

**СДЕЛКА****Появился еще один претендент на покупку «дочки» Сбербанка на Украине**

с. 8 →

**БЮДЖЕТ****Правительство задумалось о сокращении расходов на развитие Арктики**

с. 2 →

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК****Куда пойдет ИГ после потери Мосула и опорных пунктов в Сирии**

с. 4 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**3 июля 2017**  
Понедельник  
№ 114 (2611)



**Алексей Жихарев,**  
директор по электроэнергетике  
VYGON Consulting

Что привлекло инвесторов в российской энергетике

МНЕНИЕ, с. 5 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 30.06.2017

1000,96 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 30.06.2017, 20.00 мск

\$48,20 ↑  
за баррель

Международные резервы России ЦБ, 23.06.2017

\$408,8 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ

01.07.2017

\$1= ↑  
₽59,39

€1= ↑  
₽67,81

**ПРОЕКТ** Президенту отправили доработанную программу развития высоких технологий

# Цифра должна быть суверенной

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

В России должны появиться десять конкурентоспособных на глобальном рынке предприятий в сфере высоких технологий, а вузы должны выпускать по 120 тыс. IT-специалистов в год, говорится в подготовленной по поручению президента программе «Цифровая экономика», с которой ознакомился РБК. Но большая часть расходов традиционно ляжет на бизнес, считают эксперты.

К 2024 году в России должны появиться как минимум десять высокотехнологичных и конкурентоспособных на глобальном рынке предприятий в сфере высоких технологий (большие данные, нейротехнологии, квантовые технологии, промышленный интернет, робототехника, виртуальная и дополненная реальности, системы распределенного реестра и др.), десять «отраслевых/индустриальных цифровых платформ для основных отраслей экономики» (в том числе для цифрового здравоохранения, цифрового образования и «умного» города). К этому моменту в стране также должны успешно работать 500 малых и средних предприятий «в сфере создания цифровых технологий», а вузы будут выпускать по 120 тыс. специалистов в сфере IT в год. Кроме того, должны быть реализованы не менее 30 исследовательских проектов в области цифровой экономики с объемом бюджета не менее 100 млн руб.

Такие плановые показатели содержатся в обновленном проекте программы «Цифровая экономика» (копия есть у РБК). Программа уже несколько месяцев разрабатывается профильными министерствами по поручению президента России Владимира Путина. Суть проекта — создание «правовых, технических, организационных и финансовых условий для развития цифровой экономики» в России и интеграции ее с цифровыми экономиками членов Евразийского экономического союза. Основной исполнитель поручения по подготовке про-



ФОТО: PhotoXpress

Владимир Путин поручил правительству доработать проект программы, «предусмотрев источники, механизмы и объем ее финансирования». На заседании Совета по стратегическому развитию 5 июля правительство предложит создать фонд цифровой экономики с ежегодным бюджетом 100 млрд руб.

граммы — Минкомсвязь. Первый вариант проекта программы министерство отправило в правительство в середине мая, с тех пор он обсуждался на различных площадках, в том числе на Петербургском международном экономическом форуме в начале июня. По его итогам Владимир Путин поручил правительству до 1 июля доработать и представить проект программы на рассмотрение Совета

при президенте России по стратегическому развитию и приоритетным проектам, «предусмотрев источники, механизмы и объем ее финансирования».

По словам источника РБК, близкого к администрации президента и собеседника в одной из отраслевых организаций, правительство направило проект программы «Цифровая экономика» президенту в пятницу, 30 июня.

Вопросы финансирования в документе пока не прописывались. Как пояснил РБК председатель совета директоров Института развития информационного общества Юрий Хохлов, принимавший участие в разработке программы, финансирование будет обсуждаться 5 июля на заседании Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**ИССЛЕДОВАНИЕ**

## Россия в тени

ОЛЕГ МАКАРОВ,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Россия заняла четвертое место в топ-5 крупнейших теневых экономик мира, оценили эксперты: ее объем составляет 33,6 трлн руб., или 39% от ВВП страны. Хуже дела обстоят лишь у Украины, Нигерии и Азербайджана.**

Россия вошла в пятерку крупнейших теневых экономик, заняв четвертое место в рейтинге, куда включены 28 стран. Ее объем составляет 33,6 трлн руб., или 39% от прошлогоднего ВВП страны, отмечается в поступившем в РБК исследовании международной Ассоциации дипломированных сертифицированных бухгалтеров (АССА), посвященном оценке и прогнозу развития глобальной теневой экономики. Показатель теневой экономики в России — один из самых высоких в мире, он почти на 84% выше, чем в среднем по миру. Больший объем экономики в тени лишь у Украины (46% от ВВП, или 1,1 трлн грн), Нигерии (48% ВВП) и Азербайджана (67% ВВП). На пятом месте расположилась Шри-Ланка с показателем 38%.

Эксперты АССА определяют теневую экономику как экономическую деятельность и полученный от нее доход, которые находятся за пределами системы государственного регулирования, налогообложения или надзора. Наименьшие показатели объема теневого сектора по итогам 2016 года зафиксированы в США (7,8% ВВП), Японии (10%) и Китае (10,2%).

Доля теневой экономики в глобальном ВВП составила в 2016 году 22,66%, подсчитала АССА. В ближайшие годы она будет сокращаться: до 22,5% в 2017 году, 22,1% в 2020-м и 21,4% в 2025 году, прогнозируют эксперты.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



4 630017 020096

17 114

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Наталья Славгородская**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

Первый заместитель главного редактора:

**Кирилл Вишнепольский**

Заместители главного редактора:

**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзяждо**Политика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

**Полина Химшишвили**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Балашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Батыгина**

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

**Виктория Ермакова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1351

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.**БЮДЖЕТ** Правительство задумалось о сокращении расходов  
на развитие территории

# Арктическое отступление

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Правительство может в очередной раз сократить расходы на госпрограмму по развитию Арктики. На последнем совещании под руководством Дмитрия Медведева было предложено выделить на эти нужды лишь 12 млрд руб., в 17 раз меньше изначально запланированной суммы.**

Стратегическая госпрограмма по развитию Арктики, создание которой курирует Минэкономразвития, задумывалась как масштабный проект развития региона. Ведомство просило выделить на ее реализацию до 2020 года 209 млрд руб., говорил в конце января заместитель министра экономического развития Александр Цыбульский. Но, как писал в мае РБК, по итогам ряда совещаний с участием вице-преьера Дмитрия Рогозина (курирует вопросы развития Арктики), расходы сократили четверо, до 50,9 млрд руб.

Однако, как стало известно РБК, по итогам еще двух совещаний — выездного заседания госкомиссии по развитию Арктики в порту Сабетта на Ямале 14 июня и последовавшего за ним совещания под руководством премьера Дмитрия Медведева 16 июня — сумму расходов на развитие Арктики решили сократить еще больше, до 12 млрд руб. Об этом РБК рассказали два участника обоих совещаний. Один из них пояснил, что такая цифра следует из последней редакции программы, разосланной на этой неделе в профильные ведомства для согласования. Оба собеседника ожидают, что правительство утвердит программу до конца лета.

Большее половины урезанной программы — 7 млрд из 12 млрд руб. — будет израсходовано на проектирование и строительство ледостойкой дрейфующей платформы «Северный полюс» для «Росгидромета», подконтрольно-го Минприроды, сказал один из собеседников РБК. Эта платформа предназначена для полярных исследований, в том числе в области метеорологии и движения льдов.

До сих пор подобные исследования полярники проводили, дрейфуя на льдине в течение нескольких месяцев, но из-за глобального потепления в последнее время стало все сложнее находить прочные льдины, на которых безопасно размещать людей и дорогостоящее оборудование, сказал РБК источник в Минприроды. С появлением новой платформы приостановленные исследования можно будет возобновить в условиях, безопасных для ученых и техники, добавил он. Создание ледостойкой



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Сокращения расходов на программу по развитию Арктики до 12 млрд руб. могут быть утверждены правительством до конца лета. На фото: премьер-министр РФ Дмитрий Медведев

платформы для научной работы в Арктике потребует не менее 6 млрд руб., говорил 18 мая министр природных ресурсов и экологии Сергей Донской. По его словам, Минприроды ищет российскую компанию, которая возьмется за проект.

Еще 25% программы (3 млрд руб.) решено направить на модернизацию Жатайской верфи в Якутии на реке Лене для строительства новых и ремонта изношенных судов речного флота. Этот флот используется в том числе для перевозки грузов в рамках северного завоза, а верфь принадлежит Ленскому речному пароходству. Общая сумма проекта оценивается в 5,5 млрд руб., сказал в сре-

ду, 28 июня, зампред правительства Якутии Алексей Стручков. Но он рассчитывает, что из федерального бюджета будет выделена даже большая сумма, чем предусмотрено арктической программой, — 4,1 млрд руб. (оставшиеся 1,4 млрд руб. выделят из регионального бюджета и внебюджетных средств). В этом году проект пройдет Главгосэкспертизу, и с 2018 года Якутия за счет своих средств начнет реализацию, добавил он (цитата по ТАСС). Госфинансирование модернизации этой верфи может быть увеличено до 4,1 млрд руб., если региональные власти предоставят обоснование и оно устроит профильные

федеральные ведомства — Минэкономразвития и Минфин, сказал один из собеседников РБК, близких к госкомиссии по Арктике.

Еще 1 млрд руб. планируется предоставить Росгвардии на мероприятия по обеспечению антитеррористической безопасности в Арктике, рассказал РБК один из членов госкомиссии по Арктике и подтвердил другой участник совещания.

Остальные статьи расходов урезанной программы выглядят значительно скромнее. Курчатовскому институту планируется выделить 300 млн руб. на подъем со дна и ликвидацию затонувших объектов с радиоактивными отходами в Ар-

ктике, включая якорные отсеки судов. Минстрой получит 200 млн руб. на «исследования вечномерзлых грунтов в условиях хозяйствования». По словам одного из собеседников РБК, эти исследования необходимы, чтобы понимать, как возводить жилые и промышленные постройки в Арктике на сваях, как долго простоит здание и что делать для его ремонта, если грунты начнут подтапливаться. Остальные средства будут распределены среди разных ведомств: например, Минэкономразвития получит около 300 млн руб. на исследовательские и экономические программы, утверждают источники РБК.

Самые крупные и дорогостоящие проекты — такие, как атомный ледокол «Лидер» стоимостью примерно 80 млрд руб. или природоохранные и исследовательские суда для арктического шельфа, строительство которых было согласовано в прежней версии арктической программы, — так и не получили пока бюджетных средств и не попали в текущую редакцию программы развития Арктики. «Мы не теряем надежды отстоять финансирование на строительство этих судов и отправили в правительство и Минэкономразвития письма с соответствующим обоснованием. В случае если суда вернут в программу, ее размер может вырасти с текущих 12 млрд еще на 3,1 млрд руб. Текущие суда уже пришли в ветхое состояние и нуждаются в замене», — рассказал РБК источник в Минприроды.

На пресс-конференции в Пекине в середине мая президент Владимир Путин сказал, отвечая на вопрос РБК, что часть проектов в Арктике приходится переносить из-за недостатка бюджетного финансирования. «Бюджетных денег никогда ни на что не хватает, но бюджетное финансирование не панацея от всех бед, не является главным инструментом экономического развития», — подчеркнул он, добавив, что некоторые проекты в Арктике могут быть «сдвинуты чуть-чуть вправо».

Зато на военные цели в Арктике для Минобороны планируется выделить 34 млрд руб., рассказал РБК один из участников совещания по Арктике. По его словам, конкретные проекты называть нельзя из-за статуса секретности.

«Работа над бюджетом в самом разгаре, поэтому комментировать отдельные статьи пока рано», — сказала РБК пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова. По словам представителя Минэкономразвития Елены Лашкиной, правительство должно принять решение по проекту госпрограммы по развитию Арктики во второй половине 2017 года. «Пока конкретных решений нет. Минэкономразвития ведет совместную работу с федеральными органами исполнительной власти по внесению изменений в госпрограмму», — ответила она, отказавшись комментировать детали.

Представители аппарата вице-премьера Дмитрия Rogozина, а также Минэнерго и Минприроды от комментариев отказались. Представители Минпромторга, Росгвардии и Минобороны не ответили на запросы РБК. Представитель Минфина обещал ответить позже. ■

## ИССЛЕДОВАНИЕ РФ вошла в пятерку крупнейших экономик со скрытым сектором

# Россия в тени

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В России показатель практически не меняется год от года: в 2011 году он составлял 39,33%, а к 2025 году останется на том же уровне — 39,3%, ожидает АССА.

### В мире

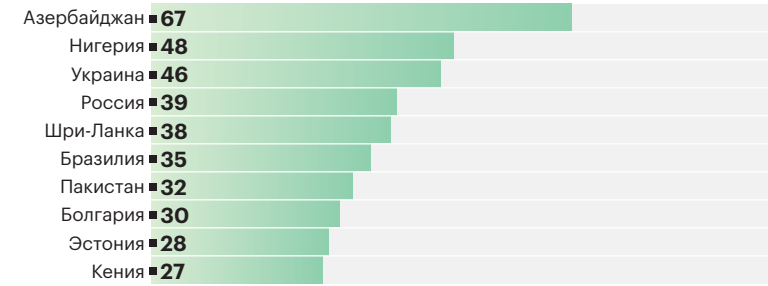
В процессе исследования эксперты АССА выделили две группы факторов — актуальные и формирующиеся, — которые определяют развитие теневого сектора. В первую группу вошли экономические и бизнес-факторы, социально-демографические, социальные и государственные. Во вторую группу помимо перечисленных эксперты добавили также научно-технологические. В настоящий момент уровень теневого сектора в мире можно снизить за счет улучшения качества бюрократии, усиления контроля над коррупцией и увеличения ВВП на душу населения; в России — посредством усиления борьбы с коррупцией, улучшения демократической подотчетности и роста ВВП, отмечается в исследовании.

В период до 2025 года теневого сектора будут поддерживать прежде всего факторы экономической группы. В пятерку важнейших из них опрошенные АССА эксперты включили высокое налоговое бремя, рецессию в местных экономиках, сложность налоговой системы, замедление мировой экономики и легкость работы в неформальном секторе. Среди бизнес-факторов главными были признаны увеличение давления на бизнес, жесткая рыночная конкуренция и увеличение числа независимых работников; среди социодемографических — рост безработицы, повышение уровня бедности, ограниченный доступ к образованию; среди социальных — повышение уровня коррупции, отсутствие в сознании «категории вины» и низкий уровень выявления неформальной экономической деятельности.

Респонденты сошлись во мнении, что основную ответственность за развитие теневого сектора несет правительство. На второе место собеседники АССА поместили граждан, которые должны либо воздерживаться от неформальной экономической деятельности, либо уведомлять о ней органы власти. Для властей в вопросе сокращения теневого сектора, по мнению опрошенных, первоочередными должны быть следующие задачи: снижение уровня коррупции, легализация отдельных секторов теневого сектора и их интеграция в легальную экономику; повышение прозрачности госуправления, усиление контроля в сфере уклонения от уплаты налогов (в частности, крупными корпорациями), использование технологий для мониторинга использу-

### Страны — лидеры по объемам ненаблюдаемой экономики

% от ВВП



Источник: АССА

емых населением моделей потребления и выявления незаконной деятельности и выработка более унифицированных законодательных норм.

На уровне стратегий собеседники АССА обозначили пять направлений борьбы с теновой экономикой: увеличение числа транзакций, которые должны осуществляться через электронные платформы; усиление надзора над компаниями для обеспечения соблюдения законодательства; снижение уровня безработицы; увеличение инвестиций для создания возможностей для маргинализированных слоев населения; усиление спецслужб для выявления правонарушителей.

### В России

АССА выделяет по три главных фактора, определяющих масштабы «тенизации» экономики в каждой стране. В России эксперты ставят на первое место контроль за коррупцией, на второе — «демократическую ответственность», а на третье — рост ВВП.

Одной из главных проблем для российской экономики называл теневого сектора министр экономического развития Максим Орешкин в интервью «Коммерсанту». Этот фактор искажает показатели экономического роста, подчеркивал он. Бюрократические системы могут функциони-

ровать по одному из трех принципов — конкуренция, принуждение или коррупция, и в России именно последняя лежит в основе механизма работы, говорит научный

В период до 2025 года теневого сектора будут поддерживать прежде всего факторы экономической группы. В пятерку важнейших из них опрошенные АССА эксперты включили высокое налоговое бремя, рецессию в местных экономиках, сложность налоговой системы, замедление мировой экономики и легкость работы в неформальном секторе

руководитель лаборатории антикоррупционной политики Высшей школы экономики Юлий Нисневич. При сохранении текущей политической системы снижение доли теневого сектора маловероятно, считает он.

АССА определяет теневого сектора как деятельность, которая «намеренно скрывается от государственных органов». Рост стат данные о теновой экономике в открытом доступе не публикует. Глава ведомства Александр Суринов в марте говорил «Ведомостям», что ее доля колеблется в районе 10–14% ВВП: «Есть сек-

торы, где почти 50% ненаблюдаемой экономики, например сельское хозяйство, потому что там личные подсобные хозяйства. Операции с недвижимым имуществом — почти 50%: это люди сдают свои квартиры. Торговля — примерно 10–11%, строительство — порядка 16–18%, серьезная доля; в образовании порядка 5–6% — это репетиторство».

По оценкам Росстата, скрытый фонд оплаты труда в стране (это доходы работников в неформальном секторе и серые зарплаты в официальном секторе) постоянно растет: с 2011 года он увеличился с 6,3 трлн руб. (10,6% ВВП) до 10,9 трлн руб. (13,4% ВВП) в 2015 году.

В то же время Росстат отдельно раскрывает показатель неформальной, но не криминальной занятости. В 2016 году ведомство оценило долю занятых в нефор-

мальном секторе в 15,4 млн человек, или 21,2% от общего количества занятых, — это рекорд минимум за 11 лет. Теновой сектор охватывает приблизительно 40% занятого населения, отмечает директор Центра социально-политического мониторинга РАНХиГС Андрей Покида, именно такая доля сотрудников работают или подрабатывают и при этом не платят налоги. С 2001 года размер теневого сектора менялся несильно, людям продолжают платить зарплату в конвертах, а вторичная занятость не регистрируется, констатирует он. ■

## Как оценивали размер теневого сектора

Исследование базируется на опросе ведущих предпринимателей, а также выводах двух групп экспертов. Одна команда специалистов занималась прогнозными проекциями и использовала метод сканирования горизонтов (horizon scapping) в отношении возникающих проблем и факторов, которые

появятся в будущем, анализировала научную литературу и теоретические исследования, опрашивала экспертов на предмет дальнейшего развития теневого сектора и применяла метод «мягкого» прогнозирования, представляющий собой построение прогнозных сценариев. Другая команда приме-

няла количественный метод, используя математический анализ для моделирования отклонений, влияющих на теневого сектора, чтобы построить ряды количественных прогнозов и создать эконометрическую модель. Оценка объема теневого сектора строится на двухсекторной модели расчетного

общего равновесия, в которую включаются такие переменные, как потребительские расходы, инвестиции к ВВП страны, реальный ВВП на душу населения, занятость, налоги к ВВП страны, государственные расходы к ВВП страны и темпы роста ВВП, число интернет-пользователей на тысячу человек.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Куда пойдет ИГ после потери Мосула и опорных пунктов в Сирии

# «Исламское государство» без Ирака и Леванта



Три года назад в мечети ан-Нури в Мосуле ИГ была объявлена халифатом. В конце прошлой недели иракские правительственные силы отбили руины этой соборной мечети

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

**Освобождение иракского города Мосула от ИГ завершится в ближайшие дни. Параллельно исламисты теряют опорные пункты в Сирии. Однако угроза новых терактов в мире в итоге даже возрастает, предупреждают эксперты.**

Полное освобождение Мосула от боевиков «Исламского государства» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация) ожидается в ближайшие несколько дней. Об этом в пятницу, 30 июня, агентству Rudaw заявил генерал Абдул Вахаб аль-Саади, командир «Золотой дивизии» антитеррористической службы Ирака — CTS.

Днем ранее иракские отряды захватили руины соборной мечети ан-Нури посреди Старого города в Мосуле. В этой мечети день в день три года назад ИГ была объявлена халифатом. После освобождения мечети премьер-министр Ирака Хайдер аль-Абади провозгласил «падение ИГ».

О «полном освобождении города в ближайшие дни» аль-Абади говорил и на прошлой неделе,

22 июня. Однако после этого исламисты захватили больничный комплекс аль-Джумхори к северу от исторического центра и лишь к пятнице были полностью оттуда выбиты.

Сейчас исламисты контролируют в Мосуле около половины территории Старого города — это пространство площадью около 1,3 кв. км у берега реки Тигр. По оценкам генерала CTS Абдугани аль-Ассади, там продолжают сражаться около 200–300 боевиков.

## По старым учебникам

Операция по освобождению Мосула, который считался «столицей» иракской части ИГ, началась еще в октябре 2016 года. За две недели, к началу ноября, передовые отряды CTS достигли восточных предместий города и захватили телецентр. К 23 ноября другие отряды иракской армии обогнули город с запада, замкнув кольцо, после чего начались затяжные городские бои.

Тем самым из восьми с половиной месяцев кампании последние семь — это битва в городских условиях. Уже в декабре издание Politico сообщало о больших по-

терях (до половины личного состава) в элитных подразделениях CTS. Тогдашний командир «Золотой дивизии» CTS Фазиль Барван 21 декабря уверял, что город «будет полностью освобожден примерно за два месяца».

Реализация иракских военных планов оказалась не слишком качественной, а сама операция получилась «неимоверно затянутой», полагает военный эксперт, главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. До сих пор другие кварталы Мосула, не только часть Старого города, еще не до конца зачищены от боевиков, говорит он.

«Кроме того, надо признать, что в этой операции слишком большая величина «сопутствующих потерь», то есть погибшего гражданского населения. При необходимости кварталы без стеснения зачищают ударами ВВС и артиллерии. В этом плане осада Мосула больше напоминает городские бои Второй мировой войны», — заявил РБК Мураховский.

В конце марта американский генерал Джозеф Вотел утверждал, что за полгода операции в Мосуле погибли 774 иракских солдата. Вместе с союзными силами поте-

ри антитеррористической коалиции превысили 800 человек. Сторонники ИГ утверждают, что счет идет на тысячи: якобы к февралю были уже убиты 7 тыс. иракских бойцов.

Аналогичным образом разнятся данные по числу погибших в Мосуле исламистов: от 800–900 до 8–9 тыс. Например, к концу мая в одной только западной половине города, по данным иракцев, были убиты 5,6 тыс. боевиков. Для сравнения: освобождение Пальмиры в начале 2017 года длилось менее двух месяцев, в боях погибли 115 бойцов сирийской армии и от 300 (по данным Сирийского центра мониторинга прав человека) до 1 тыс. (по данным Минобороны России) боевиков ИГ.

При этом потери среди гражданского населения за время операции в Мосуле достигают по меньшей мере 8 тыс. человек (по данным на начало мая). По последним данным ООН, с начала операции к 17 июня город покинули 860 тыс. беженцев, это около половины довоенного населения. В оставшейся части Старого города заложниками боев остаются до 150 тыс. гражданских лиц.

## В кольцах фронтов

Как полагает Виктор Мураховский, для полной военной победы над «Исламским государством» освобождения Мосула недостаточно. В любом случае у террористов пока остается под контролем значительная часть долины Евфрата в Сирии: города Аль-Маядин, Ракка и частично Дейр-эз-Зор. «Вопрос о том, когда ИГ лишится всей своей территории, пока висит в воздухе», — отмечает Мураховский.

Тем временем наступление на позиции ИГ идет со всех сторон. В Ливии войска генерала Халифы Хафтара (представляющего «правительство в Тобруке») неделю назад начали наступление на последний анклав сторонников ИГ к югу от Бенгази.

В Сирии с 6 июня продолжается осада Ракки — основной «столицы» ИГ, которую ведут «Демократические силы Сирии» (SDF), состоящие из курдского ополчения и бойцов умеренной оппозиции. Во вторник отряды SDF захватили второй из двух мостов через Евфрат, полностью окружив город.

В центральной Сирии правительственная армия в пятницу рапортовала о полном освобожде-

нии шоссе, связывающего Хомс и прибрежные провинции с Раккой и стратегически важной плотной Таба. Таким образом, силы ИГ к северу от дороги оказались окружены. В течение двух суток правительственные войска зачистили окруженную территорию от боевиков, целиком освободив её к воскресенью. Тем самым, во всей провинции Алеппо больше нет ИГ.

Наконец, на юго-востоке Сирии отряды правительственной армии продвигаются вдоль иракской границы, отодвигая линию фронта от Пальмиры и приближаясь к расположенному на Евфрате городу Дейр-эз-Зор. Последние несколько лет часть города контролируют правительственные войска, отрезанные со всех сторон боевиками ИГ. Снабжение их поддерживается путем «воздушного моста». По прямой до Дейр-эз-Зора от линии фронта остается около 100 км.

Успехи наступления на ИГ по всем фронтам не означают краха организации, считает руководитель научных исследований в институте «Диалог цивилизаций» Алексей Малашенко. «Их не разгромили, они отступили, оставили территорию. Где теперь эти люди проявят себя со своим военным опытом и религиозным фанатизмом, остается только гадать», — предупреждает он.

### Халифат без территории

На этой неделе эксперты IHS Markit в своем докладе подчеркнули, что проект халифата в текущих условиях близок к провалу. За три года ИГ потеряла больше двух третей подконтрольных территорий, которые сократились с 90,8 тыс. кв. км в 2015 году до 36,2 тыс. кв. км. В связи с этим, говорится в исследовании, на 80% упали доходы группировки, которые складывались из продажи нефти и нефтепродуктов, сбора дани на занятых территориях, конфискации иму-

оборот, — но увидим мы это буквально в текущем или следующем году», — отмечает Малашенко.

Эксперты Chatham House также считают, что потеря территорий не уничтожит ИГ, но заставит группировку позиционировать себя уже как подпольную организацию. Вследствие этого «Исламское государство», скорее всего, сменит военную и экономическую тактики. Она начнет инвестировать свои денежные резервы в официальную и неофициальную экономику и будет активно интегрироваться в иракское общество.

С утратой территории ИГ больше не сможет обеспечивать безопасность сетям контрабанды. Тогда, пишет Chatham House, организация сосредоточится на легальном бизнесе с ориентацией на прибыль и на работе с племенными элитами. Значительную роль в этом сыграют посредники — суннитские и шиитские бизнесмены, которые согласятся иметь дело с ИГ из экономических соображений.

Сейчас на имеющиеся денежные запасы лидеры ИГ через третьих лиц приобретают различные легальные предприятия (компании, выпускающие электронику, автомобильные компании, частные больницы и компании пищевой промышленности) и выплачивают посредникам ежемесячную зарплату. Те, в свою очередь, делятся со своими партнерами из ИГ доходами от этих предприятий.

Другой способ отмывания денег — покупка долларов США в обмен на иракские динары. ИГ меняет деньги, либо полагаясь на валютные компании, либо владея ими через третьи лица. Организация таким путем участвует в валютных аукционах иракского Центробанка, которые проводятся для стабилизации национальной валюты. Аукционы позволяют исламистам продавать огромные денежные резервы динаров и приобретать на них доллары.

В конце марта американский генерал Джозеф Вотел утверждал, что за полгода операции в Мосуле погибли 774 иракских солдата. Вместе с союзными силами потери антитеррористической коалиции превысили 800 человек. Сторонники ИГ утверждают, что счет идет на тысячи

щества и иных противоправных действий.

Компенсировать убытки за счет повышения дани на все еще подконтрольных ИГ территориях, по прогнозам IHS, не выйдет. Все это, по мнению аналитиков агентства, приведет к тому, что боевики бросят больше ресурсов на подготовку терактов за рубежом. А борьба западных стран против исламистов может привести к радикализации консервативных мусульман.

Идея халифата как «исламской альтернативы» останется и после разгрома ИГ, уверен Малашенко. «Борьба за создание такого государства продолжится, ведь многие в исламском мире выступают за шариат в той или иной мере. Пока неясно, что это будет по форме — нечто более радикальное или на-

Справиться в ближайшее время с «Исламским государством» не поможет и устранение лидера Абу Бакра аль-Багдади, который мог погибнуть во время обстрела Ракки российскими ВКС, полагает эксперт Foreign Affairs Колин Кларк. Тем не менее потеря Багдади может привести к внутреннему расколу в ИГ и даст возможность «Аль-Каиде» запустить процесс добровольного или принудительного воссоединения. Кроме того, смерть лидера станет символической победой западной коалиции, России и других негосударственных субъектов, сражающихся с исламистами. Однако концом для ИГ это не станет, ведь группировка уже неоднократно лишалась высокопоставленных лидеров в прошлом, отмечает Кларк. ■

### МНЕНИЕ

## Что привлекло инвесторов в российской энергетике

**Алексей Жихарев,**  
директор по электроэнергетике  
VYGON Consulting



ФОТО: из личного архива

**Рост интереса к проектам в сфере возобновляемой энергетики может свидетельствовать об инвестиционной оттепели в российской экономике.**

В 2017 году на конкурсный отбор проектов по строительству объектов энергетики, использующих возобновляемые источники энергии (ВИЭ), было подано 78 заявок на строительство ветропарков. Было отобрано 43 проекта общей установленной мощностью более 1651 МВт. Это почти в три раза больше, чем в прошлом году: тогда конкурсный отбор прошли всего 610 МВт. Такое оживление позволяет говорить об изменении отношения инвесторов к этой до сих пор слабо развивавшейся в России отрасли. Важную роль сыграли консолидация инвесторов, производителей оборудования и девелоперов, а также смягчение требований к использованию отечественного оборудования и внедрение механизма защиты инвестиций от валютных рисков.

### Стимулы и барьеры

В 2013 году на российском оптовом рынке электроэнергии появился механизм поддержки ВИЭ-энергетики, предусматривающий гарантированный возврат инвестиций в строительство солнечных, ветровых станций и малых ГЭС посредством договоров о предоставлении мощности (ДПМ). По таким договорам все оптовые потребители платят за мощность объектов возобновляемой энергетики по повышенным в сравнении с традиционной генерацией ставкам. Для ограничения этих платежей правительство установило предельные уровни капитальных затрат на строительство ВИЭ-станций. Дополнительное сокращение денежной нагрузки на потребителей достигается за счет отбора проектов на конкурсной основе. Побеждают проекты с наименьшей стоимостью.

Сразу после принятия этого механизма поддержки ВИЭ специалистам было очевидно, что ключевыми для инвесторов станут требования к месту происхождения оборудования. И если с проектами в солнечной энергетике ситуация была в целом понятной — в то время уже несколько компаний производили панели на территории России, — то с ветроэлектростанциями (ВЭС) все было намного сложнее. Развернуть производство высокотехнологичного оборудования за столь сжатые сроки было нереально.

Другим существенным барьером был заниженный уровень предельных капитальных затрат (поч-

ти вдвое ниже уровня, установленного для солнечных электростанций — 65,8 тыс. руб. за 1 кВт для ВЭС и 116,5 тыс. руб. за 1 кВт для СЭС).

В 2015 году к данным проблемам добавились финансовый кризис и западные санкции, в результате многие компании приостановили реализацию проектов.

Однако основной проблемой для ветряной генерации все эти годы было то, что производители оборудования не видели достаточно серьезных инвесторов в ветропарки, готовых размещать заказы на поставку оборудования с гарантированной оплатой. Проекты в основном были представлены девелоперами, которые не имели собственных финансовых средств.

К 2017 году Минэнерго и участникам рынка совместными усилиями удалось снять основной набор проблем, мешающих развитию ВИЭ в России. С 2015 года в нормативно-правовую базу были внесены важные поправки. Они предусматривали снижение обязательной доли отечественного оборудования (с 55% для объектов, заявленных к вводу в эксплуатацию в 2015 году и до 25% — в 2016 году), а также увеличение предельных уровней капитальных вложений. И, что крайне важно, заработал валютный коэффициент, позволяющий инвесторам индексировать уровни затрат с учетом колебаний валютного курса.

### Консорциумы

В 2016–2017 годах был достигнут определенный консенсус между производителями оборудования и девелоперами/инвесторами. Стали формироваться консорциумы, в рамках которых крупные энергокомпании и производители оборудования брали на себя определенные обязательства.

Первым в такой конфигурации на рынок вышел «Росатом» с проектной компанией «ВетроОГК», заключивший лицензионное соглашение с производителем ветротурбин Lagerwey. Таким образом, в рамках одного холдинга объединились и производитель, и потребитель оборудования. Позже похожая схема была реализована в рамках консорциума «Фортум» — «Роснано» — «Силовые Машины» и других компаний. Таким образом, в 2017 году на рынке была достигнута критическая масса проектов, с которыми стало возможным участвовать в конкурсном отборе проектов ВИЭ.

Указанные факты и относительно стабильные экономические и политические условия вызвали конкуренцию среди инвесторов за

право строить объекты ветрогенерации и получать стабильную доходность на вложенный капитал. По нашим расчетам, доходность акционерного капитала в таких проектах может находиться в диапазоне 16–24% и более. Для инфраструктурных проектов это очень привлекательный уровень. В условиях задержки с решением по модернизации тепловой генерации иных эффективных инвестиционных идей, кроме как ВИЭ, в российской электроэнергетике пока нет.

### Конкуренция

Надо отметить, что по проектам со сроком ввода в 2021 и 2022 годах заявки превышали разрываемые объемы почти вдвое. За то, чтобы получить право на строительство ветропарков, боролась «Фортум», «Энел Россия» и «ВетроОГК». Инвесторы вынужденно сокращали заявленные капиталы, снижение составляло до 30% от предельно допустимых уровней. Такая динамика ценовых заявок в итоге приведет к совокупному сокращению оплаты по ДПМ более чем на 15% и, соответственно, уменьшению нагрузки на потребителей. В 2014 году похожая конкуренция наблюдалась в сегменте солнечной генерации.

Пока, конечно, существуют определенные риски относительно того, как будут строиться отобранные объекты. Напомню, что требования к локализации оборудования будут вновь повышены: с 2019 года доля оборудования, произведенного в России, должна составлять не менее 65%. Но пока производство оборудования для ветроэнергетики в стране отсутствует: все проекты находятся на стадии проработки или обсуждения. Однако появление на рынке крупных корпораций дает основания полагать, что обещанные ВЭС будут построены. Возможно с небольшой отсрочкой, благо текущие правила рынка это позволяют.

Можно сказать, что ажиотаж с инвестициями в проекты ВИЭ сигнализирует о наступлении оттепели в российском инвестиционном климате. Инвесторы, в том числе иностранные, возвращаются в нашу энергетику. И что особенно важно, это стратегические, а значит, долгосрочные инвестиции, ведь срок возврата инвестированного капитала по ним рассчитан на 15 лет.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## АФК «Система» в цифрах

64,2% акций АФК «Система» принадлежит председателю совета директоров компании Владимиру Евтушенкову

**698**  
млрд руб.

— выручка за 2016 год, рост к предыдущему году составил 2,8%

**22,29 руб.**

— цена одной акции «Системы» на закрытии торгов 2 мая (день подачи иска «Роснефти»), на 30 июня — 12,13 руб., падение составило

**45,6%**

**7,3**  
млн раз

клиенты посещали сеть клиник «Медси», на 100% принадлежащих АФК «Система», в 2016 году

**Около 82 тыс. км**

— общая протяженность магистральных и распределительных сетей в собственности БЭСК (91% — доля владения АФК «Система» в компании)

**468,6**

млрд руб. — капитализация ПАО «Мобильные ТелеСистемы», 50,03% МТС принадлежит АФК «Система»

Источник: данные компании, Московская биржа

АФК утверждает, что арестованные по иску «Роснефти» активы стоят 250 млрд руб.

# Пересмотр «Системных» ценностей

АЛИНА ФАДЕЕВА

**АФК «Система» обжаловала арест акций МТС, «Медси» и Башкирской электросетевой компании по иску «Роснефти» на 170,6 млрд руб. АФК также пригрозила судебным приставам взыскать убытки за запрет получать дивиденды с арестованных акций.**

30 июня АФК «Система» и «Система-Инвест» подали в Арбитражный суд Башкирии ходатайство об отмене обеспечительных мер в отношении акций МТС, сети клиник «Медси» и Башкирской электросетевой компании (БЭСК), следует из данных картотеки суда. Суд принял заявление компании, заседание назначено на 6 июля. Обе компании также обжаловали арест активов в Восемнадцатом апелляционном суде Челябинска и подали жалобу в управление Федеральной службы судебных приставов по Москве на судебного пристава Ольгу Сталь. Этот пристав не только арестовала акции,

как определил суд, но и запретила «Системе» получать по ним дивиденды. Представитель АФК подтвердил подачу жалобы и апелляции. РБК удалось ознакомиться с документами.

## Ошибка на 79,4 млрд руб.

Заявления в суды Башкирии и Челябинска аналогичны по содержанию. АФК «Система» не согласна с размером арестованных активов. Иск подан на 170,6 млрд руб., а активы арестованы на 185 млрд руб., следует из определения суда Башкирии. Но и эта цифра неверна, настаивают в «Системе». Балансовая стоимость только 31,76% МТС составляет 197,3 млрд руб. (эта цифра указана в ежеквартальном отчете за первый квартал 2017 года), 100% акций «Медси» стоят еще 47,9 млрд руб., это рыночная стоимость компании по состоянию на конец 2015 года, оценку сделал Ernst & Young в апреле 2016 года, указывает «Система». Представитель АФК «Система» отказался комментировать, почему компа-

ния ссылаются на оценку «Медси» от 2016 года.

Совокупная стоимость акций, на которые был наложен арест, даже без учета БЭСК составляет около 250 млрд руб., пишут представители ответчиков. Суд, в свою очередь, указал, что арестованные акции МТС стоят 154 млрд руб., а акции «Медси» — 17 млрд руб. Таким образом, по мнению юристов АФК, арестованное имуще-

ство «Системы» как минимум на 65 млрд руб. превышает оценку, которую «Роснефть» привела в суде (185 млрд руб.).

Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев отказался объяснять РБК методику оценки арестованных активов, но заметил, что суд с ней согласился.

Обеспечительные меры были приняты таким образом, что ответчики не успели заявить воз-

ражения на арест, пишут представители компаний. «Роснефть» и «Башнефть» подали ходатайства об обеспечении иска 22 июня, а АФК «Система» и «Система-Инвест» узнали об этом только вечером 26 июня, получив на руки уже постановление судебного пристава об аресте акций, говорится в заявлении компаний. Информация об обеспечительных мерах в картотеке суда появилась и вовсе вечером 27 июня, указывают они.

«Система» не согласна и с обоснованием ареста. Обеспечительные меры требуются в случае, если должник долго не исполняет обязательства, у него отсутствуют активы для погашения долга и т.д., говорится в заявлениях. Но стоимость активов «Системы» более чем в 6,5 раза превышает сумму иска: по данным отчета по МСФО на первый квартал 2017 года, она составляла 1,1 трлн руб., говорится в документе.

«Роснефть» и «Башнефть» просили арестовать активы, опасаясь, что ответчики могут продать

## Арест активов

26 июня АФК «Система» заявила об аресте акций дочерних компаний: 31,76% МТС, 100% сети клиник «Медси» и 90,47% БЭСК. Арестованные пакеты оцениваются в 185 млрд руб., гово-

рится в определении суда. «Роснефть» подала иск к АФК «Система» 2 мая, требуя возместить ущерб в 106,6 млрд руб., который, по мнению компании, был нанесен «Башнефти» при ее реорганизации

в 2013–2014 годах. Позже «Роснефть» увеличила сумму иска до 170,6 млрд руб., объяснив это ослаблением рубля с 2014 года.

# 2 миллиона\* человек ждут новостей Вашей компании!



Если вам нужно презентовать  
новый продукт или проект,  
представить свою компанию  
или рассказать об успехах,  
обращайтесь в пресс-центр РБК

#### Мы можем:

- Организовать выступление представителей власти и бизнеса
- Провести онлайн-трансляцию
- Привлечь новостные и отраслевые СМИ
- Разместить итоговые материалы (релиз, инфографику, видеотрансляцию) на сайте пресс-центра РБК

Организация пресс-конференции: от 170 000 руб. +НДС  
Стоимость размещения материалов: 60 000 руб. +НДС

По вопросам сотрудничества, пожалуйста,  
обращайтесь к Юлии Пашневой: [jpashneva@rbc.ru](mailto:jpashneva@rbc.ru),  
+7 (495) 363-11-11 #1392, +7 (915) 099-59-99

[presscentr.rbc.ru](http://presscentr.rbc.ru)

Реклама. 18+  
\* Аудитория газеты РБК daily.

их третьим лицам, пересказывают доводы истцов в своем заявлении представители АФК «Система» и «Система-Инвест». «Система» никогда не предпринимала и не намерена предпринимать попыток уменьшить размер имущества, заверяют они. Продать их тайно и не получится: «Система» владеет пакетами в публичных компаниях, и решение об отчуждении акций будет тут же опубликовано в соответствии с корпоративными процедурами.

Таким образом, суд арестовал активы, основываясь только на предположениях истцов, но такому решению противоречит судебная практика, в том числе решения судьи Ирины Нурисламовой, которая рассматривает иск «Роснефти» к «Системе» в Арбитражном суде Башкирии, заключают ответчики. Например, в мае 2017 года Нурисламова отказала в обеспечении иска Эльмиры Назмиевой к ООО «Хлебный дом», так как истец основывался только на сво-

витель «Системы» отказался комментировать, подано ли уже такое заявление.

Арест дивидендов — инициатива приставов, «Башнефть» и «Роснефть» об этом не просили, следует из жалобы «Системы» и «Системы-Инвест». Это подтвердил РБК и источник в «Роснефти». «У нас фантазия так далеко не заходила», — объясняет он. Михаил Леонтьев это не комментирует. Представитель Московского управления службы судебных приставов не ответил на запрос РБК.

«Дивиденды [МТС] должны быть выплачены в конце июля, в 20-х числах, я надеюсь, что мы к этому моменту сможем получить разъяснения и понять, что вообще произошло», — сказал в интервью телеканала РБК президент АФК «Система» Михаил Шамолин. МТС также собирается выплатить промежуточные дивиденды за первое полугодие 2017 года, «Система» может получить около 6,35 млрд руб. на арестованный пакет акций.

## Арест дивидендов — инициатива приставов, «Башнефть» и «Роснефть» об этом не просили, следует из жалобы «Системы» и «Системы-Инвест»

их предположениях и не доказал наличие оснований для принятия обеспечительных мер. По тем же основаниям судья Нурисламова отказала в обеспечении иска по заявлению ЗАО «Стройизыскания» и Петра Бояринцева к Олегу Юзвенко в декабре 2016 года, Комитету по управлению городским имуществом г. Ульяновска по иску к ЖЭУ-1 и т.д.

Беспокойство «Системы» непонятно: если они собирались продавать акции, значит, мы правы и суд защитил наши интересы, сказал РБК Михаил Леонтьев. Если они не собирались продавать акции, то у них также не должно быть проблем, заключил он. В любом случае, если суд встанет на сторону «Системы», арест с акций будет снят, констатирует Леонтьев.

### Дивиденды потребуют с приставов

27–29 июня АФК «Система» также подала жалобу и дополнения к ней в управление Федеральной службы судебных приставов по Москве. Судебный пристав Ольга Сталь превысила обеспечительные меры, наложенные судом, и кроме отчуждения акций запретила ответчикам получать доход на акции, а также обязала их предоставить график и суммы выплат дивидендов, указывают компании. Сталь фактически заблокировала выплату дивидендов МТС, БЭСК и «Медси», и АФК «Система» лишится как минимум 9,9 млрд руб. от МТС, пишут ответчики в жалобе. Если незаконные ограничения не будут сняты до 29 июня 2017 года, «Система» будет вынуждена обратиться в суд с иском о взыскании убытков с управления. Предста-

Суд принимает решение об аресте активов без участия сторон, напоминает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. Но если бы АФК «Система» знала о ходатайстве об аресте и затем о решении суда до возбуждения исполнительного производства, компания могла подать письменное возражение на ходатайство «Роснефти» и затем апелляцию, приостановив исполнение решения суда, рассуждает он. Тем не менее административно-процессуальный кодекс не содержит обязательств по срокам публикации поступивших в суд документов, и судья ничего не нарушила, говорит Александров.

Судебные приставы выходят за рамки определения суда крайне редко, указывает он. Это превышение полномочий: АФК «Система» может подать жалобу в прокуратуру и обжаловать действия приставов в суде, говорит Александров.

Расхождение в оценке активов может быть причиной для отмены обеспечительных мер, но обычно суды редко обращают внимание на такое несоответствие, говорит руководитель практики Sameta Маргарита Сологубенко. Точность оценки для суда важна, например, в случае определения ущерба, а в данном случае суд может не учесть расхождение оценок достаточным фактором для отмены обеспечительных мер, объясняет она. Суд может арестовать активы на сумму, которая превышает иски требования, но эти цифры должны быть сопоставимы, говорит Александров. Расхождение в 65 млрд руб., безусловно, — одно из оснований для хотя бы частичного снятия ареста с акций, считает юрист. ■

СДЕЛКА В приобретении актива Сбербанка на Украине заинтересован Виктор Прокопеня

# У «дочки» новый претендент

ЮЛИЯ ТИТОВА, МАРИНА БОЖКО,  
АННА БАЛАШОВА

Пока НБУ думает над решением по продаже украинского Сбербанка консорциуму инвесторов в лице Саида Гуцериева и Norvik Banka, на актив нашелся еще один покупатель — Виктор Прокопеня. По ряду причин стоит ждать появления и новых претендентов, считают эксперты.

О том, что на украинскую «дочку» российского Сбербанка появился еще один возможный претендент — Виктор Прокопеня, РБК рассказал источник, близкий к бизнесмену. Информацию о своей заинтересованности в приобретении актива сам Прокопеня подтвердил РБК через внешнюю пресс-службу, отказавшись от прочих комментариев.

По сведениям РБК, покупка, если ее одобрит регулятор, будет проходить через подконтрольную Прокопеню компанию VP Capital. Она, как рассказывает источник РБК, близкий к Прокопеню, планирует купить украинский Сбербанк не напрямую, а через белорусский Паритетбанк. «Сейчас это госбанк, но VP Capital находится на стадии завершения сделки по приобретению 99,83% в нем», — указывает собеседник РБК. По его словам, именно Паритетбанк подал заявку в Нацбанк Украины на согласование приобретения украинской «дочки» Сбербанка, это произошло 30 июня. Нацбанк Белоруссии одобрил покупку Паритетбанка, сообщил источник, близкий к Паритетбанку.

Пресс-служба Нацбанка Украины заявила, что регулятор не получал документы для согласования



Несмотря на политические риски, у Сбербанка, по мнению эксперта, теперь (после начала активных переговоров о продаже) есть возможность подождать: бизнес-модель украинского Сбербанка позволит ему проработать еще два-три года в условиях санкций

приобретения существенного участия в других банках с российским капиталом, кроме ПАО «Проминвестбанк» и ОАО «Сбербанк».

В пресс-службе Сбербанка не стали ни опровергать, ни подтверждать факт заинтересованности структур Виктора Прокопеня в украинской «дочке» банка. «Сбербанк имеет юридические обязательства перед партнерами, которые запрещают любые комментарии до совершения сделки», — заявили в пресс-службе. РБК ожидает

ответов на запросы от Нацбанка Украины, Нацбанка Белоруссии и Паритетбанка.

Как пояснил источник, близкий к белорусскому бизнесмену, инвестиционная компания сама заинтересовалась украинским активом Сбербанка и вышла на него.

Продажей украинской «дочки» Сбербанк занялся с марта этого года, когда в отношении украинских «дочек» российских госбанков президент Украины Петр Порошенко ввел санкции.

## Первый потенциальный покупатель

Ранее единственным претендентом на покупку украинского Сбербанка был консорциум инвесторов в составе латвийского Norvik Banka (принадлежит бизнесмену Григорию Гусельникову, возглавлял Бинбанк в 2008–2010 годах), а также белорусской частной компании, принадлежащей подданному Великобритании Саиду Гуцериеву, сыну миллиардера Михаила Гуцериева. 27 марта потенциальные покупатели подписали со Сбербанком договор о приобретении 100% акций украинского банка.

Для проведения сделки Сбербанку необходимо было согласовать ее в четырех органах — Нацбанке Украины, Антимонопольной службе Украины, Государственной комиссии по ценным бумагам Украины, а также в Нацбанке Латвии, говорили источники РБК.

Информации о том, что данные службы одобрили или не одобрили сделку, пока нет. В конце мая газета «Коммерсантъ» со ссылкой на со-

беседников, знакомых с ситуацией, писала о том, что украинский регулятор смущают явные российские корни приобретателей, хотя формально сделка и структурируется через белорусскую компанию и латвийский банк.

Также в числе причин появления новых покупателей эксперты называют то, что у Сбербанка, по мнению участников рынка, жесткие требования по параметрам сделки

## Перспективы продажи

Появление следующего инвестора не случайно и объясняется целым рядом субъективных и объективных причин, считают опрошенные РБК эксперты. «Если говорить о появляющихся интересантах, то в любом случае будут возникать подозрения о том, что покупка номинальная и по факту украинский Сбербанк все равно будет контролироваться российским госбанком. Это вызовет недовольство у украинских патриотов и будет дестабилизировать положение в банке», — отмечает глава экспертно-аналитического совета Украинского аналитического центра Борис Кушнирук, напоминая о том, что оба подавших документы в НБУ потенциальных покупателя ранее сотрудничали с Россией.

Также в числе причин появления новых покупателей эксперты называют то, что у Сбербанка, по мнению участников рынка, жест-

кие требования по параметрам сделки. «Российский Сбербанк предоставил достаточно большой объем инвестиций для развития бизнеса на Украине, и вряд ли банк готов сейчас продавать этот бизнес с серьезным дисконтом, несмотря на то что условия для его работы сложились непростые», — полагает советник президента Ассоциации российских банков Алексей Куш.

По словам эксперта, несмотря на политические риски, у Сбербанка теперь (после начала активных переговоров о продаже) есть возможность подождать: бизнес-модель украинского Сбербанка позволит ему проработать еще два-три года в условиях санкций — у него не очень объемные обязательства перед населением. «Думаю, что украинский Сбербанк выбрал сейчас такую тактику выживания», — считает он.

Сбербанк долгое время был одним из лучших украинских банков с российским участием, что оказалось для него проблемой после введения санкций против российских банков, добавляет Борис Кушнирук. «Банк воспринимался как устойчивая часть крупной российской государственной структуры, которая в случае чего его поддержит. Новым покупателям, если такие найдутся, придется провести серьезную работу по перепозиционированию банка. Это стоит немалых денег, и еще не факт, что новая модель успешно заработает», — подчеркивает Борис Кушнирук.

Что касается перспектив Паритетбанка и консорциума инвесто-

ров Norvik Banka и Саида Гуцериева как покупателей, то формально оба они не идеальные кандидатуры, в частности, Паритетбанк и «дочка» Сбербанка не совпадают по масштабам, считают эксперты. «Банки по активам гораздо меньше, чем украинский Сбербанк, это может вызвать вопрос у НБУ: способны ли такие структуры поддерживать украинский Сбербанк в непростые времена», — отмечает он. Вместе с тем найти других, более масштабных претендентов, считает он, будет сложно. По оценкам Кушнирука, для запуска банка необходимо от \$0,5 млрд до 2 млрд. «Поэтому сейчас перед НБУ стоит непростая задача. Нужно понимать, что такая нестабильная ситуация не идет на пользу банковскому сектору Украины», — заключает он.

В связи с этим Алексей Куш добавляет, что в скором будущем раскроет себя еще не один претендент на украинскую «дочку» Сбербанка. ■

## Покупатели актива Сбербанка

Паритетбанк (по данным портала [viberi.by](http://viberi.by), входит в топ-20 белорусских банков) на 99,83% банка принадлежит сейчас Республике Беларусь, остальные 0,17% владеют миноритарии, говорится на сайте банка.

Виктор Прокопеня — белорусский бизнесмен, чей фонд VP Capital намеревался в конце декабря 2016 года совместно с фондом Larnabel Enterprises Михаила Гуцериева инве-

стировать более \$100 млн в проекты, связанные с созданием и продвижением IT-продуктов на базе искусственного интеллекта, писал РБК.

Согласно МСФО украинского Сбербанка, по итогам 2016 года его активы составили 48 млрд грн, что эквивалентно 106 млрд руб., если брать курс гривны на начало года. По словам директора направления «Финансовые институты» S&P Global

Ratings Натальи Яловской, все активы Сбербанка, связанные с Украиной, составляли всего около 0,1% от общих консолидированных активов Сбербанка на 31 декабря 2016 года. Активы Паритетбанка составляют 363 млн белорусских рублей (эквивалентно 11 млрд руб.), говорится в МСФО Паритетбанка по итогам 2016 года. Активы Norvik Banka составляют €1 млрд (эквивалентно 63 млрд руб.).



## ПРОЕКТ Президенту отправили доработанную программу развития высоких технологий Цифра должна быть суверенной

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«На нем правительство намерено предложить создать фонд цифровой экономики с ежегодным бюджетом 100 млрд руб.», — рассказал Юрий Хохлов. Ранее о планах по созданию такого фонда также заявлял помощник президента Андрей Белоусов, по словам которого деньги пойдут на создание инфраструктуры: сетей связи, центров обработки данных, аппаратного обеспечения. «Однако значительная часть средств для реализации программы будет привлечена от бизнес-структур. Так, по данным экспертов рынка, инфраструктура разворачивания сетей 5G (пятого поколения мобильной связи. — РБК) обойдется примерно в 900 млрд руб., и эти средства будут вкладывать операторы «большой четверки», так как проект инвестиционно привлекательный», — приводит пример Юрий Хохлов. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков и представитель Минкомсвязи не ответили на запросы РБК.

### Отечественные. Суверенные. Твои

Из подготовленной версии проекта следует, что к 2024 году 97% российских домохозяйств должны иметь широкополосный доступ в интернет со скоростью не менее 100 Мбит/с (по итогам 2016 года средняя скорость составляла 12 Мбит/с), во всех городах с населением более 1 млн человек должно появиться устойчивое покрытие 5G, при этом 95% всего российского сетевого трафика должно быть маршрутизировано через отечественные сети. Доля России в мировом объ-

еме оказания услуг по хранению и обработке данных к этому моменту должна составить 10% (сейчас — менее 1%).

Большое внимание в программе уделено российскому софту и оборудованию. К концу срока реализации программы доля иностранного компьютерного, серверного и телекоммуникационного оборудования, закупаемого госорганами, должна снизиться до 50%, а программного обеспечения — до 10%. Сейчас госорганы обязаны при закупках отдавать предпочтение отечественному софту, но в отношении оборудования такого требования нет. В проекте говорится, что производители отечественного компьютерного, серверного и телекоммуникационного оборудования должны получить преференции при поставках госорганам уже к концу 2018 года. Частично использовать российское оборудование намерены и в создаваемой распределенной системе центров обработки данных, которая должна появиться к концу 2020 года и обеспечить обработку всех данных, формируемых гражданами и организациями на территории России. К 2024 году в каждом из федеральных округов страны должно появиться по одному опорному ЦОД (центру обработки данных). Координацией системы и обеспечением ее безопасности займется ситуационный центр мониторинга и управления инфраструктурой хранения и обработки данных.

Кроме производителей оборудования бенефициарами программы могут стать и разработчики антивирусного софта. Ко второму кварталу 2019 года чиновники

намерены законодательно обеспечить предустановку отечественных антивирусных программ на все персональные компьютеры, ввозимые и создаваемые на территории Евразийского экономического союза. Наиболее известные производители антивирусных решений в России — компании «Лаборатория Касперского» и Dr.Web. «Если вынести за скобки ESET, иностранных антивирусных вендоров на российском рынке почти не осталось. Их совокупная рыночная доля, по моей оценке, не превышает 5% и продолжает сокращаться. Импортозамещение и, как следствие, вывоз иностранных вендоров из госсектора, а теперь еще и потенциальный передел рынка домашних пользователей еще более усугубят ситуацию. Насколько это правильно с точки зрения экономики и конкуренции — решать регуляторам», — говорит глава ESET в России и СНГ Денис Матеев.

В проекте программы также говорится, что организации, ведущие деятельность в приоритетных направлениях цифровой экономики, смогут рассчитывать на специальный правовой режим. «Он будет заключаться в создании так называемых правовых песочниц для отдельных предметных областей, рынков или территорий. Например, будет создана возможность тестирования на дорогах автомобилей с автопилотом. У нас в стране уже реализуется проект по созданию беспилотного автомобиля КамАЗом и Cognitive Technologies, однако из-за законодательных ограничений само тестирование разработкой проводится в США», — говорит Юрий Хохлов. К 2020 году

опытная эксплуатация беспилотного транспорта должна быть организована в пяти городах России (какие города смогут принять участие в потенциальном тестировании — в программе не указано).

### «Красная кнопка» для Рунета

Претендовать на финансирование по программе смогут и те, кто будет заниматься созданием систем для повышения информационной безопасности. Согласно проекту программы в третьем квартале 2018 года должна быть введена в эксплуатацию «информационная система обеспечения целостности, устойчивости и безопасности функционирования российского сегмента интернета», а во втором квартале 2019 года — начаться опытная эксплуатация централизованной системы управления российскими сетями связи, обеспечивающей в том числе анализ и фильтрацию трафика. В первом квартале 2019 года также должна быть разработана архитектура и прототип национальной системы фильтрации интернет-трафика при использовании информационных ресурсов детьми. Консультант общественной организации «ПИР-Центр» Олег Демидов указывает на риски таких мер. «Принцип централизации управления сетевыми инфраструктурами может как укреплять, так и подрывать их безопасность, и прежде всего устойчивость, способствуя формированию единых «точек отказа». Неумелая, топорная, «казенная» реализация единой системы управления маршрутизацией может привести к тому,

что государство своими руками при помощи отрасли создаст ту самую «красную кнопку» для Рунета, которой никогда не было ранее», — рассуждает он.

Чиновники намерены внести в международные организации проекты нормативных актов, касающихся суверенного права государств определять информационную, технологическую и экономическую политику в национальных сегментах интернета. Также Россия планирует вынести проекты нормативно-правовых актов, которые «исключают анонимность, безответственность пользователей и безнаказанность правонарушителей в сети интернет».

Среди негативных сторон предыдущих версий проекта программы «Цифровая экономика» участники рынка называли отсутствие амбициозности, что все поставленные в ней цели будут исполнены и без усилий государства. «Несмотря на некоторые улучшения по разделам, например в части исследований и разработок, проект в целом стал хуже и при текущих планах в области информационной безопасности приведет не к развитию цифровой экономики, а к огромным и бессмысленным затратам на обеспечение этой безопасности, которые лягут прежде всего на бизнес. Этот тренд понятен, но не приведет к ожидаемому государством бурному развитию цифровизации», — говорит директор по стратегическим проектам Института исследования интернета Ирина Левова. Она отмечает, что основные затраты на реализацию государственной программы в очередной раз будут переложены на бизнес-структуры. ■

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**BARKLI**  
медовая долина  
Жжжживи с комфортом  
46 м<sup>2</sup> = 3,5 млн руб.\*  
КВАРТИРЫ С ОТДЕЛКОЙ  
495 162-50-50  
Новая Москва, Крёкшино  
Застройщик ООО «ЛОГИТЕК». \*Подробности и проектная декларация на сайте barkli-md.ru. Реклама.

**ГРИНАДА**  
жилой квартал  
DEVELOPER ПРОЕКТА PSN group  
495 800 41 42  
\* Группа ПСН. Проектная декларация и подробности на сайте гринада.рф  
Застройщик - ООО «Феодосийская»  
Квартиры от 4,3 млн руб.

**SREDA**  
ЖИЛОЙ КВАРТАЛ  
NOVYI OBYEM V PRODAZHE  
Квартиры с отделкой от 4,4 млн руб.  
495 125 16 95  
\*Среда \*\*Группа ПСН. Застройщик - ООО «ВЦ Стройэкспо». Подробности о скидках и проектная документация на сайте sreda-kvartal.ru.

**biztorg.ru**  
Открой свой бизнес под известным брендом  
+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru  
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159  
Реклама 16+

**Продажа Комплекса загородного отдыха**  
15,3 га Земельный участок  
6 706 м<sup>2</sup> Площадь зданий и сооружений  
ЦЕНА СНИЖЕНА  
Административные и жилые корпуса, спортивный и банный комплексы, спортплощадки, теннисные корты и прочее.  
Хорошая транспортная доступность.  
Краснодарский край, Северский район, станция Азовская. Тел. 8(495)737-53-53

С какими проблемами связан переход на новую фискальную технику

# Кассовый надрыв

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

С 1 июля 2017 года предприниматели должны перейти на онлайн-кассы, которые, по мнению законодателей, сделают рынок более прозрачным. Бизнесмены говорят, что параллельно его ждет рост цен и возвращение серых схем.

## Черным по белому

Поправки к федеральному закону 54 «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов», подписанные Владимиром Путиным 3 июля 2016 года, обязали всех предпринимателей заменить традиционные кассовые аппараты онлайн-кассами, которые упрощают процесс передачи данных в Федеральную налоговую службу. Инициатива не встретила поддержки у бизнеса: деловое сообщество утверждало, что замена одной кассы обходится в десятки тысяч рублей, усложняет работу продавца, а льготные налоговые режимы в новых условиях фактически теряют свой смысл. Когда первые добровольцы начали внедрять онлайн-кассы, возникла новая проблема: оказалось, что не хватает фискальных регистраторов, необходимых для работы «умных» касс. «Вокруг поправок до сих пор существует очень мощный негативный фон: «непродуманно», «тяжело», «сами не разберемся, нужно кого-то нанимать», «нет техники», — говорит Максим Митусов, руководитель проекта «МодульКасса».

Заявленная властями цель — сделать рынок розничной торговли в России прозрачнее. Действительно, если налоговая служба сможет контролировать движение средств в режиме реального времени, то ей легче будет оперативно пресекать работу по серым схемам. Но благие намерения могут выйти боком, отмечает президент Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Алексей Федоров. По его мнению, часть интернет-магазинов может перестать принимать карты и начать продавать товар «мимо кассы», не выдавая чеков покупателям. «Общее движение в сторону обеления рынка вполне может обернуться его очернением», — согласна исполнительный директор платежной системы Robokassa Татьяна Глазачева.

ФНС к такому сценарию готова, считает Федоров. По его прогнозам, для «очистки» рынка понадобится максимум полгода. «В первое время после вступления закона в силу ФНС будет активно проверять его исполнение и черным игрокам придется выплатить штрафы, а потом и вовсе уйти с рынка», — уверен он. Штраф за работу без онлайн-кассы для ИП



Сейчас по новым правилам работает чуть более 600 тыс. касс, или примерно половина из действующих, подсчитали в АКИТ. Оплаченных, но еще не поставленных касс, — около 200–300 тыс.

составит 10 тыс. руб., для ООО — 30 тыс. руб. или будет равняться цене покупки, если она превышает указанные суммы, уточняет Ольга Пономарева, управляющий партнер группы юридических и аудиторских компаний СБП.

## Первые среди равных

Реформа кассовой сферы проходит в несколько этапов. Добровольно перейти на онлайн-кассы компании могли с момента вступления поправок в силу, то есть с июля прошлого года. С февраля 2017 года налоговые инстанции прекратили регистрировать аппараты старого образца. Полностью перейти на «умные» кассы большинство предпринимателей должны с 1 июля текущего года. Годовую отсрочку получили те, кто работает по ЕНВД и на патенте, они должны совершить переход на онлайн-кассы до 1 июля 2018 года.

В итоге кассами должны будут обзавестись все, даже те, кто прежде мог торговать, не выбивая касс

совых чеков. Таким правом как раз пользовались ИП и ООО, работающие по ЕНВД и патентам. «Подобный льготный режим создавался как раз для выведения бизнеса из тени и увеличения собираемости налогов», — отмечает Мария

Желтова, руководитель направления банковского консалтинга группы «Беспалов и партнеры». — Теперь вопрос, работать с кассой или без, не стоит, и большинство малых предпринимателей, скорее всего, опять уйдут в тень».

Для многих магазинов такой поворот станет серьезным ударом. «Больше 90% нашей продукции реализуется франчайзинговыми точками, а они платят налог с квадратного метра магазина. Это позволяло нам сдержи-

## Чем онлайн-кассы отличаются от обычных

Онлайн-касса, или фискальный регистратор, в отличие от обычного кассового аппарата оснащена специальным фискальным накопителем. Это устройство заменяет блок ЭКЛЗ (эта аббревиатура означает «электронная контрольная лента защищенная»). Фискальный накопитель фиксирует все операции, проходящие через кассу, и в режиме реаль-

ного времени отправляет данные оператору фискальных данных (ОФД), а тот передает их в ФНС. Для этого касса должна быть подключена к интернету. Фискальный накопитель придется менять раз в 13 или 36 месяцев (для предпринимателей, работающих на схемах вмененного дохода (ЕНВД) и патенте соответственно). На чеке помимо стан-

дартного набора реквизитов магазина появляются QR-коды, отсканировав которые покупатель сможет убедиться, действительно ли его чек учтен. «Каждое физическое лицо таким образом становится практически сотрудником налоговой инспекции», — отмечает президент АКИТ. Оформляя покупку, продавец должен спросить клиента, хочет ли тот получить

электронную версию чека. В случае согласия продавец вводит в кассу адрес электронной почты покупателя или номер его мобильного телефона, на которые затем отправляется онлайн-чек. Кассовые книги и Z-отчеты, составляемые в конце смены, таким образом, уйдут в прошлое.

вать торговую надбавку на продукцию», — говорит Владимир Денисенко, генеральный директор обувной фирмы «Юничел». Переход на онлайн-кассы существенно повысит расходы точек, что повлечет за собой повышение розничных цен в среднем на 10%, прогнозирует Денисенко.

Придется устанавливать кассы и интернет-магазинам. «В предыдущих версиях 54-ФЗ интернет-магазины не упоминались вовсе, но новая редакция закона буквально накрыла с головой онлайн-розницу», — отмечает Оксана Кобзева, эксперт проекта «Контур.ОФД». По ее словам, законодатели обязали интернет-магазины выдавать покупателям чеки нового типа, но не учли особенности работы этого рынка. Дело в том, что многие небольшие онлайн-продавцы пользуются услугами сторонних курьерских служб — курьеры не только развозят товары, но и принимают деньги, а затем уже переводят их интернет-продавцу. Единственное исключение — когда покупатель сразу оплачивает товар в интернете банковской картой. Изменение правил игры может привести к тому, что небольшой онлайн-ритейл откажется от приема банковских карт, чтобы не тратить на кассы.

Владельцы магазинов, торгующих алкоголем, должны были установить онлайн-кассы до 31 марта 2017 года. «Мы поддерживаем курс государства на обеление рынка, но конкретно этот закон дискриминирует нашу категорию и усложняет жизнь нашим партнерам», — говорит Ораз Дурдыев, директор по правовым вопросам компании «САН ИнБев», которая выпускает пиво Bud, Stella Artois, «Сибирская корона» и др. «В весенне-летний сезон продажа алкоголя, особенно пива, возрастет в разы, а законодатель ищет любые варианты, чтобы пополнить бюджет», — предполагает адвокат Александр Редькин.

### Цена реформы

Для малого и микробизнеса поправки обернутся существенной финансовой нагрузкой, а некоторым предприятиям и вовсе грозят закрытием, считает Мария Желтова. Затраты на модернизацию касс действительно немалые: по оценкам Максима Митусова, замена одного кассового аппарата обойдется в среднем в 40 тыс. руб., при том что касса старого образца стоила от 5 тыс. руб. «Умную» кассу придется еще и обслуживать, а фискальный накопитель регулярно менять. Крупным сетям придется изъять из оборота значительно больше средств: по словам основателя и управляющего сети кафе быстрого питания «Теремок» Михаила Гончарова, на модернизацию 400 касс компания потратила около 5 млн руб. В эту сумму входит приобретение новых кассовых аппаратов с фискальными накопителями (или модернизация старых) и программного обеспечения, с помощью которого данные будут передаваться в ФНС.

Но это далеко не все затраты. Многие предприниматели просто

не понимают, что от них требуется, и готовы нанимать сторонних специалистов для установки и настройки касс. «Малые предприятия открывают сейчас очень много вакансий, связанных с реализацией этого нововведения. Компаниям требуются программисты, аналитики, инженеры. Безусловно, это увеличивает фонд оплаты труда», — отмечает Наталья Сторожева, генеральный директор центра развития бизнеса и карьеры «Перспектива».

Государством предусмотрены вычеты в счет затрат на новые аппараты, но не для всех, да и покрыть расходы на установку касс они не смогут, говорит исполнительный директор регионального отделения «Опоры России» Изабелла Атласкирова. В частности, рассчитывать на компенсацию в размере 18 тыс. руб. могут предприниматели, которые работают на ЕНВД или патенте и установят кассу в 2018 году.

Еще одна проблема — обучение персонала работе на новых кассах. Ведь продавец должен будет спрашивать каждого покупателя о желании получить электронный чек. Это сильно усложнит и замедлит процесс продажи, считает Мария Желтова

Непреодолимые препятствия на пути к новой системе ждут бизнесменов в отдаленных регионах, предупреждает Алексей Головченко, управляющий партнер юридической компании «Энсо». Онлайн-кассы смогут передавать данные в ФНС только при наличии интернет-сигнала, с которым в глухих деревнях, да и городских магазинах, расположенных в подвальных помещениях, туго. «Эта проблема ложится на плечи предпринимателя. Хочешь работать — устанавливай спутниковую антенну», — вздыхает Головченко.

Приходится адаптироваться: например, владелице кафе и магазина «Белый мишка» в Орле Надежде Билецкой пришлось заплатить за интернет дважды. «Линия для кассы нужна отдельная и с защитой, поэтому мне пришлось тянуть два подключения для кафе, где у меня еще и бесплатный Wi-Fi для посетителей», — рассказывает она. По словам Билецкой, тарифы на обслуживание в небольших городах значительно выше, чем в столице, а сервис оставляет желать лучшего из-за низкой конкуренции среди поставщиков услуг. Многие региональные предприниматели выходят из положения так: днем пробивают чеки без подключения к Сети, а вечером находят точку доступа и передают данные в ФНС. Как на такие схемы будут смотреть налоговики после 1 июля, пока непонятно.

Еще одна проблема — обучение персонала работе на новых кассах. Ведь продавец должен будет спрашивать каждого покупателя о желании получить электронный чек. Это сильно усложнит и замедлит процесс продажи, считает Мария Желтова. «Компании, на которые

распространяется действие закона, абсолютно разноплановы, от магазина в городе-миллионнике до бабушки из деревни. Уровень технической грамотности продавцов отличается в разы, — отмечает она. — Скорее всего, многих просто не успеют научить вносить данные клиента, а оформление возвратов станет отдельной головной болью».

При этом уже налицо дефицит фискальных накопителей — устройств для шифрования и защиты фискальных данных, без которых работа онлайн-касс невозможна. Сейчас по новым правилам работает чуть более 600 тыс. касс, подсчитали в АКИТ. Это примерно половина из действующих кассовых аппаратов. Оплаченных, но еще не поставленных касс в стране около 200–300 тыс., или четверть рынка, говорит Максим Митусов. В ФНС говорят о 850 тыс. зарегистрированных аппаратов в конце июня.

800 руб. Такая ситуация сложилась из-за решения ФСБ, которая сертифицировала всего один образец фискального накопителя. «Загвоздка заключается в производстве основного компонента фискального накопителя — ключевого чипа. Именно к этой детали самые строгие требования, соответствовать которым довольно сложно», — поясняет адвокат Сергей Ледовских.

Правда, штрафовать добросовестных бизнесменов, которым не хватило накопителей, пока не будут. В конце мая Минфин и ФНС выступили с письмом, в котором говорится, что если торговая точка заключила договор на поставку кассовой техники в «разумные сроки», то санкции к ней применяться не будут. «Бизнес сделал все, что от него зависело, и дальше остается только ждать», — резюмирует Максим Митусов.

### Плюсы после минусов

При всех очевидных минусах новая кассовая система принесет малым предприятиям ощутимую пользу, уверен Максим Митусов: «Через боль предприниматели получают массу новых возможностей. Большинство предпринимателей сейчас ведут учет в лучшем случае в Excel, а то и просто в тетрадке. Автоматизация позволит разобраться, как на самом деле идут дела, каков объем продаж».

Сократятся проверки малого бизнеса, прогнозирует адвокат Сергей Ледовских: финансовая деятельность станет прозрачной, скрывать серые доходы будет намного сложнее. «Выездные проверки станут не просто точечными, а высокоточными. Если пришли из ФНС, значит, точно что-то нечисто, — говорит Максим Опилкин, директор по развитию компании Grotet (разработчик мобильного приложения для онлайн-касс). — Например, подозрительно выглядит ресторан, который пробивает 20 чеков в день, тогда как через дорогу похожий ресторан выдает 120 чеков. Теперь big data на службе у ФНС».

Информация, которую будут собирать онлайн-кассы, поможет компаниям выстроить эффективную маркетинговую стратегию, считает IT-директор Inventive Retail Group Евгений Бахин. «Электронная почта или номер телефона — это ведь ключ к истории покупок клиента. С их помощью можно таргетировать аудиторию

### Онлайн-кассы в цифрах

# 3,5

 млн

онлайн-касс должно работать в России к июлю 2018 года

В 20–50 тыс. руб. обойдется предпринимателю замена традиционной кассы на ее онлайн-версию

Около 5 тыс. руб. стоила стандартная версия традиционного кассового аппарата

100–120 млрд руб. — объем рынка новых кассовых аппаратов и ПО к ним

36 млрд руб. будет тратиться на замену фискальных накопителей и обслуживание касс ежегодно

Источники: «МодульКасса», «Мерката», расчеты РБК

и подготовить индивидуальные предложения для каждого покупателя, — уверен он. — Раньше такие возможности были ограничены кругом участников программ лояльности».

Большая часть магазинов воспринимает новый закон как обременение, на которое по доброй воле они бы сейчас не пошли, отмечает Антон Еликов. «На самом деле автоматизация для традиционной розницы — это реальный шанс привлечь как покупателей, так и поставщиков и успешно конкурировать с крупными сетями, — считает он. — Тех, кто сумеет этот процесс пережить, ждет новый виток развития». ■

### Новый рынок услуг

Поправки к законопроекту дали жизнь новой нише на рынке контрольно-кассовых аппаратов. Осенью 2016 года появились первые операторы фискальных данных — компании-посредники между предпринимателями и ФНС, которые принимают, обрабатывают и передают данные с онлайн-касс в налоговую службу. С одной из

десяти таких компаний (их перечень представлен на сайте ФНС) владельцы касс должны заключить договор на предоставление услуг. Сами кассы нового типа и ПО для них продает 20–30 компаний — это как опытные игроки рынка, так и стартапы, которые пытаются оседлать новую волну. Гнаться есть за чем: по оценкам РБК, в России

зарегистрировано около 1,8 млн касс, из них активно используется порядка 1,1 млн. Если учесть те компании, что пока не обязаны использовать кассовые аппараты, к 2018 году нужно будет модернизировать около 3,5 млн единиц техники. По расчетам Максима Митусова, в денежном выражении объем этой ниши составит 100–120

млрд руб. при единовременной замене аппаратов. А обслуживание и поставка нового оборудования могут приносить еще 35–36 млрд руб. ежегодно, подсчитал Антон Еликов, эксперт центра поддержки малого предпринимательства «Мерката».

## ПЛАН КОНФЕРЕНЦИЙ 2017

### АВГУСТ

21–22 августа РБК на Климатическом форуме

### СЕНТЯБРЬ

6–7 сентября РБК на ВЭФ 2017

14 сентября КСО Форум РБК: курс на устойчивое развитие бизнеса

19 сентября Корпоративное образование в России 2017

20–21 сентября РБК на Российском инвестиционно-строительном форуме

20 сентября Мастер-класс В. Тарасова для руководителей

### ОКТАБРЬ

4–6 октября РБК на Expo Real 2017\*

4–7 октября Круглый стол РБК в рамках российской агропромышленной выставки «Золотая осень—2017»

12 октября Алкогольный форум 2017

19 октября Налоговая практика 2017

26 октября РБК Фарма Форум 2017

### НОЯБРЬ

4–5 ноября РБК на Молочном форуме

14 ноября Банкротство юридических лиц: новеллы законодательства, судебная практика

15 ноября Кибербезопасность 2017: защита персональных данных

15–17 ноября РБК на МАРИС 2017\*\*

20–30 ноября Цикл «Итоги года с РБК»

### ДЕКАБРЬ

6 декабря Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017

