

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 июня 2018
Среда
№ 103 (2827)



Лодовико Антинори,
итальянский винодел

«Современная молодежь пьет вино по-другому»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 11.06.2018

1142,02

пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 12.06.2018, 20:00 мск

\$76,23

за баррель ↓

Международные резервы

России ЦБ, 01.06.2018

\$458,5

млрд ↑

Курсы валют ЦБ

10.06.2018

\$1=

₽62,34 ↓

€1=

₽73,37 ↓

ИССЛЕДОВАНИЕ АКРА зафиксировало потребность российских банков во внешнем финансировании

Пятилетка капитальных проблем



Российский банковский сектор нуждается в финансовых вливаниях, но инвестиционный интерес к банковскому бизнесу падает, отмечается в исследовании АКРА. На фото: глава рейтингового агентства Екатерина Трофимова

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Только 21% российских банков способен самостоятельно генерировать капитал, за ключили аналитики АКРА. Единственный источник финансирования в этих условиях — государство, и на горизонте трех—пяти лет ситуация не изменится.

У российских банков достаточно скромные возможности само-

стоятельно наращивать капитал без потери финансовой устойчивости, утверждает в исследовании рейтингового агентства АКРА (есть у РБК). Банки, которые могут стабильно генерировать капитал, составляют лишь пятую часть от их общего числа, на них приходится 36% активов сектора. При этом 62,5% банков (46% активов) за последние три года хотя бы раз находились в критической зоне по своей способности наращивать капитал, подсчитали в АКРА.

Авторы исследования считают, что такие показатели свидетельствуют о нестабильной операционной эффективности, а также указывают на потребность сектора во внешних вливаниях. Единственным источником финансовой помощи для банков на горизонте нескольких лет станет государство, а банковский сектор продолжит «буксовать» как минимум еще три—пять лет, прогнозируют в АКРА.

С убытками и проблемными активами

По итогам 2017 года у крупнейших российских банков (активы которых составляют 89% всей системы) резко снизилось средне-взвешенное значение генерации капитала — с 76 базисных пунктов в 2016 году до минус 86. Этот показатель перешел из удовлетворительной зоны в критическую, говорится в исследовании.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

КАМПАНИЯ

Победа «автоматом»

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ЮЛИЯ ЛЫМАРЬ,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

Победителями на выборах во всех субъектах в сентябре станут врио глав регионов, вторых туров не будет — власть смогла договориться с имеющими шансы на успех оппозиционными кандидатами, утверждают опрошенные РБК политологи.

В единый день голосования 9 сентября пройдут выборы глав 26 регионов. В 19 из них в последний год сменилось руководство, и сейчас их возглавляют временно исполняющие обязанности губернаторов (если губернатор уволен после 10 июня, выборы пройдут в следующем году). Прямые выборы глав пройдут в Москве, Самарской, Нижегородской, Орловской, Новосибирской, Омской, Ивановской, Псковской, Кемеровской, Амурской, Воронежской, Тюменской, Магаданской, Владимирской и Московской областях, в Красноярском, Приморском, Алтайском, Хабаровском краях, а также в республиках Саха (Якутия), Хакасия и Чукотском автономном округе. Еще в четырех регионах — Ненецком автономном округе, Дагестане, Ингушетии и Ямало-Ненецком автономном округе — глав выберут депутаты.

Региональные выборы везде пройдут в один тур, особых интриг на них не ожидается, считают опрошенные РБК эксперты — руководитель Центра политико-географических исследований Николай Петров, вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский, глава холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко, директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов и политолог Александр Кынев.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железна

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1059
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАМПАНИЯ Политологи предсказали сентябрьские выборы в один тур

Победа «автоматом»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Выборы без интриги

Власть усиливает влияние на региональные политические элиты в преддверии местных выборов, отметил Николай Петров. «По самым последним событиям власть не намерена допускать риска второго тура для своих кандидатов», — говорит он, отмечая, что такая модель предусматривает разрешение всех ситуаций «методами кнута и пряника».

Петров полагает, что оппозиционные кандидаты, показывавшие хороший результат на выборах 2013 года, допускались на них, потому что власти нужны были конкурентные выборы как инструмент легитимации. Но в 2014 году, по мнению Петрова, все изменилось: поддержка президента — достаточное основание для победы на выборах.

С Петровым согласен вице-президент Центра политических технологий, регионалист Ростислав Туровский, который «нигде» не видит предпосылок для второго тура. По мнению эксперта, «проблемных» регионов становится все меньше, а «ситуация благоприятна» для действующих глав. Консолидированной оппозиции, которая могла бы противостоять действующим губернаторам, нет, замечает эксперт. «Значит, по-прежнему будет воспроизводиться сценарий, когда действующий глава борется прежде всего со своей собственной тенью и результат зависит больше от его собственного имиджа. На мой взгляд, здесь многое зависит от хода кампании, от работы политтехнологов, от имиджевой политики губернаторов», — отметил Туровский.

Выборы глав регионов пройдут по модели «минимизации конкуренции за счет элитных договоренностей», прогнозирует глава холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. «Общая тенденция — оппозиционные партии снижают планку, — поясняет политолог Миронов. — Они отказываются даже от мысли взломать политическую систему, они перешли к «расторговке» небольших, но приемлемых для всех бонусов. Синица в руке победила журавля в небе».

Политолог Алексей Кынев также не ожидает вторых туров на региональных выборах. «Если где-то появится конкурент, представляющий угрозу, то будут говорить с ним по-плохому или по-хорошему», — резюмировал эксперт.

На местных выборах 2016–2017 годов ни в одном из регионов также не было второго тура.

Утраченные шансы

На прошлой неделе новосибирский мэр-коммунист Анатолий Локоть договорился с главой области Андреем Травниковым о сотрудничестве и сохранении пря-



Выборы глав регионов пройдут по модели «минимизации конкуренции за счет элитных договоренностей», считает эксперт

мых выборов мэра. Источники РБК рассказывали, что в закрытых консультациях с Локотем участвовала администрация президента. Потенциально сильный кандидат — депутат облсобрания Псковской области от «Яблока» Лев Шлосберг также не стал баллотироваться на губернаторских выборах.

По мнению политолога Петрова, Локоть и Шлосберг могли бы составить конкуренцию действующим главам регионов, если бы не выбыли из предвыборных кампаний. Новосибирская область вышла из «группы риска» второго тура, когда Локоть «передумал выдвигаться», согласен Туровский. «Проблемными» могли бы стать выборы в Московской области, если бы там у действующего губернатора Андрея Воробьева была более жесткая конкуренция со стороны КПРФ. К примеру, если бы против него выдвинулся бывший кандидат в президенты от коммунистов Павел Грудинин, считает Туровский. Но Грудинин ранее заявил РБК об отсутствии

планов избираться в губернаторы Подмоскovie, пожаловавшись на давление во время президентской кампании.

Москва тоже могла бы считаться конкурентным регионом, но, учитывая невозможность оппозиции выставить единого кандидата, объединения избирателей вокруг протестных политиков ждать не стоит, заключил Туровский. Рейтинг потенциальных конкурентов Сергея Собянина в борьбе за пост мэра Москвы, в том числе Дмитрия Гудкова и Ильи Яшина, не превышает 1%, следует из итогов майского опроса Левада-центра. При этом Гудков и Яшин не смогли договориться о единой модели праймериз, а КПРФ выдвинула своего спонсора, экс-депутата Думы Вадима Кумина, малоизвестного широкой публике.

Борьба за парламенты

Туровский считает, что борьба на выборах заксобраний будет напряженнее, чем на выборах губерна-

торов, поскольку не везде у «Единой России» высокий рейтинг и во многих регионах наблюдаются внутриэлитные конфликты.

Самые интересные выборы на уровне региональных заксобраний будут в Иркутской области, которую возглавляет коммунист Сергей Левченко, полагает Минченко.

Эксперт Комитета гражданских инициатив Андрей Максимов назвал в качестве проблемных для Кремля регионов Алтайский край и Якутию, где Владимир Путин получил меньше голосов, чем в среднем по стране, — 64,66 и 64,38% соответственно против 76,69% итогового результата. «В Алтайском крае пока скорее наблюдается эйфория от отставки непопулярного главы края Александра Карлина, — сказал эксперт. — Но пройдет ли эйфория быстро или будет поддержана, будет зависеть от работы нового, пока не знакомого врио губернатора». При позитивном сценарии врио Виктор Томенко может уверенно победить на контрасте с предшественником,

при негативном, наоборот, может быть воспринят как чужак, считает Максимов.

Максимов считает Якутию «слишком сложным регионом с точки зрения структуры внутрирегиональных элит». В Екатеринбурге и Свердловской области также имеются серьезные противоречия в городской и региональной элите, добавил эксперт. «Свердловская область — традиционно свободомыслящий, критичный регион по отношению к власти. Определенный публичный протестный тон дополнительно задала и отставка мэра города, поэтому результаты могут быть не всегда прогнозируемыми», — подчеркнул он.

Туровский среди «нелегких для власти регионов» на выборах в парламент выделил Сибирь и Дальний Восток, где президентские выборы выявили сниженную лояльность избирателей к власти. «Бурятия, Забайкальский край, Якутия, Хакасия», — перечислил он. К регионам, где выборы в заксобраны могут быть сложными, эксперт отнес также Ярославскую, Смоленскую, Ивановскую, Владимирскую и Архангельскую области. Из-за конфликтов внутри элит и сильной оппозиции партия власти может не получить там большинство, заключил эксперт. ■

При участии
Владимира Дергачева

ВЛАСТЬ Минфин зафиксировал рост числа чиновников в России

Госслужба приступила к восстановлению

ИВАН ТКАЧЁВ,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Численность работников госорганов в России в 2017 году возросла впервые с 2014 года — на 5,2 тыс. человек, подсчитал Минфин. На федеральном, региональном и муниципальном уровнях насчитывается 1,273 млн чиновников.

В России на конец 2017 года насчитывалось 1,273 млн работников федеральных, региональных и муниципальных государственных органов, следует из свежей статистики Минфина России, опубликованной в разделе открытых данных. Их численность по сравнению с предыдущим годом возросла незначительно (на 5226 человек, или 0,4%), но это первое увеличение за три года. До этого количество чиновников, по данным министерства, сокращалось два года подряд (в общей сложности почти на 114 тыс. человек, или 8,2%). В 2015–2016 годах власти проводили бюджетный секвестр на фоне спада экономики.

Минфин собрал данные по 76 федеральным органам и 85 регионам, не считая госслужащих, переведен-

ных на так называемые новые системы оплаты труда (НСОТ, или «эффективный контракт»), которых в 2016 году было только 121 тыс. Кроме того, Минфин не учитывает гражданских служащих Минобороны, МВД, Росгвардии и спецслужб. Зато эти сотрудники включены в данные Росстата об общей численности работников госорганов, которая на конец 2017 года составила 2,173 млн человек.

«Рост меньше чем на 1% находится в пределах точности расчетов, и предмета для обсуждений здесь нет. Это говорит о примерно стабильной численности чиновников», — сказал РБК проректор РАНХиГС Андрей Марголин. По его словам, число чиновников нельзя сокращать бездумно и необходимо избегать сплошного уменьшения штата госорганов. «Если разверстать по всем ведомствам требование сократить [штат сотрудников] на 10–15%, то это очень плохо. Потому что там, где нужно сокращать полностью, будет сокращение на 10% и там, где, может быть, нужно добавлять, тоже будет сокращение», — пояснил Марголин. По его мнению, точно не мешало бы сократить численность контрольно-надзорных органов.

«Контрольные органы, с моей точки зрения, конечно, слишком хорошо укомплектованы», — отметил проректор РАНХиГС.

По данным Минфина, в штатном расписании госорганов по всей стране на конец 2017 года было утверждено 1,368 млн работников, то есть замещено было 93% вакансий. В том числе в федеральных органах процент замещения составил 91,7%. Самый низкий процент замещения наблюдается в Верховном суде (около 67%), Конституционном суде (67%), Рослесхозе (68%), Росгидромете (69%) и Федеральном медико-биологическом агентстве (76%). Минфин ранее называл среди причин этого явления длительность и сложность процедуры организации конкурсов на замещение вакантных должностей, необходимость частых командировок в территориальных органах, высокие требования к сотрудникам при низкой оплате труда.

Федеральная налоговая служба (ФНС) с большим отрывом лидирует среди федеральных органов власти по численности сотрудников: на конец 2017 года в ФНС и ее территориальных инспекциях работали почти 146 тыс. человек, или 23% от обще-

го числа федеральных работников. Она же занимает первое место по фактическим расходам на обеспечение деятельности — 134,1 млрд руб. Но численность налоговиков будет сокращаться за счет перехода к автоматизации процессов и онлайн-форматам, предполагает Марголин. «Здесь есть резервы для сокращения», — уверен он.

В Федеральной службе судебных приставов с ее сетью территориальных органов по всей стране работают почти 71 тыс. человек.

Интересно также взглянуть на то, сколько получает из бюджета то или иное ведомство в расчете на одного работника. С этой точки зрения самым «дорогостоящим» федеральным органом оказалась Россвязь — 191,6 млн руб. в среднем на одного сотрудника. Но это агентство, курирующее в том числе спутниковую связь и сети теле- и радиовещания, отдает в бюджет как администратор доходов практически столько же, сколько получает из казны. За Россвязью по показателю «расходы на обеспечение деятельности в расчете на одного работника» со значительным разрывом следуют федеральные арбитражные суды (7,5 млн руб.) и Минтранс (4,9 млн руб.). ■



18+

РАБОТАЙТЕ В ЛЮБОЙ ТОЧКЕ МИРА

Благодаря международной сети офисов, коворкингов и переговорных комнат наши клиенты могут работать откуда угодно и вести бизнес практически в любом городе мира.

Мы постоянно расширяем нашу сеть бизнес-центров в городах, аэропортах, на вокзалах и АЗС, помогая нашим клиентам расти и использовать новые возможности для развития по максимуму.

Подробную информацию можно получить по телефону +7 495 937 80 50, на веб-сайте regus.ru или в нашем приложении.

Regus™

Реклама

ДИПЛОМАТИЯ О чем договорились в Сингапуре лидеры США и Северной Кореи

А до дружбы — четыре шага

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Первая в истории встреча лидеров США и КНДР закончилась заключением соглашения о полной денуклеаризации Северной Кореи. Санкции Вашингтона против Пхеньяна пока остаются в силе, но появилась перспектива их досрочной отмены.

Прошедшая во вторник, 12 июня, в Сингапуре встреча президента США Дональда Трампа и лидера КНДР Ким Чен Ына завершилась совместным заявлением о полной ликвидации ядерного военного потенциала Северной Кореи в обмен на гарантии безопасности со стороны США. Документ размещен на сайте Белого дома.

Эксперты сочли документ достаточно общим и указали на вероятность того, что Вашингтон может в одностороннем порядке отказать от него.

Сверх «самых смелых ожиданий»

Еще до начала встречи тет-а-тет Ким выразил удовлетворенность тем, что саммит все же состоялся и две страны смогли преодолеть «старые практики и предубеждения», служившие препятствием для выстраивания двустороннего диалога. Трамп также был оптимистично настроен и заявил, что ожидает «прекрасной дискуссии» со своим северокорейским коллегой и «колоссального успеха» (цитаты по сайту Белого дома).

Лидеры двух стран около 40 минут общались в присутствии одних лишь переводчиков. Президент США остался доволен личной встречей. По его мнению, «превозмогшие самые смелые ожидания» переговоры завершились подписанием «очень важного и всеобъемлющего» документа. «Очень много работы проделано. Вы все увидите уже в скором времени», — пообещал Трамп на пресс-конференции сразу после подписания соглашения. Ким Чен Ын заверил, что «мир увидит значительные перемены». По его словам, США и КНДР «провели историческую встречу и решили оставить прошлое позади».

Затем прошли переговоры в расширенном формате. Со стороны США на них присутствовали госсекретарь Майкл Помпео, глава аппарата Белого дома Джон Келли и помощник американского президента по национальной безопасности Джон Болтон, со стороны КНДР — министр иностранных дел КНДР Ли Ён Хо, заместитель председателя ЦК Трудовой партии Северной Кореи Ким Ён Чоль и министр обороны Кван Чол.

Стоит отметить, что исторический саммит едва не был сорван. 29 мая Трамп заявил, что встречи не будет из-за «враждебных» заявлений МИД КНДР, которое незадолго до этого резко раскритико-



Лидерам США Дональду Трампу (справа) и КНДР Ким Чен Ыну удалось договориться по основной теме встречи — денуклеаризации Корейского полуострова

вало совместные военные учения США и Южной Кореи, в очередной раз пригрозив Вашингтону ядерной войной. В Пхеньяне отреагировали сдержанно, заявив, что по-прежнему готовы к переговорам. На следующий день Трамп передумал и сообщил, что встреча все же состоится.

«Очень важный документ»

В состоящем из четырех пунктов итоговом документе зафиксирована готовность двух стран установить и развивать новые отношения, а также объединить усилия по достижению стабильного мира на Корейском полуострове. Пхеньян подтвердил свои намерения по полной денуклеаризации полуострова в обмен на гарантии своей безопасности со стороны США. Также стороны условились взаимодействовать в поиске и возвращении останков американских военнопленных, погибших во время Корейской войны.

Как сказал Трамп, уже на следующей неделе высокопоставленные чиновники двух стран встретятся, чтобы обсудить детали выполнения соглашения. Он также сообщил, что пригласил Ким Чен Ына посетить Белый дом в «подходящее время» и тот принял его приглашение.

Санкции против КНДР Трамп пока не намерен отменять, но в перспективе хотел бы снять все ограничения. При этом, по его словам, он уже приостановил введение санкций по 300 новым по-

зициям, «чтобы не выразить неуважение». Вместе с тем Трамп впервые допустил начало снятия санкций против Пхеньяна до полной денуклеаризации страны, а возможно, «задолго до этого».

Президент США признал, что для полного ядерного разоружения КНДР может потребоваться много времени. Однако Трамп выразил убеждение, что, как только процесс разоружения будет запущен, КНДР фактически потеряет свой ядерный потенциал, и тогда, по его словам, «пути назад уже не будет». «Когда вы начинаете этот

Президент США выразил надежду, что в будущем сможет «вернуть домой» 32 тыс. американских военных, размещенных в Южной Корее

процесс, это означает, что он почти закончился», — в своем стиле пояснил Трамп.

Пхеньян также согласился демонтировать крупнейший полигон испытаний ракетных двигателей в качестве дополнительной меры укрепления доверия, рассказал Трамп. Это условие не вошло в совместное заявление, но, по словам американского лидера, в этом его заверил сам Ким Чен Ын уже после подписания документа.

Конец «военным играм»

США также намерены свернуть «провокационные» и «чрезвычайно дорогие» военные учения с Южной Кореей, заявил Трамп на пресс-конференции. «Мы прекратим военные игры», — пообещал Трамп, добавив, что это позволит США сэкономить огромные средства. Отказ от совместных с Сеулом ежегодных учений, как пишет Reuters, стал главной уступкой Вашингтона на саммите. Северная Корея долгое время выступала против них, утверждая, что это подготовка к вторжению.

Вместе с тем Трампом не намерен немедленно сокращать американский военный контингент в регионе в качестве гарантии безопасности Северной Кореи. Однако президент США выразил надежду, что в будущем сможет «вернуть домой» 32 тыс. американских военных, размещенных в Южной Корее. Трамп отметил, что этот шаг на данный момент не является «частью уравнивания».

Многие эксперты скептически относятся к обещанию Ким Чен Ына отказаться от своего ядерного потенциала, хотя Трамп и заверил, что процесс денуклеаризации начнется «очень, очень быстро». Пока нельзя быть уверенными, что дальнейшие переговоры приведут к конечной цели — полному разоружению КНДР, считает старший научный сотрудник Фонда защиты демократии Энтони Руджиеро (цитата по сингапурской The Business Times). По его мнению, сегодняшние договоренно-

сти сложно назвать «большим шагом вперед».

Подписанный документ является лишь заявлением о намерениях и не предлагает графика действий, отмечает издание The Business Insider. «В этом документе нет почти ничего существенного или даже нового — это список желаемых целей», — сказал изданию Эванс Реввер, бывший переговорщик США с Северной Кореей.

Состоявшийся саммит свидетельствует о сдвиге политики Трампа в сторону прагматизма, считает сотрудник Центра корейских исследований Института Дальнего Востока РАН Константин Асмолов. По его мнению, это отражается в общих формулировках итоговой декларации, в которых отсутствуют жесткие и ультимативные требования к Пхеньяну. Например, в документе упоминается гарантия безопасности КНДР, но не сказано, что денуклеаризация должна быть всеобъемлющей, необратимой и проверяемой, объясняет эксперт.

При этом, как отмечает Асмолов, есть риск, что итоги саммита могут быть обнулены в одностороннем порядке Вашингтоном, так как американское консервативное большинство в конгрессе и окружении Трампа может считать неприемлемыми сделанные им уступки. По словам эксперта, Пхеньян готов пойти на разоружение, но хочет застраховать себя от смены политического курса США, поэтому настаивает на том, чтобы это был долгий и поэтапный процесс. ■

СПОРТ Госкомпании потратили 200 млн руб. на покупку футбольных билетов

Ложная необходимость

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
СОФЬЯ САВИНА,
ЕВГЕНИЙ ТАРАСЕНКО,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Во время матчей сотрудники госкомпаний планируют искать в ложах стадионов новых партнеров и укреплять связи с уже имеющимися.

На сайте госзакупок размещено 13 тендеров на закупку билетов на матчи чемпионата мира по футболу, который пройдет в 11 российских городах в июне-июле 2018 года. Общая сумма, заплаченная государственными компаниями за билеты, составила 204,4 млн руб. (около \$3,3 млн). Самым востребованным у госкомпаний стал матч Франция — Дания, который пройдет в «Лужниках» во вторник, 26 июня — на него куплен 81 билет.

Основным продавцом билетов по госконтрактам является компания Match Hospitality — швейцарский партнер FIFA, через которого реализуются «пакеты гостеприимства» — VIP-места и ложи на стадионах.

Крупнейшим покупателем билетов на ЧМ-2018 через сайт госзакупок являются структуры ВТБ — ВТБ24 (закупки объявлялись до объединения с ВТБ) и «ВТБ Страхование», свидетельствуют данные портала госзакупок. Контракт ВТБ24 на покупку билетов на сумму свыше \$1,5 млн был заключен в конце 2016 года. Под контрактом стоит подпись работавшего тогда заместителем председателя правления ВТБ24 Михаила Кожокина.

Как следует из приложения к госконтракту, за эти деньги ВТБ24 приобрел у Match Hospitality

элитный пакет «Большая тройка 07». Всего в продажу поступало 20 подобных пакетов, каждый из которых дает право на посещение 19 матчей чемпионата мира, которые пройдут в Москве и Санкт-Петербурге, включая матч-открытие, оба полуфинала и финал. Покупатель получает в свое распоряжение собственную ложу на стадионе. В стоимость билета включены ресторанное обслуживание, бар, парковка на стадионе, сувениры и услуги персональных хостес.

Компания «ВТБ Страхование» потратила на билеты на футбол чуть меньше банка — \$997,8 тыс. На эту сумму страховщики выкупили ложу в «Лужниках» на 18 человек на все игры, а также приобрели четыре билета на VIP-места на полуфинал и финал, которые пройдут тоже в «Лужниках», и шесть мест в «Царской ложе» «Лужников» на все матчи. Договор подписал первый заместитель гендиректора «ВТБ Страхования» Михаил Моторин.

Билеты на ЧМ-2018 приобретены для представительских нужд — организации мероприятий с ключевыми клиентами и партнерами, пояснили РБК в пресс-службе ВТБ.

Работу с особо важными клиентами во время игр чемпионата мира будет вести и Сбербанк, выкупивший у Match Hospitality билеты на 17,5 млн руб. В рамках организации программы лояльности для крупных клиентов банком была организована покупка пакетов гостеприимства на матчи ЧМ по футболу, рассказали РБК в пресс-службе банка. «Сбербанк уделяет большое внимание построению и поддержанию партнерских отношений с клиентами. Неформальное общение, спорт и другие мероприятия сближают позиции руководителей, принимающих решения в компаниях. Крупные клиенты — важный сегмент для банка. Взаимоотношения с ними определяют успешность совместного бизнеса банка и клиентов, а также развитие целых направлений финансовых услуг и отраслей экономики», — отметили в банке.

Управляющая компания особой экономической зоны «Алабуга» (принадлежит АО «ОЭЗ» и Минимущество Татарстана) выкупила ложу на девять мест на стадионе в Казани за 12 млн руб. В обосновании проведения закупки менеджеры «Алабуги» указали, что цель осуществления работ — продвижение бренда ОЭЗ, привлечение потенциальных инвесторов и повышение уровня привлекательности экономической зоны для отечественных и зарубежных субъектов инвестиционного рынка. В Казани пройдет шесть матчей чемпионата мира, в которых сыграют команды Ирана, Испании, Польши, Колумбии, Кореи, Германии, Франции и Австралии.

Среди заключенных контрактов на покупку билетов есть и точечные. Так, «Зарубежнефть», заключившая в марте 2018 года крупный контракт на добычу неф-

ти в Иране, выкупила ложу на матч Испания — Иран, который пройдет в Казани.

ГлавУпДК при МИДе, занимающееся обслуживанием иностранных диппредставительств в России, купило билеты на шесть московских матчей. При этом

дорогих лож в продаже у Match Hospitality есть VIP-места, предусматривающие такой же набор услуг, как и в ложах, — ресторанное обслуживание, VIP-парковка и т.д., таких частных заказов от известных клиентов перед ЧМ было много».

пиадой-2014 — это несоизмеримо, там были единичные запросы. Сейчас запросы исчисляются сотнями», — сказал Рябков.

По его словам, в среднем один человек покупает около 30 билетов, а также перелет, трансфер, проживание, обед и ужин, досуг, индивидуальные экскурсии, в том числе аренду лодок по каналу Петербурга, поход в театры и т.д. Рябков отметил, что сейчас его сервис продал около 700 билетов, сто из которых — для клиентов из России.

В Match Hospitality РБК рассказали, что продажи пакетов гостеприимства шли хорошо — спрос на них был высоким. Тем не менее часть пакетов до сих пор продается. По словам представителя Match Hospitality Имрана Пателя, покупатели из России приобрели у компании 38104 VIP-пакета. Имена покупателей Патель не раскрыл, ссылаясь на конфиденциальность информации. Среди самых активных покупателей VIP-пакетов — граждане Аргентины (16961), Мексики (15158), США (9909) и Китая (9113). ■

При участии Ильи Немченко

В стоимость билета включены ресторанное обслуживание, бар, парковка на стадионе, сувениры и услуги персональных хостес

на четыре из них куплено по два билета в зону VIP, а на игру Франция — Дания в «Лужниках» — 32 билета.

«Топ-менеджеры крупных компаний чаще приобретают VIP-билеты на матчи чемпионата мира за собственные средства, — рассказал РБК представитель крупного консердж-сервиса, специализирующегося на обслуживании VIP-клиентов. — Помимо сверх-

Директор по развитию международной компании Quintessentially, специализирующейся на консердж-услугах (сервис по бронированию услуг), Кирилл Рябков рассказал РБК, что ажиотажа вокруг чемпионата мира больше, чем во время Олимпиады в Сочи. «Для нас стало неожиданностью, что со всего мира есть огромный спрос, особенно на полуфиналы и финал. Если сравнивать с Олим-

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1*

Брокер №1**

Дело не в удаче

Инвестиции стали проще.
Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. **ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

Сколько потратили госкомпании на билеты на ЧМ-2018

204,4

млн руб. — общая сумма, заплаченная госкомпаниями за билеты на предстоящий ЧМ

93,4

млн руб. (больше других) потратило ПАО «ВТБ24» на покупку 271 билета на 19 матчей

32

из 81 билета, купленного госкомпаниями на самый востребованный матч Дания — Франция, приобрело управление по обслуживанию дипкорпуса при МИДе

Банковский капитал в цифрах

9,833

трлн руб. — совокупный капитал банков по данным на 1 мая 2018 года, по сравнению с началом года он увеличился на 5%

534

кредитные организации действуют в России по данным на 1 мая 2018 года, в начале года их было 561

13% — достаточность капитала российских банков на 1 мая 2018 года при нормативе не менее 8%, установленном ЦБ

56%

— доля дивидендных выплат (без учета Сбербанка) в финансовом результате банков в 2017 году, по данным АКРА (упала с 81–84% в 2015–2016 годах)

300

млрд руб. составил чистый убыток по МСФО в банковском секторе в 2017 году, по данным АКРА

21%

российских банков самостоятельно генерирует капитал, по оценке АКРА

Источники: ЦБ, АКРА

ИССЛЕДОВАНИЕ АКРА зафиксировало потребность российских банков во внешнем финансировании

Пятилетка капитальных проблем

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Произошло это из-за признания убытков в 1,45 трлн руб. крупнейшими банками, находящимися на санации в Фонде консолидации банковского сектора (ФКБС). В прошлом году на санацию через ФКБС были взяты три крупные банковские группы — «ФК Открытие», Бинбанк и Промсвязьбанк. На их спасение с учетом предоставления ликвидности и нового капитала ЦБ потратил 2,62 трлн руб., говорила глава ЦБ Эльвира Набиуллина в интервью Reuters.

Выявление большого объема проблемных активов и дорезервирование по ним привело к образованию чистого убытка в секторе в размере около 300 млрд руб. по МСФО, указывают в АКРА. В результате коэффициент усредненной генерации капитала (КУГК, свидетельствует о собственной способности банков наращивать капитал), рассчитанный за период 2013–2017 годов, снизился в целом по системе с 55 до 7 б.п. Такой показатель, по оценкам АКРА, указывает на слабую способность банков самостоятельно генерировать капитал и быть финансово устойчивыми. На балансе российских банков все еще сохраняют-

ся проблемные активы. По оценкам АКРА, необходимые резервы по ним могут превысить 500 млрд руб. в 2018–2019 годах.

Основной вклад в показатели прибыльности и генерации капитала, по мнению авторов исследования, до конца 2021 года по-прежнему будут вносить крупнейшие банки с государственным участием. Речь в первую очередь о локомотиве банковского сектора — Сбербанке, а также о ряде крупных частных игроков и дочерних иностранных банков с высоким уровнем кредитоспособности.

Собственники без интереса

Ужесточение регулирования со стороны ЦБ в части досоздания резервов по проблемным активам и борьба за клиента снижают интерес собственников к банковскому бизнесу, полагают аналитики АКРА. Необходимость поддержания капитала на уровне, позволяющем выполнить требования регулятора, привело к падению доли дивидендных выплат в финансовом результате банков с 81–84% в 2015–2016 го-

дах до 56% в 2017 году (без учета Сбербанка, его дивидендные выплаты из-за масштаба маскируют ситуацию с дивидендами у остальных участников сектора). «Доминирование госбанков и низкий экономический потенциал также снижают инвестиционный интерес к банковскому бизнесу», — считают эксперты.

На балансе российских банков все еще сохраняются проблемные активы. По оценкам АКРА, необходимые резервы по ним могут превысить 500 млрд руб. в 2018–2019 годах

Тенденция потери интереса собственников к банковскому бизнесу действительно есть, согласен ведущий методолог «Эксперт РА» Юрий Беликов. Однако, по его мнению, причина не в ужесточении регулирования, а в неспособности отдельных игроков работать на рыночных условиях — без кон-

центрации активных операций на связанных сторонах и принятия необоснованных рисков в угрозу интересам клиентов. «Такие институты должны покинуть рынок — это нормальная программа его очистки», — полагает он.

Старший директор Fitch Александр Данилов придерживается схожего мнения. «Для России та-

с дистанции. По мнению эксперта, государство будет в случае проблем поддерживать какие-то банки — но это будут «единицы», имеющие системную или региональную значимость.

«Ядро» банковского сектора (две трети по активам) стабильно, так как его составляют либо сильные игроки (Сбербанк, Альфа-банк, Совкомбанк, «дочки» иностранных банков), либо же более слабые госбанки (ВТБ, Россельхозбанк, Газпромбанк), которые, тем не менее, поддерживаются государством, говорит Александр Данилов.

Хотя доля убыточных банков действительно растет в последние годы (с 2014 года она увеличилась с 10 до 31%), это произошло за счет сокращения общего числа банков (в том числе за счет демонстрирующих положительную рентабельность путем незаконной деятельности), а также ужесточения регулирования в плане оценки качества банковских активов и резервных требований, говорит ведущий методолог «Эксперт РА». «Тем не менее банки, бизнес которых окупается, пока остаются в большинстве», — отмечает Беликов, указывая, что в банков-

кое количество банков избыточно, и нет ничего удивительного, что в сегодняшней более жесткой конкурентной среде вперед выходят те из них, у кого есть рабочая бизнес-модель и реальный бизнес», — поясняет Данилов. Более же слабые игроки, по его мнению, будут «потихоньку» сходить

ской системе есть эффективные средние и крупные частные банки, для ухода которых с рынка нет причин.

Системе нужен «толчок»

Для того чтобы банковская система начала самостоятельно генерировать капитал за счет наращивания прибыли, необходим более сильный рост «здорового» корпоративного кредитования, для которого требуется «толчок извне», то есть экономический рост хотя бы на уровне 4,5–5%, констатируют в АКРА. Между тем, по данным Росстата, экономика России в 2017 году выросла на 1,5% после спада в 2015–2016 годах (на 2,5 и 0,2% соответственно), а в первом квартале текущего года, по предварительным оценкам, рост составил 1,3%. По итогам 2018 года ЦБ прогнозирует экономический рост 1,5–2%, Минэкономразвития — 1,6–2,1%. По прогнозам АКРА, в 2018 году рост ВВП составит 1,6% и останется примерно на таком уровне в ближайшие три — пять лет, говорила в интервью РБК глава рейтингового агентства Екатерина Трофимова.

Очень слабый и, скорее всего, замедляющийся экономический рост ограничивает возможности наращивания «здорового» кредитного портфеля и, как результат, не позволяет банкам стабильно наращивать прибыль на протяжении продолжительного периода времени, отмечает заместитель директора группы банковских рейтингов АКРА Ирина Носова. По ее словам, несмотря на существенное снижение ставок, корпоративный сектор пока демонстрирует крайне слабый спрос на заемные средства. Одновременно наблюдается структурный профицит ликвидности и рост объема вложений банков в ценные бумаги, преимущественно государственные (ОФЗ), поясняет эксперт. «В итоге денег на рынке достаточно, но в реальный сектор они не попадают», — заключает она.

Чтобы банки начали активнее кредитовать и больше зарабатывать, безусловно, нужен более существенный экономический рост или хотя бы предпосылки к нему, отмечает Александр Данилов. Между тем пока прогнозы «скромные» — к примеру, корпоративные кредиты вырастут где-то на 5% в 2018 году, и рост при этом в основном объясняется рефинансированием внешних кредитов и частично отложенным спросом после последнего кризиса, полагает он.

Из-за отсутствия спроса со стороны компаний банки активнее идут в ретейл (рост в этом году может превысить 15%), снижая стандарты выдачи. «Банки продолжают за кредитовать население, выдавая длинные необеспеченные кредиты на срок до семи лет, что чревато ростом просрочки, особенно в случае стресса. Большой объем ипотеки (около 40%) выдается с первоначальным взносом меньше 20%», — констатирует Данилов. Все это влечет за собой новые риски, которые недостаточно закрываются нынешним регулированием, заключает он. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Обнародованы консенсус-прогнозы по ключевой ставке

Центробанку предписали стабильность

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

ЦБ не станет 15 июня снижать ключевую ставку, прогнозируют аналитики. При этом регулятор в преддверии недели тишины дал сигнал о том, что в будущем ставка будет не только снижаться, но и расти.

Центробанк в пятницу, 15 июня, сохранит ключевую ставку на текущем уровне в 7,25% — такой сценарий предсказывают 17 аналитиков из 31, опрошенного в рамках консенсус-прогноза Bloomberg, еще 14 ожидают ее снижения до 7%. Похожие результаты приводит Reuters: 15 из 20 участников исследования агентства прогнозируют сохранение нынешней ставки, и только пятеро — ее снижение до 7%. Снижения ставки более чем на 25 базисных пунктов или ее повышения никто из экспертов не ждет.

Главным проинфляционным шоком мая стал резкий рост цен на бензин. Хотя он и не привел к заметному ускорению инфляции в целом, но отразился на инфляционных ожиданиях россиян, которые ЦБ рассматривает как один из ключевых факторов при принятии решения о ставке. С другой стороны, не таким масштабным оказался эффект от санкций — опасения отражения валютного курса (рубль ослабел после нового раунда ограничений в апреле) на уровне цен не оправдались. При этом регулятор завершает переход к нейтральной денежно-кредитной политике — банкам в будущем стоит готовиться не только к снижению ставки, но и к ее возможному повышению, предупредила на Международном финансовом конгрессе председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. С понедельника у регулятора началась традиционная неделя тишины, в течение которой он не комментирует свою денежно-кредитную политику.

Завышенные ожидания

Центробанк сохранит ставку на уровне 7,25%, согласен аналитик банка Nordea Денис Давыдов: в первую очередь регулятор будет ориентироваться на динамику инфляционных ожиданий — в мае, согласно опросу «инФОМа», они выросли до 8,6 с 7,8% в апреле и 8,5% в марте. «Рост инфляционных ожиданий был ожидаемым на фоне увеличения курсовой волатильности и ускорения роста цен на бензин. Однако его незначительный масштаб указывает на снижение чувствительности инфляционных ожиданий к разовым факторам», — объяснял регулятор. По данным Росстата, в мае цены на автомобильный бензин

увеличились на 11,3% в годовом выражении при общей инфляции в 2,4%; рост цен на бензин опережающими темпами продолжился и в начале июня.

«У регулятора с 2015 года был лишь один случай, когда он снижал ставку при заметном росте инфляционных ожиданий, — в марте 2016 года. Во всех остальных случаях ЦБ брал паузу и смотрел за этим достаточно важным для себя показателем. Регулятор хочет видеть инфляционные ожидания заякоренными», — напоминает Давыдов. Кроме того, даже если цены на бензин не будут расти, но при этом останутся на нынешнем уровне, инфляционные ожидания могут не снижаться достаточно долго, указывает он.

Главным проинфляционным шоком мая стал резкий рост цен на бензин. Хотя он и не привел к заметному ускорению инфляции в целом, но отразился на инфляционных ожиданиях россиян, которые ЦБ рассматривает как один из ключевых факторов при принятии решения о ставке

В мае вклад цен на бензин в непроизводственную инфляцию (она составила 3,4% год к году против 2,7% в апреле) вырос до 1,24 п.п. с 0,67 п.п. в апреле, подсчитали аналитики Райффайзенбанка. «Если посчитать непроизводственную инфляцию без цен на бензин, то ускорение в мае оказалось бы незначительным (2,4% год к году против 2,2% в апреле), и, как мы полагаем, оно стало результатом остаточного эффекта от ослабления курса рубля в апреле», — указывают они в своем обзоре. Майские данные, по оценке Райффайзенбанка, говорят о том, что ЦБ вряд ли снизит ставку в пятницу (он сохранил ее и на прошлом заседании в апреле). На первый взгляд, майская динамика инфляции (2,4% третий месяц подряд) выглядит «привлекательно по сравнению с таргетом» ЦБ, который составляет 4%, говорит Давыдов. Однако помесечные сезонно сглаженные данные по росту цен показывают, что к маю он ускорился и даже превысил таргет в го-

довом выражении, добавляет он, — и это «негативный сигнал» для ЦБ.

Подорожание бензина на 10% ведет к разгону инфляции на дополнительные 0,1 п.п., подсчитывали аналитики «ВТБ Капитала». Ситуация с бензином будет стабилизироваться благодаря остановке роста нефтяных котировок и новым мерам правительства, говорила первый зампред ЦБ Ксения Юдаева (с 1 июня власти снизили акцизы на 3 тыс. руб. за тонну бензина и на 2 тыс. руб. за тонну дизеля, а также отказались от запланированного с 1 июля повышения акцизов). Есть «хороший шанс», что ЦБ снизит ставку, полагает экономист «ВТБ Капитала» по России и СНГ Александр Исаков. Регулятор отметит риск, связанный с ценами на бензин, но в целом майская статистика по инфляции была хорошей, отмечает он. «Инфляция была невысокой. Перенос от валютного курса оказался ниже, чем ожидалось, недельные данные спокойные», — объясняет Исаков.

Два по 25

ЦБ на этой неделе оставит ставку на нынешнем уровне — регулятор по-прежнему ведет себя «достаточно консервативно», полагает начальник дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук. Однако уровень реальной ставки в России при нынешней инфляции «выглядит неоправданно завышенным», подчеркивает он, а понижение ставки не стало бы риском для макроэкономической стабильности даже на фоне внешних рисков.

К концу года ЦБ снизит ставку дважды на 25 б.п. — до 6,25%, прогнозирует Давыдов. Такого же мнения придерживается и рынок в целом, свидетельствует консенсус-прогноз Bloomberg. Один из раундов снижения должен произойти в сентябре, написал в обзоре главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин; в четвертом квартале и в первом квартале следующего года смягчения монетарной политики ждать не стоит — к этому времени инфляция может уже приблизиться к 4%. Таким образом, добавляет он, для ЦБ июньское заседание — «прекрасная возможность» достичь верхней границы нейтрального диапазона ставки,

Ближе к замедлению

Принимать решение по ставке ЦБ будет на фоне невысоких темпов экономического роста. Минэкономразвития установило свой прогноз по росту ВВП в 2018 году на уровне 1,6–2,1%, говорит глава ведомства Максим Орешкин. Ранее ожидания министерства были более однозначными и составляли 2,1%. В апреле, по оценке Минэкономразвития, рост составил 1,7%.

которым регулятор считает уровень в 6–7%. Наблюдающийся рост инфляционных ожиданий можно считать умеренным, а неопределенность в отношении бюджетных расходов (правительство пока не назвало источник финансирования нового майского указа президента на 8 трлн руб.) не должна стать препятствием для перехода к этому уровню, утверждает Кузьмин. О том, что источники дополнительных трат государства в рамках реализации указа вызывают вопросы у ЦБ, ранее говорила сама Набиуллина.

Не только бензин

ЦБ при решении по ставке также будет ориентироваться на внешние факторы, в частности на ситуацию со сделкой ОПЕК+ по сокращению добычи нефти, отмечает Давыдов. В нынешнем формате соглашение действует до конца 2018 года, а его дальнейшая судьба пока не определена: например, США, по данным источников Bloomberg, попросили Саудовскую Аравию и других членов организации нарастить добычу нефти, а Эр-Рияд уже это сделал, как утверждало издание The Wall Street Journal. Неустойчивые внешние условия могут заставить ЦБ действовать более осторожно, считает Давыдов.

Еще один фактор в пользу сохранения ставки — рост заработных плат, который ЦБ традиционно считает проинфляционным фактором, говорит аналитик. В апреле (данные за май появятся уже после решения ЦБ по ставке) номинальные зарплаты россиян выросли на 2,8% по сравнению с мартом или на 10,4% по сравнению с апрелем прошлого года. Впрочем, тормозящее влияние на этот показатель может оказать динамика зарплат бюджетников, подпадающих под действие майских указов 2012 года. С декабря прошлого года их зарплаты росли опережающими темпами, писал РБК. А в марте номинальная зарплата «указников» перешла к снижению (минус 0,6% к предыдущему месяцу), «что, вероятно, указывает на то, что значительный рост заработной платы в январе-феврале отчасти был следствием единоразовых выплат», писали аналитики департамента исследований и прогнозирования ЦБ. ■

Лодовико Антинори — об итальянском виноделии, тосканском коммунизме и русской смелости

«Современная молодежь пьет»

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ, ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Лодовико Антинори, представитель 26-го поколения одной из старейших винодельческих семей в мире, в интервью РБК рассказал о российских инвесторах в Италии, воссоединении семьи Антинори и влиянии санкций на виноделие.

Семья Антинори профессионально занимается производством вина с 1385 года, когда Джованни ди Пьеро Антинори стал членом гильдии виноделов Флоренции. С XVIII века вино Антинори поставляется за рубеж, а в начале XX века в одном из хозяйств семьи было произведено первое в Италии игристое вино по классическому методу.

В 1960-х годах за бизнес Marchesi Antinori Srl стал отвечать Пьеро Антинори. Его младший брат Лодовико какое-то время работал в США, где столкнулся с тем, что итальянские вина гораздо менее популярны по сравнению с французскими и даже немецкими. Изначально Антинори-младший даже хотел основать винодельню в Калифорнии, но в итоге по совету энолога Андрея Челищева принял решение создать независимое от брата производство в Италии. По словам Пьеро, они не смогли бы работать вместе: «Лодовико никогда не мог принять тот факт, что не может быть главным в нашем деле, из-за того что он на пять лет младше». В 2001 году продукция младшего Антинори была признана «Вином года» по версии журнала Wine Spectator, а затем он вернулся в семейный бизнес.

В интервью РБК Лодовико Антинори рассказал, почему ему нравятся русские потребители и инвесторы, о влиянии средств массовой информации на формирование отношения новых поколений к вину и о том, почему многих в Италии не устраивает политика глобализации.

«Этот бизнес можно было бы сравнить с нефтедобычей»

— Вы и ваш старший брат Пьеро Антинори стали «визитной карточкой» современного тосканского виноделия. При этом ваш брат встал во главе семейной компании, а вы пошли собственным путем, запуская собственные проекты, которые затем продавали. Значит ли это, что вы изначально выбрали для себя стратегию инвестора?

— Нет, это не так. Мой старший брат унаследовал компанию, которая к тому времени уже была большой, и сделал ее еще больше. У него все получилось, потому что он человек с финансовым складом ума. Брат хотел, чтобы компания Antinori знали во всем мире. Все принадлежащие ему компании во всех странах присутствия очень успешны: за редким исключением, они показывают хорошие результаты, особенно американский проект (Antinori принадлежит хозяйство Red Mountain в штате Вашингтон. — РБК). В отличие от него я винодел, а не бизнесмен. Я никогда не был сильно вовлечен в финансовую составляющую дела. Меня больше привлекало качество вина, его художественная часть. Еще молодым человеком я уехал в США, чтобы представлять там интересы Antinori, продвигать наши вина на этот важнейший рынок. И работая в Америке, четко осознал, насколько драматичным был статус и положение итальянских вин на международном рынке.



ФОТО: Владислав Шатино/РБК

— Что значит «драматичным»?

— Основная часть вина на американский рынок поставлялась из Франции и Германии, а итальянского было мало. У потребителя не было никакого представления об итальянских винах, и отношение к нам было соответствующее. Я, например, выяснил, что многие потребители в США покупали вино Antinori не потому, что оно им нравилось, а исключительно из-за формы бутылки — в виде рыбы. В одном американском ресторане мне так и сказали: «Да, мы покупаем ваше вино, ведь из вашей бутылки можно сделать симпатичный плафон для ночника». Это было довольно унижительно. Тогда я понял, что с подобной репутацией нам не завоевать мир и надо делать что-то, чтобы исправить репутацию итальянского виноделия. Но я не знал как. Вместо успеха тогда было огромное разочарование, но это полезный опыт. Я перестал работать на Antinori и остался в США, пытаясь заняться чем-то другим: ездил во Вьетнам как военный фотограф, снимался в кино. Но большого успеха в этом не добился.

Я вернулся в виноделие благодаря случаю. Как-то в Калифорнии, будучи в гостях, я попробовал вино. Это был зинфандель — фирменное красное вино Калифорнии, его там делают везде. Однако именно у этого вкус был невероятный — эlegant-

ный, бархатистый. Я был потрясен и спросил, кто сделал это вино. Оказалось, что его создателем был Андрей Челищев, выходец из России, который осел в Калифорнии и считается отцом современного американского виноделия. Мы с ним познакомились и, несмотря на разницу в возрасте, стали друзьями. Он был невероятным человеком, очень разносторонним, с ним можно было говорить не только о вине, о чем угодно. Я хотел даже сделать с ним винодельческий проект в Калифорнии. Однако все сложилось иначе. У меня был участок в Тоскане, в районе всемирно известной сейчас деревни Болгери. Я пригласил туда Челищева и спросил его мнение. Он целый месяц провел в Тоскане, и его вердикт был таким: «Это настоящее Эльдorado для винодела, ты должен остаться здесь и сделать великие вина, которые прославятся на весь мир». И я остался.

— В Тоскане вы создали вина Masseto и Ornellaia, ставшие символом стиля «супертоскана» (неофициальная категория тосканских вин, не признанных итальянской системой классификации. — РБК). Но через 15 лет после запуска проекта вы продали компанию Роберту Мондави (сумму сделки не называли, но, по оценке Wine Spectator, Антинори получил \$35 млн. — РБК). Почему?

— Это трудный для меня вопрос... Можно сказать, что причиной стало стечение нескольких обстоятельств. Во-первых, успех пришел ко мне слишком быстро. Нам сопутствовала удача абсолютно во всем: чтобы мы ни делали, получалось отлично, нам везло с погодой, вообще со всем. Наше великое и одно из самых дорогих вин в мире Masseto было создано тоже довольно случайно. Его не было в планах, но я обнаружил на винограднике небольшой участок с голубой глиной, которая подходит для «мерло», и сказал: а давайте посадим здесь «мерло». Результат превзошел все ожидания, и мы стали делать Masseto из винограда «мерло», выращенного исключительно на этом участке. Все так удачно получалось, что я в какой-то момент понял, что, добившись с этим проектом невероятного успеха, больше не испытываю прежнего энтузиазма, что мне требуются какие-то новые вызовы, новый стимул в жизни. Я не задумывался над тем, что годы постепенно уходят, чувствовал себя молодым и полным сил.

На это наложились другие важные события в моей жизни: в 1999 году, когда началась сделка по продаже, родилась моя единственная дочь, в том же году в автомобильной аварии разбился управляющий моей компанией, с которым мы были в очень близких отношениях.

ВИНО ПО-ДРУГОМУ»



Из жизни Лодовико Антинори

1943

Родился в Скандиччи (Флоренция, Италия), третий ребенок в 26-м поколении семьи знаменитых виноделов

1966

Переезжает в США и работает в компании — импортере вина

1970-е

Отходит от виноделия и работает военным фотожурналистом, рекламным агентом, актером

1981

Продает свою долю в семейной винодельческой компании старшему брату Пьеро и начинает проект Tenuta dell'Ornellaia

1998

Вино Ornellaia получает награду «Вино года» по версии Wine Spectator

2002

Продает контрольный пакет компании Tenuta dell'Ornellaia, в том же году братья Лодовико и Пьеро Антинори возвращаются к совместному ведению бизнеса

К тому же в Тоскане я постоянно ощущал зависть со стороны людей, живших по соседству. Вокруг были винодельческие хозяйства, развивавшиеся 60–70 лет, но не достигшие и толики того успеха, к которому я пришел за 15 лет работы. К тому же в Тоскане традиционно сильны коммунистические настроения. Люди говорили, что я веду бизнес в американском стиле, что я продал их традиции. Как-то ко мне подослали проверяющих из полиции, которые не нашли на винодельне никаких нарушений, кроме того, что на бутылках Ornellaia стояла маркировка места контролируемого происхождения Bolgheri DOC, хотя формально я не имел права ее наносить, так как не подал соответствующего уведомления. Я просто забыл послать это уведомление, не придал этому документу особого значения. В итоге нам выписали огромный штраф: хотя все понимали, что Ornellaia великое вино, формально оно было признано контрафактом. Могли, кстати, и в тюрьму даже посадить на пару лет. Я был в шоковом состоянии: все шло так хорошо, и тут гибель управляющего, этот штраф, отношение соседей. И вот на фоне всего этого я встретился с представителем Роберта Мондави (некогда крупнейший производитель вина в Калифорнии. — РБК), который предложил мне продать компанию. Сумма по тем временам была невероятной

для Италии, никто до меня не продавал винодельню такого типа по такой цене. И все равно я считаю это ошибкой.

Удачей было то, что в сделку не вошел участок, купленный мной двумя годами раньше, где я сейчас развиваю мой нынешний проект Tenuta di Biserno. Семья Мондави предлагала мне продать и его на очень выгодных условиях либо создать на нем совместную компанию. Но я подумал, что если продам и эту землю, то семья Антинори уже никогда не воссоединится. И я пришел к старшему брату, и теперь это наш совместный бизнес. Долю в нем имеет еще наш племянник Никколо — он не был в семейном бизнесе до этого, выступал как профессиональный жокей на скачках. Эта компания вновь объединила семью: у меня в ней 33%, у Пьеро — 30% и у Никколо — еще 18%, остальное — у инвесторов, не входящих в семью Антинори.

— Если бы вы продавали Ornellaia в 1999 году, а сейчас, больше бы работали?

— Не сомневаюсь, что больше. Бизнес растет сам по себе, и с точки зрения прибыли сегодня Masseto обеспечивает своим нынешним хозяевам рентабельность на уровне 55%. По степени маржинальности этот бизнес можно было бы сравнить с нефтедобычей. Разница в том, что запасы нефти практиче-

ски неисчерпаемы, а объемы виноделов ограничены размером терруара. Но маржинальность, конечно, сейчас просто невероятная. Новые хозяева Masseto (семья Фрескобальди, выкупившая хозяйство у Мондави. — РБК) обеспечивают дополнительную прибыль, оформив Masseto и Ornellaia как фермерские хозяйства. Для фермеров предусмотрены налоговые льготы — 8% вместо 14% от выручки, которые платят корпорации. Мы тоже собираемся перерегистрировать Tenuta di Biserno как фермерское хозяйство. Может быть, это выглядит не вполне честно по отношению к реальным фермерам со стороны производителей вин стоимостью несколько сотен евро за бутылку, но если закон позволяет такое, почему бы не воспользоваться?

«В России, если у вас есть деньги, вы можете разобраться с проблемами»

— Ваши племянницы тоже занимаются винным бизнесом. А ваша дочь — вы хотели бы для нее такой судьбы?

— Я не хочу давить на нее. Ей 19 лет, она увлекается модой, живет сейчас в Лондоне. Честно говоря, она еще ребенок, недостаточно зрелая, чтобы принимать серьезные решения. Она видит себя в модном бизнесе, однако сегодня в Европе сделать карьеру в нем тяжело: слишком большая конкуренция, слишком агрессивные игроки на рынке — ей придется противостоять настоящим зубастым акулам из мира моды. Мой брат предложил ей заняться работой по продвижению Antinori, бесплатно путешествовать по миру, частично участвуя в семейном бизнесе. Конечно, мы не хотим, чтобы она делала то, чего не хочет, но будет действительно здорово, если она примет это предложение. Когда моего брата не станет, мы бы не хотели, чтобы компанией управлял кто-то вне семьи. Это желание моего брата, и я хочу того же.

— Как вы считаете, изменилось ли у современной молодежи отношение к вину?

— Современная молодежь пьет вино по-другому, нежели во времена моей молодости. Тогда бокал красного вина — это было традиционное ежедневное сопровождение еды. Сейчас молодежь уже не воспринимает вино как напиток, которым запивают еду. Им интересен вкус, они ищут бренды. Сейчас гораздо больше, чем во время моей молодости, разговоров в СМИ о вине — по телевизору, в журналах. Люди смотрят разные шоу о кулинарии, повара становятся настоящими звездами, а гастрономия и вино всегда вместе. Сейчас именно телевидение помогает продвигать хорошие итальянские вина. Но мы также заметили, что молодые сегодня часто предпочитают вину пиво или коктейли.

— Как это влияет на потребление вина в целом?

— Статистика показывает, что сегодня люди пьют вино не так часто, как в прошлом, — всего несколько раз в неделю, потому что хорошие вина стоят дорого и потребители не могут позволить себе покупать их для каждого приема пищи.

— Большинство ваших вин вы продаете за пределами Италии?

— Да, Италия для нас не основной рынок. Самым большим рынком для нас является Швейцария. Я провожу там много времени, у меня там много друзей, связей, хорошие отношения с крупными дистрибьюторами. А у швейцарцев много денег. Например, в Германии около 5% населения предпочитают покупать вино не дороже €8.

Топ-10 стран по импорту вина и виноградного суслу в Россию за I квартал 2018 года

Страна	Стоимость импортированной продукции, \$ млн	Объем, млн л
Италия	56,6	14,9
Франция	37,7	7,9
Испания	36,3	19,2
Грузия	24,2	8,0
Абхазия	8,7	3,2
Чили	8,3	3,0
Украина	6,2	11,7
Португалия	4,3	1,3
Южная Африка	3,2	1,4
Всего	209,6	84,8

Источник: ФТС

В Швейцарии 25% населения покупают вино по цене выше €25 за бутылку.

— Какое место занимает Россия в структуре вашего экспорта?

— Россия — значимый рынок (эксклюзивный импортер Tenuta di Biserno — компания MBG Wine. — РБК), он динамично развивается, впрочем, пока не входит в число крупнейших. Одновременно я знаю: у наших вин есть российские поклонники. Я слышал о случае, когда россияне в Италии в одном ресторане попросили наше вино, и когда его там не оказалось, просто встали и ушли. Это говорит об отношении. Для меня это важнейшее достижение.

— Известно, что русские покупают в Италии не только вино, но и виноградники. Много ли за последнее время появилось виноделов из России и правда ли, что 50% виноделен в Тоскане сейчас выставлено на продажу?

— Я не знаю точной статистики, но это может быть правдой, потому что производителей вина в Тоскане много, конкуренция высокая. И если они не находят рынок сбыта, их предприятие становится убыточным и они готовы его продать. Тем более что покупатели есть, в том числе из России. Правда, россияне больше интересуются недвижимостью: виллы в Тоскане, с хорошим пейзажем, в тихом месте.

Вот был случай: один мужчина из России купил виллу неподалеку от места, где живу я. Конечно, он не смог удержаться и посадил несколько акров виноградников для производства собственного вина. Когда появилось вино, он решил использовать старую виллу в качестве гостевого дома, а себе построить новый дом рядом. Проблема была в том, что статус земли не позволял никакого строительства в этом месте. И что он сделал? Пришел к мэру, описал проблему и прямо спросил, может ли он получить разрешение на строительство в обмен на финансирование чего-то необходимого для города. Мэр попросил его построить новую школу, если он действительно хочет помочь. «Сколько это будет стоить?» — спросил русский. — «€8 млн». — «Нет проблем». И он построил новую школу и получил разрешение использовать любую землю, какую хотел.

Мне нравится эта история, потому что в Италии ни у кого нет смелости делать такие вещи и нет таких финансовых возможностей.

→ОКОНЧАНИЕ НА С. 10

В России, если у вас есть деньги, вы можете разобраться с любыми проблемами. И когда русские люди уезжают за границу, они используют такой же подход.

— Но такие винодельни нельзя назвать бизнесом, это же хобби.

— Именно. Люди делают вино, но это не работа, а хобби, развлечение. Иностранные инвесторы покупают землю именно с таким подходом.

ных китайских клиентов. Они обычно покупают десятилетнее красное вино. И даже не потому, что ценят такую выдержку. Оказалось, что у них есть особенности организма, связанные с метаболизмом: они плохо переносят молодые танины и другие микроэлементы, находящиеся в молодом вине. Длительная дубовая выдержка сглаживает танинность и делает вино приемлемым для них. Впрочем, китайский рынок сейчас не

отличное место для виноградарей. Я надеюсь, что у России будут отличные вина. Я всегда счастлив, когда развивается местное виноделие. С одной стороны, при развитии местного рынка в каждой стране мы теряем свою долю. Но с другой — таким образом только увеличивается общее потребление, что дает нам новые возможности.

— Против России действуют экономические санкции США и Евросоюза, а значит, и Италии. Как вы относитесь к этому политическому кризису отношений и как по-вашему, возможно ли что-то изменить в ближайшее время?

— У нас в Италии недавно были выборы, и большинство голосов получили новые партии — «Движение «5 звезд» и «Лига Севера». Это важно и показательно, потому что итальянцы проголосовали за партии, которые открыто выступают против политической и финансовой глобализации, реализуемой по сценарию людей вроде Джорджа Сороса. И они не поддерживают все эти санкции, принятые в отношении России с подачи США. Эти партии выступают не за выход Италии из ЕС, но за предоставление независимости в принятии политических и экономических решений, таких как присоединение к тем же санкциям против России. Подобная модель сейчас реализуется в Венгрии.

Многие страны хотели бы восстановить нормальные отношения с Россией, поверьте. Даже Германия: Ангела Меркель может сколько угодно говорить какие-то осуждающие Россию вещи на публику. В то же время она подписывает соглашение с «Газпромом» о трубопроводе по дну Балтийского моря, помогает открыть завод Mercedes в России. У Италии с Россией множество торго-

Винодельни Лодовико Антинори

Лодовико Антинори принадлежит винодельня Tenuta di Biserno (супертосканское хозяйство, расположенное на границе Болгери и Мареммы, консультирует винодельню энолог Мишель Роллан); Tenuta Campo di Sasso (соседнее с Tenuta di Biserno хозяйство, производятся два вина с преобладанием сорта сира Insoglio del Cinghiale и Sof); Mount Nelson (совместный проект с виноделом Хеленой Линдберг в Новой Зеландии).

вых связей — это и наши продукты, и вино, и высокотехнологичные изделия; итальянская компания Eni давно работает в России. И нам не нравится, когда Америка указывает, с кем дружить и с кем вести торговлю. Мы любим русских, они приносят в Италию много денег, да и люди приятные. В Италии хотят перемен, поэтому и успех двух новых партий на выборах был закономерен. У меня есть приятель, очень известный и влиятельный адвокат на севере Италии, я ему рассказывал о своих впечатлениях от России, и он мне сказал: «Я мечтаю, чтобы в Италии на ближайшие 20 лет установился режим, как в России. Италии это просто необходимо». И я согласен, нам действительно не помешала бы рука potvrже. ▀

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева

«Я пробовал немного русского вина, оно было из Крыма, название уже не помню. Оно было хорошим, честно. Вообще, Крым — отличное место для виноградарей. Я надеюсь, что у России будут отличные вина. Я всегда счастлив, когда развивается местное виноделие»

«Италии не помешала бы рука potvrже»

— Какие иностранные инвесторы преобладают в винном бизнесе Тосканы?

— Насколько я понимаю, именно в Тоскане большую часть денег вкладывают немцы и итальянцы.

— Что вы думаете об инвесторах из азиатских регионов?

— Китай — потенциально самый большой рынок вина. Я работаю с группой обеспечен-

ней самый значимый для итальянских вин, там не слишком хорошо с ними знакомы. В Азии основные наши покупатели — Япония и Гонконг. Гонконг можно назвать настоящим центром винной торговли в Азии.

— Вы не в первый раз в России и уже, наверное, слышали, что сейчас происходит так называемое возрождение российского вина. Что вы об этом думаете?

— Я пробовал немного русского вина, оно было из Крыма, название уже не помню. Оно было хорошим, честно. Вообще Крым —

Реклама

А Альфа-Банк
представляет

AFP alfa
future
people **V**

ГЛАВНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ
МУЗЫКИ И ТЕХНОЛОГИЙ

10 - 12 АВГУСТА

НИЖЕГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ

БИЛЕТЫ: AFP.RU

AFROJACK
ALESSO
STEVE AOKI
TIËSTO



18+

«А Плейс Девелопмент» займется развитием промзоны в Печатниках

Место СУ-155 занял Вадим Мошкович



ФОТО: Григорий Собченко/Коммерсантъ

Экс-сенатор Вадим Мошкович вернулся в девелопмент в 2016 году, созданная им Level Group сейчас занимается небольшими проектами в Москве

Промзона
в Печатниках
в цифрах

10,6 га

в столичном районе
Печатники до 2060 года
арендовала компания
«А Плейс Девелопмент»

514

млн руб. заплатила
компания ООО «Сантарус»
за права на участок,
выставленный на торги
в рамках банкротства
ГК «СУ-155»

1

млрд руб. — стоимость
участка, позволяющего
вести промзастройку,
по оценке Knight Frank.
Более 4 млрд руб. может
составить цена участка
при изменении статуса
на пригодность к жилой
застройке

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Структура миллиардера Вадима Мошковича занялась освоением 10,6 га в промзоне «Южный порт» в Печатниках. До банкротства эта территория принадлежала ГК «СУ-155» Михаила Балакина.

Компания «А Плейс Девелопмент», подконтрольная совладельцам девелоперской компании Level Group Вадиму Мошковичу и Кириллу Игнахову, в мае арендовала 10,6 га территории в столичном районе Печатники (ул. Южнопортовая, 28-28А). Это следует из данных Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр). Срок аренды — до 2060 года. В среду, 6 июня, Комитет по архитектуре и градостроительству Москвы (Москомархитектура) выпустил распоряжение о подготовке в течение 2018–2019 годов проекта планировки этой территории.

До октября 2017 года права на аренду этого участка принадлежали структурам ГК «СУ-155» Михаила Балакина — здесь находился один из заводов группы. До 2015 года СУ-155 была одним из крупнейших российских застройщиков, но после падения спроса

на жилье компания не смогла выполнить обязательства перед дольщиками и обанкротилась. Права на участок в «Южном порту» были выставлены на торги в рамках банкротства компании, и прошлой осенью их купила ранее неизвестная на девелоперском рынке компания ООО «Сантарус» за 514 млн руб.

В Level Group не ответили на запрос РБК. В головной структуре компании ООО «Левел Групп» 90% принадлежит Вадиму Мошковичу, еще 10% у гендиректора компании Кирилла Игнахина. В «А Плейс Девелопмент», по данным СПАРК, Мошкович контролирует 30%, Игнахин — 21%, и еще 49% компании принадлежит Юрию Журавлеву,

Снова девелопер

Основной владелец ГК «Русагро» и экс-сенатор Вадим Мошкович вернулся в девелопмент в 2016 году. Созданная им компания Level Group занимается небольшими проектами в пределах Москвы: в ее портфеле сейчас значатся апартаментный комплекс

и клубный дом бизнес-класса и ЖК комфорт-класса общей площадью 261,4 тыс. кв. м. Основной по объему проект — на Амурской улице площадью 230 тыс. кв. м, участок для которого площадью 6,3 га девелопер купил в прошлом году.

который ранее не был замечен в проектах Level Group.

Сейчас статус земли позволяет вести на ней промышленную застройку, и стоимость участка составляет, по оценке Knight Frank, около 1 млрд руб.; при изменении градостроительного статуса на пригодность к жилой застройке его цена может превысить 4 млрд руб. Пять лет назад Москва представила концепцию развития промзоны «Южный порт», где и расположен купленный владельцами Level Group участок: в результате редевелопмента всей территории (944 га) здесь может появиться 7,5 млн кв. м новых площадей, общий объем инвестиций в проект

оценивался в сумму до €10 млрд. Участок на Южнопортовой улице как раз был отведен под строительство жилых домов.

Кроме Мошковича участками в Южном порту владеют, например, Аеон Романа Троценко и «Евроцемент Групп» Филарета Гальчева. Президент холдинга «Евроцемент групп» Михаил Скороход рассказал РБК, что для территории, принадлежащей компании, «готовится вся разрешительная документация». «Уже по итогам рассмотрения мы будем принимать окончательно все решения. Там предусматривается очень большая застройка, это и жилые здания, и офисные», — уточнил Скороход.

«Будем ли сами строить или будем использовать эту площадку для реализации, время покажет», — добавил он.

По оценке компании JLL, на территории Level Group можно построить около 200 тыс. кв. м недвижимости, в том числе 125 тыс. кв. м жилой. Объем инвестиций в строительство компания оценила в 12 млрд руб. Директор по развитию и консалтингу инвесткомпания Key Capital Эвелина Ишметова отметила, что освоение территории потребует строительства инфраструктурных объектов: детских садов, школ и прочего. «В округе ничего нет. В то же время ценность участка также определяется близостью к метро (рядом станции метро «Кожуховская» и «Печатники») и к Москве-реке», — сказала Эвелина Ишметова.

Пока, как отмечают в Knight Frank, в окрестностях Южнопортовой улицы квартиры в новостройках не продаются. Ближайшие жилые комплексы в продаже — «На Мельникова» («Магистрат-Недвижимость»), «Влюблено» (ГК «ПИК»), «Атмосфера» («Желдорипотека») и «Люблинский» («Кортрос») и микрорайон «Домашний» (группа ПСН). Всего в этих комплексах сейчас продается более 60 тыс. кв. м жилой площади. ■

Предыдущий строительный бизнес Мошковича был масштабнее. В 2015 году он продал за \$800 млн группу «Сафмар» земельный банк общей площадью 2443 га, а также несколько юрлиц, занимающихся «строительством, подготовкой технической

и проектной документацией, продажей и эксплуатацией объектов недвижимости на территории Новой Москвы» (девелопментом занималась компания «А101 Девелопмент»).

III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

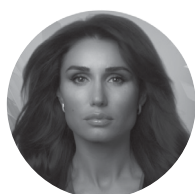
20 июня,
Ritz-Carlton



Модераторы:



Игнат Бушухин



Наталья Княжевич



Олег Ракитов

Приглашены к участию:



Виталий Мутко
Правительство РФ



Владимир Якушев
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин
Правительство Москвы



Александр Плутник
ДОМ.РФ



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield



Александр Михайлов
ГК GIRAFFE
«Крановые Технологии»



Никита Стасишин
Минстрой РФ



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест



Виктор Прокопенко
Sezar Group



Сергей Шумилов
Инфралекс



Сергей Труханов
T+T Architects



Александр Дубовенко
GOOD WOOD