

**ИНИЦИАТИВА**

**Счетная палата предложила реформировать систему имущественного налогообложения**

с. 9 →

**РЕГУЛИРОВАНИЕ**

ЦБ планирует облегчить рефинансирование кредитов на недвижимость

с. 12 →

**ТЕХНОЛОГИИ**

Правительству предложат создать подводный интернет вещей и «умные» дроны

с. 13 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**12 декабря 2017**  
Вторник  
№ 215 (2712)



**Валентина Матвиенко,**  
председатель  
Совета Федерации

**«Чиновники сейчас как за стеклом живут»**

ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →

ФОТО: Денис Вышинский/пресс служба СФ

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 11.12.2017

1144,35 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 11.12.2017, 20.00 мск

\$64,63 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 01.12.2017

\$430,6 ↑  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
12.12.2017

\$1= ↓  
₽59,23

€1= ↑  
₽69,80

**ФИНАНСЫ** Правительство заморозило обсуждение ИПК до конца 2018 года

# Индивидуальная пенсионная пауза



Финансово-экономический блок правительства и ЦБ уже год спорят с социальным блоком о судьбе индивидуального пенсионного капитала. На фото: вице-премьер по соцполитике Ольга Голодец (слева) и председатель ЦБ Эльвира Набиуллина

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Обсуждение системы индивидуального пенсионного капитала (ИПК) в правительстве отложено до конца 2018 года из-за разногласий между ведомствами. Новая пенсионная модель может быть запущена только в 2020 году, признали в Госдуме.**

Правительство решило отложить обсуждение концепции индивидуального пенсионного капитала (ИПК) до конца следующего года, внесение Минфином законопроекта в правительство переносится, следует из распоряжения правительства от 6 декабря об изменениях в план-график подготовки зако-

нопроектов по реализации стратегии развития пенсионной системы.

Согласно новому плану-графику, законопроект, предусматривающий «стимулирование дополнительного платежа из заработной платы работников в пенсионную систему с учетом уровня их доходов и возраста» должен быть внесен в правительство в декабре 2018 года. Предыдущая редакция документа предполагала, что это будет сделано в апреле 2017 года. Речь идет именно о концепции ИПК, подтвердил источник РБК в финансово-экономическом блоке правительства.

Таким образом, чиновники вернутся к обсуждению концепции после президентских выборов и формирования нового правительства.

Причиной переноса обсуждения новой пенсионной модели стали разногласия в правительстве, сказал собеседник РБК. Неизвестно, когда будет запущена новая система и будет ли запущена вообще, рассуждает он.

В пресс-службе Минтруда РБК подтвердили, что рассмотрение концепции перенесено на 2018 год, «поскольку пока существуют разногласия по самим подходам к решению этих вопросов».

**Ключевой спор**

Минфин и ЦБ в сентябре 2016 года представили новую пенсионную модель ИПК, призванную заменить и модернизировать замороженную накопительную пенсию. Ключе-

вым элементом новой концепции была автоподписка граждан на отчисления на пенсию, нарастающие с 1 до 6% с зарплаты в течение пяти лет. Работников предполагалось по умолчанию подключать к новой системе, если они не отказались в явной форме. Против автоматического включения граждан в ИПК выступил социальный блок правительства, настаивая на необходимости добровольного участия в новой системе. В результате правительство вернуло концепцию на доработку, а в сентябре 2017 года первый зампред ЦБ Сергей Швецов заявил, что Банк России решил отказаться от принципа автоподписки и выбрать модель авторегистрации участников в системе ИПК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК**

## Приказано выйти

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
ИННА СИДОРКОВА

**Владимир Путин во время посещения российской военной базы в Сирии отдал приказ о выводе российской группировки. Обсуждается вывод двух третей контингента и техники, говорят источники РБК; предположительно, он займет месяц.**

**Впервые в Сирии**

Самолет президента России утром в понедельник, 11 декабря, приземлился на российской военной базе Хмеймим в сирийской провинции Латакия, где Владимира Путина встретили президент Сирии Башар Асад, министр обороны России Сергей Шойгу, а также командующий российской группировкой в Сирии генерал-полковник Сергей Суровикин.

Это была первая поездка Владимира Путина в Сирию за время его президентства. О ней заранее не сообщалось, пресс-служба Кремля анонсировала на понедельник только его визиты в Египет и Турцию.

Российский верховный главнокомандующий поздравил личный состав базы с победой над террористами и отдал приказ министру обороны Шойгу и начальнику Генштаба Валерию Герасимову «приступить к выводу российской группировки войск в пункты их постоянной дислокации» (цитаты по сайту Кремля).

«Задача борьбы с вооруженными бандитами здесь, в Сирии, задача, которую необходимо было решить с помощью широкомасштабного применения вооруженных сил, в целом решена, решена блестяще», — объяснил президент решение о начале вывода российской группировки из Сирии.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2737  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Российская военная группировка покидает Сирию

# Приказано выйти



Владимир Путин принял парад в Хмеймиме и поздравил личный состав авиабазы с победой над террористами

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Он добавил, что Россия будет готова нанести по террористам новые удары, «которых они пока и не видели», если те «вновь поднимут голову».

Президент Асад, по чьему приглашению российские войска были введены в Сирию осенью 2015 года, поблагодарил Владимира Путина за помощь, оказанную в борьбе против терроризма на сирийской территории.

«Решение верховного главнокомандующего о выводе значительного числа российских войск из Сирии — это официальное признание, что война окончена», — заявил РБК председатель комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Виктор Бондарев.

О том, что Россия запланировала на конец этого года вывод группировки из Сирии, РБК сообщал 21 ноября.

Из Сирии Путин отправился в Египет, а потом в тот же день посетил Турцию.

## Уложиться в месяц

Сирию покинут 23 российских самолета различных модификаций, два вертолета Ка-52, отряд специального назначения, отряд военной полиции и отряд центра разминирования, а также военнопольевой госпиталь, сообщил командующий группировкой Сурувикин. По его словам, остаются в Сирии силы смогут обеспечить дальнейшую стабилизацию ситуации в Сирии. Продолжат работать обе российские базы — предоставленный на безвозмездной основе на 49 лет аэродром Хмеймим и пункт материально-тех-

нического обеспечения флота в Тартусе.

При этом максимальная численность российской авиагруппы в Сирии, о которой сообщала российская сторона, достигала 69 единиц. Планируется вывести две трети контингента и техники, сказал РБК источник, близкий к МИД России. Собеседник РБК в Минобороны говорит, что с количеством выводимой техники и личного состава «пока определяются». Предварительно планируется вывести две трети контингента и техники, подтвердил он.

На вывод личного состава и военной техники потребуется около месяца, сказал РБК первый заместитель председателя комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Франц Клинцевич. Комментируя срок вывода российской группировки, пресс-секретарь президента России Дмитрий

## Сирийский счет

30 сентября 2015 года президент России получил от Совета Федерации разрешение использовать вооруженные силы за рубежом. По подсчетам РБК, официально подтверждена гибель в Сирии 40 военнослужащих.

В августе агентство Reuters оценило общее число погибших в сирийской операции российских военнослужащих

и сотрудников частных военных компаний в 76 человек.

### Потери техники

За два года боевых действий Россия потеряла как минимум четыре военных самолета: два выкатились с палубы и упали в море при посадке на авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов», один выкатился за пределы взлетно-посадочной полосы базы Хмеймим,

Песков заявил, что «это не вопрос одного дня».

Россия и раньше объявляла о сокращении численности своей группировки, однако затем была вынуждена ее вновь наращивать. Еще в марте 2016 года Владимир Путин приказал начать вывод основной части российских сил «в связи с успешным выполнением задач», после чего авиагруппа была сокращена с 69 до 25 единиц. К тому времени российские войска практически освободили Пальмиру, однако под контролем боевиков оставался крупнейший город страны Алеппо и значительные территории по всей стране. Во второй раз о возможности сокращения группировки министр обороны докладывал президенту 29 декабря 2016 года.

Однако после мартовского решения 2016 года российский контингент в Сирии вскоре снова при-

шло нарастить, напомнил РБК главный редактор журнала «Арсенал отечества» Виктор Мураховский. Но такой сценарий вряд ли повторится, считает военный эксперт. По его словам, тогда сокращение произошло на фоне надежд, что сирийские правительственные силы и их союзники вполне боеспособны, но оказалось, что это не так, поэтому российским военным пришлось снова увеличивать группировку и, более того, самостоятельно формировать из сирийцев Пятый штурмовой добровольческий корпус и брать на себя его командование, отметил Мураховский.

## Вопрос мира

О том, что борьба с ИГ и другими террористическими группировками в Сирии практически завершена, российские военные говорят

## Операция на 100 млрд

В марте 2016 года Владимир Путин рассказал, что операция в Сирии обошлась в 33 млрд руб. С тех пор информация не обновлялась. Таким образом, средняя стоимость одного дня операции составляла около 156 млн руб., а общая стоимость при условии сохранения уровня трат за два года могла составить около 100 млрд руб.



## О чем договорились в Каире

В Египте Владимир Путин заявил о возможности возобновления в скором времени авиасообщения между Москвой и Каиром. Министр транспорта Максим Соколов уточнил, что уже на этой неделе может быть подписан межправительственный протокол о возобновлении регулярного авиасообщения между столицами двух стран. «Это в первую очередь зависит от египетской стороны», — отметил он (цитата по «Интерфаксу»). По прогнозу министра, если документ будет подписан, полеты начнутся в феврале 2018 года.

Регулярные рейсы из России в Египет выполнял «Аэрофлот». Про возобновление чартерных рейсов министр ничего не сказал. Египет был одним из самых популярных направлений у российских туристов до осени 2015 года, когда из-за теракта на борту российского самолета над Синайским полуостровом прямое авиасообщение между двумя странами было прекращено.

Кроме того, 11 декабря глава «Росатома» Алексей Лихачев подписал с властями Египта последние документы, необходимые для начала строительства в этой стране первой АЭС «Эль Дабаа». Стоимость проекта, по его оценкам, составит до \$21 млрд. Изначальное соглашение о проекте строительства четырех энергоблоков мощностью 1200 МВт каждый «Росатом» подписал еще два года назад — в ноябре 2015 года. Их строительство планируется завершить к 2028–2029 годам.

с конца лета. В середине октября министр обороны Сергей Шойгу заявил, что за два года сирийские правительственные войска при поддержке российских ВКС освободили от боевиков порядка 95% территории страны. 6 декабря начальник Генштаба Герасимов заявил, что Сирия полностью освобождена от террористов ИГ.

Международная коалиция во главе с США, также ведущая в Сирии военные операции против террористов, параллельно говорит о разгроме ИГ в Сирии, но ставит это в заслугу американским военным и их союзникам. США намерены вместе с другими 69 странами, входящими в коалицию, продолжить борьбу с ИГ до «окончательного поражения» террористов в регионе, сообщил РБК представитель пресс-службы коалиции. Он отказался говорить, информировало ли Минобороны России коалицию о решении Путина начать вывод российских войск. «Мы не обсуждаем наши коммуникации с ведомствами российского правительства», — сообщил представитель пресс-службы.

С разгромом ИГИЛ, то есть с уничтожением единой структуры управления и логистики, военная операция переходит в полицейскую фазу, подчеркнул в разговоре с РБК военный эксперт, полковник запаса Андрей Паюсов. «Тут уже будут работать местные военные вместе с сирийским мухабаратом (служба разведки. — РБК)», — заявил эксперт.

«Особая ответственность сейчас ложится на сирийских пограничников, которые должны предотвратить возможные миграции боевиков с территорий сопредельных государств, на сирийскую полицию, а также на систему ПВО», — отмечает Бондарев. После начала российской операции в Сирии российское Минобороны разместило на территории республики зенитно-ракетные комплексы С-300 и С-400, кроме того, были поставлены система береговой охраны «Бастيون» и ракетный комплекс «Панцирь-С1», прикрывающий зенитные комплексы.

Модель «Исламского государства» как форма функционирования радикального суннитского исламизма, может быть, и сломлена, но террористы по-прежнему присутствуют в Сирии, обращает внимание профессор израильского университета Бар-Илан Зеэв Ханин. Он предполагает, что иранские вооруженные формирования могут расширить присутствие в Сирии после разгрома ИГ, в котором они принимали участие на стороне войск Асада. «Это не только не снимает вопрос о безопасности в регионе, это его усложняет», — говорит эксперт. С выводом части войск из Сирии степень влияния Москвы на Асада может ослабнуть, указывает Ханин.

Лидер сирийской оппозиционной группы «Хмеймим» и генсекретарь партии «Национальная конференция» Ильян Масаад считает, что решение Владимира Путина начать вывод российского контингента положительно скажется на ходе женевских переговоров по сирийскому урегулированию, «так как это лишит некоторых сирийских оппозиционеров, особенно из платформы «Эр-Рияд», поводов для саботирования достижения прогресса в переговорах под предлогом российского вмешательства в сирийские дела».

Платформа «Эр-Рияд» — самая многочисленная группировка сирийской политической оппозиции, базирующаяся в столице Саудовской Аравии, ее представители требуют смены режима Асада как условия для начала переговоров. «Было бы лучше для укрепления стабильности в Сирии, если бы российские войска задержались в Сирии еще на какое-то время, чтобы удостовериться в том, что террористы окончательно разгромлены», — сказал РБК Масаад. Однако он отмечает, что решение Путина может объясняться внутривнутриполитической ситуацией — предстоят президентские выборы. ■

При участии Валерия Романова, Евгении Кузнецовой

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



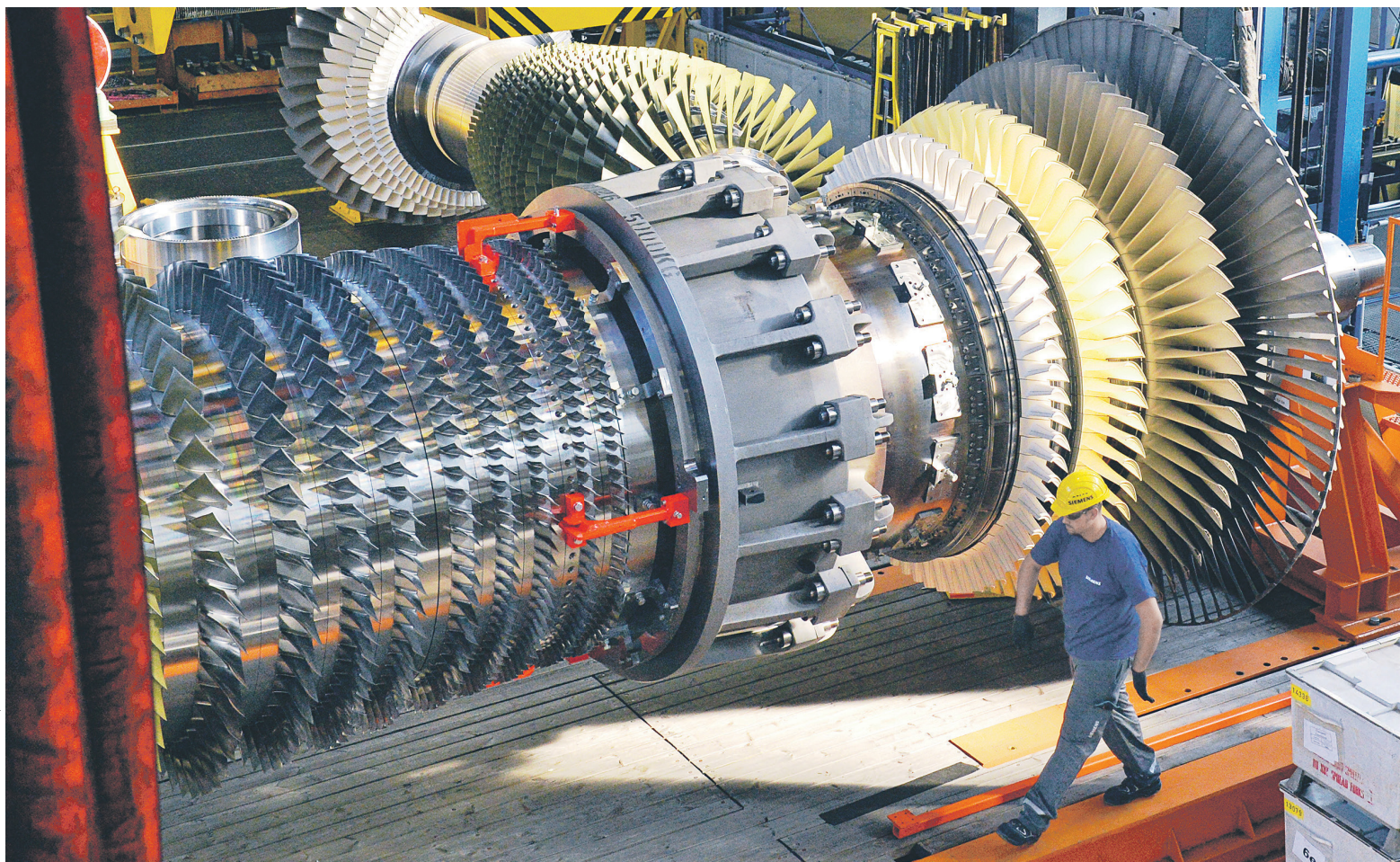
**РБК**  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+



**суд** С немецкого концерна потребовали 560 млн руб.

# Российская «дочка» Siemens раскручивает дело турбин



«Интеравтоматика»  
в цифрах

1,2

млрд руб. — выручка  
компании за 2016 год

33

контракта на 304,6 млн  
руб. заключила компания  
в 2016 году

27

контрактов на 200,2 млн  
руб. — в 2017 году

Источник: «СПАРК-Интерфакс»

«Интеравтоматика» сможет привлечь Siemens к ответственности, по мнению юриста, только при наличии эксклюзивного контракта на использование оборудования и технологий немецкого концерна. На фото: газовая турбина на заводе Siemens AG в Берлине

АЛИНА ФАДЕЕВА

**Связанная с «Технопромэкспортом» компания подала иск к Siemens на 560 млн руб. Это первые финансовые требования к немецкому концерну в рамках конфликта из-за поставки турбин в Крым.**

Российская компания «Интеравтоматика» подала иск к своему крупнейшему акционеру — немецкому концерну Siemens, а также к ООО «Сименс Технологии газовых турбин» (СТГТ, эффективная доля Siemens — 65%) и ООО «Сименс» (100% — у немецкого концерна).

Арбитражный суд Москвы зарегистрировал этот иск 7 декабря. РБК удалось ознакомиться с текстом заявления, его содержание подтвердил источник, близкий к одной из сторон спора.

Истец требует взыскать с Siemens и ее российских «дочек» 177,1 млн руб. и €5,5 млн (383,02 млн руб. по курсу на 11 декабря) — во столько компания оценила ущерб, нанесенный «противоправными» и «недобросовестными» действиями ответчиков. Это первые денежные требования к немецкому концерну в рамках конфликта из-за поставки турбин в Крым.

«Интеравтоматика» занимается установкой и обслуживанием автоматических систем управле-

ния (АСУ) на электростанциях и, согласно уставу, может использовать только продукты Siemens. Siemens владеет 45,7% ее акций, еще 36,9% — у Всероссийского теплотехнического научно-исследовательского института (ВТИ), а оставшиеся 17,3% — у «дочки» «Ростеха» ОАО «ВО «Технопромэкспорт». Siemens единолично принимает решения о поставке «Интеравтоматике» технологий и продукции, говорится в иске.

Представитель российского подразделения Siemens сказал РБК, что исковое заявление в нем не получили.

## «Решительные меры»

В июле, после скандала с немецкими турбинами, которые, согласно договору между СТГТ и «Технопромэкспортом», должны были быть поставлены в Краснодарский край, но оказались в Крыму, концерн Siemens заявил, что приостанавливает сотрудничество с российскими госкомпаниями и предпримет «решительные меры», в том числе откажется от доли в «Интеравтоматике». В августе из-за поставки турбин в Крым ЕС ввел санкции в отношении «Интеравтоматики», которая, по данным Reuters, занималась установкой этих турбин. Уже через четыре дня Siemens и ее две «дочки» направили «Интеравтомати-

ке» письма, в которых уведомили о приостановке всех хозяйственных операций с подрядчиком и приостановке исполнения всех договорных обязательств, говорится в иске. Фактически Siemens заблокировал работу компании, заключают юристы подрядчика.

В результате «Интеравтоматика» не смогла исполнить два контракта с «Интер РАО Инжиниринг», заключенные в марте и июне 2017 года, а также еще один договор, подписанный в 2011 году (заказчик по нему не указан), говорится в иске. Представитель «Интер РАО» отказался от комментариев. Ранее он говорил, что никаких проблем с оборудованием Siemens и его обслуживанием у компании нет. Представитель «Технопромэкспорта» (представляет интересы «Интеравтоматики» в суде) отказался уточнить, почему другие акционеры подрядчика не смогли поменять его устав и отказаться от эксклюзивного использования продукции Siemens. Двум другим акционерам не хватает голосов, чтобы поменять устав «Интеравтоматики» самостоятельно, говорит источник, близкий к компании. Представители Siemens и СТГТ не ответили на вопросы РБК.

«Интеравтоматика» может привлечь Siemens к ответственности только в том случае, если у компании есть эксклюзивный контракт на продвижение и использование

оборудования и технологий немецкого концерна, считает партнер Nevsky IP Law Николай Зайченко. Подобные ограничения в уставе компании не имеют юридической силы, указывает юрист. Российское законодательство предусматривает возможность взыскать убытки с акционера, который наносит ущерб компании, при этом иск может подать как сама компания, так и другие ее совладельцы, говорит советник адвокатского бюро Ds law Екатерина Ильина. У «Интеравтоматики» есть шанс взыскать с Siemens убытки, если она докажет прямую связь между действиями немецкой компании и приостановкой работы российского предприятия, полагает она.

## Встречный иск и жалоба в ФАС

На прошлой неделе один из кредиторов «Технопромэкспорта» направил заявление в ФАС, обвинив Siemens в нарушении конкуренции на российском рынке. Siemens заблокировал работу «Интеравтоматики», в результате контракты российской компании получили «дочки» самого немецкого концерна, говорится в жалобе.

По данным «СПАРК-Интерфакса», в 2016 году выручка «Интеравтоматики» составила 1,2 млрд руб. Компания заключила 33 контракта на 304,6 млн руб., говорится в

этой базе данных. В 2017 году компания заключила 27 контрактов на 200,2 млн руб. Один из них — с «Интер РАО — Электрогенерация» на 1,2 млн руб. — заключен уже после блокировки работы компании, в ноябре 2017 года. Это небольшой контракт и он уже исполнен, сказал РБК источник, близкий к одной из сторон. У «Интеравтоматики» есть небольшая доля контрактов на сервисное обслуживание оборудования, которое не связано с Siemens, этот контракт — один из таких, говорит источник РБК, близкий к другой стороне сделки.

Данных о неисполненных контрактах с «Интер РАО» в «СПАРК-Интерфаксе» нет.

Siemens с лета судится со структурами «Ростеха» — ОАО «ВО «Технопромэкспорт» и ООО «ВО «Технопромэкспорт» — из-за поставки турбин в Крым, немецкий концерн подал два иска: о признании контракта на поставку турбин недействительным и о возврате оборудования поставщику. 16 октября компания группы «Технопромэкспорт» подала встречный иск к Siemens и СТГТ. Компании требуют признать недействительными три «санкционные оговорки» в контракте на поставку четырех турбин. Оговорки должны были не допустить поставки турбин в Крым, а это является угрозой суверенитету России, говорилось в иске. ▀



**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ** Фонд «Здоровье» и ОНФ проанализировали доходы российских врачей

# Люди в бедных халатах

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**Почти у 60% врачей одна ставка составляет менее 25 тыс. руб., следует из опроса медиков фондом «Здоровье» и ОНФ. Еще 10,8% получают от 25 тыс. до 30 тыс. руб. Из-за низких зарплат большинство врачей берут дополнительную нагрузку.**

Общероссийский народный фронт (ОНФ) и фонд мониторинга медицинских услуг «Здоровье» провели опрос 7,3 тыс. врачей в 85 регионах России. Медики выбрали диапазон, в который укладывался их заработок на одну ставку: до 15 тыс. руб., от 15 тыс. до

35 тыс. — 8,5%. Еще 12,9% медиков получают от 35 тыс. до 50 тыс., и только 8,4% получают больше 50 тыс. руб.

«Здоровье» и ОНФ провели опрос с помощью мобильного приложения «Справочник врача», в котором зарегистрированы более 300 тыс. медработников. Помимо информации о зарплате врачи сообщали, вырос ли их доход за 2017 год, на сколько ставок они работают и задерживают ли им выплаты.

## «Уйти в сапожники»

Согласно данным Росстата за январь—сентябрь 2017 года, средняя зарплата российских врачей была

больше, чем на ставку, прокомментировал РБК сопредседатель Гильдии защитников медицинских работников, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин юрфака РГСУ Виктор Колкутин. «Врача загнали в ситуацию, когда он вынужден перерабатывать. Многие мои знакомые медики говорят, что еще год-два в таком режиме — и они уйдут куда угодно, хоть в сапожники», — рассказал он.

В Росстате РБК заявили, что ведомство подсчитывает заработки врачей с учетом подоходного налога — дополнительных 13%. Люди склонны занижать свои доходы при опросах, предупредили в ведомстве.

В пресс-службе Министерства здравоохранения пообещали тщательно изучить исследование ОНФ, когда оно к ним поступит. В ведомстве не стали оспаривать данные по ставкам, уточнив, что регионы с учетом рекомендаций Минздрава ведут работу по увеличению доли выплат по окладам (ставкам) в структуре заработной платы до 55–60% (остальная часть — это премии, региональные и квалификационные надбавки и т.д.). При этом с 2014 по 2016 год коэффициент совместительства у врача снизился с 1,46 до 1,4.

## Темпы роста

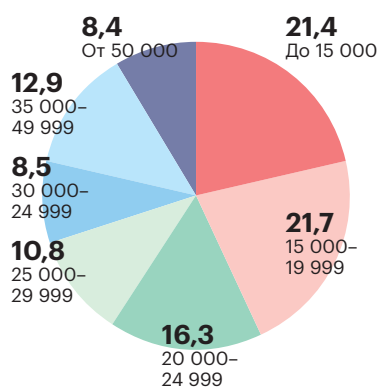
За 2017 год зарплата выросла у 17% врачей, также посчитали ОНФ и «Здоровье». У 63% ставка осталась такой же, и у 20% — снизилась.

По планам правительства на 2017 год заработная плата медиков должна была вырасти 1 октября — до 180% от средней по региону. С 2018 года, согласно майским указам президента Владимира Пу-

## Врачебный минимум

% опрошенных

### Зарплаты врачей, руб.



### Как изменились зарплаты врачей за 2017 г.



Опрос проводился среди 7,3 тыс. врачей в 85 регионах России.

Источник: данные опроса ОНФ и фонда «Здоровье»

Среди 1,3 тыс. представителей среднего медицинского персонала — медицинских сестер, акушеров, фельдшеров и других — 25 тыс. руб. получают 79% респондентов, выше 50 тыс. руб. — только 2%

20 тыс. руб. и так далее. Чтобы получить такие деньги, медику необходимо работать примерно 39 часов в неделю — именно столько составляет максимальная ставка врача согласно Трудовому кодексу.

Из 59,4% врачей, которые получают меньше 25 тыс. руб., 21,4% респондентов признались, что уровень их дохода на одну ставку составляет меньше 15 тыс. руб. Еще 21,7% получают от 15 тыс. до 20 тыс. руб., и оставшиеся 16,3% — от 20 тыс. до 25 тыс. руб.

От 25 тыс. до 30 тыс. руб. получают 10,8% врачей. От 30 тыс. до

на уровне 53,1 тыс. руб., что составляет 157% от средней по региону.

Расхождение между результатами опроса и официальными данными «огромное», отмечает член центрального штаба ОНФ, директор «Здоровья» Эдуард Гаврилов. Он предположил, что разница с официальной статистикой связана с высоким коэффициентом совместительства среди медработников. По данным опроса, 42% врачей работают на одну ставку, 20% — на полторы и 11% — на две.

Для врачей уже привычна ситуация, когда они должны работать

тина, подписанным в 2012 году, врачи должны получать 200% от средней зарплаты по региону.

Зарплата врача формируется из Федерального фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС) и доплат регионов. Из пояснительной записки к проекту бюджета ФОМС стало известно, что ФОМС не хватает 266 млрд руб. на повышение зарплат бюджетникам в сфере здравоохранения. У регионов также проблемы с финансированием зарплат бюджетников. Например, Карелия публично признала нехватку денег на повышение зарплат бюджетникам. В пресс-службе Минздрава РБК сообщили, что в целом ведомству удается выдерживать темп, заданный правительством и президентом. Исключение — 2016 год. Тогда

планировалось повысить среднюю зарплату на 159,6% от средней по региону, а по факту получилось до 155,3%, уточнили в министерстве. Причина — увеличение фактической средней заработной платы в регионах.

Авторы опроса попросили медработников сообщить о сроках выплаты зарплат. О задержке зарплат на срок более месяца рассказали 5% опрошенных, еще 11% отметили, что им недоплатили за месяц.

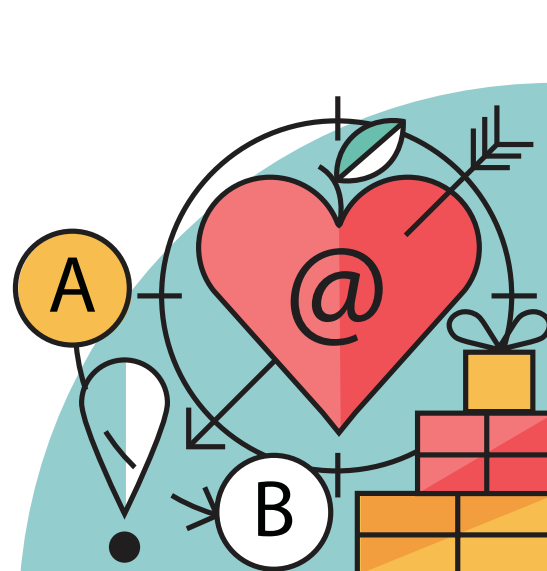
Помимо врачей ОНФ и «Здоровье» опросили 1,3 тыс. представителей среднего медицинского персонала: медицинских сестер, акушеров, фельдшеров и других. Из этой группы 25 тыс. руб. получают 79% респондентов. Выше 50 тыс. руб. — только 2%. ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Рынок e-commerce в России: новые вызовы и возможности

14 декабря 2017,  
отель Шератон Палас Москва  
(ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 19)

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484





Валентина Матвиенко — об экономике, региональных бюджетах и ротации губернаторов

# «Чиновники сейчас как

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ИГОРЬ ПОЛЕТАЕВ, ЕЛИЗАВЕТА ГОЛИКОВА

Как связаны амбиции и экономический рост и какова адекватность диалога власти с поколением Y, глава Совета Федерации Валентина Матвиенко — в интервью РБК.

## Об амбициях и экономике

— Сейчас идет дискуссия относительно экономических итогов 2017 года. Ваше мнение: начался ли в стране экономический рост? Можно ли считать амбициозным прогноз правительства по экономическому росту на ближайшие три года, который обозначен в районе 2%?

— Уже можно подвести основные итоги года. Очевидно, что мы вышли из рецессии на траекторию роста. Можно спорить, будет рост ВВП порядка 2%, или немного меньше, или немного больше. Но то, что имеет место рост, очевидно. Кроме этого нужно сказать еще о целом ряде позитивных изменений, которые происходят в экономике. Вот сегодня мы проводили совещание по наращиванию экспортного потенциала. И руководитель Российского экспортного центра заявил отом, что чистый несырьевой экспорт за этот год вырос почти на 20%. А если с бензином и продуктами, производными от нефти и газа, то рост 23,9%. Инвестиции в основной капитал, пусть скромные, но все-таки инвестиции, выросли на 4%. Инфляция, как известно, будет самой низкой за всю историю современной России — между 3 и 4%.

Финансовая ситуация стабильная. Государство выполнило все взятые на себя социальные обязательства.

Мне кажется, это очень важно не только с экономической точки зрения, но это очень важно с социальной, моральной, если хотите, настроенческой позиции. Потому что мы можем сказать: мы смогли, мы продвинулись вперед, мы вышли на рост. И тем не менее я хочу сказать, что это лишь начало. Для того чтобы закрепить эти позитивные тенденции, нужно многое сделать. Так, хотя в номинальном выражении заработная плата выросла на 3%, реальная заработная плата фактически все-таки не выросла. Это серьезная проблема. Ведь рост заработной платы, реальных доходов — это и настроения людей, и значимый фактор финансовой устойчивости.

Вы спросили про отношение к амбициозному прогнозу правительства о росте экономики 2%... Да какая же это амбициозность! Это минимально возможный рост при нашем потенциале. Чтобы он был амбициозным, нужно 4–5%. И у нас есть для этого возможности. Но условием такого роста должны быть серьезные реформы — структурные, институциональные и управленческие. Вот это то, что может дать мощный толчок для роста.

Сейчас, как вы знаете, разрабатываются программы правительством России, Центром стратегических разработок, бизнес-структурами, Российской академией наук. Имеются разработки у нашей палаты — Совета Федерации. Пора обобщить итоги этих дискуссий, обсудить их совместно с бизнесом, регионами, общественностью, с тем чтобы выйти на стратегию развития страны на следующие 5–10 лет. Уверена, в следующем году будет развернута масштабная работа по модернизации нашей экономики.



ФОТО: Денис Вышинский/пресс-служба СФ

— Вопрос, кто возьмет на себя ответственность за реформы, их последствия?

— Действующий президент России всегда брал и берет на себя ответственность за положение дел в стране. Предстоят выборы. Пока они не состоялись, мы не можем назвать фамилию будущего президента. Но мы можем твердо сказать, что задача президента страны — определить основные направления внутренней и внешней политики. Задача правительства — реализация этих направлений.

## О региональных бюджетах и справедливом подходе

— Представители регионов в последнее время в Совете Федерации озвучивали недовольство подходом Минфина к межбюджетным отношениям в проек-

те бюджета: у регионов отбирают доходы, оставляют меньше собственных налоговых доходов. Насколько принятый бюджет будет способствовать решению задачи по оздоровлению ситуации в так называемых регионах-банкротах? Считаете ли вы, что предлагаемые Минфином условия участия регионов в программе реструктуризации задолженности помогут решению этой проблемы?

— Прежде всего я не согласна с термином «регионы-банкроты». Государство никогда не допустит, чтобы в стране были «регионы-банкроты». Потому что это не просто некие абстрактные территориальные единицы, а люди, граждане нашей страны, живущие на этих территориях, это их благополучие.

Да, у нас есть регионы с финансовыми проблемами, есть регионы среднего уровня и порядка 20 субъектов Российской Фе-

дерации, которые имеют достаточные финансовые ресурсы и устойчивые бюджеты. На всех уровнях власти есть понимание того, что нужно исправлять ситуацию в проблемных точках. Президент выступил со своевременной инициативой — провести на срок до семи лет реструктуризацию задолженности по бюджетным кредитам регионов. Это решение только в два ближайших года добавит субъектам РФ более 400 млрд руб. дополнительных средств, которые они смогут направить на решение приоритетных социальных проблем. Вопрос в условиях участия в программе реструктуризации. Вот здесь мы как палата регионов занимаем очень жесткую позицию: условия включения в программу реструктуризации должны быть доступны для всех, и в первую очередь регионам со сложным финансовым положением.



# За стеклом живут»

## Из жизни Валентины Матвиенко

1949

Родилась в городе Шепетовка  
Хмельницкой области Украинской  
ССР

1972

Окончила Ленинградский химико-  
фармацевтический институт.  
С этого же года — на комсомольской  
работе

1989

Избрана народным депутатом СССР

1995

Стала директором департамента  
по связям с субъектами Федерации,  
парламентом и общественно-  
политическими организациями

1998

Перешла на должность заместителя  
председателя правительства

2003

Назначена полномочным  
представителем президента  
в Северо-Западном федеральном  
округе, в этом же году избирается  
губернатором Санкт-Петербурга

2011

Возглавила Совет Федерации

Добились ли мы успеха в отстаивании своей позиции? Я бы сказала, наполовину. Но политика — это искусство возможного. Мы очень серьезно продвинулись в упрощении, разбюрократизированности этих условий, что позволяет расширить возможности участия регионов в данной программе.

Далее — это субсидии, субвенции субъектам Российской Федерации. Их финансовая поддержка со стороны федерального центра усилена. И в прошлом году, и в этом, и в бюджете следующего года предусмотрены дополнительные финансовые ресурсы для субъектов Федерации, выравнивания финансовой ситуации. Кроме того, очень важно, что благодаря реструктуризации мы изменили структуру долга, уменьшим коммерческую задолженность, а в перспективе уйдем от нее. Потому что много средств из региональных бюджетов расходуются

на уплату процентов и т.д. Нужно, чтобы это в основном были бюджетные кредиты.

— Тем временем уже начались обращения к федеральному центру за деньгами: например, власти Карелии открыто заявили, что у них нет денег исполнять майские указы.

— В следующем году до 100 млрд руб. увеличены средства для поддержки регионов на выполнение майских указов, в первую очередь на повышение заработной платы бюджетникам. Это результат в том числе и нашей совместной работы с правительством, с Министерством финансов, что нашло отражение в федеральном бюджете. В Карелии непростая ситуация, но никто не позволит, чтобы регион не имел финансовых ресурсов для выплаты заработной платы. И в этом году таким сложным регионам Минфином выдано дополнительно более 50 млрд руб.

Но это все-таки ручное управление, ручная донастройка. Мы настаивали и настаиваем на том, чтобы изменить концепцию межбюджетных отношений, имея в виду также более справедливое перераспределение налоговых доходов между федеральным центром и субъектами Федерации. Понимание того, что это надо делать, в правительстве, Министерстве финансов есть. При утверждении бюджета министр финансов еще раз подтвердил, что в следующем году планируются серьезные изменения в перераспределении ресурсов консолидированного бюджета.

Конечно, нельзя ставить субъекты Федерации в абсолютную зависимость от федерального центра. Распределение всех доходов в стране должно быть сбалансированным. Это сложно сделать, потому что все регионы очень разные: потенциал разный, возможности разные, уровень бюджетной обеспеченности разный. Тем не менее мы ведем дело к тому, что межбюджетные отношения, распределение налогов должны быть более справедливыми — в пользу регионов. Это нужно, чтобы улучшить их финансовое положение, чтобы их власти не бегали постоянно в Минфин, в правительство что-то выпрашивать.

Когда концепция распределения средств станет единой и прозрачной, финансовая ситуация в регионах постепенно стабилизируется. У них появится мотивация зарабатывать больше, зная, что заработанные средства центр не отберет. Субъекты Федерации должны быть самодостаточными.

— Минфин согласен с этим?

— Да.

— Когда планируется реализовать данные меры?

— Все наработки, которые уже имеются в Совете Федерации, в Счетной палате, в Министерстве финансов, в Министерстве экономического развития, проходят сейчас обсуждение. Пока оно сугубо профессиональное и закрытое. Я уверена, что в следующем году все необходимые решения будут приняты. И надеюсь, что бюджет на 2019–2021 годы, на трехлетку, будет базироваться уже на новых правилах.

## О губернаторах и плановой ротации

— Осеннюю серию отставок губернаторов вы назвали плановой ротацией. Планируется ли новая серия отставок? Кто из глав регионов находится сейчас под угрозой досрочной отставки? В связи с ротацией глав регионов меняется состав Совета Федерации — ожидаете ли вы в 2018 году прихода в верхнюю палату крупных чиновников, бывших губернаторов?

— Произошедшие изменения — действительно плановая ротация. И как вы обратили внимание, с приходом новых губернаторов в регионах сохраняется стабильное социальное, экономическое, финансовое положение дел. Никаких революций не произошло. Это подтверждение того, что такого рода кадровые изменения готовятся, изучаются и проводятся в плановом режиме.

До конца этого года отставки губернаторов не намечаются. Что касается следующего года, то будет продолжена плановая ротация тех губернаторов, у которых заканчиваются полномочия и они не планируют идти на очередной срок, или же намечается ротация по другим причинам. Но называть

фамилии я не буду. Это не сфера нашей ответственности, поэтому я могу лишь предполагать.

У нас в стране нет запретных для прессы тем, Конституция закрепляет свободу слова. Это наше общее завоевание. Вместе с тем, на мой взгляд, пресса должна проявлять больше взвешенности, такта, обсуждая возможные кадровые перемены. Вот СМИ начинают писать: «Этот губернатор скоро уйдет — он в списке отставников!» Знаете, почему это плохо? Потому что «хромая утка» — это всегда плохо.

— Ситуация становится неуправляемой?

— Да, в значительной мере. Регион управляется, но это требует огромных усилий, что снижает эффективность управленческого потенциала руководителя субъекта Федерации. Понимаете, это вредит делу, так как формируется отношение к руководителю как к человеку, который завтра-послезавтра уйдет. Начинаются обсуждения вместо работы.

Так что отставки плановые будут, ротация продолжится. Что касается Совета Федерации... А что плохо, если губернаторы приходят в верхнюю палату? Или крупные чиновники? Это люди, приобретшие огромный опыт в разных сферах. Они полезны в работе. Они посидели в окопах. Они на кончиках пальцев чувствуют проблемы в образовании, здравоохранении, ЖКХ. Они могут эффективно влиять на федеральное законодательство.

— Вы цените качество людей, которые приходят в Совет Федерации. А что говорить по поводу опыта тех губернаторов, которые приходят взамен, в рамках плановой ротации? Учитывая отсутствие у них опыта управления регионами, в условиях сформировавшихся местных элит в субъектах Федерации...

— Администрация президента значительно обновила подход к решению кадровых вопросов. Вот те люди, о которых вы говорите, они молодые, но каждый из них уже имеет за плечами очень интересный опыт работы либо в федеральных структурах, либо в правительстве Москвы, либо на других ответственных постах. Они не начинают с чистого листа. К тому же сейчас очень серьезно работают с кадровым резервом: обучение, образование, тренинги. Тем, кого приглашают на работу, надо пройти такое тестирование, что, извините меня, не каждый пройдет. Но это тестирование не абстрактное: оно дает качественную оценку, помогает выявить способности и потенциал. Знаю это по опыту. Когда я работала губернатором Санкт-Петербурга, у меня все руководители, кроме нескольких человек, были от 27 до 35 лет. Это потрясающе умные ребята. Мне как старшему товарищу оставалось направлять, помогать, спрашивать, учить. И были хорошие результаты. Я за то, чтобы как можно больше молодых ребят находить, выдвигать. Вот сейчас идет соответствующий проект «Лидеры России».

— «Молодые технократы»?

— Да, можно сказать, «молодые технократы». Посмотрите, какой у нас мощный пласт амбициозных молодых людей, которые хотят реализовать себя в сфере политики, государственного управления, уверены, что они смогут это. Мы создаем условия, возможности для этого по всей стране. Нельзя одну и ту же колоду тасовать, только из нее выбирать. У нас много талантливых людей,

→ОКОНЧАНИЕ НА С. 8



→ Окончание. Начало на с. 7

но зачастую они находились в тени, так как практически отсутствовали социальные лифты, которые помогали бы им двигаться вверх. Сейчас такие лифты есть. Понятно, что нужен разумный баланс: опыт и молодость, нужна упорная, даже самоотверженная работа.

Я была в Твери недавно. Там работает вновь избранный губернатор. Мне рассказывают: «У него свет до трех часов ночи горит в кабинете». Я говорю: «Наверно, забывает выключать». А мне отвечают, мол, нет, он допоздна работает. Губернатор добился уже ощутимых изменений в приведении в порядок дорог, сумел решить ряд других вопросов. За небольшой срок сформировал положительное к себе отношение. А дальше по делам судить будут. Одними лишь разговорами, красивыми словами, планами людей сейчас к себе не расположишь. Они внимательно смотрят, видят. Чиновники сейчас как за стеклом живут.

### «Финансовая ситуация стабильная. Государство выполнило все взятые на себя социальные обязательства.

Мне кажется, это очень важно не только с экономической точки зрения, но это очень важно с социальной, моральной, если хотите, настроенческой позиции»

### Об освоении целины и диалоге с молодежью

— Весной вы предложили подготовить проект закона о наказании для родителей за участие их несовершеннолетних детей в несанкционированных митингах. Готов ли законопроект? Какие предложения он содержит? Почему возникла идея создания такого документа?

— Я не говорила о наказании родителей. Я говорила об ответственности. Это разные вещи. Об ответственности родителей за несовершеннолетних детей. Активность молодежи — общественная, политическая — это огромный ресурс развития страны. Как бы ни критиковали советское прошлое, оно включает в себя не только негатив. Сооружение БАМа, освоение целины, строительные отряды — молодежь чувствовала себя востребованной, нужной. И поэтому, конечно же, отсутствие идеологии, недостаточное внимание к молодежи создают трудности. Считаю, что в последние годы мы — государство, общество — начали гораздо больше внимания уделять этим вопросам.

Молодые люди не нуждаются в плотной опеке, они самостоятельны в своих поступках. Но когда речь идет о несовершеннолетних, о детях, об их участии в несанкционированных акциях, то встает вопрос об их безопасности. Раз митинг несанкционированный, то, безусловно, там будут действовать органы правопорядка. У них есть право в случае нарушений общественно-правового порядка, радикальных проявлений принимать различные меры. Зачем несовершеннолетних подвергать этой опасности? Кроме того, кому, как не родителям, объяснять детям, какими могут быть последствия участия в несанкционированных мероприятиях?!

Да есть организованные политические акции — если они желают с родителями туда пойти, пожалуйста. Но когда мероприятие

властями не согласовано, то участие в нем детей — это шаг к воспитанию неуважения к закону, формированию правового нигилизма. А подросткам кажется, что все это круто. Они в интернете друг с другом обсуждают это с интонацией «я ходил, я герой». Они в этом видят героизм.

И второе — должна быть также ответственность организаторов митингов, которые их проводят и еще призывают несовершеннолетних к участию.

А какая мера ответственности? Это должен определить закон. Проект такого закона есть. Он обсуждается пока внутри Совета Федерации. Нужно время для его доработки, чтобы не возбуждать преждевременных толков, ненужного ажиотажа. Потому что мы готовим не «страшилку» для детей и взрослых, а акт, призванный обеспечить их безопасность и здоровье. Дальше этот проект, я считаю, должен пройти целый ряд общественных площадок, [быть] обсужден с ассоциациями родителей, педагогическим сообществом, с Общественной палатой и так далее. Мы не хотим никого пугать, ничего запрещать и навязывать. Пусть само общество скажет, нужен такой закон, приемлем он в такой форме или нет. И тогда только можно будет выносить на рассмотрение в парламент.

— Если рассматривать инициативы в отношении молодежи, в том числе законопроект «О молодежи и молодежной политике», который готовится в Совете Федерации, то, на ваш взгляд, адекватна ли форма диалога, которая сейчас выстраивается между властью и юным поколением? Адекватен ли сам диалог?

— Это философский вопрос. Я считаю, что тот диалог, который ведет власть с молодежью, он, конечно, недостаточен. В каких-то случаях он адекватен. В каких-то случаях власть ведет диалог с позиции «учитель — ученик», что неприемлемо. И мы, конечно, должны на современные вызовы и отвечать современно. Больше разговаривать — с молодежью, подростками, детьми. В интернете, в открытом режиме. Власть должна предлагать проекты, которые воспринимаются молодежью, которые вызывают у нее интерес, готовность участвовать. Откровенно говоря, раньше мы как-то медленно двигались к такому диалогу. Только в последние годы он стал достаточно плодотворным.

Приятно отметить, что есть и встречное движение. У нас много молодых людей незаметно, без рекламы помогают больным людям, детским домам, домам для людей с ограниченными возможностями, спасают бездомных животных, создают приюты и так далее. Таких проектов, маленьких и больших, в каждом регионе можно найти сотни. Вот она, молодежь, ее реальные дела. Давайте поддерживать. Посмотрите, насколько увеличилось количество государственных грантов, выросла их общая сумма. Миллиарды бюджет выделяет для поддержки социально значимых проектов.

Почему мы должны молодежь рассматривать только через призму ее участия в политике? Безусловно, политическая активность молодых граждан нужна и важна. Но не менее важна их социальная, экономическая, культурная активность. Вот я все время обращаюсь к коллегам по палате: уважаемые сенаторы, все из регионов должно идти, инициативы, новые начинания, новые дела. Нельзя, чтобы только президент, Кремль, правительство, министерства всё генерировали, двигали. От регионов тоже требуется как можно больше не кабинетных, а идущих от жизни инициатив, реального движения, конкретного внимания к молодежи. Вот вы подняли тему закона о молодежи. В 78 субъектах Федерации уже приняты такие законы. Они не одинаковые, но они все про молодежь, ее поддержку, создание условий для реализации ее потенциала, устремлений.

— Не запрет, а поддержка?

— Конечно, поддержка. А что можно молодежи запретить? Послушайте, если даже кто-то это попытается сделать, будет все наоборот. Будет протест, отторжение запретительных мер. А мы как-то так начали увлекаться немножко этим. Ни в коей мере не запрет. Диалог и создание условий.

Почему на федеральном уровне нет закона? Не потому, что мы не понимаем, что он нужен. А потому, что, как только принесут проект, там одни декларации, одни общие слова. А нужен такой закон, где будут реальные меры, поддерживающие молодых людей, расширяющие возможность получения бесплатного образования, предоставление равных прав при трудоустройстве, чтобы не игнорировали, не дискриминировали.

Посмотрите, многие объявления о приеме на работу гласят: стаж работы не менее пяти лет, условия такие-то и такие. А где выпускники университета возьмут стаж работы? Нужно продумать, как помочь молодым людям трудоустроиться сразу после вуза. Мы против того, чтобы вернуть систему обязательного распределения. Но в то же время мы должны продумать комплекс мер, стимулирующих работодателей принимать на работу молодежь, развивать систему целевого образования, чтобы не допускать перепроизводство специалистов модных, но не востребованных профессий.

### Об иностранных агентах и о симметрии в международных отношениях

— Минюст внес в список иноагентов СМИ «Радио Свобода» и «Голос Америки». Будет ли этот список расширяться и последуют ли дальнейшие шаги в этом направлении со стороны России?

— Мы вообще болезненно восприняли сложившуюся ситуацию. И нас можно понять. На каком основании Russia Today и Sputnik получили дискриминационный статус в США, которые декларируют абсолютную свободу, экспорт демократии в другие страны, заявляют о том, что свобода слова — это святое? Ведь на самом деле ни Russia Today, ни Sputnik не нарушили

та Федерации журналистами иностранных средств массовой информации, признанных иностранными агентами. Это будет касаться только средств массовой информации США, финансируемых из бюджета государства, но не коснется зарубежных средств массовой информации тех стран, где российские СМИ работают свободно.

Если Соединенные Штаты Америки отменяют данные меры, то со своей стороны мы сделаем то же самое, зеркально отменим все ограничения. Я очень сожалею, что все так произошло. Но что было делать — в очередной раз оставить без ответа?

— В начале октября вы заявили, что Россия не будет признавать решения ЕСПЧ, если полномочия российской делегации в ПАСЕ не будут восстановлены в полном объеме. Значит ли это, что Россия настроена выйти из Совета Европы?

— Тут важно вот что. ПАСЕ утверждает судей ЕСПЧ, генерального секретаря Совета Европы. Поскольку эти утверждения и голоования будут проходить без участия делегации Российской Федерации, то принятые решения будут не вполне легитимны.

Я никогда не говорила о том, что мы не будем выполнять решения ЕСПЧ. Мы не можем их не выполнять. Россия — ответственный член международного сообщества. Мы взяли на себя определенные обязательства, ратифицировали европейскую Конвенцию по правам человека, иные документы Совета Европы. И мы их, безусловно, будем выполнять. Но кризисную ситуацию в ПАСЕ надо исправлять.

Это понимаем уже не только мы, это понимает и руководство Совета Европы. Крупнейшее европейское государство лишили права голоса под давлением русофобского меньшинства, самого крикливого в ПАСЕ. Такое долго продолжаться не может, ситуация должна найти свое разрешение. Сейчас ведется работа над созданием условий, когда все 47 государств — членов Совета Европы будут иметь не только обязательства, обязанности, но и равные права. И мы по-прежнему настаиваем на том, чтобы изменить регламент Парламентской ассамблеи Совета Европы, исключив впредь потенциальную возможность дискриминации какой-либо национальной делегации,

«До конца этого года отставки губернаторов не намечаются. Что касается следующего года, то будет продолжена плановая ротация тех губернаторов, у которых заканчиваются полномочия и они не планируют идти на очередной срок, или же намечается ротация по другим причинам. Но называть фамилии я не буду»

ни единой нормы законов Соединенных Штатов. Мы, конечно, не могли не ответить на явное ущемление прав российских средств массовой информации. Мы внесли в список СМИ — иностранных агентов только те средства массовой информации, которые финансируются правительством США или агентством как правительственной структурой. Ответили зеркально. При этом мы не запрещаем работу названных средств массовой информации. Мы лишь ограничиваем их деятельность определенными условиями, ровно такими, какие введены в Соединенных Штатах Америки в отношении российских СМИ.

Дальше, казалось бы, все, ребята, успокойтесь, остыньте. Но принимается решение о лишении российских СМИ аккредитации при конгрессе США. Мы в ответ приняли решение о запрете посещения Сове-

лишения ее права голоса, права участия в руководящих органах. Мы не будем подавать заявку на возвращение в состав ПАСЕ, пока для этого не будут созданы условия. Что касается вопроса выхода России из Совета Европы, то в повестке дня он не стоит. Мы не мыслим наше дальнейшее будущее, существование и развитие без Европы, как, думаю, и Европа без России. Это очевидно и понятно.

— Какие сроки разрешения данной ситуации вы определяете как критические?

— О сроках говорить пока не приходится, но то, что процесс сейчас идет в правильном ключе и направлении, очевидно. Дождемся, когда победу одержит здравый смысл, а не те русофобы, которые создали кризис, реальный кризис не только в ПАСЕ, но и в Совете Европы. ■



Счетная палата предложила реформировать систему имущественного налогообложения

# Кадастр без срока давности

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

**Система имущественного налогообложения россиян нуждается в совершенствовании, написала Счетная палата. Среди ее предложений — «принудительный» кадастровый учет «старой» недвижимости и снятие ограничений по зачету налогов.**

Счетная палата проверила, как администрируются имущественные налоги с физлиц (по данным за 2014–2015 годы), и по итогам проверки выработала пакет предложений по реформированию этой системы. Результаты проверки и предложения Счетной палаты есть у РБК.

По мнению ведомства, если их реализовать, можно собирать больше имущественных налогов. Налоги с имущества граждан — это региональные и местные сборы, и в 2016 году по всей стране их собрали на 322 млрд руб. — на 1,1% меньше, чем в 2015-м.

## Собственность до 1998 года

В настоящее время для исчисления налога на недвижимое имущество налоговые органы пользуются сведениями Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН), с момента основания которого прошло почти 20 лет. Согласно нормам законодательства все права на объекты недвижимости, которые возникли до 31 декабря 1998 года, признаются юридически действительными даже при отсутствии их государственной регистрации в ЕГРН. Регистрация этих объектов производится добровольно, то же относится к кадастровому учету таких объектов недвижимости.

Счетная палата указывает, что отсутствие нормы об обязательной регистрации «старой» недвижимости делает невозможным установить ее кадастровую стоимость и, как следствие, исчислять налог. В связи с этим ведомство считает необходимым провести государственный кадастровый учет объектов недвижимости, права на которые возникли до 1998 года.

«Во многих случаях данные объекты находятся «вне поля зрения» налоговых органов. Кроме того, данная проблема объективно затрудняет гражданский оборот таких объектов — по ним невозможно независимо проверить историю сделок, узнать о наличии собственника, фактическом местоположении на местности и т. д. Особенно это касается имущества, принадлежащего частным лицам, — старых дач, квартир и т. д.», — поясняет руководитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит РКФ» Александр Овеснов.

По словам сопредседателя совета директоров консалтинговой IPT Group Павла Коринова, возникает вопрос, за чей счет огромное коли-



ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

Счетная палата нашла у фермеров дорогостоящие автомобили: Lexus LX570, Infiniti FX45, BMW 740IA. Теперь владельцы таких машин могут лишиться льгот по налогу на транспорт. На фото: председатель Счетной палаты Татьяна Голикова

## Куда платят

К имущественным налогам относятся транспортный и земельный, а также налог на недвижимость. Налоги на землю и недвижимость являются местными, транспортный налог — региональным.

чество объектов должны быть поставлены на учет. «Видимо, предполагается, что за счет граждан. Тут важно понимать, что состоятельные граждане и так поставили свои активы на кадастровый учет (если нет проблем с законом), а не очень состоятельные вряд ли найдут деньги на это, независимо от введения новых обязательств», — считает юрист.

## Незачет

Согласно Налоговому кодексу зачет излишне уплаченные суммы налога (пени) возможно только в счет уплаты налога той же категории: переплата по федеральному налогу может быть зачтена только в счет уплаты федерального налога, по региональному — в счет регионального, местному — в счет местного.

Возникает нелогичная ситуация: если у человека есть переплата, например, по НДФЛ (федеральный налог) и одновременно задолженность по налогу на имущество (местный), ФНС вынужде-

на возвращать физлицу переплату по НДФЛ, вместо того чтобы зачесть ее в счет погашения задолженности по местному налогу. В связи с этим Счетная палата предлагает наделить налоговые органы правом зачета сумм переплаты по федеральным налогам в счет погашения задолженности по региональным и местным налогам.

По словам Овеснова, учитывая, что налоговые органы осуществляют одновременно администрирование федеральных, региональных и местных налогов, не должно быть принципиальных препятствий, чтобы разрешить подобные операции. Это относится и к обратному — чтобы переплата по региональным и местным налогам могла зачитываться в счет задолженности по федеральным. «Также для налогоплательщиков было бы удобным включение страховых взносов в со-

став взаимно зачитываемых платежей, администрированием которых также занимается налоговая служба», — говорит юрист.

## Крестьянские автомобили

В ряде субъектов РФ фермерам предоставляются льготы по налогу на транспорт, без ограничения по количеству и мощности транспортных средств, а также по виду их использования. «Это приводит к регистрации на одного главу крестьянского (фермерского) хозяйства нескольких автомобилей (от двух до восьми), включая автомобили с мощностью двигателя свыше 250 л.с. (среди которых Lexus LX570, Infiniti FX45, BMW 740IA)», — пишет Счетная палата.

Она предлагает пересмотреть систему предоставления субъек-

тами РФ льгот по дорогостоящим автомобилям, установив ограничения по количеству и мощности.

Как пояснили РБК в ведомстве, указанные льготы (включая льготы по «дорогостоящим» автомобилям) предоставлены в 36 субъектах Российской Федерации, получающих дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности. «Мы обращаем внимание, что покупка столь дорогих автомобилей в этих условиях выглядит странно. На наш взгляд, льгота не должна предоставляться без ограничений», — сказал представитель Счетной палаты.

Вопросы установления налоговых ставок по транспортному налогу и их дифференциации по категориям транспортных средств, а также предоставляемых льгот относятся к компетенции законодательных органов регионов. «Возможно, ограничение на количество льготированных транспортных средств на одно физическое лицо позволит исключить возможность злоупотребления недобросовестными налогоплательщиками предоставленным налоговым законодательством правом. Однако в данном случае также необходим какой-то критерий, позволяющий не ухудшать положение лиц, которые в настоящее время имеют право на льготы», — считает Коринов.

Эта инициатива Счетной палаты, скорее всего, ориентирована на реализацию принципа справедливости в налоговом праве, который подразумевает, что нужно учитывать фактическую способность собственников к уплате соответствующего налога, считает партнер юридической компании «НАФКО-Консультанты» Павел Иккерт.

## Сараи и гаражи

Счетная палата также обращает внимание на злоупотребления, которые встречаются при постановке на учет объектов капитального строительства. В связи с этим предлагается нормативно закрепить определения терминов «индивидуальный жилой дом», «гараж», «сарай», «единственный недвижимый строение», «объект незавершенного строительства», «иные здания».

Также ведомство предлагает ускорить проведение во всех населенных пунктах страны комплексных кадастровых работ, чтобы сделать информацию о земельных объектах корректной и актуальной.

Счетная палата направила результаты проверки и свои предложения в правительство, ФНС и Росреестр. В ФНС ознакомлены с предложениями контрольного ведомства, сообщил РБК представитель пресс-службы ФНС. «Данные предложения Счетной палаты будут проработаны ФНС во взаимодействии с Минфином, Минэкономразвития, Минтранс и Росреестром», — говорится в общении. ▀

## Тульский пример

Счетная палата иллюстрирует недостатки администрирования налога на имущество примером из Тулы. Аудиторы обнаружили, что в центре Тулы есть два капитальных строения (площадью 735,9 кв. м и 679,5 кв. м, принадлежат физическим лицам), с которых налог не собирается. Данные о них присутствуют в базе местной ИФНС, но без инвентаризационной или кадастровой стоимости. На сегодняшний день органы Росреестра совместно с органами местного самоуправления Тулы выясняют причины сложившейся ситуации, сообщил РБК представитель Счетной палаты (он не раскрыл личность владельцев этих объектов). Управление ФНС по Туле не ответило на запрос РБК на момент выхода материала.



ФИНАНСЫ Индивидуальная пенсионная пауза

# Индивидуальная пенсионная пауза

→ Окончание. Начало на с. 1

По замыслу ЦБ, теперь работодатель будет предлагать сотрудникам добровольно подключаться к системе ИПК и начинать отчислять взносы в негосударственные пенсионные фонды на будущую пенсию. Минфин и ЦБ рассчитывали на запуск новой пенсионной модели в 2019 году.

## Не раньше 2020 года

Из-за переноса срока внесения законопроекта в правительство новая модель формирования пенсионных накоплений может быть запущена только в 2020 году, считает председатель комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков. «Только 2020 год. Честно говоря, меня это не радует, потому что неопределенность хуже, чем определенность. Были договоренности, есть концепция этого проекта. В Думе настаивали, чтобы быстрее этот проект запустили. Я думаю, что правительство внутри себя еще не понимает, к какому варианту двигаться», — сказал РБК Аксаков.

«Ключевой вопрос — это автоподписка, но я уверен, что этот вопрос можно было бы решить с учетом позиции социального блока правительства», — указал Аксаков. «Подвешенная ситуация, на мой взгляд, — это самый неблагоприятный вариант, который не дает развиваться рынку, не позволяет гражданам определиться, стоит ли им участвовать в этом (системе ИПК. — РБК)», — добавил он.

Социальный блок правительства готов согласовать концепцию ИПК при условии добровольности подключения граждан к системе, сообщил РБК источник в социальном блоке.

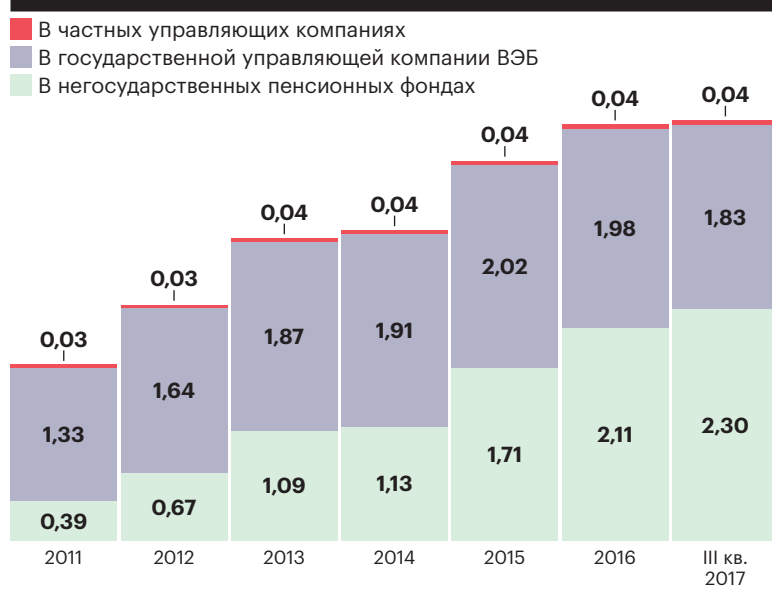
## Что думают НПФ?

Рынок ждет возобновления дискуссии по конкретным параметрам ИПК, сказал РБК президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Константин Угрюмов. Он



Минфин надеялся на то, что запуск новой пенсионной модели произойдет в 2019 году. Теперь же переход на ИПК может быть отложен на год. На фото: министр финансов Антон Силуанов

## Как росли пенсионные накопления россиян, трлн руб.



Источники: ЦБ, ВЭБ, «Пенсионные и актуарные консультации», АНПФ

отметил, что НАПФ будет настаивать на сохранении элементов автоподписки.

«Мы будем вести обсуждения исходя из той точки зрения, что в том или ином виде элементы автоподписки должны быть. Это не только наше личное убеждение, это и мировой опыт», — сообщил Угрюмов, подчеркнув, что запуск ИПК необходим для финансового рынка в условиях отсутствия притока в экономику внешнего капитала. «Старт ИПК за счет притока денег в НПФ сформирует новые длинные деньги для стимулирования экономического роста», — считает глава НАПФ.

Негосударственные пенсионные фонды выступают за автоподписку, потому что альтернатива в виде авторегистрации, по их расчетам, резко снижает потенциальное участие работников в схеме. В сценарии с автоподпиской количество потенциальных участников на на-

чальном этапе составит 10 млн человек, а при авторегистрации оно сокращается до всего лишь 100 тыс. человек, следует из расчетов, предоставленных РБК аналитической службой ассоциации «Альянс пенсионных фондов». При этом сумма поступающих средств в пенсионную систему сокращается с 20–30 млрд руб. до 1–2 млрд.

Такой эффект в целом существует — о нем, в частности, писал американский экономист Ричард Талер (нобелевский лауреат 2017 года). Чтобы стимулировать пенсионные накопления, лучше переводить работников на такую систему автоматически, а тот, кто не согласен, должен отказаться выраженным способом, отмечалось в его работе 2003 года. Если же предлагать людям выбор между двумя вариантами, они, скорее всего, выберут вариант «оставить как есть», но не потому, что он лучше, а потому, что людям свойственно «когнитивное искажение» (bias) в пользу сохранения статус-кво.

«Задержка с внедрением ИПК связана, скорее всего, с необходимостью интегрировать эту концепцию в общую пенсионную систему России. Стратегия долгосрочного развития пенсионной системы, утвержденная в 2012 году, фактически устарела. Ее цели не достигнуты, расчеты делались в других макроусловиях», — считает исполнительный директор НПФ «Сафмар» Евгений Якушев. Он не исключает, что государство в конечном счете вернется к идее сохранения обязательной системы в составе обязательного пенсионного страхования (ОПС), но на минимальном тарифе 1–2%. Сейчас в накопительную часть пенсии должно идти 6%, но такие отчисления заморожены с 2014 года.

Пресс-служба Минфина переадресовала запрос РБК в правительство, пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова перенаправила в социальный блок. В аппарате вице-премьера Ольги Голодец (курирует социальные вопросы) и в ЦБ на момент публикации не ответили. ■

ПРАВО RU

РЕЗУЛЬТАТЫ VIII НАЦИОНАЛЬНОГО  
РЕЙТИНГА ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ  
УЖЕ НА [300.PRAVO.RU](http://300.PRAVO.RU)



На правах рекламы

18+



МНЕНИЕ

## Неочевидная выгода и большие послабления

**Ирина Гладышева,**  
эксперт инвестиционной компании QBF



ФОТО: из личного архива

**«Ямал СПГ» — далеко не единственный газовый мегапроект, получающий большие налоговые послабления, польза которых для российской экономики не очевидна.**

В пятницу, 8 декабря, на Ямале состоялась торжественная погрузка сжиженного газа с завода, построенного НОВАТЭКом в партнерстве с Total, CNPC и Silk Road Fund. Последовательный ввод трех очередей, намеченный на 2017, 2018 и 2019 годы, позволит производить на новом предприятии в полтора раза больше СПГ, чем на действующем заводе «Газпрома» на Сахалине (16,5 млн т против 10,9 млн). В результате к 2020 году Россия будет поставлять на мировой рынок свыше 27 млн т сжиженного газа — это больше, чем сегодня экспортирует Малайзия (25,7 млн т в 2016 году, согласно данным Международного газового союза), третий по величине после Катара и Австралии производитель СПГ.

### Помощь

Ввод завода в эксплуатацию — заслуга не только акционеров, но и российских налогоплательщиков, которые щедро их субсидировали. Южно-Тамбейское месторождение, служащее для «Ямал СПГ» ресурсной базой, будет освобождено от НДС на газ в первые 12 лет добычи при условии, что ее совокупный объем за этот период не превысит 250 млрд куб. м. На тех же условиях предоставлено освобождение от налога на имущество и льготы по налогу на прибыль, который составит не 18%, а 13,5%. До конца строительства завода акционеры освобождены от уплаты НДС при покупке оборудования, не имеющего аналогов в России, а по его окончании смогут воспользоваться нулевой пошлиной на экспорт СПГ.

Проект получил и прямые субсидии: в 2015 году правительство одобрило покупку облигаций «Ямал СПГ» на 150 млрд руб. из Фонда национального благосостояния. За счет государства было на три четверти (71 млрд из 96 млрд руб.) профинансировано строительство грузового порта Сабетта. Крупная господдержка отчасти объясняется фактором санкций, под которые в 2014 году подпал НОВАТЭК, из-за чего у компании возникли сложности с привлечением проектного финансирования: неслучайно оно на две трети было обеспечено китайскими банками (China Exim Bank и China Development Bank), в 2016 году предоставившими кредиты на \$12 млрд.

Свою роль сыграло и промедление правительства с либерализацией экспорта СПГ. Изначально предполагалось, что экспортировать сжиженный газ с «Ямал СПГ» будет «Газпром экспорт», с которым НОВАТЭК в 2010 году заключил агентское соглашение. Однако за три последующих года «Газпром экспорт» не подписал ни одного поставочного контракта, под который бы акционеры «Ямал СПГ» могли закладывать кредиты. Вскоре же после долгожданной либерализации экспорта СПГ (ноябрь 2013 года) были введены санкции, из-за чего проект попал в зависимость от благосклонности государства.

### Отдача

Но могут ли санкции служить оправданием для столь масштабной господдержки? Будучи важным для СПГ-отрасли, проект не подтолкнет развитие смежных секторов экономики: к примеру, в первые восемь месяцев 2017 года в поставках оборудования для завода доминировал импорт из Китая, Индонезии и Бельгии (данные Таможенной службы ЯНАО). Не создаст проект и большого количества новых рабочих мест для региона: даже после завершения строительства число работников на предприятии не превысит 1400.

Аргумент о важности локализации в России новых зарубежных технологий тоже можно подвергнуть сомнению: Россия еще долго будет зависеть от импорта технологий крупнотоннажного сжижения газа из США (APCI, Conoco-Phillips) и Европы (Shell, Linde AG). Изменить ситуацию, возможно, позволит совместный проект «Газпрома» и «Криогенмаша» (холдинг ОМЗ) по разработке оборудования, позволяющего производить до 100 т СПГ в час (0,87 млн т в год). Но не факт, что эти усилия увенчаются успехом.

«Ямал СПГ» — далеко не единственный газовый мегапроект, получающий большие налоговые послабления. Еще пример — строящийся газопровод «Сила Сибири», под который «Газпром» получил освобождение от НДС и налога на имущество для газа и объектов Чайдинского и Ковыктинского месторождений. Необходимость инвестировать в «Силу Сибири» стала одной из причин снижения рентабельности «Газпрома», который по итогам девяти месяцев 2017 года зафиксировал убыток в 9,2 млрд руб. (данные отчетности по РСБУ), уйдя в минус впервые с дефолтного 1998 года. А значит, скромными окажутся и дивидендные выплаты монополии, которая и так отказывалась направлять на них 50% прибыли по МСФО или РСБУ, в зависимости от того, где прибыль больше: по итогам 2016 года вопреки позиции Минфина «Газпром» заплатил лишь 20% по МСФО (190,3 млрд из 952 млрд руб.).

Странная, выходит, сырьевая зависимость: не газовая промышленность поддерживает бюджет, а наоборот, налогоплательщики субсидируют производителей газа. И это на фоне роста действующих (утилизационный сбор на автомобили) и ввода новых сборов (инвестиционный сбор в морских портах, утилизационный сбор на средства тяжелого и энергетического машиностроения, пошлины на импорт станков и оборудования), из-за чего только в 2018 году бизнес потеряет 100 млрд руб. (оценка РСПП, «Опоры России», ТПП и «Деловой России»). В условиях когда Резервный фонд практически исчерпан, а ФНБ все активнее используется для нужд бюджета, имеет смысл задуматься о ревизии этой субсидиарной схемы.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

МНЕНИЕ

## Необходимость производства СПГ в Арктике

**Александр Собко,**  
аналитик Энергетического центра  
бизнес-школы «Сколково»



ФОТО: из личного архива

**«Ямал СПГ» позволит освоить новый экспортный маршрут — через Северный морской путь, а следующий большой проект — «Арктик СПГ-2», как ожидается, обеспечит локализацию технологического крупнотоннажного сжижения газа.**

Запуск первой линии завода «Ямал СПГ» был осуществлен в срок и в рамках запланированного объема инвестиций. Две оставшиеся линии будут, как ожидается, запущены досрочно: вторая — в 2018 году, третья — в конце 2018-го — начале 2019 года. В целом инвестиции в три линии завода составят \$27 млрд, часть затрат на инфраструктуру взяло на себя государство.

Основная часть объемов СПГ продана в рамках долгосрочных контрактов, а значит, серьезных проблем с реализацией не будет даже в условиях возможного затоваривания рынка. Газ с «Ямал СПГ» будут приобретать испанская Gas Natural Fenosa, китайская CNPC (она также является и акционе-

тельство которого предполагается начать в 2019 году на Гыданском полуострове в Карском море.

Путин предложил подумать об участии оборонных предприятий в процессе изготовления оборудования для заводов СПГ. В этом нет ничего неожиданного, ведь в ОПК остался необходимый инженерный потенциал. Разумеется, потребуется и участие отраслевых российских НИИ, и сотрудничество с иностранными партнерами. В качестве похожей модели, которая уже реализуется, можно привести сотрудничество корпорации «Росатом» с голландским производителем ветроэлектростанций (ВЭУ) Lagerwey в локализации технологий в возобновляемой энергетике.

Да, проект «Ямал СПГ» получил беспрецедентные налоговые льготы — нулевой НДС на длительный срок, сниженный налог на прибыль и другие преференции. Кроме того, для экспорта СПГ из России отсутствует экспортная пошлина. Возможно, льготы будут и у нового «Арктик СПГ-2».

**«Ямал СПГ» позволяет освоить новый экспортный маршрут — через Северный морской путь, а «Арктик СПГ-2», как ожидается, обеспечит локализацию производства»**

ром проекта), российский «Газпром», а кроме того, трейдинговые подразделения двух других участников проекта — французской Total и российского НОВАТЭКа, который и является ключевым акционером «Ямал СПГ». Успех очевиден. Но главное — что дальше?

Во-первых, интересно и важно, какая доля танкеров с СПГ пойдет по восточному маршруту через Берингов пролив, то есть по Северному морскому пути. В какой степени и когда придется пользоваться помощью ледокольной проводки, только ли для выхода из Обской губы, как задумывали, или возможны какие-то непредвиденные ситуации? Этот опыт будет очень важен при планировании дальнейшего развития арктических проектов по сжижению газа.

Участовавший в открытии первой очереди завода Владимир Путин обрисовал дальнейшие задачи: наращивать мощности по сжижению газа в России, причем с максимальным участием российской промышленности.

Напомним, что сейчас у России нет собственной технологии крупнотоннажного сжижения СПГ, но и «Газпром», и НОВАТЭК предпринимают усилия, чтобы создать собственные технологии и локализовать производство оборудования.

Предполагается, что четвертая линия «Ямал СПГ» будет построена уже с помощью российских технологий. Относительно небольшая (1 млн т по сравнению с 5,5 млн т каждой из первых трех линий «Ямал СПГ»), она может стать пробной для проверки технологий, применяемых при реализации «Арктик СПГ-2» — нового завода, строи-

Однако, предоставляя льготы, государство решает важные задачи. «Ямал СПГ» позволяет освоить новый экспортный маршрут — через Северный морской путь. «Арктик СПГ-2», как ожидается, обеспечит локализацию производства и технологий для крупнотоннажного сжижения. Наша страна здесь очевидно отстала, и сделать скачок удастся только при условии сотрудничества бизнеса и государства.

Примечательно и присутствие на открытии завода министра энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалиха. Напомним, еще летом на ПМЭФ прозвучало заявление главы Минэнерго Саудовской Аравии о планах глобальных инвестиций Saudi Aramco в газ и СПГ после скорого IPO. Новые российские проекты в Арктике подходят под эти условия.

Как ни странно, в более отдаленной перспективе не исключены и отгрузки СПГ с Ямала в саму Саудовскую Аравию. Поставка в таком случае будет идти по западному маршруту, с перевалкой в Европе с танкеров ледового класса на обычные газовозы. Дело в том, что Саудовская Аравия полностью потребляет весь газ, который производит, но его не хватает. Поэтому приходится использовать и нефтепродукты, причем внутренний спрос как на газ, так и на нефть растет. В этих условиях страна заинтересована заменить газом нефть, высвободив ее для экспорта.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ планирует облегчить рефинансирование кредитов на недвижимость

## Ипотеку поддержат за счет резервов

АННА МИХЕЕВА

**Рефинансировать ипотеку станет проще как банкам, так и их клиентам. В условиях роста спроса на такие услуги со стороны населения из-за снижающихся ставок ЦБ намерен облегчить банкам их предоставление.**

Председатель Банка России Эльвира Набиуллина поручила департаменту банковского регулирования ЦБ подготовить предложения по изменениям в Положении об обязательных резервах кредитных организаций, чтобы банкам было проще снижать их заемщикам ставки по уже выданным ипотечным ссудам. Поручение было сделано во время недавней закрытой встречи с членами Ассоциации региональных банков России (ассоциация «Россия»), рассказал РБК топ-менеджер одного из банков, принимавших участие в обсуждении. Председатель совета ассоциации «Россия» Анатолий Аксаков подтвердил, что вопрос упрощения условий рефинансирования ссуд для действующих заемщиков банков выносился на обсуждение. Планируется смягчение условий досоздания резервов в случае снижения ставки по уже выданным ипотечным кредитам, пояснил он.

В ЦБ не ответили на запрос РБК о планах изменения условий резервирования при рефинансировании ипотечных ссуд.

## В чем проблема

Для банка-кредитора снижение ставки своему заемщику по ранее выданному кредиту, согласно регулятивным требованиям ЦБ, приравнивается к реструктуризации кредита и требует доначисления резервов (а это дополнительные расходы для банков), поэтому банки неохотно рефинансируют такие займы своим клиентам. «В рамках действующего нормативного акта ЦБ снижение ставки по действующему кредиту, по которому оно не предусматривалось изначально, расценивается ЦБ как наличие проблемы у заемщика с обслуживанием кредита, — говорит директор дирекции ипотечного кредитования Транскапиталбанка Вадим Пахаленко. — Таким образом, банк, снижая ставку по ипотеке по ранее выданному кредиту, снижает его качество, то есть обесценивает ссуду и должен перенести ее в другую категорию качества, где резервы выше». Это ухудшает качество кредитного портфеля банка, а также требует от него дополнительных ресурсов.

Затраты на доначисление резервов немалые, указывают банкиры. В случае рефинансирования вновь выданный кредит банк должен перевести из первой во вторую группу качества с «умеренным кредитным риском», где ставка риска (размер необходимо-



ФОТО: Евгений Павленко/Коммерсантъ

В связи со снижением ставок по ипотеке многие клиенты стремятся улучшить условия обслуживания своего долга и подают заявки на рефинансирование кредитов

го резерва) равна 1–21% от суммы основного долга, пояснили в одном из банков из топ-40. Учитывая, что средний размер ипотеки по стране — 1,8 млн руб., а по Москве — 4,02 млн руб., пятая часть от этой суммы — весьма существенный расход для банка.

В то же время клиенты из числа ипотечных заемщиков в связи с активным снижением ставок на рынке желают улучшить условия обслуживания своей ипотеки.

Но из-за нежелания банков — первоначальных кредиторов снижать ставки по указанным выше причинам клиенты обращаются в другие банки за рефинансированием ипотеки. Для других банков это будет выдача нового кредита, что не облагается повышенными резервами.

В результате банки — первоначальные кредиторы начали терять своих наиболее качественных заемщиков.

## Актуальный вопрос

Переманиванием ипотечных клиентов других банков в настоящее время занимаются все крупные иг-

роки этого рынка. Запросы от заемщиков, желающих снизить ставку по своему ипотечному кредиту, растут. Однако в основном банки готовы снижать ставки своим клиентам, только когда они им принесут одобренную заявку на рефинансирование ипотеки от банка-конкурента, рассказывает руководитель ипотечного направления банка из топ-10.

Согласно опросу РБК, проведенному среди топ-10 крупнейших ипотечных банков, только два банка — «Дельтакредит» и Сбербанк — сейчас снижают ставку по ипотеке своим заемщикам, просто изменив условия в договоре, а не требуя сбора дополнительных документов в связи с оформлением займа как новой ссуды. На каких именно условиях резервирования это делается, в банке не уточнили. «Процедура проще для клиента и не требует дополнительных расходов», — уточнили лишь в пресс-службе Сбербанка. Клиенту достаточно подать заявку на услугу «снижение ставки» и ждать одобрения банком своей заявки, уточнили в кол-центре банка.

При этом аудитория бенефи-

циаров упрощения рефинансирования ипотеки довольно широка. По данным Агентства ипотечного жилищного кредитования (АИЖК), с января по октябрь 2017 года российские банки выдали 813,4 тыс. ипотечных кредитов на сумму около 1,5 трлн руб. Это на 21% больше, чем за тот же период прошлого года в количественном выражении и на 30% — в денежном. При этом только в октябре 2017 года было выдано ипотеки на 213 млрд руб. — почти столько же, сколько в рекордном декабре 2014 года (227 млрд руб.).

По данным Банка России, с начала 2017 года ставки по вновь предоставленным ипотечным кредитам не поднимались выше 11,95%. В целом с января по октябрь 2017 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года ставки снизились на 3 п.п., до 10%. Опрошенные РБК банкиры отмечают, что снижения ставки просят в основном клиенты, у которых она по выплачиваемой ссуде выше рыночной примерно на 2 п.п.

В итоге одним из главных трендов на рынке жилищного кредитования во второй половине 2017

года стал рост объемов рефинансирования. По данным АИЖК, по итогам девяти месяцев доля рефинансирования ипотечных кредитов в общем объеме выдачи составляет 5–7%. При этом, как прогнозирует агентство, в 2018 году доля таких ссуд может превысить 20%.

## Каков эффект

Снижение объемов дорезервирования по реструктурируемой ипотеке сделало бы такой продукт выгоднее не только банкам, но и заемщикам. Первым стало бы проще удерживать клиентов и экономить на расходах, а вторые получили бы возможность снижать ставку без каких-либо дополнительных расходов и действий, указывают эксперты.

Ведь чтобы рефинансировать ипотечный заем в другом банке, заемщик, как правило, должен предоставить весь набор документов для одобрения нового кредита (справку о доходах, документы о залоге), а также получить новую страховку. Кроме этого нужно и произвести оценку заложенной недвижимости. А это временные и материальные затраты, указывают банкиры.

Участники рынка, опрошенные РБК, одобряют инициативу ЦБ. По данным РБК, уже несколько банков активно участвуют в дискуссии с ЦБ. «Мы направили в ЦБ ряд запросов с вопросами и предложениями по оптимизации резервирования при рефинансировании/реструктуризации собственных кредитов, не связанных с финансовыми проблемами заемщика, — прокомментировала директор департамента анализа рисков Росевробанка Ирина Голубева. — Многие наши заемщики хотели бы снизить ставку по ипотеке без смены банка-кредитора. Мы рассматриваем такие заявления, но по ним может быть отказано в том числе потому, что банк находится в заведомо невыгодной позиции в части классификации ссуды и ее резервирования по сравнению со внешними участниками, предлагающими программы рефинансирования». Также готовят свои предложения для ЦБ в Сбербанке и Абсолют Банке, заявили представители этих банков.

Если процедура по снижению ставки для своих ипотечных заемщиков будет облегчена, это значительно упростит жизнь клиентам, отмечает председатель правления Абсолют Банка Андрей Дегтярев. Он поясняет, что клиентам не придется уходить из своего банка, собирать заново документы и ожидать решения по новой заявке. Кроме того, банкиры обещают чаще и быстрее принимать решение о снижении ставки действующим клиентам. «Наши клиенты стоят в листе ожидания на снижение ставки по ипотеке по полтора-два месяца», — рассказывает Вадим Пахаленко. ■



ТЕХНОЛОГИИ Как будет развиваться российская «Цифровая экономика»

## Интернет вещей уходит под воду

АННА БАЛАШОВА,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

**В рамках программы «Цифровая экономика» эксперты предложили внедрить технологию распознавания лиц, «подводный интернет вещей» и систему управления дронами. До 2020 года включительно на их реализацию потребуется более 22 млрд руб.**

Видеокамеры метрополитенов, вокзалов и аэропортов Москвы и Санкт-Петербурга должны быть подключены к системе интеллектуальной видеоаналитики с функцией распознавания лиц. Кроме того, в России в ближайшие годы появится «роевой интеллект», с помощью которого можно будет, например, управлять группами дронов.

Эти и еще около 80 проектов содержатся в плане мероприятий по направлению «Формирование исследовательских компетенций и технологических заделов», разрабатываемому в рамках госпрограммы «Цифровая экономика» (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердили два источника, близкие к разработчикам документов — «Ростеху», «Росатому» и Российской венчурной компании). Эти, а также аналогичные документы по другим четырем направлениям программы на 2018–2020 годы до конца декабря должна утвердить правительственная комиссия под руководством премьер-министра Дмитрия Медведева.

Как сообщил через пресс-службу директор по особым поручениям «Ростеха» Василий Бровко, авторы программы провели ее предварительное исследование на на-

личие перспективных проектов и разработок по развитию «сквозных» технологий (к ним в программе отнесены нейротехнологии, искусственный интеллект, квантовые технологии, промышленный интернет, большие данные, беспроводная связь и другие) «и выявили десятки проектов, подходящих для финансирования».

Сейчас в плане мероприятий указано, что на их реализацию в ближайшие три года потребуется 13,04 млрд руб. бюджетного финансирования и еще 8,96 млрд руб. из внебюджетных источников. Но как отмечает источник РБК, близкий к рабочей группе, предварительная оценка бюджета проекта по этому направлению составляет 50 млрд руб. до 2020 года.

Сколько может получить каждый проект, представитель «Ростеха» не уточнил. Он отметил, что в плане мероприятий появились несколько инициатив, которые ранее не значились в программе. Например, авторы предложили создать в крупных госкомпаниях позицию руководителя по цифровой трансформации (Chief Digital Officer, CDO), а также разработать стратегию цифровизации в госкомпаниях на базе утвержденных принципов и подходов (Digital Transformation Framework). «Это должно подстегнуть спрос на продукты цифровой экономики со стороны предприятий и организаций госсектора», — считает Бровко. Важным элементом плана он назвал систему площадок электронной торговли, которая должна связывать крупные технологические компании со стартапами.

Представитель РБК отказался от комментариев. В «Росатоме» не ответили на вопросы РБК. ■

### Примеры проектов, попавших в план мероприятий

**«Разработка технологии распознавания лиц и создание на ее базе единой национальной системы видеоаналитики».**

Исполнителями проекта значатся «Ростех» и «Эн Тех Лаб» (NTechLab). В описании отмечается, что в 2018 году элементы технологии распознавания лиц для городской видеоаналитики должны быть внедрены в Москве и Санкт-Петербурге: к системе должны быть подключены камеры метрополитенов, крупнейших аэропортов и вокзалов (примерно 150 тыс. камер). Представитель NTechLab отказался от комментариев.

**«Разработка системы распознавания телефонных сигналов без потери качества».**

Технология позволит идентифицировать собеседников, выделять произнесенный текст, ритмико-интонационные элементы речи и отсеивать фоновые звуки без потери информативности и с сохранением юридической значимости результатов распознавания. Исполнителями проекта указаны Центр компетенций Национальной технологической ини-

циативы, Центр речевых технологий, ФГУП «Квант» и др. Источник РБК, близкий к одному из членов рабочей группы, пояснил, что проект «создает возможность для большой части населения, которая сейчас мало пользуется интернетом в привычном для нас виде, получать услуги удаленно через телефон». «Не все граждане готовы использовать интернет-банк или приложение, но могут позвонить в кол-центр для получения информации и услуг. Это касается, например, электронной коммерции, медицинских услуг (запись к врачу и т.п.), заказа билетов. Граждане смогут общаться с автоматизированными системами обслуживания и осуществлять юридически значимые транзакции», — говорит собеседник РБК. Он отверг предположение, что система направлена на усиление слежки и контроля за гражданами.

**«Разработка многофункционального программного комплекса автоматического управления беспилотными авиационными системами — СТАЯ», «роевого интеллекта».** Авиационный завод «Беззаветный»

в 2018 году должен создать и протестировать макет программного комплекса, который позволит управлять коллективным поведением «децентрализованной самоорганизующейся системы». Это должно повысить эффективность использования беспилотников, применяемых в различных сферах — от сельского хозяйства до военной авиации.

**«Разработка сетевой системы подводной связи «Подводный интернет вещей».**

В 2018 году Лаборатория подводной связи и навигации должна представить опытные образцы модемов, точек доступа и коммуникационных устройств для беспроводной навигации и связи под водой. Как пояснил гендиректор лаборатории Артур Абеленцев, подводным интернетом вещей называют различные сети сенсоров — датчиков, измеряющих какие-либо параметры среды (скорость течения, соленость, температуру воды и др.), а также датчиков, обнаруживающих нарушение охранного периметра водолаза-

ми-диверсантами. Для передачи данных на значительные расстояния без проводов под водой используется гидроакустика. «Имея доступ к показаниям подводных сенсоров практически в режиме реального времени, можно успеть предотвратить последствия стихийных бедствий или каких-либо других опасных явлений», — утверждает Абеленцев.

**«Разработка бионических роботизированных протезов» (созданных механически, но с использованием биологических процессов), «искусственных мышц».**

Входящий в «Росэлектронику» ИНЭУМ им. Брука в 2018 году должен написать техническое задание по дальнейшему развитию линейки отечественных роботизированных бионических протезов. Предполагается внедрять их в медицине для реабилитации инвалидов. В дальнейшем они могут использоваться как один из элементов для создания сложных робототехнических и киберфизических систем.



## Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

nlo.marketing

metropolis.moscow

taxovichkoff.taxi

## www.ваше\_имя

- club
- center
- online
- moscow
- москва
- digital
- expert
- market
- tech
- рус
- group
- shop
- vip
- онлайн
- top

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+



МЕДИА «Россия 1» сохраняет лидерство среди телеканалов по итогам 2017 года

# У «Первого» доля второго

МАРИЯ ИСТОМИНА,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**В этом году «Россия 1» вновь может стать самым популярным телеканалом страны: по итогам 11 месяцев его среднесуточная доля среди всех зрителей старше четырех лет была выше, чем у «Первого». В 2016 году декабрь ситуацию не изменил.**

По итогам 2016 года «Россия 1» впервые вышла на первое место среди федеральных вещателей, опередив по среднесуточной доле аудитории «Первый канал». Согласно измерениям Mediascore, среди всех зрителей старше четырех лет доля «России 1» по всей стране тогда составила почти 12,9%, «Первого» — 12,7%.

«Россия 1» оставалась лидером и все 11 месяцев 2017 года, свидетельствуют данные Mediascore (есть у РБК). Среди всех зрителей старше четырех лет среднесуточная доля «России 1» в январе—ноябре этого года составила 13%, увеличившись по сравнению с аналогичным периодом 2016-го на 0,2 п.п., «Первого» — 12,1%, снизившись на 0,6 п.п. У НТВ, третьего крупного федерального общенационального вещателя, среднесуточная доля в этой аудитории составила 9,4%, что на 0,1 п.п. больше, чем годом ранее.

В прошлом году декабрь не повлиял на финальные годовые позиции каналов, свидетельствуют данные Mediascore. В последний месяц 2016 года среди всех зрителей старше четырех лет среднесуточная доля аудитории «России 1» равнялась 14,2%, «Первого» — 12,8%, НТВ — 9,2%.

Вотдельно взятом прайм-тайме в этом году также лидирует канал ВГТРК. В будни с 19:00 по 0:30 следующего дня, а также в выходные и праздничные дни с 8:00 по 1:00 следующего дня (эти временные отрезки считаются на ТВ прайм-таймом с точки зрения продаж рекламы, следует из аналитики Publicis Media Russia и подтверждает представитель GroupM) средняя доля «России 1» в январе—ноябре 2017 года достигла 13,5%, «Перво-



ФОТО: Максим Блинов/РИА Новости

По мнению представителя «Первого канала», преимущество «России 1» дает в том числе ночное смотрение

го канала» — 12,6%, НТВ — 9,7%. В январе—ноябре 2016-го это были, соответственно, 13, 13,1 и 9,3%.

## В своей целевой аудитории

Все зрители старше четырех лет — общая аудитория, в которой можно сравнить между собой телеканалы. При этом каждый из них имеет свою целевую аудиторию, на которую ориентированы его программы.

У «Первого канала» целевой аудиторией являются зрители

14–59 лет. В этой аудитории вещатель по-прежнему занимает первое место со среднесуточной долей 10,8% по итогам 11 месяцев 2017 года. Аналогичный показатель в этой аудитории «России 1» — 9,6%, НТВ — 7,7%.

У «России 1» сейчас целевая аудитория — зрители старше 25 лет. И в ней вещатель лидирует: в январе—ноябре 2017 года среднесуточная доля канала увеличилась на 0,3 п.п., до 14,1%. У «Первого канала» среди всех зрителей старше 25 лет среднесуточная доля по итогам 11 ме-

сяцев равнялась 12,8%, у НТВ — 10,2%.

Со следующего года «Россия 1» расширяет свою целевую аудиторию до всех зрителей старше 18 лет. На эту аудиторию уже много лет ориентируется и канал НТВ. Среди всех зрителей старше 18 лет среднесуточная аудитория НТВ в январе—ноябре этого года выросла на 0,2 п.п., до 10%. У «Первого канала» этот показатель составлял 12,6%, у «России 1» — 13,8%.

## «Спать под аккомпанемент»

Пресс-служба ВГТРК не ответила на запрос РБК. Источник в госхолдинге говорит, что у «России 1» нет прорывных проектов, как нет и провалов — «ни эфирных, ни проектных». Он отметил, что хорошие аудиторные показатели демонстрирует программа «Вечер с Владимиром Соловьевым», которая выходит поздно вечером с понедельника по четверг, а также три последующих ночных часа после нее. Переход Андрея Малахова дал «России 1», по словам собеседника РБК, «некоторый» прирост доли, но только в этом отдельно взятом временном слоте.

Представитель «Первого» обратил внимание на то, что в топ-20 самых популярных проектов

## Что отражает доля аудитории

Доля аудитории отражает, сколько зрителей смотрели конкретную программу и конкретный канал от общего числа всех жителей России, у которых в данный момент был включен телевизор. К примеру, доля «России 1» 12,9% за 2016 год означает, что в среднем 12,9% всех, кто в прошлом году вообще смотрел ТВ, выбрали программы этого вещателя. Телеизмерения ограничены только городами с населением от 100 тыс. человек. Соответственно, Mediascore предоставляет информацию только о телевизионных предпочтениях жителей крупных городов.

2017 года у «Первого канала» — 16 позиций. «И это обусловлено тем, что мы создаем самые яркие и значимые эфирные события, — уверяет представитель канала. — Среди больших каналов у «Первого» самое значительное количество молодой аудитории. В так называемых сопоставимых отрезках — с 9:00 до 23:00, когда у экранов собирается массовая аудито-

## Как телеканалы монетизируют свою аудиторию

Показатели канала среди целевой аудитории напрямую влияют на его финансовые результаты. Реклама на ТВ продается по пунктам рейтинга — условным единицам, отражающим количество зрителей, увидевших 30-секундный рекламный ролик. Чем меньше аудитория вещателя, тем меньше у него рекламного инвентаря (возможно-

стей для размещения рекламы). Пока есть расчеты продаж рекламы в натуральном выражении только за десять месяцев 2017 года. По данным группы Publicis Media Russia на основе телеизмерений Mediascore, в январе—октябре «Первый канал» предложил рекламодателям 122 тыс. пунктов рейтинга в сво-

ей целевой аудитории (зрители 14–59 лет). Это на 12% меньше, чем годом ранее.

На «России 1» рекламный инвентарь в ее целевой аудитории (зрители старше 25 лет) в январе—октябре 2017 года остался на уровне аналогичного периода предыдущего года — 173,9 тыс. пунктов рейтинга.

На НТВ рекламный инвентарь в его целевой аудитории (зрители старше 18 лет) снизился за десять месяцев этого года на 4%, до 159,6 тыс. пунктов рейтинга.

Компенсировать снижение продаж в натуральном выражении телеканал может повышением рекламных расценок.



рия, мы лидируем». Представитель «Первого» считает, что «другому» каналу преимущество дает ночное зрелище.

В этом году после 12-летнего перерыва «Первый канал» вновь стал клиентом исследовательской компании Mediascope, оформив подписку на ее данные. Ранее гендиректор «Первого канала» Константин Эрнст неоднократно обвинял измерителя в методичном искажении картины телевизионного рынка. Возобновив весной сотрудничество с Mediascope, «Первый канал», как отмечает его представитель, обсуждает с измерителем репрезентативность и чистоту данных ночного телесмотрения. «Мы не можем разглашать деталей этой совместной работы, однако рады, что измеритель осознает проблему и предпринимает попытки ее ре-

шения. Пока же ситуация выглядит так, что зрителям старшего возраста приятнее спать под аккомпанемент канала «Россия-1», — заключил собеседник РБК.

Гендиректор НТВ Алексей Земский назвал 2017 год для своего канала «революционным». В частности, по словам Земского, на канале отмечается постепенное омоложение аудитории, прирост зрителей в возрасте 14–44 лет с начала 2017 года составил почти 2%, в то время как у каналов-конкурентов произошло значительное снижение. Переход «России 1» на целевую аудиторию НТВ Земского не пугает. «Это логичный, закономерный шаг канала, который растет и по итогам 2017-го, очевидно, станет лидером по медиапоказателям на телевизионном рынке», — говорит гендиректор НТВ. ■

## Как россияне смотрят телевизор

### Аудитория крупнейших федеральных каналов в 2017 году



### Самые популярные программы на федеральных каналах в 2017 году

Рейтинг составлен из программ продолжительностью более пяти минут, выходящих в эфир не менее четырех раз

«Первый канал»			
Название	Жанр	Рейтинг, %	Доля, %
«Путин»	Документальный сериал	8,3	26,3
«Лучше всех!»	Развлекательная программа	7,0	19,3
Новости	Новости	6,2	30,2
«Россия 1»			
Название	Жанр	Рейтинг, %	Доля, %
«Екатерина. Взлет»	Телесериал	6,3	18,9
«Склифосовский. Реанимация»	Телесериал	5,6	16,6
«Капитанша»	Телесериал	5,4	17,7
НТВ			
Название	Жанр	Рейтинг, %	Доля, %
«Ментовские войны-11»	Телесериал	4,6	13,1
«Невский. Проверка на прочность»	Телесериал	4,4	14,7
«Пять минут тишины»	Телесериал	4,1	11,6

Данные по аудитории в возрасте от 4 лет в городах России с населением от 100 тыс. человек.

Доля — среднее количество человек, смотревших телепрограмму, выраженное в процентах от общей численности телезрителей в данный момент времени.

Рейтинг — среднее количество человек, смотревших телепрограмму, выраженное в процентах от общей численности исследуемой аудитории.

Источник: Mediascope

## Общепит Ginza Project и Игорь Чайка открывают ресторан в Китае

# В Шанхай со своим самоваром

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,  
ПЕТР КАНАЕВ

**Ресторанный холдинг Ginza Project в 2018 году планирует открыть первый ресторан в Китае. Партнером группы может стать основатель компании «Русский экспорт» Игорь Чайка.**

О планах Ginza Project — открыть ресторан в Китае РБК рассказал источник, знакомый с планами холдинга, и подтвердил пиар-директор ресторанный холдинга Илья Бухтуев.

По его словам, до конца 2018 года Ginza намерена открыть в Шанхае ресторан русской кухни «Мари Vanna» и рассматривает возможность привлечения как китайских, так и российских соинвесторов. В частности, речь идет о возможности участия в проекте Игоря Чайки, владельца компании «Русский экспорт».



Игорь Чайка

Общий объем инвестиций в открытие «Мари Vanna» в Шанхае составит \$2–2,5 млн, сказал Бухтуев, отказавшись обсуждать детали возможного участия партнеров в проекте. В настоящее время рассматриваются несколько возможных вариантов расположения ресторана.

Игорь Чайка подтвердил РБК получение предложения выступить соинвестором ресторана «Мари Vanna» в Шанхае. Распределение финансирования, по его словам, планируется следующим образом: 30% необходимой суммы обеспечивает сама Ginza Project, 20% — локальный китайский партнер, остальные 50% — от Игоря Чайки как потенциально-

го инвестора. Финансовая модель предполагает выход проекта на окупаемость через три года. Одна из возможных локаций будущего ресторана — набережная недалеко от здания Генконсульства России. Окончательное решение об участии в проекте Игорь Чайка намерен принять, по его словам, в декабре.

Рестораны «Мари Vanna» оформлены в стилистике советской квартиры. В Нью-Йорке ресторан работает с 2009 года, в Лондоне — с 2012 года. Меню ресторанов составляют блюда русской кухни и стран СНГ. В 2017 году французский гастрономический гид Gault & Millau (конкурент Michelin, издается с 1965 года) признал сеть «Мари Vanna» лучшей в номинации «Международная стратегия».

«Участие в проекте обусловлено не только общей концепцией моего китайского бизнеса и получением коммерческой выгоды, но и возможностью продвигать российскую культуру через такие очень понятные для любого человека сегменты повседневной жизни, как гастрономия», — говорит Чайка.

Выбор Китая для открытия очередной «Мари Vanna» достаточно неожиданный, но перспективы у проекта есть — русская кухня в Китае востребована, плюс в Шанхае много русских, отмечает исполнительный директор Restcon Андрей Петраков.

Эксперт в области ресторанного бизнеса, президент Московского гастрономического фестиваля Игорь Губернский отмечает, что наличие местной «русской» диаспоры важно, но в существующих ресторанах «Мари Vanna» 70% посетителей — это не русские гости, а местные американцы или англичане.

«Для них это интересный досуг, новые вкусы. Чтобы ресторан был успешным, управляющая команда должна быть местная, в данном случае — китайская, знающая и умеющая наладить бизнес-процессы и сервис на высоком уровне», — считает Губернский. Он добавляет, что запрос на традиционную русскую кухню есть в каждой стране, — «он не ошеломляющий, но стабильный».

В Шанхае работает несколько русских ресторанов, но инициато-

## Что такое Ginza Project

Международный ресторанный холдинг Ginza Project был создан в Санкт-Петербурге в 2003 году Дмитрием Сергеевым и Вадимом Лапиным. В настоящее время холдинг владеет и управляет более чем 150 ресторанами в Москве, Санкт-Петербурге, Баку, а также Нью-Йорке и Лондоне. Среди флагманских проектов — рестораны «Мари Vanna», Butler, Sixty, Uilliam's, Christian, «Карлсон», Terrassa, «Мансарда» и др., также холдингу принадлежит Даниловский рынок в Москве. Зачастую Ginza Project участвует в проектах не как инвестор, а как управляющая компания.

рами их открытия были местные, а не русские инвесторы, — они заинтересованы в развитии туризма, и русские рестораны в эту тематику хорошо ложатся, добавляет Губернский.

«Мари Vanna» — это единственный работающий на данный момент международный проект Ginza Project. Другие проекты группы за рубежом — рестораны мексиканской кухни Los Dados, кафе Double 7, бар MPD — были закрыты несколько лет назад.

Один из партнерских проектов Ginza на международном рынке закончился иском к российскому ресторанному холдингу в Верховный суд штата Нью-Йорк. Как писал РБК в ноябре 2017 года, совладелец московского «Бублика» Алексей Миллер потребовал от Ginza возврата инвестиций в американские проекты (для управления ими была создана компания Ginza 3) — караоке-клуб Jelsomino и средиземноморский ресторан Courgette. Они были открыты в апреле 2012 года в здании отеля Dream Hotel и закрыты уже в июле 2013 года. Истец обвинял Ginza Project в том, что руководители холдинга выводили из компании средства и направляли их в собственные американские проекты. В Ginza опровергали претензии, в свою очередь, обвиняя бывшего партнера в невыполнении обязательств. ■

## Чем известен Игорь Чайка

Игорь Чайка — предприниматель, младший сын генпрокурора Юрия Чайки. С февраля 2014 года работал советником губернатора Московской области Андрея Воробьева по вопросам спорта, культуры, туризма и делам молодежи на общественных началах, но покинул этот пост

меньше чем через год, объяснив это намерением сосредоточиться на бизнес-проектах.

Китай — одно из направлений бизнеса Чайки. В интервью РБК он говорил, что «Русский экспорт» помогает производителям из России

выйти на рынок Китая без собственной логистической и складской инфраструктуры. Другая компания — FRC — занимается оптовой и розничной продажей российских товаров в КНР через собственную и сторонние электронные платформы. FRC владеет электронной

торговой платформой по торговле российскими продуктами Dakaiaowa (в переводе с китайского — «открой матрешку»). Кроме того, ранее он договорился с интернет-корпорацией Alibaba об открытии в феврале 2018 года российского павильона на китайской торговой площадке.



Как выбрать самую доходную криптовалюту

# Первые после биткоина

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

**Биткоин бурно растет, но некоторые альтернативные криптовалюты показывают в разы больший рост. Правда, вкладываться в альткоины еще рискованнее, чем в биткоин.**

На криптовалютном рынке помимо биткоина существует еще более тысячи цифровых валют. По данным агрегатора криптовалютных бирж Coinmarketcap.com, на 11 декабря 2017 года на рынке насчитывалось 1340 цифровых валют. В общей капитализации крипторынка, которая составляет примерно \$450 млрд, биткоин занимает 63%, соответственно, на прочие валюты приходится около 37%. При этом еще полтора года назад на биткоин приходилось около 90% капитализации криптовалют.

Биткоин — самая известная криптовалюта, ее даже называют «цифровым золотом», поэтому все остальные, противопоставленные ему, называют альткоином. «Цифровое золото» с начала года подорожало в 16 раз: примерно с \$1 тыс. до 16 тыс. В это же время некоторые альткоины, обращающиеся на рынке уже несколько лет, показывают еще более стремительный рост, чем биткоин. «Например, вторая по капитализации криптовалюта эфир (Ethereum) с начала года выросла более чем в 50 раз», — рассказывает директор по продукту Waves Platform Игорь Пугачевский. Цена эфира поднялась с \$8 в начале января до \$470 на начало декабря. С начала года в 70 раз возросла стоимость криптовалюты Dash, с \$11,4 до 724, и в 35 раз увеличилась цена на лайткоин (Litecoin), с \$4,5 до 160.

«Единственная причина вкладывать средства во что-то из криптовалют, кроме биткоина, — это возможность заработать больше денег за счет потенциально большего роста котировок. Но риски потери капитала в таком случае увеличиваются в разы из-за более высокой волатильности», — предупреждает аналитик социальной сети для инвесторов eToro в России и СНГ Михаил Машенко. Однако, несмотря на большие риски, многие инвесторы играют с альтернативными коинами, о чем говорит рост их доли на рынке. РБК разобрался, какие цифровые мо-



неты могут представлять инвестиционный интерес и стоит ли в них вкладываться.

## Как выбрать альткоины

Альткоины различаются методами шифрования, скоростью обмена, способом майнинга, задачами и т.д. «У некоторых альткоинов есть возможность большого роста в будущем, на котором и может заработать инвестор. И если мы все-таки инвестируем, а не спекулируем на рынке, то нужно выбирать именно монеты с потенциалом роста хотя бы на полгода-год», — считает редактор отраслевого портала Harry Coin Club Валерий Смаль.

Выбирая альткоины, инвестор может ориентироваться на несколько факторов — это капитализация, сектор, в котором работает выпустивший криптовалюту проект, блокчейн (от англ. blockchain — цепочка блоков, технология распределенных реестров, на которой базируются криптовалюты), на котором создана криптовалюта, и размер, и активность, и число людей, имеющих отношение к данной валюте.

Чем меньше капитализация монеты, тем больший риск она представляет для инвестора. «В основном инвесторы покупают наиболее популярные монеты с большой капитализацией», — рассказыва-

ет управляющий партнер United Traders Анатолий Радченко. «Уровень капитализации валюты показывает, насколько популярен данный инструмент, и позволяет приблизительно понять, пользуется ли валюта спросом», — объясняет Михаил Машенко.

Самыми крупными по капитализации сейчас являются эфир (Ethereum) — \$44 млрд, биткоин-кеш (Bitcoin Cash) — \$23 млрд, IOTA — \$11 млрд, Ripple — \$9 млрд, лайткоин (Litecoin) — \$8 млрд и даш (Dash) — \$6 млрд. Немногом менее \$5 млрд составляет капитализация таких валют, как биткоин-голд (Bitcoin Gold, \$4,4 млрд), монеро (Monero, \$4 млрд) и NEM (\$3,9 млрд). Капитализацию от \$1 млрд до 3 млрд имеют Cardano (\$2,9 млрд), эфир-классик (Ethereum Classic, \$2,8 млрд), Stellar Lumens (\$2,3 млрд), NEO (\$2,3 млрд), EOS (\$2,1 млрд), BitConnect (\$1,8 млрд), Populous (\$1,1 млрд) и Waves (\$1,1 млрд). То есть капитализацию более \$1 млрд имеют 17 альткоинов. На них приходится более 80% капитализации всех альткоинов — около \$135 млрд.

При выборе альткоинов инвесторы также ориентируются на то, в какой сфере задействован выпустивший ее проект. «Исходя из этого, легче понять, что ждет монету в будущем», — объясняет Радченко. Среди криптоэнтузиастов по-

пулярны монеты и проекты, работающие над инфраструктурой блокчейна, а также те альткоины, которые улучшают качество транзакций в Сети (делают их более быстрыми и дешевыми) и находят поддержку в больших сообществах майнеров, рассказывает Дмитрий Долгов. Большой потенциал, по словам Анатолия Радченко, имеют валюты, связанные с финансовым сектором.

К валютам, поддерживающим инфраструктуру криптоэкономики, относится, например, эфир. Особенностью данного блокчейна является то, что на нем работает технология смарт-контрактов — алгоритмов, позволяющих заключать и контролировать исполнение сделок в цифровом виде, не прибегая к помощи посредников. Сообщество верит, что технология найдет широкое применение в экономике, и поэтому поддерживает криптовалюту, инвестируя в нее.

Свои технологические преимущества есть, например, у блокчейна RippleNet, который создает возможность осуществлять более простые и эффективные переводы средств, что привлекает кредитные организации — технологию уже внедряют такие банки, как Mitsubishi UFJ Financial Group, Bank of America и Credit Agricole, а недавно о сотрудничестве с RippleNet объявили и в American Express. На фоне этого события цена криптовалюты Ripple 16 ноября возросла за час на 28%.

Еще один критерий выбора привлекательных альткоинов — это размер и активность сообщества, образовавшегося вокруг криптовалюты. Чем оно больше и активнее, тем лучше, говорят эксперты. «В хорошем комьюнити объясняют, что за люди делают проект или монету, что именно они делают и зачем», — рассказывает Валерий Смаль. — Предста-

вители таких сообществ быстро и доброжелательно реагируют на запросы инвесторов, отвечают в Twitter и Telegram. Например, в Dash или Ethereum Classic отвечают на любой пост, любой ретвит, у них много сообществ, там ведутся дискуссии».

Самыми популярными альткоинами являются Ethereum, Ripple, Dash, Litecoin, Monero и Ethereum Classic, считает основатель платформы для криптофондов Tokenbox.io Владимир Смеркис. «Они популярны именно потому, что давно существуют на рынке, к ним есть доверие в криптосообществе. За каждым из них стоит большая команда разработчиков и энтузиастов, также они торгуются на большинстве криптобирж», — объясняет специалист.

## То взлет, то просадка

Преимуществом и одновременно недостатком альткоинов по сравнению с биткоинами является более высокая волатильность, говорит Анатолий Радченко. «Альткоины могут как сильнее вырасти, так и сильнее упасть. Но зато с ними можно больше рисковать и за счет этого больше заработать», — говорит эксперт. «Не все инвесторы психологически готовы к просадкам на 20–50%. Так что если и делать инвестиции в альткоины, то только используя небольшую часть своего капитала», — предупреждает старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук.

Инвестируя в альткоины, представители сообщества советуют не концентрировать внимание на одной криптовалюте, а распределять средства по нескольким. «Для диверсификации рисков имеет смысл вкладывать не в какой-то конкретный альткоин, а в корзину криптовалют, например, в топ-20 по капитализации — большая часть этих монет уже прошла проверку временем», — советует Игорь Пугачевский.

Самыми рискованными эксперты называют вложения в токены выходящих на рынок проектов. «Сейчас провести ICO (Initial Coin Offering — первичное размещение токенов) может кто угодно, число «мусорных» компаний, которые решили заработать бешеными деньгами, при этом ничего собой не представляя, очень велико», — предостерегает Михаил Машенко.

Так что если инвестор решается на такие вложения, ему стоит особенно внимательно относиться к выбору криптоактивов и тщательно их проверять (оценить команду, идею проекта, эдвайзеров, бюджет и т.д.). «Нужно делать классический фундаментальный анализ — изучить технологию, стоящую за монетой или токеном, разобраться, что за команда стоит за проектом, посмотреть, как развивалось комьюнити, поддерживающее этот альткоин», — советует Дмитрий Долгов. ■

## Монеты и токены

Все альткоины можно условно разделить на две группы: коины и токены. Коины — это криптовалюты, для которых создается специальный блокчейн, объясняет операционный директор финтехплатформы BankEx

Дмитрий Долгов. Например, коинами являются криптовалюты эфир и Ripple. Токен же в отличие от коина создается на базе уже существующего блокчейна. Для выпуска токенов используются

различные блокчейн-платформы, например Waves, Qtum, Omni. И токены, и коины могут обращаться на криптовалютной бирже. Однако не все токены там торгуются, о чем следует помнить криптоинвестору. «От

того, на какой платформе выпущен токен, часто зависит то, насколько он будет ликвидным», — рассказывает Анатолий Радченко. Наиболее ликвидными эксперт называет токены, выпущенные на платформе Ethereum.