

СВЯЗЬ

Сотовые компании получили новый рынок сбыта — подключение торговых касс к интернету

с. 8 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

О чем умолчало правительство в отчете о майских указах президента

с. 2 →

ИНВЕСТИЦИИ

Как заработать на популярных сериалах

с. 12 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
10 мая 2017
Среда
№ 77 (2574)



Ицхак Адизес,
основатель Adizes Institute

«Директорам
нужны большие уши
и маленький рот»

ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 05.05.2017

1085,68 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 09.05.2017, 20.00 мск

\$48,70 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 28.04.2017

\$401,1 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
06.05.2017

\$1= ↑
₽58,54

€1= ↑
₽64,24

САНАЦИЯ Кризис «Пересвета» затронул крупные НПФ

Пенсионный стресс-тест



НПФ выкупили около 40% всех выпусков рублевых облигаций «Пересвета»

ЮЛИЯ ТИТОВА

НПФ оказались держателями рублевых облигаций саниремого банка «Пересвет» на сумму 15 млрд руб., выяснил РБК. Как считают эксперты, их участие в санации стало своего рода стресс-тестом для российского пенсионного рынка.

Среди держателей ценных бумаг саниремого банка «Пересвет» оказались более десяти негосударственных пенсионных фондов (НПФ), инвестировавших в них около 15 млрд руб. пенсионных средств россиян, рассказали РБК два источника в организациях, работающих на пенсионном рынке, а также еще один со-

беседник, близкий к банку «Пересвет». «Среди этих НПФ есть принадлежащие крупным частным группам (за исключением квазигосударственных) и множество небольших фондов, которые открывали лимиты на несколько сотен миллионов рублей», — говорит источник РБК на финансовом рынке, знакомый с ситуацией.

Таким образом, проблемы банка «Пересвет» затронули куда больше участников пенсионного рынка, чем было известно ранее. Инвестиции пенсионных средств в рублевые облигации (бонды) банка официально признавали до этого лишь три фонда — финансовой группы «Будущее», группы «Сафмар» и НПФ «Стройкомплекс». При

этом объем их вложений составил минимум 4 млрд руб. Так, фонды группы «Будущее», согласно данным МСФО, вложили в облигации «Пересвета» 3,1 млрд руб., НПФ «Стройкомплекс» — 910 млн руб. Фонды группы «Сафмар» объем инвестиций пока не раскрыли.

Впрочем, НПФ лишь начали раскрывать свою годовую отчетность по МСФО.

Номинальный объем всех выпусков рублевых облигаций «Пересвета», по данным Sбonds, составлял 35,6 млрд руб. Таким образом, НПФ выкупили почти 40% этих бумаг. Генеральный директор компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов считает, что дефолт по бондам «Пересвета» стал

крупнейшим ударом по пенсионному рынку, который оказался сильнее, чем крах Внешпромбанка. «Это хороший тест для пенсионных фондов, который продемонстрирует рынку, как они будут выходить из подобных ситуаций в будущем. Как мы знаем, по итогам года фонды должны демонстрировать нулевую или положительную доходность», — отмечает он.

Советник Национальной ассоциации пенсионных фондов (НАПФ) Валерий Виноградов называет ситуацию с «Пересветом» стресс-тестом для рынка. «Не факт, что дефолтов эмитентов больше не предвидится», — предупреждает он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

ВЫБОРЫ

Франция предпочла Макрона и ЕС

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ПАВЕЛ КОШКИН

Новым президентом Франции стал центрист Эмманюэль Макрон. Рынок отреагировал на его победу ростом евро и котировок французских компаний. Однако в российско-французских отношениях эксперты не ожидают быстрых перемен.

На полвека назад

Бывший министр экономики и основатель центристского движения «Вперед!» Эмманюэль Макрон в свои 39 лет станет самым молодым главой Франции со времен Наполеона Бонапарта. На прошедшем в воскресенье, 7 мая, втором туре президентских выборов Макрон набрал 66,1% голосов, тогда как его соперница — кандидат от партии «Национальный фронт» Марин Ле Пен — лишь 33,9%. Инаугурация нового президента, который сменит на этом посту социалиста Франсуа Олланда, назначена на воскресенье, 14 мая.

В сравнении с результатами первого тура выборов Макрон нарастил свою электоральную базу в два с половиной раза, Ле Пен — в полтора. За кандидата-центриста проголосовали 20,7 млн французов (против 8,7 млн в первом туре 23 апреля), за представителя «Национального фронта» — 10,6 млн человек (против 7,7 млн в первом туре).

В то же время явка избирателей во втором туре упала до 74,6 с 77,8% в первом туре. Тем самым это голосование поставило сразу два антирекорда за последние полвека. Впервые с выборов 1969 года, когда после отставки Шарля де Голля президентом был избран Жорж Помпиду, явка во втором туре оказалась ниже, чем в первом.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректора: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0737
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

О чем умолчало правительство в отчете о майских поручениях президента

Указы и отказы

ИВАН ТКАЧЁВ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Майские указы Владимира Путина выполнены уже на 76%, отчиталось правительство, но сам президент считает, что «нерешенных вопросов больше, чем того, что удалось сделать». В чем причина противоречия, разбирался РБК.

Правительство 4 мая опубликовало ежегодный отчет о ходе выполнения майских указов Владимира Путина, с которыми он вступил в свой третий президентский срок пять лет назад. Из 218 поручений, содержащихся в указах, выполнено уже 165, или 76%, сказано в материалах правительства. Но сам Путин, открывая заседание Госсовета и комиссии по мониторингу достижения целевых показателей социально-экономического развития, сказал, что «проблем еще очень много и нерешенных вопросов больше, чем того, что удалось сделать». Тем самым президент косвенно признал противоречие между внушительным процентом выполнения его указов «на бумаге» и более скромными практическими результатами.

Директивный подход

На самом деле номинальное большинство президентских поручений в рамках майских указов было выполнено еще в конце 2013 года: уже тогда было «снято с контроля» 115 поручений. А за последний год количество поручений, считающихся выполненными, увеличилось только на 11. При этом правительство даже отстает от графика: на конец апреля 2017 года выполнено и снято с контроля 92% от числа поручений, которые должны были быть выполнены к этому сроку. Просрочено 15 поручений, хотя по пяти из них доклады об исполнении уже находятся в Кремле, следует из материалов правительства.

Достаточно большое количество поручений представляло собой задачи по выработке планов, программ, стратегий и т.д., то есть бумажных продуктов с неосознанным результатом. Но часть поставленных президентом задач предполагает достижение конкретных счетных показателей, призванных улучшить экономику и жизнь людей (увеличить производительность труда в 1,5 раза, создать 25 млн высокопроизводительных рабочих мест, поднять реальные зарплаты на 40–50% и т.д.). Именно эти задачи, которые обычно вспоминают, когда говорят о майских указах, пока «находятся на исполнении». Многие из них будет невозможно или крайне затруднительно выполнить в срок, следует из текущей динамики показателей и оценок опрошенных РБК экспертов.

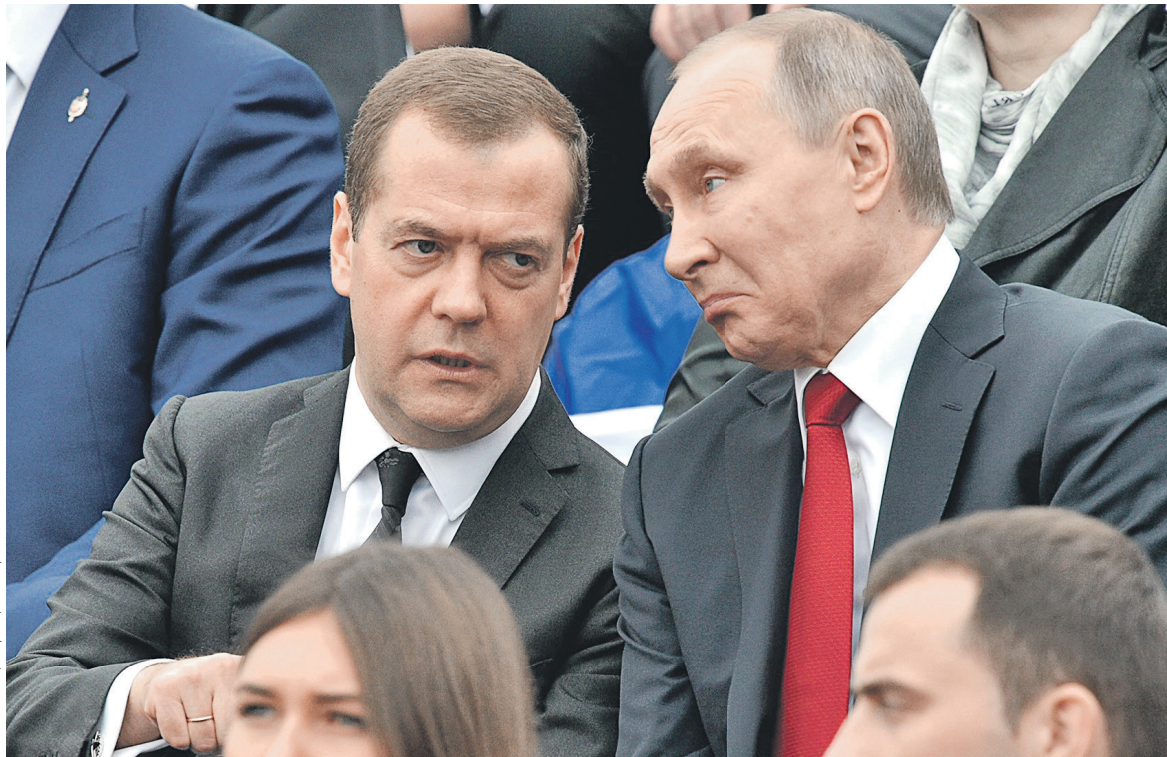


ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

Президент Владимир Путин признает, что «проблем еще очень много и нерешенных вопросов больше, чем того, что удалось сделать»

«Во всем мире в стратегических документах устанавливаются конкретные значения показателей. Но во многих программах они устанавливаются индикативно, то есть являются скорее ориентиром. У нас это достаточно директивные показатели», — рассуждает проректор ВШЭ Андрей Жулин.

Цели на грани фантастики

Первым майским указом о долгосрочной государственной экономической политике были поставлены пять задач по достижению определенных экономических показателей к 2018–2020 годам, и ни одна из них, вероятно, не будет выполнена. Инвестициям в основной капитал было предписано вырасти до 25% ВВП к 2015 году и до 27% ВВП к 2018 году. Но в 2015 году показатель составлял только 19,6% ВВП, а в 2016 году — 20,4%, следует из цифр Росстата, посчитанных уже по новой методике СНС-2008.

Именно методики Росстата официально служат для целей мониторинга выполнения этого майского указа. Даже в целевом сценарии Минэкономразвития, предполагающем рост инвестиционной активности, доля инвестиций в ВВП растёт к концу 2018 года только на 0,7 п.п. по сравнению с 2016 годом.

Деньги для потенциальных инвестиций в стране есть, но проблема — «в большом разрыве между сбережениями и непосредственно инвестициями», говорит директор Центра исследований международной торговли РАНХиГС Александр Кнобель. «Трансформация сбережений в инвестиции начнется лишь тогда, когда будут снижены макроэкономические риски», — указывает он. Если это произойдет, у властей появится шанс сократить отставание от целевого показателя к 2018 году, считает эксперт.

Недостижимой выглядит цель увеличить производительность труда в стране на 50% к 2018 году относительно 2011 года. По дан-

ним Росстата, с 2012 по 2015 год производительность труда в России увеличилась лишь на 4%, данных за 2016 год еще нет. По данным Минэкономразвития, в 2016 году показатель вырос на символические 0,1%. Чтобы обеспечить выполнение майского указа, производительность должна расти на 20% ежегодно в оставшееся время, подсчитал РБК. В российской истории этот показатель так не рос со времен перехода к конвейерному производству в эпоху советской индустриализации, напоминает директор Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Татьяна Малева. Сейчас к этому может привести только повсеместное внедрение роботов, а в реальной ситуации рост производительности даже на 1–2% можно считать успехом, считает она. По ее словам, рост на 50% за семь лет изначально был «на уровне фантастики».

Согласно тому же майскому указу Россия должна в 2018 году войти в топ-20 стран в рейтинге

Госуслуги стали лучше

В Кремле 4 мая много говорили про успехи в области оказания госуслуг, в том числе через МФЦ. «В целом по стране работают 3 тыс. МФЦ, которые предоставляют практически весь спектр госуслуг. В прошлом году число обращений превысило 60 млн», — сказал Путин. Удовлетворенность граждан в вопросе получения госуслуг точно

одна из самых высоких, подтвердил глава исполкома ОНФ Алексей Анисимов, но есть случаи, когда ждать в очереди приходится 30–40 минут, а в некоторых МФЦ в регионах представлено менее половины из 33 обязательных услуг. При этом эксперты ОНФ указали на признаки «накруток» хороших оценок на сайте мониторинга

качества госуслуг «Ваш контроль»: по словам Анисимова, тысячи положительных отзывов оставались с интервалом в 1–2 минуты и с одними и теми же выражениями. Согласно данным сайта «Ваш контроль» на 4 мая, качеством госуслуг довольны 95% граждан при целевом показателе 90% к 2018 году. Для формального

контроля достижения целевых показателей, установленных майским указом №601, используются результаты ежегодного социологического исследования, проводимого по заказу Минэкономразвития, сообщила РБК помощник министра Елена Лашкина, и в 2016 году удовлетворенность качеством госуслуг составила 82,9%.

легкости ведения бизнеса (Doing Business) от Всемирного банка. В прошлогоднем рейтинге Россия была 40-й, что соответствует плану Минэкономразвития. Но уже в этом году нужно подняться на десять позиций и еще на десять — в следующем, обозначено в плане деятельности министерства. «Основная проблемная зона для нас — направление международной торговли, где наблюдается огромный разрыв по всем показателям со странами Европы и Азии. Вторая проблема — разрешения на строительство, где у России 115-е место, — говорит вице-президент «Деловой России» Николай Остарков. — Чтобы продвигаться по этим показателям, нужны очень серьезные изменения». Сейчас на 20-м месте в рейтинге, на которое Россия должна попасть к концу 2018 года, находится Исландия в окружении таких стран, как Ирландия, Австрия, Литва, Канада.

предприятиях, которые отнесены к высокопроизводительным по критерию средней зарплаты.

«Методика Росстата совсем неадекватна, особенно в условиях той дифференциации зарплат, которая сложилась у нас в стране», — говорит РБК заведующий лабораторией прогнозирования трудовых ресурсов Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Андрей Коровкин. Уровень зарплат в общем виде не коррелирует с производительностью. Высокопроизводительные рабочие места должны работать на рост производительности труда, но этого роста не видно. «Сложившаяся ситуация представляет собой методологический перекос, который дискредитирует всю задачу создания высокопроизводительных мест в экономике», — считает Коровкин.

Современное рабочее место — это высококвалифицированные специалисты, которые владеют

О чем правительство сказало и о чем умолчало

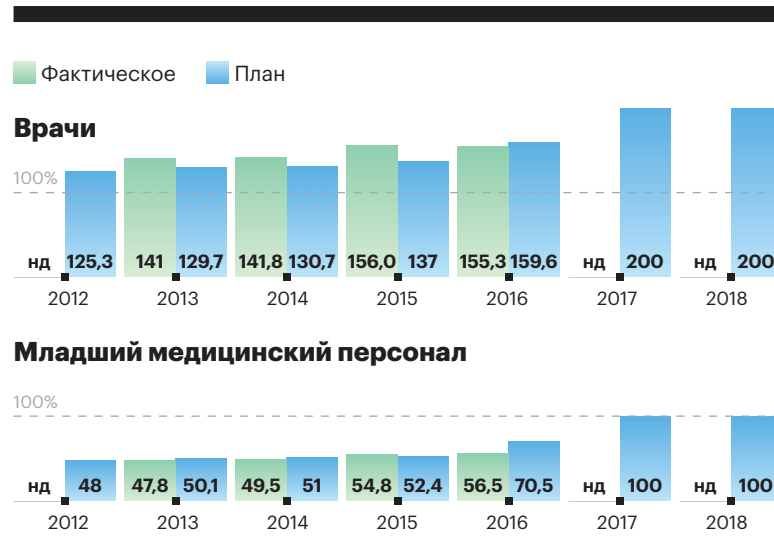
Еще один показатель, которого достичь не удастся, — повышение реальных зарплат в стране в 1,4–1,5 раза к 2018 году. После их падения на 9% в 2015 году и восстановления лишь на 0,7% в прошлом году потребуются невероятный рост по 15% в оставшиеся два года, чтобы цель была достигнута. Правительство в своем отчете не упомянуло об этих показателях, достижение которых больше не представляется возможным. Не говорили о них и на заседании Госсовета. Лишь лидер «Справедливой России» Сергей Миронов обратил внимание на то, что поручение о росте реальной зарплаты не выполнено, а указы о повышении зарплат бюджетникам исполняются, только если врачи и учителя работают на 2–2,5 ставки. Зато кабинет в отчете об исполнении указа о долгосрочной экономической политике подробно остановился на успехах «военной экономики»: развитие ОПК опережает аналогичные показатели по экономике в целом, а рост производительности труда в оборонных концернах составляет в среднем 8,8%.

Одна из идей майских указов заключалась в том, что ВПК должен стать локомотивом всей экономики, объясняет ведущий научный сотрудник РАНХиГС Виталий Цымбал. Но рост невоенной экономики за счет технологий и научных достижений военной экономики идет очень и очень слабо. Технологии, разработанные в таких странах, как США, по заказу министерств обороны и других военных ведомств, становятся интеллектуальной собственностью разработчика, и те могут использовать их в гражданских секторах экономики, говорит Цымбал. А в России такие технологии засекречены, поэтому их внедрение в гражданские сектора экономики осуществляется медленно.

В отчетных материалах правительства не нашлось места и проблеме повышения средней зарплаты бюджетников: в 2012 году президент поручил увеличить доходы врачей, преподавателей вузов и научных работников до 200% от средних по регионам к 2018 г., учителей, педагогов, работников культуры, соцработников — до 100%.

В 2012 году правительство утвердило ориентировочный график роста зарплат этих категорий работников до 2018 года. К 2017 году в него уложились, исходя из данных Росстата, зарплаты учителей, научных работников, преподавателей вузов и работников сферы

Отношение средней зарплаты медработников к средней зарплате в регионе, %



Источник: Росстат, правительство РФ

культуры, а зарплаты врачей, нянь и санитарок — нет. Впрочем, график 2012 года перестал быть актуальным. В 2015 году Росстат заменил среднюю региональную зарплату, с которой требуется сравнивать зарплаты учителей и врачей, на «среднемесячный доход от трудовой деятельности», включивший в себя заработка в неформальном секторе. За счет этого цифра в знаменателе уменьшилась на 3–4 тыс. руб., а соотношение зарплат, соответственно,росло. Затем, в середине 2016 года, по итогам совещания у вице-преьера Ольги Голодец было решено понизить промежуточные цели по зарплатам медиков: до 180% к 2017 году по врачам (вместо прежних 200%) и до 80–90% по младшему/среднему персоналу (вместо 100%).

Согласно данным Росстата, средняя зарплата российских врачей в 2016 году превысила 50 тыс. руб. Но такие деньги зарабатывает только 5,7% врачей в стране, а половина получают менее 20 тыс., работая на одну ставку, оценил фонд «Здоровье» на основе собственного опроса. Врачам приходится работать на полторы-две ставки ради заработка, объясняет директор фонда «Здоровье» Эдуард Гаврилов. «При этом мы понимаем, что работа с серьезной перегрузкой повышает риск врачебных ошибок», — говорит он.

Хорошие новости

Правительство отчиталось о снижении смертности населения от различных причин, и по некоторым показателям ему удалось даже превзойти ориентиры. Например, Путин поручил к 2018 году снизить

смертность от болезней системы кровообращения до 640,4 случая на 100 тыс. населения. По итогам 2016 года этот показатель составил 614,1 на 100 тыс. человек. Похожая ситуация с туберкулезом: сейчас показатель по смертности от этой болезни ниже, чем рассчитывал получить в 2018 году президент.

Смертность по конкретным заболеваниям падает, но тем временем растет показатель смертности «от прочих болезней», замечает Гаврилов. «Можно предположить, что с помощью этого показателя регионы «улучшают» статистику по смертности от наиболее распространенных заболеваний», — размышляет он. Гаврилов обращает внимание на опрос медработников, проведенный в апреле 2017 года профессиональной сетью «Врачи РФ». 34% врачей на вопрос: «Производятся ли, на ваш взгляд, в вашем учреждении манипуляции с диагнозами для улучшения статистики по посмертным диагнозам?» — ответили: «Да, постоянно». Еще 40% медработников считают, что статистику пытаются улучшить, но это не является стандартной ситуацией. И 26% врачей «не замечали ничего такого». За последний год продолжительность жизни россиян увеличилась на полгода, впервые достигнув 72 лет, смертность снизилась во всех возрастных группах от всех основных причин, и это произошло, несмотря на неблагоприятное изменение возрастной структуры населения, прокомментировала РБК пресс-служба Минздрава. ■

При участии Екатерины Копалкиной, Анны Могилевской, Антона Баева

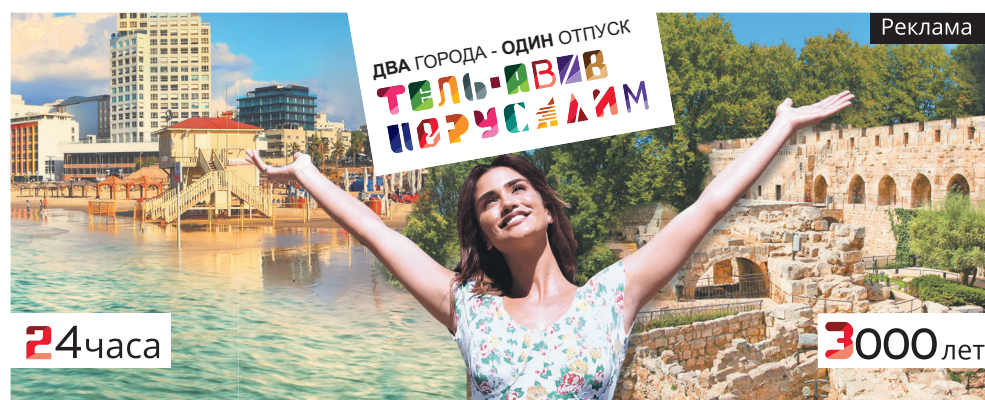
Недостижимой выглядит цель увеличить производительность труда в стране на 50% к 2018 году относительно 2011 года. По данным Росстата, с 2012 по 2015 год производительность труда в России увеличилась лишь на 4%

Подмена понятий

В том же указе президент поставил задачу создать 25 млн «высокопроизводительных рабочих мест» к 2020 году. В отличие от других целевых показателей понятия «высокопроизводительные рабочие места» в российской статистике не существовало, и его пришлось изобрести. Сам Путин объяснял, что подразумевается под этим «высокопродуктивные и современные» позиции, но, когда Росстат в 2013 году разработал методику подсчета этого показателя, стало понятно, что напрямую он никак не связан ни с передовыми технологиями, ни с квалификацией работника, ни собственно с производительностью. За основу был взят единственный критерий — средняя зарплата на предприятии. Если она превышает определенное пороговое значение, установленное Росстатом с учетом отрасли, размера предприятия и региона, то все работники такой организации автоматически зачисляются в «высокопроизводительные». Иными словами, Росстат считает вовсе не количество высокопроизводительных рабочих мест, а количество рабочих мест на

навыками работы с современными технологиями, например, 3D-моделированием, используют большие базы данных (big data), работают с помощью специальных программ и на современном оборудовании; в методике Росстата все это не учитывается, рассуждает доктор экономических наук, профессор кафедры Управления человеческими ресурсами РЭУ им. Плеханова Лилия Бабынина. Высокопроизводительное рабочее место должно вести к приросту выпуска продукции либо оказания услуг к базовому периоду, подчеркивает она.

Уже в 2013 году Росстат насчитал в стране 17,5 млн высокопроизводительных рабочих мест, после чего выяснилось, что поручение президента будет выполнено, если к этой базе прибавится 7,5 млн таких рабочих мест, а не 25 млн. Но уже в 2015 году показатель упал на 8%, а в прошлом году — еще на 5%, следует из подсчетов Росстата, и теперь составляет около 16 млн. Это связано прежде всего с падением уровня оплаты труда, говорит Коровкин. Уже сейчас можно говорить, что достичь обозначенных целевых показателей в срок не удастся, полагает он.



Прикоснуться к камням Иерусалима - свидетелям трехтысячелетней истории... Провести в Тель-Авиве день, который войдет в твою личную историю...

Разделенные веками и находящиеся всего в 45 минутах друг от друга — никогда еще два города не предлагали так много на таком малом расстоянии от дома — всего 4 часа полета.

От 40 000 руб.

citiesbreak.com

Чего ждать от нового лидера Пятой республики

Франция предпочла Макрона и ЕС

→ Окончание. Начало на с. 1

Процент вовлеченности электората 7 мая также оказался самым низким с тех же выборов 1969 года.

Относительно низкая явка во втором туре неожиданностью не стала. Еще до выборов аналитики отмечали: беспрецедентное отсутствие во втором туре представителей двух основных сил Пятой республики — правоцентристов-голлистов и левоцентристов-социалистов — может снизить активность электората. «Французы в растерянности от того, что весь политический ландшафт перекроился, — пояснил РБК перед выборами научный директор дискуссионного клуба «Валдай» Федор Лукьянов. — Это новая ситуация, которая многих сбивает с толку. Это выбор между не слишком привлекательными альтернативами».

В итоге Ле Пен оказалась наименее привлекательной альтернативой. Комментируя поражение своей дочери, бывший лидер «Национального фронта» Жан-Мари Ле Пен назвал причиной ее радикальную позицию по выходу из ЕС и из зоны евро, непонятную большинству французов. С другой стороны, Марин Ле Пен вдвое улучшила самый сильный результат своего отца — на выборах 2002 года он набрал во втором туре 17,8% голосов.

Парламент для новичка

Ближайшим внутриполитическим вызовом для президента Макрона станут парламентские выборы, которые назначены на 11 и 18 июня. Эксперты отмечают, что прогнозировать их результат непросто из-за системы голосования: для победы в первом туре надо набрать в избирательном округе (всего их 577) не менее 50% голосов, иначе два наиболее популярных кандидата встречаются во втором туре.

За кандидатов от президентской партии «Вперед!», по последним подсчетам Ifop, готовы проголосовать в первом туре 22% французов. Вторую строчку делят «Национальный фронт» и правоцентристские «Республиканцы». Распределение мест в Национальной ассамблее пройдет по итогам второго тура. Бюро OpinionWay прогнозирует, что «Вперед!» получит от 47 до 53% мандатов, еще около трети займут «Республиканцы». Сейчас большинство в парламенте у социалистов.

Иную картину рисует исследование французской социологической компании Kantar. По данным ее опросов, лишь 34% французов хотят, чтобы администрация Макрона опиралась на устойчивое большинство в парламенте, а почти половина опрошенных (49%) желают, чтобы Национальная ассамблея контролировалась оппозицией и парламент стал противовесом президенту. Такая ситуация, называемая «сожительство», была характерна для Франции в 1990-е годы.



В сравнении с результатами первого тура выборов Эмманюэль Макрон нарастил свою электоральную базу в два с половиной раза: за кандидата-центриста проголосовали 20,7 млн французов (против 8,7 млн в первом туре)

Передышка для еврократов

Еще до парламентских выборов молодому президенту предстоит принять участие в нескольких крупных международных форумах. 25 мая Макрон поедет в Брюссель на встречу глав государств стран НАТО, а через день отправится в Италию на саммит G7. В понедельник Белый дом сообщил, что во время саммита НАТО состоится первая встреча Макрона с президентом США Дональдом Трампом.

Поскольку парламентские выборы являются слишком важным событием для Макрона, ждать в ближайшее время каких-либо резких внешнеполитических шагов с его стороны не стоит, уверен директор франко-российского центра «Обсерво» Арно Дюбьен. «Франсуа Олланд оставил тяжелое наследие Макрону, и новому президенту придется разгрести этот завал, — сказал РБК Дюбьен. — Франция сейчас ослабла, и главная задача для Макрона — продолжить реформировать политический ландшафт внутри страны».

Макрон настроен проевропейски — он выступает за единство ЕС, и вопрос безопасности в регионе для него играет далеко не последнюю роль, однако, чтобы успешно реализовать свои внешнеполитические задачи, он должен получить большинство в парламенте, отмечает Дюбьен. «ЕС получил отсрочку. Воспользуется ли он этим — увидим в ближайшие пару лет, — пояснил РБК директор Московского центра Карнеги Дми-

трий Тренин. — ЕС укрепится в краткосрочной перспективе, а тандем Берлин — Париж продолжит работу при ведущей роли Германии».

За несколько дней до голосования Макрон выступил с неожиданным заявлением о том, что Евросоюзу необходимы модернизация и реформы, в противном случае реальной перспективой станет выход Франции из объединения (Frexit). По словам политика, он рассматривает свое грядущее президентство как мандат на перемены внутри ЕС. Однако, по мнению Федора Лукьянова, это заявление было не более чем популистским маневром для привлечения радикального электората Ле Пен.

Россия под подозрением

Парижу также предстоит заново выстраивать отношения с Москвой. Обе страны входят наряду с Германией и Украиной в «нор-

мандскую четверку», которая отвечает за урегулирование конфликта в Донбассе. Из-за выборов активность «нормандского формата» на некоторое время была снижена. Теперь пришла пора вернуться к миротворческим усилиям, подчеркнул украинский президент Петр Порошенко, добавив, что Киев рассчитывает на «амбициозное сотрудничество» с новыми французскими властями.

В январе 2016 года Макрон во время своего визита в Россию в качестве министра экономики довольно благожелательно высказывался о России и перспективе российско-французских отношений. Тогда в интервью РБК он говорил о важности поддерживать торговые и экономические отношения и сотрудничать в сфере инноваций и технологий. «Однако с тех пор ситуация изменилась, — предупреждает Дюбьен. — Произошла политизация российской темы».

Отношения новой французской администрации с Москвой осложняют сразу несколько факторов. Это и поддержка Россией соперницы Макрона, Ле Пен, которую за месяц до выборов Владимир Путин принимал в Кремле, и кибератаки на предвыборный штаб Макрона, в которых соратники избранного президента и сетевые эксперты усматривают «российский след». По этим причинам Париж едва ли пойдет на смягчение санкций и радикальное улучшение отношений с Москвой — по крайней мере, едва ли Макрон сам проявит тут инициативу, предостерегает Дюбьен.

«Было очевидно, что Кремль делал ставку на других кандидатов, например Фийона и Ле Пен, которые стремились к значительному улучшению двусторонних отношений, — отметил эксперт Высшей коммерческой школы (HEC Paris) Флоран Пармантье. — Повестка Макрона немного отличается. Он выступает за диалог с Россией в рамках ЕС и при этом не собирается забывать о таких вопросах, как права человека и либеральные ценности».

В краткосрочной перспективе ожидать улучшения отношений между Парижем и Москвой вряд ли стоит, полагает Пармантье. Но стремление к нормализации отношений с Россией дает основания полагать, что санкции могут быть ослаблены при соблюдении минских соглашений и деэскалации конфликта в Донбассе. Кроме того, Франция видит Россию как одного из партнеров в разрешении сирийского вопроса, отметил эксперт.

В любом случае новый президент обязан будет учитывать национальные интересы, а это означает в том числе сохранение и развитие связей с Россией, уверен директор Института международных и стратегических отношений (IRIS), эксперт клуба «Валдай» Паскаль Бонифас. «В недавнем прошлом это удавалось сделать и Саркози, и Олланду. До того как прийти к власти, они проявляли сдержанность в отношении России, но, став во главе страны, они старались конструктивно работать с Кремлем», — пояснил он РБК. ■

Рекорд евро

8 мая после получения предварительных результатов о победе Макрона курс евро к доллару обновил максимум с ноября 2016 года — в ходе торгов пара евро/доллар достигала отметки 1,10 доллара за евро. Однако к концу дня курс евро снизился

до 1,09 доллара за евро. Ожидания победы Макрона были главным мотором, за счет которого росли европейские акции и курс евро, теперь же этот мотор заглох — результаты выборов совпали с прогнозами и уже учтены в котировках, объяснил Reuters

главный валютный стратег Mizuho Securities Масафуми Ямамото. Французский индекс CAC40 с 23 апреля (даты первого тура) вырос более чем на 7%. 8 мая на торгах утром CAC достигал отметки 5438,35 пункта. «Внимание [участ-

ников рынка] теперь переключается на парламентские выборы во Франции 11 июня», — приводит Reuters слова аналитика Rivkin Securities Джеймса Вудса.

ТАКИЕ МЯГКИЕ И ТЕПЛЫЕ ТУРЕЦКИЕ КОЖАНЫЕ ИЗДЕЛИЯ

Страна с каждым годом совершенствует свое национальное кожевенное ремесло.



ЕЛЕНА ХАБАРОВА

Отдых на живописных турецких курортах всегда манил еще и тем, что отсюда можно было привезти себе чудесную обновку из кожи - прекрасной мягкой выделки и интересного покроя. На тот случай, если отпуск в ближайшей перспективе не предвидится, а приодеться хочется, то можно зайти в ближайший торговый центр и увидеть желанную куртку турецкого производства.

Турция является крупнейшим в мире производителем кожевенных изделий и славится своей верхней кожаной одеждой, сумками, аксессуарами. Производство одежды, обуви и других изделий из натуральной кожи является одним из старейших ремесел страны.

А Россия давно и с удовольствием потребляет эту продукцию турецких фабрик. Более того - Россия является глав-

ным потребителем турецких товаров из кожи наравне с такими странами, как Германия (8,6%), Ирак (7,1%), Иран (6,5%), Великобритания (5,7%), ОАЭ (5,4%), Россия (4,4%), Италия (4,2%) и Франция (4,1%).

С 2012 года в Турции наблюдается рост промышленного производства, среди которого производство кожи на экспорт

14 млн долларов

Экспорт турецкой кожи в 2016 году

105 млн долларов

Экспорт турецкой кожи в Россию в 2016 году

и изделий из нее занимает существенную долю. В настоящий момент кожевенная отрасль Турции развивается очень динамично и является наиболее перспективной и конкурентоспособной с точки зрения экспортного потенциала. Можно утверждать, что производство кожаной одежды и аксессуаров имеет большой успех благодаря активному спросу со стороны России и стран СНГ.

По словам главы Союза работодателей кожевенной промышленности Турции (TÜDİS) Бурака Уйгунера, общий объем экспорта кожи всегда больше приводимых в докладах официальных цифр, поскольку многие туристы приобретают товары прямо в самой Турции, приезжая сюда в командировки и на отдых. «А если суммировать все покупки иностранных граждан, - сказал господин Уйгунер, - то общий показатель экспорта турецкой кожаной продукции окажется в среднем в два раза выше, то есть примерно \$3 млрд». В настоящий момент турецкие чиновники делают заявления о том, что к 100-летию современной республики в 2023 году местные кожевенные предприятия намерены экспортировать свою продукцию на \$4,5 млрд.

КОЖЕВЕННИКИ ЗНАЮТ СВОЕ ДЕЛО

Почему мы не упускаем шанс выбрать именно турецкую кожу?

Изделия из натуральной кожи турецких производителей отличается высочайшим качеством выделки: товары на ощупь мягки, прекрасно сидят, не трескаются в холода и долго служат. Все это результат качественной обработки шкур в первые часы и даже минуты после свежевания. Специалисты знают, что если шкуры сразу же не пройдут положенную химическую обработку, то мгновенно размножающиеся микробы серьезно снизят ценность конечного изделия. По оценке TDSD, до 4% сырых шкур выбраковываются из процесса дальнейшей выделки из-за погрешностей при отделении от мяса или некачественной первичной обработки.

Предприятия по выделке кожи расположены в Измире и Ушаке, а также в Тузле, Бурсе, Болу, Герезде, Чорлу). Район Денизли специализируется на изготовлении кожи для обувных подошв. Турецкие фабрики работают в полную силу, что даже готовы выйти и на китайский рынок. *



КЕМЕР – ЭТО НАМНОГО БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО СИСТЕМА «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО»

Кемер, это не только прекрасное место для пассивного времяпрепровождения, но и рай для любителей активного отдыха.

МАРТИНА ЯМАН

У многих курортный город Кемер ассоциируется с комфортным отдыхом по системе «все включено», но это не совсем так. Проезжая по горам и равнинам вы увидите необыкновенные зеленые массивы, настоящие оазисы зелени.

Пляж Олимпос является одним из самых чистых, спокойных и живописных пляжей в этом регионе. Здесь многое напоминает о древней истории региона и опьяняющий аромат хвойного леса дает вам возможность окунуться в сказочную атмосферу настолько, что вы с легкостью сможете поверить в существование эльфов, которые ждут вас за поворотом тропинки. В 3,5 км от пляжа расположена деревня Чиралы. Отсюда можно подняться на гору Химеры и увидеть неугасающие «Огни Химеры» (Yanartas). Говорят, что именно здесь и жила злая Химера из древнегреческих мифов. В давние времена огни Химеры служили маяком, так как пламя их было намного сильнее, чем в наше время. Они были хорошо видны мореплавателям.

Лучше всего посещать это место к ночное время суток, но обязательно захватите с собой фонарик чтобы освещать дорогу. Недалеко от Кемера располагается живописный полуостров Фазелис. Здесь находятся три красивых залива и расположен старый город, который давно уже пережил свой «Золотой Век», в 12 веке был заброшен, но до сих пор поражает воображение своей красотой.

По самой длинной в Европе канатной дороге, протяженностью в 2.345 метров, вы можете подняться на вершину горы Тахта. Дорога занимает 15 минут и, благодаря захватывающим видам, превращается в увлекательное приключение. В зимние месяцы погода напоминает погодные условия Альп.

Настоятельно рекомендуем осуществить пешую прогулку по Ликийской тропе, насладиться необыкновенными по своей красоте видами и к вечеру вернуться в комфортабельный отель. *

Ицхак Адизес — о качествах, необходимых менеджерам, и о развитии российской экономики

«Директорам нужны большие уши и маленький рот»

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Гуру менеджмента, основатель Adizes Institute Ицхак Адизес рассказал РБК о двух фатальных проблемах российских компаний и объяснил, почему бизнес в России строят так же неуклюже, как и государственное управление.

«Когда в компании появляются свободно мыслящие менеджеры, их моментально выдавливают»

— В последнее время вы зачастили в Россию — помогаете руководству Сбербанка и «Сибура» перестраивать работу и менять менталитет менеджеров. Какая проблема, на ваш взгляд, характерна для российского бизнеса? — Самая большая беда ваших компаний — это автократия, корни которой кроются в истории страны. Что в царскую эпоху, что при СССР людей отчуждали от дела, которым они занимались; они не были собственниками, не понимали, в чем заключается их интерес от изматывающего труда. Этот менталитет неистребим и сейчас: с одной стороны, все хотят демократизации, с другой — когда в компании появляются открытые, свободно мыслящие менеджеры, их моментально выдавливают оттуда.

Это ловушка, потому что, даже если лидер не собирается быть автократичным, люди хотят видеть его таким, иначе его просто не будут уважать. И сверху эта ситуация измениться не может — она должна меняться с уровня рядовых сотрудников, которые тоже привыкли к директивному управлению. Это то, что мы пытаемся сделать в России, помогая компаниям перестроить свою работу.

— И поэтому менеджмент в наших компаниях так чурается новых управленческих практик?

— Да, именно по этой причине. Руководители ваших компаний охотно рассуждают о модных практиках: Agile, геймификация, работа без офиса. Но как можно



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

отпустить людей из офиса, если вы хотите контролировать даже то, как они улыбаются? Все новые методы управления требуют вовлечения сотрудников, их причастности к делу, а это невозможно при сохранении гиперконтроля. У русских отличные мозги, они способны прекрасно учиться. Но все это не используется, тонет в бюрократии и подозрительности. Горько смотреть!

— Какие вопросы вы помогаете решать своим российским клиентам?

— Я не могу рассказывать о деталях — это профессиональная тайна. Но могу назвать еще одну крупную проблему в большинстве компаний, с которыми я имел дело в России. Это пережившая свою эпоху коммунистическая система

центрального планирования: сперва вы придумываете что делать, а потом вся компания работает над тем, чтобы воплотить замысел. И мотивация у сотрудников — как в анекдоте советских времен, где президент Чехословакии, выступая перед толпой манифестантов, говорит: почему вы не хотите строить коммунизм, при коммунизме каждый будет есть клубнику со сливками?! Голос из толпы: потому что мы не любим клубнику со сливками. Президент: ничего, при коммунизме вас заставят ее полюбить.

В ваших компаниях хорошие менеджеры по производству, но чрезвычайно слабый маркетинг, особенно та его часть, которая занимается изучением рынка. Придумывая продукт, компания не интересуется, будет ли он нужен: идут от производства, а надо идти от маркетинга и продаж, то есть от рынка. Это самое большое и сложное изменение, которое требуется в российских компаниях, для этого нужно перестраивать всю их структуру и систему приоритетов.

— Если это советское наследие, наверное, так обстоит дело не только в России, но и во всех бывших республиках СССР?

— Нет, в бывших республиках все очень по-разному. Плановое хозяйство навязывалось из Москвы, и именно тут его рудименты заметнее всего. Чем дальше от столицы, тем менее склонны компании к центральному планированию. Даже внутри России корпоративный менталитет сильно различает-

ся от московского: например, уже в Санкт-Петербурге предприниматели не настолько зациклены на планировании. Я уже не говорю про такие города, как Казань, Иркутск, Новосибирск, где компании намного свободнее от централистского мышления. Если же брать бывшие республики, то, чем раньше они ушли от бывшего центра, тем лучше: например, компании Прибалтики практически европейские. И даже на Украине компании чаще строят свою работу от рынка.

«Чтобы изменить экономику, нужно крепко удерживать бразды правления»

— Согласно концепции, изложенной в ваших книгах, все компании проходят один и тот же жизненный цикл: основание, взросление, зрелость, старение, смерть. Если представить Россию в виде одной большой корпорации, на какой стадии она находится?

— Россия — в особой точке, которая называется «ловушка основателя». Вы очень развиты, но не гармоничным путем. Вся ваша страна выглядит одним большим заводом — правительство одержимо идеей: если построить математическую модель, как все должно быть, и вписать все взаимоотношения людей и организаций в компьютер, удастся построить эффективную экономику. Но все это получается неорганично, не так, как хотят сами люди.

Москва — символ этого неработающего подхода! Людей селят в многоэтажки и «землескребы», которые хорошо придуманы с экономической точки зрения, но концепция, которая красиво выглядела на бумаге, в жизни не работает: в таких домах неудобно. Вы заложники системы — как ребенок, который хочет играть, хочет жить, но, увы, одет в костюмчик и тесный галстук. А «Сколково» — хороший пример, как это не работает на уровне государственных инициатив: нельзя создать «кремниевую долину» там, где она уже не начала возникать сама собой! Хотя, конечно, если бы за «Сколково» стоял не Медведев, а Путин, дела у проекта шли бы лучше.

— А как вам Владимир Путин как менеджер? В чем сильные и слабые стороны его управленческого стиля?

— Он производит впечатление: умело удерживает власть и талантливо пользуется ею. Но Путин не то что бы открытая книга: он очень преуспел в искусстве скрывать, что у него в голове. Поэтому я бы тут промолчал и не делал выводов.

— Что может сделать правительство РФ, чтобы вывести российскую экономику из кризиса?

— Я предложил бы вам создать министерство деюрократизации, причем его глава должен одновременно быть премьер-министром. Если вы хотите пользоваться человеческим капиталом и созданными в стране инновациями, а не упускать все это за границу, вам нужно прежде всего покончить с бюрократией. Есть области, в которых Россия могла бы совершить прорыв в считанные годы. Например, хайтек: у вас лучшие программисты и математики в мире, вы могли бы стать передовой цифровой державой. Но ваши бюрократы ничему не дают развиваться, и в итоге деньги на созданных в России инновациях делают зарубежные компании. Вот для борьбы с чиновниками и нужно министерство деюрократизации.

— У вас есть кандидатура на пост главы этого министерства?

— Я бы хотел видеть на этом посту Германа Грефа. Это человек, у которого получилось бы изменить все правительство России. Он бесстрашен в борьбе с трудностями. Посмотрите на Сбербанк, где он внедряет передовые решения, привлекая людей из Кремниевой долины и заставляя собственных менеджеров изучать в Стэнфорде проектный менеджмент. Я посвятил ему одну из моих книг как самому креативному управленцу в России (книга «Новые размышления о менеджменте» вышла на русском языке в 2016 году в издательстве «Манн. Иванов. Фербер»). — РБК).

— Возможны ли в стране экономические реформы без политических?

— Конечно, вы должны демократизировать политическую сферу. Но нужно делать это в правильной

Кто такой Ицхак Адизес

Ицхак Кальдерон Адизес — основатель Adizes Institute (Калифорния), бизнес-консультант нескольких сотен компаний (Bank of America, Coca-Cola, IBM и др.), консультант по политическим вопросам при правительствах

Швеции, Бразилии, Израиля, Мексики. Доктор Адизес читает курсы в Стэнфорде, Тель-Авивском университете, ведет программу подготовки топ-менеджеров в Колумбийском университете. Он научный консультант

программ Executive MBA и MBA в Институте бизнеса и делового администрирования РАН-ХиГС, автор 20 книг по менеджменту, изданных на 26 языках. Один из самых высокооплачиваемых консультантов в мире.

последовательности, не начинайте с политики. Это ошибка, которую сделал Горбачев: сперва гласность, потом перестройка. Начав с политических реформ, он быстро потерял власть в стране и в итоге не смог провести экономические преобразования. Чтобы изменить экономику, нужно крепко удерживать бразды правления.

Пусть будет однопартийная система и стабильная элита. Но при этом проводите децентрализацию экономического управления, меняйте бизнес-среду, ослабляйте контроль за компаниями. Пусть возникнут настоящие средний класс и множество богатых людей, которые будут оставлять капиталы в России. И только в итоге всего этого — политические реформы. Так что пока я бы поддержал Путина в сдерживании политических сил, которые пытаются с ним конкурировать.

— Другими словами, вы за китайский путь реформ?

— Да. И конечно, со временем Китай обязательно станет более демократическим, чем сейчас. В КНР больше миллиардеров, чем в Америке, и они постепенно меняют систему изнутри.

«Люди в какой-то момент просто не смогут коррупцию выносить»

— Если правительство России будет блокировать реформы в угоду «стабильности», есть ли шанс, что ситуация в нашей стране пойдет по украинскому сценарию?

— Вы затронули очень интересный вопрос. Я уверен, что Путин три года назад занялся демонизацией Украины именно потому, что опасался «экспорта революции». Но сдерживание Майдана, замалчивание проблем с помощью пропаганды — это не спасение, а путь к потрясениям. Главная беда — это коррупция: она в России не может продолжаться дольше, это приведет к взрыву. Люди в какой-то момент просто не смогут ее выносить. И толчком, с которого все посыплется, может стать внешняя война: Сирия может сейчас сыграть такую же роль, как когда-то Афганистан.

— Но ведь коррупция — продукт политической системы, разве нет?

— Вы думаете, коррупция — это проблема стран, где нет демокра-

тии? Она есть везде, где я работал; ну, может быть, разве что в Швейцарии ее нет, наверное. И в США хватает коррупции и местничества, поверьте. Конечно, там все это не настолько открыто, как в России. Но ведь на Украине, которая идет по пути демократизации, коррупция куда более открыта и бесстыдна, чем в России.

Стремление пристраивать своих к «кормушке» — нормальная человеческая черта. Если ситуация в стране нестабильна, кого я найму? Кого-то, кому доверяю, — сына, брата, племянника, друга. Почему в США это явление не столь масштабно, как в развивающихся странах? Потому что там есть профессиональный менеджмент с четко прописанной системой вознаграждений, и штрафов и любой собственник понимает, что нанятый на определенных условиях менеджер будет работать эффективнее, чем родственник. Бесполезно бороться с местничеством только запретами — взамен этого нужно возвращать специалистов, которым бы доверяли больше, чем родственникам, и создавать для их работы законодательное регулирование. Рано или поздно собственники и правительственные чиновники начнут выбирать не личную преданность, а профессионализм.

Коррупция возникает везде, где есть перемены, это как стена, в которой образуются дыры после каж-

«Я предложил бы вам создать министерство дебиюрократизации, причем его глава должен одновременно быть премьер-министром»

дого нового землетрясения. Так что же, совсем отказаться от перемен? Нет, постоянно, 24 часа в сутки, обновлять законы, латая эти дыры. Эту функцию тоже могло бы взять на себя министерство дебиюрократизации.

— Если говорить о США, как вы думаете, получится ли у Трампа справиться с экономическими проблемами страны?

— Слишком многие голосовали за Трампа в надежде, что он решит социально-экономические проблемы. Но мой профессиональный опыт подсказывает, что у него ничего не получится. Демократиче-

Пять советов управленцам от доктора Адизеса

- 1.** Ни один руководитель не может быть идеальным. Все, что он может сделать, — это подобрать команду, которая компенсировала бы его недостатки.
- 2.** Каждый человек рождается с определенным типом личности. Если по складу характера вы бюрократ, вам не стать предпринимателем. Но если вы
- 3.** В наши дни руководитель должен быть неформальным лидером — не давить на сотрудников, чтобы они выполняли его указания, а увлекать ко-
- 4.** То, что в современных компаниях так много менеджеров-женщин, не следствие эмансипации. Это запрос со стороны самих сотрудников: они хотят, чтобы ими управляли с помощью сердца, а не черствого рассудка. Этому должен учиться любой руководитель.
- 5.** Успех — это результат деления внешней интеграции на внутреннюю дезинтеграцию. Первый показатель — это энергия, которую компания тратит на выявление имеющихся возможностей. Второй — уровень недоверия и неуважения внутри компании. Чем выше первый показатель и чем ниже второй, тем лучше результат.

Источник: Ицхак Адизес, «Идеальный руководитель: почему им нельзя стать и что из этого следует». «Альпина Паблишер»; Москва; 2014.

ским обществом нельзя управлять, как компанией. Владелец бизнеса вправе сказать: я создал компанию, я могу нанимать людей, увольнять, а когда мне надоест, я ее просто закрою. Но США не являются собственностью их президента, и он не вправе творить что хочет: он может только инкорпорироваться в партию, которая выражает ин-

тересы огромной группы людей, и пытаться заставить ее работать на общее благо. Америка идет по пути дезинтеграции, распада на множество групп, у каждой из которых свои интересы, но ее нельзя собрать воедино приказами — только терапией. Это как с семьей, которой нельзя приказывать: а ну, живите вместе и снова любите друг друга!

«Времена единовластия прошли»

— Вы часто говорите, что все компании в конце жизненного цикла погибают. Но ведь

есть, например, банки, которые благополучно существуют уже 100–200 лет. Могут ли компании добиться бессмертия и что для этого нужно?

— Могут, и не только компании, а целые страны. Я бы ответил так: залог бессмертия — меняться, при этом не распадаясь на части. Нужно быть современным.

— Что для вас значит современный менеджер? Какими качествами он должен обладать?

— До недавнего времени менеджер в компаниях работал так же, как сотни лет назад, когда хозяин фермы или фабрики говорил работникам, куда идти и что делать. У менеджеров, образно выражаясь, был большой рот и маленькие уши, они действовали по принципу: я начальник — ты дурак: ты делаешь то, что я тебе скажу. Сегодня, когда мы живем в информационном обществе, это уже не работает: лидер не может управлять иерархией компании из 40 этажей, не слезая с самого верха своей властной пирамиды. Информация разлита повсюду, и часто хорошие идеи и решения приходят снизу.


Теперь и директорам, и менеджерам нужны большие уши и маленький рот: они должны уметь получать информацию из самой организации, следить за тем, что происходит в коллективе. Времена

единовластия прошли: управленцы должны стать более скромными, открытыми и уважительными к мнению членов своей команды. Должно быть как в человеческом организме, где есть мозг, но в то же время каждая из триллионов клеток тоже «думает» и мозг прислушивается к поступающим от них сигналам.

— А как влияют на менеджмент новые технологии и поколенческие тренды?

— Вот два примера. Бизнес сегодня не нуждается в помещениях, прежде всего из-за развития IT. Ретейлеры в США разоряются, молы, аутлеты и продуктовые магазины пустеют: люди заказывают товары по интернету. На очереди — рестораны и многие другие виды бизнеса. Это означает, что менеджеры должны учиться управлять сотрудниками удаленно.

Другой тренд — люди сегодня работают не потому, что без работы они умрут с голоду. Миллиарды невозможно мотивировать деньгами, а значит, директивный подход уже не работает. Нужно уметь заражать их миссией, целью, в которую бы они верили. А значит, требуется переход к партисипативному управлению (подходу, при котором сотрудники получают часть прибыли и участвуют в управлении. — РБК). ▀



ПМЭФ'17


ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

1–3 ИЮНЯ


FORUMSPB.COM

Реклама 6+


Генеральный партнер




Генеральный партнер




Генеральный партнер




Генеральный партнер




Генеральный спонсор




Стратегический партнер



Официальный автомобиль Форума



Официальный авиаперевозчик Форума



ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)

ОПЕРАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА: РОСКОНГРЕСС

Сотовые компании получили новый рынок сбыта

Операторы взяли кассу

АННА БАЛАШОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Необходимость подключения торговых касс к интернету и рост доли безналичных платежей в малом и среднем бизнесе даст сотовым операторам новый рынок сбыта объемом в десятки миллиардов рублей, подсчитали эксперты.

В ближайшие годы в России в связи с изменением законодательства будет расти число терминалов безналичной оплаты, используемых предприятиями малого и среднего бизнеса, и это создаст для банков, производителей терминалов и мобильных операторов «осязаемый новый рынок сбыта», говорится в исследовании консалтинговой компании AC&M (есть у РБК). «Принимая во внимание, что в России уже действует примерно 3,5 млн кассовых аппаратов и их число растет, потенциал рынка для компаний, предоставляющих решения по приему безналичных платежей, уже в ближайшие годы будет измеряться десятками миллиардов рублей», — отмечают аналитики.

По оценке AC&M, в конце 2016 года на вендинговые аппараты, банкоматы и терминалы для приема платежей приходилось около 14% от всего объема используемых устройствами M2M (machine to machine, коммуникации между машинами) сим-карт, или более 1,5 млн штук. Еще около 100 тыс. сим-карт использовались в торговых точках, но формально не относились к M2M, поскольку были подключены к обычным, а не специальным тарифным пла-



ФОТО: Сергей Коньков/ТАСС

По данным ЦБ, на начало 2017 года в стране работало 1,97 млн электронных терминалов, позволявших проводить безналичные операции с помощью карт. С 2014 года их количество возросло на 43%

нам. Лидерами по количеству обслуживаемых M2M сим-карт на ноябрь 2016 года были МТС (43% от их общего количества), «МегаФон» (35%) и «ВымпелКом» (19%). Всего на конец декабря прошлого года в стране было зарегистрировано 255,6 млн активных сим-карт. При этом количество абонентов — физических лиц в последнее время практически не растет, поскольку потенциал увеличения клиентской базы практически исчерпан.

«Мы оцениваем рост в ближайшие два года в 2–2,5 раза именно по платежным терминалам, так

как катализаторами в данном сегменте одновременно выступают и законодательный аспект, и распространение безналичных средств оплаты среди населения», — рассказал РБК управляющий партнер AC&M Михаил Алексеев.

С 1 февраля 2017 года, согласно поправкам к закону «О применении контрольно-кассовой техники», все новые точки продаж должны внедрять кассы нового образца, способные отправлять в режиме онлайн все налоговые данные по каждой операции в Федеральную налоговую службу (ФНС), для

чего необходимы фискальный накопитель и выход в интернет. Передача информации проходит через аккредитованных ФНС операторов фискальных данных. С 1 июля 2017 года на такие кассы должны перейти существующие точки продаж, а с 1 июля 2018 года — все, кто ранее не был обязан применять контрольно-кассовую технику, например, индивидуальные предприниматели, оказывающие услуги населению или торгующие с использованием торговых автоматов.

По данным Банка России, на начало 2017 года в стране работало

1,97 млн электронных терминалов, позволявших проводить безналичные операции с помощью платежных карт. С 2014 года их количество возросло на 43%. На начало года количество онлайн-касс составляло 350 тыс. аппаратов, сообщил в конце апреля замруководителя ФНС Даниил Егоров.

Карты на прилавке

В рамках своего исследования в начале 2017 года AC&M опросила сотрудников 650 случайно выбранных торговых точек малых форматов в Москве, Ростове-на-Дону, Новосибирске, Нижегородской, Мурманской и Тульской областях. Исследователи посетили рынки, небольшие несетевые магазины, сервисные компании (парикмахерские, салоны красоты, частные стоматологические клиники и т.п.). В результате опроса AC&M пришлось к выводу, что доля точек, использующих системы безналичного расчета в 2017 году, достигла почти 10%. Это первое подобное исследование, поэтому динамика показателя неизвестна. Пластиковые карты стали принимать на продовольственных и хозяйственных рынках — это делают не менее 8% опрошенных торговых мест, а в некоторых регионах — до 20%. Среди пунктов общественного питания (кафе, баров, ресторанов) показатель составлял 36%.

У большинства продавцов в самом массовом сегменте — неорганизованной торговле (рынки и маленькие магазины формата «удома») терминалы безналичной оплаты появились менее года назад. В пунктах общественного пи-

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

тания основная масса терминалов появилась один-три года назад (такой ответ дали 65% опрошенных). Практически все опрошенные индивидуальные продавцы на рынках и в маленьких магазинах использовали беспроводные терминалы для приема платежей. Среди точек общественного питания доля беспроводных терминалов составила примерно 25%, но в AC&M ожидают, что через три-пять лет беспроводных терминалов станет больше, чем проводных, «как это происходит на более продвинутых рынках».

В среднем на безналичный расчет приходилось 10–25% оборота точки, оборудованной терминалом. Но в AC&M оговариваются, что участвовавшие в опросе продавцы не

поставимо с четвертью или даже третью месячного оборота небольшого торгового места на организованном рынке, указано в нем.

С этим соглашается председатель правления СДМ-банка Максим Солнцев. По его словам, банки постоянно работают над тем, чтобы клиенты малого и среднего бизнеса переходили на безналичные расчеты, предлагают решения по сети эквайринга, интернет-эквайринга, но зачастую у самого клиента в этом нет необходимости. Желание малого и среднего бизнеса переходить на безналичные расчеты полностью зависит от типа бизнеса и количества клиентов или работников, которые готовы платить или получать деньги в безналичной форме, говорит Солнцев.

тора фискальных данных. «Лидеры рынка могли бы предложить потребителям «коробочное» решение — аппарат, связь, банковские услуги, обслуживание, взаимодействие через офисы розничных продаж. Сейчас этот рынок очень фрагментирован. Операторы могли бы сразу покрыть значительную долю спроса за счет комплексного, простого в реализации продукта для малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей», — рассуждает Михаил Алексеев.

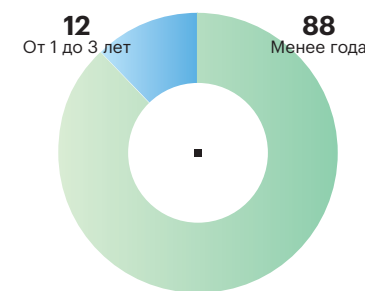
Сейчас средняя выручка сим-карты в терминале приема платежей составляет 60–80 руб. «Однако с июля 2017 года ARPU (средний счет одного абонента) сим-карт, которые будут использоваться в контрольно-кассовых аппаратах для транзакций и эквайринга, начнет расти и составит порядка 100–120 руб. в месяц», — прогнозирует Алексеев. Дело в том, что новые требования для кассовых аппаратов заставят владельцев оплачивать не только базовые тарифы, но и некоторые опции. В частности, время от времени нужно будет обновлять программные продукты, установленные на кассовых аппаратах, что не укладывается в базовый тариф для M2M, объясняет эксперт. В то же время он оговорился, что ARPU сим-карты в терминале приема платежей меньше, чем у абонента-физлица. Операторы не раскрывают ARPU таких абонентов. Общий показатель сим-карт обоих типов, например у «ВымпелКома», по итогам 2016 года составил 307 руб.

Представитель МТС Дмитрий Солодовников подтвердил, что сегмент предоставления комплексных услуг по приему платежей, эквайрингу, оператора фискальных данных и т.п. «действительно очень важен» для компании. «Мы активно развиваем это направление совместно с компаниями группы, МТС-банком и NVision (IT-интегратор)», — сказал Солодовников, не став обсуждать детали. По словам представите-

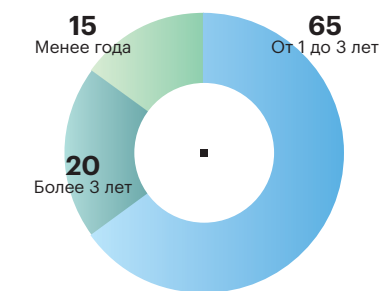
Безналичные расчеты в малом и среднем бизнесе

Продолжительность использования терминалов, %

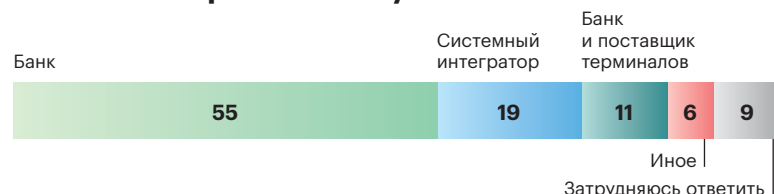
Продовольственные и хозяйственные рынки



Общественное питание (кафе, бары, рестораны)



Основной контрагент в области безналичного расчета с покупателями



Предпочтения при покупке услуги по организации приема безналичных платежей



Источник: исследования AC&M

ля «МегаФона» Юлии Дорохиной, компания не получала лицензию оператора фискальных данных, но заручилась поддержкой партнера компании, уже имеющего подобный статус, — OFD.ru. «Комплексное предложение от «МегаФона» включает в себя услуги OFD.ru, удобный интерфейс дистанционного управления сим-картами, а также специальный тариф для касс», — отметила она. Однако вопрос, интересен ли компании сегмент беспроводных терминалов

оплаты, представитель «МегаФона» комментировать не стала.

Исполнительный вице-президент по развитию корпоративного бизнеса «ВымпелКома» Арташес Сивков сообщил, что оператор планирует дополнить портфель сервисов для малого бизнеса, в том числе внедрения онлайн-касс. По его словам, лицензия оператора фискальных данных даст возможность компании предоставлять комплексные услуги владельцам малых предприятий. ■

В результате опроса AC&M пришло к выводу, что доля точек, использующих системы безналичного расчета в 2017 году, достигла почти 10%

всегда охотно обсуждали абсолютные цифры оборота. В то же время некоторые опрошенные говорили, что, когда на рынке не работает банкомат, оплата по картам вырастает в 5–6 раз и на них приходится более половины дневной выручки.

В исследовании AC&M отмечается, что рост числа терминалов сдерживается отнюдь не комиссией за эквайринг. «Многие все еще сомневаются, что затраты на приобретение и обслуживание терминала быстро окупятся из того денежного потока, который клиенты готовы осуществлять в безналичной форме», — говорится в исследовании. Содержание беспроводного терминала для приема оплаты с помощью банковских карт обходится в несколько десятков тысяч рублей в год, что со-

«Если это строительный сектор, например, то здесь, очевидно, больше наличного оборота», — отмечает он. На переход на безналичные расчеты легче соглашаются компании с выручкой больше 1 млн руб. в месяц, добавляет банкир.

Шанс для операторов

Четверть респондентов AC&M отмечают, что разветвленная сеть офисов операторов мобильной связи делает их привлекательными контрагентами для малого бизнеса, когда речь идет о торговом эквайринге. Компания напоминает, что МТС и «МегаФон» уже предоставляют банковские услуги, вся сотовая «большая тройка», по данным AC&M, находится в процессе получения лицензий опера-

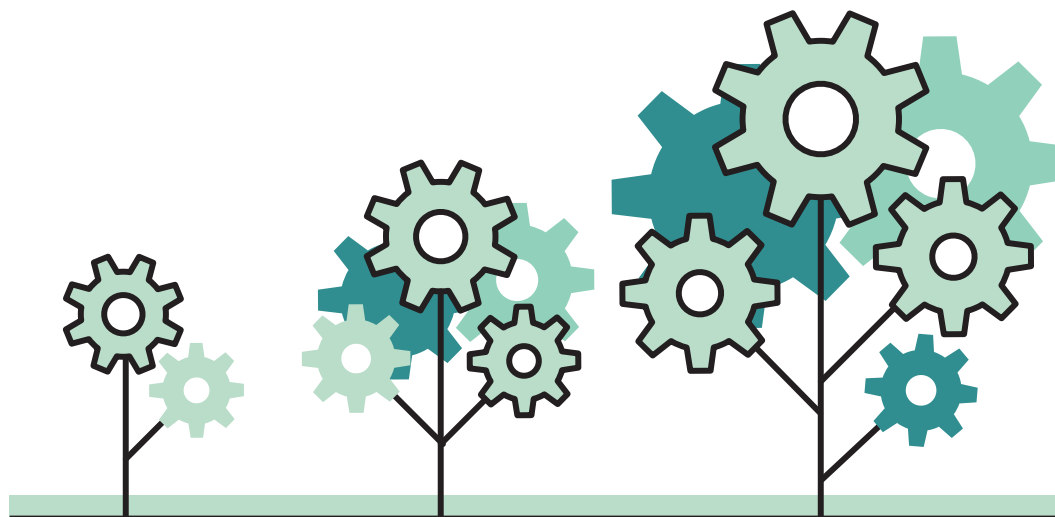
РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Практические подходы к оптимизации бизнес-процессов

18 мая
TIMEOUT ROOFTOP BAR*

Партнер 

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
+7 (495) 363-0314, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



* Таймаут руфтоп бар: Элма; 2017 год. Реклама. 18+

Кризис «Пересвета» затронул крупные НПФ

Пенсионный стресс-тест

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На конец апреля, по данным ЦБ, объем пенсионных накоплений в российских НПФ составлял около 2 трлн руб.

РБК запросил все пенсионные фонды (38 фондов), у которых есть пенсионные накопления, и пенсионные фонды (10 фондов), работающие с резервами в объеме не менее 1 млрд руб., о том, были ли они держателями бумаг «Пересвета». Лишь НПФ «Сафмар», подтвердил, что является держателем облигаций банка «Пересвет» и в апреле участвовал в процедуре bail-in банка. Четыре фонда заявили, что бумаг «Пересвета» в их портфелях нет, — это НПФ «Первый промышленный альянс», НПФ «Согласие», НПФ «Национальный» и НПФ ВТБ.

Остальные не ответили на запрос РБК, в том числе ФГ «Будущее», которая ранее, как писала газета «Ведомости», планировала участвовать в bail-in банка.

Наличие значительных вложений пенсионных фондов в бонды «Пересвета» стало про-



В ответ на официальный запрос пенсионных фондов ЦБ сообщил, что НПФ должны будут перевести реструктурированные облигации «Пересвета» в портфели собственных средств

ФОТО: Сергей Карпухин/Reuters



собирает
команду на



moscowmarathon.rbc.ru

Побежали!

21/05 #rbcrun

2017 Реклама 18+

блемой для ЦБ, запустившего в банке процедуру bail-in, рассказывает источник РБК в компании — участник инвестиционного рынка. Департамент Центробанка, курирующий коллективные инвестиции, не готов был менять инвестиционную декларацию специально для конвертации облигаций «Пересвета», говорит источник на инвестиционном рынке. Согласно инвестиционной декларации, пенсионные фонды не могут держать у себя на балансе субординированные облигации без рейтинга или же выпущенные банком, не имеющим рейтинга (агентство S&P отозвало долгосрочные и краткосрочные рейтинги «Пересвета», а также рейтинг по национальной шкале в конце марта), пояснил управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Но если такая бумага все же оказалась в портфеле, то спецдепозитарий должен сообщить об этом ЦБ, а тот — определить в предписании фонду, что с таким активом делать», — уточняет Митрофанов.

Решение, как провести реструктуризацию, было найдено совсем недавно — во второй декаде апреля, говорит один из участников пенсионного рынка.

Как рассказали РБК два участника пенсионного рынка, пенсионные фонды направили ре-

Что происходит с банком «Пересвет»

21 октября 2016 года Центробанк ввел временную администрацию в банке «Пересвет», занимавшем среди российских банков 47-е место по размеру активов (данные «Интерфакс-ЦЭА»). Временная администрация проработала в банке практически

полгода, 19 апреля 2017 года регулятор принял решение запустить процедуру оздоровления банка через процедуру bail-in (конвертации обязательств банка в его капитал). Среди кредиторов учреждения, поддержавших оздоровление, были

такие крупные компании, как «РусГидро», «ИнтерРАО», «Открытие» и другие. Всего в конвертации приняли участие более 70 кредиторов, которые разместили в капитал банка 69,3 млрд руб. Центробанк, в свою очередь, потратит на

санацию банка 66,7 млрд руб. В конце апреля «Пересвет» в рамках финансового оздоровления уменьшил уставный капитал до 1 руб. Среди владельцев «Пересвета», по данным ЦБ на конец февраля, были «Экспоцентр» (39,99%

акций), Русская православная церковь (25,95% напрямую, 9,35% через подконтрольное РПЦ ООО «Содействие»), ООО «Согласие» бывшего главы банка Александра Швеца (8,89%).

гулятору официальный запрос, в ответ на который ЦБ сообщил, что НПФ должны будут вывести реструктуризованную бумагу из своих портфелей и с одобрения совета директоров внести эти инвестиции в собственные средства фондов. «Однако это не означает, что деньги клиентов изъяты таким образом навсегда. У фондов есть юридические обязательства, согласно которым они должны будут вернуть в клиентские портфели доход, который будет получен от этих облигаций», — говорит один из участников рынка, знакомый со схемой реструктуризации для фондов.

«НПФ бы было выгоднее отказаться от реструктуризации и по-

лучить потом погашение по номиналу после снятия моратория, но ЦБ настоял на своем», — говорит источник РБК в инвестиционной компании.

ЦБ не ответил на запрос РБК.

Как поясняет Сергей Околеснов, у фондов три портфеля — накопленный, резервов и собственных средств. Но фонды не могут просто изъять или переложить активы из одного портфеля в другой, говорит он. «Перемещение, скорее всего, должно проходить через процедуру купли-продажи. Вопрос в том, по какой цене это произойдет: если фонды выкупили бумагу на собственные средства по цене, близкой к нулю, то застрахованные лица понесут убыток,

который придется закрывать положительным инвестиционным доходом по другим частям портфеля», — заключил эксперт.

ЦБ в своих рекомендациях учел интересы фондов, считают ряд экспертов. «Регулятор разумно себя повел, найдя механизм, как НПФ могли бы участвовать в bail-in, потому что в противном случае санации бы не произошло. Это позволит соблюсти интересы застрахованных лиц», — говорит инвестбанкир, знакомый с ходом переговоров с кредиторами «Пересвета». «Если бы регулятор не нашел способ конвертировать вложения пенсионных фондов, то существенно возрос бы риск, что другие кредиторы, ссылаясь на

это исключение для НПФ, тоже не стали бы участвовать в конвертации», — отмечает управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков.

Партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертычный считает, что клиенты НПФ вряд ли смогут предъявить им какие-либо претензии, если все операции с бумагами «Пересвета» будут произведены по справедливой на текущий момент цене, сложившейся на рынке. «Надо понимать, что фонды не гарантируют клиенту доходности, гарантируется только сохранность основной суммы накопленных. Поэтому претензии выставить вряд ли возможно», — заключил он. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Smart* – общество Петербургский Международный Юридический Форум

17-19 мая, Санкт-Петербург, Государственный Эрмитаж, здание Главного штаба



Григорий Ивлиев
Руководитель Федеральной службы по интеллектуальной собственности

Мы знаем примеры, когда научные разработки целых институтов коммерциализуются отдельными гражданами, но институт, а иногда и страна, от этого ничего не получают. Это — отсутствие системной работы с интеллектуальной собственностью. У нас почти нет наработок в сфере трансфера технологий, а взаимодействие науки и бизнеса слабое. В вопросе трансфера технологий надо учитывать все аспекты: от систематизации работы с интеллектуальной собственностью в научных и образовательных организациях до юридической защиты участников создания и внедрения результатов интеллектуальной деятельности. На Форуме мы постараемся выработать общее понимание первоочередных шагов, сформулировать предложения по координации действий государства, бизнеса и научно-образовательного сектора для развития сферы трансфера технологий.



Алевтина Камелькова
Советник,
Baker & McKenzie*

Технология распределенных реестров (блокчейн), оказавшаяся в зените мирового внимания, может предложить современному обществу множество плюсов: свободный доступ к рынкам капитала и финансирования, умные контракты между участниками, беспрецедентно высокий уровень защиты права собственности, неподдельность любой сохраненной в блокчейн информации. Однако применение данной технологии влечет значительные риски из-за ее децентрализованного, транснационального характера, большой технической сложности, условной анонимности, высокого уровня криптографической защиты. На Форуме мы попробуем найти пути решения правовых проблем, возникающих при применении этой технологии, способной радикально изменить традиционное общество, экономику и право.



Игорь Дроздов
Председатель правления,
Фонд «Сколково»

Цифровая реальность пронизывает все аспекты нашей жизни, а новые технологические реалии выходят за рамки существующих правовых норм. Бизнес и госструктуры обоснованно требуют алгоритмизации правовых процессов и нормотворчества, чтобы снизить издержки, исключить лишних посредников и повысить эффективность. В этом стремительном переходе к новому технологическому укладу юридическое сообщество не может оставаться в стороне и должно пересмотреть механизмы и язык правового регулирования, увидеть свою роль в новых реалиях. Проблемы алгоритмизации правовых норм пока не обсуждаются на серьезном уровне, а Форум как раз дает возможность широкому кругу российских и зарубежных экспертов коснуться всех аспектов автоматизации права.

* Smart; Бейкер энд Макензи; 2017 год. Реклама. 18+

Как заработать на популярных сериалах

Премьерный доход

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

На канале Starz начался показ сериала «Американские боги», а в течение года выйдут новые сезоны других популярных сериалов, таких как «Игра престолов» и «Ходячие мертвецы». Можно ли заработать на сериаломании?

30 апреля стартовал показ первого сезона «Американских богов» — сериала, основанного на романе Нила Геймана. О том, что книгой заинтересовался канал HBO, стало известно в 2011 году. Премьера была запланирована на конец 2013 года, однако в итоге канал отказался от проекта. В 2014 году о начале работы над сериалом заявил канал Starz, который с 2016 года принадлежит компании Lionsgate. Премьера «Американских богов» на телеканале собрала аудиторию в 975 тыс. человек, превзойдя дебютные показатели других популярных проектов Starz — «Власть в ночном городе» (в оригинале — Power) и «Черные паруса».

Выход новых сезонов известных сериалов может сказаться на котировках компаний, производящих или транслирующих телешоу, отмечают опрошенные РБК эксперты. «Например, объявление о новых сезонах «Карточного домика» очень позитивно влияет на котировки Netflix, который этот сериал производит и показывает», — говорит управляющий партнер United Traders Анатолий Радченко. После публикации новости о продлении сериала на пятый сезон акции Netflix за неделю выросли более чем на 5%, до \$87,4. А после объявления о четвертом сезоне в 2015 году рост стоимости бумаг потокового сервиса превысил 25%.

Успех отдельного фильма или сериала способен повлиять и на динамику акций крупных медиахолдингов, для которых производство или трансляция видеоконтента — лишь одно из направлений бизнеса, говорит начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев. Примером таких компаний-гигантов являются CBS Corporation, Time Warner,

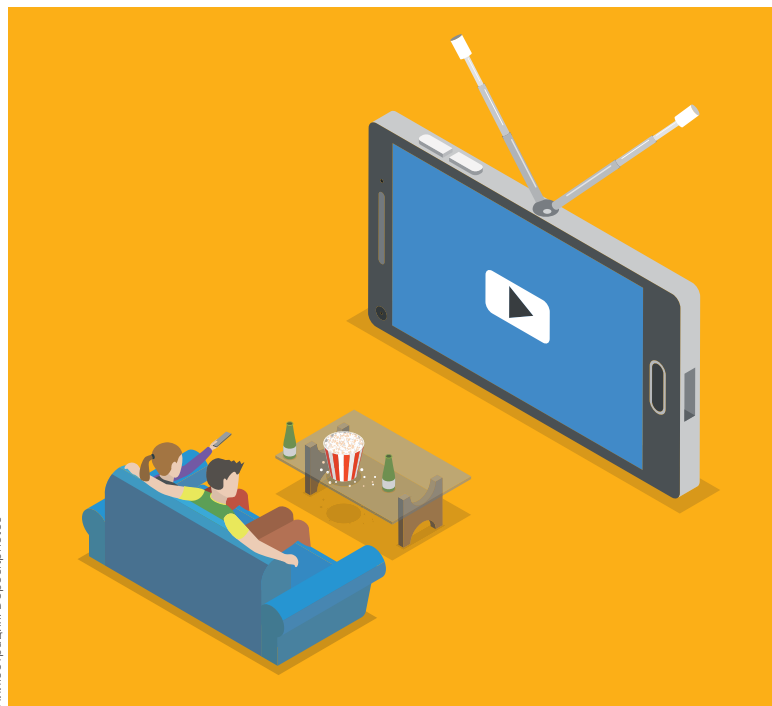


Иллюстрация: Depositphotos

21st Century Fox и Lionsgate. Так, после премьеры «Голодных игр» в 2012 году акции Lionsgate показали резкий рост почти на 10%. При этом если от удачной премьеры фильма выиграют студии, которые его снимали, то в случае с се-

риалами выгоду получит скорее транслирующий их канал, считает финансист. «Каналу успешный сериал позволит привлечь большую аудиторию, что дает основания повысить цену на рекламу», — поясняет Ключнев.

Впрочем, на рынке не так много публичных компаний, чей бизнес был бы тесно связан с производством сериалов, поэтому долгосрочного влияния на их котировки успех сериала не окажет, предупреждает управляющий активами УК «БКС» Никита Емельянов. «Если брать выручку крупных компаний, то на производство сериалов приходится доли процента», — говорит он. Единственное исключение — компания Netflix, у которой производство и трансляция сериалов — это значительная часть бизнеса, отмечает он.

Инвесторам, желающим заработать на сериаломании, стоит в первую очередь следить за графиком премьер, говорит Емельянов. Часто бывает, что компания снимает потенциально успешный сериал, один эпизод которого обходится в десятки миллионов долларов. Когда от компании ожидается несколько таких премьер, то на этом фоне ее акции могут подорожать, рассказывает он. Встречаются, правда, и исключения: несколько лет назад CBS анонсировал перезапуск сериала «Звездный путь», но ажиотажа у инвесторов эта новость не вызвала, приводит пример Емельянов.

Анатолий Радченко советует инвесторам не ограничиваться бумагой одного производителя сериала — лучше составить целый портфель из таких акций. В него можно включить как рискованные (но высокодоходные) бумаги, так и акции со стабильной динамикой и более скромной доходностью. К примеру, 90% портфеля можно отвести на акции крупных медиакорпораций вроде Time Warner, The Walt Disney Company, Comcast Corporation и CBS Corporation, а на оставшиеся деньги купить бумаги Netflix.

Инвесторам, которые присматриваются к этому сектору, также нужно следить за сделками по слиянию и поглощению, говорит финансист. Некоторое время назад на рынке ходили слухи о том, что корпорация Disney собирается купить Netflix. «Компания сейчас убыточна и при этом продолжает тратить много денег. Если так будет продолжаться, у Netflix не хватит денег на экспансию и производство дорогого контента», — рассказывает он. По мнению Радченко, если у Netflix возникнут реальные проблемы, то в этот момент он и будет поглощен компанией Disney. Это обязательно надо учитывать при покупке акций Netflix.

Еще один параметр, за которым стоит следить инвесторам, — это количество подписчиков. Компании, владеющие кабельными каналами или потоковыми сервисами, всегда публикуют эти данные вместе с отчетностью, говорит Радченко. «Компании пытаются подключить людей со всего мира, чтобы они платили за подписку, — это самый важный доход для тех, кто транслирует видеоконтент», — говорит он. Руководитель аналитического центра Санкт-Петербургской биржи Павел Пахомов, в свою очередь, убежден, что для таких компаний количество подписчиков даже важнее, чем выручка или прибыль на акцию. Поэтому если в своей отчетности медиаконцерн сообщает о сокращении аудитории или замедлении ее роста — для инвестора это серьезный повод насторожиться. ▀

Самые перспективные акции компаний, показывающих сериалы*

Компания	Тикер	Канал	Сериалы**	Цена акции, \$****	Прогнозная цена, \$*****
AMC Networks	AMCX	AMC	«Лучше звоните Солу», «Ходячие мертвецы» (октябрь 2017 года)	30,1	38,5
Time Warner	TWX	HBO	«Силиконовая долина», «Игра престолов» (16 июля 2017 года), «Мир Дикого Запада» (2018 год), «Молодой Папа» (дата неизвестна)	99,05	107,5
			The CW*** «Сверхъестественное», «Древние», «Стрела», «Флэш», «Легенды завтрашнего дня» (октябрь 2017 года)		
CBS Corporation	CBS	CBS	«Теория большого взрыва», «Элементарно»	63,46	75
Comcast Corporation	CMCSA	USA Network	«Форс-мажоры» (21 июня 2017 года), «Мистер Робот» (октябрь 2017 года)	38,51	43
The Walt Disney Company	DIS	ABC	«База Куанτικο», «Анатомия страсти», «Агенты Щ.И.Т.», «Однажды в сказке»	111,62	122
Viacom	VIAB	MTV	«Волчонок»	39,26	48
21st Century Fox	FOX	Fox	«Готэм»	28,34	37
Netflix	NFLX	-	«ОА» (2017 год), «Очень странные дела» (31 октября 2017 года), «Люк Кейдж» (2018 год), «Карточный домик» (30 мая 2017 года)	155,6	165

* По данным Parrot Analytics за 2016 год; ** В скобках указано время премьеры нового сезона; *** Принадлежит Time Warner и CBS Corporation; **** По итогам торговой сессии 3 мая 2017 года; ***** Согласно консенсус-прогнозу Zacks Investment Research на 12 месяцев

Источник: IMDb, Bloomberg, «Кинопоиск»

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

CLINIC
KIVACH
ЛУЧШАЯ ДЕТОКС КЛИНИКА

Новые программы:
ДЕТОКС-ПРЕМИУМ
ДЕТОКС-ЭКСКЛЮЗИВ

8 (800) 100-80-30 www.kivach.ru

* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox клиника», «Лучшая Anti Age клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014.
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ.
Лицензия №78-01-004613 от 21 апреля 2014 г.; Лицензия №0-10-01-001090 от 15 декабря 2014 г. Не является публичной офертой.