

ИССЛЕДОВАНИЕ

Аналитики АКРА указали на отсутствие резервов у российских регионов

с. 10 →

ПЕРСПЕКТИВЫ

ЦСР представил «семь приоритетов» для Владимира Путина

с. 11 →

ИНТЕРНЕТ

Как изменится Facebook после выступления Марка Цукерберга в конгрессе США

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
12 апреля 2018
Четверг
№ 65 (2789)



Глеб Михайлов,
основатель компании HotelChat

Как нейросеть помогает решать гостиничные проблемы

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 11.04.2018

1083,53
пункта ↓

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 11.04.2018, 20.00 мск

\$72,79
за баррель ↑

Международные резервы
России ЦБ, 30.03.2018

\$457,7
млрд ↓

Курсы
валют ЦБ
12.04.2018

\$1= ↑
₽64,04

€1= ↑
₽79,28

САНКЦИИ Смогут ли фигуранты списка SDN получать портфельный доход

Дивидендная лазейка



Дивиденды от «Норникеля» могут оказать существенную помощь попавшему под санкции Rusal Олегу Дерипаски (на фото с совладельцем «Норникеля» Владимиром Потаниным)

ИВАН ТКАЧЁВ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Из-за риска вторичных санкций даже компании в России, связанные с олигархами из списка SDN, опасаются вести с ними дела. Но Rusal, похоже, сможет получить дивиденды от «Норникеля», а «Ренова» — от швейцарских компаний.

Компании, не входящие в юрисдикцию США (а значит, и российские тоже), «могут столкнуться с санкциями за содействие значимым транзакциям в пользу

или в интересах» бизнесменов и компаний, внесенных 6 апреля в санкционный список SDN, предупреждал Минфин США. Любая крупная сделка с фигурантами списка (Владимир Богданов, Олег Дерипаска, Сулейман Керимов, Игорь Ротенберг, Кирилл Шамалов, Андрей Скок, Виктор Вексельберг, компании En+, Rusal, «Ренова» и др.) потенциально может стать поводом для вторичных санкций против того, кто ей содействует.

Однако Rusal, которой грозит нехватка ликвидности, вероятно, сможет получить дивиденды на

свою долю в «Норильском никеле» (27,8%), утверждает источник в международной юрфирме, знакомый с ситуацией. Он пояснил, что дивиденды относятся к категории так называемой общей выгоды (generalized benefit), которая предназначена большому количеству лиц, не связанных между собой. Такого рода выплаты нельзя трактовать как существенную поддержку в адрес конкретного лица (significant transaction), утверждает собеседник РБК. «Норникель» платит дивиденды регулярно, выплат не было только за кризисный 2008 год.

Речь идет об ответе № 545 Управления США по контролю за иностранными активами (OFAC, санкционное бюро Минфина США) на «часто задаваемые вопросы». Там говорится, что «содействие существенной транзакции в пользу или в интересах лица будет интерпретироваться как оказание помощи для транзакции, из которой данное лицо [под санкциями] извлекает конкретную (отдельную, особую. — РБК) выгоду (в противоположность обобщенной выгоде, причитающейся недифференцированным лицам в совокупности)».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

КУРС

Рубль получил заокеанскую поддержку

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Минфин США помог курсу рубля подняться от минимальных за два года значений к доллару и евро. Пока движения курса российской валюты определяются внешними новостями, время вмешательства ЦБ в ход торгов не пришло, считают эксперты.

Рубль, курс которого к евро и доллару обвалился 11 апреля до 80 руб. и 65 руб. соответственно, частично отыграл падение предыдущего дня, поднимаясь до 62 руб. за доллар и 76,8 руб. за евро. Позитивной новостью для игроков рынка стало заявление министра финансов США Стивена Мнучина о том, что его ведомство по-прежнему не поддерживает введение санкций против российского госдолга. Такая новость появилась на лентах Bloomberg в 18:59 мск, и с этого времени начался отскок курса рубля в сторону укрепления.

До этого рубль падал к доллару и евро в течение трех торговых сессий подряд: снижение началось в понедельник на фоне введения американских санкций против российских бизнесменов, политиков и топ-менеджеров, а также против компаний, в том числе торгуемых на международных биржах UC Rusal и En+, подконтрольных Олегу Дерипаске, и продолжилось обвалом во вторник, в том числе на опасениях о распространении санкций на российский госдолг.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0802
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАМПАНИЯ Илья Яшин объявил об участии в выборах мэра Москвы

Третий с фланга

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ЕЛЕНА ЯНКОВСКАЯ

Илья Яшин объявил о намерении участвовать в выборах мэра Москвы. Это уже третий представитель либерального фланга, который собирается это сделать. Поэтому политологи предрекают им проблемы со сбором подписей для регистрации.

Новый кандидат

Глава совета депутатов московского муниципального округа Красносельский Илья Яшин в среду, 11 апреля, опубликовал на своем сайте обращение, в котором объявил, что идет на выборы мэра, «чтобы остановить [мэра Москвы Сергея] Собянина и «Единую Россию», изменить эту систему и вернуть город лицом к людям». Он намерен «добиться реформ, которые превратят Москву в город, удобный и комфортный для большинства его жителей».

На выборах Яшин будет представлять блок демократических сил. «Знаю, что я не единственный представитель демократического движения, готовый участвовать в выборах мэра. Считаю, что в наших общих интересах провести предварительное голосование среди сторонников и выдвинуть единого кандидата», — добавил он.

В декабре 2016 года, еще до муниципальных выборов, Яшин вышел из Партии народной свободы (ПАРНАС) и возродил движение «Солидарность». В сентябре 2017 года он победил на муниципальных выборах и стал главой Красносельского района. После избрания активно рассказывал о своей работе в Facebook, записывал видео с критикой мэрии и проводил протестные акции. В начале года Яшина активно критиковали околосударственные СМИ. Издание Life, НТВ и ТВЦ показали сюжеты о том, как он «сдал родную бабушку в дом престарелых». Оппозиционер в ответ рассказал о деменции своей бабушки, назвал эти сюжеты «подлостью» и обвинил мэрию в «развязанной против него информационной кампании» в связи с возможным участием в выборах мэра.

Разъединенные демократы

Выборы мэра Москвы пройдут 9 сентября 2018 года. Политикам-самовыдвиженцам потребуются собрать в свою поддержку подписи 1% проживающих в Москве избирателей (более 72 тыс.) и, так же как и партийным кандидатам, 110 подписей муниципальных депутатов из трех четвертей районов Москвы.

О намерении участвовать в выборах сообщили бывший депутат Госдумы от «Справедливой Рос-



Илья Яшин выразил надежду, что он станет единым кандидатом от демократической оппозиции, победив на праймериз

сии» Дмитрий Гудков и председатель московского отделения «Яблока» Сергей Митрохин. Нынешний мэр столицы Сергей Собянин в интервью газете «Ведомости» также заявил, что будет баллотироваться. На предыдущих выборах мэра Москвы в 2013 году основным оппозиционным кандидатом стал Алексей Навальный, получивший 27% голосов избирателей. На очередных выборах он выдвигаться не может из-за непогашенной судимости по «делу «Кировлеса».

Гудков до выдвижения Яшина считался основным потенциальным кандидатом на пост мэра от либерального фланга. Для регистрации на выборах мэра он в 2017 году разработал систему помощи кандидатам на муниципальных выборах (политический Uber). Блок «Объединенные демократы», который Гудков создал вместе с «Яблоком», получил более 260 мест в примерно 60 муниципальных образованиях, но этого представителя недостаточно для сбора подписей на выборах мэра.

Яшин был одним из тех, кто избрался муниципальным депутатом при поддержке блока Гудкова. В декабре их отношения ухудшились из-за разных взглядов на согласование и формат акции «За чистые выборы» в столице, и в этом споре Навальный встал на сторону Яшина (последний обвинил Гудкова в кулуарных договоренностях с мэрией). После муниципальных выборов Гудков разошелся и со своим политтехнологом, активистом «Яблока» и главой «Городских проектов» Максимом Кацем,

а также с лидером московских «яблочников» Сергеем Митрохиным, который также имеет мэрские амбиции. В то же время он заявил о создании совместно с экс-кандидатом в президенты, телеведущей Ксенией Собчак нового либерального проекта — Партии перемен на базе «Гражданской инициативы» (от нее Собчак выдвигалась в главы государства).

В начале апреля Гудков предложил «Яблоку», ПАРНАС, «Гражданской инициативе», движению Михаила Ходорковского «Открытая Россия» и сторонникам Алексея Навального провести совместные

праймериз в три тура. Для участия в них он призвал ввести муниципальный фильтр: десять подписей местных депутатов.

Гудков в ответ на заявление Яшина о мэрских амбициях выступил с критикой Навального, который, по его словам, полгода уговаривал Яшина выступить на выборах в пику Гудкову. Объединения демократов на выборах в Москве не состоялось, и в ситуации с выборами мэра, «вместо того чтобы дать очередной бой власти, главной задачей в нашем дружном оппозиционном кружке стало не допустить усиления конкурентов на своем фланге», написал экс-депутат в своем Telegram-канале. Гудков пообещал продолжить подготовку к выборам. В разговоре с РБК он добавил, что формат праймериз на выдвижение единого кандидата от оппозиции на выборы мэра Москвы еще не определен, поэтому говорить об участии в них еще рано.

Дмитрий Гудков до выдвижения Ильи Яшина считался основным потенциальным кандидатом на пост мэра от либерального фланга.

Для регистрации на выборах мэра он в 2017 году разработал систему помощи кандидатам на муниципальных выборах (политический Uber). Блок «Объединенные демократы», который Гудков создал вместе с «Яблоком», получил более 260 мест в примерно 60 муниципальных образованиях

потому что «в нынешней ситуации собрать 80 тыс. подписей [необходимых для самовыдвижения] — практически нереальная задача».

Глава «Единой России» в Москве Андрей Метельский был недоступен для комментариев. Ранее он запретил муниципальным депутатам давать «либералам-белоленточникам» подписи для выдвижения мэра. Единоросс говорил РБК, что партия поддержит на выборах выдвижение Собянина. Для регистрации на них достаточно число муниципальных депутатов располагает лишь «Единая Россия».

Без рисков для мэрии

По мнению основателя фонда «Петербургская политика» Леонида Давыдова, итоговые результаты Яшина в случае регистрации на выборах могут варьироваться от 0 до 10% в зависимости от остального набора неосновных кандидатов и от того, кто будет основным кандидатом.

Из-за противоречий на либеральном фланге регистрацию ни один из кандидатов от оппозиции может не получить, сказал РБК замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. По его мнению, Собянину нет смысла устраивать конкурентную кампанию, как в 2013 году. «Очередная демонстрация того, что либералы не в состоянии договориться между собой и по этой причине не смогли выдвинуть единого кандидата, не самый плохой вариант для власти», — полагает эксперт.

«Гудков пытается играть роль конструктивной оппозиции, что несовместимо с той радикальной альтернативой, которую предлагает Навальный. Очевидно также, что у Навального есть подозрения об ангажированности проекта Гудкова — Собчак властью», — говорит Игнатов. ■

При участии Ольги Агеевой

СЛЕДСТВИЕ СК завел дело на тушивших «Зимнюю вишню» спасателей

Пожарным инкриминируют промедление

СЕМЕН НЕХОРОШКИН,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Возбуждено дело о халатности в отношении командира звена, участвовавшего в тушении пожара в кемеровском ТЦ. Следствие подозревает, что из-за его действий пожарные не успели спасти 37 человек, находившихся в кинозале.

Командир звена

Уголовное дело возбуждено в отношении начальника караула пожарно-спасательной части № 2 Сергея Генина, который командовал звеном газодымозащитной службы при тушении пожара в торговом центре «Зимняя вишня», сообщает Следственный комитет России. Через несколько часов после сообщения о возбуждении уголовного дела Следственный комитет опубликовал в официальном Telegram-канале кадры задержания начальника караула пожарно-спасательной части № 2. Сергею Генину предъявлено обвинение по ч. 3 ст. 293 УК РФ (халатность).

По версии следствия, один из очевидцев, Александр Ананьев, сообщил пожарным, что в кинозале на четвертом этаже много людей, в том числе детей. Он также указал, что быстрее всего туда можно попасть по расположенной рядом лестнице.

Генин, как полагает следствие, проигнорировал полученные сведения и, не сверив слова очевидца с имеющимися планами-схемами «Зимней вишни», направил свое звено к дальней лестнице. Добравшись до четвертого этажа, пожарные уперлись в запертую дверь и вынуждены были вернуться. В итоге командир звена и его подчиненные вернулись к лестнице, на которую им изначально указал Ананьев, и беспрепятственно добрались до кинозала.

«В результате ими было утрачено время, которое могло быть использовано для спасения и эвакуации людей. В результате халатных действий Генина от отравления продуктами горения, угарным газом и полученных термических ожогов наступила смерть не менее 37 лиц, находившихся в момент пожара на четвертом этаже в кинозале № 2 ТРЦ «Зимняя вишня», — сказано в сообщении СК.

Преступление, совершенное по ч. 3 ст. 293 УК России (халатность), наказывается лишением свободы на срок до семи лет.

Александр Ананьев, потерявший при пожаре трех дочерей, подтвердил РБК, что указал спасателям кратчайший путь к кинозалу, где оставались люди. Он отказался ответить на дальнейшие вопросы, пояснив, что сейчас находится в Следственном комитете. Ранее Ананьев сообщил СМИ о том, что пожарные проигнорировали его слова и потеряли время, направив-

шись к другой лестнице. «Я от своих слов не отказываюсь», — подчеркнул он в беседе с РБК.

Через несколько дней после пожара родственники погибших подали на прокуратуру Кемерово жалобы на работу пожарных. По их мнению, участники спасательной операции действовали неэффективно. «На этаже стояли четыре пожарника. Я упала на колени и начала просить: «Ребята, спасите моих детей». На что мне ответили равнодушно: «Мы ничем не можем вам помочь. Мы ждем бригаду спасателей (со спецсредствами)», — описывала в своем обращении к прокурору Надежда Вострикова, потерявшая при пожаре пять близких родственников.

Пресс-служба МЧС заявила, что Сергей Генин действовал в рамках должностных инструкций.

Круг обязанностей

Расследование причин пожара в «Зимней вишне» проводилось в рамках уголовного дела, которое было возбуждено 25 марта по ст. 109, 219 и 238 УК России (причинение смерти по неосторожности; нарушение требований пожарной безопасности, повлекшее по неосторожности смерть двух и более лиц; оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности). Руководитель СК России Александр Бастрыкин поручил расследование главному следственному управлению ведомства.

До сих пор в Кемерово работают специалисты из Москвы (около 100 следователей и криминалистов), которые пытаются установить обстоятельства произошедшего. Расследование находится на личном контроле у председателя СК России.

Источник РБК в региональном МЧС, знакомый с материалами следствия, сообщил, что в рамках основного расследования в отдель-

его словам, следствие дало оценку действиям пожарных при эвакуации людей, находившихся в кинозале. Отсрочка эвакуации, по версии следствия, произошла «вследствие неправильной оценки возможной динамики пожара», добавил собеседник из МЧС.

Эксперты уверены, что допущенную халатность не просто доказать. «Халатность представляет собой неисполнение или ненадлежащее исполнение должностным лицом обязанностей вследствие недобросовестного или небрежного отношения к службе, — рассуждает партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Павел Ивченков. — При этом для состава халатности недостаточно общего и неконкретизированного указания на ненадлежащее исполнение обязанностей».

По словам адвоката, следователям предстоит «установить круг закрепленных за командиром звена обязанностей на основании нормативных актов и должностных инструкций и указать, какие из возложенных обязанностей не были выполнены или были выполнены небрежным образом». Если пожарный не мог предвидеть негативного развития ситуации, он не может нести за это ответственность, считает адвокат.

Очень часто пожарным ставят в вину неправильное принятие решений при тушении пожара, отмечает профессор кафедры надзорной деятельности Академии государственной противопожарной службы МЧС Игорь Лобаев. «Но проведите с любым человеком эксперимент, как быстро примет он правильное решение, учитывая 500 расчетных показателей, которые содержатся в нормативных документах», — сказал Лобаев.

Пожар в кемеровском торговом центре «Зимняя вишня» произошел 25 марта. Его жертвами стали

Сергей Генин, как полагает следствие, не сверив слова очевидца с планами «Зимней вишни», направил свое звено к дальней лестнице. На четвертом этаже пожарные уперлись в закрытую дверь

ное производство были выделены материалы, связанные с фактами халатности при тушении пожара. «Следователи проанализировали протоколы опросов свидетелей из числа посетителей торгового центра «Зимняя вишня», также были просмотрены видеозаписи с камер наружного наблюдения, расположенные на соседних зданиях, и те видеозаписи, которые сохранились на камерах внутри торгового центра», — рассказал РБК источник.

В материалах дела есть результаты химических, взрывотехнических и пожарных экспертиз. По

64 человека, в том числе 41 ребенок. В рамках расследования уголовного дела о пожаре были арестованы гендиректор и технический директор компании-владельца, а также управляющая ТЦ. Кроме того, под подозрением следователей оказались глава кемеровского Госстройнадзора, руководитель компании, ответственной за пожарную сигнализацию в «Зимней вишне», а также отвечавший за установку пожарной сигнализации техник и сотрудник ЧОПа. ■

При участии Ольги Агеевой

НЕДВИЖИМОСТЬ Определены первые подрядчики программы сноса пятиэтажек

ПИК и «Москапстрой» вышли в лидеры реновации

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

Московский фонд реновации провел 80 тендеров на проектирование жилых домов. Среди лидеров по объемам полученных работ — контролируемый городом «Москапстрой» и структуры группы ПИК. Работы на 2,5 млрд были разыграны без торгов.

Московский фонд реновации жилой застройки с конца прошлого года провел 80 тендеров на проектирование домов для расселения жителей сносимых пятиэтажек, подсчитал РБК на основе данных с сайта госзакупок. Общая сумма предложений победителей превысила 5,2 млрд руб., суммарная площадь домов (включая жилую), для которых выбраны проектировщики, — 1,4 млн кв. м. При этом почти половина объема тендеров, а именно контракты общей суммой 2,5 млрд руб., была разыграна на конкурсах только с одним участником.

Всего по программе реновации планируется построить не менее 30 млн кв. м жилья, говорит вице-мэр Марат Хуснуллин.

Кто будет проектировать

Основным подрядчиком на проектирование домов по программе реновации оказалось принадлежащее структурам столичного правительства АО «Москапстрой» — оно получило проекты на 1,185 млрд руб. В прошлом году мэрия Москвы объявила, что купит «Москапстрой», поскольку АО выступит техническим заказчиком программы реновации. В январе этого года стало известно, что АФК «Система» продала городу свои 30% акций «Москапстроя». При Юрии Лужкове «Москапстрой» выступал заказчиком 60% всех строительных работ в Москве.

Далее по объему выигранных тендеров идут структуры группы компаний ПИК. ООО «МФС-ПИК» получило тендеры на общую сумму 662,2 млн руб., ООО «ПИК-Проект» — на 635,2 млн руб. Согласно базе данных СПАРК, «ПИК-Проект» напрямую принадлежит группе компаний ПИК; МФС-ПИК — зарегистрированной на Кипре «Эсэзионе капитал лтд», которая, как в пресс-службе ПИК подтвердили РБК, является одной из структур группы. РБК в марте прошлого года сообщал, что именно ПИК может стать основным застройщиком по программе реновации.



Согласно трехлетнему бюджету города, ежегодно на программу реновации будет направляться 100 млрд руб. На фото: мэр Москвы Сергей Собянин (в центре) и глава столичного Стройкомплекса Марат Хуснуллин (справа)

Победителем тендеров на общую сумму 574,4 млн руб. стало ООО «Проектное бюро АПЕКС». Бюро принадлежит компании «Джейви эссенс лтд», зарегистрированной на Кипре. Как сказано на сайте «Апекса», бюро участвовало в проектировании жилых комплексов и других объектов в Москве. «Апекс» также участвовал в разработке проекта застройки Бадаевского завода элитными домами на 35-метровых «ногах», спроектировало многофункциональный центр «Московский силуэт» на проспекте Сахарова, который уже окрестили «Лего».

Контракты стоимостью 555,3 млн руб. будут заключены с ООО «А-Проект.к». На страни-

це компании в социальных сетях говорится, что это структура концерна КРОСТ.

Среди других подрядчиков фонда реновации — компания «Регионжилстрой», принадлежащая детям бывшего главы департамента градостроительной политики Москвы Александра Косована, и структура «Мосинжпроект» ООО «Моспроект-4», а также «БОЭС Контракшн», которая была создана в 2014 году бывшим топ-менеджером Renaissance Development Эльханом Керимли и в данный момент принадлежит зарегистрированной на Кипре Anemina holdings limited. «БОЭС Контракшн» выступала генподрядчиком ряда проектов ПИК (в том

числе ЖК Маршала Захарова высотой до 23 этажей), а также строит многофункциональный комплекс в Мукомольном проезде высотой до 48 этажей.

Что касается конкурсов с одним участником, то они проводились в тех случаях, когда либо поступала одна заявка, либо к тендеру допускался лишь один участник. На таких конкурсах МФС-ПИК выиграл тендеры общей суммой 448,6 млн руб., «А-Проект.к» — 437,1 млн руб., «Проектное бюро АПЕКС» — 421,8 млн руб. Согласно закону «О контрактной системе» заказчик может заключить контракт с единственным участником конкурса, если его заявка соответствует требованиям законодательства и конкурсной документации.

Крупнейшие подрядчики на проектирование домов для реновации

Сумма тендеров, млн руб.



Источник: zakupki.gov.ru

100 млрд ежегодно

Программа реновации была утверждена 1 августа 2017 года. По ней планируется снести более 5,1 тыс. домов, в которых проживают 1 млн человек. На сегодняшний момент утверждены 242 стартовые площадки с градостроительным потенциалом 3,58 млн кв. м жилья. Прорабатываются еще 100 площадок, 20 из них планируется утвер-

дить до лета. Московский фонд реновации начал объявлять конкурсы на проектирование жилых домов в конце декабря 2017 года.

Как выяснил РБК, для переселения жителей пятиэтажек планируется строить дома высотой до 100 м, или примерно в 30 этажей. В результате в некоторых районах Москвы произойдет превышение норматива плотности в 25 тыс. кв. м на гектар, соблюсти который ранее обещал глава столичного Стройкомплекса Марат Хуснуллин.

Согласно трехлетнему бюджету города ежегодно на программу реновации будет направляться 100 млрд руб. Мэр столицы Сергей Собянин назвал эту сумму «колоссальной». При этом дефицит столичного бюджета в 2018–2020 годах составит 473 млрд руб.

В апреле Минстрой разработал законопроект, в котором предлагается применить механизмы столичной программы реновации в других регионах.

Первыми участниками программы реновации стали жители двух пятиэтажек на улице Константина Федина в Северном Измайлово на востоке столицы. В конце февраля они переехали в 18-этажный дом на 5-й Парковой улице. ■

МНЕНИЕ

Почему в России не получился аналог DARPA

Иван Чеберко,
журналист



ФОТО: из личного архива

Фонд перспективных исследований, в отличие от своего американского «аналога», не смог стать генератором идей, имеющих перспективу применения в гражданской сфере.

Фонд перспективных исследований (ФПИ), любимое детище вице-премьера Дмитрия Рогозина, ждет реформирование — он станет составной частью технопарка, создаваемого при Минобороны в Анапе. Проект президентского указа уже опубликован, и, как ожидается, до конца апреля под ним появится подпись главы государства.

Означает ли этот шаг, что работа фонда признана неэффективной? С полной уверенностью на этот вопрос можно ответить только после детального изучения всех проектов, осуществленных под патронажем ФПИ. Это сложно, поскольку большая часть разработок носит закрытый характер. Но кое-что известно и доступно для анализа.

Фонд перспективных исследований был создан в 2012 году. Когда законопроект о фонде вносился в Думу, Дмитрий Рогозин так описывал его задачи: «Мы создаем научно-технического хищника, который должен мониторить всякую прорывную научно-технологическую работу <...> Если не вести работу по некоторым из них, нарушится стратегический баланс в мире <...> ФПИ же позволит вести «загоризонтные» разработки».

Что удалось сделать

Самой громкой (по эффекту в СМИ) разработкой ФПИ стала технология жидкостного дыхания. Демонстрацию в декабре прошлого года устроил сам Дмитрий Рогозин, показавший президенту Сербию Александру Вучичу, как таксу погружают в аквариум с фторуглеродной жидкостью и она там какое-то время дышит. Как и полагается в таких случаях, СМИ сообщили о новейшей разработке российских ученых. На самом деле это технология прошлого века. В СССР этой темой занимался известный пульмонолог Андрей Филиппенко — у него собаки подолгу дышали такой же жидкостью еще в конце 1980-х годов (в сети есть видеоматериалы о тех экспериментах).

Идея доктора Филиппенко, с которой он и пришел в ФПИ в 2014 году, заключается в том, чтобы создать специальный костюм для подводников, в котором они будут дышать жидкостью. В случае аварии такой костюм поможет им подниматься на поверхность с глубины быстро, не подвергаясь риску кессонной болезни. По следам шоу с таксой Андрей Филиппенко рассказывал, что для демонстрации этой технологии Владимиру Путину готовил не собак, а морских свинок, потому что «утопление» собаки первому лицу могло не понравиться.

Президент России уже знакомился с разработками под эгидой ФПИ — в 2015 году ему показали

дрон, управляемый мозговыми импульсами. Нейроинтерфейс разработала зеленоградская компания Neurobotics. Замысел в том, чтобы снабдить такими беспилотниками бойцов, которые на поле боя смогут управлять дронами, не выпуская из рук оружия. Этой технологии еще очень далеко до внедрения: существующие методики регистрации мозговых импульсов пока что требуют многих месяцев калибровки под конкретного человека в лабораторных условиях.

Еще одной визитной карточкой ФПИ стал робот FEDOR («Федор»), который в 2022 году должен отправиться в космос на борту нового космического корабля «Федерация». Правда, утверждения, что этот робот — разработка ФПИ, задают представителей «Роскосмоса». На тот момент, когда ФПИ взялся за данный проект, робот SAR-401, предтеча «Федора», уже был воплощен «в железе» головным научным институтом «Роскосмоса» — ЦНИИМашем. И предназначался он именно для использования в космосе, правда, речь шла об МКС.

Неудачные заимствования

Понятно, что практика заимствования НИОКР разной стадии у российских предприятий для ФПИ — во многом вынужденная мера, прорывных проектов «на улице» не найдешь. Тем более что в России много институтов развития, при-

званных выращивать инновационные стартапы, и с поиском свежих идей у них часто возникают проблемы. Отсюда и конкуренция за «живые» перспективные проекты, ярким примером которой служит родословная «Федора».

ФПИ изначально задумывался как российский аналог Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA) — агентства перспективных проектов американского Минобороны. Но у структур есть ярко выраженное отличие. DARPA, существующее с 1958 года, известно главным образом разработками, получившими широкое применение в невоенной сфере. Если вы читаете эту колонку на сайте, вы используете технологию от DARPA прямо сейчас: прототип первой в мире компьютерной сети — ARPANET — был создан в 1969 году именно в DARPA. Характерно, что большая часть проектов, к которым имеет отношение DARPA, находит широкое применение в гражданской сфере, будь то технология Siri, хорошо известная благодаря гаджетам от Apple, экзоскелеты или беспилотники. Отдельные разработки под зонтиком DARPA изначально имеют в основном невоенную природу. Здесь можно вспомнить соревнования беспилотных автомобилей, организованные под эгидой агентства в 2003 году, когда эта индустрия делала первые шаги.

Последний пример иллюстрирует разницу подходов DARPA и его российского аналога. Американское агентство, как правило,

определяет приоритетные проблемы и ставит научно-технические задачи. Под них отбираются менеджеры, исполнители, конкретные формы реализации проекта. То есть DARPA — это инициатор и организатор. Нет сомнений, что исполнение этих функций обозначено и в документах ФПИ, но на деле российское агентство работает по-другому, становясь своего рода бизнес-ангелом для идей, уже кем-то сформулированных. Это видно на примере жидкостного дыхания и не только. Поддержанный ФПИ проект создания подводных роботов для поиска углеводородов на шельфе — это разработка ЦКБ «Рубин», где решили заручиться поддержкой фонда чтобы получить финансирование.

По сути деятельность ФПИ не сильно отличается от работы институтов развития — только «Сколково», например, занимается гражданскими проектами, а с военными инновациями ждут в ФПИ.

Отсюда и другое значимое отличие ФПИ от американского аналога: российское агентство пока не явилось миру проектов, претендующих на широкое использование в гражданской сфере. При сохранении сегодняшних подходов шансы на их появление стремятся к нулю. И никакие ведомственные манипуляции тут не помогут.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Реклама 16+

Подведены итоги Девятого российского форума по управлению интернетом



В Санкт-Петербурге прошел Девятый российский форум по управлению интернетом. На открытии форума директор Координационного центра доменов .RU/.РФ Андрей Воробьев отметил важность молодежной тематики: «Один из самых важных пунктов нашей повестки — это привлечение студентов к вопросам управления интернетом».

Председатель Комитета по информационной политике, информационным технологиям и связи Государственной думы Леонид Левин в своем приветственном слове отметил важность главной темы форума 2018 года — кибербезопасности: «Сегодня перед всемирным сообществом встают новые вызовы, угрозы поступательному развитию всемирной сети и проблемы, которые мы вынуждены решать, чтобы гарантировать связность, устойчивость и безопасность интернета».

Традиционно на форуме вручается специальная награда — орден «За заслуги в сфере интернета», его лауреатами становятся люди, внесшие значимый вклад в развитие сети. В этом году орден был вручен Алексею Платонову — генеральному директору АО «Технический центр Интернет». С 1992 по 2010 год он руководил Российским НИИ развития общественных сетей (РосНИИРОС) и был одним из создателей общероссийской магистральной сети для науки и образования RBNet. Также были вручены награды победителям молодежного конкурса в области интернет-права «IP&IT Law» от организаторов и WIPO.

Практически вся программа конференции была посвящена вопросам кибербезопасности. Киберугрозы сегодня влияют не только на виртуальный, но и на физический

мир, сегодня это признают представители государства, бизнеса, технического сообщества, научных кругов и гражданского общества из разных стран — свою точку зрения на эту проблему высказали все заинтересованные стороны. На четырех секциях форума участники обсудили различные аспекты информационной безопасности: фейковые новости, международное сотрудничество в области кибербезопасности, чрезвычайные ситуации в киберпространстве, использование для борьбы с угрозами новейших технических решений, таких как искусственный интеллект и большие данные.

Главный вывод, который можно было сделать, послушав выступления в разных секциях — это необходимость международного сотрудничества для обеспечения информационной безопасности и отражения киберугроз. Ведущие секций Карен Казарян (РАЭК), Леонид Тодоров (APTLD), Михаил Анисимов (Координационный центр доменов .RU/.РФ) и Алексей Лукацкий (Cisco) отмечали, что только совместные усилия государства, бизнеса и общества, обмен данными и взаимодействие на всех уровнях — и горизонтальных, и вертикальных — сделают решение существующих проблем реальным. «У нас один мир и один интернет, и задача обеспечения его безопасности является наднациональной», — заметил профессор Орхусского университета Вольфганг Кляйнвахтер.

Наиболее жаркие споры шли вокруг темы «Фейковые новости: как формируется ложная повестка». К дискуссии пригласили представителей ведущих СМИ, исследователей информационной культуры и специалистов по информационной политике. Эксперты пришли к выводу, что для изменения ситуации необходимо научить людей тому, как отличать фейковые новости от настоящих.

Также на форуме прошли секции «Кибербезопасность: вместе или врозь», «В режиме чрезвычайных ситуаций» и «В ожидании Скайнет».

Российский форум по управлению интернетом прошел при поддержке ICANN, RIPE NCC, ISOC, APTLD, РБК и Студенческого совета Санкт-Петербурга. Официальный регистратор форума — RU-CENTER, партнер по кибербезопасности — Лаборатория Касперского. Форум организован Координационным центром доменов .RU/.РФ.

Как будет развиваться противостояние России и США в Сирии

В ожидании ударной волны

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ИННА СИДОРКОВА

Президент США подтвердил готовность нанести удары по Сирии, обвинив Россию в пособничестве Асаду. Атакованы будут, скорее всего, сирийские объекты, но и прямое столкновение России и США больше не кажется нереальным сценарием.

Три твита Трампа

Президент США Дональд Трамп днем в среду по московскому времени опубликовал в своем аккаунте в Twitter серию сообщений, в которых напрямую пригрозил Москве направить ракеты на Сирию. В первом сообщении американский президент написал: «Россия обещает сбивать любые ракеты, выпущенные по Сирии. Готовься, Россия, они прилетят. Они будут хорошие, новые и «умные!» «Не надо поддерживать животное, которое убивает газом своих граждан и получает удовольствие!» — объяснил он.

Во втором твите Трамп изменил риторику, констатировав, что российско-американские отношения переживают худший период, даже если сравнивать с временами холодной войны, и добавил, что для таких плохих отношений нет причин. «Остановим гонку вооружений?» — обратился Трамп к вопросу. В следующем сообщении он объяснил, что отношения между странами портятся из-за фейкового расследования о вмешательстве России в американские выборы. Расследование ведет спецпрокурор Роберт Мюллер. С начала недели американские СМИ со ссылкой на источники в администрации президента США сообщают о желании Трампа уволить спецпрокурора. Трамп настаивает, что его предвыборная кампания не имеет ничего общего с российским вмешательством.

О тяжелых последствиях для Сирии Трамп предупреждал с воскресенья, когда неправительственные сирийские организации сообщили о применении в городе Дума, в пригороде Дамаска, химического оружия. Расследование инцидента международными экспертами еще не проведено, однако президент США не сомневается в том, что правительственные силы применили против мирных жителей химоружие. Россию Трамп считает ответственной, так как Москва оказывает военную поддержку президенту Сирии Башару Асаду. Вечером 11 апреля по московскому времени истекли 48 часов, которые Трамп взял на выработку ответных действий по Сирии.

Кризис нового типа

Российские официальные лица предложения Трампа встретили скептически. Кремль «не участву-



По мнению американского аналитического портала, вероятнее всего, США атакуют объекты, связанные с сирийской химической программой, — в частности, авиабазы Думаир, Мардж Рухаил и Меззе. Ракеты могут быть запущены с эсминца Donald Cook (на фото)

ет в Twitter-дипломатии», заявил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков (цитата по «Интерфаксу»). В России, добавил он, выступают за серьезный подход к ситуации вокруг Сирии и призывают воздержаться от шагов, «которые могут навредить» положению дел в этой стране.

«Трамп пишет, что надо прекратить гонку вооружений, но надо прекращать все, в том числе обвинять Россию во всех смертных грехах и использовать фейковые новости для принятия глобальных решений», — сказал РБК

первый заместитель председателя комитета Совета Федерации по международным делам Владимир Джабаров.

Очередной виток противостояния России и США из-за якобы примененного в Сирии химоружия предельно накалил отношения между странами, констатируют политики и эксперты. «Отношения двух стран не просто в самом худшем состоянии, как констатировал Трамп: они подошли к наиболее опасной точке. Во многом это логичное следствие той спирали конфронтации, которая за-

кручивалась последние два года и приобрела наиболее гротескные формы в последние несколько месяцев», — говорит эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. Разница в интонациях твитов Трампа говорит о том, что он до конца не уверен, оптимальным ли является силовое решение сирийской проблемы, полагает Сучков.

Риторика Трампа столь же непоследовательна, как и безрассудна, при этом сообщения Трампа в Twitter в большей степени направлены на его электорат, от-

мечает в разговоре с РБК эксперт лондонского института Chatham House Джеймс Шерр. Отношения США и России действительно находятся на очень низком уровне сейчас, но они не хуже, чем во время холодной войны: сама ситуация «холодной» конфронтации в прошлом отличается от нынешней, отмечает научный сотрудник Центра военно-морского анализа и Института Кеннана Джеффри Эдмондс. Холодная война являлась в значительной степени идеологически обусловленным конфликтом между двумя державами, подчеркивает Эдмондс. По его мнению, нынешний конфликт не только не имеет никакого отношения к идеологии, но и не ограничен участием в нем лишь двух держав.

«То, что мы имеем сегодня, — это отношения нарастающего раздора и антагонизма. Холодная война была хуже с точки зрения антагонизма, но нынешняя ситуация, возможно, более опасна, так как может привести к конфликту», — отмечает Шерр.

Куда полетят ракеты

Заявления Дональда Трампа и европейских лидеров, связанные с возможной химической атакой в Гуте, практически повторяют их

Морская флотилия на подходе

Donald Cook сопровождает французский фрегат Aquitaine. С последним на прошлых выходных уже случился инцидент — два российских самолета совершили его «агрессивный» облет, как выразился штаб ВМС Франции. Над фрегатом, по данным французской стороны, в опасной близости, совершая недружествен-

ные маневры, пролетели фронтальной бомбардировщик Су-24 и истребитель Су-30. Газета Wall Street Journal пишет, что на соединение с Donald Cook направляется еще один эсминец — Porter. Правда, чтобы добраться до сирийских берегов, ему потребуется несколько дней. Как сообщал французский портал

La Manche Libre, 9 апреля Porter еще находился в порту Шербур в Нормандии. Porter и Donald Cook оснащены «Томагавками». 11 апреля с военно-морской базы в Норфолке в штате Вирджиния вышла авианосная ударная группа во главе с атомным авианосцем Harry S. Truman. В со-

став соединения входят также ракетный крейсер Normandy и эскадренные миноносцы Arleigh Burke, Bulkeley, Forrest Sherman и Farragut. Позднее к группе присоединятся еще два миноносца — Jason Dunham и The Sullivans.

прошлого года заявления после инцидента в Хан-Шейхуне. Тогда, 4 апреля 2017 года, появились сообщения о том, что сирийский город был обстрелян с использованием химического оружия (после расследования ОЗХО подтвердила, что при ударе действительно использовался зарин или его аналог нервно-паралитического действия). Через два дня, 6 апреля, Трамп заявил о возможности военных мер в отношении Сирии. Ночью 7 апреля два американских эсминца Porter и Ross нанесли ракетный удар «Томагавками» по правительственной авиабазе Шайрат в провинции Хомс, откуда, как считали в Вашингтоне, и взлетал самолет с химическими боеприпасами. Основной целью атаки был авиапарк и инфраструктура базы, однако в результате погибли несколько военнослужащих и мирных жителей. При атаке, по данным Сирийского центра мониторинга прав человека (SOHR), погибли по крайней мере 72 человека, в том числе 20 детей и 17 женщин.

Тогда же Трамп обвинил Россию в поддержке Асада, а его, как и сейчас, назвал «животным». «Если бы Россия не выступила в пользу этого животного [Асада] и не вернула его [на политическую арену], проблемы бы не было», — говорил он в интервью FOX Business, опубликованном 12 апреля прошлого года.

Американский аналитический портал Stratfor пишет, что, вероятнее всего, США атакуют объекты, связанные с сирийской химической программой, в частности авиабазы Думаир, Мардж Рухаил и Меззе (расположенные в провинции Дамаск). Ракеты могут быть запущены с эсминца Donald Cook — корабль направился в район Восточного Средиземноморья в понедельник, 9 апреля, после захода в кипрский порт Ларнака, сообщила Washington Post. 10 апреля

Скорее всего, американские военные нанесут удары исключительно на сирийские объекты, где нет российских военнослужащих, считает американский военный эксперт

ля эсминец подошел к сирийскому Тартусу, где расположена база материально-технического обеспечения ВМФ России, на расстоянии 100 км, писала турецкая газета Hürriyet.

«Так как ранее уже был прецедент, когда Трамп атаковал Сирию после предполагаемой химатаки, велика вероятность того, что Трамп снова это сделает, особенно учитывая, что он заявил о своем намерении нанести удар по Сирии публично», — не сомневается в военном ответе Эдмондс.

«Косметические» удары

Если Вашингтон применит военную Силу против Сирии, где по просьбе законного правительства страны были развернуты россий-

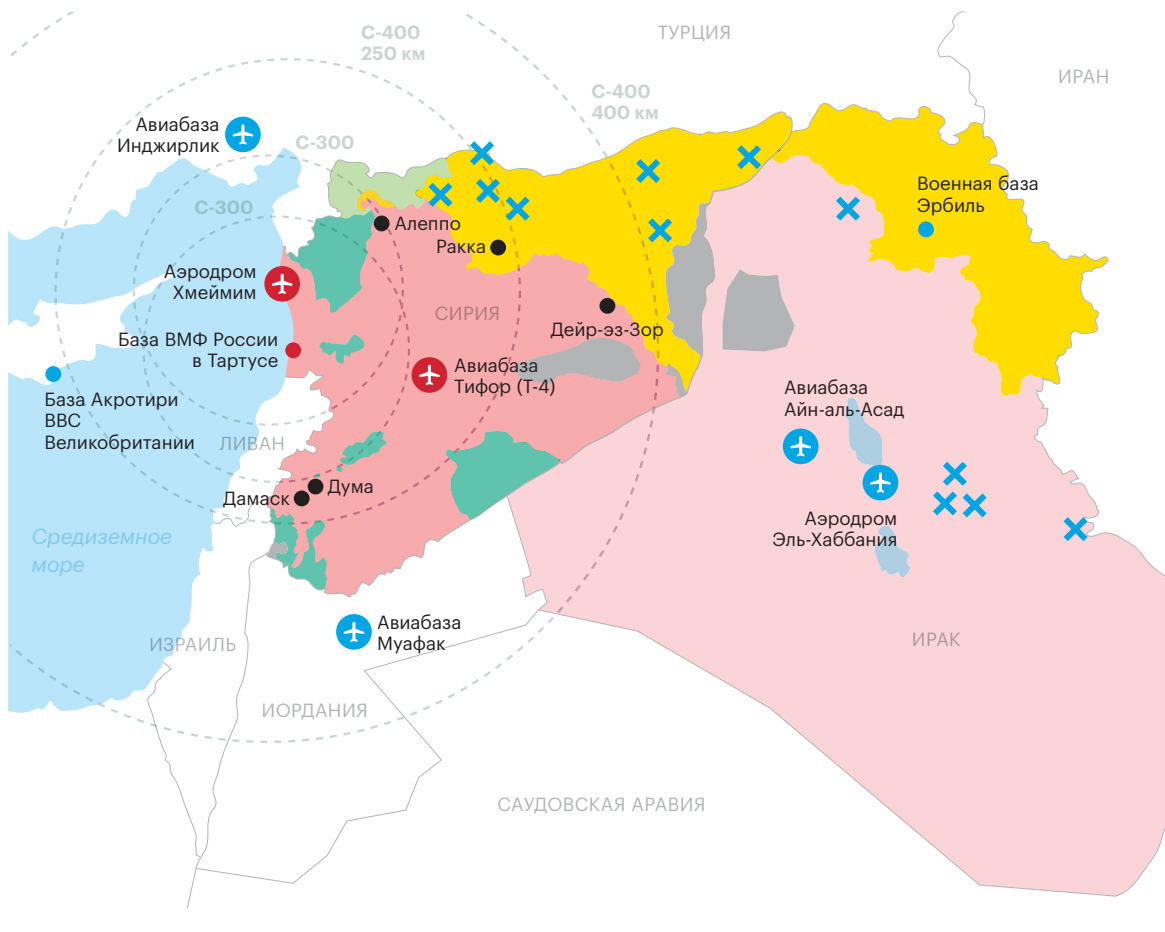
Расстановка сил в Сирии и вокруг нее

Территории под контролем:

- правительства Сирии
- правительства Ирака
- курдских отрядов
- сирийской оппозиции

- ИГ (запрещенной в России террористической организации)
- турецких военных и союзников

- ✕ Присутствие американских военных
- Базы западной коалиции
- Базы российских ВС
- Охват российской ПРО



Источники: Anadolu, ISW, The Guardian, Минобороны США, РБК

ские войска», это «может привести к серьезным последствиям», предупредил вечером 9 апреля на заседании Совбеза ООН постоянный представитель России при организации Василий Небензя. Фактически то же самое заявил

сирии, что эти ракеты будут сбиты и даже источники запуска ракет». При этом посол не уточнял, это касается всех ракет, выпущенных по территории Сирии, или же таким будет ответ только в случае возникновения угрозы российским военным.

Скорее всего, американские военные нанесут удары исключительно на сирийские объекты, где нет российских военнослужащих, считает американский военный эксперт, аналитик Центра военно-морской аналитики Сэмюэль Бендетт. Он напоминает, что 7 апреля прошлого года США предупредили Россию о предстоящем ударе и, возможно, если на базе находились российские специалисты, то их успели эвакуировать.

Военный эксперт полковник запаса Андрей Паюсов считает заявления США о готовящихся ударах по Сирии «нагнетанием обстановки» по дипломатическим каналам. «Если удары и будут — то чисто «косметические», во вто-

ростепенным, заранее объявленным объектам. Хотя сейчас в Средиземном море находятся 33 корабля НАТО, а их общий боевой потенциал составляет 145 ракет Tomahawk, большого столкновения не последует», — сказал военный эксперт. По его словам, «игра мускулами» является продолжением американской политики по восстановлению пошатнувшегося влияния США на Ближнем Востоке из-за успешных действий России.

Вероятно, как раз сейчас идет работа над выбором объектов, по которым можно было бы ударить, не задев российских военных и их объекты, полагает старший научный сотрудник Факультета мировой экономики и мировой политики ВШЭ Василий Кашин. «Не уверен, что в случае ударов по сирийским объектам мы будем защищать саму Сирию от США. Та техника и люди, что разместила Россия в Сирии, рассчитаны на то, чтобы прикрывать наши базы и бороться с исламистами, а не

Под Гутой пострадали российские журналисты

В Сирии под обстрел попал автобус с российскими журналистами, ранены трое, сообщили в Минобороны, передает «Интерфакс». Журналисты возвращались после съемок сюжета в Восточной Гуте, когда их автобус был обстрелян неизвестными.

Пострадали корреспондент НТВ Алексей Ивлиев и операторы «Россия 1» и «Звезды» Михаил Виткин и Владислав Додонов, они получили легкие ранения ног. Врачи российского Центра примирения враждующих сторон оказали им медпомощь, угрозы жизни журналистов нет, рассказали в Минобороны. По данным ведомства, инцидент произошел около 18:20 мск.

РБК направил запрос в пресс-службу ВГТРК. Источник, близкий к ВГТРК, подтвердил РБК, что оператор телеканала получил легкое ранение в Сирии. В НТВ сообщили, что их сотрудник связался с редакцией и рассказал, что получил только легкие ранения. РБК направил запрос в пресс-службу «Звезды».

воевать с Соединенными Штатами», — пояснил эксперт.

Намеренно бомбить по российским объектам американцы не будут, но потенциально пострадать от ударов «Томагавками» российские военнослужащие могут, если США решат ударить по юго-западной зоне деэскалации, где позиции иранцев тесно соприкасаются с позициями российских военных, отметил эксперт Российского совета по международным делам Антон Мардаров. «Либо если США захотят ударить по объектам в долине Евфрата, где недавно российские военные возвели мост через реку, то потенциально они могут зацепить россиян, которые там пока еще остаются», — сказал эксперт.

Полностью исключать столкновения России и США в Сирии нельзя, предупреждают эксперты. «Ситуация сейчас намного хуже, чем когда-либо в период холодной войны, и существует реальная угроза войны, которая, вполне возможно, может начаться из-за какого-то случайного столкновения. Это один из самых опасных моментов в истории человечества», — предупреждает профессор российской и европейской политики Кентского университета Великобритании Ричард Саква.

«Прямые военные столкновения между США, их союзными войсками и Россией больше не представляются чем-то немислимым», — добавляет Шерр. ■

При участии Георгия Макаренко, Юлии Лымарь, Андрея Гатинского, Ильи Немченко

Вопросы Думе

В среду Всемирная организация здравоохранения заявила, что помимо данных о 500 пострадавших также располагает информацией о 43 погибших в Думе. В организации также сообщили о том, что в результате атак в городе пострадали два

госпиталя. Замдиректора ВОЗ Питер Салама потребовал «немедленного доступа» к месту предполагаемого применения химоружия. Жители сирийского города Дума «ничего не знают» о сотнях пострадавших от применения токсичных веществ,

ответил на это первый замначальника главного оперативного управления Генштаба ВС РФ генерал-лейтенант Виктор Познихир. Министр обороны США Джеймс Мэттис в среду не стал прямо отвечать на вопрос о том, имеется ли у Пентагона достаточ-

но доказательств того, что войска Башара Асада действительно применили химическое оружие в Думе. «Мы все еще изучаем разведанные — наши собственные и наших союзников. Мы все еще работаем над этим», — сказал он (цитата по Reuters).

КУРС Придется ли ЦБ снова спасти российскую валюту

Рубль получил заокеанскую поддержку

→ Окончание. Начало на с. 1

Утром в среду резкое снижение продолжилось, и курс европейской и американской валют впервые с марта 2016 года превысил уровни 80 и 65 руб. соответственно. Катализатором падения рубля стало обострение ситуации в Сирии. Власти США в начале недели пообещали ответные действия в адрес Дамаска после сообщений о химической атаке в сирийском городе Дума, а в среду, 11 апреля, воинственную риторику подогрел президент Дональд Трамп. «Россия обещает сбивать любые ракеты, выпущенные по Сирии. Готовься, Россия, они прилетят. Они будут хорошие, новые и «умные!» — написал президент США в своем Twitter. Сразу после этого рубль резко упал к доллару, а фондовый рынок растерял все позиции, набранные за утро.

Во второй половине дня ситуация немного стабилизировалась, и по состоянию на 19:00 евро и доллар росли к рублю на 1,2–1,5%: курс евро был на 1,2 руб. выше уровня закрытия торгов 10 апреля и составлял 79,05 руб., а курс доллара показал рост на 80 коп., до 63,82 руб. После того как Минфин США высказал свою позицию по госдолгу, рубль укрепился еще сильнее и по состоянию на 20:30 находился на уровнях 62,83 руб. (-19 коп.) к доллару и 77,63 руб. (-22 коп.) к евро.

Источники РБК на валютном рынке отмечают, что укрепление курса рубля никак не связано с действиями ЦБ. «В 2014 году действия ЦБ на рынке были видны косвенно, по выставлению многомиллиардных заявок на покупку рубля. Сейчас таких крупных заявок нет, — говорит собеседник РБК. — В таких условиях курс растет исключительно на внешних новостях».

Кроме заявления Минфина США на курс рубля могли позитивно повлиять еще несколько факторов: увеличение цены на нефть до 73\$ — максимума с 2014 года, а также заявления российского Минфина о временной приостановке покупок валюты для стерилизации сверхдоходов бюджета, перечислил аналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. Однако это лишь краткосрочные факторы, согласно базовому сценарию курс рубля должен быть сейчас в пределах 64–65 руб. и в перспективе он вернется к этому уровню, предупреждает аналитик.

ЦБ еще во вторник дал понять, что пока рисков для финансовой стабильности не видит и не будет прибегать к «системному вмешательству». Воздействие регулятора на рынок пока ограничивается словесными интервенциями и прекращением покупок валюты для Минфина в рамках бюджетно-



ЦБ допустил, что в случае необходимости может вернуться к практике предоставления валюты через механизм РЕПО и валютных интервенций. На фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина

го правила. Но еще 10 апреля ЦБ допустил, что в случае необходимости может вернуться к практике предоставления валюты через механизм РЕПО и валютных интервенций. РБК опросил экспертов о возможных сценариях вмешательства регулятора в ситуацию с падающей российской валютой, если резкое снижение курса рубля из-за сложной геополитической ситуации продолжится.

Время для интервенций не пришло

Последовательность действий ЦБ, если регулятор все-таки решит

вмешаться, будет выглядеть так: валютное РЕПО, затем жесточайшие процентной политики и лишь в последнюю очередь — валютные интервенции, считают аналитики Росбанка. При этом они отмечают, что вопрос о необходимых условиях для валютных интервенций остается для рынка открытым.

Опрошенные РБК аналитики уверены, что на данном этапе нет необходимости в дополнительных мерах по защите рубля со стороны ЦБ. Регулятору имеет смысл вмешаться в ситуацию лишь при увеличении курса доллара на 15% к текущему курсу, считает Мурашов.

Помимо уровня курса на решение регулятора вмешаться в ситуацию будет влиять и волатильность на рынке, считают эксперты. «Если высокая волатильность сохранится, интервенции ЦБ имеют смысл. Сейчас волатильность есть (она находится на уровне 20% при обычном уровне 12%), но если она снизится, надобность в валютных интервенциях пропадет», — говорит Мурашов.

С ним соглашается и аналитик УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин. «К валютным интервенциям регулятор может прибегнуть в случае, если сильная волатильность на рынке станет угро-

жать финансовой стабильности. Но пока для этого предпосылок нет», — считает он. Условия для вмешательства регулятора появятся, если, например, будет слишком большой спрос на валюту, большой отток капитала, рассуждает эксперт.

Волатильность рубля усиливает то обстоятельство, что маркет-мейкеры (крупные банки и финансовые организации, которые определяют текущий уровень валютного курса за счет значительной доли своих операций в общем объеме мирового рынка) практически не участвовали в торгах, что привело к увеличению расходов участников на конвертацию валюты, говорит начальник дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук. Он сравнивает ситуацию с 2014 годом, однако отмечает, что тогда масштабы волатильности были значительнее.

Ведущий аналитик Промсвязьбанка Михаил Поддубский считает, что проведение аукционов валютного РЕПО или предоставление валютной ликвидности участникам рынка могут удовлетворить их потребности. Однако, если будет наблюдаться быстрый отток со стороны нерезидентов, эти инструменты могут быть не слишком эффективны. По мнению Поддубского, по мере того как эмоции на рынке будут сходиться на нет, рубль может компенсировать часть понесенных потерь, поэтому ЦБ, возможно, вовсе не придется прибегать к специальным мерам.

Даже если регулятор решит воспользоваться валютными интервенциями, вряд ли они будут эффективны в сложившейся ситуации, говорит Мурашов. «Направленные валютные интервенции эффективны, только когда они сбивают спекулятивный настрой на рынке. Однако, если курс ослабляется под влиянием фундаментальных причин, как сейчас, они могут оказаться неработающими», — объясняет эксперт.

По мнению экономиста Citi Артема Заиграина, ЦБ не станет прибегать к операциям РЕПО и валютным интервенциям до тех пор, пока на рынке не появятся новых рисков. «Есть все основания полагать, что Банк России использует все доступные рычаги для стабилизации рынка, в том числе и интервенции, только в случае углубления кризиса в отношениях между США и Россией на фоне сирийского вопроса, а также лавинообразного ускорения ослабления рубля», — говорит эксперт. Пока же, если ослабление рубля не будет отыграно и повлияет на динамику инфляции, то Банк России, скорее всего, обратится к процентной политике и приостановит цикл снижения ключевой ставки, полагает Заиграин. ■

Проверенный инструмент

Центробанк активно использовал валютные интервенции, когда его основным ориентиром была не инфляция, как сейчас, а курс рубля. Банк покупал валюту на рынке, чтобы рубль вошел в «валютный коридор» (границы колебаний курса национальной валюты к евро и доллару). Однако 10 ноября 2014 года ЦБ объявил о полном отказе от использования валютного коридора и регулярных валютных интервенций. Тем не менее уже в кон-

це ноября курс российской валюты столкнулся с «избыточной волатильностью», вследствие чего возникли риски для финансовой системы и сформировались «устойчивые девальвационные и инфляционные ожидания», характеризовал тогда ситуацию ЦБ. В итоге регулятору 1 декабря вновь пришлось выйти на внутренний валютный рынок (тогда он потратил за полмесяца более \$10 млрд). Окончательный отказ от валютного коридора вылился

в «черный вторник» 16 декабря 2014 года, когда курс доллара вырос до 80 руб., а евро преодолел отметку 100 руб. (в ночь на 17 декабря ЦБ вынужденно повысил ключевую ставку с 10,5 до 17%). В следующий раз Банк России вернулся к регулярным операциям на валютном рынке в мае 2015 года, покупая по \$100–200 млн в день для пополнения международных резервов. Регулятор приостановил покупку валюты только

в конце июля из-за роста волатильности на внутреннем валютном рынке. С тех пор ЦБ не проводил валютные интервенции на рынке от своего имени. С февраля 2017 года ЦБ выступает агентом Минфина при операциях по покупке иностранной валюты в рамках бюджетного правила для стерилизации сверхдоходов бюджета. В апреле Минфин планирует купить валюты на 240 млрд руб.

САНКЦИИ Смогут ли фигуранты списка SDN получать портфельный доход

Дивидендная лазейка

→ Окончание. Начало на с. 1
Case by case

Бывший старший советник OFAC, эксперт Atlantic Council Брайан О'Тул согласен, что этот пункт может помочь Rusal получить свою долю в дивидендах «Норникеля», но слишком многое зависит от конкретных деталей транзакции. «Если доля владения составляет 40%, или 10%, или 0,5% — ответы могут различаться. Даже если доля в 10% влечет очень большой платеж, транзакция может быть сочтена существенной [и приветствуется во вторичных санкциях]. Все индивидуально», — рассуждает О'Тул.

OFAC ранее указывало, что для оценки «существенности» транзакции ведомство будет принимать во внимание следующие факторы: размер, количество и частота транзакций, существо транзакции, уровень осведомленности менеджмента, степень взаимосвязи между транзакцией и лицом SDN, влияние транзакции на поставленные задачи властей США, вовлечены ли обманные практики в транзакцию и, наконец, дополнительные соображения, которые могут быть у министра финансов США, напоминает партнер юридической компании Dentons Артем Жаворонков. Если пройти по всем этим критериям применительно к выплате дивидендов в пользу SDN, оценка будет неоднозначная, говорит он.

«Скорее всего, размер дивидендов будет иметь значение, а также то, в какой индустрии работает выплачивающее дивиденды лицо. Если это лицо прямо или косвенно задействовано

в бизнесе, который уже относится к санкционным видам, то риски отнесения транзакции к «существенной» многократно увеличиваются», — рассуждает Артем Жаворонков.

Санкции никогда не налагаются согласно строгим, единообразным, чисто юридическим критериям, говорит О'Тул, это решение санкционной политики (policy decision). «Это создает много неопределенности», — признает эксперт. «Учитывая обстановку и общий настрой американского регулятора к санкционным лицам, есть риск, что выплата дивидендов [«Норникеля» в пользу Rusal] может быть признана существенной», — добавляет Жаворонков. РБК направил запрос в OFAC.

Не намерены блокировать выплату дивидендов в пользу подсанкционных россиян и некоторые иностранные компании, в которых Дерипаске или Вексельбергу принадлежат крупные неконтролирующие доли. Австрийский строительный концерн Strabag, в котором Rasperia Trading Дерипаски владеет 26%, сообщил в понедельник в ответ на запрос РБК относительно дивидендов, что не считает, что санкции США напрямую его затрагивают. Швейцарская Oerlikon (структурам «Реновы» принадлежит 43% акций) 10 апреля приняла решение о выплате дивидендов за 2017 год, не упоминая о каких-либо ограничениях. Дивиденды должны быть выплачены 16 апреля, на долю «Реновы» приходится около 51 млн швейцарских франков. Пресс-служба Oerlikon не ответила на запрос РБК.

Материальная помощь

Вопрос о дивидендах и капзатратах «Норникеля» — основной в споре двух крупнейших акционеров компании, UC Rusal (27,8%) и «Интерроса» Владимира Потанина (30,4%). Конфликт между ними разгорелся в третий раз в феврале этого года, когда их арбитр Роман Абрамович решил продать часть принадлежащего ему с Александром Абрамовым пакета (4% «Норникеля»). «Ин-

дивиденды уже составляют лишь 30% EBITDA. По итогам 2017 года (финальные дивиденды) акционеры «Норникеля» получат 54% EBITDA, или \$2,16 млрд. На долю Rusal, соответственно, приходится \$600 млн.

Дивиденды «Норникеля» помогают Rusal обслуживать высокий долг (\$7,6 млрд — чистый долг на конец 2017 года). Потанин неоднократно выступал за временное сокращение дивидендов в пользу крупных инвестпро-

гласен установить минимальный уровень дивидендов в \$1,5 млрд ежегодно (сейчас такой планки нет) и принимать за базу для их расчета не EBITDA, а свободный денежный поток, говорится в материалах «Интерроса».

У государства ограничены возможности помощи пострадавшим от санкций олигархам, поэтому увеличение сейчас дивидендов «Норникелем» приветствовалось бы в верхах. Возможно, что Потанину придется спасти Rusal: согласиться повысить дивиденды, поступившись на время приоритетами, считает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов.

Как заявил министр финансов Антон Силуанов в среду, помощь отрезанной от международных финансовых рынков компании может быть оказана через подконтрольные государству банки, в том числе Промсвязьбанк. Rusal уже должна Сбербанку около \$4,2 млрд.

Однако Bloomberg со ссылкой на источники пишет, что американские санкции против Rusal не позволяют Потанину согласиться на увеличение дивидендов. Источник РБК в международной юридической компании отмечает, что изменение дивидендной политики может трактоваться OFAC как «существенная выгода» для подсанкционной Rusal. Кроме того, по данным источников Bloomberg, санкции лишили Абрамовича возможности продать 1,9% «Норникеля» Дерипаске, равно как и Потанина — возможности выкупить долю Rusal в «Норникеле».

В «Норникеле» от комментариев отказались, представитель UC Rusal не ответил на запрос РБК. ▀

У государства ограничены возможности помощи пострадавшим от санкций олигархам, поэтому увеличение сейчас дивидендов «Норникелем» приветствовалось бы в верхах. Возможно, что Потанину придется спасти Rusal: согласиться повысить дивиденды, поступившись на время своими приоритетами, считает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов

террос» уже выкупил пропорционально причитающиеся ему 2,1% за \$770 млн, а Rusal оферту также приняла, но оспорила всю сделку в английском суде, посчитав цену завышенной.

Согласно дивидендной политике «Норникеля» его акционеры могут рассчитывать на выплаты в размере 60% от уровня EBITDA, если отношение чистого долга к EBITDA не выше 1,8. В диапазоне между 1,8 и 2,2 доля дивидендных выплат рассчитывается по плавающему коэффициенту, а при превышении долга 2,2 EBITDA

ектов для увеличения стоимости компании. «Трудно инвестировать, держать долг на уровне, достаточном для инвестиционного рейтинга, и выплачивать дивиденды», — говорил он в ноябре прошлого года.

Последнее предложение Дерипаски, которое стало известно из судебных документов, представленных Rusal и «Интерросом» в Высокий суд Лондона, — направлять на дивиденды \$2,5 млрд ежегодно, если EBITDA компании достигает \$5 млрд. Согласно этим документам, Потанин был со-



Реклама 18+

Новый сайт

Система рекомендации доменов

Новые

Платформа хостинга
и панель управления

nic.ru | ru.center

* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.

Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

NEWRUCENTER*
Скидка по промокоду



Региональные финансы в цифрах

11

российских регионов
из 85 имеют финансовые
резервы, по оценке АКРА

12

регионов в 2017 году
получили
дополнительные
доходы от размещения
средств на депозитах,
74,7% от общего
объема доходов
пришлось
на Москву

Около 84%

кредитов регионам
(включая муниципалитеты) выдал
Сбербанк*

1,12

трлн руб. — объем депозитов
регионов, 1,07 трлн руб. —
объем их коммерческого долга
(1,31 трлн руб. с учетом долга
муниципалитетов)*99,4
млрд
руб.составили
доходы регионов
от размещения
депозитов
в 2017 году
(в 2016-м —
96,5 млрд руб.),110,1
млрд
руб.— расходы
на обслуживание
долга (в 2016-м —
128,4 млрд руб.)

Источники: Минфин, АКРА

*По состоянию на 1 марта 2018 года

ИССЛЕДОВАНИЕ Аналитики АКРА оценили резервы российских регионов

Субъекты не тянут запас

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Всего 11 российских регионов из 85 обладают финансовыми резервами, следует из доклада АКРА. Создавать свои резервы регионам затруднительно, так как почти все их доходы регулирует федеральный центр, отмечают аналитики.

Только 13% российских регионов (11 из 85) имеют финансовые резервы, следует из результатов исследования (есть у РБК), проведенного Аналитическим кредитным рейтинговым агентством (АКРА). Основываясь на открытых данных Минфина, АКРА выделяет 11 регионов России с такими резервами — по состоянию на 1 января 2017 года их объем варьировался от 0,5 до 28,2% собственных расходов за 2017 год. Среди них (по возрастанию доли) — Свердловская область, Санкт-Петербург, ЯНАО, Липецкая область, Москва, ХМАО — Югра, Подмосковье, Сахалинская, Ленинградская области, Башкирия и Тюменская область.

Нет механизма

В мировой практике наличие финансовых резервов на субсуверенном уровне не считается чем-то экстраординарным, пишет автор исследования, старший аналитик группы суверенных рейтингов АКРА Александр Шураков. Для

сравнения, в США финансовыми резервами в виде так называемых Rainy Day Funds обладают 88% штатов (44 из 50). Регионы (штаты) там являются активными участниками долгового рынка, а задача специальных фондов — поддержать бюджет штата в слу-

чае сильного снижения доходов, указывает Шураков.

В России нет формального механизма, который позволил бы регионам официально создавать резервные фонды на конкретные цели, например на погашение долгов, как в других странах, говорит

ведущий аналитик Moody's по российским регионам Владлен Кузнецов. «Регионы держат накопленные средства на счетах, что является для них некой подушкой безопасности. Вместе с тем наличие у региона существенных денежных средств может создать трудно-

сти в получении дополнительных трансфертов от федерального правительства или вызвать вопросы о необходимости получения финансирования», — отмечает он.

По словам Кузнецова, в России резервы формируют, как правило, регионы, которые не являются

Fitch описало риски для рейтингов регионов

Новые санкции США могут повлиять на положение российских регионов, которое отразится на их кредитных рейтингах. Как рассказал РБК старший директор Fitch Владимир Редькин, агентство не планирует резких действий, однако допускает пересмотр рейтингов субъектов, если из-за новых ограничений их поступления от налога на прибыль окажутся даже ниже консервативных оценок.

«По налогу на прибыль мы делаем очень консервативные прогнозы, чтобы не зависеть от волатильности. Поэтому, если где-то [поступления от налога на прибыль] будут выходить за рамки наших консервативных прогнозов, мы поправим свой сценарий. И теоретически

какие-то рейтинговые действия возможны», — сказал Редькин.

Без мгновенного понижения

О «мгновенном» понижении речи не идет, так как эффект от санкций будет долгосрочным, «он может быть каким-то образом компенсирован — другими налогами или снижением расходов». «Пересмотр во второй половине года даст нам основу для обновления рейтингового сценария, и на его основе мы уже будем смотреть — сохранять прогнозы по рейтингам или все-таки их корректировать», — уточнил Редькин.

Fitch присваивает рейтинги 35 городам и регионам России, сейчас им присвоены позитивные

и стабильные прогнозы. Инвестиционные рейтинги — у десяти субъектов, у остальных — спекулятивные («мусорные»). России в целом присвоен инвестиционный рейтинг BVB- с позитивным прогнозом — Fitch, в отличие от других агентств, не понижал его до «мусорного» уровня на фоне рецессии.

Принцип домино

США ввели новые санкции против России 6 апреля 2018 года. Под них попал и Rusal Олега Дерипаски — крупнейший экспортер алюминия, чьи предприятия работают более чем в 20 российских регионах. В отчетности Rusal сказано, что в прошлом году он заплатил \$66 млн налога на прибыль. Однако не все они пошли в бюджет

России: Rusal — налоговый резидент Кипра, а его «дочки» платят налоги не только в России, но и в Китае, Швеции, Австралии, на Украине и в других странах.

Риски от санкций есть, признал на конференции Fitch в среду министр финансов Челябинской области Андрей Пшеницын, и пока ситуацию прогнозировать сложно. Регион не занимается прямым экспортом в США, но это «ничего не значит», указал Пшеницын: «Все начинает действовать по принципу домино». При этом доля налога на прибыль, доходы от которого потенциально могут снизиться от американских санкций, в структуре поступлений российских регионов занимает второе

место после НДФЛ, сказал РБК Редькин.

«Может быть, регионы, которые напрямую не связаны с этими отраслями и компаниями (попавшими под санкции. — РБК), могут пострадать. Может пострадать в целом экономика. В целом негативная тенденция может развиваться и переноситься на регионы, которые первоначально не были затронуты этими событиями. Также субфедеральные эмитенты зависят от суверенного рейтинга. Если что-то поменяется в суверенном рейтинге, рейтинги на уровне суверенного автоматом пойдут вслед за ним», — заключил Редькин.

получателями дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности, что и позволяет им хранить средства в банках под проценты. Остальные же регионы придерживаются политики использования ликвидности на финансирование расходов и погашение долга, так как они не имеют права размещать данные средства на депозитах, говорит аналитик.

В США финансовыми резервами в виде так называемых Rainy Day Funds обладают 88% штатов (44 из 50)

Согласно данным Минфина, число регионов с дефицитом бюджета в 2017 году уменьшилось до 40 против 58 годом ранее и 76 в 2015 году. Доля доходов регионов, регулируемых федеральным правительством, составляет более 95% совокупных доходов бюджетов, оценили в S&P. «То есть, по сути, все налоговые решения принимаются в центре», — заключает ведущий аналитик агентства Екатерина Кенель-Новикова.

Новые майские

Существенная нагрузка на бюджеты регионов была возложена после майских указов президента в 2012 году. Они повлекли наращивание расходов регионов в условиях, когда соответствующего роста доходов не было, говорит Шураков. Выступая 11 апреля в Госдуме, премьер-министр Дмитрий Медведев признал, что выполнение указов повлекло за собой разбалансировку региональных бюджетов. По его словам, объем федеральной поддержки регионам на протяжении последних лет увеличился, а в этом году он превысит 1,7 трлн руб. (примерно на 2,5% больше, чем в 2017-м).

Как писал РБК в феврале, Кремль готовит новые поручения в формате майских указов. В марте это подтвердил и Владимир Путин. По мнению старшего директора Fitch Владимира Редькина, в этот раз эффект для региональных бюджетов должен быть не та-

ким негативным. По его мнению, Минфин будет более своевременно реагировать, оценивая возможности по расходам у каждого региона. «Хотя давление — вопрос не праздный. Действительно, ситуация складывается так, что определенные негативные факторы накапливаются. И возможностей как по снижению расходов, так и по увеличению доходной части тоже практически нет, потому что бюджеты не гибкие. В Европе есть регионы, которые устанавливают свои налоговые ставки, у нас тако- го нет», — указал Редькин.

Влияние на рейтинги

Наличие и объем финансовых резервов позитивно влияют на кредитные рейтинги регионов по методологии АКРА, пишет Шураков. Иностранцы рейтинговые агентства также уделяют этому внимание. «Мы очень внимательно смотрим на наличие ликвидных средств для погашения долга в ближайшие 12 месяцев, это включает в себя как остатки на счетах, включая средства на депозитах, так и наличие заключенных банковских линий», — говорит Кенель-Новикова. «Регион с большей «подушкой» имеет дополнительную защиту от снижения доходов и роста расходов. Например, у Москвы данная позиция намного превышает величину долга, что является позитивным фактором», — добавляет Владлен Кузнецов.

По мнению Александра Шуракова, сформировать финансовые резервы и пережить с минимальными потерями последующие бюджетные кризисы регионам поможет контрциклическая бюджетная политика (ужесточение в период перегрева экономики и смягчение при спаде). Как отмечает Кенель-Новикова, в России есть регионы, которые формируют специальные резервные фонды, но на рынке недостаточно надежных инструментов, в которые они могли бы инвестировать эти средства долгосрочно. По мнению Кузнецова, формализация механизма создания резервов позволила бы регламентировать создание и расходование «подушки» безопасности на определенные цели, что было бы позитивно для регионов, которые имеют возможность создавать такие резервы. ■

При участии
Антон Фейнберга

Все регионы России, обладающие финансовыми резервами, % от их собственных годовых расходов

По данным на 1 января 2017 года



Источники: Минфин, Банк России, расчеты АКРА

ПЕРСПЕКТИВЫ ЦСР представил комплексную версию стратегии для Владимира Путина

Приоритетная семерка

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Центр стратегических разработок Алексея Кудрина впервые опубликовал комплексную версию своей программы. В ней говорится о бюджетном маневре, росте пенсионного возраста и контрактной армии.

Центр стратегических разработок Алексея Кудрина впервые опубликовал стратегию, которую он готовил для президента Владимира Путина, пока не в полном виде. В краткой версии программы на сайте ЦСР эксперты структурировали свои предложения в семь приоритетов и представили ключевые результаты по каждому из них к 2024 году.

«Это резюме, сокращенная версия, но, конечно, как каждый реферат, он отражает содержание исходного документа. Мы исходили из того, что краткая версия — это публичный документ для широкой аудитории, поэтому не включили в него технические меры, переписали его не экспертным языком», — пояснил РБК директор департамента коммуникационной политики ЦСР Павел Демидов. В мае аналитический центр сделает публичными дополнительные материалы, в частности более детализированные меры своей программы, отметил он, при этом некоторые из них уже публиковались. Приоритеты стратегии нашли отражение в послании президента, добавил Демидов.

Бюджетный маневр и продажа госактивов

Первый блок касается качества жизни — он включает меры по увеличению ожидаемой продолжительности жизни на пять лет и росту среднего размера пенсий до уровня в два раза выше прожиточного минимума (на треть в реальном выражении). Предложения по этому приоритету включают, например, новые программы лекарственного обеспечения, адресную поддержку для семей с доходом ниже прожиточного минимума и использование материнского капитала как ежемесячного пособия. ЦСР формулирует и предложение по увеличению пенсионного возраста, к 2034 году он должен достичь 63 лет у женщин и 65 лет у мужчин (за счет этого предлагается увеличить сами пенсии). Среди первых шагов по реализации своих проектов эксперты Кудрина называют бюджетный маневр, включающий рост расходов на образование с 3,5 до 4,4% ВВП, на здравоохранение — с 3,1 до 4% ВВП, на инфраструктуру — с 2,5 до 3% ВВП.

ЦСР во втором приоритетном проекте указывает на необходимость роста числа россиян, го-

товых стать предпринимателями, вдвое (во столько же должна вырасти и доля малого и среднего бизнеса в ВВП — до 40%, но к 2030 году). Доля государства в экономике должна снизиться до 25% (сейчас 46%, по оценкам ЦСР на 2016 год). Из своих предложений ЦСР выделяет, в частности, планы обязать государство продавать доли в предприятиях, в которых его присутствие не нужно, и меры по развитию «эффективной системы льгот и преференций, систем краудфандинга и отдельных кредитных бирж» для небольших компаний.

Открытость экономики и помощь заключенным

Блок предложений ЦСР по технологической инициативе включает рост производительности труда на треть и трансформацию частных компаний в активных экспортеров (по плану ЦСР, выручка 75 крупнейших из них составит 250 млрд руб.). Как писал РБК, это планируется обеспечить за счет обновления ключевых отраслей промышленности, изменения форматов институтов развития. Четвертый приоритет затрагивает открытость российской экономики: сырьевой экспорт должен вы-

расти вдвое до \$200 млрд, а экспорт продовольствия — на 60%. Пятая мера касается изменения механизма госуправления через внедрение новых методик и практик, которыми займется специальный Центр эффективности госуправления, а также повышения прозрачности контроля и надзора.

За пределами кабинетов

ЦСР Кудрина не раз критиковали за отсутствие его программы в публичном доступе — в частности, об этом говорил бизнес-омбудсмен Борис Титов, также готовивший стратегию для Владимира Путина и опубликовавший документ еще в 2016 году. Например, избирательный штаб Титова, который выдвигался в президенты, раздал своим агитаторам методички с указанием, что Кудрин «свою программу развития России с повышением пенсионного возраста тащит через кабинеты кулуарно». Кудрин же объяснял, что ЦСР готовит свои предложения для президента, и решать, какие из них брать в свою программу, будет он.

В мае прошлого года Путин, отвечая на вопрос журналистов о «кулуарном» обсуждении стратегии, сказал, что любые пред-

Доля государства в экономике должна снизиться до 25% (сейчас 46%, по оценкам ЦСР на 2016 год).

Из своих предложений ЦСР выделяет, в частности, планы обязать государство продавать доли в предприятиях, в которых его присутствие не нужно

ложения такого уровня «должны проходить широкое общественное обсуждение». «Что касается того, что программа Кудрина не обсуждалась публично, — вы ему и попеняйте на это!» — заявил тогда Путин. Вскоре Кудрин и Титов представили президенту свои стратегии в Кремле.

Программа ЦСР проходила через разные форматы обсуждения, указывает Демидов — о них говорили на крупных экономических форумах и стратегических сессиях в Москве и регионах, а всего в подготовке предложений участвовали 1,7 тыс. экспертов. Кроме того, многие меры из стратегии (всего их более 300) содержались и в публичных докладах ЦСР, добавляет он. «Какие-то меры именно по итогам экспертных и общественных обсуждений были исключены или изменены, другие дорабатывались весь последний год, что мы общались с министерствами и ведомствами по поручению президента», — сказал собеседник РБК. ■

ИНТЕРНЕТ Марк Цукерберг два дня отвечал на вопросы в конгрессе США

Капитолий отчитал Facebook

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
ИРИНА ЛИ,
ИВАН КУРАНОВ,
ЛЕОНИД ГРИБКОВ,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

После скандала с использованием данных пользователей Facebook во время кампании по выбору президента США власти страны намерены ввести регулирование для такой информации. Facebook признал его необходимость, но вопрос в деталях.

Заслушанный директор

10 и 11 апреля Марк Цукерберг, основатель и главный исполнительный директор Facebook Inc., владеющей одноименной социальной сетью, сервисами Instagram и WhatsApp, выступил перед комитетами по судебным-правовым вопросам и по торговле, науке и транспорту сената США, а также перед комитетом по энергетике и торговле палаты представителей конгресса США. Цукерберг отвечал на вопросы представителей конгресса из-за скандала с утечкой данных из профилей американцев, использующих Facebook для манипулирования их мнением перед выборами президента США в 2016 году.

На слушаниях сенаторы обсудили с Цукербергом, какие изменения в законодательство следует внести, чтобы снизить вероятность неправомерного использования пользовательских данных в будущем. Сенатор Эд Марки предложил ограничить использование персональных данных детей младше 16 лет без разрешения родителей или самих детей. Сенатор Джо Бартон — запретить распространение личной информации детей до 18 лет, использующих Facebook, чтобы защитить их персональные данные. Однако Цукерберг отметил, что не уверен, что такой закон необходим в США, пока не станут ясны его детали. «Реальность такова, что подростки часто сами хотят делиться своим мнением пуб-



Выступая на слушаниях в сенате США, основатель соцсети Facebook Марк Цукерберг извинился за утечку данных и объяснил происходящее «гонкой вооружений» с Россией в интернете

лично», — сказал глава Facebook. Он также отметил, что на платформе действуют особые правила для защиты несовершеннолетних. Например, взрослые не могут писать им сообщения, если не включены в их список друзей.

На вопрос сенатора Оррина Хэтча о том, какие изменения, по его мнению, могли бы решить проблемы с утечкой данных, Цукерберг назвал три направления возможных нововведений. Во-первых, это необходимость более просто и понятно объяснять пользователям то, что компания собирает с их данными. Во-вторых, необходимо обеспе-

чить пользователям полный контроль над собственными данными: кто может видеть эти данные; как пользователь делится ими; возможность удалить их в любой момент. В-третьих, необходимо особое внимание при введении и использовании инновационных технологий. Такие технологии, как распознавание лиц, например, должны быть использованы с получением особого согласия. «Тем не менее мы должны дать американским компаниям шанс использовать эти технологии, иначе мы останемся позади конкурентов из Китая и других стран, у которых иное регулиро-

вание для подобных функций», — отметил Цукерберг.

Сенатор Эми Клубучар спросила мнение основателя Facebook о распространении на рекламу в интернете требований, которые применяются к политической рекламе на телевидении и радио. Цукерберг сказал, что компания добровольно усложнила правила размещения рекламы на своей платформе. Facebook введет возможность для пользователей, кликнув на рекламное объявление, ознакомиться со всеми материалами этого рекламодателя. Кроме того, каждый, кто захочет размещать на Facebook политическую рекламу, должен бу-

дет пройти проверку, включающую определение местоположения рекламодателя. Подобная реклама будет иметь специальную маркировку и информацию о том, кто ее оплатил.

Главу Facebook также спросили, следует ли США вводить законодательные меры, аналогичные Общему регламенту по защите данных (GDPR), который вступает в силу в Евросоюзе с 25 мая 2018 года. Он ответил, что «возможность введение подобных мер в США заслуживает обсуждения».

Под действие GDPR попадают компании из разных индустрий, которые используют персональные данные любого физического лица, находящегося на территории Евросоюза. Они должны будут хранить данные в обезличенном и зашифрованном виде, обеспечить должный уровень их защиты от утечек, не передавать их третьим лицам и информировать граждан и регулирующие органы об утечке информации в течение 72 часов. Гражданам должны предоставить возможность ознакомиться с правилами обработки их данных в понятном и доступном виде, брать с них согласие на обработку данных в виде «четкого утвердительного акта в письменной или устной форме». Граждане должны иметь возможность отказаться от передачи данных без ущерба для совершения действий. За несоблюдение GDPR

О чем говорил Марк Цукерберг в конгрессе

Цукерберг сказал, что пользователь сам определяет, какой информацией и с кем он хочет делиться. Facebook не передает **информацию о пользователях** рекламодателям. Последние могут прийти к компании и сказать, на какую аудиторию они нацелены. Facebook на основе своего анализа определяет круг пользователей и показывает им рекламу. При этом пользователи могут в настройках отка-

заться от таргетирования рекламы.

Он допустил возможность появления платной версии Facebook без рекламы.

На вопрос, правда ли, что Facebook **прослушивает разговоры** пользователей, на чьи телефоны установлено мобильное приложение соцсети, Цукерберг ответил от-

рицательно. Он пояснил, что приложение запрашивает доступ к микрофону смартфона, чтобы корректно проигрывать видео.

Цукерберг опроверг предположение, что Facebook **собирает данные** из других приложений, в частности, что соцсеть анализирует переписку пользователей WhatsApp, чтобы показывать своим пользователям более релевантную рекламу.

В 2018 году пройдут важные выборные кампании в США, Индии, Бразилии, Мексике, Пакистане, Венгрии, и соцсеть намерена проверить инструменты для выявления фейковых аккаунтов.

Цукерберг заявил, что Facebook не интересуется **политическими взглядами** своих модераторов. На вопрос, какое количество модераторов поддер-

живает республиканцев, он ответил, что не знает.

Основатель Facebook не согласился, что компания является **монополистом**. Он отметил, что среднестатистический американец использует 8–9 приложений для связи со своими друзьями.

предусмотрен административный штраф для компаний в размере до €20 млн, или 4% годового оборота.

87 млн профайлов

17 марта американское издание The New York Times, британские Observer и Channel 4 сообщили со ссылкой на слова информатора Кристофера Уили, что данные профайлов 50 млн пользователей Facebook, в первую очередь проживающих в США, оказались в распоряжении британской Strategic Communication Laboratories, а также принадлежащей ей и занимающейся политической аналитикой фирмы Cambridge Analytica. Речь шла об информации о городе проживания пользователей, их лайках, друзьях в социальной сети и других данных из профайла. Эта информация была собрана с помощью приложения thisisyourdigitallife, которое предлагало пользователям Facebook пройти опрос для состав-

аудит всех приложений, которые имели доступ к данным пользователей. С разработчиками, которые не согласятся допустить аудиторов к себе, Facebook пообещал прекратить сотрудничество.

Во время слушаний сенатор Шелдон Уайтхаус обратил внимание на то, что в условиях обслуживания, которые Александр Коган предоставил Facebook, был пункт о том, что он имеет право продавать информацию. Цукерберг заявил, что не видел этого пункта. Несколько сенаторов интересовались, почему Facebook не проинформировал пользователей об утечке сразу после того, как она произошла. Цукерберг назвал это ошибкой и принес извинения.

Сенаторы спросили Цукерберга, могла ли программа Cambridge Analytica использоваться кем-то в России для вмешательства в выборы в США. Цукерберг сказал, что у него нет такой информации, что необходимо закончить аудит. При этом он

Сенаторы спросили Цукерберга, могла ли программа Cambridge Analytica использоваться кем-то в России для вмешательства в выборы в США. Цукерберг сказал, что у него нет такой информации, что необходимо закончить аудит

ления психологического портрета. Разработчик приложения ученый Кембриджского университета Александр Коган, как утверждал Facebook, обещал использовать эти данные в академических целях, но затем продал их Cambridge Analytica. Последняя использовала данные для создания программы, которая позволяла предсказывать, как будут голосовать избиратели, и пытаться влиять на их выбор. Программа использовалась в ходе президентской кампании Дональда Трампа в 2016 году.

На следующий рабочий день после обнародования этой информации акции Facebook на NASDAQ подешевели на 6,8%, до \$172,56 за бумагу, по данным Bloomberg. В дальнейшем стоимость Facebook на бирже только снижалась. За день до слушаний в конгрессе акции компании стоили \$157,93, что почти на 15% меньше значения 16 марта. Несколько известных персон, например, сооснователь компании Apple Стив Возняк, удалили свои аккаунты из соцсети в знак протеста против ее политики.

Сам Facebook признал, что в распоряжении Cambridge Analytica могли оказаться данные нескольких десятков миллионов профайлов, а позже уточнила, что речь идет о 87 млн профайлов. Соцсеть узнала о ситуации в 2015 году, после чего потребовала от Когана и компаний удалить информацию, но заверили, что сделали это, в последствии выяснилось, что продолжили использовать ее. Facebook заявил, что наняла фирму, специализирующуюся на цифровой криминалистике, для полного аудита Cambridge Analytica, и намерена провести подобный

признал, что Коган продавал информацию не только Cambridge Analytica, но и другим компаниям. В частности, некой фирме Unoia.

На вопрос о том, зафиксировал ли Facebook сокращение количества пользователей из-за скандала, основатель компании ответил отрицательно.

Ценные данные

Вопросы использования пользовательской информации беспокоят и российские власти. Сейчас в России регулируется использование персональных данных, к которым относят данные, позволяющие определить личность человека. В ноябре 2016 года руководитель Роскомнадзора Александр Жаров говорил, что рабочая группа по вопросам развития интернета при администрации президента начала разработку законопроекта, регулирующего работу с «большими пользовательскими данными», к которым он отнес все данные о пользователе, собираемые информационными системами и устройствами, в том числе профили на интернет-ресурсах. Альтернативный законопроект о работе с большими данными разрабатывает Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ). Большими данными занимаются представители Медиа-коммуникационного союза в рамках работы над инфокоммуникационным кодексом, который должен заменить существующее законодательство в сфере ИТ и связи. Наконец, вопросы пользовательских данных обсуждаются на заседаниях рабочей группы «Нормативное регулирование» программы развития цифровой экономики. ■

НАУКА Российская частная космическая компания

съехала из технопарка

Dauria сошла со сколковской орбиты

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
ИННА СИДОРКОВА,
АННА БАЛАШОВА

Российская частная космическая компания Dauria Aerospace съехала из технопарка «Сколково». Аренда стала слишком обременительной для компании, с которой «Роскосмос» хочет взыскать более 300 млн руб.

Частная космическая компания Dauria Aerospace съехала из технопарка «Сколково». Об этом РБК рассказал источник на рынке космической связи и подтвердила представитель «Сколково» Александра Барщевская. Причиной решения источник РБК назвал «финансовые сложности» на фоне судов со структурами «Роскосмоса».

Глава Dauria Aerospace Сергей Иванов также подтвердил, что компания покинула «Сколково». Однако, по его словам, переезд не связан с финансовыми сложностями. «Мы нашли помещение на Кожевнической улице — более удобное по расположению, при этом арендная плата для нас осталась неизменной», — сообщил Сергей Иванов.

Компания сохранила за собой небольшую часть арендуемых площадей, которые позволяют не потерять статус резидента «Сколково».

Тернистый путь

Dauria Aerospace была создана экс-владельцем сети бытовой техники «Техносила» Михаилом Кокоричем в 2012 году. Компания разрабатывает и производит малые космические аппараты нового поколения, а также комплектующие для них (служебные системы, датчики).

Почти сразу после создания компания выиграла контракт «Роскосмоса» на сборку двух сверхмалых космических аппаратов МКА-Н стоимостью 315 млн руб. Компания должна была передать спутники к концу 2014 года, однако сделала это значительно позже. 14 июля

2017 года с космодрома Байконур была запущена ракета-носитель «Союз-2.1а» с 73 спутниками. После отделения от разгонного блока «Фрегат» 12 спутников почти сразу или с течением времени пришли в негодность. Два вышедших из строя спутника были производства компании Dauria Aerospace.

«Роскосмос» требует от компании 8,2 млн руб. неустойки за срыв сроков по госконтракту 2012 года, в данный момент дело представлено к рассмотрению в Верховном суде. Госкорпорация также заявила, что намерена взыскать 290 млн руб. («Роскосмос» заплатил Dauria Aerospace не всю сумму контракта), выплаченные Dauria Aerospace за изготовление двух первых российских наноспутников. «Сейчас мы можем говорить о том, что в адрес компании Dauria Aerospace была направлена претензия по госконтрактам с требованием вернуть 290 млн руб., затраченных на разработку двух спутников МКА-Н. О том, что компания испытывает финансовые трудности, «Роскосмосу» известно», — сообщил РБК представитель «Роскосмоса».

Кроме того, в конце марта в Арбитражный суд Москвы обратился входящее в госкорпорацию «Научно-производственное объединение им. С. А. Лавочкина» с иском к одной из структур Dauria Aerospace на сумму 24,2 млн руб. Детали этого иска неизвестны.

До неудачного запуска спутников, предназначенных «Роскосмосу», Dauria Aerospace запустила три аппарата. Причем все пуски пришлись на 2014 год. С функционированием двух из этих аппаратов, спутников серии Perseus-M, в первые месяцы после запуска были проблемы (прерывалась связь, происходила незапланированная перезагрузка бортовых компьютеров и др.). Однако впоследствии работу космических аппаратов удалось стабилизировать, и они были проданы американской компании Aquila Space. Общая сумма сделки составила \$6 млн.

Что такое Dauria Aerospace

Основным юрлицом Dauria Aerospace является АО «Даурия Аэропейс». По данным СПАРК, оно принадлежит офшорной Dauria Aerospace Holding Ltd (81,16%) и Dauria Aerospace Ltd (18,84%). В 2013 году «Роснано» и структура венчурного фонда I2BF Global Ventures через совместный фонд I2BF-RNC Strategic Resources Fund вложили в Dauria Aerospace суммарно \$20 млн. Какую долю они получили в компании, не раскрывалось.

Выручка «Даурия Аэропейс» по итогам 2016 года (последние доступные данные) составила 79 тыс. руб., чистый убыток — 17,8 млн руб. У компании есть дочернее предприятие ООО «Даурия — Спутниковые технологии», созданное совместно с фондом «ВЭБ-Инновации». У него по итогам 2016 года отсутствовала выручка, зато чистый убыток составил 12,3 млн руб. Еще одна «дочка» — ООО «Научно-производственное предприятие Даурия» — в 2016 году выручила 217,6 млн руб., ее чистый убыток составил 168 млн руб.

Dauria Aerospace не признала неудачу в запуске спутников МКА-Н, компания выдвинула версию «внешнего воздействия» на аппараты из-за неисправности двигателя разгонного блока и потребовала создания аварийной комиссии. В «Роскосмосе» заявили, что не будут создавать комиссию, так как считают пуск успешным.

О текущих финансовых трудностях коллег генеральный директор конструкторской компании «Космокурс» Павел Пушкин не слышал, однако если иски «Роскосмоса» будут удовлетворены, то это, по его словам, безусловно, станет для Dauria Aerospace ударом. «Компания просто не ликвидна в том объеме, в котором им выставляют требования», — сказал Пушкин.

Космос не для всех

Рынок микроспутников (весом до 100 кг) и наноспутников (до 10 кг) является довольно перспективным. По оценке компании Markets and Markets, его объем в мире должен возрасти с \$1,21 млрд в 2017 году до \$3,49 млрд в 2022 году. Среди ключевых игроков этого рынка компания называет швейцарскую RUAG Group, Clyde Space Inc. из Великобритании, датскую GS Sweden AB (GomSpace), Sierra Nevada Corporation и Tyvak Inc. из США и другие. По оценке компании SpaceWorks, в ближайшие пять лет на орбиту будут запущены 2,6 тыс. микро- и наноспутников.

По словам Павла Пушкина, частным компаниям очень тяжело выйти на космический рынок. «Космическая отрасль ориентирована на госзаказ, причем не только в России, но и во всем мире. Более того, рынок уже давно поделен между крупнейшими игроками, и выйти на него небольшим стартапам очень сложно», — констатирует он. Однако, по его словам, Dauria Aerospace на этом фоне выглядит довольно уверенно.

По словам еще одного собеседника РБК в космической отрасли, у Dauria Aerospace «не все безоблачно», но несмотря на «непозитивные моменты с запуском спутников, компания пытается работать». Он считает, что в России есть будущее у частных космических проектов, и в качестве примера приводит проект S7 и «Морской старта», который «вполне может стать конкурентом SpaceX Илона Маска, хотя и не без поддержки государства». В сентябре 2016 года стало известно о том, что S7 Group приобрела у РКК «Энергия» плавающий космодром «Морской старт». Группа инвестировала в проект более \$150 млн. В ближайшие 15 лет компания планирует провести с него до 70 пусков ракет-носителей, сообщил тогда владелец S7 Владислав Филев. ■

Как нейросеть помогает решать гостиничные проблемы

Рецепт умного ресепшена

**Экономика**
чат-бота HotelChat
(март 2018 года),
тыс. руб.Выручка (первый
коммерческий контракт)**670**

Расходы

2000Фонд оплаты труда
(15 сотрудников) 800Аренда офиса,
плата за интернет,
коммунальные расходы 400

Реклама и маркетинг 800

Убыток

1330Источники: данные компании,
расчеты РБК

В апреле этого года HotelChat заключила первый коммерческий контракт с 16 гостиницами управляющей компании «ГОСТ Отель Менеджмент» на 670 тыс. руб. На фото: основатель HotelChat Глеб Михайлов (справа) и совладелец компании Евгений Селиванов

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Предприниматель Глеб Михайлов придумал, как автоматизировать общение отелей с клиентами: вместо стационарного телефона он предлагает использовать чат-бот, который принимает и сортирует запросы гостей.

Когда у Глеба Михайлова появилась идея создать чат-бот для отелей, он решил ее обсудить с кем-нибудь из профессионалов. Пришел в первый попавшийся отель в центре Москвы — «Метрополь».

Как это работает

Гость заселяется в отель и подключается к Wi-Fi. В этот момент на экране телефона, планшета или ноутбука открывается веб-страница с чатом HotelChat (похожая технология работает при подключении Wi-Fi в московском метро), в котором робот сообщает, что можно общаться еще через Telegram и Facebook. Гость может остаться в веб-версии чата или начать переписку в одном из этих мессенджеров.

Консьерж внимательно выслушала Михайлова, но помогать стартаперу советами отказалась. «Сказала, что мой продукт лишит ее работы», — смеется Михайлов.

Консьерж была во многом права. Номер с видом на стену, не работающий кондиционер или шумные соседи — типичные проблемы при заселении в отель. Решать их гостям обычно приходится по стационарному телефону или лично с менеджером на ресепшен, который в это время может принимать других клиентов. В итоге гости недовольны, а персонал гостиниц в часы пик не успевает всех обслужить.

Основатель компании HotelChat Глеб Михайлов нашел решение этой проблемы: чат-бот принимает запросы гостей, сортирует и передает в профильные службы отеля. Гостям не нужно куда-то звонить, сотрудники могут лучше планировать свою работу, а управляющий — отслеживать, как быстро персонал выполняет просьбы гостей. Михайлов всерьез рассчитывает на международную экспансию. Сможет ли он изменить привычный способ коммуникации на консервативном гостиничном рынке?

Хронический стартапер

34-летний Глеб Михайлов родился в украинском городе Кривой Рог и получил образование программиста в Харьковском национальном университете Воздушных сил. После вуза уехал к старшей сестре Ольге в Москву, где стал работать системным администратором.

Работа была скучной, и Михайлов уговорил сестру, профессиональную художницу, открыть совместный бизнес по упаковке

кондитерских изделий. Ольга создала дизайн упаковки, Глеб нарисовал макет, которые они передали на фабрику в Подмоскowie. Готовую упаковку отправили в Киев. «Первую и единственную партию у нас сперли», — рассказывает Михайлов. — Заказчик принял товар и исчез, а потом мы увидели на полках свою упаковку и решили с этим делом завязать».

Следующим проектом Михайлова стал кол-центр «Юнитколл», который он запустил в 2010 году вместе с бывшей коллегой Екатериной Аксеновой. Партнеры сняли офис и наняли 15 операторов, которые на аутсорсинге обрабатывали звонки 30 небольших компаний. Михайлов вложил в проект все свои сбережения — 400 тыс. руб., но через 2,5 года вышел из бизнеса.

В своем следующем проекте предприниматель придумал программу лояльности, которая давала скидки и бонусы клиентам в обмен на перепост рекламы в соцсетях с нужным хештегом. Михайлов привлек двух инвесторов, которые вложили 25 млн руб.

в обмен на 66% компании. Приложение Icopn вышло на рынок в начале 2015 года и за год получило в партнеры больше тысячи ресторанов по всей России.

Инвестиции позволили быстро развивать бизнес, но Михайлов совершил классическую ошибку стартапера — продал контрольный пакет: «Ребята стали говорить, что нам нужны новые инвесторы, свою долю они размывать не хотят, поэтому это должен сделать я. Мне все это перестало нравиться, я решил пойти дальше».

Чат с ботом

Чтобы проверить гипотезу, Михайлов побывал на международной гостиничной выставке MITT, предварительно написав всем заявленным спикерам в Facebook с предложением о переговорах. Откликнулся только Вадим Прасов — вице-президент Федерации отельеров и рестораторов России. «Мы с ним проговорили часа три. Я топил за социальную миссию, а он пытался понять, где тут деньги», — рассказывает предприниматель.

С этой встречи Михайлов вышел с готовой бизнес-моделью. Он решил создать чат-бот, который заменит стационарный телефон в номере и будет автоматически сортировать просьбы и жалобы гостей, отправляя их в нужную службу: на кухню, прачечную, в службу ремонта и пр. «Людям легче написать короткое сообщение, чем поднять трубку, позвонить и ждать, пока зарегистрируют заявку», — решил предприниматель.

В апреле 2016 года Михайлов побывал на хакатоне (слет разработчиков, где за короткий период времени нужно создать программное решение), который устраивала гостиничная корпорация Ассор. «Они там озвучили все свои болячки: нет нормальной связи между гостем и отелем, стационарный телефон в номерах давно перестал быть эффективным средством коммуникации, нет координации между внутренними службами гостиницы», — рассказывает Михайлов. — Я понял, что сферу давно пора модернизировать».

Монетизировать сервис Михайлов собирался за счет дополнительных услуг, которые отели будут продавать через чат. «Еда и напитки, дополнительная уборка, спа, развлечения — даже в маленьком отеле порядка 150 наименований платных услуг. Но люди их не заказывают, потому что не знают об их существовании», — объясняет Михайлов. Пообщавшись с отельерами, он узнал, что к внутреннему Wi-Fi подключаются 95% постояльцев, а значит, это самый простой способ «поймать» гостя сразу после заселения.

Школа для нейросети

Михайлов нанял двух программистов на аутсорсинге и потратил на прототип сервиса около 2 млн руб. собственных накоплений, но было понятно, что нужны новые инвестиции. Предприниматель сумел привлечь двух инвесторов, с которыми познакомился во время своих походов по конференциям. Константин Замощников, владелец компании по организации мероприятий Inventurer Baazar, вложил в компанию 5 млн руб., Евгений Селиванов, сооснователь компании по строительству «умных» домов Rubetek, — 17 млн руб. В ООО «Трэвелчат» 75% — у Михайлова, 20% — у Селиванова, 5% — у Замощникова.

Динозавры и планшеты

Первыми автоматизировать общение внутри отеля попытались сами гостиничные сети. Например, в 2015 году сеть отелей Marriott разработала собственное мобильное приложение, которое позволяло связаться с консьержем за 72 часа до заселения и общаться с администрацией во время проживания в отеле. Японская гостиница Henn на Hotel заменила работников ресепшен роботами в виде девушек и динозавра, которые

регистрали заезд и выезд гостей, отвечали на часто задаваемые вопросы. В 2016 году в дело вступила компания IBM, которая на базе своего суперкомпьютера Watson создала робота-консьержа Connie с системой искусственного интеллекта. Роботы в отелях до сих пор редкость, но многие гостиницы закупили планшеты, на которые устанавливали программу, обеспечивающую связь жильца с ресепшен. «Это решение

не прижилось в отельном мире по нескольким причинам, — рассказывает консультант «Первого ОФД» Алексей Деревякин. — Устанавливать планшеты в каждом номере дорого, они быстро разряжаются, их могут воровать и портить». Сегодня самыми популярными средствами общения внутри отеля остаются приложения, которые гость скачивает при заселении в гостиницу (Alice, RoomAssistance), и чаты на базе WhatsApp,

Facebook Messengers, Telegram и других популярных мессенджеров (HiJiffy, BeBot). По словам Глеба Михайлова, HotelChat отличается от всех существующих решений: программа начинает работать автоматически при подключении к гостиничному Wi-Fi, а аналогичные сервисы нужно или специально скачивать, или запрашивать ссылку на ресепшен, чего люди обычно не делают.

Взгляд со стороны

«С помощью чата мы собираемся увеличивать количество услуг»

Мария Балашова,
директор по маркетингу
отеля Crowne Plaza Moscow

«Поначалу мы отнеслись к предложению HotelChat скептически — до этого нам предлагали продавать дополнительные услуги клиентам при помощи гаджетов, установленных в номерах, киосков в общественных зонах, приложений и мессенджеров. Но ни с одним из проектов мы не подписали договор из-за высоких вложений или низкого показателя по возврату инвестиций. С HotelChat хотим попробовать. С помощью чата мы собираемся увеличивать количество не только платных, но и бесплатных услуг внутри отеля, о которых клиент

просто не знает. Благодаря этому мы получим довольного клиента, снизим трудозатраты сотрудников и сможем анализировать статистику об эффективности каждого сотрудника и запросах пользователей».

«Сервис ориентируется на поколение «большого пальца»

Елена Лысенкова,
генеральный директор
гостиничной консалтинговой
компании Hospitality Income
Consulting

«Связь с ресепшен по телефону эффективна. Просто более молодые гости, поколение «большого пальца», которые не выпускают смартфон из рук, ждут альтернативных решений и сервисов. Так что сервис расширяет возможности отелей

для новой целевой аудитории. Он хорошо зайдет в центральных городах с высокоскоростным интернетом, провинция к нему пока не готова».

«Чат разгружает специалистов и позволяет отслеживать качество работы персонала»

Яков Гольдфарб,
генеральный директор
компании по разработке ПО
для сферы корпоративного
туризма «Аэро клуб ИТ»

«Звонок по телефону — это нигде не фиксирующееся вербальное обращение. Чат-бот позволяет фиксировать запрос и отслеживать статус заявки как посетителям, так и сотрудникам отеля. Зафиксированные запросы постепенно формируют статистику и позволяют

улучшать сервис и продажи.

Большинство запросов постояльцев типичны, поэтому чат-бот сможет без труда справиться с входящим потоком сообщений и избавит персонал от роли связующего звена между гостем и разными подразделениями отеля. Это позволит перенаправить ресурсы сотрудников на решение задач более высокого порядка.

Риск для HotelChat я вижу в том, что некоторые игроки, в особенности крупные отельные цепочки, разрабатывают собственные решения на базе искусственного интеллекта, идеально подходящие под их нужды. В то же время многие не готовы вкладывать в разработку время и деньги и будут рады заплатить за уже существующее решение».

в Москве, Санкт-Петербурге, Крыму и Сочи. «Я рассказывал о продукте на выставках и конференциях, знакомился с владельцами отелей лично, обзванивал базу гостиниц и предлагал подключиться бесплатно, — рассказывает предприниматель. — Гостиницы терпели наши бесконечные доработки, давали подробную обратную связь, так что это была честная сделка».

В апреле 2018 года компания заключила первый коммерческий контракт с 16 гостиницами управляющей компании «ГОСТ Отель Менеджмент» на 670 тыс. руб. (с учетом скидки как первопроходцам). За эти деньги отель получил годовой доступ к системе, которая принимает и сортирует запросы гостей, предоставляет список дополнительных услуг и меню. «За тестовый период сервис показал хорошие результаты. 95% гостей «Сретенской» увидели чат при подключении к Wi-Fi, воспользовались им примерно 12% из них. Платные услуги — напитки

или еда в номер, спа — оформили 8% гостей», — рассказывает Наталья Обыденнова, глава операционного блока «ГОСТ Отель Менеджмент». По ее словам, средний чек на платные услуги, заказанные через HotelChat, составил 700 руб.

Стоимость подключения к HotelChat варьируется в зависимости от количества номеров в отеле и составляет 5–15 тыс. руб. в месяц. Но основную выручку, по плану Михайлова, должен принести процент от проданных отелей дополнительных услуг: с каждой покупки, совершенной с помощью сервиса, HotelChat будет брать 3–5%.

К концу года через чат можно будет заказать и услуги за пределами отеля: такси, доставку еды, экскурсии, бронировать столики в ресторане, а отель и HotelChat рассчитывают брать комиссию как посредники. «Отель тратит на привлечение клиента бешеные деньги, а гость ульывает из рук в первый же вечер, когда заказывает Uber и едет ужинать в кафе, которое ему посоветовал TripAdvisor. Мы интегрируем все эти функции в наш чат, — говорит Михайлов. — Кафе, такси или экскурсионное бюро заполучит нового клиента, отель — дополнительный доход. Это выгодно для всех сторон сделки». По его расчетам, с помощью продажи услуг через HotelChat гостиницы смогут получать дополнительный доход от 150 тыс. руб. в месяц.

Сама компания HotelChat пока работает в минус, проедавая инвестиции: каждый месяц на операционные расходы партнеры тратят около 2 млн руб. На первую прибыль планируют выйти в июле этого года. В конце марта HotelChat стал победителем конкурса стартапов Chivas Challenge и выиграл 5 млн руб., которые пойдут на доработку системы и международную экспансию.

«Проблемы у отелей везде одинаковые, и на Западе подходящего решения еще никто не придумал, — уверен Михайлов. — Мы сразу целились на весь мир и поэтому сделали универсальную платформу. Чтобы подключить отель в любой точке мира, достаточно зайти на сайт, пройти проверку, загрузить на платформу свое меню и начать пользоваться». В чат-бот встроены переводчики от Google и «Яндекса» — по наблюдениям разработчиков, например, с английского на русский лучше переводит Google, а с китайского на русский — «Яндекс». Благодаря этому чат-бот распознает слова на 70 языках.

Основатель HotelChat уже договорился о сотрудничестве с американскими сетями IHG и Interstate Hotels and Resorts — внедрение начнется в конце апреля. Предприниматель арендовал офис в Нью-Йорке, куда летом переедет часть команды HotelChat. ■

Стартовые вложения в чат-бот HotelChat, тыс. руб.

Разработка пилотной версии сервиса (аутсорсинг) 2000

Разработка основной версии (аутсорсинг) 8000

Зарплатный фонд 8000

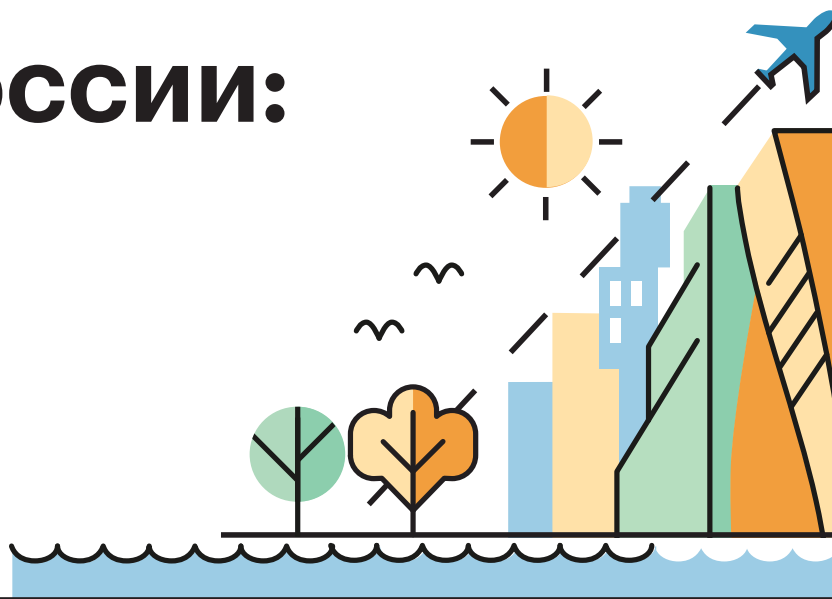
Вложения в доработку системы 6000

Итого 24 000

Источники: данные компании, расчеты РБК

Небоскребы России: новые тренды и возможности

25 апреля,
Музей «Москва-Сити», 56 этаж,
Башня «Империя»



О чем:

В Москве возводится более 30 небоскребов высотой от 100 метров (без учета башен в «Москва-Сити»). При этом, высотное строительство стало девелоперским трендом во многих регионах России — от Санкт-Петербурга до Екатеринбурга и городов Сибири. Об этом говорит растущая средняя этажность новостроек по всей стране: в начале 2018 года она превысила 16 этажей. Как построить небоскреб в российских условиях и как им управлять? Каковы особенности архитектуры высотного строительства? Что сегодня предлагает покупателям рынок высотной недвижимости Москвы и регионов? Ответы на эти и другие вопросы мы дадим в рамках практической конференции РБК — для экспертов и потенциальных покупателей.

Программа:

9:00 – 10:00

Регистрация участников

10:00 – 11:30

Сессия 1. Высотное строительство: ключевые тренды, проекты, стоимость

12:00 – 13:30

Сессия 2. Практическая сессия. Москва высотная: технологии, продажи, управление

Среди тем:

- Законодательное регулирование в строительстве высотных зданий
- Новые технологии в проектировании и строительстве высотного жилья
- Небоскрёб как экосистема: различные подходы к проектированию жилых и многофункциональных пространств на Западе, в Азии и России
- Апартаменты или квартиры: юридические аспекты согласования жилья в небоскребах
- Ключевые принципы управления объектами высотного строительства
- Ключевые проекты Москвы: что сегодня предлагает рынок?
- Архитектура небоскребов: особенности проектирования
- Среда: как обеспечить качественную жизнь в небоскребе?

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 903 121 23 11

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

2018 год. Реклама. 18+

15%
скидка

При регистрации укажите кодовое слово «небоскребы» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте bc.rbc.ru

bc.rbc.ru
+7 495 363 11 11
FB/RBC.Conference

*Акция действует до 17.04.18