

Сохранят ли ипотечные заемщики право гасить кредиты раньше срока

Сколько ипотечных кредитов выдается в России и как часто они выплачиваются досрочно

«Заготовка кредиторов»: что изменится для заемщиков после принятия поправок в Гражданский кодекс

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Игорь Калганов,
основатель «33 Слонов»

Сможет ли стартап
заменить агентов по
недвижимости

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 19 апреля 2016 Вторник No 69 (2325) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 19.04.2016)

▲ \$1= **₽68,27** ▲ €1= **₽77,13**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
18.04.2016, 20.00 МСК) **\$43,27 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
18.04.2016) **899,58 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.04.2016) **\$387,9 МЛРД**

ДЕВЕЛОПМЕНТ Публичные застройщики отчитались о резком росте продаж

Квартал удачи



Рост продаж жилья впечатляюще выглядит только на фоне их прошлогоднего падения

АННА ДЕРЯБИНА

Публичные застройщики отчитались о резком росте продаж в первом квартале года — на 30–240%. Им помогла льготная ипотека: сначала люди покупали квартиры, опасаясь ее от-

мены, теперь продленная программа поддерживает спрос.

РОСТ НА НИЗКОЙ БАЗЕ

Все три публичных российских застройщика отчитались по итогам первого квартала

2016 года. Первой на прошлой неделе отчиталась группа «Эталон», у нее самые высокие показатели роста. Продажи по новым контрактам у «Эталона» в первом квартале этого года выросли к аналогичному периоду 2015-го на 238%, до 12,9 млрд руб. В натураль-

ном выражении рост составил 187%, до 135 тыс. кв. м.

Совокупная стоимость заключенных контрактов на продажу квартир и других помещений у «Группы ЛСР» выросла на 102%, до 21,1 млрд руб.

Окончание на с. 12

КУРС

Три вопроса о рубле и нефти

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Провал переговоров в Дохе обрушил цены на нефть и курс рубля, но вопреки предсказаниям они быстро начали восстанавливаться. К вечеру понедельника рубль полностью отыграл падение. Нового обвала на рынке нефти эксперты не ждут.

Как нефть и рубль отреагировали на провал переговоров в Дохе?

В понедельник, 18 апреля, после открытия торгов на Московской бирже курс доллара вырос более чем на 2 руб., до 68,8 руб. После провала переговоров о заморозке объемов добычи в Дохе (см. справку на с. 2) нефть на Лондонской бирже упала почти на 7%, с \$43,1 до \$40,16 за баррель.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

реклама

BOSCO БОНУС 30%

С 15 АПРЕЛЯ ПО 15 МАЯ

ГУМ • ВЕСНА • ПЕТРОВСКИЙ ПАССАЖ
СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ

WWW.BOSCO.RU | ☎ 8 (495) 660 0550

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иващенко,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0818
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Что будет с российской валютой и баррелем до следующей встречи ОПЕК в июне

Три вопроса о рубле и нефти



ФОТО: Сергей Савостьянов/ТАСС

Провал переговоров в Дохе показал, что рост цены нефти возможен и без соглашения о заморозке добычи

➔ Окончание. Начало на с. 1

На этом фоне снизились котировки крупнейших российских нефтяных компаний. На Московской бирже капитализация «Роснефти» на 17:00 мск снизилась на 2,8%, стоимость ЛУКОЙЛа — на 3,38%, обыкновенные акции «Сургутнефтегаза» подешевели на 3,4%. Суммарно стоимость семи крупнейших российских нефтяных компаний снизилась примерно на 250 млрд руб. (индекс ММВБ на 17:00 мск снизился на 1,98%). По итогам торгов падение акций российских нефтяных компаний сократилось: «Роснефти» до 1,89%, ЛУКОЙЛа — до 1,61%, обыкновенных акций «Сургутнефтегаза» до 2,08%.

На 18:00 мск стоимость Brent составляла уже \$42,19 за баррель (минус 1,54% к предыдущему закрытию), доллар на Московской бирже торговался по 66,63 руб. — на 18 коп. дороже пятницы. Под конец торгов рубль полностью отыграл падение — на 18:42 доллар упал до 66,1 руб., что на 34 коп. ниже уровня закрытия предыдущего дня.

Реакция валютного рынка повторила динамику нефтяного: резкий скачок и остановка, констатирует руководитель трейдинга ИК «Атон» Ярослав Подсеваткин. По его мнению, итоги встречи в Дохе были нивелированы забастовкой в Кувейте, в результате которой добыча страны снизилась пример-

но на 1,6 млн барр. «Это практически весь избыток, который был на рынке. Именно по этой причине нефть держится выше \$40 за баррель. Если бы не произошла забастовка, вероятно, цены ушли бы ниже этой отметки», — считает Подсеваткин.

«Если переговоры в Дохе терпят неудачу, стоимость Brent может упасть до \$35 за баррель или ниже, а доллар будет стоить 70–75 руб.», — прогнозировали в конце прошлой недели аналитики Sberbank CIB.

➔ **Ждет ли рынок нефти новый обвал?**

Только на ожиданиях того, что мировые производители договорятся в Дохе об ограничении добычи, нефть за два месяца подорожала на 55%, пишет в своем обзоре аналитик ФГ «БКС» Марк Брэдфорд. Теперь этот спекулятивный фактор потерял свою силу.

«Новый источник надежд — июньское заседание ОПЕК: рынки ожидают, что в случае существенного падения цен на нефть к тому времени картелю все-таки придется действовать», — указывает он.

На этой неделе нестабильность на рынке продолжится, возможен новый провал, но к концу года стоит ждать цены \$50 за баррель, прогнозирует аналитик «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин. Это объясняется постепенным снижением добычи нефти в странах, не

входящих в ОПЕК, в первую очередь сланцевой нефти в США, говорит он.

Пика добычи сланцевой нефти США достигли в мае 2015 года — 5,64 млн барр. в сутки. В апреле 2016 года этот показатель составлял уже 4,95 млн барр. в сутки. Портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахра-

меев соглашается, что игра спекулянтов на понижение продлится не более недели. Но его прогноз цен на нефть более пессимистичный: до конца года она будет стоить \$30–40 за баррель исходя из текущих фундаментальных показателей.

До следующей конференции ОПЕК (назначена на 2 июня) инвесторы будут уделять основное внимание таким факторам, как избыток предложения на мировом рынке нефти, перспективы повышения спроса в 2016 году, уровень товарных запасов и динамика нефтедобычи в США, а также колебания курса доллара, пишут в своем обзоре аналитики Sberbank CIB Дмитрий Коломыцын и Искандер Луцко.

➔ **Что будет с рублем?**

В среднесрочной перспективе — до следующего саммита ОПЕК в июне — доллар будет стоить 65–70 руб., полагает Подсеваткин. На этом уровне, по мнению трейдера, рубль будет поддерживать цена на нефть в диапазоне \$40–45 за баррель. «Это наиболее справедливая цена сейчас. Выше \$45–50 за баррель цена на нефть не пойдет, ведь тогда активизируется добыча сланцевой нефти в США», — объясняет он.

Неудачные переговоры в Дохе не изменят позитивного настроения инвесторов, считает аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров. «Макроэкономические данные улучшаются, поэтому все ожидают роста спроса на нефть. Котировки продолжат тестировать более вы-

Что случилось в Дохе

В воскресенье в столице Катара Дохе состоялась встреча министров 18 стран, на которые приходится около половины мировой добычи нефти, — 11 из 13 членов ОПЕК (кроме Ирана и Ливии), а также России, Казахстана, Азербайджана, Бахрейна, Колумбии, Мексики и Омана. На ней планировалось подписать соглашение о заморозке добычи нефти на уровне января 2016 года на полгода. Но после целого дня напряженных переговоров министры разъехались ни с чем.

Иран, который вернулся на международный рынок нефти только в этом году, после отмены санкций, с самого начала заявил, что не намерен сдерживать добычу, пока она не достигнет досанкционного уровня — 4 млн барр. в сутки. Сейчас, по данным National Iranian Oil, она составляет около 3,5 млн барр. Против

этого исключения выступили крупнейший участник ОПЕК — Саудовская Аравия и ее соседи по Персидскому заливу. Без Ирана они отказались подписывать соглашение.

Для российской стороны это оказалось полной неожиданностью. «У нас были ожидания того, что страны, которые приехали, приехали не зря, а чтобы договориться о заморозке», — сказал министр энергетики Александр Новак в интервью телеканалу «Россия 24» по итогам переговоров в Дохе.

Ближайший саммит ОПЕК, на котором будет обсуждаться заморозка добычи, состоится в июне в Вене. За оставшееся время страны картеля должны провести консультации по этому вопросу. Если будет достигнута общая позиция, Россия готова к ней присоединиться, сказал Новак.

сокие уровни в ожидании дальнейших переговоров стран-экспортеров», — уверен он.

Цены продолжают расти, согласен главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. «Это будет обусловлено ростом спроса и продолжающимся падением добычи нефти в США», — полагает он: нефть может вырасти до \$50 за баррель, доллар при этом подешевеет до 60–62 руб.

Кроме цен на нефть рубль поддерживает положительный торговый баланс. По словам управляющего директора по инвестициям «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс» Владимира Цупрова, сейчас рубль торгуется несколько лучше, чем должен исходить из цен на нефть, благодаря хорошему платежному балансу и жесткой денежно-кредитной политике. По его оценке, если бы не эти факторы, при текущей цене на нефть доллар стоил бы не 68 руб., как сейчас, а 69–70 руб.

Также рубль будут поддерживать ожидания снижения и инфляции, и процентных ставок, отмечает Цупров. Кроме того, в ближайшие дни экспортеры будут продавать валюту в преддверии налоговых выплат, указывают аналитики Sberbank CIB в своем обзоре: по их оценкам, в ближайшие дни экспортеры должны продать иностранной валюты на сумму около \$4 млрд. ▣

«РЫНОК МОЖЕТ ОПЯТЬ НАЧАТЬ ЖИТЬ ОЖИДАНИЯМИ»

Алексей Егоров,
ведущий аналитик
Промсвязьбанка:

«Открытие торгов на валютном рынке сегодня оказалось не столь драматичным, как все ожидали в случае реализации негативного сценария. Рубль в принципе устоял: максимум сегодняшнего дня — отметка 68,8 руб. за доллар. Рассчитывать на какие-то апокалиптические сценарии не следует, но можно отметить, что вряд ли теперь рубль вернется к отметке 65 руб. Думаю, долгосрочный диапазон для доллара — 67–69 руб. Я бы посоветовал частным инвесторам не поддаваться панике и не бежать в обменник за долларами. Я не исключаю, что в ближайшее время могут сформироваться новые ожидания относительно следующей встречи нефтедобывающих стран, которая может состояться этим летом. Рынок может опять начать жить этими ожиданиями, что будет способствовать росту цен на нефть и укреплению рубля.»

Андрей Гриценко,
генеральный директор ЗАО
«Капиталь Управление активами»:

«Я никогда не верил, что нефтедобывающие страны в Дохе смогут о чем-то договориться. В ожидании встречи стран-нефтедобытчиков я продавал фьючерсы на нефть и покупал доллар. Эта нехитрая стратегия пока себя оправдывает, поэтому я не советовал бы частным инвесторам фиксировать прибыль. Доллар будет расти. В краткосрочной перспективе он может превысить отметку 72 руб. В дальнейшем предсказать динамику американской валюты достаточно трудно, поскольку помимо цен на сырье на нее влияет множество других факторов. Но я уверен, что в конце года доллар в любом случае будет укрепляться к рублю, поэтому покупка американской валюты остается актуальной идеей.»

Ярослав Лисоволик,
главный экономист Евразийского
банка развития (ЕАБР):

«Я остаюсь при мнении, которое сложилось еще до переговоров в Дохе. Тот диапазон, который обозначился на валютном рынке ранее — 65–70 руб. за доллар, —

остается актуальным для рубля. Текущий информационный фон позволяет предположить, что курс рубля будет продвигаться ближе к отметке 70 руб. за доллар. Но я думаю, что в обозримой перспективе рубль будет все же колебаться вблизи уровня 68–70 руб. за доллар. Соответственно, я не вижу необходимости в каких-то радикальных мерах по изменению состава валютных сбережений. Надо также учитывать, что по мере ослабления фактора переговоров в Дохе на первый план будут выходить другие факторы. В первую очередь это мировой спрос на нефть. Для рынков опять будет важна статистика по экономическому росту в Китае и нефтедобыче в США.»

Егор Сусин,
главный эксперт Центра
экономического прогнозирования
Газпромбанка:

«Влияние провала переговоров в Дохе на рынок очень краткосрочно. То, что мы с утра увидели на валютном и нефтяном рынках, — это и есть реакция на итоги встречи в Катаре. Наверное, каких других решений от нефтедобывающих стран инве-

сторы и не ждали, поэтому коррекция цен на нефть до \$40 за баррель была вполне предсказуема. В течение ближайших двух дней фактор Дохи будет полностью отыгран, и цена на нефть может вернуться к району \$45 за баррель. Курс доллара в ближайшие две недели вернется к отметке 65 руб. Кроме того, в более длительной перспективе цена на нефть может стабилизироваться в диапазоне \$45–50 за баррель. Это также окажет поддержку российской валюте.»

Владимир Брагин,
директор по анализу финансовых
рынков и макроэкономики УК
«Альфа-Капитал»:

«По большому счету, решение нефтедобывающих стран по итогам заседания в Катаре не было для рынка неожиданностью, поэтому его влияние не будет очень сильным. В ближайшее время возможно краткосрочное движение цен на нефть вниз и курса доллара — вверх, но в долгосрочной перспективе стоимость нефти, скорее всего, будет расти, поскольку соотношение спроса и предложения постепенно меняется в пользу нефтяного рынка.»



РАССРОЧКА НА 2 ГОДА

НАВСТРЕЧУ ЖЕЛАНИЯМ.

Вам нравится Santa Fe. Мы хорошо Вас понимаем, поэтому придумали способ осуществить Вашу мечту. Только этой весной Вы можете стать владельцем нового Hyundai Santa Fe лишь за 70% от его полной стоимости². Все остальное — в рассрочку на 2 года, без процентов и переплат. Весной у желаний не должно быть преград.

Предложение распространяется на ограниченную партию автомобилей — узнайте подробности на www.HYUNDAI.ru и по телефону 8 800 333 71 67



¹Премиум. ²Указанные условия предусматривают компенсацию процентной ставки по кредитному договору соразмерным снижением цены на автомобиль (2,17%), приобретаемый за счет кредита, предоставляемого ООО «Русфинанс Банк» и «Сетелем Банк» ООО. Программа распространяется на все комплектации новых автомобилей Hyundai Santa Fe. Предложение рассчитано по следующим условиям банков-партнеров Русфинанс Банк и Сетелем Банк: валюта кредита — рубль, процентная ставка в кредитном договоре с банком (годовых) — 7,33%, первоначальный взнос — 70%, срок — 24 месяца. Обязательно оформление полиса КАСКО в любой страховой компании, соответствующей требованиям. Минимальная сумма кредита — 100 000 руб. Максимальная сумма кредита — 3 000 000 руб. Обеспечение по кредиту — залог приобретаемого автомобиля. Предложение ограничено, действует с 01.03.2016 по 30.04.2016 г. не является офертой. Подробно у официальных дилеров Hyundai. Реклама. 18+

УКРАИНА В Киеве «бойцов ГРУ» приговорили к 14 годам колонии

Винновны по всем статьям

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Суд в Киеве признал россиян Евгения Ерофеева и Александра Александрова, которых власти Украины называют «бойцами ГРУ», виновными по всем статьям и приговорил к 14 годам лишения свободы.

Голосеевский районный суд признал виновными россиян Евгения Ерофеева и Александра Александрова по всем статьям обвинения и приговорил их к 14 годам заключения, объявил председательствующий судья Николай Дидык. Прокуратура требовала приговорить их к 15 годам заключения.

Ерофеев и Александров ранее заявили, что считают себя невиновными.

На заседании в зале суда присутствовали адвокаты россиян Оксана Соколовская и Валентин Рыбин, консул России в Киеве Алексей Грубый, депутаты Верховной рады Ирина Луценко и Ирина Геращенко.

Приговор все в зале слушали стоя, судя по видеотрансляции из зала суда.

ПОЗИЦИЯ ОБВИНЕНИЯ

Процедурные стадии судебного процесса завершились 15 апреля. В пятницу председательствующий судья Николай Дидык анонсировал, что приговор может быть оглашен в понедельник.

Обвинение в ходе прений запросило 15 лет колонии для обоих. Россияне Евгений Ерофеев и Александр Александров обвиняются по нескольким статьям: ведение агрессивной войны, содействие деятельности террористической организации, контрабанда оружия и боеприпасов, нарушение порядка въезда на временно оккупированную территорию Украины (так Киев называет территории ДНР и ЛНР), ношении, хранении и передаче огнестрельного оружия, боевых припасов и применение оружия с целью провокации военного конфликта и международного осложнения, которое привело к гибели человека (ч.2 ст.28, ч.2 ст.437, ч.2 ст.28, ч.1 ст.258-3, ч.3 ст.258, ч.2 ст.201, ч.2 ст.28, ч.1 ст.263, ч.2 ст.332-1 УК Украины).

Текст обвинения, подготовленный Главной военной прокуратурой Украины, был произнесен прокурором Клименко и опубликован на сайте Генеральной прокуратуры Украины.

Оба обвиняемых заявили о своей невиновности. «Процесс нужен был, чтобы достичь резонанса в обществе, мире, прессе. Я не совершал преступлений, я невиновен», — заявил Ерофеев в пятницу. «Хочу добавить, что процесс считаю политическим. Считаю себя невиновным, а вину — недоказанной», — сказал Александров (цитата по сайту «Медиазона»).



Евгений Ерофеев и Александр Александров (на втором плане слева и справа) виновными себя не признали и на суде заявляли, что давали показания под давлением

СТАТУС РОССИЯН

Вину подсудимых военная прокуратура считает доказанной, как и то, что они являлись кадровыми российскими военными. «Государство Украина утверждает, что на скамье подсудимых сидят не просто рядовые граждане Российской Федерации, а капитан и сержант Вооруженных сил России», — говорится в обвинении. Это, как следует из обвинения, подтверждается данными украинской разведки, собственными признаниями Александрова и Ерофеева и свидетелей со стороны обвинения, а также данными, содержащимися в телефоне, который, как считает обвинение, принадлежит Александрову.

Обвинение утверждает, что они прибыли 19 марта прошлого года с места постоянной дислокации в Тольятти Самарской области в Миллерово Ростовской области, а 26 марта пересекли границу Украины, где были задержаны 16 мая 2015 года при боевом

столкновении с украинскими военнослужащими в Луганской области, во время которого погиб украинский военный Вадим Пугачев. 16 мая 2015 года Служба безопасности Украины представила рапорт, в котором подтвер-

Министр иностранных дел Украины Павел Климкин не исключил возможности обмена Ерофеева и Александрова после завершения суда над ними на осужденную в России украинку Надежду Савченко

ждалась информация об их прибытии 26 марта 2015 года на территорию Украины, рассказал в пятницу прокурор Александр Климович (его слова приводит издание «Медиазона»).

Защита на протяжении процесса настаивала на том, что видеоматериалы и интервью не могут быть приобщены к делу и не должны рассматриваться судь-

ей, так как на видео не указано, с кем и в каких условиях обвиняемые давали показания. Ерофеев и Александров на суде заявили, что они говорили под давлением. Коллегия судей не согласна с защитой, требовавшей признать

недопустимыми доказательства, представленные стороной обвинения, — видео опросов и интервью Савику Шустеру, заявила на оглашении приговора судья Елена Первушина.

Согласно собранным адвокатом Ерофеева Оксаной Соколовской данным, он был уволен 10 марта 2015 года, Александров — 12 декабря 2014 года. Ми-

нистерство обороны России также сообщало, что на момент своего задержания они не являлись действующими военнослужащими Вооруженных сил.

По версии защиты, на момент захвата украинскими военными оба находились на службе в Луганской народной милиции. В Луганскую область они приехали самостоятельно и добровольно, говорила Соколовская РБК. Александров был зачислен на службу в Луганскую народную милицию в звании сержанта 12 января, через месяц после увольнения. Ерофеев был назначен командиром второй разведывательной роты воинской части Л55/055 народной милиции с присвоением звания капитана 17 февраля этого года. Он поступил на службу в Луганскую народную милицию до своего увольнения из Вооруженных сил, находясь в отпуске, объясняет Соколовская разницу в датах.

СПОР ВОКРУГ ВЕЩДОКОВ

Обвинение также представило на суде винтовку «Винторез» и одежду, которые, по версии прокуроров, подтверждают, что во время боевого нападения 16 мая группы Ерофеева на опорный пункт, в результате которого Пугачеву был нанесен ряд смертельных ранений, в окопе велась стрельба из ВС «Винторез» и АС «Вал» минимум тремя лицами, среди которых был и сам Ерофеев.

Однако адвокат Валентин Рыбин заявил, что винтовка «Винторез» была начищена свидетелем Кириллом Вересом, что сделало невозможным баллистическую экспертизу. «Таким образом, мы не можем утверждать, что Ерофеев или Александров стреляли из этого оружия», — заявил он.

Телефон также не может, по словам адвоката, служить доказательством, так как его изъятие и пересылка в суд не были оформлены должным образом: «Телефон четыре дня болтался на почте, попадал в руки разным людям. В телефоне есть составные

Кем хотят обменяться Россия и Украина

Процедура передачи Надежды Савченко и осужденных россиян пока не началась. Однако процесс передачи ранее осужденных запущен: 8 апреля стало известно, что российский Минюст поручил Федеральной службе исполнения наказаний подготовить документы для решения вопроса о передаче Украине четырех осужденных, а 12 апреля российский Минюст сообщил, что направил в украинское ведомство запрос на передачу шестерых осужденных россиян. Украина просит пере-

дать Олега Сенцова, Александра Кольченко, Геннадия Афанасьева и Юрия Солошенко. Юрий Солошенко — бывший директор украинского оборонного завода «Знамя», был осужден в прошлом году за шпионаж в пользу Украины и приговорен Мосгорсудом к шести годам колонии строгого режима.

Крымские террористы

Трое из фигурантов возможной передачи были осуждены по так называемому делу о крымских

террористах: режиссер Олег Сенцов был приговорен к 20 годам строгого режима и этапирован в Якутию, активисты Александр Кольченко и Геннадий Афанасьев получили по десять и семь лет тюремного заключения соответственно. На прошлой неделе стало известно, что вопрос об их передаче будет рассмотрен судами по месту пребывания осужденных. Россия просит Украину передать ей шестерых осужденных. Об этом стало известно 12 апреля.

На высшем уровне

18 апреля стало известно, что Владимир Путин и Петр Порошенко провели телефонный разговор о ситуации на юго-востоке Украины. По словам пресс-секретаря российского президента Дмитрия Пескова, во время беседы также обсуждалась дальнейшая судьба Надежды Савченко и осужденных в Киеве россиян. Песков добавил, что президенты договорились обеспечить генконсулу Украины в Ростове-на-Дону доступ к Савченко «в ближайшее время».

части. Есть карта памяти, на которой содержалась определенная информация — она даже не описана в материалах» (цитаты по «Медиазоне»).

ПРОЦЕСС ПОД ДАВЛЕНИЕМ

25 марта в Черкасской области было обнаружено тело адвоката Юрия Грабовского, представлявшего интересы Александрова. О его исчезновении стало известно 9 марта, когда он не пришел на заседание. 5 апреля главный военный прокурор Украины Анатолий Матиос заявил, что ГВП удалось восстановить всю цепочку обстоятельств, которые привели к гибели Грабовского, однако не рассказал о них.

Москва не сомневается, что его убили за то, что он защищал интересы россиян в украинском суде, заявил министр иностранных дел России Сергей Лавров.

8 апреля в Голосеевском районном суде Киева около трех часов ночи сгорел кабинет судьи Николая Дидыка, который председательствует в процессе.

ПЕРСПЕКТИВА ОБМЕНА

Министр иностранных дел Украины Павел Климкин не исключил возможности обмена Ерофеева и Александрова после завершения суда над ними на осужденную в России украинку Надежду Савченко. Ее приговорили к 22 годам заключения по делу об убийстве журналистов ВГТРК в Донбассе.

«Мы работаем над этим не просто каждый день — постоянно. Сейчас этот вопрос связан, конечно, с возможностью обменять Надежду на российских граждан, но это не является обычным обменом, поскольку Надежда была захвачена, вывезена в Россию», — сказал Климкин журналистам в пятницу (цитата по «Интерфаксу»).

«С точки зрения российских граждан, конечно, они должны получить свой приговор. Мы осуждаем это. Но после приговора мы будем пробовать работать как можно скорее, понимая, что для нас важен не только каждый день, а каждый час относительно того, как Надежда себя чувствует», — добавил украинский министр.

В четверг президент России Владимир Путин в ходе прямой линии заявил, что Москва и Киев находятся в контакте по поводу судьбы Савченко, но отметил, что «в таких вопросах лучше не забегать вперед».

Адвокат украинки Надежды Савченко Илья Новиков в Facebook написал, что Ерофеев и Александров «верят, что вопрос об их обмене уже окончательно решен». По словам другого адвоката Савченко, Марка Фейгина, ждать быстро, в течение пары-другой дней, решения по обмену на Надежду Савченко Ерофеева и Александрова не стоит. «После вынесения приговора судом в Киеве Ерофееву и Александрову вступления в силу решения придется ждать месяц... Ко всему прочему остается открытым процессуальный вопрос оформления обмена Савченко на Ерофеева и Александрова», — написал Фейгин в своем микроблоге в Twitter. ■

НКО Институту Джона Маккейна пригрозили запретом в России

Без республиканцев и волонтеров

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Компетентные ведомства проверяют информацию для возможного признания нежелательными еще четырех НКО из принятого сенаторами «патриотического стоп-листа». Пополнить ряды нежелательных могут структуры Маккейна и украинцев.

Минюст, Генпрокуратура и МИД собирают и анализируют информацию и, возможно, признают нежелательными еще четыре НКО из принятого Советом Федерации «патриотического стоп-листа», сообщил в понедельник глава комитета Совфеда по международным делам Константин Косачев. Это Международный республиканский институт (IRI), Всемирный конгресс украинцев, Украинский всемирный координационный совет и Крымская полевая миссия по правам человека, пояснил он журналистам. Таковы итоги совместного заседания конституционного, международного и оборонного комитетов Совета Федерации с участием представителей Минюста, МИДа и Генпрокуратуры. По пяти организациям из «стоп-листа» профильные ведомства пока не нашли угрозы основам конституционного строя России, подчеркнул сенатор, добавив, что пока сенаторы не планируют расширения «стоп-листа».

КОГО ХОТЯТ ЗАПРЕТИТЬ

Международный республиканский институт (International Republican Institute, IRI) — некоммерческая организация, председателем которой является сенатор от штата Аризона Джон Маккейн, известный своими критическими высказываниями в адрес российского руководства и политики страны. Свою деятельность в России IRI осуществлял с 1992 года, однако прекратил ее в 2012 году, после принятия закона об иностранных агентах.

Общественная организация «Всемирный конгресс украинцев» была основана в 1967 году в Нью-Йорке. С 2008 года ее возглавляет канадец Евгений Чолий. «Всемирный конгресс украинцев» не признает присоединения Крыма к России, приветствовал продление санкций США и Европейским союзом в отношении России.

Украинский всемирный координационный совет, объединяющий украинские и зарубежные общественные организации, был создан в 1992 году. В России его членами являются 46 общественных организаций, следует из данных, представленных на сайте организации.

«Крымская полевая миссия по правам человека» была создана в 2014 году. В ее состав входят представители различных правозащитных организаций из стран СНГ, координирует работу член президентского Совета по правам человека Андрей Юров. В июле прошлого года, когда стало известно,

что миссию могут внести в реестр, Совет при президенте России по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ) обратился в Генеральную прокуратуру, Министерство юстиции, МИД и Совет Федерации с просьбой «не допустить ошибки» и не включить неформальное объединение правозащитников «Крымскую полевую миссию» в список «нежелательных организаций».

Члены президентского СПЧ Николай Сванидзе и Андрей Юров выразили недоумение, что «Крымская полевая миссия», объединяющая правозащитников-волонтеров, могла попасть в список иностранных неправительственных организаций, чья деятельность может быть нежелательной в России.

КОГО УЖЕ ЗАПРЕТИЛИ

Закон, позволяющий присваивать иностранным и международным неправительственным организациям статус нежелательных, если их деятельность представляет угрозу основам конституционного строя, обороноспособности или безопасности России, вступил в силу летом 2015 года. Организациям, признанным нежелательными, запрещено работать в России. А российским НКО запрещено получать у них помощь.

Реестр нежелательных организаций ведет Министерство юстиции, пока в нем пять НКО. 17 марта туда был включен Национальный демократический институт международных отношений (NDI), возглавляе-

мый бывшим госсекретарем США Мадлен Олбрайт. Организация под ее председательством стала пятой, чья деятельность была запрещена. Первым в список в июле 2015 года попал Национальный фонд в поддержку демократии (NED). В декабре Генпрокуратура признала нежелательной в России деятельность Американско-российского фонда по экономическому и правовому развитию и фондов «Открытое общество» и «Содействие», основанных миллиардером Джорджем Соросом.

Косачев в понедельник подчеркнул, что «стоп-лист» Совета Федерации лишь одно из 17 обращений, полученных Генпрокуратурой с момента вступления в силу закона о нежелательных организациях.

«Наш «стоп-лист» не является единственным — каналов получения информации гораздо больше», — пояснил глава международного комитета. В общей сложности в этих 17 обращениях под вопрос ставилась деятельность 56 зарубежных или международных организаций, отметил он.

В большинстве случаев претензии к организациям не подтверждаются, подчеркнул Косачев. «Мы никогда не рассчитывали на то, что все наши 12 организаций [из «стоп-листа»] попадут под запрет», — добавил он.

Сенаторы продолжают мониторить деятельность ведомств. Следующее совещание в подобном формате состоится в рамках осенней сессии верхней палаты, отметил Косачев. ■

Суд «Голос» обязали уплатить 1,2 млн рублей

Штраф для наблюдателей

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Ассоциация «Голос» оштрафована на 1,2 млн руб. за нарушения закона об НКО-агентах. Активисты ассоциации не поставили маркировку о том, что организация — иностранный агент. Столь крупных штрафов по этим основаниям не было.

О том, что Пресненский суд Москвы оштрафовал ассоциацию «Голос» на 1,2 млн руб., рассказал РБК сопредседатель совета движения Григорий Мельконьянц. «Голос» занимается обучением наблюдателей на федеральных и региональных выборах и организует сам процесс наблюдения.

По словам Мельконьянца, «Голос» был оштрафован по трем протоколам Роскомнадзора о нарушении ассоциацией закона об НКО — иностранных агентах. Ассоциация, как следует из материалов дела, в публикациях на своем сайте не поставила маркировку «иностранного агента».

Суд в отношении «Голоса» состоялся 11 апреля 2016 года, он прошел без участия представителей ассоциации, подчеркнул Мельконьянц. «О том, что нас оштрафовали, мы узнали лишь 14 апреля. Наш юрист поехал в суд узнать, в чем дело, и лишь на следующий день, 15 апреля, ему дали ознакомиться с материалами дела», — сказал один из лидеров «Голоса».

В суде юристу «Голоса» объяснили, что никого не вызвали для участия в процессе, потому что судебный пристав не застал представителей ассоциации по адресу.

На том, что «Голос» должен быть оштрафован, настаивали в Минюсте, следует из материалов дела в отношении НКО, с которыми ознакомился РБК. Чиновники в начале марта направили в управление Роскомнадзора по Центральному федеральному округу письмо, в котором призвали оштрафовать НКО за нарушения закона об иностранных агентах. При этом движение «Голос», в рамках которого сейчас работают наблюдатели, как следует из письма, по сути, осуществляет

«О том, что нас оштрафовали, мы узнали лишь 14 апреля. Наш юрист поехал в суд узнать, в чем дело, и лишь на следующий день ему дали ознакомиться с материалами дела»

деятельность ассоциации наблюдателей.

На момент написания материала Минюст не ответил на просьбу РБК о комментарии.

Ассоциация «Голос» еще в 2014 году была признана иностранным агентом. После этого в «Голосе» приняли решение фактически прекратить работу от лица ассоциации и продолжить деятельность по наблюдению за выборами в одноименном движении. Движение в отличие от ассоциации не зарегистрировано в качестве юридического лица, поэтому не может быть включено в реестр иностранных агентов. Ассоциация «Голос» свою работу не ведет, оставаясь юридическим лицом.

«Решение Пресненского суда абсурдно: ассоциацию «Голос» оштрафовали за то, что делает другая организация. Движение «Го-

лос» давно не имеет к ассоциации никакого отношения, но Минюст, видимо, это не волнует», — недоумевает Мельконьянц.

«Это действительно самый крупный штраф за отсутствие маркировки, о котором стало известно. Но схема похожа: нас в свое время оштрафовали за материалы, которые были опубликованы на сайте другой организации — международного историко-просветительского общества «Мемориал», — рассказал РБК член совета правозащитного центра «Мемориал» Олег Орлов. По его мнению, «Голос» оштрафовали в связи с начавшейся кампанией перед выборами в Госдуму осенью 2016 года. «Это такой элемент устрашения», — уверен Орлов.

Ассоциация «Голос» планирует обжаловать решение Пресненского суда Москвы. ■

КТО ИЗ ДЕПУТАТОВ
РЕДКО ПОЯВЛЯЕТСЯ В ГОСДУМЕ

Депутат от «Справедливой России» Алексей Митрофанов, которого Госдума лишила депутатской неприкосновенности 10 июня 2014 года, летом того же года покинул страну



Другой эсэр Илья Пономарев в апреле 2014 года был лишен неприкосновенности и 18 июня покинул Россию. Новый закон даст основание «Справедливой России» поставить вопрос о лишении мандатов Ильи Пономарева и Алексея Митрофанова

ПАРЛАМЕНТ В Госдуме нашли способ заставить депутатов регулярно ходить на работу

Закон против прогульщиков

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
АНТОН БАЕВ, МАРИЯ МАКУТИНА

Согласно новой версии законопроекта о депутатах-прогульщиках, мандат будут отбирать у тех, кто за месяц не был ни на одном заседании Думы, комитета и не работал в регионе. Уже к лету мандата могут лишиться двух депутатов.

Законопроект эсэров, который позволяет лишать депутатов Госдумы мандатов за прогулы, может быть принят уже до конца апреля, рассказали РБК два собеседника, близких к руководству нижней палаты. По их словам, инициатива будет скорректирована: думское большинство устраивают поправки, подготовленные депутатом от ЛДПР Алексеем Диденко (есть у РБК).

ЧТО МЕНЯЮТ В ЗАКОНЕ О ПРОГУЛЬЩИКАХ

В принятом в первом чтении законопроекте «Справедливой России» предлагалось лишать депутатов мандатов за систематическое неисполнение обязанностей, но не говорилось, о чем конкретно идет речь. В поправках ЛДПР приводятся более четкие основания. Их должно быть в совокупности три: в течение 30 дней депутат не участвует в пленарных заседаниях, работе комитета, а также не работает с избирателями в регионах. Только если он не исполняет все эти три обязанности в течение месяца, появятся основания для лишения мандата, подчеркивает Диденко.

«При этом если фракция решила направить депутата работать в регионе с избирателями, то никто не будет его наказывать за отсутствие на заседаниях. Для постановки вопроса нужны все три основания», — добавляет собеседник в Думе.

Инициировать лишение депутата мандата по этим основаниям могут либо фракция, в которой состоит парламентарий, либо его комитет, следует из новой версии документа. Они направляют материалы в думскую комиссию по этике, а она решает, есть ли основания для наказания депутата. Комиссия же выносит вопрос на рассмотрение всей Думы.

В законопроекте не будут прописаны уважительные причины, которые позволят депутатам отсутствовать в Думе в течение 30 дней. Предусмотреть основания на каждый случай невозможно, говорит собеседник, близкий к руководству нижней палаты. По его словам, вопрос о том, имел ли депутат право отсутствовать или нет, в каждом случае будет решать комиссия по этике.

Председатель комитета по конституционному законодательству Владимир Плигин сказал РБК, что, по его мнению, депутаты поддержат закон в такой редакции. «Я думаю, инициатива наших уважаемых коллег встретит понимание многих депутатов, так как фракции неоднократно ставили вопрос о такой возможности [лишать депутатов мандатов за прогулы]», — отметил он.

Плигин добавил, что поправки ЛДПР пугают депутатов от «произола», поскольку решение принимается всей Думой.

Источник РБК, близкий к руководству нижней палаты, подтверждает, что «произвола в лишении мандатов не будет». По его словам, вопрос рассматривает комиссия по этике, в которой ровно половина голосов принадлежит единоссам, а другая — оппозиции.

Уже 27 апреля голосование может состояться в Совете Федерации, говорит близкий к думскому руководству собеседник. Документ вступает в силу со дня опубликования, и с этого момента парламентарии не смогут отказываться от работы

ЗАКОНУ ПРИДАЛИ УСКОРЕНИЕ

Инициативу еще в прошлом году внесли депутаты от «Справедливой России» во главе с лидером партии Сергеем Мироновым; в течение полугодия законопроект лежал без движения, но в середине марта был неожиданно одобрен профильным комитетом и принят Думой в первом чтении.

После этого принятие законопроекта было заморожено на неопределенный срок, рассказывали ранее собеседники РБК. Это произошло из-за разных взглядов в Госдуме на концепцию законопроекта, а кроме этого многие считали, что лишать депутатов мандатов за полгода до выборов бессмысленно, утверждает источник, близкий к думскому руководству.

Поправки ЛДПР комитет по конституционному законодательству рассмотрит во вторник,

а в пятницу документ может быть принят сразу во втором и третьем чтениях, рассказывает источник, близкий к думскому руководству. Скорее всего, «за» будут голосовать «Единая Россия», ЛДПР и «Справедливая Россия», добавляет он. По словам собеседника РБК, переговоры с КПРФ еще идут.

ПЕРВЫЕ ЖЕРТВЫ НОВОВВЕДЕНИЯ

Это даст основание «Справедливой России» поставить вопрос о лишении мандатов Ильи Пономарева и Алексея Митрофанова, сказал РБК зампред фракции Михаил Емельянов. Оба депутата в последнее время находятся за границей и не участвуют в работе Думы. «Возможно, Пономарев и Митрофанов лишатся мандатов до конца весенней сессии», — рассказал РБК источник, близкий к думскому руководству.

Ранее собеседники РБК, близкие к думскому комитету по конституционному законодательству, рассказывали, что одним из оснований для принятия законопроекта эсэров были действия Пономарева. В начале марта он участвовал в Форуме свободной России в Литве, где жестко критиковал действия российского руководства. Правда, тогда же собеседники РБК говорили, что нет смысла лишать их мандата сейчас, учитывая, что выборы в Думу пройдут этой осенью.

Но теперь решено, что это стоит сделать, говорит источник,

ПОПРАВКА

В номере №68 от 18 апреля 2016 года в статье «Кое-кто на Западе» депутату Михаилу Слипенчуку ошибочно приписано владение землей в Италии. На самом деле ему принадлежит недвижимость во Франции. Редакция приносит извинения.



Депутата Госдумы от КПРФ Владимира Бессонова сложно найти не только в Госдуме. Кировский районный суд Ростова-на-Дону в октябре 2015 года объявил его в розыск в связи с очередной неявкой в суд по делу о нанесении телесных повреждений сотруднику МВД



Независимого депутата Александра Невзорова (на фото справа, с Владимиром Жириновским) председатель Счетной комиссии Госдумы Фаида Гайнуллина называла в 2005 году «самым большим прогульщиком». По собственным утверждениям Невзорова, на заседания Госдумы он не ходил принципиально

близкий к руководству «Единой России». Закон давно было пора принять, подчеркивает он. «Люди сидят за границей, критикуют свою страну и при этом еще получают зарплату как депутаты. Это давно пора прекратить», — считает он.

После выборов Думы нового созыва закон может быть доработан, говорит собеседник РБК, близкий к руководству нижней палаты. В новом составе появятся одномандатники, и пока не до конца ясно, как распространить нормы законопроекта на них, отмечает собеседник РБК.

Этот проект увеличивает контроль фракций над своими депутатами, отмечает директор Международного института по-

литической экспертизы Евгений Минченко, руководство фракций заинтересовано в принятии этого закона.

Международные прецеденты изъятия мандата за прогулы есть, но это не распространенная практика, констатирует эксперт.

«Человек, будучи избранным в Государственную думу, по закону должен отвечать только перед своими избирателями, — не согласен с авторами нововведения директор Института избирательных технологий Евгений Сучков. — Теоретически его могут отозвать только избиратели. Но цель понятна: фракции хотят сделать депутатов управляемыми, чтобы таких случаев, как с Пономаревым, не было».

Оппозиция Бывший владелец «Евросети» займется позиционированием «Открытой России»

Чичваркин раскрутит Ходорковского

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ

Евгений Чичваркин займется позиционированием и брендингом «Открытой России» Михаила Ходорковского. Сам Ходорковский выразил надежду, что с приходом Чичваркина коммуникации «Открытой России» с обществом улучшатся.

Экс-владелец «Евросети» Евгений Чичваркин займется позиционированием общественной организации «Открытая Россия», учредителем которой является Михаил Ходорковский. Об этом Чичваркин сообщил на совместной пресс-конференции, которая прошла в Лондоне.

«[Займусь] работой над программой, брендингом и позиционированием организации. Я постараюсь сделать все, чтобы те мысли, которые здесь рождаются, дошли до каждого россиянина как альтернатива существующему мировоззрению», — заявил бизнесмен.

Ходорковский выразил надежду, что с приходом Чичваркина в «Открытую Россию» ее «коммуникации с обществом улучшатся». «Это то, что он умеет делать лучше всех», — сказал экс-глава ЮКОСа. Он также отметил, что «наработки» Чичваркина «о видении будущего» будут привнесены в «общую копилку».

«Крайне важно именно чтобы 89% населения имели доступ до совершенно альтернативного видения мира. Наша задача с Михаилом Борисовичем [Ходорковским] эти

знания донести... Назовем это расширенным обучением», — сказал Чичваркин. По его словам, если эта деятельность будет нарушать «вымышленные законы», «то и ладно».

В ходе пресс-конференции Ходорковский несколько раз говорил о проекте «Открытые выборы», который он назвал «политико-образовательным». О планах избираться при поддержке «Открытых выборов», в частности, заявили оппозиционная активистка Мария Баронова, сопредседатель петер-

бурь Соболь от Демкоалиции и Баронова как самовыдвиженец при поддержке «Открытой России».

«Сотрудничество не только возможно, оно идет. Я рассматриваю эти выборы как проект <...>, в рамках которого максимальное количество молодых политических лидеров должны получить возможность представить свои взгляды. Мы в этом смысле можем только дополнять друг друга, а не конкурировать», — подчеркнул Ходорковский.

«Крайне важно именно чтобы 89% населения имели доступ до совершенно альтернативного видения мира. Назовем это расширенным обучением», — сказал Чичваркин

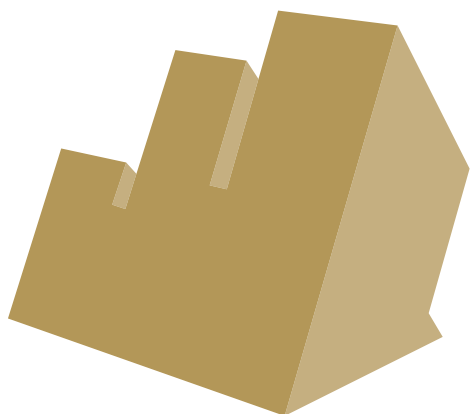
бургского отделения ПАРНАС Андрей Пивоваров и глава новосибирского отделения партии Егор Савин.

«Использовать [выборы 2016 года] можно и нужно в рамках политико-образовательного проекта, в рамках которого мы, россияне, увидим новых молодых политиков», — сказал Ходорковский. По его словам, молодые политические лидеры, которые покажут, что они могут нормально взаимодействовать с обществом, «получат возможность поддержки своих общественно-политических проектов».

В ходе пресс-конференции Ходорковский ответил на вопрос о возможности сотрудничества с Демкоалицией. Так, по одному округу в Госдуму выдвигаются Лю-

Экс-глава ЮКОСа также выступил за объединение всех политических сил для обеспечения сменяемости власти. При этом, с его точки зрения, для проведения честных выборов «необходимы переходный период и политическая реформа». Ходорковский отметил, что для их подготовки нужно около двух лет.

«Открытая Россия» была учреждена акционерами ЮКОСа в 2001 году для поддержки гуманитарных и благотворительных проектов, однако в 2006 году ее работа была приостановлена. Осенью 2014 года Ходорковский объявил о возобновлении работы организации. Сейчас «Открытая Россия» помимо «Открытых выборов» занимается правозащитными и образовательными проектами.



**effie
awards
russia***

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

26 / 04

Награждаем идеи,
которые работают

Подробности на сайте effie.rbc.ru

РБК
представляет

ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВИАПЕРЕВОЗЧИК



ГЛАВНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ
ПАРТНЕР

Adindex

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕЗ/ЭКС/ЮНС/СА/ТИ/Г». Все права защищены.
Реклама 16+ Эффи автор раша

ЛОББИЗМ Как бизнес и власть оценили программную статью главы СК

Советы от Бастрыкина

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
ИВАН ОСИПОВ

Глава СК предложил запретить иностранные онлайн-СМИ, ввести в УК конфискацию имущества как наказание и сделать уголовным преступлением отрицание результатов крымского референдума. РБК узнал, как к инициативам отнеслись власти и рынок.

18 апреля журнал «Коммерсантъ-Власть» опубликовал статью председателя Следственного комитета России Александра Бастрыкина «Пора поставить действенный заслон информационной войне». В материале глава СК изложил свое видение «путей и методов борьбы с экстремизмом в России». Человек, близкий к администрации президента, сказал РБК, что большинство предложений главы СКР вряд ли имеет перспективу быть принятым. Тем не менее РБК выделил ключевые предложения Бастрыкина и узнал, как к ним отнеслись представители бизнеса и власти.

ЗАПРЕТИТЬ ИНОСТРАННЫЕ ОНЛАЙН-СМИ

Бастрыкин предлагает государству определиться с «пределами цензурирования в России глобальной сети интернет» и перенять опыт стран, «противостоящих США и их союзникам». В частности, он ссылается на «запрет на работу электронных СМИ, полностью или частично принадлежащих иностранным резидентам», введенный с 10 марта 2016 года в Китае. По словам председателя Следственного комитета, среди положений, которые можно было бы перенести на российскую почву, — разрешение уполномоченного органа исполнительной власти как обязательное условие любого сотрудничества с иностранными онлайн-СМИ, запрет на работу иностранцев в руководстве национальных СМИ и запрет на размещение серверов онлайн-СМИ за рубежом.

Китайские поправки, о которых упоминает Бастрыкин, вступили в силу 10 марта 2016 года. Теперь любой издатель онлайн-контента, включая «тексты, изображения, карты, игры, анимацию, аудио- и видеозаписи», обязан получить в специальном госоргане разрешение на сотрудничество с любой иностранной компанией, гражданином или совместным предприятием. Кроме того, онлайн-СМИ должны размещать все оборудование, серверы и другие устройства для хранения данных в Китае.

Реально приостанавливать деятельность иностранных онлайн-изданий со вступлением в силу новых поправок никто не стал. После 10 марта ничего не из-



Глава СК предлагает ужесточить борьбу с террористами: конфисковать их имущество и лишать родственников пособий и выплат

менилось, за исключением того, что публикации всех иностранных СМИ в интернете теперь вне закона, говорила portalu Jing Daily известной китайской медиаменеджер Хуанг Хуан, издающая пекинскую версию журнала Time Out. «Пусть пока с этими компаниями ничего не случилось, отныне они не могут чувствовать себя в безопасности. Это цензура за счет страха. Запрет, не приведенный в исполнение, уже заставляет иностранные СМИ «вести себя хорошо», — отметила издатель.

Для эффективной борьбы с терроризмом Бастрыкин предложил ввести в уголовный кодекс в качестве наказания конфискацию имущества. Об этом руководитель СКР регулярно говорит уже несколько лет

В России с 1 февраля 2016 года уже действует запрет на владение иностранными компаниями и гражданами более 20% любых СМИ. Соответствующие поправки в закон «О СМИ» были приняты осенью 2014 года. Это привело к масштабному переделу собственности на рынке СМИ и уходу из России ряда крупных международных издателей — финской Sanoma, немецкой Axel Springer, американских Dow Jones и FT Group.

Источник в одном из крупных издательских домов отмечает, что понятия «онлайн-СМИ» в российском законодательстве сегодня не существует, так что

понять, к каким именно сайтам относятся предложения Бастрыкина, невозможно. «Например, сайты lifestyle-изданий, как правило, не регистрируются как СМИ, так что инициатива скорее может коснуться общественно-политических изданий», — предположил собеседник РБК.

Из текста Бастрыкина непонятно, означает ли «запрет на работу», к примеру, отсутствие технической возможности заходить на домены .com, говорит главный редактор радиостанции

pe Bonnier AB). По его словам, сервера «Делового Петербурга» находятся в Москве, а шведский акционер, если придется, законопослушно избавится от своей доли в издании.

Представитель агентства Reuters отказался от комментариев. В Минкомсвязи на вопросы РБК об инициативах Бастрыкина не ответили.

САЖАТЬ ЗА ОТРИЦАНИЕ КРЫМСКОГО РЕФЕРЕНДУМА

Отрицание итогов референдума о вступлении Крыма в состав России следует включить в статью УК «Публичные призывы к осуществлению экстремистской деятельности» (ст.280), полагает Бастрыкин. Также, по его словам, Уголовный кодекс необходимо дополнить призывом к экстремистской деятельности, если они сопряжены с фальсификацией сведений об исторических фактах и событиях.

Бастрыкин ссылается на международный опыт. Например, председатель СКР утверждает, что в Израиле существует закон, предусматривающий наказание за отрицание холокоста, а во Франции введена уголовная ответственность за отрицание геноцида армян. В Израиле такой закон действительно существует и предусматривает наказание до пяти лет лишения свободы, но с Францией Бастрыкин допустил ошибку. Сенат страны одобрил такой законопроект 23 января 2012

года, но через месяц Конституционный совет Франции признал, что документ не соответствует основному закону страны, и закон так и не был принят.

Депутаты Госдумы и члены Совета Федерации относятся к инициативе Бастрыкина осторожно. Член конституционного комитета Госдумы, единоросс Владимир Поневежский сказал РБК, что в непризнании итогов референдума есть «экстремистские нотки», но на вопрос, нужна ли в этом случае уголовная ответственность, ответить не смог. По словам председателя комитета Совета Федерации по международным делам Константина Косачева, надо сначала «четко прописать юридические параметры». Спикер Госдумы Сергей Нарышкин отказался оценивать эту идею.

ЛИШИТЬ РОДСТВЕННИКОВ ТЕРРОРИСТОВ ПОСОБИЙ

Бастрыкин предлагает лишать близких родственников лиц, причастных к терроризму, права на пособие в связи с потерей кормильца и других соцвыплат.

Ранее принцип коллективной ответственности уже предлагал ввести глава Чечни Рамзан Кадыров. «Пришел конец времени, когда говорили, что родители не отвечают за поступки сыновей или дочерей. В Чечне будут отвечать!» — написал он в своем Instagram после теракта в Грозном в декабре 2014 года. После этого в Чечне были снесены несколько домов родственников боевиков. Слова Кадырова вызвали критику со стороны правозащитников и спровоцировали конфликт главы Чечни с руководителем «Комитета против пыток» Игорем Каляпиным.

Против сноса домов выступил даже президент Владимир Путин. «Как правило, родственники людей, которые совершают теракты, знают об этом, это как минимум, в подавляющем большинстве случаев. Но это не дает никому, в том числе и руководителю Чечни, право на какие-то досудебные расправы», — заявил президент на пресс-конференции.

Предложение Бастрыкина не будет эффективным, полагает юрист правозащитного центра «Мемориал» Кирилл Коротеев. По его словам, потенциальных террористов, решившихся лишить себя жизни, вряд ли можно будет испугать утратой пособий, сказал Коротеев РБК.

КОНФИСКАЦИЯ КАК ВИД НАКАЗАНИЯ

Для эффективной борьбы с терроризмом Бастрыкин предложил ввести в уголовный кодекс в качестве наказания конфискацию имущества. Об этом руководитель СКР регулярно говорит уже несколько лет.

Конфискация имущества в пользу государства содержится в Уголовном кодексе и сейчас. Но формально она не является наказанием. Статья 104.1 УК разрешает конфисковывать только имущество, полученное в результате преступлений. Распространяется такая мера на 50 уголовных составов — преступления против личности (убийства и тяжкие телесные повреждения), преступления в сфере экономической деятельности, коррупционные преступления, преступления против госбезопасности и терроризм. В том числе конфискации подлежат средства, которые шли на финансирование терроризма и бандформирований.

Конфискация как наказание применялась с советских времен до 2003 года, когда была исключена из УК. С 2006 году эта мера существует в нынешней форме.

Еще в январе этого года депутаты от КПрФ Юрий Синельников и Александр Куликов внесли в Госдуму законопроект, возвращающий конфискацию в качестве наказания за тяжкие и особо тяжкие преступления. Но правительство направило отрицательный отзыв на инициативу, а профильный комитет так и не стал рассматривать проект.

«Такая мера [конфискация имущества] адекватна только для экономических преступлений, — считает адвокат Алексей Михальчик. — Терроризм — это преступление идеологического характера, бороться с ним нужно другими методами. А для того, чтобы отрезать террористам финансирование, закон и сейчас предусматривает уголовную ответственность». По мнению Михальчика, введение конфискации как наказания не даст положительных результатов, а напротив, может повлечь злоупотребления. ■

При участии Михаила Рубина, Елизаветы Антоновой, Марии Макутиной, Алены Сухаревской

ПАРТНЕРЫ Минфин Великобритании подсчитал возможные потери экономики при исключении из ЕС

Выходная плата

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Эксперты Минфина Великобритании утверждают, что ВВП страны потеряет от 3,4 до 9,5% текущего размера к 2030 году в случае выхода из ЕС, что соответствует потере до £2,7 тыс. на душу населения и до £45 млрд налогов в год.

Британское казначейство представило доклад о последствиях возможного выхода страны из Евросоюза (Brexit) для британской экономики. Исследование было подготовлено экспертами Минфина и обнародовано за именем главы ведомства Джорджа Осборна.

В случае, если 23 июня британцы проголосуют за выход из Евросоюза, непосредственным итогом этого станет обсуждение новых принципов торговли с Европой — в условиях, когда Великобритания покидает зону свободной торговли, и Лондону придется пересогласовывать на двусторонней основе те соглашения, в которых страна присутствовала как часть ЕС.

КАК ТОРГОВАТЬ ДАЛЬШЕ

Авторы доклада выделяют три основные модели дальнейшего сотрудничества с континентом. Наиболее «мягкий» путь — сохранение Великобритании в Европейской экономической зоне («норвежский» сценарий). Промежуточный, «базовый» сценарий — подписание двусторонних соглашений с европейскими странами, подобно Канаде или Швейцарии. Наиболее резкий вариант — сохра-

нение торгово-экономических отношений с ЕС лишь на уровне ВТО.

Приняв промежуточный вариант как основной, аналитики Минфина подсчитали, что в таких условиях ВВП Великобритании за 15 лет сократится на 6,2% от нынешних значений. «Ежегодный ущерб экономике при таких условиях составит £1,8 тыс. на каждого британца, или £4,3 тыс. в среднем на семью. Из-за падения ВВП страна будет ежегодно недосчитываться £36 млрд налоговых доходов», — говорится в докладе. Это показывает, говорится дальше, что сохранение Британии в ЕС является «лучшим способом обеспечить рост» британской экономики ради «процветания грядущих поколений».

Цифра 6,2% является лишь средним арифметическим для разброса показателей падения ВВП при «базовом» сценарии: от 4,6 до 7,8% сокращения экономики за 15 лет. Если брать наилучший результат при «мягком» сценарии и наихудший результат при «худшем» сценарии, вилка падения ВВП Великобритании, по подсчетам Минфина, может составить от 3,4 до 9,5% к 2030 году от текущего уровня. В пересчете на душу населения это составит от £1 тыс. до £2,7 тыс. Падение налоговых доходов составит в целом от £20 млрд до £45 млрд в год.

Такой разброс показателей (даже внутри одного сценария) обосновывается тем, что анализ данных был произведен с большим количеством предположений и прогнозов. Например, по умолчанию принималось, что структуры ЕС к 2030 году оста-

нутся в текущем виде, что новые отношения Великобритании с Европой уже установятся, хотя вопросом остается способность экономик приспособиться к этим

му о выходе из ЕС. Если раньше британский кабинет намекал на то, что готов поддержать Brexit, то после соглашения о реформе Евросоюза, принятой по настоянию

Исследование Минфина лишь отчасти описало некоторые переломные моменты с непредсказуемыми последствиями — например, исход финансистов из лондонского Сити или способность Великобритании справиться с торговым дефицитом.

изменениям. Кроме того, исследование Минфина лишь отчасти описало некоторые переломные моменты с непредсказуемыми последствиями — например, исход финансистов из лондонского Сити или способность Великобритании справиться с торговым дефицитом.

ОСТАВАТЬСЯ ВЫГОДНЕЙ

Прогнозу о Евросоюзе в его текущем состоянии в докладе противопоставляется запланированная реформа ЕС, которая была оглашена в середине февраля, после финального раунда консультаций лидеров ЕС с британским премьером Дэвидом Кэмероном. С учетом же реформ и одновременно сохранения Британии в ЕС потенциальная выгода для страны выразится в дополнительном росте ВВП на 4%, или на £2,8 тыс. на душу населения.

Февральские договоренности стали ключевым моментом для позиции Лондона по референду-

Кэмерона, Даунинг-стрит стала активно агитировать в пользу сохранения Британии в ЕС. «Кэмерон пытается заработать политические очки, чтобы как можно скорее провести референдум, а на нем получить одобрение на сохранение членства в ЕС. Для этого ему нужно получить ряд уступок со стороны Евросоюза и его членов», — объяснял тогда в разговоре с РБК замдиректора ИМЭМО РАН Алексей Кузнецов.

Вскоре после этого вышло первое правительственное исследование последствий Brexit: эксперты администрации премьер-министра заявили, что на восстановление торгово-экономических связей с ЕС у Лондона уйдет десять лет, а не два года, как утверждалось ранее. На фоне официального старта предвыборной кампании перед референдумом 14 апреля доклад Минфина — второе подобное исследование, в котором присутствует резко негативная оценка возможного выхода из ЕС со стороны властей. ■

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Рестораны, которые нас вдохновляют

Реклама. 18+

Ежегодная встреча
лучших рестораторов
и кулинаров

24 мая 2016 г.

Главные темы обсуждения:

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Татьяна Новикова** – t.novikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Рынок ипотеки в цифрах



Источник: ЦБ, Росреестр, агентство RAEX, отчетность девелоперских компаний

Новую редакцию Гражданского кодекса рекомендовали доработать

Свободу ипотечникам

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Ипотечные заемщики должны сохранить право гасить кредиты досрочно — такова позиция Совета по кодификации при президенте, который рекомендовал доработать соответствующие поправки в Гражданский кодекс.

ПОПРАВКИ ДЛЯ ПРАВКИ

Совет по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства при президенте России рассмотрел 18 апреля подготовленные ко второму чтению поправки к проекту новой редакции Гражданского кодекса. Заместитель председателя совета Александр Маковский сказал, что совет будет выступать за то, чтобы заемщики имели право на досрочное погашение кредитов, не связанных с предпринимательской деятельностью. В нынешнем виде проект меняет законодательство в интересах банков и других кредитных организаций, считает Маковский. По его словам, у совета к документу есть и другие замечания, всего их более 100.

Замечания совета носят рекомендательный характер: Дума не обязана их учитывать, но на практике она следует рекомендациям совета. Председатель ко-

митета Госдумы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Павел Крашенинников сказал РБК, что комитет доработает законопроект с учетом полученных от совета замечаний. «Мы будем дорабатывать документ, обсуждать его со всеми сторонами, включая Минфин, ЦБ и другие», — говорит депутат.

Законопроект, известный как новая редакция Гражданского кодекса, был внесен в Госдуму президентом еще в 2012 году, принят в первом чтении, и сейчас профильный комитет подготовил поправки ко второму чтению.

ИПОТЕЧНЫЙ ПУНКТ

Одна из подготовленных ко второму чтению поправок обратила на себя внимание банкиров: Ассоциация российских банков (АРБ) 14 апреля отправила письмо на имя начальника государственного правового управления президента России Ларисы Брычевой, в котором высказала опасения, что предлагаемая редакция отдельных статей Гражданского кодекса лишает ипотечного заемщика «права на досрочный возврат кредита без согласия кредитора». В настоящее время это право закреплено в кодексе, сказано в письме. Как пояснил РБК вице-президент Ассоциации реги-

ональных банков Олег Иванов, если новая версия кодекса будет принята в таком виде, то досрочный возврат ипотечных кредитов будет возможен только с согласия кредитора, для потребительских кредитов и займов исключения сохраняются.

«Не думаю, что эта новелла появилась вследствие ошибки законодателя, ведь поправки готови-

«Не думаю, что эта новелла появилась вследствие ошибки законодателя, ведь поправки готовились четыре года. Возможно, она является «заготовкой» крупных ипотечных кредиторов. Речь может идти об их желании перейти на германскую модель регулирования ипотеки»

лись четыре года. Возможно, она является «заготовкой» крупных ипотечных кредиторов. Речь может идти об их желании перейти на германскую модель регулирования ипотеки. В Германии досрочный возврат ипотечных кредитов без согласия банка запрещен, что позволяет ему дешевле рефинансироваться за счет выпуска долгосрочных закладных листов», — отмечал Иванов.

После того как РБК опубликовал эту информацию, Крашенин-

ников заявил, что Дума не планирует запрещать досрочный возврат ипотеки: «Там таких поправок нет. Мы сегодня специально проверяли... Такого у нас в проекте нет и не может быть. Досрочное погашение не является никаким нарушением. Это очевидно».

Но в поправках, которыми располагала АРБ, такой пункт есть:

дителя не менее чем за 30 дней до момента досрочного возврата займа.

Как рассказал РНС первый вице-президент АРБ Юрий Кормош, разработчик поправок «забыл» внести данную норму в новую версию закона. Речь идет о п.2 ст.810. «Вот эта часть исключается. Если убрать эту часть, то в Гражданском кодексе останется только возможность досрочного погашения кредита с разрешения кредитора. При этом для потребительских кредитов действует специальная норма, предусмотренная законом «О потребительском кредите». А для ипотечных кредитов такой нормы нет. Получается, что в Гражданском кодексе не предусмотрено специальное регулирование ипотечного кредитования», — отметил Кормош. — Мы считаем, что это упущение, на которое обратят внимание, когда будут приниматься поправки. Эту часть необходимо отрегулировать либо в законе «Об ипотеке», либо оставить действующую статью».

ПОЛЕЗНАЯ ОПЦИЯ

Согласно данным ЦБ, на 1 марта в России было выдано рублевых ипотечных кредитов на 3,9 трлн руб. (валютных — на 175 млрд руб.). По итогам первого полугодия 2015 года, по данным агентства RAEX, доля госбанков

на ипотечном рынке составляла 86%. Сбербанк увеличил свою долю в совокупном объеме выдаваемых кредитов до 66% по сравнению с 51% в первом полугодии 2014 года, Банк Москвы — до 2,2% (1,6% годом ранее). Доля ВТБ24 сократилась с 21 до 16%, Газпромбанка — с 4 до 1,7%.

«Хорошо гасить 40-летнюю ипотеку по ставке около 2% годовых, и очень неприятно это делать по ставке выше 12%, когда стоимость твоей квартиры удваивается уже через семь—восемь лет при таких ставках. Около четырех из десяти ипотечных заемщиков прибегают к досрочным выплатам»

РАЕХ в своем обзоре отмечало, что рынку ипотеки помогла программа по субсидированию ставки. Доля ссуд, выданных по этой программе, к концу 2015 года могла превысить 50% общего объема выдаваемых кредитов, писали аналитики агентства.

Первый зампред правления Банка жилищного финансирования Игорь Жигунов считает, что в условиях сложного рынка финансовых услуг для населения ограничение на досрочный возврат ипотеки — это более минус, чем плюс.

«Ограничение возможности досрочного частичного или полного погашения ипотечного кредита является нарушением прав пользователя кредитом на исполнение своих обязательств», — говорит Жигунов.

По словам директора аналитического департамента Нацио-

нального рейтингового агентства Карины Артемьевой, как правило, получая ипотечный кредит, большинство россиян рассчитывают на его досрочное погашение: «Хорошо гасить 40-летнюю ипотеку по ставке около 2% годовых, и очень неприятно это делать по ставке выше 12%, когда стоимость твоей квартиры удваивается уже через семь—восемь лет при таких ставках. Около четырех из десяти ипотечных заемщиков прибегают к досрочным выплатам». ▣

Что изменится для ипотечных заемщиков в случае вступления в силу поправок в Гражданский кодекс

Статья 807.

Договор займа

Существующие четыре пункта этой статьи авторы законопроекта предлагают отредактировать и добавить еще три. Последний, седьмой пункт предлагается изложить в следующей редакции:

7. К отношениям, возникающим в связи с предоставлением потребительского кредита (займа) физическому лицу в целях, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности, применяются правила настоящей главы, если иное не предусмотрено законом о потребительском кредите (займе).

Таким образом, толкование норм Гражданского кодекса, касающихся договоров займа, авторы законопроекта увязывают с положениями Федерального закона №353-ФЗ «О потребительском кредите (займе)». По мнению АРБ, тем самым права ипотечных заемщиков необоснованно ограничиваются.

Статья 810.

Обязанность заемщика вернуть сумму займа

Существующий второй пункт этой статьи оговаривает право заемщика вернуть сумму займа досрочно:

2. Если иное не предусмотрено договором займа, сумма беспроцентного займа может быть возвращена заемщиком досрочно.

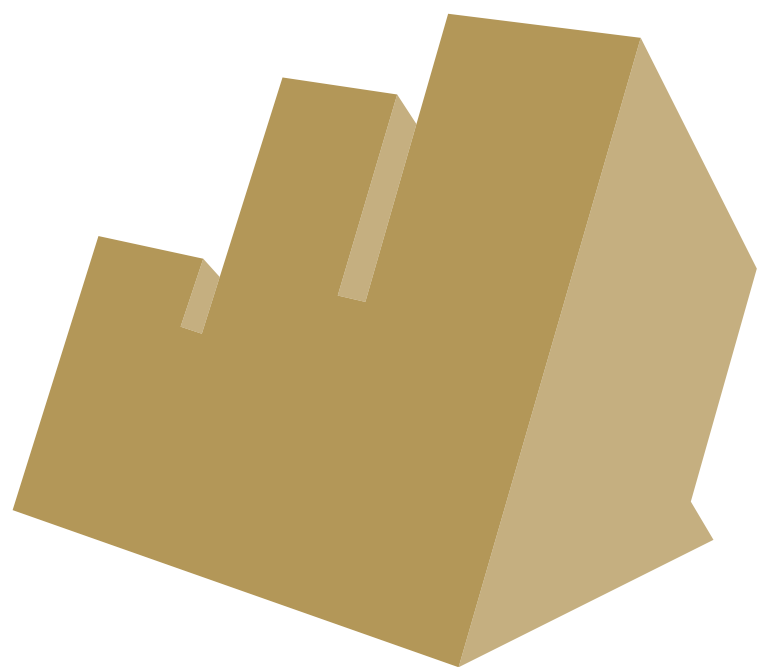
Сумма займа, предоставленного под проценты заемщику-гражданину для личного, семейного, домашнего или иного использования, не связанного с предпринимательской деятельностью, может быть возвращена заемщиком-гражданином досрочно полностью или по частям при условии уведомления об этом заимодавца не менее чем за тридцать дней до дня такого возврата. Договором займа может быть установлен более короткий срок уведомления заимодавца о намерении заемщика вернуть денежные средства досрочно.

Сумма займа, предоставленного под проценты в иных случаях, может быть возвращена досрочно с согласия заимодавца.

Новый законопроект предлагает изложить этот пункт в такой редакции:

2. Если иное не предусмотрено договором займа, сумма беспроцентного займа может быть возвращена заемщиком досрочно полностью или частично. Сумма займа, предоставленного под проценты, может быть возвращена досрочно с согласия заимодавца, в том числе согласия, выраженного в договоре займа.

Тем самым авторы законопроекта делают согласие заимодавца принципиальным условием, необходимым для возврата заемщиком ипотечного кредита досрочно.



effie awards russia*

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

26 / 04

Награждаем
идеи, которые
работают

Подробности на сайте effie.rbc.ru

 РБК
представляет

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ». Все права защищены. Реклама 16+
*Эффи Эворс раша

Публичные застройщики отчитались о резком росте продаж

Квартал удачи

→ Окончание. Начало на с. 1

В первом квартале этого года компания продала 214 тыс. кв. м недвижимости — на 90% больше, чем в годом ранее.

Группа ПИК в понедельник, 18 апреля, отчиталась о росте продаж недвижимости в первом квартале на 28,9%, до 17,3 млрд руб. С начала года компания продала 204 тыс. кв. м недвижимости — это на 85,5% больше, чем за тот же период прошлого года.

«Возможно, это лучшие показатели первого квартала для всех трех компаний за всю их историю, — говорит старший аналитик БКС Марат Ибрагимов. — Конечно, они выглядят впечатляюще на фоне низких показателей первого квартала прошлого года». В начале 2015-го публичные девелоперы отчитывались о падении продаж. Так, после ажиотажного спроса в декабре 2014-го ЛСР снизила продажи «год к году» в первом квартале 2015-го на 37%, до 14,3 млрд руб. У «Эталона» продажи упали на 58%, до 3,8 млрд руб., у ПИК объем денежных поступлений остался почти на уровне первого квартала 2014-го — 13,3 млрд руб.

Снижение продаж аналитики тогда объясняли уменьшением платежеспособного спроса населения (из-за общего падения доходов и большого количества сделок в декабре, когда люди спасали рублевые сбережения от девальвации, вкладывая их в покупку квартир), высокими ставками по ипотеке и уменьшением предложения со стороны компаний.

Рост продаж публичных девелоперов в начале 2016-го во многом объясняется выходом новых проектов на рынок во второй половине прошлого года, считает аналитик «ВТБ Капитала» Николай Ковалев. «Эти застройщики выходили с удачными новыми проектами по привлекательным ценам», — признает он.

ИПОТЕКА ПОМОГЛА

Другой важной причиной роста продаж стала льготная ипотека. «В прошлом году программа льготной ипотеки заработала только в конце первого квартала, — объясняет Ковалев. — До этого момента ипотечные ставки были за пределами, в связи с чем продажи застройщиков падали». Льготная ипотека начала действовать с 1 марта 2015 года, принять участие в программе может любой, кто берет кредит на покупку квартиры в новостройке на сумму до 8 млн руб. в Москве, Подмосковье и Санкт-Петербурге, для других регионов действует ограничение — не более 3 млн руб. Ставка по кредитам в рамках программы не превышает 12% годовых, разницу между рыночной ставкой и льготной банкам возмещает государство.

В начале этого года было неясно, будет ли продлена програм-



В начале 2016 года было неясно, продлят ли программу льготной ипотеки для новостроек, поэтому многие спешили купить квартиры в феврале. В итоге программу сохранили до конца года

ма льготной ипотеки, изначально рассчитанная на год, поэтому многие старались закрыть сделки по покупке квартир в феврале, говорит Ковалев. Только в февра-

Ибрагимов считает, что результаты продаж крупнейших девелоперов позволяют сделать вывод о частичном восстановлении спроса. «Несмотря на кризис, у людей

сокращения спроса у ЛСР продажи квартир по новым контрактам в 2015 году снизились на 36%, у «Эталона» — на 12%. У группы ПИК объем продаж недвижимости по заключенным в 2015 году договорам остался на уровне 2014-го. Крупные непубличные девелоперы ранее говорили о падении продаж на 10–15%.

В феврале, когда стало известно о том, что программу льготной ипотеки скорее всего продлят, опрошенные РБК девелоперы и аналитики прогнозировали, что благодаря этому объем сделок по итогам 2016-го останется примерно на уровне предыдущего года. Управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая сохраняет этот прогноз: «Результаты первого квартала — следствие ажиотажного спроса [из-за вероятности отмены льготной ипотеки], не стоит экстраполировать такие темпы продаж на следующие три квартала. Пока экономика не начнет рост, рынок недвижимости, вероятно, будет стагнировать. Рынок сегодня поддерживается за счет госпрограмм, пока строительная отрасль не в состоянии работать «без костыля»».

Сам «Эталон» прогнозирует рост продаж по новым контрак-

там в денежном выражении на 20% по итогам 2016 года, ЛСР — на 16%, приводит данные Ибрагимов. Однако по факту рост продаж будет выше этих прогнозов из-за увеличения потребительского спроса, считает аналитик: об этом свидетельствует в частности оживление рынка в начале этого года, которое уже привело к резкому росту продаж у них.

ЧТО С ЦЕНАМИ

По данным аналитического центра компании ИРН, в феврале этого года цены на жилье в столичных новостройках, расположенных на территории от Третьего транспортного кольца до МКАД, упали в среднем на 9,5%, до 201,9 тыс. руб. за 1 кв. м, относительно февраля 2015-го, писал ранее РБК.

По прогнозу компании, эта цифра снизится к концу 2016-го до 185 тыс. руб., а в 2017 году — до 160 тыс. руб. Руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе считает, что самое популярное массовое жилье в столице к середине 2016 года подешевеет в среднем до 130 тыс. руб. за 1 кв. м. ▣

Рост продаж публичных девелоперов в начале 2016-го во многом объясняется выходом новых проектов на рынок во второй половине прошлого года, считает эксперт: «Эти застройщики выходили с удачными новыми проектами по привлекательным ценам»

ле стало известно, что правительство решило продлить программу субсидирования ипотеки до конца 2016 года. Правительство сохранило ставку кредитования на уровне 12%, финансирование ипотеки до конца года составит 16,5 млрд руб.

Для иллюстрации: у «Эталона» доля ипотеки в продажах в первом квартале 2015 года составила 11%, во втором квартале года — уже 20%. Вторую половину прошлого года она продержалась на уровне 15%, а в первом квартале 2016-го снова выросла до 20%. У ПИК доля ипотеки в первом квартале этого года составила 45% против 39,1% годом ранее.

существует потребность в улучшении жилищных условий, — рассуждает он. — Но теперь потребители тщательнее подходят к выбору застройщика. Крупные игроки рынка чувствуют себя гораздо лучше, чем небольшие компании, потому что люди опасаются банкротств на рынке и стараются приобретать квартиры у известных компаний».

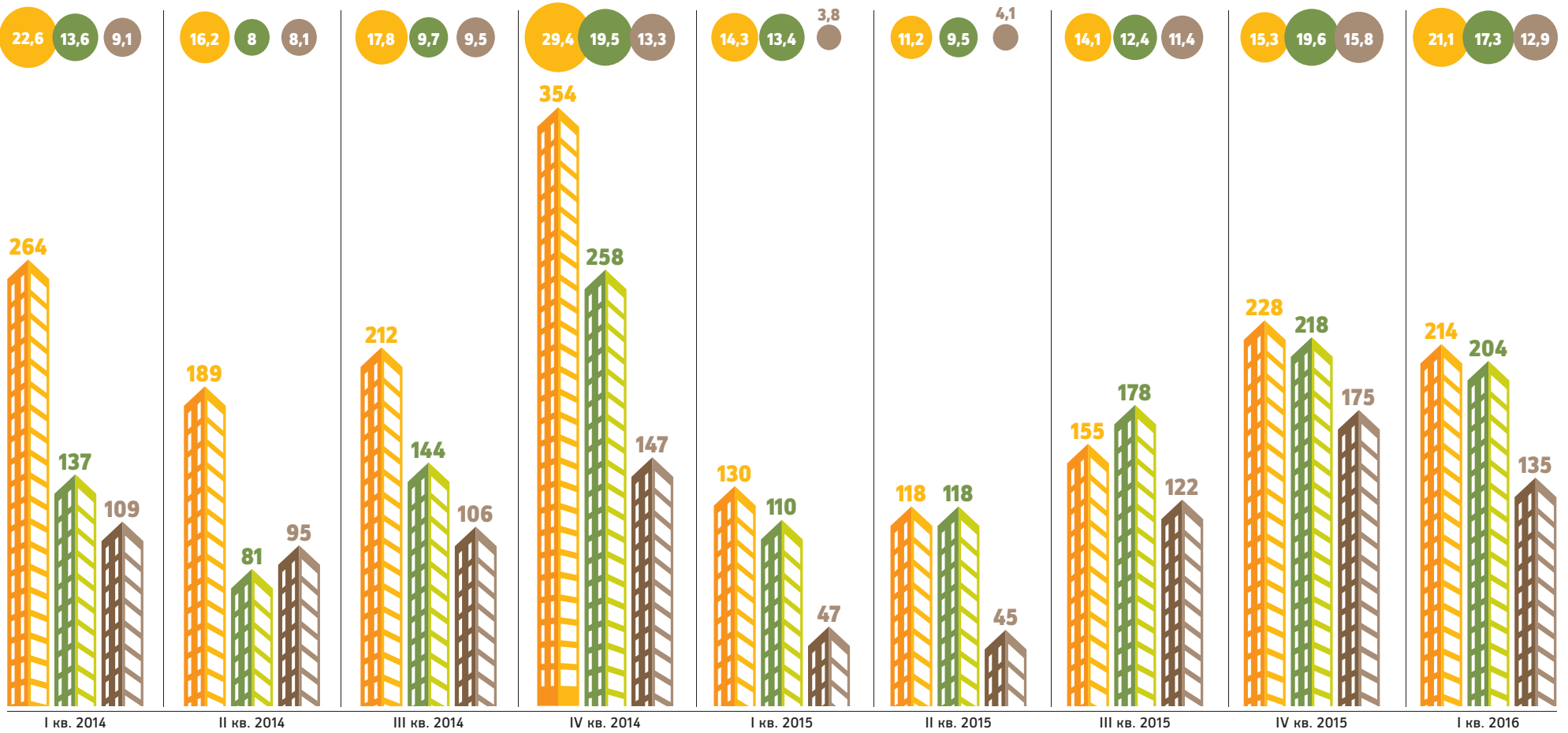
НЕ МОГУТ «БЕЗ КОСТЫЛЯ»

Итоги первого квартала 2016 года выделяются не только на фоне первого квартала 2015, но и на фоне всего прошлого года. Из-за

Как меняются объем продаж и выручка публичных девелоперов

Продано жилья, тыс. кв. м: ЛСР ПИК «Эталон»

Выручка от продажи жилья, млрд руб. ЛСР ПИК «Эталон»



Источник: отчеты компаний

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1,
ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+

СДЕЛКА Владелец O1 Group продаст свою долю в австрийской компании на треть дороже рынка

Наценка от Минца

АННА ДЕРЯБИНА

O1 Group Бориса Минца продает 26% европейского оператора офисной недвижимости CA Immo австрийской Immofinanz, владеющей московскими ТЦ «Золотой Вавилон». Сумма сделки — €604 млн, это на 35% выше рыночной стоимости пакета.

ВЫХОД ИЗ АКТИВА

Австрийская Immofinanz AG, владеющая московскими ТЦ «Золотой Вавилон», приобретает 26% акций CA Immobilien Anlagen AG (CA Immo) у структур O1 Group Бориса Минца, сообщили в понедельник, 18 апреля, все три компании. Сделка пройдет по оценке €23,5 за одну акцию CA Immo, весь пакет O1 Group, таким образом, оценен в €604 млн, указано в сообщениях компаний. Это почти на 35% дороже рыночной цены: на закрытии торгов в пятницу одна бумага CA Immo на Венской фондовой бирже стоила €17,44. После сообщения о сделке акции CA Immo на бирже резко подорожали до €19,5, но к 18:00 мск снова стоили дешевле €18.

CA Immo специализируется на управлении офисной недвижимостью в Германии, Австрии и странах Восточной Европы. Совокупная стоимость активов — около €3,7 млрд.

В презентации на сайте CA Immo указано, что O1 Group Limited принадлежат 26% компании. Представитель O1 подтвердил РБК, что после продажи своей доли компания полностью выйдет из этого актива. Сделка будет закрыта после получения одобрения антимонопольных органов Австрии и других стран, наблюдательного совета Immofinanz AG и правления CA Immo, указано в сообщениях.



Год назад O1 Group Бориса Минца (на фото) и CA Immo сами хотели приобрести пакет Immofinanz, но тогда, по словам Минца, «они от нас отбились». Теперь Immofinanz получит всю долю O1 (26%) в CA Immo

Покупка доли в CA Immo сделает Immofinanz ведущим игроком на рынке коммерческой недвижимости в Центральной и Восточной Европе, заявила представитель Immofinanz

Покупка доли в CA Immo сделает Immofinanz ведущим игроком на рынке коммерческой недвижимости в Центральной и Восточной Европе, передала РБК через представителя компании руководитель отдела корпоративных связей и связей с инвесторами Immofinanz Group Беттина Шрагл. «Приобретение 26% акций

обеспечивает основу для слияния компаний», — добавила она.

КУПИЛИ КОНКУРЕНТА

Immofinanz собиралась купить до 29% своего конкурента CA Immo еще год назад, писал в конце марта 2015-го РБК. Тогда предложение группы Immofinanz

оценивалось в €531 млн, или €18,5 за акцию. За неделю до этого сообщения CA Immo и ее совладелец, российская O1 Бориса Минца, заявили о планах покупки доли в Immofinanz. Тогда CA Immo совместно с O1 Group предлагали купить 15% акций самой Immofinanz по €2,8 за одну бумагу.

O1 Group стала совладельцем CA Immo в конце ноября 2014 года, купив 16,35% акций примерно за €295 млн. В конце февраля компания Бориса Минца докупила еще 9,85% акций австрийской компании за €180 млн. То есть

совокупно O1 заплатила за долю в компании €475 млн.

Желание O1 Group инвестировать в Immofinanz председатель правления O1 Group Дмитрий Минц в интервью РБК в июле 2015 года объяснял так: «Нам казалось, что если мы получим контроль над ситуацией, то сможем создать из этого дополнительную стоимость. Но там есть контролирующий акционер, который очень не хотел нашего появления. Пока они от нас отбились».

В России Immofinanz работает с 2002 года, компании принадлежат три ТЦ «Золотой Вавилон» (в Отрадном, Ясенево и на проспекте Мира), ТЦ «Гудзон» и «Пятая авеню». Общая арендопригодная площадь московских объектов компании составляет почти 280 тыс. кв. м. Из-за ухудшения экономической ситуации в России Immofinanz может продать здесь ряд своих активов, писали в марте этого года «Ведомости». По данным источников газеты, на продажу уже выставлен торговый центр «Золотой Вавилон» в Ясенево (21 тыс. кв. м). Кроме того, Immofinanz готова продать 1,5 га земли в самом центре Подольска, которые приобрела год назад под строительство торгового центра, писала газета со ссылкой на свои источники.

Председатель правления O1 Group Дмитрий Минц не исключает, что компания приобретет у Immofinanz торговые центры, пишет Reuters. «Это [покупка торговых центров у Immofinanz] не исключено в будущем, мы разговаривали на эту тему, однако до конкретных переговоров дело пока не дошло», — заявил он.

Борис Минц занимает 62-е место в списке богатейших бизнесменов России Forbes с состоянием \$1,2 млрд. ■

КАДРЫ Сын Сергея Иванова стал старшим вице-президентом Сбербанка

Главный по страховкам и пенсиям

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Бывший глава страховой компании СОГАЗ Сергей Иванов назначен старшим вице-президентом Сбербанка. Ранее о том, что Иванов будет управлять благосостоянием клиентов Сбербанка, сообщили источники РБК.

Сергей Иванов, который ранее возглавлял страховую компанию СОГАЗ, назначен старшим вице-президентом Сбербанка, говорится в сообщении пресс-службы кредитной организации.

Иванов — сын главы администрации президента Сергея Иванова.

В сообщении отмечается, что на новом посту Сергей Иванов будет руководить блоком «Управление благосостоянием», объединяющим страховую и пенсионный бизнес, а также управление активами клиентов и ряд других направлений.

«Сергей Иванов — эффективный топ-менеджер. Убежден, что его приход усилит команду Сбербанка и позволит вывести работу важнейшего для банка блока на новый уровень развития», — прокомментировал на-

значение глава Сбербанка Герман Греф.

Ранее о предстоящем назначении Иванова и о том, что он займется развитием блока «Управление благосостоянием», сообщил РБК со ссылкой на четыре разных источника.

«Греф давно искал человека, который подхватит это важное для банка направление («Управление благосостоянием»). — РБК», — говорил один из собеседников РБК. По его словам, глава Сбербанка «присмотрел Иванова, когда в правительстве обсуждали кандидатов на пост

главы ВЭБа, Иванов был одним из них».

Еще один источник РБК говорил, что глава Сбербанка давно искал человека, который бы возглавил блок «Управление благосостоянием». Поиски начались после ухода из Сбербанка Дениса Бугрова, который в должности старшего вице-президента развивал этот блок. Он покинул Сбербанк весной 2015 года.

Блок «Управление благосостоянием» появился в Сбербанке в 2013 году и должен был объединить страховые и пенсионные программы, услуги, связанные с управлением активами, как для физических,

так и для юридических лиц, депозитарные, брокерские услуги и ряд других направлений.

Как следует из биографии Иванова, которая была размещена на сайте компании СОГАЗ, он родился в Москве в 1980 году, окончил МГИМО по специальности «финансы и кредит», после чего работал в «Газпроме» и Газпромбанке. С апреля 2011 года по март 2016-го Иванов-младший возглавлял правление ОАО «СОГАЗ».

31 марта Иванова на посту председателя правления страховой компании СОГАЗ сменил экс-советник президента Антон Устинов. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР САДОВИН,
генеральный директор компании «Азбука вкуса»

Обстоятельства не изменились, но людям просто надоело, они сказали себе: «Все, баста, это больше не кризис, это наша жизнь»

Как убедить покупателей не смотреть на ценник

В кризис на сеть «Азбука вкуса» обрушились две напасти — часть клиентов стали экономить, а любимые многими продукты оказались недоступны из-за эмбарго. Что премиальный ретейлер предпринял в ответ?

ТЕРРИТОРИЯ БЕЗ НЕГАТИВА

Введение эмбарго и снижение покупательной способности населения особенно сильно отразились на продуктовом ретейле. Но за прошедшие два года все выжившие на рынке игроки сумели так или иначе адаптироваться к новым условиям. Ретейлеры привыкли работать в постоянно меняющихся обстоятельствах, нас главный санитарный врач натренировал так, что мы готовы к любым изменениям, будь то введение ЕГАИС или ограничения на поставки из Турции.

«Азбуке вкуса», учитывая позиционирование компании и ожидания клиентов, пришлось сложнее, чем многим другим игрокам рынка. Эмбарго так или иначе коснулось 18–20% ассортимента. Основной удар пришелся по двум категориям: молочная продукция и сыры. Сегодня сырники прилавки заполнены российской, швейцарской и латиноамериканской продукцией и выглядят вполне достойно. Но, как говорил Жванецкий, «кто не видел других туфель — наши туфли лучшие в мире». А наш покупатель видел другие туфли. Отток покупателей в начале нынешнего кризиса составил около 7%. В таких условиях сохранение позиционирования, пусть даже через нашу внутреннюю боль, очень важно. Во времена нестабильности легко снизить планку и отказаться от премиального имиджа, а вот вернуться к прежнему очень тяжело либо вообще невозможно.

Для покупателя наш торговый зал должен оставаться территорией вне негатива и дискомфорта,

несмотря ни на какие внешние обстоятельства. В этом случае, когда все пойдет в рост, возрастет сторицей. В прошлый кризис у нас были тоже непростые времена, но, как только наступили 2009–2010-й, наш рост на восстановлении покупательной способности оказался в четыре раза выше, чем в среднем по рынку. То есть, когда рынок прирастал по 4,5%, у нас было 18% роста.

Сейчас в нашем сегменте опять чувствуется оживление. Обстоятельства не изменились, но людям просто надоело, они сказали себе: «Все, баста, это больше не кризис, это наша жизнь». Мы видим это практически по всем товарным группам и по росту количества покупок.

КАК ИЗМЕНИЛОСЬ ПОВЕДЕНИЕ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Во-первых, люди стали осознаннее совершать покупки, при этом стремясь сохранить привычное качество жизни. Например, если у покупателя в среднем стоимость бутылки вина в корзине была 2,5 тыс. руб., то практически безболезненно он может перескочить на ценник 1,5 тыс. руб., при этом продолжая пить хорошее вино. Просто, немного снизив пафос, он получил то же вино того же привычного качества, только, может, не из Франции, а из Чили. Если покупал оливковое масло за 1,5 тыс. руб., то может перейти на продукт за 800 руб., и это все равно будет качественное оливковое, а не подсолнечное или пальмовое масло.

Во-вторых, у покупателя стало меньше свободного времени и появилось больше доверия к готовой еде. Этот тренд характерен не только для России, он набирает обороты в Европе. Житель мегаполиса все очевиднее склоняется к магазину формата меньше, чем гипермаркет и даже супермаркет, и все больше потребляет готовой еды — либо отправляясь

в кафе и рестораны, либо покупая ее домой. Экономия времени зачастую важнее экономии денег.

И третья тенденция — это рост различных электронных сервисов. Так, «Азбука вкуса» уже запустила «Экспресс-меню», сервис по доставке готовой еды. Есть идеи по развитию доставки ингредиентов, сервиса click & collect (формат онлайн-торговли, при котором клиент делает заказ онлайн и затем просто забирает сформированную покупку в магазине). Впрочем, пока даже в самых развитых продуктовых компаниях оборот электронного сервиса составляет максимум

ходит «Азбуке вкуса» примерно на 30% дороже, чем в среднем по рынку. Лет десять назад мы начали создавать собственные стандарты качества обслуживания, учебные центры. Мы понимали, что без глубокого знания ассортимента, умения улыбаться мы не сможем быть ретейлером, который способен долго удержаться на рынке.

Точно так же мы вкладывались в ассортимент. Основная задача — его дифференциация, мы должны отличаться от других. Наша задача-максимум — чтобы 100% ассортимента «Азбуки» было уникальным, но это, конечно, мечта.

«Меня многие спрашивают, как добиться от персонала продуктовых магазинов искренних улыбок и высокого качества обслуживания. Я всегда отвечаю: нужно просто хорошо людям платить»

7–8% от офлайна, у «Азбуки вкуса» — около 3% от оборота, тогда как у непродуктовых ретейлеров эта доля достигает 40–45%. Медленное развитие именно в нашем сегменте связано с тем, что покупка продуктов питания связана с эмоциями, а передать чувства и запахи через интернет сложно.

КАК ВЫЖИТЬ

Чтобы сохранить свою аудиторию, ретейлер должен изменяться вслед за покупателем. Сегодня мы пожинаем плоды работы над лояльностью, в которую начали инвестировать десять лет назад. Меня многие спрашивают, как добиться от персонала продуктовых магазинов искренних улыбок и высокого качества обслуживания. Я всегда отвечаю: нужно просто хорошо людям платить. Можно бесконечно говорить о корпоративной культуре, но если платить людям копейки, все это не работает. Персонал об-

Существенным достижением станут даже 65–70%. Сейчас уникальность составляет где-то 50%, то есть половину ассортимента, который у нас продается, можно найти в России только в «Азбуке вкуса». Мы достигаем этого с помощью своего производства, отношений с поставщиками и собственного импорта. Например, 75% продаваемого вина — это эксклюзив, который мы импортируем сами и только для себя.

Развивать кулинарию мы начали еще в 1999 году, а в 2012-м создали многофункциональную высокотехнологичную фабрику, потому что увидели будущее за сегментом готовой еды. Это экономия времени, это комфорт покупателя, это расширение ассортимента. Сейчас динамика продаж продукции собственного производства растет на 20–25% в год. Кулинария, хлеб, кондитерские изделия собственного производства — это наше конкурентное преимущество, кото-

рое довольно сложно повторить. В развитие этого направления было вложено порядка €20 млн. И это тоже про создание своей лояльной аудитории.

ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Еще один способ завоевания лояльности — персонализированный подход. В апреле у нас стартовала новая программа лояльности для покупателей, которая получила название «Вкусомания».

Обновленная программа лояльности на 100% персонализированная. Раньше у нас была простая скидка — по мере увеличения общей суммы покупок рос дисконт, который действовал на часть ассортимента. Сегодня, при существующей экономической ситуации, на мой взгляд, аморально давать на продукты питания скидку 10–15%. Любой понимает, какой должна быть наценка, чтобы давать такие скидки. Мы постепенно отказывались от такого подхода и сейчас сделали ставку именно на персонализацию. Спецпредложения, которые получает покупатель, основаны именно на его истории покупок. Грубо говоря, если в вашей корзине часто встречаются халляльные продукты, вам не будет предлагаться свинина, если не приобретаете вино, то и не получите предложений по алкоголю. Ну и так далее. Нам интересен человек, его вкусы и предпочтения.

Такая программа лояльности нужна и покупателю и продавцу. Покупателю — потому что он чувствует, что мы о нем думаем. А нам — чтобы понимать, что покупателю нужно, на что он реагирует, на что нет. Это же как любовь, она должна быть взаимной.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

CROCUS CITY HALL

30 МАЯ

ЭЛТОН

WONDERFUL CRAZY NIGHT TOUR

ДЖОН

И ЕГО ОРКЕСТР

замечательная сумасшедшая ночь

ООО "КАССИР.РУ" ОГРН 1057747996151 адрес: 127055 г.Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

18+

МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ Сотовые компании снизили часть тарифов в роуминге

Оператор для отпуска

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Агентство Content Review исследовало цены операторов «большой тройки» в роуминге. За год они снизили стоимость части базовых тарифов, но подняли на опции. Так компании пытаются сохранить рентабельность при падении рубля.

Информационно-аналитическое агентство Content Review изучило роуминговые тарифы «ВымпелКома» (бренд «Билайн»), МТС и «МегаФона». Эксперты проанализировали стоимость звонков, СМС и мобильного интернета при поездках россиян в 20 стран мира (подробнее о методике исследования см. врез). Учитывались как базовые тарифы операторов, так и стоимость услуг с включенными дополнительными опциями.

По просьбе РБК Content Review сравнило полученные результаты с данными похожего исследования, которое проводилось весной 2015 года (изменились только три страны: вместо Турции, Египта и Китая теперь анализируются Германия, Испания и Эстония). «Билайн» стал лидером как по снижению цен на базовые тарифы, так и по повышению стоимости дополнительных опций. МТС за год снизил базовые и опциональные тарифы в одних странах, но повысил в других, а «МегаФон» поднял цены только на стоимость опций, сохранив базовые расценки.

КТО ДЕШЕВЛЕ ВСЕХ

В Content Review назвали «Билайн» «самым выгодным» оператором в роуминге. Максимальное снижение цен компания провела для абонентов, которые путешествуют в Индию: звонки и СМС подешевели в этой стране на 46%. При этом в начале апреля 2016 года оператор отменил дополнительные опции в роуминге — теперь все абоненты в поездках за рубеж платят за общение по базовым тарифам, а стоимость 20 минут разговора (200 руб.) взимается при первом



Как выяснили исследователи, по сравнению с прошлым годом «Билайн» стал лидером как по снижению цен на базовые тарифы, так и по повышению стоимости дополнительных опций

звонке. Изменение тарификации привело к тому, что расходы тех, кто раньше использовал опции для поездок, увеличились на 60–185% при звонках и СМС, следует из исследования Content Review.

Представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева настаивает: пакетная модель «хорошо зарекомендовала себя в роуминге». Она не стала говорить, согласны ли в компании с результатами исследования, уточнив, что оно «нуждается в более детальном анализе». Методологию исследования Content Review Айбашева комментировать не стала.

КТО ДОРОЖЕ ВСЕХ

МТС по результатам исследования оказалась самой дорогой для абонентов в роуминге. За год стоимость опций на звонки и сообщения у МТС подорожали в девяти странах (повышение от 5 до 41%) и подешевели в шести (максимальное снижение — 19% в Индии). При этом

МТС единственный из операторов «большой тройки», кто снизил цены на мобильный интернет в роуминге в ряде исследуемых стран (например, в Белоруссии — на 29%, в Армении — на 64%). Кроме того, в некоторых странах МТС «уронил» базовые тарифы по всем типам услуг сильнее конкурентов: например, в Армении, Белоруссии, Казахстане и Киргизии они снизились на 28–83%, подсчитали в Content Review.

У пользователей МТС де-факто нет базового тарифа на интернет, говорит представитель компании Дмитрий Солодовников. По его словам, все новые пользователи с 2014 года при выезде за рубеж «по умолчанию используют специальный пакет трафика для поездок».

МЕГАФОН ЗАРАБАТЫВАЕТ НА СНГ

«МегаФон», как следует из результатов исследования, повысил стоимость опций на звонки и СМС в 17

странах, при этом расходы абонентов по базовым тарифам остались на том же уровне. Максимальный рост стоимости специальных предложений оператора составил 20% — в Азербайджане, Грузии, Казахстане, Киргизии, Таджикистане и Узбекистане. На показатели «МегаФона» в исследовании повлияли новые условия роуминговой тарифной опции, которая дает 40 минут входящих звонков в день за абонентскую плату 59 руб. — раньше компания предлагала 30 минут за 39 руб. Опция делает оператора «привлекательным для тех, кто хочет оставаться доступным для звонков за рубежом», хотя «услуги голосовой связи в роуминге интересуют все меньше абонентов», отмечает руководитель Content Review Сергей Половников.

Представитель «МегаФона» Юлия Дорохина опровергает слова автора исследования. В дальнейшем зарубежье у клиентов оператора объем входящих вызовов за год

вырос на 20%, именно поэтому компания увеличила число включенных в опцию минут с 30 до 40.

ОПЕРАТОРЫ НЕ СОГЛАСНЫ

И Солодовников, и Дорохина не согласны с методологией Content Review. По мнению представителя МТС, она «выбрана таким образом, чтобы показать преимущества одного оператора в ущерб другим, а параметры «пакета», который тратит воображаемый пользователь, до степени смещения напоминают параметры роуминговых условий «Билайна». Методология «взята с потолка и словно призвана оправдать последние неоднозначные изменения роуминговой политики одного из участников рынка», говорит Дорохина. Сам Половников напоминает, что методология исследования с 2015 года не менялась.

Изменения в тарификации обусловлены стремлением операторов сохранить рентабельность ус-

АВТОПРОМ Из совета директоров компании предложили вывести пять человек

АвтоВАЗ без Чемезова

Совет директоров российской компании АвтоВАЗ могут покинуть пять человек, среди которых глава «Ростеха» Сергей Чемезов. Об этом говорится в заявлении компании.

Среди тех, кто также может выйти из совета директоров, — глава Renault-Nissan Карлос Гон, первый заместитель гендирек-

тора «Ростеха» Владимир Артяков, член комитета менеджмента группы Renault Жан-Кристоф Кюглер и Бу Андерссон, который ранее покинул пост президента АвтоВАЗа. Такие рекомендации, как указывает компания, акционерам дал совет директоров.

Их места могут занять старший вице-президент Renault Дэнис Левот, исполнительный вице-президент Renault Стефан

Мюллер, новый президент АвтоВАЗа Никола Мор, вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами компании Эдуард Вайно и заместитель председателя правления «Роснано» Владимир Аветисян.

При этом в пресс-службе Renault-Nissan сообщили, что заместитель генерального директора «Ростеха» Сергей Скворцов

Среди тех, кто также может выйти из совета директоров, — глава Renault-Nissan Карлос Гон, первый заместитель гендиректора «Ростеха» Владимир Артяков, член комитета менеджмента группы Renault Жан-Кристоф Кюглер и Бу Андерссон

займет должность председателя совета директоров АвтоВАЗа. Его заместителем может стать Левот.

В конце марта источники на АвтоВАЗе и человек, близкий к одному из акционеров заво-

луг в роуминге при падении курса рубля, считает Половников. По его словам, операторы снижают одни тарифы и повышают другие не для того, чтобы привлечь абонентов, а чтобы не потерять доходы. Скачки курса рубля действительно заставили операторов пересматривать тарифы на роуминг, согласен генеральный директор агентства TelecomDaily Денис Кусков. Повышение цен на опции дает операторам возможность больше зарабатывать, не увеличивая базовые тарифы, говорит он. Хотя, по данным Кускова, доля роуминга в выручке оператора составляет до 1,5%, поэтому изменение цен несильно влияет на общие доходы компаний.

В исследовании Content Review второе место — после «Билайна» — по стоимости услуг в роуминге занял Tele2. Однако год назад этот оператор не учитывался в исследовании, поэтому эксперты не смогли сравнить его тарифы с прошлогодними. ■

Как проводилось исследование

Эксперты Content Review анализировали расходы абонентов «большой тройки» на роуминг в 20 странах в апреле 2016 года и сравнили их с прошлогодними данными. Это страны СНГ (кроме Туркменистана), Болгария, Германия, Грузия, Индия, Испания, Италия, Македония, Сербия, Франция, Чехия и Эстония.

За основу взяты тарифы московского региона, оценки даны из расчета трат на семидневную поездку, в которой абонент совершает семь входящих звонков домой по две минуты каждый, три исходящих звонка по две минуты каждый, отправляет 19 СМС и ежедневно потребляет 39 Мб мобильного интернета.

Это усредненный профиль потребления услуг в роуминге, он был составлен на основе непубличных данных операторов год назад, говорит руководитель Content Review и автор исследования Сергей Половников. С тех пор профиль потребления не менялся, чтобы можно было проводить сравнение.

да, также рассказали РБК, что Скворцов войдет в совет директоров. Как поясняли источники, Скворцов будет курировать вопросы сокращений и оптимизации персонала на АвтоВАЗе. Он также может заняться распределением и контролем за использованием государственных субсидий и кредитов.

Alliance Rostec Auto — совместному предприятию «Ростеха» и Renault-Nissan — принадлежит 74,51% АвтоВАЗа. При этом госкорпорация владеет 32,87% Alliance Rostec Auto, в то время как Renault-Nissan принадлежит 67,13%. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПАВЕЛ ЧЕРКАШИН,
управляющий партнер венчурного фонда GVA Vestor.In

Какие медиа нужны нашим детям

Стремление потребителей сократить число кликов, а производителей — быть ближе к потребителям, плохая новость для рекламного рынка. Как изменится мир медиа уже в ближайшее время?

Мировой медиарынок в последнее время привлекает большое внимание инвесторов. Особенно те издания, которые рассчитаны на поколение миллениума. А все потому, что это поколение по-новому потребляет контент и медиа. Стоимость Vice Media, чей контент рассчитан на подростков, оценивается в \$4 млрд, в то время как Forbes стоит в восемь раз меньше.

Еще несколько лет назад казалось, что революционные перемены на мировом медиарынке закончены и можно рассчитывать на пару десятилетий спокойного предсказуемого развития. Цифра убила бумагу. Реклама и подписные сервисы убили продажи контента. Социальные сети предложили эффективный канал привлечения аудитории, а роботы, анализирующие каждый клик пользователя, — эффективные механизмы монетизации. Новые медиа — это «пять способов избавиться от прыщей» и «Она сфоткала свое черно-голубое платье и отправила подруге. Вы никогда не поверите, что произошло дальше...»

Однако наше поколение предложило миру сразу несколько серьезных инноваций, которые изменят мир медиа. Представьте себе 15-летнюю школьницу, которая превращает реальные события из жизни школы, сплетни подружек и свои фантазии в увлекательные красочные истории, где реальность переплетается с вымыслом настолько глубоко и настолько убедительно, что различить их невозможно. Записи видеочатов, отчеты со школьной выставки, данные с датчиков интернета вещей, дополненная виртуальными персонажами реальность и последние новости со всего мира — увлекательный мир для всех, кто к нему допущен. Наша героиня зарабатывает себе биткоины на колледж, продавая линию одежды, которую она впервые представила на Kickstarter. Это медиа будущего. Для него в распоряжении человечества есть все необходимые технологии, но нет нужных продуктов, понятных и доступных для нашей героини.

На пути к медиа будущего стартапам нужно для начала решить три основные проблемы.

ЛИШНИЙ КЛИК

Новое поколение сплетни из школы получает через Snapchat и Instagram, а материалы для вдумчивого чтения лезут многочисленными ссылками и тизерами со всех сторон, заманивая на сайты и в приложения. Но тут возникает большая проблема «лишнего клика». Я не утрирую и не шушу. Лишний клик отделяет среду информирования (социальные сети и мессенджеры) от среды потребления информации (онлайн-издания, условно «газеты» и «журналы»). Современный молодой потребитель чувствует себя обманутым в ожиданиях, когда, увлеченный заманчивым тизером, пытается заполнить информационный вакуум. Он рассчитывает полистать журнал Vogue, а вместо этого ему предлагают объявление на заборе. Чтобы получить информацию, он вынужден покинуть привычную и знакомую среду.

«Наша героиня зарабатывает себе биткоины на колледж, продавая линию одежды, которую она впервые представила на Kickstarter. Это медиа будущего»

Тут важно пояснить, что речь идет не о качестве или содержательности текста. Речь вообще не о тексте. В медиа нового поколения тексту отведена пояснительная роль, сопровождающая визуальный контент там, где буквы могут оказаться более содержательными, чем образы.

ЧУВСТВО ПРЕКРАСНОГО

Второе ожидание нового потребителя — это красота. Точнее сказать, чувство прекрасного. Зрители и читатели всегда с благоговением относились к качеству подачи информации — часто с большим уважением, чем к содержанию. Но когда создание контента было прерогативой избранной кучки профессионалов, можно было позволить себе потратить достаточно времени и ресурсов на обучение и тренировку этого чувства прекрасного. Опытный главный редактор мог собрать штат талантливых редакторов. Режиссер с хорошей интуицией мог пригласить выдающегося оператора. Более того, на каждый уровень красоты находил свой потребитель, учитывая ограниченную доступность информации. Никто не требовал от школьной стенгазе-

ты качества глянцевого журнала. А теперь будет. Новый потребитель не различает школьную стенгазету и профессиональное издание, блог и медиа. Для него это одинаково легитимные источники новостей и развлечений. И требования к ним, соответственно, похожие. Более того, возможности зарабатывать у стенгазеты и глянцевого журнала одинаковые и зависят исключительно от размера и качества аудитории, а не от имиджа издания или связей издателя.

СМЕРТЬ РЕКЛАМЫ

Есть еще и третья проблема, которая оказывает существенное влияние на медиа будущего, — подход к коммерциализации. За последнюю сотню лет человечество привыкло, что между медиа и потребителем стоит равный посредник — реклама.

Долгое время этот баланс сил работал идеально (и работает до сих пор). Как неминуемое следствие он формирует потребительскую культуру в развитых странах и плодит корпоративных монстров вокруг брендов. Корпорации заботятся о форме (рекламе) часто больше, чем о содержании (качестве продукта), как и в случае с контентом, но это заставляет весь маховик крутиться. Медиа получают средства на развитие контента, корпорации создают рабочие места, чтобы сотрудники могли потреблять контент и тратить заработанные деньги на товары.

В этой модели бренд несет важную функцию: в сознании потребителя он выполняет связку между медиа и производством. Потребитель должен донести свое жела-

ние купить товар от момента, когда у него возникла потребность, до момента, когда он пошел эту потребность реализовывать. Чем длиннее путь от телевизора до магазина, тем сильнее должна быть эта ментальная связка. Интернет не только существенно сокращает этот путь, но и меняет приоритеты по отношению к брендам в сознании потребителей. Скорее всего, вы с большим удовольствием купите печенье, которое испекли дети в вашей школе, чем выпечку крупной корпорации, изготовленную в стране третьего мира. Качество рекомендаций продукта другими пользователями выходит на первый план, традиционная реклама теряет свою актуальность. Медиа получают возможность напрямую взаимодействовать с производителями, минуя рекламную прослойку. Сила точечной рекомендации в Instagram превышает силу масштабной рекламной атаки по телевизору и на билбордах.

С другой стороны, продавцы тоже не хотят дожидаться, когда человек осознает свою потребность и придет за покупкой. Расходы на рекламу и привлечение покупателя часто превышают доход от продажи, потому что в условиях свободного рынка найдется кто-то, кто

готов будет заплатить за этого покупателя больше. Это похоже на базар, где рядом стоят десятки продавцов, у каждого из которых прилавки ломится от одинаковых помидоров. При равных расходах победить ценой в такой ситуации невозможно. Соответственно, производителям нужно идти туда, где у потребителей формируется спрос.

В свое время компания General Motors из кризиса вытаскила модель автомобиля, которая несколько лет считалась бесперспективной. Угловатая и неудобная, со слабым двигателем и к тому же ядовито-желтого цвета, она вдруг стала культовой для всякого подростка, потому что в ней прячется металлический пришелец, защищающий человечество от монстров. Сама стала хитом продаж после выхода фильма «Трансформеры» и сигналом для производителей, что нельзя ждать милости от рекламы: пришло время создавать контент и вместе с ним формировать спрос потребителя.

Стремление потребителей сократить число кликов, а производителям — быть ближе к потребителям — плохая новость для рекламного рынка. Инструменты вроде Pinterest и Wanelo находятся на острие тренда (именно за это их и любят инвесторы). Они объединяют в себе характеристики и медийной, и потребительской модели и фактически заменяют собой рекламный рынок и для потребителей и для производителей.

ЧТО ЖДАТЬ МЕДИЙНОЙ ИНДУСТРИИ

Понимают ли это современные медиа? Конечно. Крупнейшей в мире медийной компанией является Facebook, хотя и не производит никакого контента. Медиабизнес прекрасно понимает, что для удержания внимания молодого поколения ему нужно обеспечить прямую доступность контента без лишних кликов, красоту этого контента на уровне глянцевого журнала и возможность немедленного действия. И это касается не только ленты выдачи Facebook, но и ленты фотографий Instagram, и платформы мессенджера. Традиционные издатели, с одной стороны зажатые социальными сетями, а с другой — полностью зависимые от рекламных доходов, должны будут научиться изобретать как новые форматы контента, так и новые способы монетизации своих читателей в прямой связке с производителями.

Для стартапов медиабизнес открывает свои двери. Это и производство новых видов контента (например, с помощью информации с автоматизированных датчиков и дополненной реальности), и разработка инструментов для производства и распространения этого контента (по шаблонам или за счет искусственного интеллекта), рекомендательные сервисы и технологии поиска (по интересам и потребностям) и много чего еще.

Новое поколение будет воспринимать качество медиа как неотъемлемую часть своего жизненного опыта, и тот, кто это поймет, станет миллиардером.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



По словам основателя «33 Слонов» Игоря Калганова (на фото), каждый второй клиент, заказавший услугу фотосъемки квартиры, подписывается на платные пакеты услуг

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

Сможет ли стартап заменить агентов по недвижимости

Спутник арендодателя

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Сервис «33 Слона» помогает сдавать квартиры. Но в отличие от традиционных риелторов он пытается зарабатывать не на комиссии от съемщика, а на плате за дополнительные услуги от сдатчика.

Томич Игорь Калганов с 17 лет жил в съемных квартирах, поэтому не понаслышке знал о проблемах этого сегмента рынка. «Большая комиссия, долгий поиск, необходимость смотреть глазами на квартиру, поскольку фотографии и информация часто не соответствуют действительности», — рассказывает он РБК. — Найти хорошую квартиру с хорошими хозяевами в Москве — это большая удача». В апреле 2014 года вместе с партнером Сергеем Пономаренко Калганов решил предложить столичному рынку электронного риелтора, который бы работал без комиссии (как для арендатора, так и для арендодателя) и оказывал бы весь комплекс услуг: от фотосъемки квартиры и публикации объявлений о ней на популярных сайтах до страховки и мелкого ремонта.

МИЛЛИОН С ПЕРВОГО РАЗА

Точного количества сдаваемых в Москве квартир не знает никто. В 2011 году московский вице-мэр

Андрей Шаронов называл цифру в 300 тыс., именно на нее решил ориентироваться Калганов. Гипотезу о востребованности предлагаемых услуг он решил проверить лично. «Я обзвонил более 100 человек, которые сдавали квартиры, чтобы понять, с какими трудностями они сталкивались», — рассказывает предприниматель. — Мне рассказывали об отказах платить и о вреде, нанесенном квартире, который обнаруживался после съезда арендаторов». Название сервиса — «33 Слона» — рабочее. «Мы просто привыкли и решили его не менять», — объясняет Калганов.

К маю 2014 года Калганов и Пономаренко составили бизнес-план и стали искать инвестиции. По словам Калганова, уже на первой презентации проект так понравился инвестору (имя его он раскрывать отказался), что в июне была заключена сделка: за 50% «33 Слонов» инвестор выложил \$1 млн.

Можно предположить, что инвестором стал знакомый молодых стартаперов. ООО «Электронный риелтор», через которое сервис «33 Слона» ведет свой бизнес, было создано в июле 2014 года. В сентябре владельцем 51% компании стал Денис Козловский. Человек с таким же ИНН является совладельцем компании PayQR, в которую, как писал РБК, 300 млн руб. вложил Сергей Козловский — совладелец корпорации «Инком», одной из крупнейших

в России сети агентств недвижимости. Знакомый Козловских сказал РБК, что Денис — сын Сергея. У Пономаренко есть компания Ingenius Systems (разработка сайтов и приложений), которая сотрудничала с PayQR. Получить комментарии Дениса Козловского не удалось.

Сейчас единственным владельцем «Электронного риелтора» в ЕГРЮЛ значится Iposeltia Services Ltd., в которой, по данным кипрского регистра, по 25% принадлежит Калганову и Пономаренко, а 50% — Fortune Growth Ltd.

На 18 апреля 2016 года «33 Слона» работают с владельцами 951 квартиры. Калганов говорит, что средний чек по договорам — 2,2 тыс. руб. в месяц. Исходя из этого сервис может выручать почти 2,1 млн руб. ежемесячно

ТРУДНАЯ ТЫСЯЧА

В сентябре 2014 года Калганов и Пономаренко представили продукт рынку. Вначале «33 Слона» предлагал набор разных платных сервисов: проверка жильцов, генерация договоров и объявлений, фотосъемка. За месяц проект заработал всего 1 тыс. руб. «Нам стало понятно, что модель не работает, поскольку люди мало за что готовы платить», — рассказывает Калганов. — Купюру в 1000 руб. мы поста-

вили в рамочку и стали думать над сменой подхода». К этому времени «33 Слона» потратил 20% привлеченных инвестиций (в основном на разработку и оплату труда).

В новой версии проекта было решено сделать ставку на комплексность. Старые и новые услуги упаковали в два пакета — «Безопасность» (проверка жильцов, замена личинок замков, комплексное страхование квартиры от пожара и затопления, гражданская ответственность перед третьими лицами) и «Уютная квартира» (мел-

кий ремонт, уборка после выезда жильцов, ежеквартальная проверка квартиры) — стоимостью в 1,5 тыс. руб. и 1 тыс. руб. Плата должна была взиматься ежемесячно вне зависимости от того, пользуется клиент услугами или нет. Но месячные продажи по-прежнему измерялись единицами, а инвестиции таяли со скоростью \$40–50 тыс. в месяц.

Ситуацию перевернул новый коммерческий директор — Владислав Санников, который перешел в сервис с аналогичной должности

из Groupon Russia. «Он заставил нас выйти в офлайн и рассказывать о своих услугах клиентам при фотосъемке квартиры», — вспоминает Калганов. — С тех пор мы предлагаем за 500 руб. профессиональную фотосъемку и размещение объявления на всех площадках, а когда приезжаем на встречу, рассказываем о пакетах, которые есть, но не пытаемся продать их по телефону». Введение нового подхода увеличило продажи в несколько раз: каждый четвертый клиент после встречи покупал пакет услуг. Кроме того, изучив аналогичные сервисы на рынке США, основатели «33 Слонов» выяснили, что плату за свои услуги лучше брать в процентах от арендной платы, а не в виде фиксированного платежа. После введения в мае 2015 года платы в 5% от ставки аренды (за каждый пакет услуг) сервис впервые преодолел планку в 50 контрактов в месяц. На 18 апреля 2016 года «33 Слона» работают с владельцами 951 квартиры. Калганов говорит, что средний чек по договорам — 2,2 тыс. руб. в месяц. Исходя из этого сервис может выручать почти 2,1 млн руб. ежемесячно. Калганов отказался раскрыть финансовые показатели сервиса, признав, что тот пока не вышел на окупаемость. По его словам, стоимость привлечения клиента окупается за четыре-пять месяцев сотрудничества с ним. «Поскольку договор заключается на 11 месяцев, можно

«33 Слона» в цифрах

\$1 млн
объем привлеченных
инвестиций

34 311
объявлений
об аренде содержатся
в базе сервиса

4 дня
среднее время
экспозиции квартиры

951
квартирой управляет
сервис в Москве

2,2 тыс. руб.
в месяц
средний чек
на услуги сервиса

22,7 тыс.
посетителей
зашли на сайт сервиса
в марте 2016 года

Источник: данные компании,
SimilarWeb

дый второй клиент, заказавший услугу фотосъемки, подписывается на платные пакеты услуг (они идут как приложения к договору оказания услуг). Чаще всего берут «Безопасность», по которому сервис берет на себя обязательство проверить финансовую состоятельность арендатора (с помощью бюро кредитных историй и службы судебных приставов), но в договоре нет юридической ответственности сервиса за финансовую дисциплину арендатора. «Такое никто гарантировать не будет», — признается Калганов. Взамен этого сервис предлагает арендодателю услугу получения арендных платежей к определенной дате, если он соглашается оставить страховой депозит в распоряжении сервиса. «В таком случае, даже если происходит задержка оплаты со стороны арендатора, собственник квартиры получит деньги в срок, — поясняет Калганов. — Если задержка превысит 14 дней, то мы от имени собственника расторгаем договор аренды с жильцом и ищем нового арендатора». По словам Калганова, в практике сервиса уже были такие случаи: нового собственника всегда удавалось находить менее чем за неделю.

Каждый третий клиент дополнительно к «Безопасности» приобретает пакет «Уютная квартира». С этим пакетом жилье приводится в порядок перед сдачей командой профессиональных клинеров (за счет сервиса). Кроме того, сервис самостоятельно занимается улаживанием всех потенциально конфликтных ситуаций. «Например, если при выезде выясняется, что сломан унитаз, то мы за свой счет устраняем неполадки, а стоимость унитаза вычитаем из страхового депозита, — рассказывает Калганов. — Напротив, если от старости сломался холодильник, то мы встаем на сторону жильца, объясняя собственнику, что арендодатель в поломке техники не виноват. Чем меньше между собой общаются собственник и жилец, тем лучше для них обоих».

сказать, что мы работаем с 50-процентной рентабельностью», — говорит Калганов.

Для того чтобы сдать свою квартиру через «33 Слона», собственник регистрируется на сайте и заполняет данные о недвижимости. Он может загрузить свои фотографии или заказать платную фотосъемку. После одобрения информации о квартире сервисом объявление о ней публикуется на ведущих интернет-площадках о недвижимости («Яндекс.Недвижимость», ЦИАН и пр.). По словам Калганова, каж-

Взгляд со стороны

ИНВЕТОР

Виктор Осыка,
associate фонда Almaz Capital
«На самый первый взгляд проект выглядит интересно, но есть вопросы к тому, какого масштаба он может в итоге достигнуть. В России 50–60 млн квартир и какая-то часть их сдается, но какая, никто не знает. Пусть это будет несколько сотен тысяч квартир на Москву и несколько миллионов на всю Россию. Если средняя стоимость аренды в Москве будет \$600, то годовая емкость рынка при 300 тыс. сдаваемых квартир составит около \$2,2 млрд. Остальной рынок РФ можно оценить в \$3–6 млрд в год. Какая-то часть этих средств может идти на маркетинг, а значит, может достаться сервису. Можно выдвинуть гипотезу, что отдавать какую-то часть денег за доверительное управление квартирой готовы те собственники, которые живут в другом городе или за рубежом. Но иностранные стартапы в данной области пока не показывают взрывного роста, что заставляет сомневаться во взрывной динамике и «33 Слонов» на пути к большим масштабам».

ПАРТНЕРЫ

Алексей Авдей,
руководитель продукта
«Вторичный рынок
недвижимости» CIAN.RU:
«Сервис «33 Слона» пошел дальше многих на рынке аренды, предложив два пакета услуг доверительного управления. Мне импонирует их бизнес-модель, потому что это не просто схема «купи-продай», а целый сервис. У них

качественный сайт и простое, понятное приложение. Но рынок находится в кризисе, поэтому им придется дольше искать собственников и уговаривать их купить пакеты. Помимо этого в случае выхода в регионы может оказаться, что модель плохо масштабируется, так как в регионах значительно ниже цены, но это для них не фатально, поскольку рынок Москвы достаточно большой»

Максим Матвеев,
сервис объявлений JCatru:
«Появление подобных сервисов я оцениваю положительно, так как это показывает переход к более цивилизованному рынку и что клиенты готовы к различным сервисным продуктам, которые делают нашу жизнь проще. Если говорить об изменениях на рынке аренды, то это, конечно, общее снижение цен на квартиры, увеличение объема предложения на рынке. Сейчас на рынке время арендатора, поэтому растет конкуренция между собственниками жилья, а арендаторы предъявляют более высокие требования к качеству квартир».

КОНКУРЕНТ

Евгений Лучинин,
совладелец сервиса по аренде квартир The Locals:
«Бизнес «33 Слонов» не похож на обычный листинг с объявлениями. Насколько я понимаю, это сервис для владельцев недвижимости, которые хотят снять с себя головную боль по решению мелких вопросов арендаторов. Как я могу предполагать, эффективность бизнес-модели подобных сервисов зависит от размера рынка (квар-

тир от собственников много, но все ли они готовы платить?); цены привлечения клиента и расходов на команду и сотрудников (например, обслуживание квартир). Если с первым двумя пунктами все хорошо, то третий может съесть львиную часть выручки. По ощущениям, большого бизнеса на этом не построить, по крайней мере сейчас и в России».

КЛИЕНТ

Иван Дробышев,
PR-менеджер компании «ЯКласс»:
«Я сам снимаю квартиру на севере Москвы последние пять лет. Найти хорошее предложение было непросто, но и сейчас ничего не поменялось. Несколько раз я хотел съехать, но в Москве просто ради смены обстановки делать это неразумно и сложно. Я отлично понимаю идею сервиса: для современного «лендлорда» очень выгодно отдать нервный и трудозатратный процесс подбора жильцов, тем более если компания предлагает поддерживать отношения с квартиросъемщиками и возьмет на себя какую-то ответственность. Можно воплотить старую мечту москвича — сдать квартиру и уехать зимовать на Бали, а сервис поможет контролировать ситуацию в доме. Однако для успеха нужна сформированная культура деловых отношений и серьезный уровень доверия к сервису на рынке, где все привыкли скорее не доверять никому. С другой стороны, арендатору нет особенного смысла переплачивать как за сервис, так и за официальный договор, ведь это повлечет серьезное увеличение цены в перспективе».

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

Сбербанк допустил снижение ставок по валютным вкладам до сотых долей процента

Вложиться в ноль



Какие минимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. устанавливали 15 крупнейших банков, %
Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,2	0,05	0,8	0,2	1,15	0,3	«Управляй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,2	0,2	0,8	0,2	0,8	0,2	«Потенциал», «Премьер»
Газпромбанк	0,25	0,15	0,7	0,1	1,25	0,55	«Газпромбанк — Ранта», «Газпромбанк — Динамичный»
Россельхозбанк	0,4	0,05	1	0,35	1,4	0,7	«Управляемый», «Накопительный»
Банк Москвы	0,1	0,05	0,4	0,1	0,5	0,4	«Максимальный комфорт»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	1	0,2	1,8	0,9	«Мои возможности»
«Открытие»	0,15	0,05	0,7	0,2	1,69	1,19	«Свободное управление»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	2,5	2	«Доходный год»
Бинбанк	0,95	0,6	1,9	1,15	2,15	1,6	«Ежемесячный доход»
«Уралсиб»	0,6	0,1	1,2	0,3	1,8	0,9	«С пополнением»
Росбанк	0,05	—	0,25	0,1	1,15	0,2	«Выгодный», «150 лет надежности»
МКБ	0,5	0,25	1	0,75	1,5	1,25	«Все включено» тариф Расчетный
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
Средняя ставка	0,2	0,1	0,65	0,24	1,2	0,68	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 18 апреля 2016 года

ЮЛИЯ КОТОВА

Ставки по валютным вкладам в Сбербанке в 2016 году могут опуститься «до сотых долей процента», сообщил зампред правления банка. К отрицательным ставкам банк пока ментально не готов, предупредил он.

Сбербанк в 2016 году может снизить процентные ставки по валютным вкладам «до сотых долей процента», сообщил агентству Bloomberg заместитель председателя правления Сбербанка Александр Морозов, курирующий в банке работу блока «Финансы».

«К ставкам ниже нуля мы ментально пока не готовы», — сказал он.

В ноябре глава Сбербанка Герман Греф на встрече с президентом Владимиром Путиным сообщил, что банк не испытывает дефицита валютной ликвидности, а, напротив, наблюдает «большой избыток валютной ликвидности».

«Когда были введены санкции, наши ожидания были иными. Без доступа к рынкам капитала и в силу оттока капитала мы ожидали дефицита валютной ликвидности», — признал Морозов в интервью Bloomberg.

По словам Морозова, с начала года Сбербанк уже снизил ставки по валютным депози-

там на 2–3 процентных пункта, но пока это не привело к тому, чтобы клиенты стали держать больше денег в рублях. По данным Сбербанка, соотношение кредитов и депозитов в долларах в банке держится на уровне 70%, соотношение рублевых кредитов к рублевым депозитам составляет 98%, что, по словам Морозова, близко к оптимальному.

В ноябре глава Сбербанка Герман Греф на встрече с президентом Путиным сообщил, что банк не испытывает дефицита валютной ликвидности, а наблюдает «большой избыток валютной ликвидности»

«Думаю, что бегство из рублей сейчас закончилось и доля депозитов в иностранной валюте будет постепенно снижаться на фоне ожиданий дальнейшего снижения ставок и умеренного укрепления рубля — до 60–63 руб. за доллар к концу года», — сказал Морозов.

С 18 апреля минимальная процентная ставка по вкладам в Сбербанке составляет 0,01% годовых, следует из информации на сайте кредитной организации. Такую ставку с понедельника Сбербанк установил для бессрочного сберегательного счета на сумму до \$1 тыс. и до €1 тыс. (до 18 апре-

ля ставка составляла 0,1%). Минимальная ставка для сберегательного счета в рублях на сумму до 30 тыс. руб. сохранена на прежнем уровне — 1,5% годовых.

В марте Банк России объявил о повышении с 1 апреля нормативов обязательных резервов по обязательствам банков в иностранной валюте, за исключением обязательств перед физлицами,

на 1 процентный пункт, до 5,25%. Повышение нормативов направлено «на дестимулирование роста валютных обязательств в структуре пассивов кредитных организаций», объяснял регулятор.

В свою очередь, глава Сбербанка Герман Греф в интервью Bloomberg TV в середине марта заявил, что попытки «административными методами подтолкнуть инвестиционную активность» «вряд ли дадут результаты». «Я против любых подстегиваний: у нас эти все истории со снижением ставок, с заливанием дешевой ликвидностью не работают», — отмечал Греф. ▣

Как менялись максимальные ставки по валютным вкладам

За последний год ставки по депозитам в долларах и евро, предлагаемым крупнейшими банками, заметно снизились. Так, средние максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. сроком на 3–12 месяцев в 15 крупнейших банках (отранжированных по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG) по состоянию на 18 апреля снизились на 1,9–2,47 процентных пункта по сравнению с 1 апреля 2015 года.

Тенденция налицо

Падение ставок наблюдается у всех банков в списке. Например, Сбербанк предлагает 0,3% в долларах и 0,15% в евро по 3-месячным вкладам по сравнению с 1,15% в обеих валютах годом ранее. По депозитам сроком на месяц доходности упали с 3,14 до 1,35% в долларах и с 3,04 до 0,5% в евро. Банки с традиционно высокими ставками также понизили их за последний год: например, МКБ по 3-месячным вкладам готов платить только 1,5% в долларах

и 1,25% в евро по сравнению с 5% в каждой из валют, предлагаемыми год назад. Снижение ставок Газпромбанком привело к тому, что в списке топ-15 он сместился из категории «выше среднего» в категорию «ниже среднего». Например, если в апреле прошлого года по 12-месячным депозитам он предлагал 3,9% в долларах и 2,8% в евро (при средних ставках 2,25 и 2,47% соответственно), то сейчас — 1,95% в долларах и 1,25% в евро при средних ставках 2,06 и 1,38% соответственно.

Повысившие порог

Несколько банков за последний год повысили минимальную сумму для валютных депозитов. ВТБ24 и Райффайзенбанк теперь не открывают вклады менее чем на 3 тыс. долларов или евро; минимальная сумма для открытия вклада в «Русском стандарте» теперь составляет 5 тыс. долларов или евро. Год назад во всех трех банках можно было открыть депозиты на \$1 тыс. и €1 тыс.