

ДОКЛАД**ЦСР предлагает сделать медицину частично платной для населения**

с. 4 →

ФИНАНСЫ

Санаторы «ФК Открытие» запланировали выйти в плюс

с. 12 →

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Держатели облигаций Russian Standard отказались от предложения «Русского стандарта»

с. 13 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
22 февраля 2018
Четверг
№ 33 (2757)**Дмитрий Костыгин,**
совладелец онлайн-ритейлера
«Юлмарт»«Все полюбили
размахивать уголовной
дубиной»ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →
ФОТО: Simon Dawson/Bloomberg**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 21.02.20181291,19 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 21.02.2018, 20:00 мск\$65,14 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 09.02.2018\$447,4 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
22.02.2018\$1= ↑
₽56,65€1= ↓
₽69,80**АКТИВЫ** Продажу 14% «Роснефти» отложили из-за отсутствия финансирования

Великая кредитная стена

АЛИНА ФАДЕЕВА

Завершение сделки по продаже 14,16% «Роснефти» китайской CEFC перенесено с конца 2017 года на первое полугодие 2018 года. Китайская компания в январе все еще договаривалась о привлечении финансирования, утверждают источники РБК.

Новый срок

Швейцарский трейдер Glencore, который вместе с катарским фондом QIA владеет 19,5% «Роснефти», планирует завершить сделку по продаже 14,16% российской нефтяной компании в пользу китайской CEFC до конца первого полугодия 2018 года, говорится в отчете трейдера, опубликованном в среду, 21 февраля. Покупку еще должны одобрить регуляторы, отмечается в документе.

О готовящейся сделке партнеры объявили 8 сентября 2017 года. Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин тогда говорил, что она будет закрыта до конца 2017 года. Но сделка до сих пор не завершена, а представители CEFC, Glencore и QIA отказывались от комментариев и до последнего времени не раскрывали новый срок, когда это будет сделано.

окончание на с. 11 →



ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

Исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин обещал, что сделка с CEFC будет закрыта до конца 2017 года

СПОР

«Интеррос» прибегнул к санкциям

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Интеррос» оценил в \$400 млн свой возможный ущерб от затягивания сделки по покупке 4% акций «Норникеля». При этом, как считают в «Интерросе», санкции США могут помешать UC Rusal возместить его, хотя она пообещала это сделать.

«Интеррос» Владимира Потанина оценил возможный ущерб от затягивания или отмены сделки по покупке 4% «Норильского никеля» у Crispian Романа Абрамовича и Александра Абрамова в сумму более \$400 млн. Об этом говорится в документах, направленных структурой «Интерроса» — компанией Whiteleave в Высокий суд Лондона (у РБК есть копия документов). В этом суде UC Rusal оспаривает сделку по продаже 4% «Норникеля».

Представитель «Интерроса» отказался от комментариев.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Inspired by performance

TIMEWALKER

Hugh Jackman and the new TimeWalker Chronograph

Crafted for New Heights.

MONTBLANC

Official Timing Partner of the Goodwood Festival of Speed.

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0380
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ФСБ возбудила дело о хищении 45 млн руб., выделенных на культуру

Театр начался с мошенничества

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ОЛЬГА АГЕЕВА

ФСБ возбудила уголовное дело о мошенничестве при строительстве новой сцены петербургского Театра Европы Льва Додина; в среду у фигурантов прошли обыски. В чем суть нового «театрального дела» — разбирался РБК.

«Скверну выкорчевывать»

21 февраля разразился очередной скандал, связанный с хищением госсредств, выделенных на культуру. У подрядчиков строительства новой сцены для одного из ведущих театров Санкт-Петербурга — Академического малого драматического театра (Театр Европы, МДТ) — прошли обыски, несколько человек задержаны. Но пока среди фигурантов дела нет чиновников и сотрудников театра.

Управление ФСБ по Санкт-Петербургу и Ленинградской области утром 21 февраля сообщило о возбуждении уголовного дела в связи с хищением не менее 45 млн руб., выделенных на проектирование новой сцены МДТ, по ст. 159 УК России (мошенничество). В ФСБ «в интересах следствия» не назвали имена задержанных, отметив, что хищение было совершено группой лиц.

Первоначальный генпроектировщик строительства новой сцены МДТ — компания ТДМ похитила часть выплаченного Минкультуры аванса, сказала журналистам руководитель Северо-Западной дирекции по строительству, реконструкции и реставрации Минкультуры Наталья Волынская. Глава министерства Владимир Мединский заявил, «что два года борьбы с подрядчиками увенчались успехом», и назвал свое ведомство инициатором расследования. «Мы и дальше будем эту скверну выкорчевывать», — пообещал министр культуры. По его словам, сотрудники театра в уголовном деле не задействованы, все претензии выдвинуты к подрядчику.

45 млн руб. были похищены лицами, действовавшими «от имени привлеченных к реализации [проектирования сцены] ООО «Стройсоюз СВ» и ООО «М-Проект», сообщил «Интерфакс» со ссылкой на источник, близкий к следствию. По словам собеседника агентства, отсутствие документации, разработка которой была оплачена в рамках контракта, ведет к приостановке строительного-монтажных работ на новой сцене.

«Загадочный собственник»

В 2016 году издание «Фонтанка» сообщало, что новую сцену теа-



Инициатором расследования стало ведомство Владимира Мединского (справа), а сам министр отметил, что планирует и дальше «корчевать эту скверну». Что касается служащих театра Льва Додина (слева), то к ним претензий нет

тра строит «загадочный собственник» компании «Стройсоюз СВ» Максим Корнеев. По информации базы данных СПАРК, Корнеев — совладелец компании ООО «М-проект», которая с сентября 2015 года по март 2017-го являлась стопроцентным владельцем ООО «Стройсоюз СВ».

Источники «Интерфакса» и «РИА Новости» сообщили 21 февраля, что на похищенные деньги были куплены автомобили Maybach и Mercedes-Benz S500. Из них же оплачивался лизинг автомобилей Porsche и Lexus. «По предварительной информации, Максим Корнеев мог потратить театральные деньги на покупку элитного авто, самолета и яхты», — пишет петербургское издание 78.ru.

На YouTube 21 февраля было опубликовано видео, на котором

сотрудники ФСБ проводят обыск в двухэтажном коттедже Максима Корнеева. На видео сотрудник ФСБ говорит, что обыск проходит 21 февраля. То, что хозяин коттеджа — Максим Корнеев и именно он расписывается в постановлении об обыске, подтвердил источник РБК в МВД. В гараже на территории участка, где расположено еще несколько построек, находился автомобиль Porsche Panamera.

Театральный подряд

Компания «Театрально-декорационные мастерские» (ТДМ) выступала первоначальным подрядчиком работ по проектированию строительства малой сцены МДТ общим объемом 2,5 млрд руб. Однако затем контракт с ней был расторгнут — как утвержда-

ли в Минкультуры, из-за срыва графика работ. Ведомство также обратилось в суд, чтобы взыскать с ТДМ перечисленные ей средства. Судебное разбирательство по этому иску еще не завершено.

Впервые о претензиях правоохранительных органов к строителям новой сцены МДТ стало известно в августе 2017 года. Тогда обыски прошли в офисе Северо-Западной дирекции по строительству, реконструкции и реставрации Министерства культуры. Владимир Мединский объяснил их и выемку документов проверкой строительства контрольно-ревизионным управлением Минкультуры, после которой ведомство приняло решение сменить подрядчика и расторгнуть контракт. «Мы обратились в суд, чтобы взыскать с этого подрядчи-

ка часть неотработанного аванса, и параллельно обратились в правоохранительные органы, чтобы они помогли нам с этим разобраться», — говорил в августе Мединский.

Сейчас строительством малой сцены МДТ занимается «Трансепт групп», 75% которой принадлежит бизнесмену Борису Ротенбергу. Эта компания согласилась выполнять строительные работы за 2,08 млрд руб.

Управление ФСБ по Санкт-Петербургу и Ленинградской области утром 21 февраля сообщило о возбуждении уголовного дела в связи с хищением не менее 45 млн руб., выделенных на проектирование новой сцены МДТ

Согласно базе данных СПАРК, в августе прошлого года в отношении компании ТДМ была введена процедура банкротства. Директором компании ТДМ является бывший руководитель Молодежного театра на Фонтанке Владимир Халиф. Данные реестра акционеров компании закрыты.

Ранее директор Александринского театра Григорий Попов рассказывал журналистам «Фонтанки», что помогает своим коллегам Струеву и Халифу в деятельности АО «ТДМ». Он также говорил, что является «двигателем стратегического развития компании». ■

При участии
Маргариты Алехиной,
Андрея Захарова

Скандалы с хищениями в российских театрах

Малый и Большой театры в Москве
В 2006 году следственные органы предъявили обвинение в мошенничестве директору ООО «ПО «Теплотехник», участвовавшему в реконструкции Государственного академического Малого театра в Москве. По версии следствия, компания выполняла работы по перекладке участка теплотрассы и установке подземных колодцев-камер. Подрядчик, не выполнивший работу в полном объеме, тем не менее получил все деньги по контракту. Обвиняемым по делу проходил управляющий епископ Союза церквей евангельских христиан России Александр Семченко. С него взяли подписание о невыезде и расследовали дело в течение следующих семи лет.

В 2013 году МВД рассказало о хищении 90 млн руб., выделенных на ремонт Государственного академического Большого театра (ГАБТ). Еще в 2005 году ФГБУ «Дирекция по строительству, реконструкции и реставрации» и все то же ООО «ПО «Теплотехник» заключили контракт на работы по капитальному ремонту объектов электроснабжения театра. По версии следствия, несмотря на недоделанный ремонт и нарушения технического регламента, акт приемки работ подписали и перечислили подрядчи-

ку 90 млн руб. Уголовные дела против Семченко объединили, а его поместили под домашний арест. Спустя год расследование дела о хищениях при работах в Малом театре было прекращено, и епископ вышел из-под ареста под подписку о невыезде.

«Гоголь-центр»
В мае 2017 года в московском театре «Гоголь-центр», а также дома у его художественного руководителя Кирилла Серебренникова прошли обыски, Следственный комитет заявил о возбуждении уголовного дела по факту мошенничества. После обыска были задержаны бывший гендиректор и главный бухгалтер проекта «Седьмая студия» Юрий Итин и Нина Масляева. Впоследствии были задержаны сам Серебренников, экс-директор «Гоголь-центра» Алексей Малобродский, бывшая глава департамента Минкультуры Софья Апфельбаум. По версии следствия, созданная Серебренниковым преступная группа похитила бюджетные средства, предназначенные для развития в 2011–2014 годах культурного проекта «Платформа» на базе продюсерской компании «Седьмая студия». Масляева дала признательные показания, а сумма ущерба, изначально оцененная в 68 млн руб., выросла до 133 млн. Расследова-

ние дела продолжается. Обвинения вызвали широкий резонанс, а в защиту Серебренникова и других обвиняемых выступили многие общественные и культурные деятели в России и за границей.

Театр кукол имени Образцова
В сентябре 2010 года с обысками пришли в московский Театр кукол имени Сергея Образцова. Вскоре по подозрению в хищении не менее 11,8 млн руб. был задержан экс-руководитель театра Андрей Лучин. Обвинения в мошенничестве были также предъявлены его жене, которая занимала в театре должность старшего экономиста. По данным следствия, супруги в 2008 году при подготовке конкурсов на право заключения с театром госконтрактов зарегистрировали подконтрольные предприятия, которые выигрывали конкурсы. В итоге театр подписал с подставными компаниями девять контрактов на сумму более 18,5 млн руб. Александр Авдеев, занимавший пост министра культуры на момент задержания Лучина, заявлял, что директор театра мог стать жертвой несовершенства законов. В 2012 году Симоновский районный суд Москвы приговорил Лучина к пяти годам лишения свободы условно, его жена получила четыре года условно.

Мариинский театр
В 2012 году Счетная палата выявила нарушения на сумму более 290 млн руб. при строительстве второй сцены Мариинского театра в Петербурге. Проверка показала, что средства на строительство использовались неэффективно. Тем не менее по результатам проверки не было выдвинуто каких-либо обвинений. Стоимостью проекта второй сцены Мариинки выросла за время строительства более чем вдвое, до 22 млрд руб.

МХТ имени Чехова
В январе 2009 года было заведено уголовное дело по подозрению в покушении на мошенничество в МХТ имени Чехова. Начальник Монтажно-строительного управления Татьяна Шишкова заявила, что руководство театра предложило ей участвовать в афере с деньгами, выделенными на реконструкцию здания в Камергерском переулке. По версии следствия, в этой афере собирались участвовать первый заместитель худрука театра Игорь Попов, замдиректора Олег Козыренко и председатель конкурсной комиссии Евгений Якимов. Генпрокуратура дважды отказывалась утверждать обвинительное заключение, а в конце 2010 года стало известно о прекращении расследования по ходатайству худрука театра Олега Табакова

и большей части творческой труппы в связи с примирением сторон. Также сообщалось, что подозреваемые признали свою вину и раскаялись.

Театр Джигарханяна в Москве
В 2017 году в семье актера и режиссера Армена Джигарханяна разразился скандал. На фоне семейных разногласий в бухгалтерии Московского драматического театра под руководством Джигарханяна прошли обыски. По словам источников, проверки выявили хищения в театре, которым ранее руководила жена артиста Виталина Цымбалюк. Сообщалось, что под подозрением оказался бухгалтер театра.

Центр драматургии и режиссуры в Москве
В мае 2016 года стало известно об уголовном деле, возбужденном в отношении бывшего директора московского театра «Центр драматургии и режиссуры» Дмитрия Палагути. По версии следствия, глава театра фиктивно устроил на работу бухгалтера Олега Козыренко, которая там не выполняла должностных обязанностей, а зарплату получал сам Палагута. Ущерб оценивался примерно в 1 млн руб.

Уведомление о передаче страхового портфеля

На правах рекламы

Акционерное общество «Страховая Компания Опора» (АО «СК Опора», ОГРН 1037739437614, ЕГРССД 3099) уведомляет о своем намерении в 2018 году передать страховой портфель по обязательному страхованию гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте и обязательному страхованию гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров в связи с исключением АО «СК Опора» из Национального союза страховщиков ответственности на основании заявления Общества о выходе из Союза и отказе Общества от осуществления деятельности по указанным выше видам страхования.

Страховой портфель будет передан Акционерному обществу «Национальная страховая Компания ТАТАРСТАН».

Акционерное общество «Страховая Компания Опора» передает страховой портфель, который состоит из обязательств по договорам страхования, соответствующих сформированным страховым резервам и активам, принимаемых для покрытия сформированных страховых резервов. Передаче подлежат обязательства, включая обязательства по договорам страхования, действующим на дату принятия решения о передаче страхового портфеля, и договорам страхования, срок действия которых истек на дату принятия решения о передаче страхового портфеля, но обязательства по которым страховщиком не исполнены в полном объеме или частично.

Передача страхового портфеля будет осуществлена на основании договоров о передаче страхового портфеля, а также актов приема-передачи страхового портфеля между Акционерным обществом «Страховая Компания Опора» и Акционерным обществом «Национальная страховая Компания ТАТАРСТАН».

Страховщик, принимающий страховой портфель:

1. Полное фирменное наименование на русском языке – Акционерное общество «Национальная страховая Компания ТАТАРСТАН».
2. Сокращенное фирменное наименование на русском языке – АО «НАСКО».
3. Место нахождения: 420094, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Маршала Чуйкова 2Б.
4. Официальный сайт Акционерного общества «Национальная страховая Компания ТАТАРСТАН» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»: <https://nasko.ru/>

Основной деятельностью страховщика, принимающего страховой портфель, является страховая деятельность. На дату уведомления финансовое положение Акционерного общества «Национальная страховая Компания ТАТАРСТАН» удовлетворяет требованиям финансовой устойчивости и платежеспособности с учетом обязательств, предполагаемых для принятия.

АО «НАСКО» имеет лицензии ОС № 3116-02 и ОС № 3116-05 от 25.11.2016 г., в рамках которых страховщик имеет право на осуществление обязательного стра-

хования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте и обязательного страхования гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров.

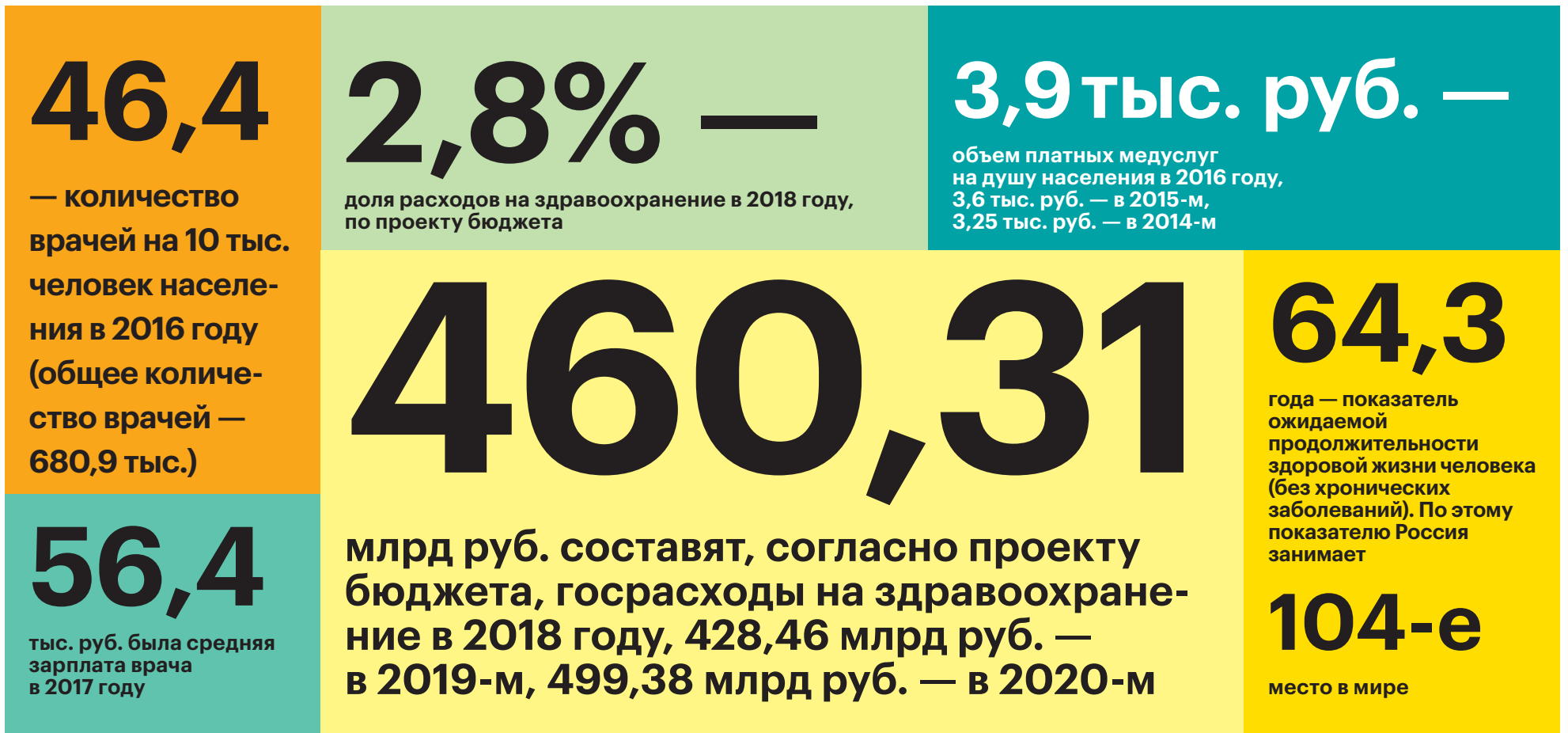
Акционерное общество «Страховая Компания Опора» просит заинтересованных лиц (страхователей) в письменной форме выразить согласие на замену страховщика либо отказ от этой замены. Письменные заявления просьба направлять в течение 45 дней с момента опубликования данного уведомления по адресу: 111033, г. Москва, ул. Золоторожский Вал, д. 11, стр. 29.

АО «СК Опора» поясняет, что страхователь имеет право на отказ от замены страховщика. Отказ от замены страховщика влечет за собой досрочное прекращение договора страхования и возврат страхователю части страховой премии пропорционально разнице между сроком, на который был заключен договор страхования, и сроком, в течение которого он действовал.

В случае, если по истечении сорока пяти дней с даты размещения настоящего уведомления от страхователя не будет получен в письменной форме отказ от замены страховщика, договор страхования подлежит передаче в составе страхового портфеля.

По всем вопросам обращаться по адресу: 111033, г. Москва, ул. Золоторожский Вал, д. 11, стр. 29. Телефон для связи: 8 (495) 649-71-71.

Российское здравоохранение в цифрах



Источники: Росстат, Минфин, ЦСР, ВОЗ

ДОКЛАД Центр стратегических разработок представил план развития здравоохранения

Медицина должна стать полуплатной

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Российская система здравоохранения безнадежно отстанет от мировых тенденций без дополнительного финансирования, считают эксперты ЦСР. Ради решения этой задачи они предлагают сделать медицину частично платной для населения.

Деньги от граждан

Для развития системы здравоохранения власти должны увеличить ее финансирование и ввести систему соплатежей от населения, следует из доклада «Здравоохранение: необходимые ответы на вызовы времени» Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексея Кудрина на тему (есть у РБК).

«В силу прогнозируемого исключительно быстрого обновления медицинских технологий государство вряд ли сможет сразу вслед за появлением всех наиболее значимых дорогостоящих инноваций обеспечивать их общедоступность на бесплатной основе», — поясняют эту необходимость авторы исследования.

Эксперты ЦСР не предлагают отказываться от государственного финансирования. Они подчеркивают, что госрасходы на

здравоохранение должны вырасти с 3,2% ВВП в 2016 году до 5% в 2035-м, но этого все равно будет мало, необходимо «разумное объединение усилий государства, работодателей и платежеспособной части граждан». Льготы для наиболее нуждающихся граждан должны быть сохранены, подчеркивают исследователи.

В случае если система финансирования не будет выстроена официально, она останется «в тени», поскольку уже сейчас россиянам приходится платить за медицинскую помощь, в том числе за формально бесплатные услуги.

В частности, по данным Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения Высшей школы экономики, в 2016 году 15% граждан доплачивали за полученную медицинскую помощь.

Если система финансирования не будет выстроена, Россия серьезно отстанет от развитых стран в сфере здравоохранения, указывают авторы доклада, которое быстро замещает военную сферу в качестве главной площадки технического прогресса в мире: «Новые медицинские и информационные технологии (молекулярно-генетическая диагностика, биоинформационный анализ геномных и биомаркерных данных, геновая терапия,

регенеративная медицина, клеточная инженерия, создание биопрепаратов, генно-инженерных вакцин и таргетных лекарственных средств, неинвазивная персональная телемедицина, системы поддержки принятия медицинских решений и др.) создают новые рынки продуктов и услуг индустрии здоровья». Отстать в этом направлении — значит обречь страну на утрату статуса великой державы, подчеркивают в ЦСР.

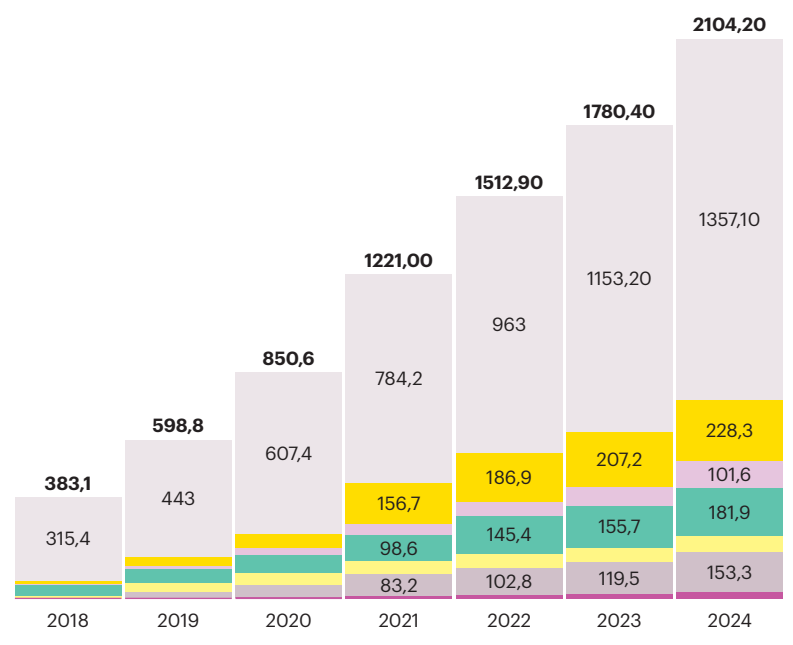
«Принцип четырех П»

Часть исследования посвящена новым целевым показателям, которые необходимо внедрить в российской системе здравоохранения. Помимо ожидаемой продолжительности жизни необходимо также использовать показатель ожидаемой продолжительности здоровой жизни и индекс активного долголетия, полагают в ЦСР.

Показатель ожидаемой продолжительности здоровой жизни (Healthy Life Expectancy), используемый Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), показывает количество лет, которые человек живет без хронических заболеваний. По данным ВОЗ, в России этот показатель находится на уровне 64,3 года. Это 104-е место в мире, указывают в ЦСР (на пер-

Как эксперты ЦСР предлагают увеличить госрасходы на здравоохранение по сравнению с 2017 годом, млрд руб.

- Расходы на обеспечение уровня оплаты труда, предусмотренные майским указом президента 2012 года
- Улучшение лекарственного обеспечения
- Увеличение объемов высокотехнологичной медицинской помощи
- Повышение доступности и качества первичной медико-санитарной помощи
- Формирование здорового образа жизни
- Обновление основных средств медицинских учреждений
- Поддержка технологического прорыва



Источник: ЦСР

вом — Япония, 74,9 года). «Сохраня миссию оказания гражданам помощи при заболеваниях, здравоохранение должно в большей мере обеспечивать их предотвращение и сохранять здоровье граждан, тем самым содействуя максимизации отдачи от человеческого капитала и усилению экономического и политического веса нашей страны», — подчеркивают эксперты.

Индекс активного долголетия (Active Ageing Index) рассчитывается Европейской экономической комиссией ООН. Он учитывает четыре фактора: занятость на рынке труда, участие в жизни общества, независимая, здоровая и безопасная жизнь и создание благоприятных условий для активного долголетия. По этому показателю Россия находится на 22-м месте в сравнении со странами Евросоюза (на первом месте — Швеция с 44,9 балла).

В ЦСР надеются, что к 2035 году ожидаемая продолжительность здоровой жизни в России вырастет до 81 года, а индекс активного долголетия — до 48 с нынешних 31,8. Для этого медицина в стране должна строиться по «принципу четырех П», указывают исследователи. Это означает: выявление предрасположенности к развитию заболеваний (П1 — предикция); предотвращение появления заболеваний (П2 — превентивность); индивидуальный подход к каждому пациенту (П3 — персонализация) и мотивированное участие пациента в профилактике заболеваний (П4 — партисипативность).

О переходе России к такой системе рассказывал в январе на Гайдаровском форуме заместитель министра здравоохранения Сергей Краевой.

РБК ожидает ответа от пресс-службы Минздрава.

Закрывать зоны неэффективности

Директор Института экономики здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович не согласна с выводами экспертов ЦСР. «Карманы граждан — это последний источник, к которому нужно обращаться», — говорит она.

По мнению Попович, приоритетная задача — разобраться с эффективностью использования нынешнего бюджета российского здравоохранения. «Существует масса зон неэффективности, через которые эти деньги утекают», — говорит она.

Вводить систему соплатежей от населения можно только с согласия общества, считает директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Давид Мелик-Гусейнов. По его мнению, население не должно платить за медуслуги больше, чем платит сейчас. «Нужно навести порядок с теневым оборотом в государственной системе здравоохранения и дать возможность развиваться программам добровольного медицинского страхования», — утверждает эксперт. ■

При участии
Владимира Дергачева,
Анны Рудяк

ОПРОС Левада-центр изучил отношение россиян к ВЧК и КГБ

Органы укрепили репутацию

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Социологи Левада-центра выявили в России рост позитивных ассоциаций, связанных с ВЧК и КГБ. Респонденты все меньше связывают советские спецслужбы с политическим террором и все больше — с защитой интересов государства.

Разведчики, а не доносчики

Количество россиян, ассоциирующих Всероссийскую чрезвычайную комиссию (ВЧК) с политическим террором и репрессиями инакомыслящих, с 1997 года упало в два раза — с 23 до 12%. Об этом свидетельствуют итоги январского опроса Левада-центра об отношении россиян к советским спецслужбам (есть у РБК).

Социологи, в частности, задавали вопрос: «Знаете ли вы, чем занималась ВЧК?», на который респонденты могли дать более одного ответа. Выяснилось, что россияне все меньше ассоциируют спецслужбу с «борьбой с противниками советской власти, контрреволюцией и саботажем» (снижение с 1997 года с 40 до 32%) и борьбой с преступностью (с 42 до 28%), но при этом все чаще связывают ВЧК с контрразведкой (рост с 9 до 15%) и разведкой (с 8 до 13%).

Социологи выявили также рост позитивных ассоциаций, вызываемых деятельностью Комитета государственной безопасности (КГБ). Если о защите интересов государства и гостайн в декабре 2000 года в связи с КГБ вспоминали 22% респондентов, а в дека-

Спецслужбы СССР

ВЧК

Всероссийская чрезвычайная комиссия по борьбе с контрреволюцией и саботажем при Совете народных комиссаров, ставшая «прародителем» ОГПУ, НКВД, МГБ и КГБ, была создана 20 декабря 1917 года и просуществовала до 1922 года. Идеологом создания структуры был Владимир Ленин. С началом Гражданской войны ВЧК получила чрезвычайные полномочия, в том числе и право внесудебного расстрела противников советской власти — массовые приговоры революционных трибуналов стали частью красного террора.

КГБ

Комитет государственной безопасности при Совете министров СССР был создан в 1954 году. Эта структура пришла на смену НКВД, ОГПУ и МГБ. КГБ получил полномочия в сфере оперативной и разыскной деятельности, разведки и контрразведки, охраны госграниц, защиты советской элиты, а также борьбы с инакомыслием.

бре 2007 года — 31%, то в январе 2018 года — уже 41%.

Рост негативных ассоциаций с КГБ у граждан незначителен. Если со слежкой и доносами КГБ в 2007 году связывали 15%, то в 2018-м — 19%. В то же время с 2000 года КГБ стали меньше связывать с репрессиями и временем Большого террора — 1937 годом (падение с 22 до 17%). С 2000 года все больше респондентов считают, что среди чекистов служили профессионалы и «дураков там не держали» (с 12 до 15%). С 8 до 15% выросло число ответов, связывающих КГБ с борьбой с коррупцией в брежневские и андроповские годы.

Опрос Левада-центра был проведен 19–23 января 2018 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения численностью 1,6 тыс. человек в возрасте 18 лет и старше в 137 населенных пунктах 48 регионов страны. Исследование проводилось на дому у респондентов методом личного интервью. Статистическая погрешность при выборке 1,6 тыс. человек (с вероятностью 0,95) не превышает: 3,4% для показателей, близких к 50%; 2,9% для показателей, близких к 25%/75%; 2,0% для показателей, близких к 10%/90%; 1,5% для показателей, близких к 5%/95%.

ВЦИОМ опрашивал респондентов насчет оценки работы ВЧК в ноябре 2013 года. Тогда около трети опрошенных (37%) высказали мнение, что чекисты принесли больше пользы стране, чем вреда; пятая часть респондентов (20%) негативно оценили их работу. Люди в возрасте 60 лет и старше в два раза чаще, чем молодежь, называют итоги деятельности ВЧК полезными для государства (50 и 25% соответственно). Российские спецслужбы, по мнению россиян, должны равняться на президента России Владимира Путина (21%), руководителя ВЧК Феликса Дзержинского и генсека ЦК КПСС и председателя КГБ Юрия Андропова (по 17%), показал тот же опрос.

Запрос на порядок

Социолог Левада-центра Денис Волков назвал несколько причин улучшения отношения россиян к советским спецслужбам. По его мнению, это связано с общим повышением легитимности государства и силовых органов после референдума в Крыму и войны в Сирии, отсутствием критики работы спецслужб по ТВ и преобладающим положительным образом чекистов в фильмах и сериалах.

«Вряд ли у государства есть комплексная программа в отношении улучшения имиджа спецслужб», — сказал РБК Волков. Но при этом изменение отношения россиян к чекистам он связывает в том числе с давлением властей на организации, занимающиеся историей политических репрессий. Так, с 2014 года Минюст начал включать различные структу-

Доля россиян, ассоциирующих КГБ с защитой интересов государства, выросла почти в два раза

■ декабрь 1997 ■ декабрь 2000 ■ январь 2018

Знаете ли вы, чем занималась ВЧК? (%)

Респонденты могли предложить больше одного варианта



Какие мысли возникают у вас, когда вы слышите о КГБ? (%)

Самые популярные ответы; респонденты могли предложить больше одного варианта



Источник: Левада-центр

ры «Мемориала» — НКО, которая занимается исследованием политических репрессий в СССР, — в перечень иноагентов.

Позитивное отношение россиян к спецслужбам связано с нарастающим запросом на усиление порядка и справедливости, предположил директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. «Правовая незащищенность, коррупция и социальные проблемы беспокоят граждан, и на фоне многолетней мифологизации истории укрепляются позитивные ассоциации с советским, в том числе и сталинским временем, — сказал РБК политолог. — Тем не менее тема репрессий не изжита: многие негативно относятся к советской карательной системе и не хотели бы ее повторения и в настоящее время».

Позитивное отношение граждан к спецслужбам ведущий

научный сотрудник Института социологии РАН Леонтий Бызов связывает с «типичным синдромом оборонного сознания». В пример он привел результаты опросов своего института, согласно которым более 60% респондентов связывают проблемы страны с деятельностью внешних врагов России (США, ЕС или пятая колонна) и лишь 30% — с внутриполитическими аспектами. «Пропаганда внушает людям ощущение «осажденной крепости», поэтому люди и связывают проблемы страны с Западом, а не, например, с ошибками экономического планирования или работы властей», — отметил Бызов. По его словам, в подобной картине мира в массовом сознании растет роль спецслужб, которые должны, как и в 1930-е годы, заниматься «борьбой с вредительством и разоблачать внутренних врагов». ■

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Что привело к гибели мирных жителей в сирийской Восточной Гуте

Война до гуманитарной катастрофы

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ИННА СИДОРКОВА

Правозащитники обвинили Сирию и Россию в гибели мирных граждан в зоне деэскалации под Дамаском. Россия обвинения отрицает. Под предлогом борьбы с террористами армия Асада зачищает оппозиционный анклав у Дамаска, объясняют эксперты.

Международная критика

В Кремле отвергли обвинения в причастности России к гибели мирных жителей при бомбардировках пригорода сирийской столицы Восточная Гута. «Это беспочвенные обвинения, непонятно, на чем они основаны. Каких-то конкретных данных не приводится. Мы с ними несогласны», — заявил в среду, 21 февраля, журналистам пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков.

Накануне представитель Госдепартамента США Хизер Нойерт призвала Россию прекратить поддержку сирийского президента Башара Асада. По ее словам, в Восточной Гуте погибли более 100 мирных граждан. «Мы призываем все стороны к безоговорочной деэскалации насилия. Россия должна прекратить поддержку режима Асада». По ее словам, союзники Асада несут ответственность за атаки и критическую гуманитарную ситуацию в районе.

Сирийская армия начала интенсивный обстрел района в ночь на 19 февраля, сообщают арабские и международные СМИ. По данным ООН, с 4 февраля в ходе атак сирийской армии в Восточной Гуте погибли 346 мирных граждан, из них с 18 февраля не менее 100 человек, в том числе 13 детей. Всего в осажденной местности находятся около 400 тыс. человек. Об этом 20 февраля заявил представитель генерального секретаря организации Стефан Дюжаррик. Частично разрушены шесть местных больниц, 700 человек нуждаются в срочной эвакуации, привел он данные.

Представитель международной организации «Врачи без границ», сотрудники которой сейчас находятся в Сирии, рассказал РБК, что ситуация в Восточной Гуте критическая: за последние три дня более 180 человек убиты, 1600 ранены, во время атак были повреждены или полностью уничтожены 13 больниц. «Возможностей для оказания медицинской помощи становится все меньше, из-за осадки медики не могут получить грузы с препаратами и оборудованием, необходимыми для спасения жизней», — рассказал РБК представитель организации.

Ситуацию в Гуте прокомментировал и ЮНИСЕФ (Детский фонд ООН). Организация выпустила заявление: «Никакие слова не могут оправдать убийство детей, их матерей, их отцов и их близких». По данным Сирийского центра мониторинга прав челове-



Источник РБК в Минобороны России рассказал, что самолеты ВКС действительно летают над анклавом, однако вопрос о бомбардировках района он оставил без комментариев

ка (SOHR), за два дня бомбардировок погибли около 250 человек, цитирует данные организации Al-Jazeera. Большое число жертв вызвано тем, что сирийская армия ведет массированный артобстрел, а также бомбит Гуту с воздуха, считают в центре.

Перелом после пяти лет

После усиленного обстрела ожидается наступление сирийских войск, сообщила 21 февраля Al-Jazeera. По данным издания, несколько тысяч бойцов элитного формирования сирийской армии

«Силы тигра» были стянуты к границам района.

Восточная Гута — один из первых районов Сирии, который в начале гражданской войны захватили оппозиционные группировки. Это самый близкий к столице Сирии анклав неподконтрольной

Асаду оппозиции, напомнил РБК директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов. По его словам, операция нужна Дамаску, чтобы обезопасить столицу.

С мая 2013 года правительственные войска окружили Гуту, но взять под контроль не смогли. Боевики создали разветвленную систему тоннелей, используя которую проводят диверсии и предотвращают попытки армии занять район. К тому же у сирийских правительственных сил долгое время не было свободных подразделений, для того чтобы организовать массированное наступление. Усиление войск Асада под Гутой стало возможным, после того как для сирийской армии закрылась возможность наступления в провинции Идлиб, где турецкие войска контролируют зону деэскалации.

Внутри Восточную Гуту контролируют несколько оппозиционных группировок. Там присутствует «Хайат Тахрир аш-Шам» (ХТШ, ранее известная как «Фронт Ан-Нусра», признанная в России и ООН террористической), а также не признанные в России и на уровне ООН террористическими «Файлак ар-Рахман», «Ахрар аш-Шам» и «Джейш аль-Ислам». Представители трех последних группировок участвуют в переговорах по Сирии

Бои в Восточной Гуте

Территории под контролем:

- правительственных войск и их союзников
- вооруженной оппозиции
- ИГ (запрещенной в России организации)



★ Обстрелы сирийской армии
-- Границы Дамаска

➔ Направление наступления сирийской армии

Источник: liveuamap.com, РБК

правилам функционирования зон деэскалации огонь в них правительственные и союзные им силы могут вести только против представителей движений, признанных террористическими.

Как передает сирийское агентство SANA, оппозиция в ответ на действия правительственных войск обстреливает прилегающие к Восточной Гуте районы Дамаска. Только за вторник, 20 февраля, на жилые районы столицы упали 114 снарядов, в результате погибли 13 человек, еще 77 получили ранения. Житель сирийской столицы, попросивший не называть его имени, подтвердил РБК, что прилегающие к Восточной Гуте районы города обстреливаются со стороны осажденной зоны, есть погибшие.

Россия под подозрением

Арабоязычные СМИ, в том числе Al-Jazeera, утверждают, что в атаке на Восточную Гуту участвует российская авиация. Источник РБК в Министерстве обороны рассказал, что самолеты ВКС России действительно летают над Восточной Гутой. На вопрос, участвуют ли российские ВКС в бомбардировке района, он отвечать не стал.

Ранее в социальных сетях появились фотографии российских бомбардировщиков, предположительно, сделанные из зоны деэскалации. Распространяемые в соцсетях фото нельзя считать доказательством того, что российская авиация участвует в операции в Восточной Гуте, так как на фото нет никаких объектов, по которым можно опознать местность или принадлежность самолета, говорит эксперт Российского совета по международным делам Антон Мардасов.

По его мнению, сирийцы, скорее всего, согласовали с российским командованием операцию под предлогом борьбы с признанной на уровне Совбеза ООН террористической «Хайат Тахрир аш-Шам». Однако, добавляет эксперт, эта террористическая группировка в Восточной Гуте практически отсутствует. «Восточная Гута — это огромный суннитский оппозиционный район, который расположен недалеко от столи-

ци. На деле проправительственные войска проводят операцию против умеренной оппозиции, в частности группировки «Джейш аль-Ислам», — объяснил собеседник РБК. ■

цы. На деле проправительственные войска проводят операцию против умеренной оппозиции, в частности группировки «Джейш аль-Ислам», — объяснил собеседник РБК. ■

При участии Анжелики Басисини, Георгия Макаренко

Операция в Восточной Гуте, скорее всего, была согласована с российским командованием под предлогом борьбы с террористами из «Хайат Тахрир аш-Шам», которых в анклав почти нет. На деле же правительственные войска перешли в наступление против умеренной сирийской оппозиции, в частности «Джейш аль-Ислам», утверждают эксперты

Перестрелки между оппозиционными и правительственными силами — постоянное явление в Восточной Гуте, несмотря на то что район объявлен одной из четырех зон деэскалации, созданных в соответствии с соглашением от 4 мая 2017 года между странами — гарантами перемирия в Сирии: Россией, Ираном и Турцией. По

МНЕНИЕ

Почему Башару Асаду пришлось договариваться с курдами

Антон Мардасов,
эксперт Российского совета
по международным делам

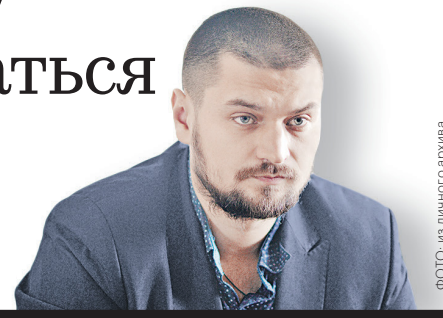


ФОТО: из личного архива

В Африне сторонники Асада пришли на помощь недавним врагам — курдам. Но союз может оказаться временным, если реализуется другая сделка, фактически поддержанная Москвой, — о разделе контроля над Африном между Анкарой и Дамаском.

С самого начала турецкой военной операции «Оливковая ветвь» на северо-западе Сирии было ясно, что она создаст напряжение в альянсе Россия — Турция — Иран. Действия турецкой армии и ее союзников из рядов сирийской оппозиции направлены против курдов в районе Африн, но и официальный Дамаск хочет вернуть эту территорию под свой контроль. Отсюда и попытка курдов договориться с сирийскими властями о совместной защите от турецкого наступления. Москва пока предпочитает дистанцироваться от ситуации, как в случае с сирийско-израильскими перестрелками или обстрелом колонны в Дейр-эз-Зоре.

Под видом ополчения

20 февраля официальные сирийские СМИ сообщили о вводе проправительственных сил в город Африн, центр одноименного района. Однако рассчитанная на громкий пропагандистский эффект операция через несколько часов провалилась. Под ударами турецкой артиллерии и беспилотников основная часть сирийского ополчения вынуждена была отступить.

«К сожалению, некоторые террористические группы иногда сами принимают неправильные решения, это неприемлемо, и они полностью за это ответят», — прокомментировал события президент Турции Эрдоган, при этом он подчеркнул, что накануне обсуждал ситуацию с президентом России Владимиром Путиным и главой Ирана Хасаном Роухани и «тема исчерпана». Получается, Эрдоган прямо говорит о том, что страны-гаранты сделки Дамаска с курдами не поддерживают, а Москва и Тегеран этот факт не опровергают.

Как и в случае с печально известными событиями в Дейр-эз-Зоре, стоит обратить внимание на группировку, направленную в Африн. В ее составе не представители «номерных» частей сирийской армии, от которых в случае чего нельзя дистанцироваться, а бойцы Национальных сил обороны. Эта структура создавалась иранцами в Сирии по образцу их ополчения «Басидж» и проиранской шиитской бригады «Лива аль-Бакир», названной в честь пятого шиитского имама и, кстати, пострадавшей от ударов американцев в Дейр-эз-Зоре во время боев с проамерикан-

скими «Демократическими силами Сирии» (ДСС). Правда, не 7 февраля, когда погибли россияне, а уже в ходе новых столкновений, не вызвавших такого резонанса.

Ставка на ополченцев показывает, что и власти в Дамаске, и курды в Африне не исключали ударов Турции. Иранские прокси-силы не раз за последний год подвергались безответным атакам со стороны как Турции, так и США. Если режим Асада не отказался от идеи войти в город Африн, расчет, скорее всего, будет сделан на «ползучее» проникновение ополченцев в этот район, которое теоретически не должно привести к прямому столкновению Анкары и Дамаска.

Обсуждение сделки

Скорее всего, информация о переговорах между курдами и Дамаском должна была воздействовать на планы Турции. Это заметно по высказываниям курдских представителей — некоторые из них с уверенностью говорят о достигнутом соглашении, другие отмечали, что «соглашение военное, а не политическое» и конкретным содержанием пока не наполнено. Влиятельная панарабская газета Asharq Al-Awsat со ссылкой на свои источники сообщила, что курды в обмен на ввод проправительственного контингента для защиты от Турции даже готовы передать режиму завод «Коноко» на восточном берегу Дейр-эз-Зора — тот самый объект, который якобы шла отбирать у ДСС колонна, состоящая из шиитского интернационала и россиян.

Неизвестно, как такое предложение было воспринято в Москве и Вашингтоне, но, по информации той же Asharq Al-Awsat, на встрече сирийских и российских военных, а также курдов накануне попытки ввода проправительственных сил в Африн российский военный представитель говорил об «отсутствии каких-либо указаний со стороны Москвы». Но, если верить источникам издания, он при этом заметил, что, если бы российское военное не отошло из Африна за пару дней до начала турецкой операции, они вряд ли поддержали бы соглашение Дамаска и курдов.

Заместитель министра иностранных дел Михаил Богданов в интервью курдскому каналу K24 заявил, что Россия готова играть роль посредника между сторонами конфликта в анклав, при этом умело дистанцировался от всех договоренностей курдов и Дамаска фразой: «Москва может знать о сделке, но я — нет». Глава внешнеполитического ведомства Сергей Лавров выразил убеждение, что «законные интересы обеспечения безопасности Турции вполне могут быть реали-

зованы и удовлетворены через прямой диалог с правительством САР». Заявление содержит прозрачный намек на то, что Африн может стать темой официального восстановления рабочих отношений между Дамаском и Анкарой и фактическим признанием Эрдоганом легитимности президента Асада, которую он, по мнению многих международных игроков, потерял, воюя против собственного населения.

Судьба Африна

Дистанцирование Москвы от сложившейся запутанной ситуации объясняется многими причинами: нежеланием увязнуть в разборках, опасением испортить отношения с тактическими союзниками и потерять минимальное, но все же взаимодействие со стратегическими противниками.

При этом Москве может быть выгодна роль миротворца. Еще до начала турецкой операции было ясно, что Анкара сможет взять весь район Африн только с помощью крупных армейских сил с соответствующими издержками и потерями. Возможно, в Москве, понимая сложность задачи, изначально рассчитывали подтолкнуть Турцию к передаче территории проправительственным силам, раз уж курдские отряды национальной самообороны — прямая угроза для Анкары. Кроме того, усиление напряженности вокруг Африна провоцирует усиление турецкого давления на другие курдские территории, находящиеся под контролем ДСС. А это, в свою очередь, вынуждает ДСС вести переговоры с Дамаском, тем самым подрывая усилия США по выстраиванию «альтернативной Сирии» на востоке страны. Это выгодно России.

Турецкая военная кампания продолжается уже пять недель. Военные могут отчитаться о формировании буфера вдоль сирийско-турецкой границы, однако пока он слишком мал, чтобы серьезно ослабить курдов и чтобы ориентирующаяся на Анкару сирийская оппозиция чувствовала себя в безопасности. Поэтому задача расширения подконтрольной территории пока сохраняется.

Шанс Дамаска в том, чтобы как можно быстрее усилить контингент своих сторонников в Африне до масштабов, которые не позволят турецким военным пойти на прямое столкновение. После этого можно будет договориться о разделе с турками курдского анклава. У России при этом появится хороший шанс стать посредником.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Дмитрий Костыгин — об осторожном диалоге со Сбербанком, корпоративном конфликте и развитии ин

«Все полюбили размахивать уг

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Уже два года в компании «Юлмарт» продолжается громкий конфликт, в который вовлечены известные участники — Сбербанк, А1 и многие другие. Есть ли шанс на урегулирование, в интервью РБК рассказал ее совладелец Дмитрий Костыгин.

На прошлой неделе, 14 февраля, Смольнинский районный суд Санкт-Петербурга отменил домашний арест совладельца онлайн-ретейлера «Юлмарт» Дмитрия Костыгина, который длился с октября 2017 года. Такая мера пресечения была выбрана судом в рамках возбужденного против бизнесмена уголовного дела по ч. 4 ст. 159.1 УК России (мошенничество в сфере кредитования). По версии следствия, Костыгин, будучи председателем совета директоров интернет-холдинга «Юлмарт», в марте 2016 года договорился со Сбербанком об открытии возобновляемой кредитной линии на 1 млрд руб. Но, «не намереваясь исполнять условия договора», Костыгин предоставил в банк ложные сведения о состоянии «Юлмарта», считает следствие. В итоге после получения банковского финансирования «обвиняемый распорядился [им] по своему усмотрению». «Юлмарт» перестал обслуживать кредит в апреле 2016 года.

Арест бизнесмена произошел на фоне уже почти двухлетнего корпоративного конфликта, который развернулся в «Юлмарте». Костыгин и его партнер Август Мейер, с одной стороны, и Михаил Васинкевич — с другой, разошлись во взглядах на стратегию развития компании. Суды между партнерами идут как в России, так и за ее пределами, а в процесс переговоров стороны привлекают и потенциальных инвесторов, и консультантов по «специальным ситуациям», например как инвестгруппа А1 (входит в «Альфа-Групп»). Но очевидного преимущества ни одна из сторон пока не получила.

Освобождение Костыгина из-под домашнего ареста, по версии его защиты, должно помочь урегулировать разногласия со Сбербанком, который и инициировал уголовное дело. Каким образом планируется проводить это урегулирование и как корпоративный конфликт и пять месяцев домашнего ареста совладельца компании повлияли на работу «Юлмарта», Дмитрий Костыгин рассказал РБК.

— **Какие доводы применяла защита, что суд решил выпустить вас из-под домашнего ареста?**

— Спасибо адвокатам за профессионализм, а [бизнес-омбудсмену Борису] Титову и [представителю Партии роста Александру]

Что такое «Юлмарт»

По итогам 2015 года «Юлмарт» был крупнейшим российским интернет-ретейлером с оборотом в 62,7 млрд руб., но уже в 2016-м из-за корпоративного конфликта потерял лидерство. В материнской компании «Юлмарта» — Ulmart Holding Limited — Костыгину через Koshigi Limited принадлежит 31,6%, его партнеру Августу Мейеру через Svoboda Corp. — 29,9%. Еще 38,5% — у фонда Donna Union Foundation, бенефициаром которого является предприниматель Михаил Васинкевич.



Хуруджи за поддержку. Хотя мне не очень понятно, почему изначально решили применить домашний арест. Наш аргумент на этом судебном заседании заключался в том, что следствие длится более семи месяцев, а заметного прогресса нет. Кроме того, сейчас суд разобрался, что параллельно своим ходом идет цивилизованная процедура защиты от кредиторов, созданная именно для того, чтобы в ситуации временной неплатежеспособности отдельные игроки не таскали каштаны с жаровни.

— **По вашей версии, это Сбербанк настаивал на такой мере пресечения?**

— Вся ситуация с арестом — про то, как скорее даже не Сбербанк, а отдельные лица, прикрываясь интересами дословно «пенсionеров, вдов и сирот», возможно, пытаются реализовать свои личные карьерные мотивы, во что, конечно, верить не хочется. Либо, что более вероятно, Сбербанк введен в заблуждение корпоративным конфликтом и одной из его сторон в лице Васинкевича и якобы инвестиционной, а по факту, как мне кажется, экспроприрующей компании А1. Именно им выгодна это уголовно-правовая возня вокруг акционерного спора, который они проигрывают подчистую, а тут такой подарок.

— **Вы все время говорите о том, что находитесь в ситуации внешнего давления. Можете уточнить, с чьей стороны идет давление: Сбербанка, А1, которая консультирует вашего оппонента Михаила Васинкевича, или конкретных людей внутри Сбербанка?**

— Если подходить формально к ситуации уголовного дела, то «проблемщики» (управление по работе с проблемными активами. — РБК) Сбербанка «делают свою работу». Но если по существу — мне кажется, что на тот момент, в июне, они не хотели урегулировать ситуацию. Сложилось ощущение, что в Сбербанке все очень хорошо, настолько хорошо, что там вообще никто не хотел делать шаги, отходящие от инструкции на три микрона. Все только по инструкции, а хочется пожелать чуть больше вариативности в принятии решений.

Но мы же не выводили деньги, не злоупотребляли, а только вкладывали все в развитие компании и готовы были делать это дальше. Кроме того, были и есть сторонние инвесторы. В отличие от Сбербанка нам удалось урегулировать все вопросы с несколькими банками — Газпромбанк, «Уралсиб», «ЮниКредит» и т.п.

— **«По инструкции» работали топ-менеджеры Сбербанка?**

— Нет, Германа Оскаровича [Грефа], в любом случае, вольно или невольно ввели в заблуждение. Для него вопрос с кредитом «Юлмарта» выглядит так: «Сколько должна компания? Миллиард рублей? Кто владелец? Есть в списке Forbes? Значит, пусть заплатит». Греф, может быть, потратил на это три секунды.

— **Но вы сами в какой-то момент якобы угрожали вывести сотрудников «Юлмарта» к офису Сбербанка. Может быть, поэтому руководство банка на вас, мягко скажем, злится?**

— Во-первых, ну где мы и где Сбербанк, у них чистая прибыль 600 млрд руб. в год. Во-вто-

рых, я скорее недоумевал, а не угрожал, в итоге — недоразумение, СМИ неправильно интерпретировали и чрезмерно драматизировали мои слова.

— **Арест сняли, но ведь вам все еще предъявляют, что вы этот кредитный миллиард потратили в собственных целях...**

— «Распорядился по собственному усмотрению», если точно цитировать шершавым языком протокола формулировку следствия. Я типа распорядился, а деньги, понятно, полностью остались в самом «Юлмарте». Что значит это обвинение? Фактически оно говорит о том, что на следующий день после пропущенного срока оплаты любому могут предъявить мошенничество. Исходя из такой логики, это должно касаться всех ипотек и автокредитов. Сейчас все полюбили размахивать уголовной дубиной, а это опасно для всех.

— **В чем роль Сбербанка — понятно. Но какая цель, по-вашему, у А1 кроме заявленной — оказание консультационных услуг Михаилу Васинкевичу?**

— Сбербанк подходит слишком формально, что скорее не верно по отношению к клиенту. А «Альфа» банально выжимает для себя денег. Мне кажется, ситуация обстоит так: приходит к ним Васинкевич и говорит: «Тут есть возможность заставить выкупить мою долю с вашей помощью». Они соглашаются. Стряпают иск в лондонском суде, сообщают в СМИ, что у нас конфликт акционеров. Делают публикации страшные, идут в банк, рассказывают про конфликт, и, видимо, по своей инструкции банк не может продлить

тернет-холдинга «Юлмарт»

«ОЛОВНОЙ ДУБИНОЙ»

Из жизни
Дмитрия Костыгина

1972

родился в Арзамасе

1996

окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов

1995–1997

был управляющим директором финансовой компании «Дилмейкерс»

2001–2010

являлся совладельцем ретейлера «Лента»

2013

стал председателем совета директоров «Юлмарт»

твой кредит. Со стороны «Альфы» это похоже, как мне кажется, на вымогательство. Я надеюсь, что рано или поздно нам удастся это доказать, как в России, так и за рубежом. Они вообще сейчас играют с огнем, если учитывать общеполитическую ситуацию внутреннюю и внешнюю.

— Но вы же сами вели когда-то переговоры с А1 об урегулировании конфликта и даже комментировали какие-то положительные результаты этого процесса.

— А что оставалось делать? Мы с ними пришли к пониманию, но оно подразумевало, что у компании будет новый инвестор и что кредиторы займут более конструктивную позицию. Но со Сбербанком тогда не удалось договориться, из-за этого и инвесторы отказались от своих планов. Зачем им это, если им придется сразу выплатить все Сбербанку?

Вообще наша сага похожа на «Одиссею». Сначала лотофаги убеждают ничего вообще не делать, не инвестировать, кушать лотос в забвении. Затем Васинкевич услышал голоса сирен, спрыгнул с корабля и уплыл, хотя мы пытались его остановить. Конец все равно будет счастливым, правда, хотелось бы побыстрее и без плена у Циклопа.

— В этом путешествии какой план дальше?

— Найти баланс между Сциллой и Харибдой. То есть между А1 и Сбербанком.

— Для этого вам нужно выиграть все суды, которые сейчас идут в Великобритании и в России?

— Суды не дают окончательного вывода, кто прав. Они только решают, прав ты побольше или поменьше. В итоге надо со всеми кредиторами выйти на мировое соглашение. И решить что-то с акционерами «Юлмарта».

«Договоренности» Сбербанка

«Сегодня говорить о наличии каких-либо договоренностей Сбербанка с Костыгиным по урегулированию долга не приходится», — заявил РБК представитель банка. «Начиная с декабря 2016 года банк был готов обсуждать с Дмитрием Костыгиным различные варианты урегулирования

проблемного долга НАО «Юлмарт», включая и возможные условия реструктуризации. Однако, несмотря на имевшую место серию переговоров, с сожалением вынуждены констатировать, что Костыгиным так и не было продемонстрировано подлинного намерения урегулировать

долг перед банком, а скорее наоборот — даже те договоренности, которых в определенный момент, казалось бы, удавалось достичь, систематически не исполнялись Костыгиным», — отмечают в Сбербанке.

Бизнесмены под арестом

По данным Партии роста, за последние два года количество человек, содержащихся в СИЗО, сократилось на 4%. При этом число россиян, которые содержатся под домашним арестом, с февраля 2016 года выросло почти в три

раза. «Официальной статистики по тому, сколько людей, подозреваемых с совершением экономических преступлений, сажают в СИЗО, не ведется, такого разделения нет. Грубо говоря, на камере не написано: «Здесь сидит

четыре предпринимателя». По ст. 159 ч. 4, по нашим данным, сейчас сидит 6873 человека», — рассказал РБК федеральный секретарь Партии роста Александр Хуруджи.

— Когда вы хотите это решить? Это может случиться в этом году?

— Точно может. Обязательно разрешится. У меня в мае день рождения, к нему должны успеть.

— Кроме «Юлмарта» у вас есть и другие активы. Почему вы не продали долю в «Рив Гош», «Улыбке радуги» или «Розтех» (управляет сетями нижнего белья «Дикая Орхидея», «Бюстье», «Дефиле»), не заплатили из этих денег кредит Сбербанку и не забыли об этой истории навсегда?

— Вот сейчас к вам подойдут и скажут, снимайте свои симпатичные ботиночки. Вы отдадите или нет?

— Наверное, нет.

— Зависит от ситуации — будет ли у них ножик, будет ли их трое или один. Если к вам в людном месте подойдет какая-то шпана вроде, допустим, Тясто и скажет «давай ботинки», вы скажете «да пошел ты». Хотя казалось бы, почему просто не взять и не отдать? Но с какой стати?

— Вы были бы готовы пустить Сбербанк в акционерный капитал компании?

— Почему нет?

— А А1 готовы видеть акционером?

— Мы здоровые, гибкие и опытные бизнесмены. Мы не переживаем, кто у нас акционеры. Можно ведь и гадюк содержать, получая от них пользу, просто держать их надо в террариуме, иметь специальные перчатки, собирать яд в стакан и держать противоядие. Любоз — это поиск оптимального сопряжения.

— Как повлияло на «Юлмарт» то, что вы находились под домашним арестом?

— Плохо повлияло. Почти два месяца я вообще ни с кем общаться не мог, потом разрешили выходить на работу в совсем другом предприятии — оптоклубе «Ряды». «Юлмарт» закончил год с 30 млрд руб. продаж. Вы знаете, такие эпические битвы, как наша, — это всегда примеры героизма, подвига. А с другой стороны, присутствовали и предательство, и трусость, и малодушие. В кинотеатр можно не ходить.

— Сокращения розницы и сотрудников будет продолжаться?

— Нет, теперь уже надеемся на прирост. В конце января должно было быть решение Лондонского суда, но оно немного затянулось. Как появится — после него мы перейдем к созидательным, а не оборонительным действиям.

— Что происходит в Лондоне?

— Если упрощенно, то сторона Васинкевича пришла в Лондонский суд и говорит: «Ой, тут нас обижают, пусть мажоритарий выкупит нас». Мы говорим, что они валяют дурака, блокируют деятельность. Шантажируют нас этим. Вымогают деньги. Ничего не остается, как покупать, но по справедливой рыночной цене. Они отказываются. Суд длится уже два года, и они могут «пролететь».

— В Лондоне есть еще одно дело — по кредиту на \$30 млн от компании Ledaro. Правильно ли я понимаю, что если суд встает

на ее сторону, то эта компания может получить все активы «Юлмарта» в России?

— Если коротко, то да.

— Вас это не пугает? Кто стоит за этой компанией?

— «Юлмарт» — самый крупный их заемщик, поэтому будет конструктивное обсуждение. Ledaro — это Скигин Михаил. Мы с ним знакомы и в хороших отношениях.

— То есть этот вопрос с ним можно будет урегулировать в случае решения суда не в вашу пользу?

— Да.

— Урегулировать в каком формате? Он получит долю?

— Смотря захочет ли он сразу конвертировать долг. Но у него точно такая возможность будет. Если захочет, то будет возможность конвертировать долг в акции трех российских компаний, управляющих «Юлмартом».

— Если все переходит ему, то вы и Васинкевич где останетесь в этой парадигме?

— Васинкевич останется вовне. Полном вовне.

— Не очень понятно — вы со Скигиным сможете договориться, а Васинкевич почему-то нет, так?

— Знаете, в Питере в 1990-е годы было два пути, как решать диспуты в бизнесе: либо ты идешь в милицию, либо в организованные преступные сообщества. И если ты выбрал один путь, то второго уже нет. Он пошел по странному пути, наверное, вообразил себя гангстером.

— Есть ли у вас сейчас какие-то договоренности со Сбербанком об урегулировании долга? Хотя бы рамочные.

— Есть. Теперь как-то больше трезвости появилось в переговорах, но окончательно пока решение не подписано. У нас есть инвестор, который ждет решения суда в Лондоне.

— Правда ли, что этот новый инвестор — это Иван Таврин?

— Нами еще много кто интересуется, и у меня есть обязательства о неразглашении, поэтому я не буду подтверждать. В суде мы вынуждены были кое-что раскрыть, поскольку это существенно могло повлиять на решение.

— Тогда как будет выглядеть вся схема, в которой вы, предположим, некий инвестор, Скигин...

— Есть некий инвестор, который готов внести деньги в компанию, мы тоже готовы. Ledaro — это один из кредиторов, который имеет право на конвертацию в долю.

Но все будет зависеть от дальнейших событий. Если взмах крыльев бабочки в этом полушарии может привести к урагану в другом, то и наоборот, соответственно. Один росчерк пера в Лондоне может привести к тому, что Васинкевича унесет.

Михаил Васинкевич не ответил на запрос РБК. Иван Таврин и А1 отказались от комментариев. ■

СПОР Компания Потанина оценила ущерб от затягивания сделки с акциями «Норникеля»

«Интеррос» прибегнул к санкциям

→ Окончание. Начало на с. 1

Как говорится в документе, направленном в Высокий суд Лондона 15 февраля, компания UC Rusal, которая уже обязалась компенсировать ущерб, нанесенный ее иском в Высокий суд, может быть не в состоянии покрыть этот ущерб в случае введения против нее санкций США. В конгрессе США сейчас рассматривается законопроект о защите американских выборов от угрозы вмешательства (так называемый DETER Act), в случае принятия которого американские власти смогут блокировать активы всех участников «кремлевского списка» (в него вошли российские бизнесмены с состоянием более \$1 млрд, включая Олега Дерипаску, Абрамовича, самого Потанина, а также другого акционера UC Rusal Виктора Вексельберга), если установят, что Россия вмешалась в выборы в США, включая выборы губернаторов и конгрессменов, которые пройдут в ноябре 2018 года.

«Если это случится, то активы UC Rusal в США заморозят, а американские банки прекратят расчеты с UC Rusal, таким образом, компания не сможет работать с долларами. Более того, все возможные расчеты с UC Rusal, даже в других валютах, будут грозить американскими санкциями для банков и, возможно, для «Интерроса», — пишет заместитель генерального директора по инвестициям «Интерроса» Алексей Башкиров в свидетельских показаниях для Высокого суда.

В связи с этим «Интеррос» попросил суд обязать компанию Дерипаски предоставить обеспечение в размере \$500 млн на случай, если судебное разбирательство с производителем алюминия принесет ответчикам — Whiteleave и Crispian — ущерб.

Представитель UC Rusal отказался от комментариев.

Как «Интеррос» посчитал ущерб

Если сделка с Crispian затянется на год из-за иска UC Rusal, ущерб «Интерроса» может составить более \$400 млн, утверждает Башкиров. В эту сумму он включает упущенную выгоду от ожидаемых дивидендов на 4% «Норникеля» (\$140 млн), а также проценты, которые холдинг должен выплачивать структуре Абрамовича и Абрамова в рамках соглашения, заключенного между компанией Bonico Владимира Потанина и Crispian 14 февраля. С момента заключения этого соглашения до завершения сделки компания Потанина должна выплачивать структуре Абрамовича и Абрамова 6,79% годовых от суммы сделки (\$1,48 млрд), за год сумма дополнительных выплат достигнет



ФОТО: Григорий Соболенко/PhotoXpress

«Интеррос» Владимира Потанина (на фото) попросил суд Лондона обязать компанию Олега Дерипаски предоставить обеспечение в размере \$500 млн на случай, если судебное разбирательство с производителем алюминия принесет ответчикам ущерб

\$100 млн, предупреждает топ-менеджер «Интерроса».

Эта оценка ущерба была сделана «Интерросом» до того, как UC Rusal принял предложение Crispian о покупке пакета в «Норникеле» пропорционально своей доле в компании. Поэтому структуры Потанина рассчитывали приобрести все 4% «Норникеля» и привлекли долговое финансирование для этого, следует из материалов «Интерроса». «Интеррос» будет вынужден либо нести издержки, обслуживая этот долг, либо отказаться от него, но в условиях возможных санкций США против рос-

сийских бизнесменов у холдинга нет уверенности, что у него сохранится доступ к этому финансированию, пишет Башкиров.

Среди других рисков, которые могут привести к ущербу «Интерроса», указаны следующие: акции металлургических компаний подвержены волатильности, поэтому их рост или спад во время отсрочки сделки сделают ее менее выгодной для компании и ни один банк не согласится захеджировать рыночные риски для такого крупного пакета акций.

По мнению Башкирова, целью UC Rusal, обратившейся в Высокий

суд Лондона, является попытка помешать планам Потанина увеличить долю в «Норникеле». Кроме того, «Интеррос» считает, что компания Дерипаски «использует судебные разбирательства как рычаг для внесения желаемых им изменений в акционерное соглашение» UC Rusal.

О каких изменениях идет речь, в UC Rusal не прокомментировали. При этом UC Rusal предлагает, чтобы новым арбитром и гарантом соблюдения мировой между Дерипаской и Потаниным (с конца 2012 года эту функцию исполняет Абрамович) стал Вален-

тин Юмашев, сообщает агентство Bloomberg со ссылкой на судебные документы UC Rusal. Юмашев возглавлял администрацию президента Бориса Ельцина и приходится тестем Дерипаске.

Юмашев не ответил за запрос РБК.

Новый спор

Отношения между Дерипаской и Потаниным, у которых до конца 2012 года продолжался акционерный конфликт из-за вопросов управления «Норникелем», вновь обострились в начале 2018 года, когда структура Crispian Романа Абрамовича и Александра Абрамова решила продать 4% «Норникеля» и направила предложения «Интерросу» и UC Rusal. По соглашению акционеров, Crispian должна предложить обоим крупным акционерам выкупить пакет пропорционально их долям в компании. «Интеррос» предложил \$1,48 млрд за весь пакет. Приняла предложение и UC Rusal, однако она сочла, что любая продажа доли Crispian в «Норникеле» не будет соответствовать акционерному соглашению (в чем именно состоит противоречие, в UC Rusal пока не уточняет). Сейчас UC Rusal пытается оспорить сделку через Высокий суд Лондона — разбирательство там должно начаться после 5 марта.

Источники, близкие к Дерипаске, заявили во вторник, 20 февраля, что он готов к запуску механизма shoot-out («русская рулетка») в споре с Потаниным. «Русская рулетка» — это своего рода дуэль между двумя участниками. Один из акционеров может предложить другому выкупить его долю в компании, а тот должен или принять оферту, или сам выкупить долю партнера за ту же цену, либо назвать более высокую цену за свой пакет.

«Русская рулетка» будет использована, если Высокий суд Лондона примет сторону Дерипаски и решит, что сделка между Абрамовичем и Потаниным нарушает акционерное соглашение. Но аналитики сомневаются, что этот механизм реально будет задействован. Начальник аналитического департамента БКС Кирилл Чуйко предполагает, что Дерипаска не хочет платить \$700 млн за сохранение паритета в «Норникеле» (при пропорциональной продаже доли Crispian), чем и продиктовано его желание отменить сделку с Абрамовичем.

Чистый долг UC Rusal на 30 сентября составлял \$7,6 млрд. Чистый долг группы En+ Дерипаски, объединяющей его алюминиевый и энергетический бизнесы, на конец сентября составлял \$13,1 млрд. ■

Позиция UC Rusal

Официально UC Rusal назвала предложение Crispian продать 4% акций «Норникеля» недействительным и не соответствующим акционерному соглашению, не объяснив при-

чин. Согласно судебным документам, генеральный директор En+ Дерипаски Максим Соков обвинял Whiteleave и Потанина в «угрожающем поведении» на встречах в декабре 2017 года

и в январе и феврале 2018 года. UC Rusal также пытается убедить суд в том, что Crispian и Whiteleave пытаются исключить компанию из сделки по выкупу акций «Норникеля».

«Интеррос» утверждает, что Whiteleave и Crispian действовали открыто и прозрачно, и UC Rusal получила такое же предложение о покупке акций «Норникеля» от компании Абрамовича.

АКТИВЫ Продажу 14% «Роснефти» отложили из-за отсутствия финансирования

Великая кредитная стена

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев 21 февраля отказался комментировать, почему завершение сделки перенесли на первое полугодие 2018 года. В CEFC также не ответили на запрос РБК

Пакет «Роснефти» обойдется CEFC в \$9,1 млрд, большую часть этих денег частный китайский конгломерат рассчитывал привлечь в долг. €5 млрд компании выделит ВТБ под залог пакета акций, оставшуюся часть финансирования планировалось привлечь у китайского государственного банка развития (CDB), сообщало Reuters со ссылкой на источники. В целом CEFC планировала занять 60–70% необходимой суммы (\$5,46–6,37 млрд), утверждало агентство со ссылкой на представителя CEFC. Glencore и QIA после продажи пакета останутся владельцами 0,5 и 4,8% акций «Роснефти» соответственно.

Glencore и QIA купили 19,5% акций «Роснефти» в начале января 2017 года. Партнеры заплатили за пакет €10,2 млрд, большую часть которых привлекли в кредит. Так, итальянский банк Intesa выделил им €5,2 млрд, еще €2,2 млрд предоставили неназванные кредиторы (среди них был российский Газпромбанк, как писали РБК и «Ведомости» со ссылкой на источники). При этом Glencore также заключила с «Роснефтью» пятилетний контракт на поставку нефти.

Однако партнерам пришлось договориться о перепродаже большей части пакета (14,16 из 19,5%) меньше чем через год

из-за сложностей с обслуживанием кредита, привлеченного на его покупку, объяснял Сечин. По его словам, из-за девальвации доллара по отношению к евро расходы на обслуживание кредита стали «достаточно серьезным». Сечин приветствовал появление среди акционеров «Роснефти» китайской компании и заверял, что теперь их пул сформирован окончательно.

Проблемы с финансированием

CEFC действительно планировала привлечь деньги в CDB, говорят два собеседника РБК, близких к китайскому банку. По словам одного из них, обсуждались разные варианты финансирования сделки: либо компания занимает все \$9 млрд в CDB, либо привлекает в качестве партнеров частных инвесторов, а затем замещает их финансирование банковским.

CEFC в январе 2018 года предлагала частным китайским инвесторам поучаствовать в сделке в составе консорциума, подтвердил РБК собеседник в одной из китайских компаний, которая получила такое предложение. По его словам, CEFC искала инвесторов на \$2 млрд и гарантировала, что выкупит у них акции «Роснефти» через три года, а инвесторы заработают на росте стоимости бумаг. Но через несколько недель CEFC свое предложение отозвала, продолжает собеседник РБК.

По состоянию на конец января CEFC все еще не договорилась

о финансировании, утверждают два источника РБК, близких к CDB. Один из них говорит, что вопрос не был решен и в середине февраля. «CEFC усердно работает над решением проблемы с финансированием», — подчеркивает он.

CEFC — частная компания, в этом причина проблем с привлечением финансов в Китае, объясняет собеседник, близкий к

рожнее с проектами, вхождение в которые требует привлечения серьезных кредитных средств. Более того, китайские регуляторы составили список, в который внесли рискованных заемщиков из числа частных китайских компаний. В него попали, в частности, Wanda, Fosun, Anbang и HNA, утверждала South China Morning Post. В январе 2018 года, спустя почти месяц после ужесточения

власти рекомендовали финансировать с осторожностью», — рассказывает собеседник РБК. Тем не менее два источника РБК, близких к CDB, не видят риска отказа от сделки.

«Роснефть» не обращалась в правительство с какими-то проблемами; в нашем понимании для закрытия сделки нужно просто больше времени», — сказал РБК федеральный чиновник. В целом правительству это не так важно: акционеры перепродают акции, бюджет уже получил свои деньги, напоминает он.

Обещание закрыть до конца года сделку, объявленную в сентябре, изначально выглядело фантастическим — обычно сделки с китайцами готовятся не менее девяти месяцев, добавляет собеседник РБК в китайской компании. Представитель CEFC не ответил на вопросы РБК о финансировании сделки, направленные три недели назад. Он также не ответил на запрос, отправленный в среду, 21 февраля.

Скорее всего, закрытие сделки действительно задерживается из-за китайской стороны, вряд ли проблемы возникли у продавцов, считает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Задержка вряд ли связана с ценой — она понятна и соответствует оценке, по которой Glencore и QIA купили акции «Роснефти» в прошлом году, считает аналитик. Вероятно, CEFC улаживает какие-то вопросы с правительством Китая и регуляторами, которые в прошлом году серьезно ужесточили контроль за оттоком капитала, заключает эксперт. ■

Пакет «Роснефти» обойдется CEFC в \$9,1 млрд, большую часть этих денег частный китайский конгломерат рассчитывал привлечь в долг. €5 млрд компании выделит ВТБ под залог всего пакета акций, оставшуюся часть финансирования планировалось привлечь у китайского государственного банка развития (CDB), сообщало Reuters со ссылкой на источники

CDB. В прошлом году китайское правительство решило упорядочить размещение частных китайских инвестиций за рубежом и серьезно ужесточило контроль за движением капитала, сообщало издание South China Morning Post. В частности, в декабре китайские власти обязали частных инвесторов уведомлять о своих планах правительство, а для «особо чувствительных сделок» получать разрешения. Правительство также рекомендовало китайским инвесторам быть осто-

контроля за иностранными инвестициями, китайский фонд Fosun отказался от покупки 10% акций российской компании «Полюс», о которой партнеры договорились еще в мае 2017 года.

Источник, близкий к CDB, сказал РБК, что китайские власти рекомендовали с осторожностью кредитовать и CEFC. «Если бы CEFC была государственной компанией, они бы получили кредит очень быстро. Но это частный фонд, которому CDB уже предоставил большой кредит и который



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

nlo.marketing

metropolis.moscow

taxovichkoff.taxi

www.ваше_имя

- club
- center
- online
- moscow
- москва
- digital
- expert
- market
- tech
- рус
- group
- shop
- vip
- онлайн
- top

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

ФИНАНСЫ Наблюдательный совет «ФК Открытие» утвердил бизнес-план на 2018 год

Санаторы решили выйти в плюс

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
МАРИНА БОЖКО

Санируемый банк «ФК Открытие» планирует получить прибыль по итогам работы в 2018 году. В планах — снижение объема проблемных активов, активизация профильных направлений бизнеса, а также перегруппировка структур внутри группы.

Наблюдательный совет банка «ФК Открытие» утвердил во вторник, 20 февраля, бизнес-план банка на 2018 год, сообщил РБК источник, знакомый с результатами заседания совета, и подтвердил финансист, близкий к банку. «Бизнес-план предполагает выход на прибыль уже к концу 2018 года, — рассказал источник РБК. — Плановый объем прибыли незначителен, важен сам факт положительного результата». «В планах банка — выйти в небольшой плюс в этом году, меньше миллиарда рублей», — добавил еще один собеседник РБК, знакомый с итогами заседания набсовета.

По словам одного из источников, прибыль планируется получить за счет снижения размера проблемной задолженности и роста основных направлений бизнеса. Решению ситуации с проблемными активами поможет их перенос на баланс специально созданной для этого структуры. В планах банка на 2018 год и решение судьбы РГС Банка. Рассматривается возможность его слияния с «Открытием» и Бинбанком, уточнил источник РБК.

Убыток банка «ФК Открытие» по итогам 2017 года составил порядка 221 млрд руб. по РСБУ. Бинбанк в указанный период получил прибыль в размере 31 млрд руб.

В банке «ФК Открытие» отказались от комментариев, сославшись на то, что протокол наблюдательного совета еще не подписан.

РБК ожидает комментариев ЦБ.

Предыстория «Открытия»

ЦБ объявил о начале оздоровления «ФК Открытие» 29 августа 2017 года. Его санация проходит по новой схеме — с участием ЦБ в качестве инвестора с использованием средств находящегося под управлением ЦБ Фонда консолидации банковского сектора (ФКБС). Причинами ухудшения финансового положения банка ЦБ называл рискованную бизнес-модель, кредитование бизнеса собственников, неудачную санацию банка «Траст», а также приобретение СК «Росгосстрах» и ряда связанных с ним активов. На поддержание ликвидности банка ЦБ направлял рекордный 1 трлн руб.

Уставный капитал банка «ФК Открытие» в ноябре 2017 года был уменьшен до 1 руб., а в начале декабря регулятор выкупил 99,9% акций «ФК Открытие» в рамках допэмиссии на 456,2 млрд руб. На 1 января капитал «ФК Открытие» составлял 129,5 млрд руб. С 2018 года предсе-



Объем запланированной прибыли «ФК Открытие» незначителен (на фото: председатель правления Михаил Задорнов), но она важна с символической точки зрения, считают эксперты

дателем правления «ФК Открытие» стал возглавлявший до этого ВТБ24 Михаил Задорнов.

В 2018 году «ФК Открытие» будет объединен с Бинбанком, санация которого началась 21 октября, сообщила в начале февраля председатель Банка России Эльвира Набиуллина. Объединение займет 9–12 месяцев, «ФК Открытие» получит сеть Бинбанка и его работающие активы. По итогам

набсовету стратегию развития банка и группы «Открытие», говорит один из источников РБК.

Ранее ЦБ и руководство «ФК Открытие» уже раскрывали некоторые планы по оптимизации работы разнопрофильных компаний внутри группы. В периметр санации «ФК Открытие» вошли СК «Росгосстрах» и РГС Банк, банк «Траст», три НПФ (РГС, НПФ электроэнергетики, НПФ «Лукойл-Гарант»), «Открытие

еще о подаче в ФАС ходатайства об объединении на его базе остальных входящих в группу НПФ. Совокупные активы фонда превысят 590 млрд руб., количество клиентов-физлиц составит порядка 8 млн человек. Таким образом, этот фонд может обогнать НПФ Сбербанка, который на 30 сентября 2017 года управлял 429,5 млрд руб. пенсионных накоплений от 6,8 млн человек.

Банковская рокировка

С учетом санируемых банков «Траст» и Рост Банк, а также РГС Банка в группу вместе с Бинбанком сейчас входит пять банков.

О планах поглощения банком «ФК Открытие» РГС Банка ранее не сообщалось, эксперты считают это решение логичным. «Таким образом, группа, вероятно, будет состоять из двух банков — «хорошего», созданного на базе «ФК Открытие», и «плохого», куда будут переданы неработающие и непрофильные активы, — предполагает старший директор Fitch Ratings Александр Данилов. — Так легче будет оценивать эффективность работы «хорошего» банка, что в итоге может позитивно по-

влиять на перспективу его планируемой продажи».

Объединение «хороших» банков на одной лицензии позволит «Открытию» существенно оптимизировать расходы, считает начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков. «Даже объединение «ФК Открытие» и Бинбанка позволит сократить их совокупные расходы на персонал, управленческие и организационные расходы на 20–25%», — говорит Волков. Он отмечает, что организационные, управленческие расходы и затраты на персонал «ФК Открытие» по итогам 2017 года составляли 41 млрд руб., Бинбанка — 2 млрд руб.

Символическая прибыль

Утвержденные «ФК Открытие» планы по прибыли носят скорее символический характер, согласны эксперты. «Учитывая размер активов группы «Открытие» более 2 трлн руб. и капитал банка в районе 220 млрд руб., прибыль менее 1 млрд руб. — это работа «в ноль», однако, учитывая количество проблем и задач, стоящих перед группой, это позитивный результат, — считает аналитик S&P Дмитрий Назаров. — Ключевые вопросы в плане получения прибыли, на которых банку придется сосредоточиться, — маржа и резервы. У банка остается достаточно значительный долг перед ЦБ, напоминает Дмитрий Назаров, на 1 января объем задолженности составлял 565 млрд руб. От скорости возврата этих средств и от уровня ставки привлекаемых рыночных ресурсов будет зависеть доходность бизнеса банка, отмечают эксперты.

Другой важный акцент — успешность работы с проблемными активами и необходимость досоздавать резервы по ним, напоминает Дмитрий Назаров. Анонсируя объединение «ФК Открытие» и Бинбанка, Эльвира Набиуллина говорила о рассматриваемых планах создания так называемого банка плохих активов. Она отмечала, что решение пока не принято, есть несколько вопросов: как отделить плохие активы от хороших, как определять эффективность работы с плохими активами, вопросы выполнения КРП руководителями объединенного банка. Михаил Задорнов говорил, что в рамках группы «ФК Открытие» предусмотрено создание банка плохих активов, но не уточнял, будет ли он создан на базе Рост Банка, санируемого Бинбанком.

Важная задача для банка — увеличение доходной части, в том числе за счет активизации кредитования. Как отмечает Станислав Волков, в четвертом квартале 2017 года кредитный портфель банка «ФК Открытие» практически не рос, а по сути амортизировался. В результате за четвертый квартал кредитный портфель юрлицам остался на уровне 560 млрд руб., физлицам — снизился на 3 млрд руб., до 106 млрд руб. ■

Михаил Задорнов говорил, что в рамках группы «ФК Открытие» предусмотрено создание банка плохих активов, но не уточнял, будет ли он создан на базе Рост Банка, санируемого Бинбанком

объединения бренд Бинбанка перестанет существовать, уточняли в «ФК Открытие».

Бизнес-планы

Утвержденный набсоветом бизнес-план касается работы только в 2018 году, в ближайшее время банк планирует разработать и предста-

Брокер», сервисы «Точка» и «Рокетбанк». Согласно презентации для VIP-клиентов банка (есть в распоряжении РБК), в 2018 году «ФК Открытие» в числе основных задач видит интеграцию Бинбанка, объединение пенсионных фондов группы, докапитализацию банка «Траст».

Объединение НПФ уже начато: 30 января «Лукойл-Гарант» сооб-

ЦЕННЫЕ БУМАГИ Держатели бондов Russian Standard отказались от встречного предложения банка

Стандарты Тарико не устроили инвесторов

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Держатели 27,5% бондов Russian Standard назвали предложение компании Рустама Тарико о выкупе неприемлемым. Инвесторы решили добиваться принудительного взыскания по бумагам, залогом по которым выступают 49% банка «Русский стандарт».

Держатели почти 30% евробондов банка «Русский стандарт» не приняли предложение компании владельца банка Рустама Тарико Russian Standard Ltd о выкупе бумаг по выпуску объемом \$451 млн с погашением в 2022 году, сообщили РБК два держателя бумаг. «Указанное предложение неприемлемо, нет оснований для переговоров. Группа инвесторов, владеющая 27,5% нот, не будет участвовать в собрании и продолжит процесс принудительного взыскания залога по облигациям», — говорится в заявлении пула держателей бумаг «Русского стандарта» (есть в распоряжении РБК).

Залогом по бумагам Russian Standard Ltd выступает 49% акций банка «Русский стандарт».

Детали предложения

Компания основного бенефициара «Русского стандарта» Рустама Тарико предложила два варианта выкупа еврооблигаций, по которым осенью был объявлен дефолт, сообщила в среду газета «Ведомости». В первом случае инвесторы получают по 25% от номинала деньгами, а во втором — 20% от номинала плюс условное право на стоимость акций банка «Русский стандарт», которые служили обеспечением по выпуску. При втором варианте выплаты будут зависеть от финансовых показателей банка. Условия не окончательные, компания намерена их обсудить с инвесторами на неформальной встрече 6 марта в Лондоне.

В холдинге Рустама Тарико сочли реакцию инвесторов на озвученное предложение «стандартной». «Это совершенно рабочий процесс и стандартное поведение

Еврооблигации с Бермудских островов

Еврооблигации, залогом по которым выступают акции «Русского стандарта», были выпущены зарегистрированной на Бермудских островах специализированной компанией (SPV) Russian Standard Ltd (RSL). Погашение было назначено на 2022 год, объем выпуска составил \$451 млн.

27 октября 2017 года RSL не выплатила купон по ним. По условиям выпуска невыплата купона в течение 30 дней является основанием для дефолта. RSL начала переговоры с инвесторами о досрочном выкупе бумаг. Бумаги выпускались в 2015 году в рамках

реструктуризации прежнего выпуска евробондов банка «Русский стандарт». Схема реструктуризации предполагала обмен бумаг банка на выпущенные RSL облигации. Формально банк и его прямой акционер — ЗАО «Компания «Русский стандарт» (КРС) — не имеют

отношения к RSL. Согласно отчетности банка «Русский стандарт» по МСФО, RSL контролируется Roust Holding Limited (RHL). Также в отчетности банка указано, что группа банка не консолидирует Russian Standard Ltd.

инвесторов, ничего необычного или плохого в этом заявлении не видим, — говорит представитель холдинга Roust. — Интерес к предложению высокий, приходят заявки на участие во встрече, мы их регистрируем и ко встрече готовимся».

Оценка рынка

Предложение Russian Standard Ltd может быть скорректирова-

но в ходе переговоров с инвесторами, считают опрошенные РБК эксперты.

«Это уже повторная реструктуризация, и инвесторам предлагается только 20–25% от номинала и гипотетические выплаты в будущем», — считает старший аналитик ING Bank (Eurasia) Егор Федоров.

Поскольку встреча 6 марта будет неформальной, текущее заявление инвесторов служит ско-

рее показателем их отношения к предложению, говорит ведущий юрист «КСК групп» Денис Ладыгин. «Сейчас между компанией и инвесторами идет торг относительно условий реструктуризации, не исключено, что, учитывая настроения инвесторов, к моменту проведения встречи компания подкорректирует предложение», — считает руководитель практики рынков капитала бюро «Линия права» Олег Бычков. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ Gallup International подсчитала «экономических пессимистов» в мире

Нигерия и Вьетнам в авангарде надежды

НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

В мире резко упало число тех, кто верит, что 2018-й станет годом процветания, отметили эксперты. Большинство опрошенных социологами россиян считают, что этот год с точки зрения экономики будет таким же, как и предыдущий.

Доля «экономических пессимистов» в России — тех, кто считает, что 2018 год принесет проблемы в экономике, — составляет 30%, следует из опроса общественного мнения, проведенного организацией Gallup International в конце 2017 года. Результаты исследования есть у РБК.

Для России этот показатель с прошлого года не изменился, отмечают эксперты Gallup International. А вот число негативных оценок экономических перспектив по всему миру в целом выросло: проблем такого рода ожидают в 2018-м 30% опрошенных в 55 странах мира, а годом ранее так отвечали только 22% респондентов. При этом большинство россиян не ждут от 2018-го никаких изменений в области экономики и считают, что наступивший год будет таким же, как и ушедший. Такое мнение выразили 49% опрошенных (этот показатель в России на 13% больше, чем в мире).

Только 14% россиян настроены оптимистично и считают, что наступивший год принесет экономическое процветание. В прошлом

Топ-10 стран-оптимистов по индексу экономической надежды*

Нигерия	59
Вьетнам	55
Индонезия	53
Индия	46
Филиппины	32
Албания	31
Бангладеш	30
Фиджи	27
Косово	25
Пакистан	20

Топ-10 стран-пессимистов по индексу экономической надежды*

Италия	-50
Греция	-43
Турция	-40
Украина	-38
Иран	-38
Великобритания	-36
ЮАР	-35
Мексика	-35
Румыния	-29
Босния и Герцеговина	-27

* Индекс экономической надежды — разница между процентом положительных и негативных оценок экономических перспектив в каждой стране
Источник: Gallup International

году «экономических оптимистов» в России было чуть больше — 17%.

Доля «экономических оптимистов» в России ниже, чем по всему миру в целом. В ходе социологических опросов в 55 странах мира о том, что ожидают от 2018 года экономического процветания, заявили 28% респондентов. По сравнению с прошлым годом число оптимистов резко сократилось: тогда позитивных экономических изменений ожидали 42% опрошенных.

Аналитики Gallup International также рассчитали глобальный ин-

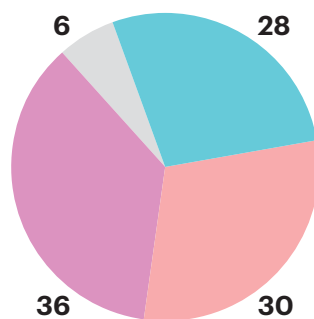
декс экономической надежды — этот показатель вычислялся путем вычитания негативных ответов респондентов из позитивных: чем он выше, тем больше людей ждут от 2018 года перемен к лучшему.

В целом для мира индекс экономической надежды стал отрицательным и составил минус 2 п.п. (по сравнению с плюсом 20 п.п. в прошлом году). Для России он составляет минус 16 п.п., что совпало с данными 2001 года и близко к данным 2011, 2012 и 2016 годов.

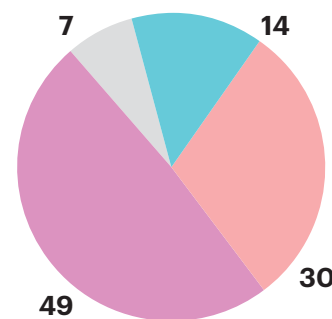
Каким будет 2018 год с экономической точки зрения, %

- Годом экономического процветания
- Годом экономических проблем
- Таким же, как и прошлый
- Затруднились ответить

Весь мир



Россия



Источник: Gallup International

При этом лидерами рейтинга Gallup по индексу экономической надежды оказались Нигерия, Вьетнам и Индонезия: показатель в этих странах составил 59, 55 и 53 п.п. соответственно. Высока доля «экономических оптимистов» также в Индии, на Филиппинах, в Албании и Бангладеш. Последние места в рейтинге Gallup по индексу экономической надежды занимают Италия (минус 50 п.п.), Греция (минус 43 п.п.) и Турция (минус 40 п.п.).

Международная ассоциация независимых исследовательских

агентств Gallup International не связана с Gallup Inc. со штаб-квартирой в Вашингтоне. В рамках ежегодного опроса End of The Year аналитики организации задавали респондентам вопросы об их ощущениях и прогнозах по поводу экономических перспектив на текущий год.

В этот раз в ежегодном опросе, который проводился в ноябре и декабре 2017 года, приняли участие 54 тыс. человек в 55 странах мира. В России в опросе участвовали 1,5 тыс. человек. ■

Какие доходы приносит разоблачение блогеров-аферистов

Ботоборцы

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Компании, нанимающие блогеров для рекламы, часто сталкиваются с отсутствием результатов. Программист Игорь Красюк создал сервис, который выводит на чистую воду блогеров, покупающих фальшивые лайки и «мертвых» подписчиков.

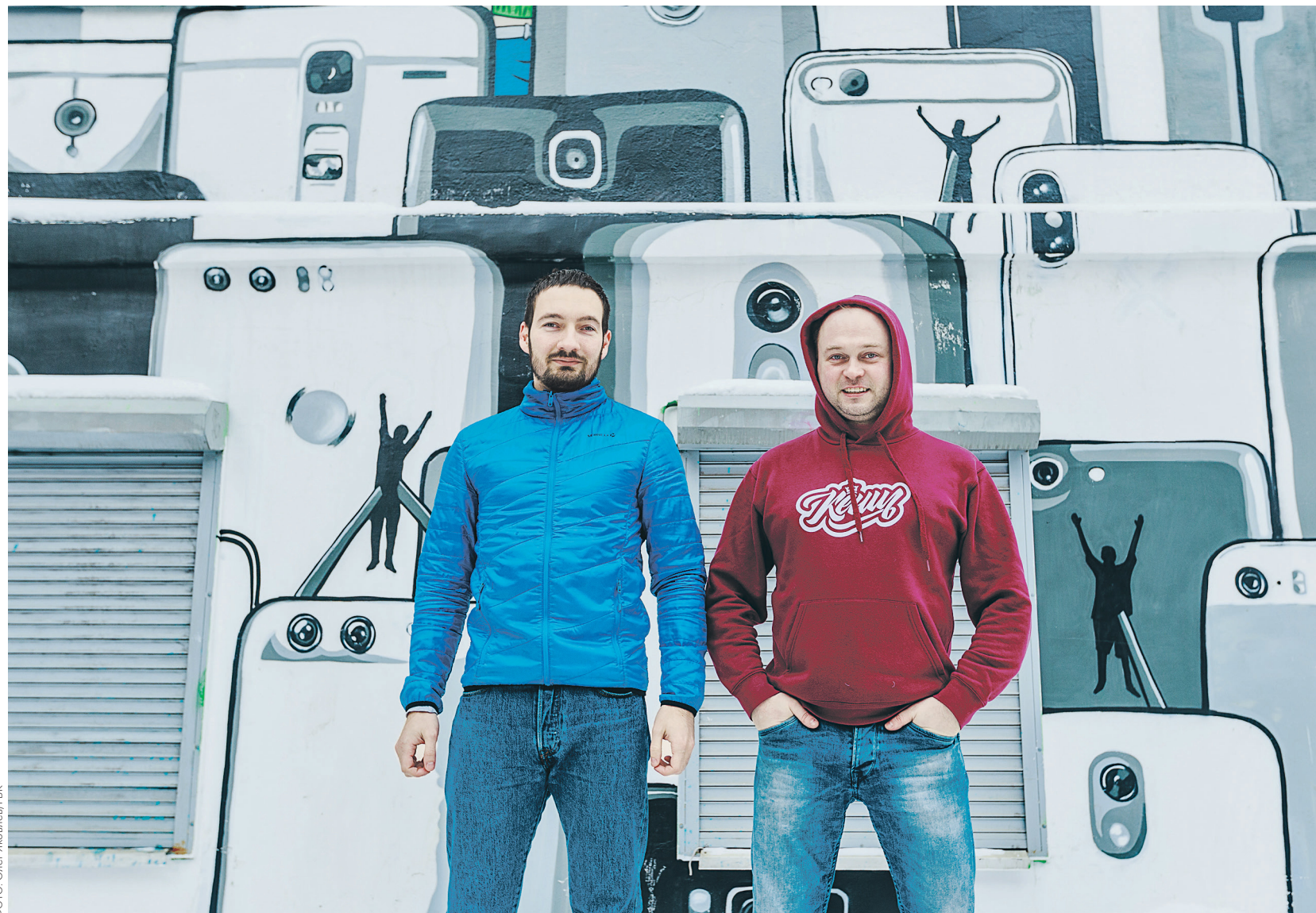
Бум интереса к маркетингу влияния — продвижению товаров и услуг с помощью владельцев популярных блогов и видеоканалов — заставляет рекламщиков перераспределять бюджеты. В некоторых отраслях рост затрат на скрытую и прямую рекламу в социальных сетях составляет до 800% в год (по оценкам Nielsen). Аудитория отдельных звезд YouTube уже сейчас сопоставима с аудиториями российских федеральных СМИ, а 55% россиян при покупке товаров и услуг учитывают рекомендации, увиденные в интернете.

В погоне за рекламными заказами многие блогеры накручивают лайки (отметки о положительной оценке контента, выставляемые пользователями) к своим постам и число подписчиков своих каналов. Заметить подвох невооруженным глазом сложно, и рекламные бюджеты тратятся впустую, без заметной коммерческой отдачи. 27-летний программист из Краснодара Игорь Красюк нашел способ выявить мошенников — созданный им сервис LiveDune оценивает объем «живой» аудитории блогов и разбивает ее на тематические категории. С помощью этого сервиса маркетологи могут оградить себя от нецелевых трат, а честные блогеры получают козырь в привлечении рекламодателей. В 2017 году прибыль проекта составила 11,2 млн руб.

В поисках кубанского блогинга

Игорь Красюк родился в поселке Синегорье под Магаданом. Программированием увлекся с детства: на десятилетие мальчишку подарили первый компьютер. После девятого класса хобби переросло в профессию — в 2006 году 15-летний Игорь начал изучать программирование в техникуме города Ангарска, куда переехала его семья.

Первым значимым ИТ-проектом Игоря стал сайт с рейтингом видеоконтента: программист заметил, что такие рейтинги российские владельцы компьютеров могут найти разве что в книгах по «железу», где информация быстро устаревает. Сайт, который Игорь запустил в 2010 году, посещали 2 тыс. человек в день, месячная выручка достигала 7 тыс. руб. Для юноши из глубинки бизнес был неплохой, но масштабированию не поддавался. Через четыре года Игорь продал



После того как директор по маркетингу ЖЖ Олег Бармин (справа) стал публиковать ссылки на рейтинги Олега Красюка, трафик на сайте LiveDune подскочил до 2 тыс. человек в день. Сарафанное радио и публикации в блогах Бармина стали основными каналами продвижения сервиса

его украинским предпринимателям за 120 тыс. руб.

В 2012 году семья переехала в Краснодар. Юноша, привыкший изучать реальность через интернет, сразу же полез в «Живой журнал»: что интересного есть в новом городе? Прочесть об этом можно было в аккаунтах кубанских блогеров, но найти их самих в ЖЖ было непросто: алгоритмы самой востребованной на тот момент площадки для блогинга не ранжировали списки популярных «журналов» по городам. Авторитетный в регионе блогер мог оказаться где-нибудь на 200-й строчке сводного рейтинга. В 2013 году Красюк разработал сервис LiveDune, который собирал информацию о блогерах программными средствами и составлял их списки по городам.

Сито для блогеров

На создание прототипа и его отладку у Красюка ушел один день. Для начала программист выстроил и опубликовал рейтинг ЖЖ-блогеров Краснодарского края. Пост собрал около 100 комментариев, однако обновления списка быстро приелись кубанским пользова-

телям. Красюк проанализировал информацию о 20 тыс. популярных блогерах ЖЖ, сделал десятки рейтингов по другим городам, но и здесь многократно повторилась та же история. Через год работы на сайт LiveDune, ссылки на который Красюк публиковал в своем аккаунте, заходили всего по десять человек в день.

В марте 2014 года тогдашний директор по маркетингу LiveJournal Олег Бармин заме-

тил рейтинги Красюка и пришел в восторг: «Ты набираешь Краснодар, сразу всю картину видишь и думаешь: господи, какое счастье! А наши это сделать не могли, я два года ходил к руководству. И вот нашелся парень, который эту штуку сделал». Бармин подружился с программистом и стал продвигать проект в обмен на 10-процентную долю в бизнесе, который пока еще не приносил прибыли.

После того как директор по маркетингу ЖЖ стал публиковать ссылки на рейтинги Красюка, трафик на сайте LiveDune подскочил до 2 тыс. человек в день. Инфографика, которую программист составлял на основе рейтингов, становилась вирусной. Вслед за пользователями потянулись заинтересованные инвесторы: Александр Балковский, отец и продюсер YouTube-блогера Саши Спилберг (5,7 млн подписчиков на данный момент), заинтересовался

Маркетинг влияния

Маркетинг влияния заключается в том, что компании продвигают свои товары и услуги без прямой рекламы: популярные персонажи Сети рекомендуют бренды, от которых якобы сами в восторге. Если подобные сообщения не содержат упоминания о том, что за них заплачивает рекламодатель, то такая деятельность не впол-

не законна, но выгодна. Как рассказал РБК Роман Кумар Виас, основатель маркетингового агентства Qmarketing, прямая реклама в блогах плюс «теневой» маркетинг при сравнимых затратах дает в три раза больше переходов на сайт заказчика, чем просто прямая реклама. Впрочем, крупные бренды сотрудничают

с российскими блогерами и на постоянной легальной основе. Юрий Дудь стал лицом Альфа-банка, Саша Спилберг представляет мороженое Cornetto, а Wylsacom — Сбербанк. Представители агентства по работе с блогерами WildJam рассказали РБК, что в России рынок только зарождается: в 2016-м на YouTube-блогеров

рекламодатели потратили около 3 млрд руб. и примерно в два раза меньше — на Instagram-блогеров. По данным eMarketer, в 2018 году почти 85% маркетологов мира будут работать хотя бы с одним агентом влияния. В мире, по оценкам MediaKix, на Instagram-блогеров бренды тратят по \$1 млрд в год.

Сервис LiveDune в цифрах

13,7

млн руб. — годовая выручка компании за прошлый год (в 10 раз больше, чем в 2016-м).
11,2 млн руб. — чистая прибыль

15

тыс. человек в день — трафик сервиса, количество зарегистрированных пользователей достигло 200 тыс. человек

300

руб. в месяц — минимальная стоимость подписки на пользование сервисом, 9,5 тыс. руб. — максимальная

Источник: LiveDune

долей в LiveDune, а владелец ЖЖ Александр Мамут хотел приобрести 80% бизнеса. Но Красюк решил, что проект стоит гораздо дороже, чем ему предлагали.

По мере того как популярность ЖЖ падала, Красюк дорабатывал свою программу: вскоре она уже умела анализировать статистику «ВКонтакте», YouTube, Instagram и Twitter. Развивался LiveDune практически без бюджета. Игорь Красюк тратил деньги только на хостинг — сначала по 3 тыс. руб. в месяц, к началу 2016 года — 7,5 тыс. руб. в месяц. В дополнение к географическим рейтингам он ввел фильтры по интересам пользователей: «путешествия», «бьюти-блогинг», «мамы и дети» и т.п. В феврале 2016 года программист запустил полноценную платную версию LiveDune: подписка на месяц стоила 1 тыс. руб. На старте сервис приносил 20 тыс. руб. выручки в месяц. К маю того же года выручка выросла до 40 тыс. руб.

Сопоставляя различные данные по аккаунтам пользователей соцсети, Красюк периодически замечал странности статистики: например, у некоего блогера число подписчиков исчисляется миллионами,

а лайков к текстовым постам или фотографиям — то едва с десятком, то сразу несколько сотен. Красюк предположил, что такие блогеры искусственно накручивают показатели отдельных скрытых рекламных постов. Он стал собирать глубокую аналитику по каждому блогеру, просматривая на графиках, как растет число подписчиков, лайков, просмотров и комментариев.

При органическом росте показателей канала на графике эти данные представляли собой плавную поднимающуюся кривую линии. Углы ломаных линий и неожиданные прямые отрезки посреди плавных кривых выдавали моменты, когда блогер покупал лайки, комментарии и ботов-подписчиков. «Все накрутки стали видны невооруженным глазом. А ведь этим людям компания рекламу заказывает», — комментирует Бармин.

Мертвые души

Многие из компаний уже успели обжечься на маркетинге влияния: расходы на популярных блогеров дают нулевой или незначительный результат. А поскольку сами блогеры, как правило, никаких цифр по проделанной работе не предоставляют, заказчики не могут разобрататься, почему их кампании оказались настолько неэффективными: то ли польза от скрытой и прямой рекламы у блогеров в целом преувеличена, то ли им попались неправильные блогеры.

Тому есть много примеров. Скажем, бесплатный сервис для подбора попутчиков в туристические поездки Team2.travel в 2017 году заказал рекламную кампанию трем YouTube-блогерам, у которых было в сумме 125 тыс. подписчиков. Несмотря на то что все трое упоминали бренд в роликах и размещали ссылки под видео, эффективность кампании оказалась равна нулю. «Блогеру совершенно нет дела до метрик, которые вы хотите получить. Все, чего он хочет, — это оплата здесь и сейчас», — сетует директор по развитию Team2.travel Денис Андреев. Фиаско оказалось тем обиднее, что подрядчиков сервис искал не только вручную, но и с помощью рекламных агентств. «Агентства повышают цену работы блогеров в два-три раза. При этом ни агентство, ни блогер не берут на себя никакой ответственности за результат», — говорит Андреев.

В прошлом году маркетинговое агентство TopHeads выводило на петербургский рынок продуктовый онлайн-ритейлер «Салатница». Желая сэкономить на продвижении, организаторы кампании связались с координатором одного из сообществ блогеров и предложили бартер — 200 сумок с набором продуктов в обмен на посты про блюда, которые блогеры приготовили бы из этих продуктов, а также честные отзывы о качестве товаров и сервиса. Траты на продукты и курьеров составили 300 тыс. руб. Несмотря на теоретически хороший охват кампании (который рекламодатель просчитывал, ориентируясь на данные о количестве подписчиков блогеров), экономика проекта организаторов разочаровала. По словам Эльвиры Пикалевой, партнера TopHeads, в течение трех недель, пока появлялись пуб-

ликация, продажи выросли лишь незначительно, да и эта волна быстро пошла на спад.

Еще печальнее оказался опыт известного производителя косметики, который устроил блог-тур на производство для специально приглашенных блогеров. В программе была экскурсия по заводу, спа-процедуры и подарки для участников. Блогеры сулили около 5 тыс. просмотров публикаций о событии, примерно 500 из которых — целевая аудитория — перейдут на сайт производителя. Щедрый посулы так и не стали явью. «Они посетили наши мероприятия и исчезли. Ни постов, ни рекламы от них не последовало. Мало того, часть аккаунтов оказалась с накрутками: вместо сотен тысяч — 10 тыс. живых подписчиков, и те никакого отношения к нашей целевой аудитории не имели», — рассказывает организатор кампании, пожелавший сохранить анонимность. Несмотря на провал, компания еще два раза нанимала блогеров для освещения своих мероприятий. Общий бюджет составил 300 тыс. руб., а отдача от него — 0 руб., говорит организатор. По его словам, привлечение одного клиента через контекстную рекламу обходится в 3 тыс. руб. За эти деньги они могли получить 100 контрактов, средний чек которых — 30 тыс. руб. Но не получили ничего. «Блогеры бессмысленны и бесполезны», — резюмирует организатор.

В феврале 2016 года программист запустил полноценную платную версию LiveDune: подписка на месяц стоила 1 тыс. руб. На старте сервис приносил 20 тыс. руб. выручки в месяц. К маю того же года выручка выросла до 40 тыс. руб.

Для того чтобы искусственно увеличивать число лайков, некоторые блогеры используют специальные сервисы — Paigram, SmmLaba, DoctorSmm, Avi1 и т.п. Здесь можно купить и подписчиков-ботов, и лайки, которые программа поставит к указанному конкретному посту. Цена славы невысока — 100 лайков стоят от 4 руб., 10 тыс. подписчиков-ботов — 700–750 руб. О том, насколько распространено «ботоводство», заказчики рекламных кампаний чаще всего не подозревают.

Миллионы на разоблачении

В борьбе с мертвыми душами Красюк увидел золотое дно. Он переработал сервис: теперь программа по запросу пользователя выдает графики с динамикой показателей по интересующему блогу и диаграммы, где аудитория блога разбита на несколько сегментов: живые и активные пользователи, пустые аккаунты (принадлежащие живым пользователям, которые крайне редко появляются в соцсети), аккаунты ботов и коммерческие аккаунты, которые принадлежат SMM-сотрудникам различных компаний. Кроме того, система по запросу делает краткий отчет о том, насколько активны подписчики блогера, и приводит свои оценки доли купленных лайков.

Охотники на накрутчиков

На Западе первые сервисы, отслеживающие фальшивых подписчиков и накрутки лайков в блогах, появились в начале 2010-х. Один из крупнейших — Social Blade, в чьей базе 22 млн аккаунтов YouTube, 12 млн профилей Instagram и около 10 млн аккаунтов в трех других социальных сетях. Среди аналогичных проектов — Ink361, Picaton, Minter.io и другие.

В России у LiveDune есть несколько конкурентов, которые занимаются отдельными направлениями аналитики в соцсетях. Например, покупные лайки в Instagram выявляет сервис FakeLike, разработанный пермским программистом Павлом Аминовым. Эффективность публикаций в сообществах «Одноклассников», «ВКонтакте», Facebook и других соцсетей измеряет Popsters, созданный предпринимателем Арсением Кушниром. По словам основателя маркетингового агентства Qmarketing, у LiveDune в России самая большая база блогеров и самая разнообразная аналитика их аккаунтов.

Красюк завел отдельные тарифы для маркетологов, рекламных агентств и представителей бизнеса. Самая дешевая подписка на пользование сервисом — 300 руб. в месяц, максимальная стоимость подписки — 9,5 тыс. руб. в месяц. Чем дороже подписка, тем больше число аккаунтов, которые может проверить пользователь. Анализ одного блогера обходится в среднем в 15–20 руб. С помощью сервиса SMM-специалисты и рекламные агентства могут в несколько кликов проверить на накрутки любой из 150 млн хранящихся в базе аккаунтов блогеров. Вдобавок пользователи могут

кактоповая мама-блогер и брала по 60 тыс. руб. за рекламный пост. Заметить подвох было трудно: по словам Красюка, владелица аккаунта пользовалась сервисом для закупки лайков и комментариев, который растягивал нагрузку на счетчики во времени — по 250 лайков в час. Однако боты все равно выставляли эти лайки группами, так что на графике LiveDune по статистике этого блога через равные отрезки возникали заметные «горбики». Красюк высчитал, что таким образом каждый рекламный пост получал около 8 тыс. покупных лайков (при среднем количестве в 12 тыс. лайков на пост). Получается, 2/3 бюджета заказчика тратили впустую.

Порой маркетологам тяжело признавать ошибки в работе с блогерами. Однажды Красюк с Барминым пришли на встречу с маркетологами западной косметической компании. Те восприняли сервис скептически, но из любопытства согласились проверить 15 популярных блогеров, с которыми компания постоянно сотрудничает. Честным оказался только один аккаунт. По словам Бармина, из страха потерять работу маркетологи не стали рассказывать начальству о результатах эксперимента.

«Важно, что LiveDune не биржа (сервис, показывающий расценки на рекламу у блогеров. — РБК), а сервис по выбору блогеров для работы. Сервис хороший, я по нему смотрю, кого нам стоит звать в наш проект, а кого не стоит», — говорит Екатерина Патюлина, вместе с блогером Ильей Варламовым в 2014 году основавшая компанию «Авторские медиа» (продает рекламу в популярных блогах).

В 2017 году годовая выручка LiveDune составила 13,7 млн руб., прибыль — 11,2 млн руб. По сравнению с 2016 годом финансовые показатели увеличились более чем в десять раз. Трафик на сайте LiveDune вырос до 15 тыс. человек в день, количество зарегистрированных пользователей достигло 200 тыс. человек. Команда проекта пополнилась двумя программистами, редактором и сотрудником техподдержки, бухгалтером и дизайнером на аутсорсе. Бывший руководитель LiveJournal Russia Илья Дронов консультирует сервис по вопросам развития. Красюк собирается расширять бизнес: «По мере того как рекламные бюджеты будут перераспределяться в пользу соцсетей, проблема накруток станет еще острее», — уверен предприниматель. ■

найти нужных блогеров по географии, количеству подписчиков, лайков и вовлеченности аудитории, по хештегам. Максимальный тариф позволяет составлять списки блогеров по тематикам и вовлеченности, отслеживать рекламные кампании и присутствие бренда в соцсетях. Среди клиентов LiveDune теперь такие бренды, как «Билайн», re:Store, BMW, Black Star, Hello.

Основными каналами продвижения стали сарафанное радио и публикации в блогах Олега Бармина с разоблачениями накрутчиков по регионам (в середине 2017 года Красюк выкупил долю Бармина в LiveDune за 5 млн руб., но блогер до сих пор сотрудничает с проектом в качестве наемного маркетолога). Типичное начало поста: «393 тыс. подписчиков. Интересный товарищ. Что-то узнал в США о бизнесе и теперь ведет тренинги об этом. Вот только он в черном списке LiveDune». На основе графиков со статистикой из LiveDune Бармин анализирует купленные лайки и процент мертвых душ среди подписчиков. Примерно раз в месяц Бармин публикует подборки из пяти–семи блогеров-аферистов и честных звезд соцсетей с разбивкой по регионам.

Так, в ноябре 2017 года LiveDune помог выявить накрутки у владелицы Instagram-блога, за которой числилось более 800 тыс. подписчиков. Женщина позиционировала себя

Умный город — новое качество жизни

ИТОГИ



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»

Умные технологии все больше проникают в нашу повседневную жизнь. Разрабатываются беспилотные автомобили, внедряются онлайн-решения, способные сделать существование человека максимально комфортным. Особое внимание в этой инновационной среде уделяется технологиям «умного» города. Именно эта тема стала центром дискуссии профессионалов сферы градостроения, посетивших Российский инвестиционный форум в Сочи.

В этом вопросе важно установить алгоритмы и сформулировать ключевые понятия. При создании «умной» городской среды минимальной единицей исчисления является район, а не точечный проект. Только в совокупности именно такие районы и образуют «умный» город.

Создание такого рода «умных» единиц возможно только через вовлечение в процесс жителей. Тут становится важна роль архитектора новой среды, который должен объяснить и показать людям как будут работать нововведения и какие преимущества они дадут. Например, система безопасности в Академическом районе Екатеринбурга на протяжении нескольких лет давала отличные результаты и, как следствие, стала пользоваться серьезным спросом у местных жителей. Благодаря большому количеству камер видеонаблюдения система фиксирует каждое движение на территории района и способна, к примеру, в темное время суток сопроводить человека от двери дома до аптеки и обратно. Когда человек видит реальный эффект технологии, он готов участвовать в ее развитии.

Помимо обеспечения безопасного и комфортного проживания, «умные» технологии помогают экономить бюджет потребителя

при оплате ЖКХ. Благодаря энергоэффективности Академического района, экономия жителей на коммунальных услугах составляет порядка 25%. С одной стороны — это коммерческое преимущество, с другой — показатель готовности людей платить за эти технологии.

Создание «умного» города — процесс динамичный. На сегодняшний день ГК «Кортрос» реализует сразу несколько проектов с использованием около 20 фиксированных «умных» технологий, позволяющих обеспечить комфортное и безопасное проживание. Ключевым механизмом для развития отрасли по «умному» вектору должно стать выделение на федеральном уровне площадок, которые станут полигонами для обкатки новых технологий. Решения, которые докажут свою эффективность, станут базовыми и будут закреплены в качестве стандартов для разных видов возводимого жилья.



Алексей Макрушин
Ассоциация «ЖКХ и городская среда»

Умный город — это прежде всего инновационный город, где внедряются комплексные технические решения, направленные на достижение максимально возможной эффективности управления ресурсами и предоставления услуг.

На данный момент принципы «умного города» синхронизированы с концепцией цифровой экономики, которая направлена на повышение эффективности всех отраслей за счет использования информационных технологий. Ежегодный рост населения городов постоянно увеличивает нагрузку на городскую инфраструктуру и жилищно-коммунальное хозяйство, требуя от этого сектора оптимальных и экономически выгодных решений, в связи с чем на первый в план в управлении коммунальным комплексом выходят электронные технологии и услуги.

Современные технологии в последние годы очень активно внедряются в наши города и в том числе, в жилищно-коммунальную инфраструктуру. Мы видим реальные примеры экономии ресурсов и повышения качества предоставляемых услуг. Например, концессионеры, которые приходят в отрасль. Мы видим такие примеры в Волгограде, Тульской области, Калининграде и Калуге. Однако на данный момент нет системности в подходах к модернизации коммунальной инфраструктуры.

Сейчас одна из важнейших задач — сделать использование энергоэффективных, экономичных решений повсеместным на территории нашей страны, не только в коммунальном комплексе, но и при благоустройстве городской среды. Особенно важно, что в данный момент к этому готов и российский рынок производителей,

и наши идеи идут в ногу с мировым сообществом.

По моему мнению, именно такие проекты как «умный город» позволяют превратить пространство для жизни в место, которое приспособляется под своих жителей, их желания и потребности.

То есть умный город — это не отдельные инновационные решения, выполняющие какие-то узкие задачи, а именно продуманное и трансформирующееся городское пространство. В рамках этого проекта будут отбираться лучшие практики формирования городского пространства, ориентированного именно на человека, и затрагивающие весь спектр вопросов, включая вопросы городской среды, ЖКХ, градостроительства, безопасности, управления потоками граждан, в том числе с применением современных IT-решений.

Ассоциация «ЖКХ и городская среда» входит в консорциум из ключевых участников проекта «Умный город» и в рамках Российского инвестиционного форума подписано соглашение о сотрудничестве между Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации и Ассоциацией «ЖКХ и городская среда». Основные пункты соглашения направлены на содействие в реализации пилотных проектов «умных городов» в части модернизации жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства населенных пунктов, в том числе, на основе государственно-частного партнерства, развитие и внедрение новых «умных» технологий, а также распространение лучших практик и формирование новых отраслевых стандартов.