабочих при строительстве дома);
- криминальное производство (например, наркотики, нелегальная торговля оружием, проституция);
- неформальное производство (например, «гаражная экономика», продажа собственноручно выращенных овощей на рынке без какой-либо регистрации деятельности);
- производство для собственного потребления.

Росфинмониторинг, скорее всего, считает первый и второй компоненты, а неформальное производство не считает — это, например, «гаражные» производства, кешевые расчеты между продавцами и покупателями, указал профессор НИУ ВШЭ Симон Кордонский. Если добавить неформальную экономику, это прибавит не менее 10% ВВП к теневой экономике по Росфинмониторингу, оценивает Кордонский.

«Мы можем оценивать, сколько людей уходит в той или иной степени от государства в сферы, которые государство считает теневой экономикой. По полной занятости это около 20 млн граждан в трудоспособном возрасте, а по частичной занятости — невозможно посчитать. С нашей точки зрения, еще около 10 млн трудоспособных граждан могут находиться

Основным фактором, определяющим масштаб теневой экономики в России, является коррупция, а также избыточное государственное регулирование и высокие налоги, от которых бизнес стремится «уйти в тень» и выплачивать зарплаты в конвертах, полагает научный руководитель лаборатории антикоррупционной политики ВШЭ Юлий Нисневич

ПРОВЕРКА РАЗ В ДЕСЯТЬ ЛЕТ

В настоящее время Росфинмониторинг завершает подготовку к четвертому раунду оценки со стороны ФАТФ (международной Группы разработки финансовых мер по борьбе с отмыванием денег). Эксперты организации оценивают техническое соответствие страны рекомендациям ФАТФ и эффективность работы государства по противодействию отмыванию доходов, полученных преступным путем, и противодействию финансированию терроризма. По результатам оценки международные эксперты определяют степень достижения Россией целей ФАТФ. По результатам предыдущей оценки 2008 года эксперты ФАТФ выявили ряд недостатков (в том числе

ненадлежащая прозрачность информации о бенефициарных собственниках), что повлекло постановку России на регулярный мониторинг.

Партнер Paragon Advice Group Александр Захаров считает, что с точки зрения формальных оценок Россия получит оценку, близкую к отличной. «Однако геополитическая ситуация, а также кейсы, в которых замешана Россия, могут отразиться на общей оценке», — говорит он, приводя в пример «Российский ландромат» (отмывочная теневая операция с участием Молдавии и Латвии), зеркальные сделки российского отделения Deutsche Bank, отмывание денег через датский Danske Bank.

Общество

20 ТРЛН В ТЕНИ

Теневая экономика в России, по данным Росфинмониторинга, это более 20 трлн руб. Это больше, чем расходы всего федерального бюджета на 2019 год (18 трлн руб.), в три раза больше годовой выручки «Газпрома» (6,5 трлн руб. за 2017 год), более трети всех денежных доходов россиян за 2018 год (57,5 трлн руб.).

в таких факультативных теневых отношениях», — сказал РБК Кордонский.

Основным фактором, определяющим масштаб теневой экономики в России, является коррупция, а также избыточное государственное регулирование и высокие налоги, от которых бизнес стремится «уйти в тень» и выплачивать зарплаты в конвертах, полагает научный руководитель лаборатории антикоррупционной политики ВШЭ Юлий Нисневич.

КАК ОЦЕНИВАЮТ РОССТАТ И МВФ

Росфинмониторинг также ссылается на данные Росстата по теневой экономике: по оценке Росстата, в 2017 году размер теневой экономики составлял порядка 16%. Сам Росстат в открытом доступе не публикует эти данные. Росфинмониторинг указывает, что Росстат для расчета доли теневой экономики обычно использует оценку доходов от скрытых и неофициальных видов экономической деятельности, разрешенных законом. То есть Росстат считает все (скрытую экономику, неформальную экономику), кроме нелегального бизнеса.

МВФ в январе 2018 года опубликовал межстрановое исследование, в котором оценил объемы теневой экономики в разных странах с 1991 по 2015 год. При этом МВФ тоже не включал в свою оценку нелегальную или криминальную деятельность. Уровень теневой экономики в России оказался намного выше официальных оценок — 33,7% ВВП за 2015 год — и выше среднего по 158 странам (27,8%). В развитых странах показатель оказался в пределах 10% ВВП (в Канаде — 9,4%, в Германии — 7,8%, в Японии — 8,2%, в США — 7%). При этом российский показатель оказался сопоставим с Венесуэлой (33,6%), Пакистаном (31,6%), Египтом (33,3%).

По оценке Росстата на конец сентября 2018 года, в российской экономике неформально заняты 14,9 млн человек (20,4% в общей численности занятых). А так называемый скрытый фонд оплаты труда (зарплаты в конвертах и в неофициальном секторе) составил в 2017 году 11,8% ВВП (около 10,9 трлн руб.).



Со стороны Агентства стратегических инициатив одним из кураторов разработки платформы для жалоб бизнесменов выступает АРТЕМ АВЕТИСЯН, участник акционерного конфликта в «Восточном». Создать эту платформу поручил президент России.

Участник спора с Baring Vostok соберет жалобы коллег

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Цифровая платформа для размещения информации от предпринимателей, создать которую поручил президент Владимир Путин, будет предусматривать две категории жалоб — касающихся системных проблем бизнеса и связанных с контрольно-надзорной деятельностью. Об этом РБК рассказала гендиректор Агентства стратегических инициатив (АСИ) Светлана Чупшева. Возможность подачи жалоб, связанных с уголовным преследованием предпринимателей, разработчики «пока не закладывают, поскольку считают, что это вопросы судебной системы», пояснила Чупшева РБК.

О необходимости создания цифровой платформы для жалоб предпринимателей Путин заявил в послании Федеральному собранию 20 февраля. «Деловым объединениям и Агентству стратегических инициатив предлагаю создать специальную цифро-

вую платформу, с помощью которой предприниматели смогут не только сделать публичной информацию о давлении на бизнес, но, главное, добиться рассмотрения вопроса по существу», — сказал он.

Руководителей правоохранительных структур глава государства призвал «не пугаться», поскольку платформа должна стать для них «подспорьем», с тем чтобы «руководящий состав на самом верхнем уровне оперативно, по-современному, объективно получал всю необходимую информацию для принятия соответствующих решений на ведомственном хотя бы уровне». Правительству и бизнес-объединениям поручено проработать технологические решения и нормативную базу, силовым структурам в лице МВД, ФСБ, Генпрокуратуры и СК — подготовить регламент работы с обращениями предпринимателей, включая сроки их рассмотрения. Запустить платформу «хотя бы в пилотном режиме» Путин потребовал к концу этого года.

СПОР В «ВОСТОЧНОМ»

Артем Аветисян является партнером по бизнесу арестованного на прошлой неделе основателя компании Baring Vostok Майкла Калви, которого обвиняют в хищении 2,5 млрд руб. у банка «Восточный». При этом в банке уже давно конфликт между двумя группами акционеров, обвиняющими друг друга в нанесении ущерба «Восточному», — инвестфондом Baring Vostok, с одной стороны, и бывшими вла-

дельцами присоединенного к «Восточному» в 2016 году Юниаструм Банка Аветисяном (32,02%) и Шерзодом Юсуповым (4,8%) — с другой.

Baring Vostok в прошлом году начал разбирательство в Лондонском международном арбитраже против Артема Аветисяна. Иски, по словам Калви, связаны более чем с десятью сделками, имеющими признаки мошенничества.

«АКТИВНЫЙ БИЗНЕСМЕН» Концепция платформы разрабатывается деловыми объединениями и АСИ совместно с Минэкономразвития, сообщила Чупшева РБК. Акционер банка «Восточный» Артем Аветисян «активно участвует в разработке платформы», курируя работу в качестве директора АСИ по направлению «Новый бизнес», сказала она, отвечая на вопрос РБК.

О подготовленной концепции и модели управления платформой доложат премьер-министру и президенту, уточнила Чупшева. Отвечать за работу площадки, по словам гендиректора АСИ, будет специально созданный управляющий комитет, куда войдут представители Минэкономразвития, деловых сообществ, Агентства стратегических инициатив.

Источник, близкий к правительству, сказал РБК, что в управляющий комитет также войдут представители МВД, Генпрокуратуры, СК.

На разработку платформы потребуется до 100 млн руб., сообщила Чупшева. «Мы смогли, сколько стоили аналоги — «Активный гражданин» в Москве, «Добродел» в Московской области. По нашим подсчетам, может понадобиться до ста миллионов». Источник финансирования пока не определен — это, например, могут быть средства Минэкономразвития или средства АСИ, сказала она.

ПЛОЩАДОК МНОГО — СИТУАЦИЯ НЕ УЛУЧШАЕТСЯ

Разрозненные региональные и федеральные площадки правовой поддержки бизнесменов уже существуют, среди них — бюро по защите прав предпри-

нимателей, уполномоченные по защите прав предпринимателей, которые есть в каждом регионе, прямая линия связи предпринимателей с Генпрокуратурой, перечисляет вице-президент организации малого и среднего бизнеса «Опора России» Владислав Корочкин.

«К сожалению, наличие всех этих площадок не привело к качественному улучшению ситуации в стране. Их надо объединить, и грамотно выстроить прямые связи предпринимательского сообщества с представителями силовых структур, тогда решать проблемы будет проще», — считает он.

Бизнес-омбудсмен Борис Титов называет идею создать единую платформу «безусловно правильной». «Как она будет воплощаться технически, пока не совсем понятно. Мы считаем, что платформа должна охватывать все уголовные дела экономической направленности (это понятие несколько шире, чем «предпринимательские» статьи) и работать по принципу уже существующего Единого реестра проверок, который ведет Генеральная прокуратура», — заявил Титов РБК.

Реестр уголовных дел, который может отражать все процедурные моменты — возбуждение дела, проведение обысков, экспертиз и другие процессуальные действия, — должен быть открыт для предпринимателей, чтобы они могли обращаться к нему, в реальном времени отслеживать движение по делам, считает бизнес-омбудсмен.

При участии Владимира Дергачева, Натальи Ильиной

Экономика

УКРАИНА НАЧАЛА ЗАКУПАТЬ РОССИЙСКИЙ АНТРАЦИТ ЧЕРЕЗ БЕЛОРУССИЮ

Налоговый маневр загнал Минск в уголь

БЕЛОРУССИЯ в 2018 году стала реэкспортером российского УГЛЯ на УКРАИНУ. Это может частично компенсировать потери Минска из-за налогового маневра в нефтяной отрасли в России.

СВЕТЛАНА
БУРМИСТРОВА,
ИВАН ТКАЧЁВ

НОВЫЙ УГОЛЬНЫЙ ХАБ

Белоруссия, которая не добывает уголь, в 2018 году экспортировала 854 тыс. т этого топлива, следует из данных Национального статистического комитета Белоруссии (Белстат), опубликованных в четверг, 20 февраля. Это более чем в пять раз больше, чем годом ранее. Рост поставок был обеспечен преимущественно транспортировкой на Украину.

Отгрузки угля из Белоруссии на Украину выросли почти с нуля (с 0,6 тыс. т) до 588,5 тыс. т. Минск импортировал вдвое больше угля, чем годом ранее, — 1,6 млн т, большая часть из которых (1,2 млн т) была ввезена из России, указывает Белстат.

Около половины украинских тепловых электростанций (ТЭС) работают в основном на антраците, который исторически поставлялся с шахт на востоке Украины. Теперь эти шахты подконтрольны властям самопровозглашенных республик — ДНР и ЛНР.

ДТЭК Рината Ахметова в марте 2017 года заявила о потере контроля над 11 предприятиями в ДНР и ЛНР после того,

как самопровозглашенные власти ввели там внешнее управление. Киев считает экспорт угля, добываемого на территории этих республик, незаконным, усматривая в этом признаки уголовного преступления, предусмотренного ч. 3 ст. 258-5 Уголовного кодекса Украины (финансирование терроризма).

Украина была вынуждена искать замену донбасскому антрациту в других странах, например в США и ЮАР. Российские трейдеры, офисы которых расположены преимущественно в Ростовской области, продавали этот уголь за рубеж в составе угольных смесей. Год назад единственным поставщиком угля из ДНР и ЛНР стала компания «Газ-Альянс», подконтрольная бизнесмену Сергею Курченко.

Российские угольщики были вынуждены прибегнуть к непрямым поставкам угля на Украину в связи с введенными Россией торговыми ограничениями, сказали РБК источник в российской угольной компании и гендиректор другой угольной компании. «Напрямую грузить не можем — не дают квоты», — сообщил один из них.

По словам одного из собеседников РБК, российские компании экспортировали уголь на Украину под видом транзита в Европу: сырье постав-

Пока что речь идет о незначительных объемах, поэтому нельзя говорить, что таким образом Минск сможет компенсировать потери от постепенного повышения цен на российскую нефть из-за завершения налогового маневра

ДИРЕКТОР ГРУППЫ КОРПОРАТИВНЫХ РЕЙТИНГОВ АКРА МАКСИМ ХУДАЛОВ

лялось в украинские порты, а затем никуда не экспортировалось. Но с 1 мая 2018 года Россия ограничила и транзит. Украинские СМИ писали, что с этого момента прекратились поставки российского энергетического и коксующегося угля транзитом через Украину без объяснения причин. По их данным, объем транзита угля из России в Европу через Украину достигал от 1 млн до 1,8 млн т в месяц.

В пресс-службе российского Минэнерго пока не ответили на запрос РБК.

Белорусские СМИ сообщали, что через Белоруссию может поставляться и донбасский уголь, причем не только на Украину, но и в другие страны, в частности в Польшу.

КАК ЗАРАБОТАТЬ НА УГЛЕ

В денежном выражении импорт угля в Белоруссию в 2018 году составил \$107 млн, средняя цена — \$65 за т, следует из данных Белстата. Экспорт за это время достиг \$74,9 млн, средняя цена — \$87,7 за тонну.

Украина в январе—ноябре 2018 года увеличила импорт каменного угля и антрацита в денежном выражении на 11% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до \$2,7 млрд, основным поставщиком за этот период была Россия, поставившая угля

на \$1,67 млрд, сообщало агентство УНИАН.

Идея зарабатывать на реэкспорте для Белоруссии правильная, считает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Но пока что речь идет о незначительных объемах, поэтому нельзя говорить, что таким образом Минск сможет компенсировать потери от постепенного повышения цен на российскую нефть из-за завершения налогового маневра, заметил он.

Минск оценивает свои потенциальные потери из-за роста стоимости на российскую нефть в \$10,8 млрд в течение шести лет (до 2024 года) и просит у Москвы компенсацию. Из-за завершения налогового маневра в российской нефтяной отрасли, который предполагает постепенное обнуление к 2024 году экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты (сейчас составляют 30–100% от нефтяной пошлины в зависимости от вида нефтепродукта) и повышение налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), стоимость российской нефти для Белоруссии с 2019 года будет расти. Белоруссия как член Евразийского экономического союза (ЕАЭС) получала эту нефть без пошлин, а в результате налогового маневра окажется на равных с другими покупателями. ■

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0393
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Фармацевтика → 10

Финансы → 12

БИЗНЕС

Почему практически
остановился рост
фармацевтического рынка

Зачем ЦБ предлагает
ограничить доступ
инвесторов на форекс

АНАЛИТИКИ NIELSEN ОБНАРОДОВАЛИ ИНДЕКС ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ДОВЕРИЯ РОССИЯН
НА КОНЕЦ ПРОШЛОГО ГОДА

Экономии встречают по одежке

В 2018 году **РОССИЯНЕ** стали больше **ЭКОНОМИТЬ** на одежде и развлечениях, зафиксировали аналитики **NIELSEN**. Потребителей беспокоит рост цен на продукты, но они готовы платить больше за полезную еду, сокращая потребление жиров и сахара.

→ 8



Фото: John Taggart/Bloomberg

Потребители в первую очередь экономят на одежде, поскольку она не является предметом первой необходимости, отметил президент компании Ваоп Илья Ярошенко

Ретейл

← 7

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Более половины россиян в 2018 году сокращали свои расходы в целях экономии, следует из презентации Nielsen о динамике рынка товаров повседневного спроса (FMCG), с которой ознакомился РБК.

На конец года 76% жителей России считали, что страна находится в рецессии — столько же, сколько и год назад. Однако если в четвертом квартале 2017 года 67% потребителей сказали, что сократили расходы в целях экономии, то в октябре—декабре 2018 года сэкономили 62% россиян.

ЭКОНОМЯТ НА ОДЕЖДЕ И РАЗВЛЕЧЕНИЯХ

Основными статьями экономии были одежда и развлечения. Расходы на них опрошенные Nielsen потребители сокращали еще больше, чем год назад. В четвертом квартале 2018 года траты на одежду и развлечения уменьшили 64% опрошенных. В прошлом году на одежде и развлечениях сэкономили 59 и 57% респондентов соответственно. Снижение трат видно и по другим категориям потребительских расходов. Больше половины респондентов (55%) покупают более дешевые марки, 40% экономят на еде вне дома и 38% — на обновлении техники. Единственное исключение — короткие отпуска: на них сэкономили 45% опрошенных — это на 4 п.п. меньше, чем год назад.

Потребители действительно в первую очередь экономят на одежде, поскольку она не является предметом первой необходимости, говорит президент Ваоп Илья Ярошенко. В Ваоп также зафиксировали снижение покупательской активности в 2018 году — конкретные цифры Ярошенко не назвал. На фоне продолжающейся экономической нестабильности поведение покупателей кардинально изменилось, указывает он. Потребители дольше раздумывают над покупкой, возвращаются в мага-

зин несколько раз. «Ретейлерам приходится придумывать различные акции и маркетинговые решения, что влияет на их маржинальность», — констатирует Ярошенко. Снижение продолжилось и в 2019 году: падение трафика, по его словам, наблюдается во многих торговых центрах. В Ваоп не ожидают улучшения ситуации в ближайшее время, но рассчитывают на положительную динамику продаж весной.

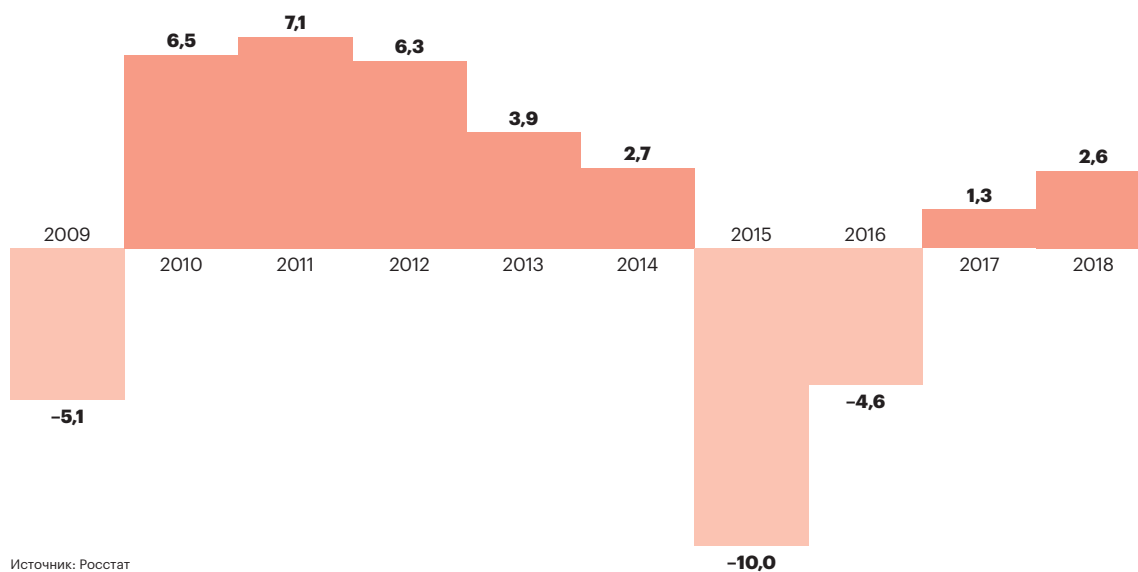
Аналитики Fashion Consulting Group, напротив, не заметили снижения: по их оценкам, объем рынка одежды, обуви и аксессуаров в 2018 году остался на уровне 2017-го и составил 2,36 трлн руб. Покупатели стали не только более экономными, но и более вдумчивыми и рациональными, научились планировать покупки заранее, говорит коммерческий директор Fashion Consulting Group Ануш Гаспарян. Привычка совершать импульсивные покупки, чтобы побаловать себя, по ее словам, уходит в прошлое. «Даже если покупатель не готов отказаться от самой покупки, он готов приложить значительные усилия на поиск более дешевых альтернатив — ждать распродаж, покупать более простые модели, рассматривать модели от неизвестных брендов и соглашаться на более низкое качество», — добавляет она.

В сфере развлечений россияне экономят, например, на кино. В 2018 году на киносеансы было продано на 6,2% меньше билетов, следует из данных ЕАИС Фонда кино. В прошлом году кинотеатры посетили 200,3 млн зрителей, тогда как годом ранее — 213,5 млн. Совокупный объем кассовых сборов также упал на 6,2% и составил 50,3 млрд руб.

БОЯТСЯ РОСТА ЦЕН, НО ПОКУПАЮТ БОЛЕЕ ЗДОРОВУЮ ЕДУ

Основной причиной беспокойства в четвертом квартале 2018 года был рост цен на продукты, следует из презентации Nielsen. Год назад приоритеты были другими. Потребителей тревожили

Динамика оборота розничной торговли с 2009 по 2018 г., %



Источник: Росстат

84%

потребителей поддерживают идею здорового питания

в первую очередь вопросы здоровья: тогда об этом говорили 25% респондентов, а растущие цены на продовольствие беспокоили только 22% опрошенных.

Тренд на здоровый образ жизни повлиял на поведение потребителей. Больше половины опрошенных выбирают диету, чтобы предотвратить проблемы со здоровьем, свидетельствуют данные Nielsen. Свои пищевые привычки изменили 84% респондентов. 67% потребляют больше натуральных и свежих продуктов, сократив потребление жиров и сахара (на 53 и 65% соответственно). Состав продуктов волнует 75% потребителей, 76% обеспокоены воздействием искусственных ингредиентов, а 73% готовы больше платить за полезные продукты. Соответственно, 62% опрошенных выбирают ретейлеров с широким ассортиментом здоровой еды.

Опрошенные РБК ретейлеры отмечают большой интерес покупателей к здоровому питанию. За 2018 год ассортимент продуктов категории ЗОЖ в магазинах Metro вырос более чем на 170% по сравнению с предыдущим годом и в семь раз по сравнению с 2016-м, говорит представитель сети, объясняя это, в частности, потребностями профессиональных клиентов,

например ресторанов, которые все чаще вводят в меню более экологичные и здоровые продукты. Покупатели, которые ориентируются на здоровый образ жизни, чаще закупают свежие овощи и продукты с ультракоротким сроком годности, отмечает представитель X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель»), и компания старается отвечать на эту потребность. Так, в «Перекрестках» и «Пятерочках» появилась продукция под маркой «Зеленая линия». У покупателей «Ленты» растет спрос на продукцию с пониженным содержанием жиров и углеводов, в том числе сахара и глютена, отмечает ее представитель. В 2018 году «Лента» расширила ассортимент товаров здорового питания и выделила его в отдельные секции в магазинах.

ПРОДАЖИ НАПИТКОВ И КОРМА ДЛЯ КОШЕК РАСТУТ

За год, оканчивающийся сентябрем 2018-го, продажи продуктов выросли на 5,1% в натуральном и денежном выражениях. Наибольший вклад в продажи внесли напитки, говорится в презентации Nielsen: в натуральном выражении они выросли на 10,5%, рост в денежном выражении еще сильнее — 11,1%.

«На фоне продолжающейся экономической нестабильности поведение покупателей кардинально изменилось. Потребители дольше раздумывают над покупкой, возвращаются в магазин несколько раз»

ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ ВАОП ИЛЬЯ ЯРОШЕНКО

На чем экономят россияне, %



Источник: Глобальный индекс доверия потребителей

Больше всего — на 33% — в деньгах выросли продажи энергетиков, рост показали категории кваса и холодного чая. Абсолютные цифры в Nielsen не раскрывают.

Заметный прирост продаж безалкогольных газированных напитков, отдельные бренды которых наряду с пивом ассоциируются с футболом и спортом, в Nielsen связывают с ЧМ-2018 и жарким летом. Производители напитков пока окончательно не подвели итоги года, отмечает президент Союза производителей безалкогольных напитков и минеральных вод (СПБН) Максим Новиков. Но, по предварительным прогнозам, российский рынок безалкогольных напитков вырастет, что особенно заметно на фоне крайне неудачного для отрасли 2017 года. Тогда из-за аномально холодной погоды продажи большинства категорий заметно снизились, добавляет Новиков.

В натуральном выражении самый активный рост продаж показали товары для животных — на 13,4% в деньгах и на 10,7% в объемах продаж. Это категория

сейчас одна из самых динамичных на рынке и входит в топ-3 самых быстрорастущих категорий FMCG, уточнили в Nielsen. Основной вклад в рост оказывает корм для кошек.

Быстрее всего в денежном выражении росли продажи мороженого — на 16,3% (в объемах — на 9,5%). Рост продаж зафиксировала сеть «Лента»: ее представитель объяснил это эффектом низкой базы 2017 года из-за неблагоприятной погоды. По словам вице-президента производителя мороженого «Чистая Линия» Армена Бениаминова, продажи мороженого в 2018 году выросли в рублях на 15%, растут и объемы продаж. Культура потребления мороженого в России развивается вслед за Европой, добавляет он.

За исследуемый Nielsen период падали продажи в натуральном выражении молочных продуктов — на 0,7%. У производителей другие данные: в Союзмолоке отмечают, что по итогам 2018 года потребление осталось на уровне предыдущего года. В денежном выражении был рост на 2,1%. Единственным

ИЗ ЧЕГО СКЛАДЫВАЕТСЯ ИНДЕКС ДОВЕРИЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ

По данным Nielsen, индекс потребительского доверия в России в четвертом квартале 2018 года составил 65 пунктов, снизившись к аналогичному периоду предыдущего года на четыре пункта. Для сравнения: в Европе этот индекс составляет 84 пункта, а мировой

показатель — 107. Индекс складывается из трех показателей:

- оценки потребителями перспектив на рынке труда в ближайшие 12 месяцев,
- уровня финансового благополучия за тот же период,
- готовности тратить деньги в данный момент.

исключением стали соусы и масло — их продажи снизились на 0,8% в объемах и на 2,5% в деньгах. В Nielsen уточнили, что не располагают более точными данными по этим категориям.

ПРОДАЖИ ЧАСТНЫХ МАРКОВ ПАДАЮТ

Еще один тренд, который зафиксировала Nielsen, — потеря доли рынка и снижение продаж собственных торговых марок (СТМ). Речь идет о торговых марках, владельцами которых являются сами розничные сети: выпускаемая под собственными брен-

дами продукция, как правило, стоит дешевле аналогов. Товары под СТМ выпускают крупнейшие сети: «Красная цена» («Пятерочка»), «Просто» и «Маркет Перекресток» («Перекресток»), «Каждый день» («Ашан»), «Лента» и «365 дней» («Лента»).

В 2018 году продажи СТМ показали отрицательную динамику — снижение произошло впервые за три года, пояснили в Nielsen. Доля СТМ на рынке продовольственных товаров по итогам 2018 составила 4,5% в денежном выражении, годом ранее она была на уровне 5%.

Ретейлеры, впрочем, данные аналитиков не подтверждают. В пресс-службе Metro Cash & Carry заявили, что не видят снижения спроса на продукцию СТМ. У «Ленты» объем продаж СТМ показал двузначный прирост, а доля собственных брендов в продажах по итогам 2018 года составила порядка 13%. В X5 Retail Group видят перспективу дальнейшего роста: по итогам года доля СТМ в выручке составила 12%, и компания намерена наращивать этот показатель, уточнил ее представитель. ■

“ В сфере развлечений россияне экономят на кино.

В 2018 году на сеансы было продано на 6,2% меньше билетов, следует из данных ЕАИС Фонда кино

Совместный проект



Деловое СМИ №1*



БКС брокер

Брокер №1**

Реклама

Смотрите, как новости влияют на ваши деньги

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascope, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017.

**ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

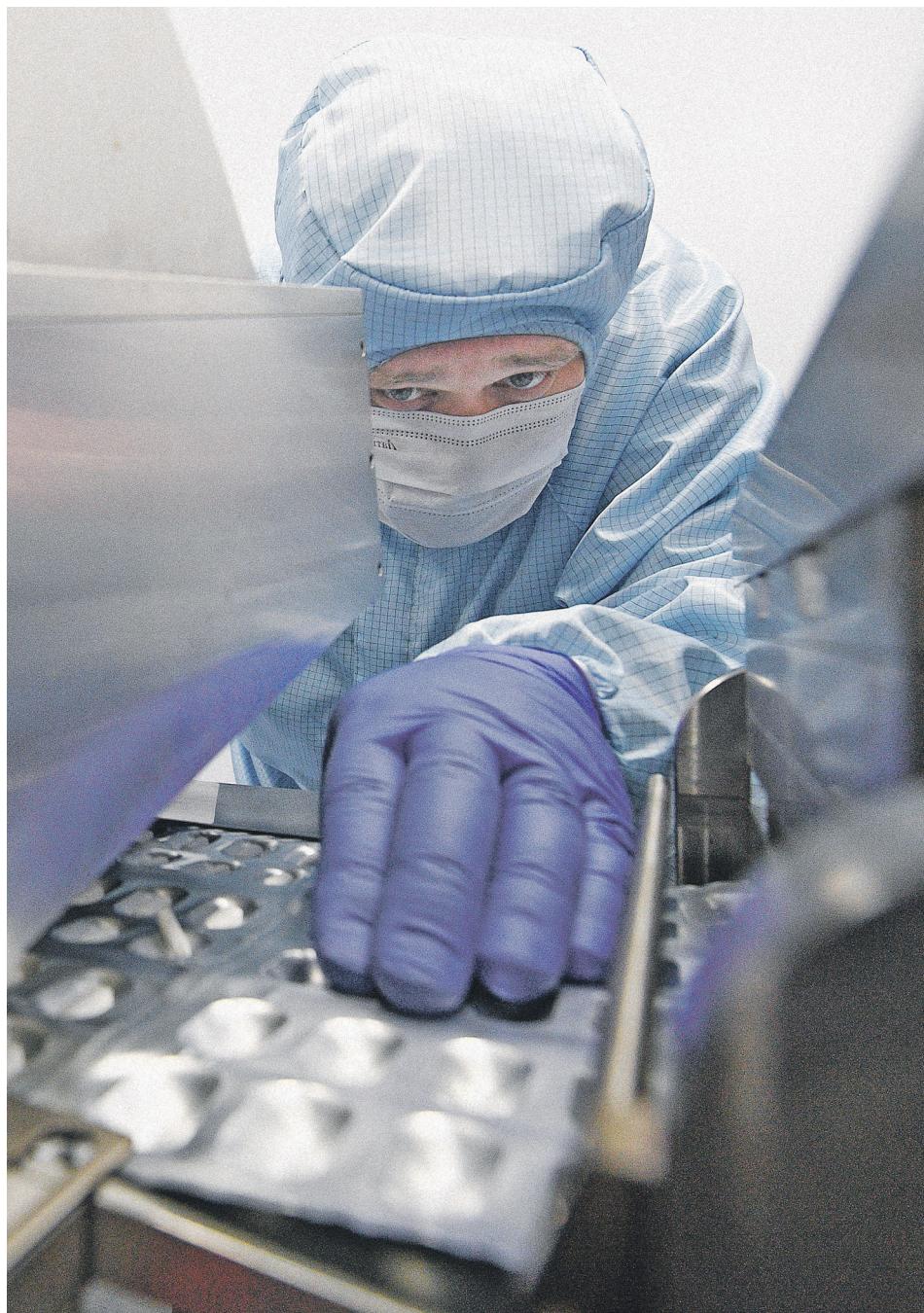
Фармацевтика

РОСТ российского ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО РЫНКА практически ОСТАНОВИЛСЯ.

Причины — падающие доходы населения, заморозка бюджетов на госзакупки и регулирование цен на жизненно необходимые лекарства.

ЭКСПЕРТЫ DSM GROUP ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ ПРОДАЖИ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ

У фармрынка болезнь роста



В ближайшее время на фармрынке не стоит ожидать значительного прироста, а по итогам 2020 года вообще произойдет его сокращение в денежном выражении, утверждает эксперт

ФОТО: ВЛАДИМИР АСТАПКОВИЧ/РИА НОВОСТИ

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
МАРГАРИТА ГРОШЕВА

ПОЧЕМУ ОСТАНОВИЛСЯ РОСТ ФАРМРЫНКА

За последние пять лет рост фармацевтического рынка замедлился в шесть раз. В 2018 году его объем достиг 1,7 трлн руб., рост к прошлому году составил всего 1,8%, согласно расчетам аналитической компании DSM Group (есть в распоряжении РБК). За год до этого рынок вырос на 8,2%, а за пять лет до этого он рос примерно на 16% ежегодно.

Все эти годы лекарственный рынок рос в основном за счет коммерческого сегмента — продаж лекарств обычным потребителям, поясняет генеральный директор DSM Group Сергей Шуляк. «Сейчас даже Федеральная служба государственной статистики (Росстат) говорит о том, что реальные доходы не растут и, соответственно, у населения недостаточно денег на увеличение их трат на лекарственные препараты», — указал он.

Шуляк отметил, что с учетом инфляции рынок и вовсе не вырос за 2018 год, а за 2019-й вырастет мини-

мально. «Плюс мы не видим увеличения государственного бюджета на закупку лекарственных препаратов для льготных пациентов — все останется в пределах прошлого года», — подчеркнул он.

Реальные располагаемые денежные доходы населения в январе 2019 года снизились на 1,3% по сравнению с январем 2018 года, месяцем ранее отчитался Росстат.

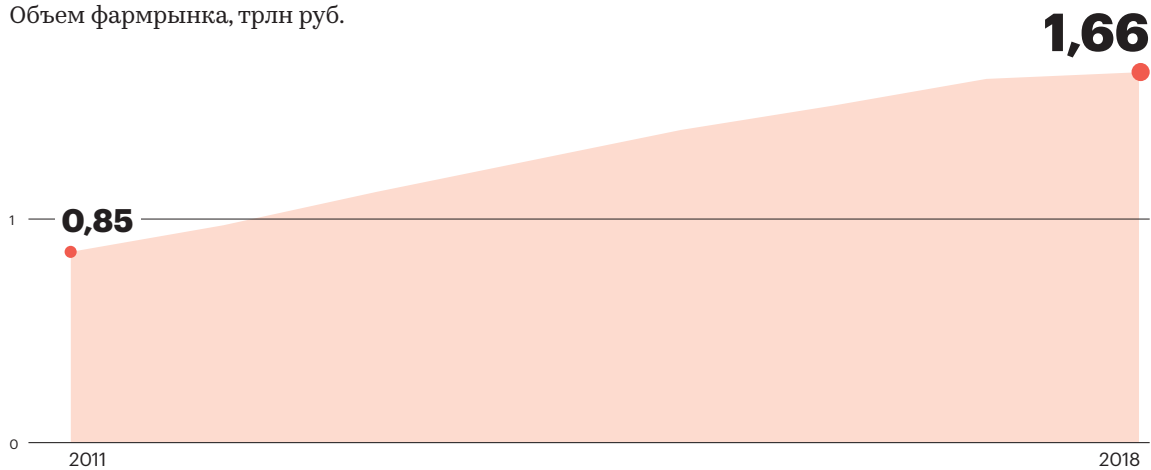
«До прямого отказа от каких-то лекарственных препаратов, по крайней мере жизненно необходимых, не доходило, но что касается продукции не первоочередного спроса — всевозможных витаминных комплексов, пробиотиков и т.д., — то от них, конечно, люди отказывались. И эта тенденция носила достаточно массовый характер», — сказал РБК директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов.

НАСКОЛЬКО ВЕРОЯТНО СОКРАЩЕНИЕ РЫНКА

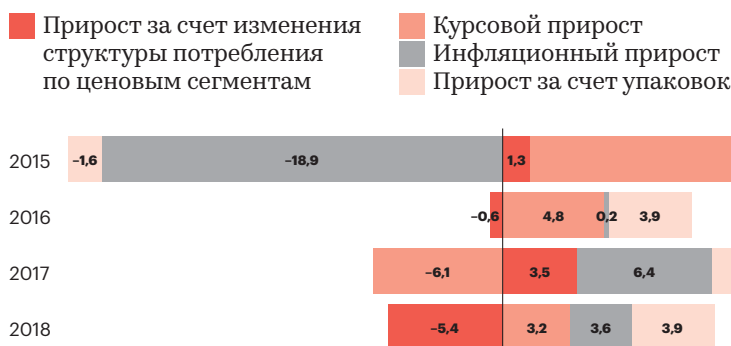
Выводы Шуляка подтвердил первый заместитель гендиректора фармкомпании Stada CIS Иван Глушков. «Основная доля российского фармацевтического рынка — это деньги самих пациентов. Прекратили расти доходы населения — оно

Как меняется российский фармацевтический рынок

Объем фармрынка, трлн руб.



Факторы роста коммерческого фармрынка, %



Источник: DSM Group

Финансы

прекратило увеличивать свои расходы на лекарственные препараты», — указал он.

Физически рынок в 2018 году вырос тоже совсем незначительно — на 2,4%. В 2016 году емкость рынка составляла 5,922 млрд упаковок, в 2017-м увеличилась до 6,259 млрд, а в 2018 году составила 6,399 млрд. Из них 1,1 млрд упаковок пришлось на государственные закупки и 5,3 млрд — на коммерческий сегмент.

Глушков полагает, что в ближайшее время рынок может и вовсе сократиться. По его мнению, это произойдет после изменения правил государственного регулирования цен на лекарства, которое запланировано на 2019 год. «Прироста не будет, по итогам 2020 года мы увидим сокращение рынка в денежном выражении», — полагает Глушков.

КАК БУДУТ РЕАГИРОВАТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛИ

Снижение потребительской способности населения вместе с жестким государственным регулированием и сдерживанием цен на жизненно необходимые и важнейшие лекарственные средства могут негативно сказаться на состоянии фармацевтической промышленности в целом, уверен Николай Беспалов. «Многие компании просто сочтут невозможным работать в таких условиях, не исключено, что решат уйти с рынка вовсе. Дефицита лекарств пока ожидать не приходится, но количество аналогов на рынке действительно может достаточно заметно сократиться», — заметил он. ■

КАК УСТРОЕН РОССИЙСКИЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ РЫНОК

Российский фармацевтический рынок состоит из двух основных частей — коммерческого, или аптечного, рынка и сегмента государственных закупок. Первый — это продажи лекарств в аптеках непосредственно потребителям, второй — закупка медикаментов Министерством здравоохранения, региональными ведомствами и больницами для льготных категорий пациентов. Доля государственного сектора лекарств в 2018 году по сравнению с 2017 годом снизилась с 444 млрд до 432 млрд руб., а доля коммерческого увеличилась с 949 млрд до 992 млрд руб. и достигла максимального значения за последние годы — 69,7% общего рынка.

DSM Group также учитывает при подсчетах парафармацевтику — дополнительные товары в аптеках. Например, это могут быть изделия медицинского назначения для профилактики или ухода. В 2018 году объем этого сегмента составил 240 млрд руб.

ПОЧЕМУ РОССИЙСКИЕ СДЕЛКИ M&A В 2018 ГОДУ СТАЛИ МЕЛЬЧЕ

Крупные слияния ждут своего часа

ОЛЬГА АГЕЕВА

Инвесторы взяли паузу и отказались от масштабных сделок слияний и поглощений, свидетельствует исследование KPMG. Затишье вызвано геополитической неопределенностью.

Количество сделок M&A в 2018 году (включая заявленные, но не завершённые) выросло на 18% (до 652) по сравнению с 2017 годом, однако их общая сумма снизилась на 7% (до \$51,7 млрд), подсчитали эксперты KPMG. Из-за геополитической напряженности многие инвесторы заняли выжидательную позицию, отложив планы по расширению до лучших времен, говорит руководитель отдела инвестиций и рынков капитала KPMG в России и СНГ Лидия Петрашова. Впрочем, с учетом ослабления рубля «примерно на 7% по сравнению с предыдущим годом падение суммы сделок на те же 7% не выглядит драматичным», добавляет она.

Прошедший год стал вторым подряд, когда не состоялось крупных сделок выше

\$10 млрд. Его можно назвать годом консолидации российской экономики, отмечают эксперты KPMG: на сделки по выкупу собственных акций пришлось 15% общей суммы M&A. Существенный вклад внесли программы buyback, которые проводили ЛУКОЙЛ, «Роснефть», «МегаФон».

В условиях геополитических рисков тенденция укрупнения российского бизнеса носит характер прямого противостояния внешнему давлению, считает главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. «Большинство сделок на российском рынке в 2018 году, на наш взгляд, были реализованы не с целью повышения стоимости бизнеса, а с целью избежания кризиса и дальнейшей ликвидации. Таким образом, драйвер рынка сейчас носит скорее негативный характер: компании вынуждены либо рассчитывать на помощь государства, либо осуществлять превентивные действия для защиты своих интересов в санкционных условиях», — отметил Покатович.

КТО ИНВЕСТИРУЕТ

Традиционно внутренние сделки составляют основную долю российского рынка M&A — около 70% от их общей суммы.

Число сделок с участием иностранных инвесторов в России снизилось на 21% в 2018 году, но их сумма выросла на 23%, до \$14 млрд. Лидируют страны Европы

и Ближнего Востока, на которые пришлось по 42 и 17% сделок по покупке российских активов соответственно. Наибольший вклад внесли покупка Катарским суверенным фондом акций «Роснефти» и приобретение французской Total SA 10% доли участия в проекте «Арктик СПГ-2».

Внимание иностранных инвесторов к российским активам в последние годы в основном исходит от партнеров из Азии и Ближнего Востока, отметила Петрашова. По ее словам, в будущем такая тенденция продолжится и укрепится, для чего сейчас созданы специальные фонды, например Российско-китайский инвестиционный фонд.

В КАКИХ ОТРАСЛЯХ РАСТЕТ РЫНОК

Рост суммы сделок по сравнению с предыдущим годом зафиксирован только в нефтегазовом и потребительском секторах экономики. Наиболее существенное падение общей суммы сделок наблюдается в секторе банковских услуг, металлургии и горнодобывающей промышленности, а также недвижимости.

Наибольший рост M&A-активности замечен в секторе инноваций и технологий. Количество закрытых сделок возросло в три раза — 113 против 37 в 2017 году, а сумма — с \$7,2 млрд до \$14,2 млрд. Среди крупных сделок — объединение «Яндекс.Такси» и Uber, приобретение «Яндекс.Такси» сервиса доставки «Партия еды», покупка группой инвесторов во главе с «МегаФоном» доли в «Ситимобил», покупка Сбербанком 50% «Яндекс.Маркет».

В потребительском секторе сумма сделок выросла с \$5,2 млрд до \$8,1 млрд.

Для металлургии и горнодобывающей промышленности

2018-й стал годом незавершенных сделок: сумма сделок M&A упала более чем на 20%. Отчасти это объясняется высокими требованиями банков, дающих финансирование, отмечает KPMG. «Регулирование ЦБ накладывает ограничения на требования банков при отборе проектов для финансирования, и даже при наличии доступных для вложения средств банки не всегда имеют возможность использовать их для финансирования активов», — говорит Петрашова.

Сумма сделок в секторе банковских услуг тоже сократилась (с \$9,1 млрд до \$3,3 млрд). Это связано с тем, что вложения в наиболее крупные банки были проведены в 2017 году, пояснила Петрашова, в основном через Фонд консолидации банковского сектора, санировавший крупные банки.

В РЕЖИМЕ ОЖИДАНИЯ

Вероятнее всего, в первом полугодии объемы инвестиций будут низкими, считают аналитики KPMG. Наибольшее беспокойство бизнеса вызывают нехватка информации о нацпроектах и последствия ужесточения санкций — эти факторы будут определяющими для инвестиционного климата в России в 2019 году.

Рынок M&A оживится во втором полугодии, по мере того как начнут поступать инвестиции в нацпроекты, ожидают эксперты. На высокую вероятность нескольких крупных сделок в 2019–2020 годах указывает и большое число анонсированных, но пока не состоявшихся сделок в сфере металлургии и горнодобывающей промышленности. Однако текущий год вряд ли станет годом геополитической деэскалации, а активность на рынке M&A останется низкой, считает Антон Покатович. ■

Наибольший рост M&A-активности замечен в секторе инноваций и технологий. Количество закрытых сделок возросло в три раза — 113 против 37 в 2017 году, а сумма — с \$7,2 млрд до \$14,2 млрд

Топ-5 сделок на российском рынке M&A в 2018 году

ОБЪЕКТ	ПОКУПАТЕЛЬ	ПРОДАВЕЦ	ПРИБРЕТЕННАЯ ДОЛЯ	СУММА СДЕЛКИ, \$ МЛРД
НК «Роснефть»	Катарский суверенный фонд	Glencore	9,18%	4,43
«ЛУКОЙЛ»	ЛУКОЙЛ	«Миноритарные акционеры»	5,20%	3,00
«Арктик СПГ-2»	Total SA	НОВАТЭК	10,00%	2,55
«Магнит»	Банк ВТБ	Сергей Галицкий (частный инвестор)	29,10%	2,44
НК «Роснефть»	НК «Роснефть»	Миноритарные акционеры	3,20%	2,00

Источник: обзор KPMG

Финансы

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА О ВОЗМОЖНЫХ ОГРАНИЧЕНИЯХ НА РЫНКЕ ФОРЕКС

ЦБ выводит любителей из игры

ЦБ вновь поднял вопрос о ЗАПРЕТЕ для обычных инвесторов играть на рынке ФОРЕКС. Официально в России таких инвесторов около 10 тыс., но действующих через офшоры на порядок больше и им ИНИЦИАТИВА ЦБ никак не мешает терять деньги.



фото: Илья Питалев/Коммерсантъ

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Банк России предлагает закрыть доступ на рынок обмена валюты по свободным ценам (форекс) для неквалифицированных инвесторов. По мнению российского регулятора, большинство клиентов форекс-дилеров не осознают рисков игры на таком рынке.

Подобные предложения Банк России уже делал и в 2016-м, и в 2017 году. Сейчас

оно прозвучало в связи с обсуждением в Госдуме законопроекта, который вводит новую градацию квалифицированных и неквалифицированных инвесторов и ужесточает критерии для получения статуса квалифицированного.

В рамках консультаций по документу «рассматриваются два подхода: ограничения [для неквалифицированных инвесторов] будут распространяться только на новых участников рынка и не затронут тех, кто до принятия закона уже получил до-

ступ к рынку форекс, либо на всех игроков вне зависимости от того, играли ли они раньше на рынке форекс, — для нового доступа им нужно будет получить статус квалифицированного инвестора», сообщил заместитель председателя ЦБ Владимир Чистюхин в интервью ТАСС.

Кроме того, регулятор предлагает сократить кредитное плечо (для сделок на заемные деньги) для квалифицированных инвесторов с 1:50 до 1:30 (отношение депозита к конкретному лоту).

Какого количества инвесторов коснется инициатива?

Число активных российских клиентов форекс-дилеров оценивается на уровне 9–10 тыс. человек без учета тех, кто задействован в подобных операциях с иностранными компаниями, сообщили РБК в пресс-службе ЦБ. Относительно россиян, участвующих в форекс-операциях за рубежом, у регулятора нет данных.

Клиентов, которые торговали на рынке форекс через иностранные юрисдикции, примерно в 15–20 раз больше, то есть их число составляет 150–200 тыс. человек, из которых к квалифицированным можно отнести максимум 0,2–0,3%, оценил партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. Клиентов, торгующих на рынке форекс через офшоры, более 500 тыс. человек, полагают в «ПСБ Форекс» — одном из четырех форекс-дилеров, имеющих сейчас лицензию ЦБ.

Последнее масштабное исследование рынка форекс проводилось три года назад, по итогам 2015-го. Согласно данным «Интерфакс-ЦЭА» около 460 тыс. физических лиц пользовались услугами форекс-дилеров, их совокупный среднемесячный оборот в 2015 году составлял около \$330 млрд. На долю трех крупнейших на тот момент дилеров — «Альпари Форекс», «Телетрейд Групп» и «Форекс Клуб» — приходилось 60% активных клиентов (278 тыс. человек) и 57% совокупного оборота (\$189 млрд). Основной объем операций на рынке приходился на иностранные компании.

← Большинство клиентов форекс-дилеров не осознают рисков игры на этом рынке, считают в Банке России. На фото: зампред ЦБ Владимир Чистюхин

Почему ЦБ борется с форекс-торговлей?

Доля инвесторов, которые зарабатывают на сделках рынка форекс, — менее 30%, а медианный инвестор рынка форекс в России теряет все свои средства за девять месяцев, сказал РБК профессор РЭШ Олег Шибанов. Банк России давно, как говорил первый зампред ЦБ Сергей Швецов, «не в восторге от этого бизнеса». Но предыдущие инициативы Центробанка дальше обсуждения с участниками рынка не шли.

При этом в декабре 2018 года ЦБ аннулировал лицензии у пяти форекс-дилеров России, не связанных с банками, в том числе у крупнейших. Право работы в этом сегменте осталось только у «ВТБ Форекс», «ПСБ Форекс», «Альфа Форекс» и «Финам Форекс». На российском рынке компании, у которых ЦБ забрал лицензии, работали только в качестве площадок для привлечения клиентов в зарубежные юрисдикции, объясняли в ЦБ. «Лицензия использовалась как прикрытие либо как реклама», — говорил тогда глава профильного департамента ЦБ Валерий Лях. У всех лишившихся лицензии компаний в России суммарно было всего 2 тыс. клиентов, при этом расходы на рекламу были основной статьей расходов, утверждали представители ЦБ.

Агрессивная реклама работающих на рынке форекс компаний привлекала на него людей, которые «искренне верят, что там можно заработать», не понимая, что вероятность получить обещанный доход очень мала, а вот проиграть, наоборот, очень велика, объяснял Швецов.

В настоящее время форекс-дилеры не проводят квалификацию инвесторов, отметили в ЦБ. Это связано с тем, что на форекс-рынок сейчас не распространяются положения режима, устанавливающего понятия квалифицированного и неквалифицированного инвесторов, пояснил Дмитрий Горбунов.

“ Доля инвесторов, которые зарабатывают на сделках рынка форекс, — менее 30%, а медианный инвестор рынка форекс в России теряет все свои средства за девять месяцев, сказал РБК профессор РЭШ Олег Шибанов

Кто может выиграть от ужесточения условий инвестирования на рынке форекс?

Предлагаемая ЦБ инициатива затронет только клиентов регулируемого рынка форекс, указывают в «ПСБ Форекс», а большинство из них — неквалифицированные. С тем, что наибольшая часть инвесторов подпадает под понятие неквалифицированных, согласны и в «Альфа-Форекс».

ЦБ фактически принимает решение о ликвидации легального рынка форекс в России, категоричны в «Финам Форекс». «От этого выиграют офшорные брокеры, а также представители смежных отраслей, например букмекеры, бизнес которых находится на пике. Интересы граждан России скорее пострадают. Как минимум они не смогут инвестировать на валютном рынке в российском правовом поле», — утверждают в компании.

Ограничивая доступ к регулируемому рынку, важно не создать условий для перехода клиентов к теневым участникам рынка, в том числе на зарубежные площадки, где отсутствуют требования к квалификации инвесторов, размеру кредитного плеча, а также ограничения по инструментам, указывает генеральный директор ООО «Альфа-Форекс» Сергей Николук. «На наш взгляд, важно сохранить возможность для клиентов работать под защитой Банка России и саморегулируемой ассоциации форекс-дилеров, в том числе для тех клиентов, которые уже знакомы с рынком форекс, понимают его особенности и принимают его риски», — считает он.

«ВТБ Капитал Форекс» начал фиксировать приток клиентов, ранее отдававших предпочтение иностранным компаниям, говорит гендиректор компании Александр Соколо-

горский. В 2018 году объем операций клиентов «ВТБ Капитал Форекс», по его словам, вырос в семь раз, до 4,5 трлн руб., их доход в четвертом квартале составил 42 млн руб. «Ограничение доступа к рынку форекс только категорией квалифицированных инвесторов может привести к обратному перетоку клиентов в иностранные компании», — предупреждает Сокологорский.

ЦБ в своем регулировании рынка форекс пойдет до конца, и тот факт, что клиенты, работающие через зарубежные площадки, как бы не видны, его не остановит, считает Дмитрий Горбунов, прогнозируя, что Центробанк будет оказывать давление не на физлиц, а на юрлиц, которые предоставляют им такой доступ. «Форексников, которые самостоятельно открыли счет у зарубежного брокера, единицы, ведь там нужно общаться с техподдержкой на английском языке, самому защищать свои интересы», — отмечает юрист. «Юрлица, предоставляющие услуги доступа на форекс (а по сути, просто доступ на их сервер и возможность делать ставки

на движения курсов валют) гораздо более заметны и уязвимы, у них есть бенефициары, с которыми регулятор может общаться, поэтому, полагаю, ЦБ удастся отрегулировать этот рынок в соответствии со своими представлениями», — резюмировал он.

Согласно еще одному находящемуся в Думе законопроекту, уже принятому в первом чтении, у ЦБ появится право принимать решение о блокировке сайтов, предлагающих финансовые услуги с нарушением требований законодательства, независимо от их юрисдикции и направлять в Роскомнадзор свое мотивированное суждение, пояснили в пресс-службе Банка России перспективы борьбы регулятора с привлечением клиентов на зарубежные площадки. После получения обращения ЦБ Роскомнадзор, в свою очередь, должен будет на его основе внести изменения в реестр сайтов, содержащих запрещенную к распространению в России информацию, и распространить его по операторам связи, которые будут блокировать доступ к такой информации.

Более
500 тыс.

человек торгуют на рынке форекс через офшоры, по данным «ПСБ Форекс»

Кого будут считать неквалифицированными инвесторами?

Согласно нынешней российской категоризации инвесторов для получения статуса квалифицированного претендент должен соответствовать хотя бы одному из нескольких критериев, например иметь активы на 6 млн руб. или высшее экономическое образование.

Сейчас эту систему планируется изменить: внесенный в декабре 2018 года в Госдуму законопроект предполагает четырехуровневую градацию инвесторов в зависимости от их активов. Оценкой квалификации и определением категории частного инвестора будут заниматься сотрудники брокеров, форекс-дилеров и других профессиональных участников рынка. В текущей версии законопроекта порог для нижней категории инвесторов установлен на уровне 400 тыс. руб., бизнес предлагал снизить этот показатель в два раза, ЦБ — повысить до 1,4 млн руб.

Какие категории инвесторов появятся после принятия закона:

- особо защищенные неквалифицированные инвесторы — по общему правилу все физические лица будут относиться к этой категории; профессиональные игроки рынка смогут вкладывать их средства в простые и наименее рискованные инструменты; особо защищенному инвестору предлагается разрешить сделки с ценными бумагами первого и второго котировального списка (за исключением коммерческих облигаций), с паями инвестиционных фондов, иностранной валютой и драгметаллами;
- простые неквалифицированные инвесторы должны располагать средствами более 400 тыс. руб. или сдать специальный экзамен; им будут

4

форекс-дилера имеют сейчас лицензию ЦБ, в декабре прошлого года их было 9 (лицензии пяти были аннулированы)

- доступны более сложные инструменты — маржинальные сделки (на них берется заем у брокера) и производные финансовые инструменты (например, фьючерсные контракты), причем последние только после прохождения тестирования у брокера;
- простые квалифицированные инвесторы регулярно распоряжаются средствами от 10 млн руб., смогут проводить любые сделки с ценными бумагами и производными финансовыми инструментами при условии, что брокер будет регулярно напоминать клиенту о рисках таких финансовых инструментов;
- профессиональные инвесторы — вложения от 50 млн руб., ограничений на инвестиции практически нет. ■

ЖЕЛЕЗОБЕТОННАЯ ОКУПАЕМОСТЬ

ИЩЕМ ИНВЕСТОРА ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА
ЖИЛЬЯ НА ЗАПАДЕ МОСКВЫ



Ростех

Строительные
технологии

Дата конкурса:
21 марта 2019 г.

www.stroytech-rt.ru
(495) 909-00-00

Девелопмент

КАКИЕ РИСКИ СОДЕРЖАТСЯ В ПРОЕКТАХ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Мэрия заманивает инвесторов на пустыри

До конца марта Москва представит **ПЕРВЫЕ ПРОЕКТЫ** комплексного и устойчивого развития территорий (КУРТ). При этом к закону по-прежнему много вопросов. РБК узнал, что ждет инвесторов и как девелоперы уже работают в зонах КУРТ в Подмосковье.

АНТОНИНА АСАНОВА

Закон, в котором прописаны нормы о комплексном развитии территорий, полностью заработал с июля 2017-го. Сначала планировалось, что региональные власти возьмутся за развитие промышленных, упадочных территорий, которые поделены между множеством собственников. Такие участки — проблема для городов. Зброшенные заводы, кварталы старых бараков превращаются в «черные дыры» посреди современных «причесанных» районов.

В теории механизм КУРТ позволяет властям взять реновацию деградировавших кварталов в свои руки: спланировать развитие, привлечь инвестора и изъять землю у тех собственников, которые не готовы идти на компромисс. Однако на практике формулировки закона оказались такими общими, что понятие «деятельность КУРТ» можно отнести к любому строительству или реконструкции. (Об этом говорили в Высшей школе урбанистики от НИУ ВШЭ и Институте экономики города.)

В итоге формально первые примеры комплексного развития территорий уже есть. К примеру, в Подмосковье. Однако пока что договоры заключают по участкам, которые принадлежат одному или двум собственникам. Тогда как «по-настоящему» использовать механизм для редевелопмента сложных депрессивных территорий должны начать только в ближайшие месяцы.

КАКИЕ ПРОМЗОНЫ В МОСКВЕ ЖДЕТ

Первые проекты комплексного развития территорий в столи-

це должны стартовать в этом году. Всего в Москве 47 зон КУРТ. Они находятся в 17 промзонах.

«Мы внимательно изучаем все 47 территорий, в том числе с точки зрения расположения рядом жилых кварталов, которые попадают под программу реновации, — рассказал руководитель департамента инвестиционной и промышленной политики Москвы Александр Прохоров. — Пока что мы надеемся, что комплексным развитием займутся сами собственники. Первые проекты комплексного развития промзон мы планируем презентовать в первом квартале этого года».

Для отбора территорий КУРТ мэрия использовала четыре критерия: наличие аварийных объектов, самостроя, включение необходимой инфраструктуры в Адресную инвестиционную программу и соответствие земли видам разрешенного использования в ПЗЗ (Правила землепользования и застройки), рассказывал ранее первый замруководителя департамента науки, промышленной политики и предпринимательства Алексей Артемов.

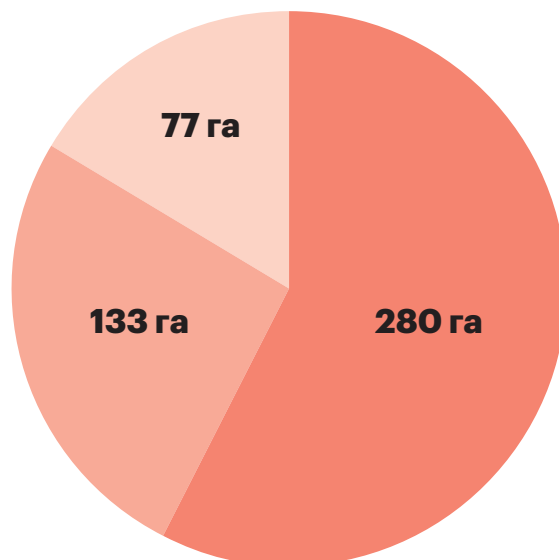
Собственники участков в границах КУРТ должны будут самостоятельно разработать проект планировки территории. Если же они так и не договорятся, мэрия может ускорить процесс — принять решение о развитии территории. После этого государство получит право изымать землю у собственников и привлекать инвестора.

Город готов взять на себя создание инфраструктуры, если она учтена в Адресной инвестиционной программе. В ином случае инвесторы

«Собственники участков в границах КУРТ должны будут самостоятельно разработать проект планировки территории. Если же они так и не договорятся, мэрия может ускорить процесс»

Площадь застройки в рамках комплексного развития Москвы

- Промышленная
- Общественно-деловая
- Смешанная, в том числе и жилая



Источник: департамент инвестиционной и промышленной политики города Москвы



Иллюстрация: Aron Vellekoop Len/Getty Images

смогут получить городскую землю под инфраструктурные объекты без торгов. А при строительстве производственных зданий мэрия дает льготы на аренду участков, рассказывает Александр Прохоров.

При работе с механизмом комплексного развития Москва столкнулась с двумя основными проблемами. «Первая — это большое количество правообладателей объектов недвижимости, которые либо не хотят развиваться, либо не готовы взаимодействовать друг с другом для реализации хорошего комплексного проекта.

Вторая — это длительность процедуры. Если собственник сам не хочет развиваться, то для передачи этого права инвестору необходимо сначала дать собственнику еще шесть месяцев для подготовки документов, а уже потом провести конкурсную процедуру» — рассказал Александр Прохоров.

ОТКАЗАТЬСЯ НЕВОЗМОЖНО

Собственники территорий, попавших в зону комплексного развития, не могут увильнуть от участия в проекте. По сути, у них есть два варианта действий — договориться с соседями и вместе инвестировать в редевелопмент или



1200

зон комплексного и устойчивого развития территорий сформировано в Подмосковье

Источник: министр Московской области

О КУРТ подписала ГК «АМДевелопмент». Компания строит малоэтажный квартал в поселке Нагорное, недалеко от Мытищ, площадью всего 16 тыс. кв. м.

КАКОВЫ УСЛОВИЯ ДОГОВОРОВ О РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИЙ

В Подмосковье договоры о комплексном развитии — трехсторонние. Владельцы участков заключают их с Министерством жилищной политики Московской области и муниципальными образованиями. Как правило, переговоры об условиях делятся от двух недель до трех месяцев, рассказывают девелоперы.

Условия договоров у всех разные. «ЮИТ Московский регион» строит в Электростали детский сад, офис врача общей практики, пункт полиции, передает жилье обманутым дольщикам и соинвестирует в возведение школы. ГК «Самолет» дарит региону 10 тыс. кв. м жилья на госуслуги, строит социальные объекты и дорогу, которая соединит Путиловское и Пятницкое шоссе, опережающим темпом. Область со своей стороны расширяет Путиловское шоссе и делает съезды с Пятницкого. Наконец, ФСК «Лидер» в Нагорном строит инженерные сети, дороги и передает землю под строительство школы и двух детских садов. Сами учреждения строят региональные власти.

ПОДВОДНЫЕ КАМНИ ДОГОВОРОВ КУРТ

Требования к девелоперам, социальная нагрузка на территориях комплексного развития не отличаются от привычных. Для жилой застройки в Москве это 54 места в детских садах и 124 места в школах на тысячу жителей. С новым механизмом договариваться с властями стало даже проще, говорят девелоперы.

«Договор КУРТ, на мой взгляд, является более серьезным по сравнению, например, с инвестиционным соглашением, — считает генеральный директор «ЮИТ Московский регион» Ольга Старостина. — Обязательства инвесторов и власти по части объемов и сроков строительства закреплены законодательно.

При этом допускается индивидуальный подход к развитию территории, у застройщика есть возможность реализовать свои идеи. А региональные власти, в свою очередь, могут контролировать сбалансированность застройки в области».

У КУРТ есть плюсы. Застройщик может вносить изменения в проект планировки без проведения общественных слушаний, что экономит время. А также попросить в аренду у государства участки, необходимые для реализации проекта. Это вполне реально, если такая земля есть, говорят застройщики.

«Основной плюс такого договора в том, что в отношении КУРТ есть свежее и определенное законодательное регулирование. Теперь сторонам будет проще требовать друг от друга исполнения обязательств, если это потребуется», — сказал директор по инвестициям «Сити-XXI век» Сергей Нотин.

Есть и минусы. Согласование проектов стало более трудоемким. Обычно владелец земли может просто получить градплан и разрешение на строительство. Но если земля «накрыта» КУРТ, придется обязательно разрабатывать проект планировки территории.

Кроме того, срыв сроков возведения зданий или инфраструктуры теперь может обернуться разрывом договора с администрацией и изъятием земли.

Закон таит еще много сюрпризов. Например, если хотя бы один из владельцев земли в зоне КУРТ откажется от договора, то проект планировки всей территории тут же превратится в простую бумажку — станет недействительным.

Или еще пример: если регион передумает строить обещанную дорогу или школу, он сможет разорвать договор в одностороннем порядке. Тогда инвестору придется срочно искать деньги для строительства инфраструктуры самостоятельно. Гипотетически в этом случае с администрации можно будет взыскать убытки, говорят юристы. Однако девелоперы настроены скептически — взыскать что-то с государства на практике бывает проблематично.

РИСК ЗАМОРОЗКИ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

Если собственники земли в зоне КУРТ так и не найдут общий язык с властью, есть риск, что развитие территории будет просто заморожено. Так уже произошло в Петербурге.

«В Петербурге КУРТ — это более сложная и жесткая схема по сравнению с обычными инвестиционными соглашениями, которые «добровольно» подписывают инвесторы. Идея КУРТ воспринята в Смольном так: «Хотите строить? Тогда все за ваш счет. И еще на более жестких условиях». Между тем часто территории КУРТ — это поля, которые находятся

на удалении от города. Требуются большие затраты на подведение магистральных сетей. Инвестиционная нагрузка выше, чем в «обычных» проектах. В итоге большинство зон КУРТ пребывают без развития», — рассказал гендиректор компании «БКН-Проект», работающей над концепцией застройки территории КУРТ Леван Харазов.

Всего в городе 12 территорий КУРТ. В них вошли бывшие территории Фонда РЖС (теперь это АИЖК) на окраинах и промышленные территории ближе к центру. В частности, знаменитый завод «Красный треугольник», снабжавший российских, а потом советских граждан резиновыми галошами.

Администрация утвердила границы зон КУРТ по своему разумению, в одностороннем порядке, а теперь не горит желанием договариваться с собственниками, жалуются девелоперы. В городе за 1,5 года так и не приняли постановление, регламентирующее отношения бизнеса и чиновников.

Год назад пять компаний подали заявки на исключение своих территорий из границ КУРТ. Общая площадь их участков превышала 300 га, писало издание «Деловой Петербург». Убедить власти смогли только УК «Теорема» — компания сняла режим КУРТ с одной из двух своих территорий — и компания с московскими корнями Glorax Development. «С одной стороны, в Петербурге так и не приняли подзаконные регламенты. С другой — процедуры вовлечения в КУРТ территорий, на которых находится федеральное имущество — сложный процесс. Поэтому мы подали заявку на выход из зоны КУРТ», — поясняет Дмитрий Коновалов, управляющий партнер Glorax Development.

Фактически в Петербурге КУРТ стало способом заморозить инвестиционную активность на части участков, считает юрист Дмитрий Некрестьянов, партнер бюро «Качкин и партнеры». «Деятельности по КУРТ нет никакой. Концепция развития этих территорий отсутствует», — говорит Некрестьянов.

В администрации Петербурга не ответили на запрос РБК о территориях комплексного развития. В городе осенью сменился губернатор. Кадровые перестановки идут до сих пор. Однако в декабре председатель комитета по градостроительству и архитектуре Владимир Григорьев заявил на встрече с застройщиками следующее: «Жилье можно строить там, где будет социальная инфраструктура. Надеюсь, с этим никто не спорит. А если так, у вас есть две прекрасных возможности — подождать, пока Адресная инвестиционная программа подойдет. Или принимать решение, как создавать социальную инфраструктуру для жилья, которое вы строите. Вы же захотели все сделать сами, ну так и делайте все сами». ■

продать свой участок городу. При этом как в реальности будут оценивать стоимость недвижимости, пока непонятно. Зато у сторонних инвесторов есть возможность выбрать — ввязываться в проекты КУРТ или подождать первых реализованных проектов.

Пока что представить, как применяется закон о КУРТ, можно на примере Московской области. Меньше чем за год в регионе заключили 19 договоров о комплексном развитии территорий. Площадь указанных в них участков — больше 550 га. Проекты развивают в крупнейших городах региона: Подольске, Химках, Люберцах, Мытищах, Электростали, в Одинцовском муниципальном районе, сообщили в Министерстве жилищной политики Московской области.

Правда, в Подмосковье механизм комплексного развития используют не только для реновации сложных участков. Зоны КУРТ «накрыли» почти все жилищные проекты региона. Договоры о комплексном развитии просто пришли на замену инвестиционным соглашениям с застройщиками.

Нововведения затронули даже небольшие проекты, которые, казалось бы, не тянут по масштабу на «комплексные». К примеру, договор

«Государство теперь может жестче контролировать процесс строительства, вплоть до изъятия земли. Эти меры должны стимулировать застройщика исполнять свои обязательства по договору»

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНДИРЕКТОРА ПО ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ И ВНЕШНИМ СВЯЗЯМ ГК «САМОЛЕТ» АЛЕКСАНДР ЕРМАК

Логистика 2019: инвестиции в эффективность

Мнение экспертов



Константин Гончаров
президент, ГК «Новотранс»

Наращивание экспортных возможностей России невозможно без активизации транспортных связей, создания эффективных технологий и прозрачных логистических схем. Их применение позволит снизить издержки, повысить производительность, а в итоге — получить

конкурентные преимущества на международном рынке.

Участники рынка видят острую необходимость в наращивании интенсивности и объема грузопотоков. Без строительства новых портов, современных погранпереходов и хабов экспортные и транзитные возможности страны существенно снизятся. Реализация комплексных транспортных проектов концентрирует в себе не только перевалку различных грузов, но и одновременное развитие автомобильных дорог, подъездных путей, складских комплексов и таможенных терминалов. Это позволит сделать транс-

портную составляющую в цене экспортируемых товаров минимальной.

Холдинг «Новотранс» при активной поддержке ОАО «РЖД» и Минтранса России уже приступил к реализации инвестпроекта по созданию универсального портового терминала LUGAPORT в Усть-Луге. Уверен, что драйвером развития в транспортно-логистической сфере должно стать эффективное и выгодное взаимодействие государства и бизнеса. Скорейшему устранению логистических ограничений при экспорте товаров с использованием транспорта уделено особое внимание в президентском указе

о национальных целях и стратегических задачах развития страны до 2024 года. Формирование благоприятных условий для роста экономического потенциала, обеспечение свободного перемещения товаров и услуг — это вопросы, решение которых напрямую связано с повышением инвестиционной привлекательности России. И в основе успеха лежит создание принципиально новых подходов к организации бизнес-процессов в транспортной отрасли и использование передовых информационных технологий. Эти и многие другие вопросы будут обсуждаться на конференции «Логистика 2019: инвестиции в эффективность».

*Лугапорт

2019 год. Реклама. 18+



Цифровизация автопарка 2.0

28 марта

О чем:

Эффективное управление автопарком во многом зависит от успешной цифровой трансформации компании. Внедрение новых технологий, автоматизация бизнес-процессов позволяют оптимизировать ресурсы компании, обеспечить мобильность и безопасность транспорта, оперативно реагировать на форс-мажорные ситуации, а также обеспечить комплексный подход к управлению. Использование искусственного интеллекта в управлении транспортом все больше становится привычным и необходимым технологическим трендом. Как увеличить производительность автопарка? Какие digital-инструменты используют флит-менеджеры? Как снизить затраты на обслуживание и сохранить качество?

В рамках конференции ведущие эксперты отрасли обсудят главные вопросы рынка, поделятся опытом и успешными практиками в сфере цифровизации автопарка.

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

