

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Кривенко,
владелец «Избенки»
и «ВкусВилла»

«Главное — никаких кредитов»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Юрий Чичков для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 28 марта 2016 Понедельник No 53 (2309) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 26.03.2016)	\$1= ₽68,43	€1= ₽76,40	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 24.03.2016, 20.00 МСК) \$40,09 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 25.03.2016) 862,22 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 18.03.2016) \$386,9 МЛРД
---------------------------------	--------------------	-------------------	--	---	--

НЕДВИЖИМОСТЬ Связанная с ЛУКОЙЛом компания первой купила российскую землю в Крыму

Покупатель Крыма

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
ЕЛЕНА МЯЗИНА

Победителем первого с момента присоединения Крыма аукциона по приватизации земли на полуострове стала компания, возможно, связанная с главой ЛУКОЙЛа Вагитом Алекперовым. Она купила 36 га бывших виноградников «Массандры».

ВИНОГРАДНИКИ ОТ «МАССАНДРЫ»

10 февраля министерство имущественных и земельных отношений Республики Крым сообщило о продаже принадлежавшего правительству Крыма участка площадью 36,4 га под Гурзуфом. В сообщении ведомства подчеркивается, что это были первые торги по продаже государственной земли в Крыму после перехода региона под российскую юрисдикцию. Распоряжение о проведении аукциона глава Республики Крым Сергей Аксенов подписал 8 декабря 2015 года, сами торги состоялись в конце января.

Участок площадью 36,4 га был выставлен на продажу за 149,7 млн руб. с шагом аукциона 3%, то есть начальная стоимость гектара земли составляла 4,1 млн руб.



Вино из крымской Даниловки компания, которую связывают с Вагитом Алекперовым, продает под маркой Château Côtes de Saint-Daniel (фото 2004 года)

Окончание на с. 16

АВТОРЫНОК

Бизнес с пробегом

РОМАН АСАНКИН

Сокращение авторынка не помешало автодилерам сохранить на прежнем уровне продажи машин с пробегом. Торговать подержанными авто выгоднее, чем новыми, поэтому дилеры будут развивать это направление, уверены эксперты.

В 2015 году доля автомобилей с пробегом в общем объеме продаж автомобильных дилеров выросла по сравнению с 2014 годом на 8 п.п., до 23%, подсчитал отраслевой журнал «АвтоБизнесРевю» на основе данных 4 тыс. дилеров. Было продано 380 тыс. подержанных авто, то есть примерно столько же, сколько годом ранее. Рост доли автомобилей с пробегом объясняется падением продаж новых автомобилей на 35,6%, до 1,6 млн штук.

Окончание на с. 18



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ
100% ГОТОВНОСТЬ

7 КВАРТИР
ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ ЦЕНЕ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

ОПИН
Девелоперская группа

www.parkrublevo.ru
+7 (495) 258-00-55

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

РЕКЛАМА

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

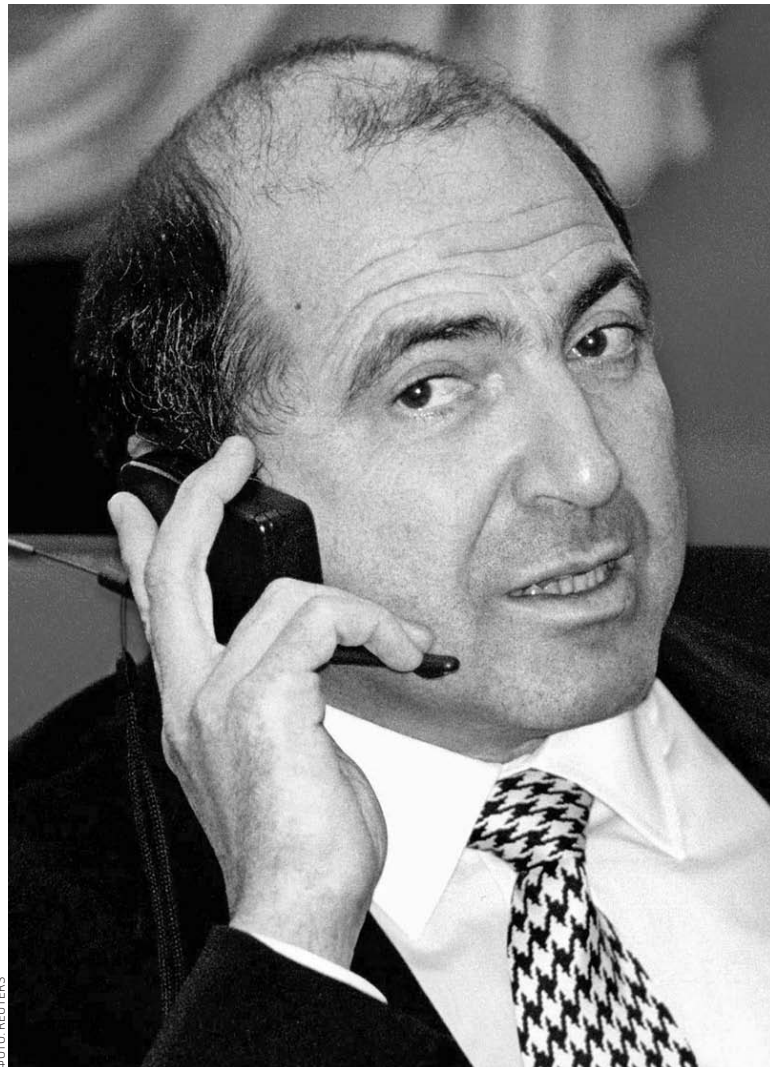
Заказ № 0528
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

КОМУ СЛЕДСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ МОГ БЫ ПРИПОМНИТЬ ПРИВАТИЗАЦИЮ 1990-Х



↑ Борис Березовский (умер в 2013 году), «Сибнефть»



↑ Вагит Алекперов, ЛУКОЙЛ

Зачем Следственный комитет снова вспомнил о Михаиле Ходорковском

Четыре вопроса о приватизации ЮКОСа

ИВАН ТКАЧЕВ,
 ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
 ЯНА МИЛЮКОВА,
 ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Спустя два десятилетия после приватизации ЮКОСа Следственный комитет России решил доказать, что она была незаконной. Зачем власть раскапывает «скелеты» 1990-х и кто следующий на очереди после Михаила Ходорковского?

23 марта агентство «Интерфакс» сообщило, что российские правоохранительные органы обнаружили доказательства того, что бывшие топ-менеджеры ЮКОСа в свое время получили акции компании незаконно, а 25 марта официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин рассказал, на чем основана эта версия: аукцион акций ЮКОСа был срежиссирован, а победитель расплатился чужими деньгами (клиентов банка «Менатеп»). «Таким образом, акции были получены Ходорковским безвозмездно, на чужие деньги, то есть фактически похищены», — заключил представитель СКР.

Зачем власти вспомнили о приватизации ЮКОСа?

Здесь простая логика: если покупка ЮКОСа была незаконной, рассуждает Маркин, значит бывшие владельцы ЮКОСа не имели права судиться с Россией в международном арбитраже в Гааге. В июле 2014 года этот суд присудил бывшим акционерам ЮКОСа Hulley Enterprises, Yukos Universal и Veteran Petroleum (см. врез) компенсацию в \$50 млрд. Чтобы ее отдать, пришлось бы расстаться с четвертью всех доходов федерального бюджета за 2015 год. И на эту гигантскую сумму набегает проценты: сейчас они приближаются к \$1 млрд.

Россия отказалась платить, но у бывших акционеров есть международный инструмент — принудительное исполнение арбитражного решения в странах Нью-Йоркской конвенции. Hulley, Yukos и Veteran начали с того, что ходатайствовали о признании решения о \$50 млрд в США, Великобритании, Бельгии, Франции и Германии, а во Франции и в Бельгии уже добились ареста активов более чем на €1 млрд. Среди них есть, например, земельный участок в Па-

риже, на котором строится российский православный собор (проект финансируется из бюджета и оценивается в €170 млн). В группе риска находятся и активы госкомпаний и предприятий: у нескольких ФГУПов активы уже заморожены, к такому риску готовы ВЭБ (госкорпорация) и «Газпром» (публичное акционерное общество).

Россия надеется, что если ее адвокаты докажут в судах третьих стран, что приватизация ЮКОСа в середине 1990-х проводилась с грубыми нарушениями закона, это может стать аргументом в пользу того, чтобы суды отказали бывшим акционерам в признании и исполнении гаагского решения на \$50 млрд. Ключевая для России дата в оспаривании гаагского решения — 20 апреля 2016 года, когда окружной суд Гааги планирует вынести вердикт о правомерности компенсации на \$50 млрд. Возможности пересмотреть по существу решение гаагского арбитража у России не было, но национальный голландский суд (поскольку местом нахождения арбитража являлась Гаага) может отменить арбитражное решение по ограниченному основанию. Если голландский суд при-

мет сторону России, суды в большинстве юрисдикций скорее всего откажутся исполнять арбитражное решение в пользу акционеров ЮКОСа, писал ранее РБК, хотя в таких странах, как Франция, Австрия или Бельгия, суды могут продолжить ориентироваться на вердикт арбитражного трибунала Гааги.

«Надо отдать должное господину Маркину. Это редкий случай, когда СКР не скрывает своих целей: они хоть как-то пытаются опорочить решение Гаагского арбитража», — считает адвокат Константин Ривкин, представляющий интересы бывшего главы МФО «Менатеп» Платона Лебедева. Но, уверен адвокат, сроки давности по всем возможным статьям, по которым СКР может предъявить обвинение в связи с приватизацией 1995 года, истекли.

Почему гаагский арбитраж не стал разбирать вопрос о законности приватизации?

Сам гаагский арбитраж признавал в \$50-миллиардном решении, что инвестор, который осуществил инвестиции в принимающее государство исключитель-



↑ Михаил Ходорковский, ЮКОС



↑ Олег Дерипаска, «Сибирский алюминий»



↑ Владимир Потанин, «Норильский никель»



↑ Михаил Фридман, «Сиданко»



↑ Алексей Мордашов, «Северсталь»

но в результате своих недобросовестных действий или нарушения законодательства принимающего государства, не должен получать выгоду по Договору к Энергетической хартии» (ДЭХ, именно по нему судились бывшие владельцы ЮКОСа и РФ).

Причина, по которой суд не стал разбирать законность приватизационных сделок, заключается в том, что, по мнению суда, сделки по приобретению истцами (Hulley, Yukos и Veteran) акций ЮКОСа были законны и произошли начиная с 1999 года, в то время как предположительные противозаконные действия в рамках приватизации ЮКОСа были совершены в 1995 и 1996 годах «банком «Менатеп» и олигархами — обществом и лицами, не связанными с истцами, одно из которых — Veteran — даже не существовало». России «не удалось доказать, что предполагаемые противозаконные действия [по приватизации ЮКОСа] в достаточной степени связаны с окончательной сделкой, по итогам которой истцы осуществили свое инвестирование», говорилось в решении арбитража.

Россия с этим не согласна и настаивает, что вся цепочка сделок — от залогового аукциона 1995 года и до консолидации большинства акций ЮКОСа на балансе Hulley к началу 2000-х — была одним большим мошенничеством.

Правда ли, что приватизация ЮКОСа была нечестной?

В 1995 году, примерно за год до президентских выборов, правительство решило приватизировать крупнейшие госактивы че-

рез залоговые аукционы. Этот план должен был обеспечить переизбрание Бориса Ельцина за счет поддержки крупнейших основных банковских групп. Схема залоговых аукционов заключалась в следующем: правительство получает кредит от частной компании под залог акций госпредприятия, а в случае невозврата кредитор может обратиться за взысканием на залог. Смысл состоял в том, что бизнес получает собственность сегодня, но сохраняет ее завтра только в случае поражения коммунистов на выборах.

На залоговом аукционе в декабре 1995 года было продано 45% акций ЮКОСа. Победителем стало АОЗТ «Лагуна», гарантом которого выступили банк «Менатеп», «Токбанк» и Столичный банк сбережений. Эти же три банка были гарантом и единственным соперником «Лагуны» — АОЗТ «Реагент». При стартовой цене залогового аукциона в \$150 млн «Реагент» предложило \$150,1 млн, а «Лагуна» — \$159 млн. Через год, после того как государство не смогло погасить кредит, «Лагуна» продала свой пакет ЮКОСа компании «Монблан», которая также была аффилирована с «Менатепом».

Конкуренцию им пытался составить консорциум Альфа-банка, банка «Российский кредит» и Инкомбанка, но его не допустили до торгов по формальным причинам — часть необходимого обеспечения на аукцион они внесли в виде ГКО, что не устроило организаторов. Участники консорциума еще накануне аукциона провели пресс-конференцию, на которой заявили, что выступают против «неравных условий, созданных для участников». В част-

ности, они указывали на то, что «Менатеп» не только фактически намеревался принять участие в аукционе, но и был одним из его организаторов, а также собирался использовать средства Минфина (правительство разместило на депозите в этом банке \$120 млн). Однако их попытки оспорить итоги аукциона в суде оказались безуспешными.

Нечестными были другие аукционы. Так, в ходе судебного процесса в Лондоне в 2011 году Роман Абрамович признал, что аукцион «Сибнефти» был фиктивным и изначально было решено, что победить в нем должна структура, подконтрольная ему и Борису Березовскому. Более того, Абрамович сказал, что большую часть денег на покупку «Сибнефти» он получил от предприятий самой компании, которые взяли кредиты под залог будущих поставок нефти.

В субботу на своей странице в Facebook Ходорковский написал, что приватизация ЮКОСа была «несправедливой», но, как и «все прочие» участники залоговых аукционов, он купил компанию «по тогдашним законам».

Стоит ли теперь бояться другим участникам приватизации 1990-х?

30 января 2012 года газета «Ведомости» опубликовала статью Владимира Путина «О наших экономических задачах». «В обществе много говорят о том, что приватизация 1990-х гг., включая залоговые аукционы, была нечестной. И я с этим полностью согласен. Но отъем собственности сейчас, как предлагают некоторые, привел бы просто к остановке эко-

номики, параличу предприятий и всплеску безработицы», — писал Путин.

2 октября 2014 года на форуме «ВТБ Капитала» «Россия зовет!» Путин повторил свое мнение: «Никакого массового пересмотра итогов приватизации не будет». Правда, президент оговорился: «В то же время, один случай от другого всегда системно и качественно могут отличаться. Поэтому если у правоохранительных органов возникли какие-то вопросы, мы не имеем права отказать им в том, чтобы этот конкретный случай был расследован, и было принято какое-то решение». Эта оговорка понятна — ведь свое мнение Путин высказал в ответ на вопрос директора по инвестициям Prosperity Capital Management Александра Браниса о ситуации вокруг «Баш-

нефти», которую как раз забирали у АФК «Система» Владимира Евтушенкова. А в декабре 2014 года компания фактически перешла под контроль государства.

Сейчас ситуацию с ЮКОСом можно трактовать как случай оспаривания итогов приватизации, но вряд ли он будет иметь последствия для других собственников активов, полагает управляющий партнер Goltsblat BLP Андрей Гольцблат. Он ссылается на то, что в России нет прецедентного права, а соответственно, рассматривать сейчас ситуацию с ЮКОСом как правовой прецедент нельзя — это вопрос скорее связанный с инвестиционным климатом, со стабильностью, с правом собственности. «Есть ли риски для других активов? Для них риски были всегда», — заключает юрист. ▣

Кто стоит за Hulley, Yukos Universal и Veteran Petroleum?

Hulley Enterprises, Veteran Petroleum (зарегистрированы на Кипре) и Yukos Universal (на острове Мэн) выступали истцами в гаагском арбитраже как владельцы более 70% акций ЮКОСа на момент подачи иска в 2005 году. Hulley и Yukos Universal (Veteran подконтрольно последней) являются 100-процентными «дочками» гибралтарской Group Menatep Limited (GML). В свою очередь, за GML стоят семь трастов на острове Гернси, бенефициарами которых являются Леонид Невзлин, Платон Лебедев, Владимир Дубов, Михаил Брудно и Василий Шахновский. Михаил

Ходорковский официально перестал быть бенефициаром этих трастов в 2005 году, в этом качестве его сменил Невзлин. Ходорковский неоднократно заявлял, что не получит никаких финансовых выгод от решения гаагского арбитража, так как после своего ареста передал акции GML своему заместителю Невзлину. «Акционерами группы «Менатеп» являются трасты. Бенефициары трастов — я и несколько моих друзей, которые в конечном итоге являются потенциальными выгодополучателями от этих денег», — говорил Леонид Невзлин в июле 2014 года в интервью «Радио Свобода».

Почему Кремль заявил о возможности передачи Украине Надежды Савченко

В Россию за обменом

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
АНТОН БАЕВ

После переговоров Путина и Керри Кремль впервые заявил о теоретической возможности обмена Надежды Савченко на судимых в Киеве «бойцов ГРУ». Между Россией и США наметилось риторическое потепление, отмечают эксперты.

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ

Кремль впервые официально допустил возможность обмена осужденной российским судом украинской летчицы Надежды Савченко на находящихся под судом в Киеве российских граждан Александра Александрова и Евгения Ерофеева, которых Киев называет «бойцами ГРУ». Заявление об этом сделал руководитель администрации президента Сергей Иванов, отвечая на вопрос журналистов. «Что касается теоретически возможного обмена — теоретически это возможно», — сказал 25 марта Иванов, находящийся с официальным визитом в Пекине (цитата по ТАСС).

Его заявление прозвучало на следующий день после переговоров госсекретаря США Джона Керри с российским президентом Владимиром Путиным. По итогам переговорного дня, состоявшегося 24 марта, Керри сообщил, что поднял вопрос освобождения Савченко «по гуманитарным причинам». Путин, по словам Керри, «дал понять, что это вопрос, которым в определенный момент мы сможем заняться». Министр иностранных дел Сергей Лавров в ответ заявил, что Керри получил «ответ, который известен всем».

После заявления Иванова украинские политики и официальные лица заговорили о вопросе Савченко как о решенном. «По нашей информации, есть решение о том, что она будет передана Украине или в обмен, или она может быть передана Украине по международным правовым документам для отбывания наказания в Украине», — заявила 26 марта в эфире телешоу «Шустер.Life» Юлия Тимошенко, лидер партии «Батькивщина», от которой Савченко была выбрана депутатом парламента. Посол по особым поручениям МИД



Главными темами для обсуждения для России (слева — президент Владимир Путин) и США (справа — госсекретарь Джон Керри) по-прежнему остаются Сирия и Украина

Украины Дмитрий Кулеба заявил в эфире «Дождя», что Савченко могут выдать Украине до начала лета.

Адвокат Савченко Илья Новиков заявил, что, по его сведениям, переговоры Керри о Савченко прошли успешно. По его данным, российское руководство может в течение одной-двух недель определиться с тем, как и когда будет передана Савченко.

КАК И КОГДА

Обмен возможен при полном соблюдении российского законодательства, а решение об этом может принять только президент России, назвал условия обмена Иванов. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что никаких решений президент еще не принимал.

Минюст России еще в октябре 2015 года называл законодательные основания для об-

мена Савченко. В пресс-службе ведомства сослались на ст.471 УПК РФ и подчеркнули, что об-

По итогам переговорного дня, состоявшегося 24 марта, Керри сообщил, что поднял вопрос освобождения Савченко «по гуманитарным причинам». Путин, по словам Керри, «дал понять, что это вопрос, которым в определенный момент мы сможем заняться»

мен возможен только после вынесения приговора и в случае, если украинская сторона с этим приговором будет согласна. После вынесения приговора президент Украины Петр Порошенко заявил, что Украина никогда не признает этот приговор.

Ходатайствовать о передаче Савченко могут ее адвокаты или представители правительства Украины, рассказывает РБК адво-

кат Владимир Постанюк. «С точки зрения закона они могут просить о том, чтобы Савченко отбывала

наказание дома», — добавляет он.

Украинские власти не обращались с просьбой о выдаче осужденной, говорилось в сообщении пресс-службы Минюста России после вынесения приговора. В случае поступления такой просьбы она будет рассмотрена «в соответствии с положениями Конвенции о передаче осужденных лиц 1983 года и Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации». Согласно

этой конвенции, Минюст Украины должен в письменном виде подать запрос российскому ведомству.

По словам адвоката Виктора Буборина, защищавшего осужденного за намерение продажи оружия россиянина Виктора Бута, российское законодательство не содержит прописанной процедуры обмена, несмотря на то что ранее обмена осужденными проводились. Адвокат отмечает, что обмениваемые лица должны находиться в одном процессуальном статусе. «Савченко осуждена, значит, тот, на кого ее будут менять, тоже должен быть осужден. Оба приговора должны вступить в законную силу», — объясняет Буборин. Александров и Еврофеев, на которых теоретически могут обменять Савченко, еще не осуждены.

Решение об обмене — прерогатива исключительно Путина, согласны с официальными лицами Постанюк и Буборин. «Это только

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

CROCUS CITY HALL

30 МАЯ

ЭЛТОН
WONDERFUL CRAZY NIGHT TOUR
ДЖОН
И ЕГО ОРКЕСТР

18+

замечательная сумасшедшая ночь

ООО "КАССИРРУ" ОГРН 1057747996151 адрес: 127055 г.Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

президентское решение как главы исполнительной власти», — отмечает Буборин.

РИТОРИЧЕСКОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ

Керри приехал не для того, чтобы «давить на Путина по поводу Савченко», заявил в субботу Песков в интервью телеканалу ТВЦ. Тема Савченко «не стояла во главе угла» переговоров, хоть вопрос поднимался и в ходе разговора с Керри, и при общении Путина с министром иностранных дел Германии Франк-Вальтером Штайнмайером, заявил он. Двумя центральными темами переговоров Керри в Москве должны стать Сирия и Украина, анонсировал за день до начала визита высокопоставленный чиновник американской администрации.

Стороны договорились продолжить координацию действий в Сирии для закрепления режима прекращения боев, не допускать неизбежного применения оружия, продолжить усилия по обеспечению доступа гуманитарной помощи во все районы страны. Также Россия и США договорились призвать всех участников сирийского конфликта освободить пленников, активизировать усилия для создания условий для политического урегулирования. По словам Керри, уже к августу в Сирии должны быть созданы «основы для политического перехода и проект новой конституции».

Одновременно у Москвы и Вашингтона остаются расхождения по практической реализации минских соглашений, сказал по итогам переговоров Лавров. Керри подчеркнул, что только полное выполнение минских соглашений, в том числе и передача под украинский контроль всей границы с Россией, приведет к снятию санкций с Москвы. Обмен украинской военнослужащей не имеет отношения к выполнению минских соглашений, поскольку Россия не является стороной конфликта, заявил в пятницу Иванов.

Подводя итоги переговоров, Лавров отметил, что начались они «с подробного разговора о наших двусторонних отношениях». Завершился этот разговор тем, что стороны условились «наладить регулярный обзор отношений с целью поиска взаимоприемлемых решений».

В отношениях между Россией и США в последнее время изменилась тональность диалога, на уровне риторики произошло потепление, заметил генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кortunov. Керри говорил о том, что США сейчас лучше понимают российскую позицию по Сирии, а Путин рассказал, что без поддержки США и лично президента Барака Обамы в Сирии не удалось бы добиться прогресса.

Вопрос о восстановлении отношений в полном объеме сейчас не стоит, настоящий стратегический диалог между странами будет возможен только после прихода к власти в США новой администрации, однако сейчас Москва и Вашингтон демонстрируют понимание и согласие с тем, что нужно начать хотя бы с восстановления контактов, говорит Кortunov. ■

МНЕНИЕ



ФОТО из личного архива

СТАНИСЛАВ ФУРТА,
профессор ВШФМ РАНХиГС

Почему безболезненных санкций не бывает

Сильное государство способно пережить любые санкции и международную изоляцию? Расскажите об этом жителям Северной Кореи, Ирана и Кубы.

ВОЙНА САНКЦИЙ

Два года Россия живет в условиях экономической войны. Первые санкции против Российской Федерации были введены США в марте 2014 года в связи с событиями на Украине и присоединением Крыма к России. В санкционный список сначала попали 11 российских чиновников, потом к санкциям присоединились страны Евросоюза, а затем санкции распространили на ряд российских компаний и, по сути дела, на целые отрасли экономики. В ответ Российская Федерация ввела контрсанкции против стран Запада, начало которым положено в августе 2014 года в связи со вступлением в силу указа президента РФ «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации». Экономическая война с тех пор не прекращается. Каковы ее последствия?

Первое время российская власть декларировала незначительность санкций для российской экономики, уповала на импортозамещение и то, что Запад одумается. «Санкции — это обоюдоострое оружие, безусловно, оно доставляет дискомфорт Российской Федерации, но также оно наносит ущерб и предпринимателям и экономике тех стран, которые играют в эти санкционные игры», — заявлял тогда пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков.

Спустя два года стало понятно, что экономическая война будет длиться долго, а пострадает в ней в первую очередь Россия. Появились первые трезвые оценки экономических потерь от введения санкций. По расчетам первого заместителя министра экономического развития России Алексея Лихачева, из-за санкций российская экономика только в 2015 году потеряла около 1,5% от ВВП, или примерно \$25 млрд. Аналитики Центра Сулакшина (Центра научной политической мысли и идеологии) дают еще более драматическую оценку (примерно \$140 млрд за весь период) с учетом косвенных факторов.

ГОЛОД И РАЗРУХА В КОРЕЕ

Россия — далеко не первое государство, попавшее в международную

изоляция и столкнувшееся с экономическими санкциями. И общее правило таково: экономика, конечно, приспосабливается к новым условиям, но при этом неуклонно деградирует. Изоляция и экономический рост — понятия взаимоисключающие.

«Россия — далеко не первое государство, попавшее в международную изоляцию и столкнувшееся с экономическими санкциями. И общее правило таково: экономика, конечно, приспосабливается к новым условиям, но при этом неуклонно деградирует»

Ярчайший пример — Корейская Народная Демократическая Республика, государство-изгой. Один из последних эпизодов санкционной политики против Северной Кореи — резолюция Совета Безопасности ООН №2094, принятая после осуществления КНДР испытания ядерного оружия 12 февраля 2013 года. Был составлен список товаров двойного назначения, которые могут использоваться как в гражданской, так и в военной сфере, запрещенных к ввозу в Северную Корею, существенно сужены возможности страны в области международного экономического сотрудничества и привлечения инвестиций. Например, резолюция не позволяет северокорейским банкам открывать новые отделения на территории государств — членов ООН. Достаточно сложно сказать, насколько именно этот санкционный виток повлиял на экономику Северной Кореи, поскольку государство с 1960-х годов не публикует в открытых источниках никакой статистики, а оценки экспертов не являются абсолютно достоверными.

Именно закрытость северокорейской экономики долгое время удерживала США от лоббирования тотальных экономических санкций против КНДР, поскольку их считали неэффективными. И надо сказать, голода в стране новый санкционный виток не вызвал, во всяком случае в таких масштабах, как в период 1995–1999 годов, который на специфическом сленге северокорейских политиков назывался «Трудный поход» и унес, по некоторым оценкам, до 3 млн жизней. Кстати, причиной этого голода стали прекращение внешней экономической помощи со стороны бывшего СССР и Китая, стихийные бедствия, обрушившиеся на страну, ну и, разуме-

ется, неэффективная политика ее руководства.

На сей же раз Китай поддержал резолюцию ООН на словах, а на деле продолжал экономическое сотрудничество с КНДР, торгуя за наличные деньги или с использованием бартерных схем. Китай очень заинтересован в стабильности на своих границах, и с этой точки зрения падение нынешнего северокорейского режима в результате разрухи для него крайне невыгодно. Поэтому санкции против КНДР оказались не столь эффективными. Что бы произошло, присоединись Китай к эмбарго против Северной Кореи всерьез, можно только догадываться. Тем не менее безобидными для Северной Кореи санкции тоже не оказались. Несмотря на национал-коммунистическую идеологию чучхе, КНДР на протяжении всей своей истории предпринимает попытки реформирования экономики с внедрением квазирыночных отношений. Нынешние же санкции привели к тому, что и эти робкие попытки застопорились. В частности, затормозилось развитие создан-

ного в 2002 году промышленного региона Кэсон. Те немногие западные компании, которые отважились на инвестиции в северокорейскую экономику ранее, начали отказываться от своих планов. Так, немецкая гостиничная сеть «Кемпински» отказалась от участия в управлении знаменитым пхеньянским отелем «Рюген».

ОБНИЩАНИЕ ИРАНА И КУБЫ

Другое государство, находившееся в течение многих лет под давлением экономических санкций, — Иран. Формальная причина та же — национальная ядерная программа. Отношения Ирана с Западом резко испортились после исламской революции в 1979 году. И практически с момента своего возникновения в новом статусе Исламская Республика Иран вела экономическую войну. В 1987 году США запретили любую торговлю с Ираном, правда, в 1995 году были сделаны некоторые послабления.

Санкции запрещают экспорт в Иран атомной, ракетной и значительной части военной продукции, прямые иностранные инвестиции в газовую, нефтяную и нефтехимическую промышленность, экспорт продукции тонкой нефтепереработки, а также финансовые транзакции. 23 января 2012 года Евросоюз в ходе совместного заседания министров иностранных дел стран-участниц ввел всеобъемлющие торговые санкции против Ирана, в результате которых страна практически потеряла возможность экспортировать нефть в страны Европы (в 2012 году экспорт нефти в страны ЕС снизился на 78%). Это был жестокий удар по экономике Ирана, потому что, по разным оценкам, нефтяные доходы состав-

ляли до введения санкций до 90% валютной выручки страны. С начала 2012 года Иран был отключен от системы SWIFT и оказался в финансовой изоляции. Уже в 2013 году Израиль, один из яростных региональных противников страны, оценивал экономические потери Ирана от введения санкций в \$170 млрд, далее ежегодные потери составляли около \$40 млрд. За годы санкций ВВП Ирана упал на 20%, а ВВП на душу населения — с \$12 тыс. до \$6 тыс. Только в начале 2016 года, после того как Иран пошел на уступки по поводу своей ядерной программы, санкции были частично сняты.

Рекордсмен по длительности санкций — Куба, непокорный сосед США. Экономическая блокада острова со стороны Соединенных Штатов продолжается более 50 лет. Санкции были введены в 1960 году, когда Куба экспроприировала собственность американских граждан и корпораций; в 1962 году санкции были ужесточены до уровня почти полного эмбарго. Экспорт сахара — основная и почти единственная опора экономики Кубы, поэтому отмена льготной квоты на импорт сахара со стороны США ее обрушила. Выросли внутренние цены на топливо, поскольку прекратились поставки и переработка нефти на американских предприятиях, бывших монополистами в торговых отношениях с Кубой. Был установлен негласный бойкот на приобретение запасных частей для кубинской промышленности, которая была оснащена почти на 100% американской техникой. Как результат — разруха, карточная система и дефицит товаров народного потребления, приведший к масштабному исходу населения, несмотря на репрессии со стороны властей.

Правительство Кубы рассматривало санкции, введенные против страны, как акт геноцида. По его оценкам, сделанным в 2010 году, ущерб от блокады за все время составил \$104 млрд, а с учетом обесценения доллара по отношению к золоту в период с 1961 года — \$975 млрд.

Только начиная с 2008 года, когда Генеральная Ассамблея ООН подавляющим большинством голосов приняла резолюцию, требовавшую снятия эмбарго с Кубы, политика США претерпевает некоторые изменения. Эти изменения приводят к тому, что в апреле 2009 года было принято решение отменить введенные администрацией президента США Джорджа Буша ограничения на поездки на Кубу и на денежные переводы со стороны проживающих на материке кубинцев своим родственникам. Постепенная эволюция политики США в сторону смягчения завершилась официальным визитом президента Барака Обамы в Гавану 22 марта 2016 года, но эмбарго продолжает действовать.

Безобидных санкций не бывает, поскольку так или иначе все государства вовлечены в мировой экономический оборот. В той или иной степени они ведут к деградации экономики той страны, на которую направлены, что бы ни декларировали первые лица.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КАДРЫ Как Рамзан Кадыров подготовился к продлению полномочий

Выборы по-чеченски



Рамзан Кадыров пользуется почти стопроцентной поддержкой населения Чечни

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Рамзан Кадыров стал врио главы Чечни и, скорее всего, в сентябре примет участие в республиканских выборах. По мнению экспертов, у Кадырова вряд ли будут конкуренты: за действующую власть в Чечне голосуют почти 100% граждан.

В пятницу, 25 марта, президент Владимир Путин встретился с главой Чечни Рамзаном Кадыровым и объявил, что подписал указ о его назначении временно исполняющим обязанности главы региона. В этом статусе Кадыров пробудет до выборов в республике, которые должны пройти 18 сентября в единый день голосования. Путин отметил, что рассчитывает на то, что Кадыров примет в них участие.

Путин призвал Кадырова активнее взаимодействовать с федеральным центром в вопросах обеспечения безопасности и призвал соблюдать российские законы. «И вы, и будущие руководители республики, конечно, должны делать все для соблюдения российских законов во всех сферах нашей жизни. Я хочу это подчеркнуть: во всех сферах нашей жизни», — отметил президент.

ОТНОШЕНИЯ С СИЛОВИКАМИ

Действия Кадырова не раз шли вразрез с позицией федеральных силовиков. В апреле 2015 года Кадыров на совещании с сотрудниками чеченских правоохранительных органов призвал открывать огонь на поражение по сотрудникам правоохранительных органов из других регионов, пытающихся провести в Чечне какую-либо спецоперацию без согласования с чеченскими властями.

В интервью «Интерфаксу» 2 марта Кадыров заявил, что исполнит любое решение президента: «Любое решение по данному вопросу принимает президент России Владимир Путин. А я пехотинец, который скажет «есть»

Кадыров решился на открытый выпад в адрес федеральных силовиков из-за операции, которую провели в Грозном сотрудники МВД Ставропольского края, и временной оперативной группировки, которая базируется в Ханкале. Тогда был убит подозреваемый по делу о нанесении тяжких телесных повреждений Джамбулат Дадаев. В МВД России заявление Кадырова назвали недопустимым.

СКР по Чечне возбудил уголовное дело по факту превышения

должностных полномочий сотрудниками ставропольских полицейских, но председатель СКР Александр Бастрыкин отменил это решение. Следственный комитет провел проверку и признал спецоперацию ставропольских полицейских законной.

В феврале 2016 года Путин освободил от занимаемой должности главу следственного управления СКР по Чечне Сергея Девятова.

Слова Путина о том, что глава Чечни должен исполнять федераль-

Показательно для Кремля и вмешательство Кадырова в дела Ингушетии, указывает Макаркин. Он напоминает, что Кадыров открыто встал на сторону имама Ингушетии в его противостоянии с главой республики Юнус-Бекем Евкуровым, который накануне принял решение ликвидировать Духовный центр, чтобы религиозные деятели избрали нового имама.

ПРЕДВЫБОРНАЯ АКТИВНОСТЬ

За последнее время Кадыров неоднократно высказывался в СМИ по поводу своего политического будущего. В интервью телеканалу НТВ 27 февраля он предположил, что пришло время покинуть пост главы Чечни. «Сейчас, чтобы меня не использовали, мое имя, против моего народа, я считаю, что надо руководству государства найти другого человека», — отметил он. В интервью «Интерфаксу» 2 марта Кадыров заявил, что исполнит любое решение президента. «Любое решение по данному вопросу принимает президент России Владимир Путин. А я пехотинец, который скажет «есть», — подчеркнул он.

Одновременно Кадыров стал регулярно высказываться по поводу оппозиционеров. 12 января на сайте правительства Чечни появилось сообщение, в котором он при-

звал относиться к внесистемной оппозиции как к «врагам народа». По поводу этих высказываний петербургский депутат Максим Резник обратился в Генпрокуратуру, попросив надзорное ведомство провести проверку слов Кадырова на экстремизм. 23 марта прокурор Чечни Шарпудди Абдул-Кадыров заявил, что прокуратура республики не обнаружила в высказываниях Кадырова проявлений экстремизма.

22 января в Грозном прошел митинг в поддержку Кадырова. Организаторы — Совет профсоюзов Чеченской Республики — накануне митинга объявили, что намерены собрать у главной мечети республики «Сердце Чечни» 750 тыс. человек. Более 1 млн человек, по данным республиканского МВД, собралось в Грозном 23 марта на митинг в честь Дня Конституции Чечни.

Активность Кадырова и его жесткая риторика по отношению к оппозиции были попыткой, с одной стороны, подтолкнуть Кремль к принятию политического решения, а с другой — вынудить элиту Чечни лишний раз присягнуть на лояльность Кадырову и консолидироваться вокруг него, считает политолог Александр Кынев.

По словам шеф-редактора портала «Кавполит» Беслана Успанова, Чечня — единственный регион на

Северном Кавказе, в котором остались прямые выборы главы региона — в остальных республиках руководителя выбирает парламент по представлению президента.

ВЫБОР НА 100%

Впервые на должность главы Чечни парламент утвердил Кадырова 2 марта 2007 года сроком на четыре года. В конце 2007 года в республике был проведен всенародный референдум по вопросу внесения в Конституцию поправки, увеличивающей срок полномочий руководителя региона и парламента. Во второй раз Кадыров стал главой Чечни 5 марта 2011 года — тогда его назначили руководить Чечней уже на пять лет.

В сентябре этого года пройдут первые выборы главы Чечни, в которых может принять участие Кадыров.

Как правило, выборы в Чечне отличаются большой явкой. Голоса за действующую власть в Чечне все время росли: в 2003 году на выборах в Госдуму за партию «Единая Россия» проголосовали 80,91% населения региона, в 2007-м — 99,36%, в 2011-м — 99,48%. За Владимира Путина на президентских выборах 2004 года проголосовали 92,3% чеченцев. За Дмитрия Медведева в 2008 году — 88,7%. А в 2012 году за Путина проголосовали уже 99,76% электората.

Степень адекватности результатов выборов в Чечне реальным общественным настроениям оценить невозможно, поскольку республика находится вне electoralного контроля, говорит Кынев. «Но такие результаты на выборах получить просто невозможно», — уверен эксперт. Прогнозировать итоги выборов главы Чечни политолог не берется, отмечая, что результаты будут «такими, какими их захотят видеть чеченские власти».

Альтернативных фигур Кадырову ни в республике, ни в России нет, подчеркивает Кынев. Те, кто может публично что-то противопоставить Кадырову, находятся за рубежом или в маргинальном поле, уточняет Кынев.

Выборы в данном случае будут носить референдумный характер, считает политолог Константин Калачев. Трудно будет кого-то уговорить выступить в качестве спойлера для демонстрации конкурентности, а технические кандидаты, возможно, будут агитировать не за себя, а за Кадырова, отмечает он.

Скорее всего, помимо Кадырова могут баллотироваться его ближайшие соратники — такие как нынешний спикер парламента Чечни Магомед Даудов, который ранее возглавлял администрацию Кадырова, и депутат-единоросс Госдумы от Чечни Адам Делимханов, предполагает Успанов.

Ранее источник РБК, близкие к администрации президента, рассказывали, что в Москве по многим причинам не видят альтернативу нынешнему главе Чечни. Кадыров — сильный политик, он устраивает федеральное руководство и пользуется авторитетом в регионе, объяснял РБК ставку на Кадырова в Кремле федеральный чиновник, знакомый с ходом обсуждения вопроса о будущем руководстве Чечни. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Почему чиновники-бизнесмены — это хорошо

Важнейшей проблемой России является неразрешенное пока противоречие между происшедшим обогащением чиновничества и невозможностью легализации этого богатства. Как решают эту проблему в Казахстане и Азербайджане.

ЛИЧНЫЕ ГАРАНТИИ ИЛИ ОТТОРЖЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

В последнее время в постсоветских странах, по которым ударило падение цен на сырьевые ресурсы, заметны схожие проблемы: рост дефицита государственного бюджета (в России по планам на 2016 год до 3,5% ВВП, в Казахстане — до 2%, в Азербайджане — почти до 12%); спад или резкое замедление хозяйственного роста (по итогам 2015 года он составил соответственно -3,7%, 1,2 и 1,1%); обесценение национальных валют (с 1 июля 2014 года рубль потерял по отношению к доллару 50% своей стоимости, тенге — 47%, манат — почти 52%). Снижается уровень жизни населения, граждане и элиты стремятся найти новые стратегии выживания и удержания власти.

Россия на фоне своих южных соседей выглядит более демократической и современной страной, но при ближайшем рассмотрении оказывается, что взаимодействие между бизнесом и властью у нас сегодня развивается в направлении, которое не слишком выгодно отличается от того, которое заметно у наших постсоветских друзей.

С одной стороны, Россия — и это отчасти объясняется нашим «имперским», или «державным» наследием — в период кризиса стремится закрыться от мира, а не использовать его возможности для преодоления проблем. Мы первыми и практически единственными заговорили в СНГ об импортозамещении, ответили санкциями на санкции и приготовились выживать в «осажденной крепости». Неудивительно, что иностранные инвестиции, поступающие в Россию, всего за два года упали с \$69 млрд в 2013 году до \$1,68 млрд в 2015 году, а в последнее время практически полностью остановились (при этом из страны было выведено до \$160 млрд заемных средств). Ситуация в экономике ухудшается, но монополия «Газпрома» на экспорт остается неколебимой, как и положение недоступных иностранным инвесторам стратегических предприятий.

На этом фоне Казахстан и Азербайджан выглядят совсем иначе: главы этих государств все больше говорят о привлечении инвестиций, западные компании контролируют значительную часть добывающих отраслей (в том же Казахстане на них приходится 60% добычи нефти и 53% добычи урана; в Азербайджане British Petroleum и Total обеспечивают более половины нефтедобычи). Я не говорю про иностранное присутствие в инфраструктуре, строительстве, ряде других отраслей.

Более того, появляются сигналы, что «проводниками» для западного бизнеса в новых условиях становятся представители высших уровней государственной иерархии. Так, в Казахстане инвестфонд Alatau Capital Invest, который возглавляет Кайрат Сатыбалды, топ-менеджер крупнейших государственных корпораций и родственник президента Нурсултана Назарбаева, стал эксклюзивным партнером международной инвестиционной компании Baring Vostok Capital Partners. В Азербайджане похожую роль играет Pasha Holdings, включающий в себя Bank Standard и Kapital Bank и подконтрольный семье Пашаевых, близким родственникам президента Ильхама Алиева. В нынешних условиях не приходится сомневаться, что подобная стратегия может активизировать приток капитала в эти государства, так как инвесторы воспримут это как своего рода личные гарантии. В России же государство продолжает рассказывать о благоприятном инвестиционном климате, а в случае возникновения у бизнеса трудностей президент подчеркивает, что он не вмешивается в споры хозяйствующих субъектов и указывает на независимость суда (столь же независимого, что он может не прислушиваться к мнению прокуратуры — как в знаменитом деле Дмитрия Каменщика и аэропорта Домодедово).

Отторжение иностранных инвестиций, «закрытие» экономики в кризис — огромная ошибка, которую понимают практически во всех постсоветских столицах и пытаются — пусть и с учетом своей специфики — исправить, но не в Москве. В результате сегодня и в России, и в Казахстане, и в Азербайджане готовятся к новой волне приватизации, но, скорее всего, ограничения на покупки госактивов для иностранцев будут (официально или негласно) присутствовать только в России.

БЮРОКРАТЫ В БИЗНЕСЕ ИЛИ БИЗНЕСМЫ В БЮРОКРАТИИ

Начинает казаться, что даже жесткие персоналистские режимы в тех же Казахстане и Азербайджане готовятся к переменам, прежде всего экономическим. Если в России вводится все больше ограничений на работу в органах государственной власти людей с видом на жительство или активами за рубежом, в большинстве стран СНГ западное образование или опыт работы в международных бизнес-структурах воспринимается как плюс. И, что даже более существенно, многие влиятельные бюрократы стремятся сменить чиновничьи кабинеты и офисы госкомпаний на собственные бизнесы — и это в то время, как в России идет, скорее, обратный процесс. Тут можно вспомнить десятки примеров: от Михаила Абызова, который из успешного предпринимателя стал «министром без портфеля», ответственным за «открытое правительство», до Владимира Груздева, из основателя одной из розничных торговых сетей превратившегося на время в губернатора Тульской области. У нас близкие к власти предприниматели стремятся не создать более мощные частные компании, работающие на открытом рынке, а как можно активнее поучаствовать в государственном управлении.

Если внимательно посмотреть на биографии наших бывших чиновников, окажется, что в частный бизнес не ушел практически никто (я не говорю о тех финансистах, которые возглавили советы директоров некоторых банков, — но это, по сути дела, не их частный бизнес). Между тем и в Казахстане, и в Азербайджане бывшие чиновники осознанно переходят в бизнес, сохраняя при этом свои связи и возможности. Можно упомянуть Тимура Кулибаева с Dostyk Investments B.V. в Казахстане, Кемаледина Гейдарова с Gilan и United Enterprises International и Зию Мамедова с «Гарант-Холдингом» в Азербайджане и многих других. Конечно, часто для бывших государственных деятелей в постсоветских странах подобная смена имиджа является прежде всего средством капитализации сформировавшихся связей и своего положения в политической элите — но сам по себе факт смены чиновничьего статуса на предпринимательский заставляет задуматься. Потому что власть не вечна, позиции в ней — тоже, а появление все большего

Если внимательно посмотреть на биографии наших бывших чиновников, окажется, что в частный бизнес не ушел практически никто

числа собственников-предпринимателей, которые ранее были чиновниками, может обернуться тем повышением внимания к праву и закону, которого российские либералы могут и далее безрезультатно добиваться от национальной бюрократии.

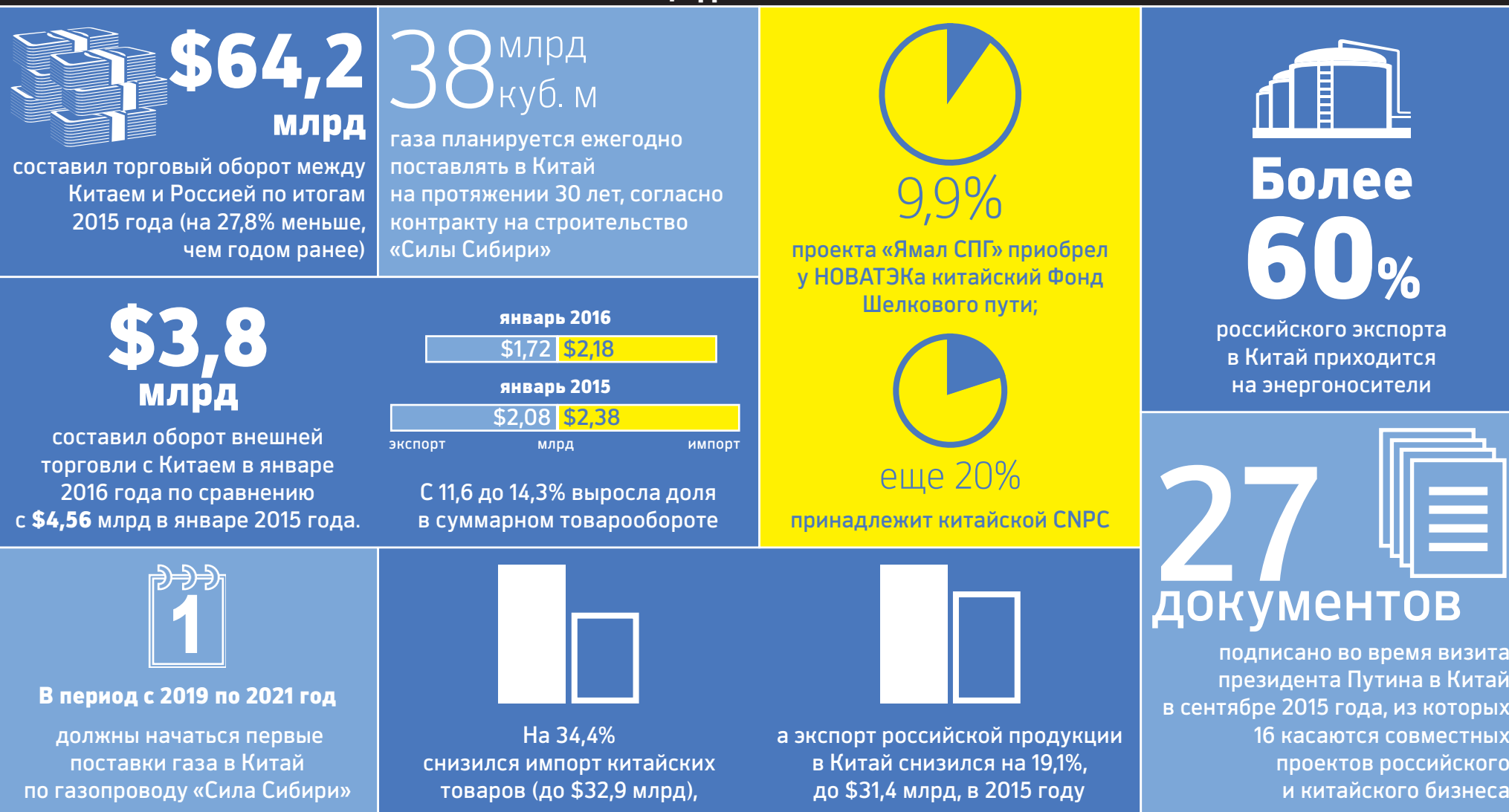
На протяжении последних полутора десятилетий чиновничество во многих постсоветских странах де-факто приватизировало собственные государства, но нигде не сделало этого де-юре. Некоторые последствия таких действий (в их самых разнуданных формах) мы уже увидели (как, например, на Украине), но, похоже, уроки из них извлекают не в России, а в других постсоветских республиках. Где все чаще задумываются о том, как превратить связи и статус в бизнес-выгоды и защищать потом не свои бюрократические позиции, а свое сделанное в легальном бизнесе состояние.

Конечно, в России, если постараться, можно найти примеры подобных же стратегий, но возникновение таких структур относится к тому времени, когда и бизнес, и ориентация на глобальную экономику были в нашей стране в большей чести, чем сейчас. Достаточно вспомнить «Альфу-Групп», в которой соединились бюрократический опыт Петра Авена и Олега Сысуева с коммерческой хваткой Михаила Фридмана и Германа Хана. Разве не показательно, что именно «Альфа» стала, по сути, самой успешной частной промышленно-финансовой группой в России? И разве случайно, что ее самый большой успех в конечном счете стал следствием успешной кооперации с одной из крупнейших международных компаний, British Petroleum?

На мой взгляд, важнейшей проблемой России, которая мешает ей развиваться, является неразрешенное пока противоречие между уже происшедшим реальным обогащением отечественного чиновничества и невозможностью легализации этого богатства как в рамках отечественной, так и международной правовой системы. Это противоречие так или иначе придется преодолевать — и, мне кажется, некоторые шаги, заметные в таких же, как Россия, «сырьевых» республиках бывшего Союза, выглядят достойными внимательного анализа.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Российско-китайские экономические отношения в цифрах



Источник: материалы российско-китайских официальных встреч, Федеральная таможенная служба, Главное таможенное управление КНР

ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА Эксперты «Валдая» призвали усилить взаимодействие со странами Азии

Поворот на Восток не дал результатов

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Поворот России к Азии состоялся, для его успешного продолжения необходимо усилить взаимодействие со странами региона, говорится в докладе экспертов клуба «Валдай». «Запрос на Россию» еще не удовлетворен, отмечают авторы.

ВЗГЛЯД НА ВОСТОК

Поворот России к Азии уже почти состоялся, констатируют авторы доклада «К Великому океану — 4: поворот на Восток». Предварительные итоги и новые задачи» дискуссионного клуба «Валдай», который будет обсуждаться на китайско-российской конференции в Шанхае, начинающейся 25 марта.

Авторы указывают, что в начале российский поворот на Восток рассматривался всеми сторонами как способ активизации экономического взаимодействия, но со временем в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) стал формироваться «запрос на Россию». Он объясняется тем, что в регионе, несмотря на рост эконо-

мического взаимодействия между странами, не создается атмосфера доверия, продолжается гонка вооружений. Китай, Индия, Япония и Южная Корея в 2014 году обеспечили 20% мировых военных расходов. Растут американско-китайские противоречия, а малые и средние государства Азии стремятся избавиться от односторонней ориентации на Китай или США. У России же уникальное положение: она дружелюбна Китаю, и сотрудничество других стран с Москвой не воспринимается как угроза китайским интересам.

Однако в России пока не отвечают на запрос, указывают авторы: хотя присутствие Азии во внешнеполитической повестке Москвы увеличилось, системное взаимодействие с партнерами развивается неравномерно. Это, по мнению составителей доклада, подтверждает снижение количества российских инициатив в АТЭС, после того как был проведен саммит во Владивостоке в 2012 году. Не на руку России сыграл и пропуск некоторых восточных саммитов президентом Владимиром Путиным. В Азии такое поведение воспринимается как сигнал того, что Москва не рассма-

тривает площадки в качестве приоритетных, объясняется в докладе. На последнем саммите АТЭС в 2015 году Россию представлял премьер Дмитрий Медведев.

Россия несколько лет добивалась членства в восточноазиатском экономическом сотруд-

Россия несколько лет добивалась членства в восточноазиатском экономическом сотрудничестве, но только в 2014 году повысила уровень своего представительства до уровня главы правительства

ничестве, но только в 2014 году повысила уровень своего представительства до уровня главы правительства, приводят авторы еще один пример.

Личное участие российского лидера было крайне важно для успеха «поворота на Восток», но этим главным ресурсом Россия располагалась не особо умело, пишет в обзоре «Поворот в никуда» руководитель программы Московского центра Карнеги Александр Габуев.

Первая промашка, по словам Габуева, произошла в сентябре

прошлого года во Владивостоке во время первого Восточного саммита, который задумывался как основная площадка для продвижения проектов в Сибири и на Дальнем Востоке для азиатских инвесторов: из-за аппаратных конфликтов у Путина в послед-

ний момент отменилась встреча с крупными бизнесменами АТР. Вторая промашка случилась, когда он решил не ехать не только на Восточноазиатский саммит (ВАС), но и на саммит АТЭС.

ИЗМЕНИТЬ СТРАТЕГИЮ

Россия рассматривает поворот на Восток как способ развития своих регионов, напоминают авторы доклада. Тем более что у регионов страны есть преимущества: в Сибири и на Дальнем Востоке

можно производить товары, для которых требуется много воды и энергии. Однако для того чтобы Новосибирск, Томск, Красноярск или Комсомольск-на-Амуре стали региональными центрами, нужно не просто создавать там научно-промышленные кластеры, а четко определять, что и для каких рынков они должны производить, так как без специализации им будет сложно конкурировать со странами Азии, уже ставшими промышленными центрами.

Необходимо развитие и транспортной инфраструктуры. Имеющиеся транспортные артерии не отвечают потребностям развития российского Зауралья, а ранее составленные планы их развития устарели. Необходимо создание вертикальной сетки дорог с севера на юг, чтобы связать Россию с Индией и другими странами к югу. Исполнению этой задачи может способствовать заявленное властями сопряжение Евразийского экономического союза с Экономическим поясом Шелкового пути (китайский проект развития).

Ставка на создание в регионе территорий опережающего развития (ТОР) пока не срабатывает

ВЫБОРЫ Власть отказалась от переговоров с КПРФ о разделе мест в Госдуме Коммунисты поборются за мандаты

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Единороссы отказались от соглашения с КПРФ о взаимных уступках на выборах в 40 одномандатных округах, сочтя, что Геннадий Зюганов нарушил первоначальные договоренности. Это может привести к жесткой конкуренции в некоторых регионах.

СРЫВ ПЕРЕГОВОРОВ

Руководство «Единой России» решило отказаться от переговоров с КПРФ о разделе части одномандатных округов на выборах Госдумы, рассказали РБК один из участников переговоров и собеседник, близкий к руководству партии власти. По словам одного из них, решение согласовано с администрацией президента.

О переговорах стало известно в середине февраля. Тогда речь шла о том, что четыре парламентские партии («Единая Россия», КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия») не будут бороться друг с другом в 40 одномандатных округах (всего их 225) на думских выборах осенью этого года. Согласно предварительным договоренностям каждая партия должна была выдвинуть своих кандидатов в десяти округах, а в оставшихся тридцати поддержать кандидатов от оппонентов. Это было нужно, чтобы гарантировать сохранение в Думе наиболее влиятельных депутатов от всех фракций, утверждали собеседники РБК. Информацию подтверждали в руководстве «Единой России» и ЛДПР.

Теперь секретарь генсовета единороссов Сергей Неверов рассказал РБК, что положительной динамики в переговорах с оппозицией по поводу одномандатных округов нет. «Представители парламентской оппозиции предложили обсудить этот вопрос. На наш взгляд, обсуждение должно вестись о действующих депутатах, являющихся экспертами в своих областях. Но после публичных заявлений о начале переговоров наши коллеги больше не обсуждали с нами эту

тему. В любом случае независимо от того, как идет и будет идти диалог, предварительное голосование (праймериз единороссов) пройдет во всех 225 округах», — подчеркнул Неверов.

Вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев ранее заявлял РБК о том же: по его словам, никаких дополнительных переговоров в последнее время не велось. Но договоренности с эсэрами и либерал-демократами пока остаются в силе, уверяет собеседник РБК в «Единой России». «Просто теперь, скорее всего, будут разделены 30 округов между тремя партиями, и все они будут бороться с КПРФ», — утверждает он. Источник в руководстве «Справедливой России» подтверждает: партия уже подготовила десять кандидатов для межпартийного соглашения и готова поддержать единороссов и ЛДПР в других округах.

МАНЕВР ЗЮГАНОВА

Два собеседника РБК, близких к руководству «Единой России», приводят следующую версию того, почему партия отказалась от переговоров: лидер компартии Геннадий Зюганов нарушил главное условие возможного соглашения — выставить в «неконкурентных» регионах только наиболее влиятельных депутатов. «Зюганов в ходе переговоров сказал, что наиболее авторитетные члены КПРФ и без всяких договоренностей пройдут в Думу. И включил в коалиционный список «средняков» — малоизвестных широкой публике депутатов, которые, конечно, могут победить только без конкуренции», — рассказывает один из собеседников. По его словам, переговорщики со стороны партии власти не могли пойти на такие условия, которые создают коммунистам явные предпочтения по сравнению с другими участниками переговоров. Теперь «Единая Россия» будет выдвигать кандидатов в тех округах, которые раньше предполагала отдать коммунистам, рассказывает собеседник.

В КПРФ эту версию опровергают. Пресс-секретарь лидера ком-

мунистов, депутат Госдумы Александр Ющенко сообщил РБК, что партия изначально не вела никаких переговоров о разделе округов и готовится всюду выдвигать своих кандидатов. Ранее замруководителя фракции коммунистов в Думе Николай Коломейцев называл информацию о возможном соглашении «пшиком».

Сам Зюганов в интервью «России 24» 20 февраля не исключал, что партия может не выдвигать сильных кандидатов в тех регионах, где есть хорошо зарекомендовавший себя претендент от других сил. При этом он подчеркивал, что никаких договоренностей партии не достигали. Лидер думской фракции единороссов Владимир Васильев на одном из заседаний президиума генсовета партии утверждал, что именно Зюганов был инициатором переговоров.

Срыв переговоров приведет к жесткой конкуренции коммунистов и единороссов в тех регионах, где партия власти изначально хотела бы ее избежать

Коммунисты хотели договориться не публично и охотно обсуждали тему до тех пор, пока переговоры были закрыты, говорит другой единорос и подтверждает эсэр. «Как только власть сделала переговоры публичными — коммунисты от них отказались», — утверждает один из собеседников. По его словам, власти было важно рассказать о переговорах, поскольку в последнее время многие существенные инициативы принято публично подавать в качестве идеи оппозиции.

НОВАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

Срыв переговоров приведет к жесткой конкуренции коммунистов и единороссов в тех регионах, где партия власти изначально хотела бы ее избежать, говорит собеседник, близкий к администрации президента. У КПРФ есть сильные кандидаты, которые наверняка смогут победить, и выдвигаться

против них просто не было смысла, поясняет он.

К числу опасных оппонентов единороссов он относит Вадима Соловьева, который избирается в Тверской области, а также Олега Смолина, который может баллотироваться в Омской области.

По словам собеседника РБК, ситуацию в Тверской области усложняют выборы губернатора, которые в этом году пройдут в один день с думскими выборами. «Если бы Соловьев был уверен в прохождении в Думу, с ним можно было бы договориться о том, что он не будет слишком жестко оппонировать кандидату в губернаторы от «Единой России». Теперь же он наверняка захочет поучаствовать в губернаторской кампании и окажет действующему руководителю серьезное противодействие», — рассуждает источник.

Соловьев в беседе с РБК сообщил, что президиум партии принял решение о том, что он будет баллотироваться в губернаторы Тверской области.

Коммунисты, скорее всего, взвесили, что им важнее — получить несколько округов или сохранить имидж партии, за которую будет голосовать протестный электорат, рассуждает политолог Константин Калачев. «Существенная часть электората КПРФ — это не сторонники Ленина—Сталина, а избиратели, которые приходят на участки с фигой в кармане и голосуют за кого угодно, кроме власти. С этой точки зрения, коммунистам важнее сохранить имидж оппозиционной партии. Тем более у них есть возможность показать хороший результат в таких регионах, как Тверская, Волгоградская, Новосибирская, Свердловская, Иркутская и Самарская области», — резюмирует эксперт. ■

При участии Марии Макутиной



10%
компания «Сибур» планирует продать китайской Sinoproc за \$1,34 млрд



30%
в ChemChina Petrochemical Corporation планирует приобрести «Роснефть»

и может не сработать, предупреждают эксперты «Валдая». Их концепция разрабатывалась в других условиях, а сейчас внешняя среда изменилась, расчет на массивный приток инвестиций не оправдался. Сейчас в ТОРах зарегистрирован только один зарубежный резидент. Стратегию на привлечение крупных игроков надо менять, советуют эксперты. Недостаточно объявить остров Русский особой территорией, должны следовать меры по переосмыслению развития региональной экономики, надо сделать его территорией экономической свободы, снять ограничения на приход инвесторов, вести жесткую борьбу с коррупцией, а также исполнить предложение премьера Дмитрия Медведева и перенести туда офисы госкорпораций, советуют авторы. ■

РЕКЛАМА

15-17 апреля

НОВЫЙ

СТОМП

Lost and Found Orchestra **

CROCUS CITY HALL

6+

БИЛЕТЫ ВО ВСЕХ НАССАХ ГОРОДА (499) 55 000 55 | www.crocus-hall.ru

* - Новый Стомп
** - Оркестр Бюро Находок

БЕЗОПАСНОСТЬ «Яндекс» отклонил две трети запросов по закону о «праве на забвение»

Интернет почти все помнит

ИВАН ОСИПОВ,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Российский интернет-гигант подвел первые итоги применения закона о «праве на забвение». «Яндекс» удовлетворил лишь 27% запросов от пользователей о реализации этого права и сохраняет множество претензий к закону.

«Яндекс» удовлетворил лишь 27% обращений с просьбой о реализации «права на забвение», следует из сообщения компании. Всего поисковик получил 3,6 тыс. обращений от 1348 человек. Из них 51% пришелся на обращения об удалении ссылок на неактуальную, но достоверную информацию, 30% — на недостоверную информацию, 25% — на информацию, которую пользователи считают неактуальной по другим причинам, 23% — на информацию о погашенных судимостях, 19% — на информацию, распространяемую с нарушением закона, и 3% — на информацию с признаками преступлений, по которым истек срок привлечения к уголовной ответственности.

Юристы «Яндекса» отказали по 73% общего числа обращений пользователей, из которых в 9% случаев был частичный отказ (удовлетворены требования в отношении лишь части ссылок из обращения пользователя). Компания объясняет высокую долю отказов отсутствием инструментов для проверки достоверности обращений. «Мы предупреждали об этом еще на стадии обсуждения законопроекта: закон закрепляет за поисковиками несвойственные им функции судов или правоохрани-



Пока что «Яндекс» попросили исключить из выдачи данные о них всего 1348 человек

тельных органов», — отмечает поисковик.

Компания предлагает три меры для доработки закона: сделать «решения компетентных органов» обязательным условием для подачи обращений, до-

бавить критерий общественной значимости при рассмотрении обращений об удалении неактуальной информации и предоставить поисковикам право самостоятельно определять форму обращений к ним.

СОВПАДЕНИЕ СТАТИСТИКИ

Из обоснованных обращений по закону о «праве на забвение» пользователи чаще всего требуют удалить информацию о

правонарушениях, по которым снята или погашена судимость, и неактуальную информацию о работе в той или иной организации, говорит представитель Mail.Ru Group Мадина Таюпова. Статистика компании совпадает

КРИЗИС Почему у правительства и ЦБ разошлись данные о потерях НПФ

Как считать пенсии

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Россияне, доверившие свои пенсии НПФ, по данным вице-премьера Ольги Голодец, в 2014 году потеряли 200 млрд руб. По данным ЦБ, они заработали 60 млрд руб. РБК разобрался, почему так отличаются данные двух ведомств.

В 2015 году граждане потеряли в негосударственных пенсионных фондах более 200 млрд руб., сообщила вице-премьер Ольга Голодец, выступая на Неделе российского бизнеса в среду, 23 марта. По ее мнению, это

произошло по вине НПФ, которые неэффективно инвестируют средства. Голодец также призвала принять меры для защиты интересов граждан.

Позже пресс-секретарь вице-премьера Алексей Левченко поправил высказывание Ольги Голодец, сообщив РБК, что имелся в виду не 2015-й, а 2014 год, когда средняя доходность от инвестирования пенсионных накоплений составляла минус 7,4%.

Позднее ЦБ заявил, что в 2014 году НПФ заработали для своих клиентов доходность от минус 5,2 до 42,2% годовых, что в среднем составляет 5,5%, в деньгах это 60 млрд руб. И хотя

ни крупным НПФ, ни частным управляющим, ни ВЭБу не удалось обойти инфляцию, которая составила 11,4%, в представле-

«Такой финансовый результат связан с девальвацией рубля, которая началась в ноябре 2014 года. До этого у многих управляющих была в принципе неплохая доходность — до 10% годовых»

нии ЦБ результаты работы фондов выглядят не так удручающе.

Почему данные вице-премьера и Банка России разнятся

я? Голодец, по словам Левченко, опиралась на данные Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР),

эксперты которой проанализировали данные о долларовой доходности инвестирования пенсионных накоплений

в 57 странах. Согласно данным организации, в 2014 году Россия действительно оказалась в лидерах по убыткам пенсионной системы. В большинстве стран накопления выросли: средняя доходность пенсионных фондов составила 6,8% в долларах, а в России — минус 7,4%.

«Такой финансовый результат связан с девальвацией рубля, которая началась в ноябре 2014 года. До этого у многих управляющих была в принципе неплохая доходность — до 10% годовых», — говорит гендиректор УК «Капиталь Управление активами» Андрей Гриценко. Управляющий напоминает, что в де-

Санкции для Google

24 марта французский регулятор — Национальная комиссия по информационным технологиям и гражданским свободам (CNIL) — оштрафовал американскую корпорацию Google за неудовлетворение обращений об исполнении закона о «праве на забвение». Сумма штрафа составила €100 тыс. Как уточняет Bloomberg, CNIL требует от Google удалить из

поисковой выдачи ссылки, ведущие на сайты с незаконно размещенными персональными данными пользователей. Из пояснений регулятора следует, что компания убрала ссылки из доменной зоны .fr, но сохранила зеркала сайтов-нарушителей в зоне .com, доступной французским пользователям. Компания Google заявила, что будет оспаривать решение о штрафе.

ет с подсчетами «Яндекса»: доля удовлетворенных обращений составляет порядка 30%.

Google, которая с 2014 года исполняет аналогичный закон о «праве на забвение» в Евросоюзе, в России получила почти 1,5 тыс. запросов на удаление 6,4 тыс. URL-адресов. Из них американская корпорация удовлетворила 26,2%.

В адрес «Рамблера» с января 2016 года поступило 57 обращений с требованием удалить информацию о заявителе, говорит директор по продуктам Rambler&Co, руководитель продукта «Рамблер.ру» Марина Россинская. «Рамблер» использует поисковые технологии «Яндекс» с 2011 года, в связи с этим все обращения, касающиеся прекращения оператором поисковой системы выдачи сведений об упоминании граждан в интернете, мы рекомендуем направлять нашему партнеру, о чем с помощью выработанной системы взаимодействия извещаем и самого человека, и «Яндекс», — объяснила Россинская РБК.

НЕ ДОШЛИ ДО СУДА

Поправки в законопроект «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», или закон о «праве на забвение», позволили россиянам «вычистить» из поиска не-

удобную информацию о себе. Они вступили в силу 1 января 2016 года. Поисковики обязаны по требованию гражданина прекращать выдачу ссылок на неактуальную, недостоверную и распространяемую с нарушением закона информацию. В случае отказа поисковика удалять ссылки пользователь может обжаловать решение в суде. Если «Яндекс» или его конкуренты откажутся удалять информацию из выдачи по решению суда, им грозит штраф до 1 млн руб. Законопроект о штрафах также вступил в силу с начала года.

«Яндекс» в своем сообщении уточняет, что ни одного судебного процесса из-за «права на забвение» пока не состоялось. Источник, близкий к компании, сообщил РБК, что интернет-гигант получил два иска от пользователей. Первый был подан гражданином Колупаевым П.О. в Левобережный суд Липецка (иски от него также получили Google и Rambler, жалоба Колупаева, предположительно, касалась информации об уголовных делах). Второй иск к «Яндексу» подан 16 февраля 2016 года в Хамовнический суд Москвы Котовым С.А. Как следует из карточки дела на сайте суда, исковое заявление возвращено заявителю на основании того, что «не подписано или подано лицом, не имеющим полномочий». ▀

кабре, когда стоимость доллара доходила до 80 руб., а евро достигал 100 руб., все рублевые активы стремительно обесценивались. «Сделать что-либо в такой ситуации управляющему пенсионными деньгами, которые по законодательству ограничены рублевыми инструментами, было невозможно. Это форс-мажор», — отмечает управляющий. Банк России же пользуется данными в рублевом выражении.

«В 2014 году нас всех подвел упавший рубль. Но я не понимаю, почему финансовые результаты фондов, работающих в России и имеющих перед будущими пенсионерами обязательства в рублях, нужно оценивать в долларовом эквиваленте», — удивляется глава крупного НПФ. По его словам, НПФ, как и все участники финансового рынка, несут одинаковые валютные риски. «Давайте тогда оценивать

результаты работы банков также в долларах», — говорит он.

Андрей Гриценко согласен, что для будущих пенсионеров, взносы за которых работодатели уплачивают в рублях и получать пенсию которые также будут в российской валюте, доходность в долларовом выражении не столь важна. «С этой точки зрения можно сказать, что обесценились все рублевые вклады в банках. Но для инвестиций такая постановка вопроса некорректна», — сказал он.

«Абсолютно некорректно пользоваться долларовой оценкой работы фондов, которые инвестируют на внутреннем рынке», — согласен советник главы Национальной ассоциации пенсионных фондов Валерий Виноградов. По его словам, все активы НПФ — в рублях. «Это некорректная и неграмотная трактовка инвестиционных результатов», — говорит он. ▀

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ Предприниматели попросили
вновь отделить их от бытовых мошенников**Статья для бизнесменов**

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Бизнес-ассоциация просит вернуть в Уголовный кодекс специальный состав «Мошенничество для предпринимателей». Предлагается включить его в пакет поправок по либерализации экономического законодательства.

СПЕЦИАЛЬНЫЙ СОСТАВ

В пятницу президент общественной организации «Опора России» Александр Калинин заявил на пресс-конференции, посвященной либерализации законодательства, что вопрос о возвращении отдельного состава Уголовного кодекса «Мошенничество для предпринимателей» сейчас обсуждается с администрацией президента.

Отдельная статья для предпринимателей (ст.159.4 УК) была внесена в кодекс в 2012 году вместе с еще пятью специализированными составами, в том числе мошенничеством в сфере страхования и мошенничеством в сфере компьютерной информации. Этот состав предполагал более мягкое наказание для бизнесменов — до пяти лет лишения свободы вместо десяти лет по основному составу — и, соответственно, меньшую тяжесть преступления, что давало право осужденным раньше просить о досрочном освобождении.

Но в декабре 2014 года Конституционный суд признал, что такой подход, выделение предпринимателей в отдельную группу, нарушает равенство всех перед законом, и потребовал в течение полугодия внести изменения в УК. Несмотря на то что депутаты внесли в Госдуму несколько пакетов с поправками, ни один из них не был принят, и в июне 2015 года статья перестала действовать.

«Обсуждается вариант вернуть статью как специальный состав мошенничества: например, будет ст.159.7 или 159.8, — говорит Калинин. — Мы бы, конечно, хотели, чтобы это был совершенно новый состав в УК в разделе экономических преступлений».

СУБЪЕКТ МОШЕННИЧЕСТВА

Чтобы не противоречить решению КС, авторы поправок предлагают в новой редакции изменить субъект преступления — четко установить тех, кто совершает такие преступления, объясняет Калинин. «Сейчас ищется четкая конструкция, но речь идет о том, чтобы установить, что субъектами преступления является, например, группа лиц, действующая в интересах юридического лица, — поясняет руководитель бизнес-ассоциации. — Крайне важно разделить мошенничество в сфере предпринимательства и бытовое мошенничество».

Калинин уверен, это разные преступления с разными испол-

нителями и разными объектами посягательства. И если за бытовое мошенничество следует наказывать за кражу уже от 2,5 тыс. руб., то к предпринимателям такой подход просто неприменим: они оперируют совсем другими цифрами.

«Эти составы преступлений должны быть дифференцированы, — также заявил РБК председатель Совета по правам человека при президенте Михаил Федотов. — Неважно, под каким номером эта статья появится в УК, но она должна там быть».

Калинин надеется, что новый состав мошенничества будет включен в пакет поправок по либерализации экономического законодательства. О либерализации заявил в среду в ходе заседания рабочей группы по мониторингу и анализу правоприменительной практики в сфере предпринимательства руководитель администрации президента Сергей Ива-

вал РБК Крашенинников, предполагалось также в общей статье о мошенничестве (159 УК) снизить сроки. Но до рассмотрения новых инициатив на заседании комитета так и не дошло.

В четверг президентом был дан четкий сигнал, что необходимо устранять возможности для чрезмерного привлечения предпринимателей к уголовной ответственности, в том числе с целью изъятия их бизнеса, сказал РБК один из авторов законопроекта, координатор проекта «Комфортная правовая среда» Рафаэль Марданшин. «Обсуждаемые на рабочей группе при администрации президента предложения, а также планируемая гуманизация уголовного законодательства дает нам основания рассчитывать на принятие этого законопроекта и возвращение мошенничества в сфере предпринимательства в УК в качестве отдельной статьи», — убежден депутат-единоросс.

Ко второму чтению правительство предложило ужесточить «предпринимательскую» статью настолько, что она мало чем отличалась бы от основного состава мошенничества (максимальный срок — до восьми лет). Депутаты эти поправки не приняли

нов. Он высказал предложения освободить от наказания бизнесменов, возместивших ущерб, пускать нотариусов к арестантам и ввести четкую процедуру описи и хранения вещдоков.

ВЗГЛЯД ИЗ ДУМЫ

Законопроект, возвращающий в Уголовный кодекс «предпринимательскую» статью о мошенничестве, был внесен в Думу депутатами-единороссами во главе с председателем комитета по законодательству Павлом Крашенинниковым в мае 2015 года. Проект был принят к концу месяца в первом чтении. Ко второму чтению правительство предложило ужесточить «предпринимательскую» статью настолько, что она мало чем отличалась бы от основного состава мошенничества (максимальный срок — до восьми лет). Депутаты эти поправки не приняли, компромиссного варианта от правительства не дождался и решил разработать свой пакет изменений.

В ноябре в комитете обсуждались поправки, возвращающие в УК «предпринимательскую» статью о мошенничестве под номером 159.7, в которой увеличивались сроки заключения: за мошенничество в крупном размере — до пяти лет, а в особо крупном размере — до шести лет. В утратившей силу в июне ст.159.4 за данные преступления сроки были до трех и до пяти лет соответственно. Как рассказы-

ГАРАНТИИ ДЛЯ АДВОКАТА

Федотов заявил также в пятницу, что в рамках новой либерализации необходимо повисить гарантии безопасности работы адвокатов, а пакет с предложениями он уже направил президенту.

Необходимо ввести уголовную и административную ответственности за воспрепятствование работе адвокатов и вмешательство в их деятельность, создать дополнительные гарантии охраны адвокатской тайны, также разрешить возбуждать уголовные дела против адвокатов только с санкции суда, рассказывает Федотов о сути своих инициатив.

«Чем больше защищен в своей работе адвокат, тем более эффективно он может отстаивать права своих доверителей», — поддержал Федотова вице-президент Федеральной палаты адвокатов Евгений Семеняко.

Менее оптимистично настроен вице-президент общественной организации «Деловая Россия» Николай Остарков, который также принял участие в обсуждении. «Сколько бы мы ни пытались что-то изменить: там статью подправить, тут подлатать, подштукатурить, ничего не получится», — отметил Остарков

По его мнению, главной проблемой остается то, что бизнесмены никак не защищены от уголовного преследования, а правоохранители не несут никакой ответственности за свои действия. ▀

— Это тоже принципиальная позиция?

— Конечно.

«Я ФОТКАЛ В «АШАНЕ» — ТАК МЕНЯ ВЫГНАЛИ ИЗ ЗАЛА»

— Сколько магазинов вы открываете в месяц?

— Осенью хотим попробовать 40 в месяц. Сейчас открываем каждый рабочий день один магазин. С трудом, но дается. Все устали.

— Почему?

— Непривычно. До этого было по два в неделю, а сейчас по пять. Людям больше не становится, надо оптимизировать работу, находить более эффективные способы. Работать головой.

— Как вы сотрудников к этому мотивируете?

— У нас принцип такой: люди начинают получать больше бонусов. То есть вместо того, чтобы взять лишнего сотрудника и всем платить оклад, у нас подход обратный: остаются старые люди, новых не добавляется, но они начинают получать бонусы.

— Но при такой схеме у сотрудников в какой-то момент наступает предел возможностей.

— У умственного труда нет предела. Запрета взять нового человека нет. Но наша философия в том, что в следующем году работник умственного труда должен делать примерно на 30% больше, чем в предыдущем году, чтобы у него осталась та же самая зарплата. Весь мир так живет.

— Плюс 30% работы каждый год — это зафиксированные формально KPI?

— Нет, у нас не KPI, а обещания. Это похоже на KPI — результат, которого сотрудник должен достичь. Но главное отличие в том, что KPI — это нужно начальнику, руководителю, а у нас обещание каждый сотрудник должен дать тому, для кого он эту конкретную задачу выполняет.

— Как? Он 31 декабря пишет:

«Я обещаю в следующем году...»

— Да. Например, бухгалтерия пишет, что ее главное обещание — вовремя выполнить платежи. Кому нужны платежи вовремя? Основные два отдела — это отдел развития, которому нужны деньги на новые магазины и оплату аренды, и управление качества, чтобы вовремя заплатить производителю. Чтобы оценить бухгалтерию, мы в конце года спрашиваем у отдела развития и у технологов, как бухгалтерия в этом году справлялась с платежами. «Плохо справлялись?» «Ребята, плохо работали — бонусов не будет». Поэтому они стараются работать, чтобы обещание было выполнено.

— В тех магазинах, которые работают больше года, выручка в 2015-м выросла или упала?

— Выросла в среднем на 40%. И поэтому они стали малы, и это большая проблема: все наши ранее запущенные маленькие магазины сейчас в катастрофической ситуации, там люди буквально в магазин не могут зайти, очередь выходит на улицу.

— Если вы говорите, что средний чек у вас остался прежним, значит, все 40% — это прирост трафика?

— Да. То есть это на 40% товара стало больше приходиться. Соответ-

ственно, на 40% больше выложено на полках, на 40% больше покупателей. Если брать магазины, которые были два года назад, там не такой рост — они свои 40% уже сделали. В таких магазинах прирост в прошлом году был 20%. В «Избенке» совсем не так: она, как правило, выходит на максимум за два месяца и дальше [показатели сохраняются] всю жизнь.

— Вы бываете в чужих магазинах?

— Я хожу за вином. Либо в «Азбуку вкуса», либо — мне нравится — есть винный бутик «Ашана». Они, правда, единственный магазин открыли на всю страну в «Европарке». В другие магазины мы ходим в Европе. Во время стратегических сессий специально встречаемся в магазинах. Обходим, обсуждаем, фотографируем. Я фоткал в «Ашане» — так меня выгнали из зала. Как-то специально ездили по «Биллам» — изучали овощной ассортимент. Наши маркетологи вообще постоянно [бывают] в других магазинах, потому что есть вещи, которые нам хотелось бы сделать так же, а у нас не получается. Например, хорошие овощи в «Билле», мясная кулинария в «Мяснове».

— За последние год-два люди изменили набор продуктов, которые они постоянно покупают?

— У нас [корзина] не менялась. В продажах выросла доля молочного ассортимента, но мы над этим целенаправленно работаем.

«Мы дальше Москвы и области никуда даже не собираемся, нет таких планов. Это действительно очень сложно»

«ОНИ ПЫТАЮТСЯ В ЦЕНУ ДЛЯ НАС ЗАЛОЖИТЬ СВОЙ МАРКЕТИНГ»

— Сколько у вас сейчас поставщиков?

— 200. Задача в этом году — дорасти до 300. Производителей мы растим: раньше каждый товар должны были поставлять как минимум двое производителей, сейчас мы увеличиваем до четырех. Примеров много. Молоко, например, уже делают четыре-пять производителей, сметану — семеро. К магазинам они «приписаны» по географическому принципу.

— Вы требуете от поставщиков эксклюзива для ваших магазинов?

— Как раз наоборот, мы запрещаем работать эксклюзивно [с нами]. Иначе поставщик начинает от нас зависеть и в любой [спорной] ситуации плачет: «Вы разоряете наш бизнес». Идеальная конкурентная ситуация — когда [на оборот с нами у производителя приходится] 20% выручки, остальные 80% мы его обязываем куда-то еще продавать.

— Это требование зафиксировано формально?

— Нет, мы это не прописываем. Это больше наши [внутренние] действия — мы просто перестаем развивать отношения с производителями, остаемся на прежнем уровне и не даем никакого роста.

— Но ваши поставщики же начинают работать с вашими конкурентами, а некоторые и свои сети строят.

— Ну и что? Мы только за. Почему нас это должно напрягать? Еще не было ни одной точки, которая хоть как-то пострадала от «Подворья» (сеть натуральных продуктов, созданная одним из первых поставщиков «Избенки» — компанией «САПК-Молоко». — РБК), мы даже не чувствуем этого.

— Часто ли вы разрываете отношения с поставщиками?

— Например, за последнее время разорвали с тремя. Две причины. Первая и главная — это плохое качество продуктов: это и жалобы покупателей, и плохие анализы в лаборатории, и аудит производителя на систему менеджмента качества. Если что-то из этого появляется — мы разрываем отношения быстро. Вторая — когда производитель начинает повышать нам цены. До последнего пытаемся договориться, но были примеры, когда мы если не отказывались от сотрудничества полностью, то сокращали объем закупки в три-четыре раза.

— У вас большая ротация поставщиков?

— Нет. Ротации мало, и в последнее время поставщикам к нам тяжело попасть — порог по ценам уже достаточно низкий. Нам бессмысленно заводить новых производителей по более высоким ценам, чем есть текущие. Я всегда говорю: давайте лучше доплачивать нашим текущим, чем брать новых. Мы даже Сбербанк к этому привлекли. Мы их крупный корпо-

говорим производителю: «Вы на полке будете одни, у нас нет другого молока 3,2% жирности, покупатель пришел и видит только ваш пакет. Он пришел в Metro — ваш пакет один из 20». Логично, что для нас и цена должна быть меньше, чем для Metro.

Сравнивать нас по размеру наценки с другими сетями некорректно, так как большинство сетей по охлажденному ассортименту работает через дистрибьюторов, а мы берем логистику таких товаров на себя. Но, по нашим расчетам, наценка «Магнита» по всему ассортименту — 50%, а мы уже пришли к 55–56%, но при этом у нас 70% товаров — скоропортящиеся.

«ПОЭТОМУ МЫ НИКОГДА НЕ ПАРИМСЯ НАСЧЕТ ПАРКОВОК»

— Какую выручку вы получаете с квадратного метра? Лидером по этому показателю считается «Азбука вкуса» — до кризиса у нее было \$25 тыс. Но «Азбука» — это супермаркеты, а вы по размеру и по ассортименту, скорее, «магазин у дома».

— Выручка с квадратного метра у нас в полтора раза больше, чем у «Азбуки». Мы никогда и не спорили, что мы «магазин у дома»: 80% наших покупателей — те, кто вышел из метро и кому по дороге нужно купить свежие продукты на сегодня-завтра. Поэтому мы никогда не паримся насчет парковок. Наш средний покупатель ходит к нам три раза в неделю, покупки у него не очень большие — средний чек жестко около 500 руб. и за два года не изменился.

— А на сколько за два года вы подняли цены?

— Молоко, например, подешевело, кефир тоже. Основной ассортимент не подорожал. Например, два года назад на мясо наценка была 50%, сейчас — 30%. Когда мы открывали «ВкусВиллы», у нас говядина стоила 1000 руб., сейчас дешевле. Мы снижаем наценку за счет оптимизации всей структуры наших затрат.

— В ваших магазинах очень небольшой ассортимент — в большинстве сетей на той же площади товаров в несколько раз больше. Почему?

— Это принципиальная позиция, и это тоже не мы придумали. Я очень люблю немецкую сеть Aldi — это лидер немецкого рынка, на площади более 1000 кв. м у них 600 товарных позиций. У нас уже больше. У нас сейчас средняя площадь магазина 100 кв. м, и 600 товаров — это за глаза. Для нас текущий ассортимент — это максимум.

Каждый человек потребляет корзину примерно из 50–60 товаров, идея в том, что товара в магазине покупателям должно хватать. Маленькое количество SKU (наименований в ассортименте. — РБК) позволяет более эффективно работать с производителем, выбирать лучшие товары, по-настоящему их контролировать и отслеживать. Когда у ретейлера ассортимент 10 тыс. [SKU], ретейлер даже не понимает, что он продает. А мы понижаем каждую позицию. ▣

Подробный рассказ о бизнесе «Избенки» и «ВкусВиллов» читайте в апрельском журнале РБК.

«Хочу быть генеральным»

Еще во время учебы в институте Андрей Кривенко основал маленькую строительную компанию. «В какой-то момент я понял, что превратился в прораба и что мне это совершенно неинтересно», — вспоминает бизнесмен. Тогда он все бросил и устроился на работу по найму — аналитиком в IT.

Директор рыбы

Потом перешел в финансы и в 2005 году оказался на должности финансового директора в компании «Агама» — производителе рыбы и морепродуктов. Она сотрудничает с большинством федеральных сетей, и Кривенко хорошо разобрался, как работают крупнейшие ретейлеры. «Главная проблема в том, что все, кто продает товар федеральным сетям, вынуждены думать, как угодить сети, но не покупателя. О покупателе вообще никто не думает, он в цепочке последнее место занимает», — уверен он. В декабре 2008-го Кривенко уволился: это было конфликтное и амбициозное увольнение, вспоминает он. «Я много лет был первым человеком после собственников. Хотел расти и прямо говорил, что мне уже неинтересно быть финансовым директором, я хочу быть генеральным. Мне сказали: нет, ты не подходишь», — рассказывает Кривенко.

Деньги на молоке

После увольнения, по его словам, он «сидел целыми днями, книжки читал и ждал». Но в начале 2009-го его резюме на должность гендиректора никого не заинтересовало. У него было двое детей, ипотека с ежемесячным платежом в 100 тыс. руб. и около 1 млн руб. сбережений. Кривенко стал искать проблему, на решении которой можно заработать. И обнаружил, что в крупных сетях почти нет свежих молочных продуктов с коротким сроком годности. Взял у жены машину и нанял технолога — вдвоем они стали ездить по Московской области в поисках поставщиков, которые выпускают продукцию без использования сухого молока, заменителей молочного жира и химии. Первым, с кем удалось договориться, был небольшой производитель «САПК-Молоко» из Калужской области. Из шести наименований его товаров и состоял ассортимент первой «Избенки», открывшейся в Москве на Триоцинко рынке в районе Строгино. Помещение взяли в аренду, открытие первой точки в 2009 году обошлось в 50 тыс. руб. Через год «Избенка» в Москве было уже 15.

Кто из клиентов проблемного банка Романа Попова не успел забрать свои деньги

Последнее чешское предупреждение

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Знакомый Геннадия Тимченко и владелец Первого чешско-российского банка Роман Попов предупредил некоторых клиентов о проблемах в банке. Но забрать деньги успели далеко не все.

КТО НЕ УСПЕЛ

В Первом чешско-российском банке (ПЧРБ), куда Банк России 24 марта ввел временную администрацию, зависли средства посольства Чехии в России, а также компании «Чешские авиалинии» (CSA Czech Airlines), рассказал РБК контрагент банка. Это подтвердил источник, близкий к ПЧРБ. «ПЧРБ — один из обслуживающих банков посольства, которое держит там расчетные счета, обороты по ним всегда были значительными», — рассказывает контрагент банка. По его словам, в банке также исторически обслуживается авиакомпания «Чешские авиалинии».

С 2002 года владельцем и одновременно клиентом ПЧРБ был на тот момент крупнейший подрядчик «Газпрома» «Стройтрансгаз». Контрагент банка говорит, что у «Стройтрансгаза» остались там счета, однако источник, близкий к группе «Стройтрансгаз», утверждает, что компания обслуживалась в нем только до 2008 года (до того как ее контролирующим собственником стал Геннадий Тимченко). «Писали, что у компании в Первом чешско-российском банке есть счета, но сейчас там буквально 20 тыс. руб.», — говорит собеседник РБК.

Представители посольства Чехии и «Стройтрансгаза» отказались от комментариев, компания «Чешские авиалинии» не ответила на запрос РБК.

Оба собеседника РБК отмечают, что собственник банка Роман Попов (напрямую владеет 100% ПЧРБ и возглавляет правление) предполагал, как будут развиваться события с его банком, еще в конце прошлого года. «В январе он предупредил многих знакомых клиентов, чтобы они забрали свои средства, некоторые клиенты действительно вывели деньги, но не все», — говорит источник, близкий к банку, добавляя, что банк в прошлом году начал «пылесосить» рынок розничных вкладов. По словам знакомого Попова, тот сейчас находится в Чехии и «мысленно уже расстался с банком».

С 1 января по 1 марта 2016 года объем средств компаний на счетах ПЧРБ сократился на 17%, до 4,9 млрд руб., следует из российской отчетности ПЧРБ. При этом банк почти в полтора раза нарастил объем вкладов населения за прошлый год. В январе этого года ЦБ ввел для ПЧРБ ограничение на прием вкладов физ-



Владелец ПЧРБ Роман Попов (на фото) «мысленно уже расстался с банком»

лиц на полгода, оно должно закончиться 22 июля, рассказывал РБК источник, близкий к ЦБ. На 1 марта объем вкладов граждан в ПЧРБ составлял 22,5 млрд руб.

В октябре прошлого года агентство Moody's понизило долгосрочные рейтинги ПЧРБ в национальной и иностранной валюте до Саа1 (высокий кредитный риск) с В3, а в декабре отозвало рейтинг. Снижение рейтинга отражало ухудшение ситуации с ликвидностью в банке, низкое качество кредитного портфеля в сочетании

с недостаточным уровнем покрытия резервами проблемных ссуд и незначительность запасов капитала, отмечали аналитики Moody's.

КТО НЕ ОПОЗДАЛ

22 марта стало известно, что ПЧРБ ввел ограничения на выдачу вкладов: забрать средства с вклада на сумму до 100 тыс. руб. можно в день обращения, свыше этой суммы — по записи, говорил РБК сотрудник call-центра банка. ПЧРБ уже давно испытывал проблемы

с проведением клиентских платежей, отмечает казначей банка, работавшего с ПЧРБ на межбанковском рынке. 24 марта ЦБ ввел в банке временную администрацию, возложив ее функции на Агентство по страхованию вкладов.

В начале марта Национальный банк Чехии объявил о введении ограничений на деятельность Европейского российского банка (ЕРБ) — чешской «дочки» российского ПЧРБ. Банку запретили предоставлять кредиты населению и размещать депозиты, а также

приобретать активы, кроме имеющих нулевой риск и «необходимых для нормальной работы банка».

Знакомый Попова не исключает согласованность действий чешского и российского регуляторов. «Чешский центробанк был крайне недоволен тем, что ЕРБ «пылесосил» рынок вкладов, предлагая довольно высокие для Европы ставки по депозитам», — рассказывает знакомый, добавляя, что и в Чехии, и в России регуляторы знали, что ПЧРБ и его чешская «дочка» на привлеченные от вкладчиков средства кредитовали строительные проекты, связанные с Поповым. Максимальные ставка по валютным вкладам в ЕРБ составляет 2,7%, следует из информации на сайте банка.

Роману Попову не раз предлагали продать ПЧРБ, среди претендентов была чешская инвестиционная группа PPF, но он всегда отказывался

По словам бывшего топ-менеджера ПЧРБ, Попов инвестировал в строительство недвижимости в Сочи, включая олимпийские объекты: «Он инвестировал с расчетом продать их по московским ценам, но инвестиции не окупались, многие объекты стоят недостроенными».

ПЧРБ имеет давнюю историю на российском рынке. Он был создан в 1996 году Чешским инвестиционным и почтовым банком, 49% ПЧРБ принадлежало российскому банку «Возрождение». «Реально банк создавался для привлечения инвестиций из-за рубежа для проектов клиентов «Возрождения», одним из основных корпоративных клиентов «Возрождения» тогда был «Стройтрансгаз», — рассказывает РБК бывший топ-менеджер ПЧРБ. Через пять лет, после того как Чешский инвестиционный и почтовый банк обанкротился, ПЧРБ перешел к государственному чешскому кредитному агентству, а банк «Возрождение» вышел из капитала банка. Тогда «Стройтрансгаз» решил, что ему нужно вложить свой банк. «К тому моменту «Стройтрансгаз» вывел свои средства из «Возрождения» и обслуживался в Газпромбанке», — говорит бывший топ-менеджер ПЧРБ.

В конце 2002 года «Стройтрансгаз» зашел в капитал ПЧРБ и постепенно довел свою долю в банке до 95%. Благодаря новому собственнику банк переместился из второй сотни по активам в топ-50. Его тогда возглавил выходец из «Стройтрансгаза», заместитель начальника департамента

ФОТО: Олег Грицаенко/РБК

финансов Роман Попов. Позже он выкупил долю у «Стройтрансгаза» — сначала контрольный пакет, а потом консолидировал 100% банка. Ему не раз предлагали продать ПЧРБ, среди претендентов была чешская инвестиционная группа PPF, но он всегда отказывался, говорит знакомый Попова.

«Попов был близок к Тимченко, тот фактически доверил ему банк», — продолжает собеседник РБК, добавляя, что Попов был знаком со многими российскими чиновниками и бизнесменами, а также завоевал доверие в Европе, присутствовал на многих официальных мероприятиях в Праге. В интервью «Российской газете» в декабре 2014 года Попов говорил, что «к нам [в Праге] обращаются и местные бизнесмены с российскими корнями, и представители российских дочерних компаний, работающих в Чехии».

ПЧРБ известен тем, что прокредитовал французский «Национальный фронт» во главе с Марин Ле Пен. «Нацфронт» в конце 2014 года договорился с ПЧРБ о займе в €9 млн, после того как Ле Пен рассказала, что французские банки отказываются кредитовать ее партию. ■

При участии Александры Галактионовой

Кто из разорившихся банкиров покинул Россию

Сергей Пугачев

Один из основателей Международного промышленного банка, Сергей Пугачев, покинул пост председателя совета директоров и полностью вышел из акционерного капитала банка в 2002 году. После этого он стал сенатором от Тувы, а в 2013 году был объявлен в розыск по делу о махинациях со средствами Межпромбанка, осенью 2014 года розыск стал международным. Имеет гражданство Франции, проживает в Лондоне. Межпромбанк на момент банкротства остался должен кредиторам 80 млрд руб.

Андрей Бородин

Президент и совладелец Банка Москвы Андрей Бородин в 2011 году был отстранен от исполнения обязанностей на время расследования дела о злоупотреблении бюджетными средствами. В банке обнаружили проблемные кредиты на 366 млрд руб. (при этом сумма ущерба по уголовному делу оценивалась в 13 млрд руб.). В том же году Бородин уехал за грани-

цу и был объявлен в международный розыск. В 2013 году он получил политическое убежище в Великобритании. В феврале 2015 года газете «Коммерсантъ» стало известно, что сумма ущерба по делу о хищении средств из Банка Москвы увеличена до 62 млрд руб.

Борис Булочник

В 2012 году было возбуждено дело о незаконном обналичивании более 2 млрд руб. в Мастер-банке и ряде других кредитных организаций. В ноябре 2013 года у Мастер-банка отозвали лицензию. Большой частью акций банка владела семья Булочников: председатель правления Борис Булочник, его жена — председатель совета директоров Надежда Булочник и сын — первый заместитель председателя правления Александр Булочник. Владел акциями, но не занимал постов и второй сын, Игорь Булочник. После возбуждения дела Борис и Надежда Булочники уехали за границу. Местонахождение Александра и Игоря Булочников неизвестно.

Илья Юров

Банк «Траст» в декабре 2014 года столкнулся с оттоком вкладчиков. В результате банк был передан на санацию. По информации СМИ, на тот момент владелец банка Илья Юров уже в основном проживал в Лондоне. Когда банк попал в затруднительную ситуацию, Юров решил не возвращаться в Россию. Вскоре было возбуждено дело о хищении не менее 7,05 млрд руб. и \$118,3 млн у вкладчиков «Траста». В рамках этого дела арестованы несколько бывших топ-менеджеров банка.

Сергей Леонтьев

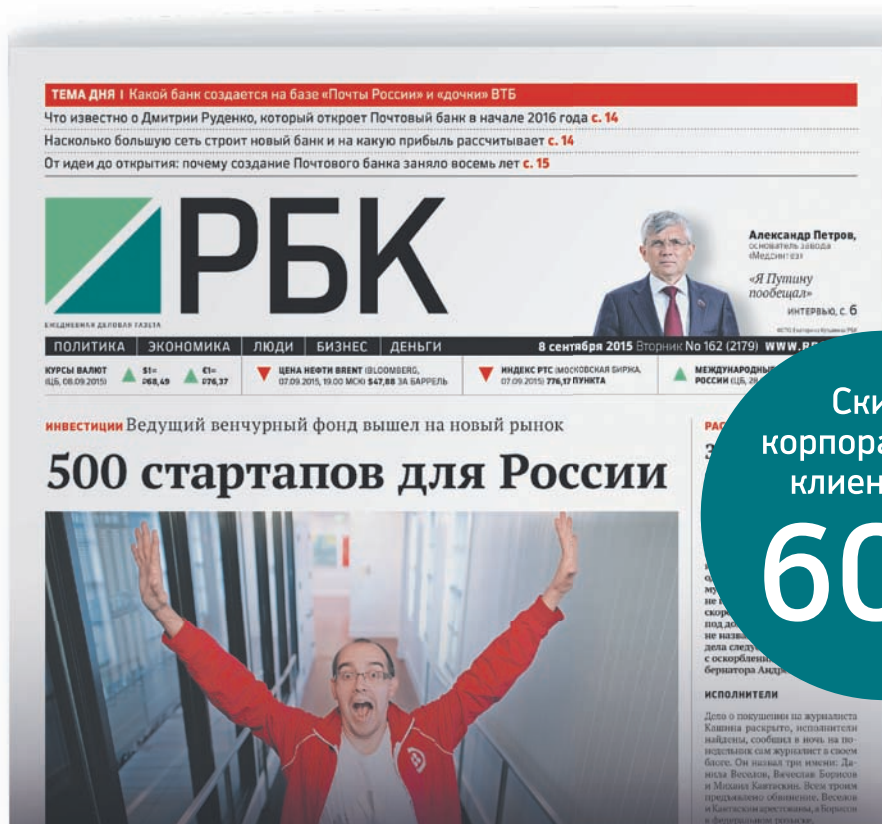
Владелец 52,9% акций Промбизнесбанка (головной банк финансовой группы «Лайф»), лишившегося лицензии ЦБ 12 августа 2015 года, практически сразу после введения временной администрации выехал за пределы страны. В своем внутрикорпоративном блоге он писал: «Россия пока еще не «доросла» до того, чтобы в ней могла нормально

работать такая финансовая группа, как «Лайф» <...> Поэтому в ближайшие 50 лет я буду делать «Лайф» в других частях земного шара». По данным АСВ, суммарные обязательства Промбизнесбанка на дату отзыва лицензии составили 148 млрд руб.

Максим Ноготков

Финансовые трудности у основателя и бывшего хозяина обанкротившейся сети «Связной» Максима Ноготкова возникли в ноябре 2014 года, когда он не смог расплатиться по кредиту, полученному от группы ОНЭКСИМ (\$120 млн). Тогда структуры бизнесмена Олега Малиса выкупили права на долг управляющей компании «Связного» у ОНЭКСИМа, а сам Ноготков лишился своих активов за долги. В октябре 2015 года стало известно, что экс-владелец «Связного» переехал в США, где в Кремниевой долине он пытается запустить новый бизнес в области мобильной коммерции.

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки
корпоративным
клиентам до
60%*

Контакты отдела
распространения:

podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев.
Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости
от количества заказанных экземпляров, предложение
действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

Связанная с ЛУКОЙЛом компания первой купила российскую землю в Крыму

Покупатель Крыма

➔ Окончание. Начало на с. 1

В протоколе Комиссии по проведению торгов говорится, что в аукционе приняли участие три компании, а победителем стала московская компания ООО «Элиас», предложившая за участок 163,16 млн руб. (то есть около 4,5 млн руб. за 1 га). В документации к аукциону также указано, что этот участок разрешается использовать только для организации виноградарства и виноделия.

В протоколе говорится, что в аукционе приняли участие три компании, а победителем стала московская компания ООО «Элиас», предложившая за участок 163,16 млн руб. (то есть около 4,5 млн руб. за 1 га)



До присоединения Крыма к России участок, который купило ООО «Элиас», принадлежал «Массандре»

Кто стоит за ООО «Элиас», власти Крыма не раскрывали. Но из данных СПАРК (см. врез) следует, что эта фирма может быть связана с основным владельцем ЛУКОЙЛа Вагитом Алекперовым. Соперниками «Элиаса» на аукционе были две волгоградские строительные компании — «Нижеволжскстройсервис» и «МКЛ Плюс». Обе фирмы зарегистрированы по одному адресу, имеют общий контактный телефон и являются подрядчиками ЛУКОЙЛа (их представители на вопросы РБК не ответили).

РАСШИРЕНИЕ ХОЗЯЙСТВА

Проданный участок находится по соседству (см. карту) с небольшой винодельней Château Côtes de Saint-Daniel в Гурзуфе. О том, что это хозяйство принадлежит Алекперову, писали журнал Forbes и «Российская газета» без ссылки на источники. Но эту информацию РБК подтвердили сразу несколько менеджеров и владельцев российских винодельческих хозяйств.

Согласно исторической справке на сайте винодельни Château Côtes de Saint-Daniel, она ведет свою историю от винодельческого хозяйства, заложенного в 1820-е годы генерал-губернатором Новороссииа Михаилом Воронцовым в урочище Ай-Даниль. Из справки также следует, что возрождение пришедшего ранее в упадок хозяйства началось в 2005 году — неназванный инвестор начал воссоздавать винодельню по сохранившимся изображениям исто-

рического винного подвала. Первый розлив вина Château Côtes de Saint-Daniel, по данным сайта компании, был сделан в 2009 году — с тех пор вина под брендом Château Côtes de Saint-Daniel участвуют в винодельческих выставках и дегустациях.

Сейчас в собственности у винодельни около 19 га собственных виноградников, говорит представитель ООО «Черноморье» (один из совладельцев Château Côtes de Saint-Daniel). Но о покупке новых

земель по соседству ему, по его словам, неизвестно. Не слышал об этом и директор по развитию Château Côtes de Saint-Daniel Максим Шорников. По его словам, сейчас он занят открытием розничного магазина компании в Москве. Один собственный магазин хозяйства уже открыт в Симферополе, вина компании продаются также в некоторых винных бутылках и в аэропорту Симферополя, где бутылка вина Château Côtes de Saint-Daniel в конце 2015 года про-

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Реклама. 18+
* Фо Сизонс Хотель Москоу;
Эйвон; Уард Хауэлл

Среди спикеров:



Анастасия Хрисанфова
СПСР Экспресс



Ирина Голубничная
Avon*



Георгий Абдушелишвили
Ward Howell*



Татьяна Достова
Тинькофф Банк



Анна Розаренова
Банк УРАЛСИБ

Four Seasons Hotel
Moscow*

20 апреля 2016 г.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Именитые виноделы Крыма

Château Côtes de Saint-Daniel не единственное крымское винодельческое хозяйство, владение которым приписывается крупному российскому предпринимателю. В октябре 2015 года РБК писал, что расположенное в Бахчисарайском районе хозяйство Alma Valley, возможно, связано со структурами главы ВТБ Андрея Костина. Как и в случае с хозяйством в Гурзуфе, Alma Valley начала развиваться еще в «украинский период» истории Крыма — первые саженцы европейских сортов были высажены в долине реки Альмы еще в 2008 году. В 2013 году на

этом участке была построена суперсовременная винодельня в стиле хай-тек проектной мощностью до 3 млн бутылок вина в год, в 2015 году первые вина хозяйства поступили в розничную продажу. Хозяйство Alma Valley заметно крупнее, чем Château Côtes de Saint-Daniel — общая площадь его виноградников составляет 160 против 19 га у компании с южного берега Крыма. В 2016 году Alma Valley планирует продать около 1 млн бутылок вина, рассказал РБК заместитель директора хозяйства, московский винный критик Игорь Сердюк.

давалась по цене около 1500 руб. В Москве магазин Château Côtes de Saint-Daniel должен открыться в апреле на Садовой-Черногрязской улице.

Глава Союза виноградарей и виноделов России Леонид Попович заявил РБК, что не слышал о начале приватизации виноградников в Крыму. Цена в 4,5 млн руб. за 1 га, заплаченная ООО «Элиас», по его словам, очень высока. «Если это просто земля под виноградники, то озвученная вами сумма — это невероятно дорого», — говорит Попович. Стоимость гектара

виноградников в Анапском районе Краснодарского края, одном из лучших мест для выращивания винограда, сейчас составляет от 500 тыс. руб. до 1 млн руб., оценивает эксперт. Цена, заплаченная за крымский участок, по его мнению, может быть оправдана, если помимо виноградников на купленной земле будет построена гостиница и другие объекты туристической инфраструктуры.

«Это действительно дорого, — соглашается винный критик, член Союза сомелье и экспертов России

Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов и крымские виноградники

■ Винозавод, на котором с 2005 года Алекперов развивает производство вин под брендом «Шато кот де Сант Даниэль»
■ Участок, который в начале 2016 года купила на аукционе компания «Элиас», связанная с Алекперовым



Источники: ЕГРП, «СПАРК-Интерфакс», Forbes, РБК Карта: openstreetmap.org

Александр Сидоров. — Но эти виноградники расположены на «золотой» земле — это одно из самых красивых мест на Южном побережье Крыма». По словам Сидорова, земли вокруг Гурзуфа подходят для выращивания винограда для высококлассных вин. Там отличные почвы, есть влияние моря, много солнца — недаром здесь располагаются лучшие виноградники «Массандры».

Участок, купленный фирмой «Элиас», до присоединения Крыма к России также принадлежал Национальному производственно-аграрному объединению «Массандра», писало в декабре «РИА Новости» со ссылкой на пресс-службу министерства Республики Крым. Сама «Массандра» с момента присоединения была передана в ведение Управления делами президента РФ. Получить комментарий нынешнего

гендиректора объединения Янины Павленко РБК не удалось.

Ведение бизнеса в Крыму несет в себе риски санкций со стороны Евросоюза и США, отмечает председатель коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго. Оформление актива на доверенное или номинальное лицо не снимает угрозы попадания в черные списки, отмечает юрист. ■

Как «Элиас» связана с Алекперовым:

По данным СПАРК, единственный собственник ООО «Элиас» — Марина Романичева. Ей же принадлежит 75,01% ООО «Центр консалтинга и аутсорсинга (ЦКА) «Наше будущее». Вторым владельцем этой фирмы выступает фонд региональных социальных программ «Наше будущее» Вагита Алекперова. На сайте

ЦКА «Наше будущее» указано, что центр был основан в 2009 году одноименным фондом. Представитель ЦКА «Наше будущее» подтвердил РБК, что Романичева является учредителем компании, отказавшись от дальнейших комментариев. По телефону ООО «Элиас», указанному в СПАРК, корреспонденту РБК

ответили, что не могут соединить ни с представителями «Элиаса», ни с Романичевой. По данным СПАРК, Марина Романичева также является гендиректором компании ООО «Улиас», которая принадлежит ООО «Холдинг стратегического развития» (ХСР). ХСР зарегистрирован по адресу

Большая Ордынка, 1 — в одном из офисных зданий компании ЛУКОЙЛ (в нем же расположены офисы «ЛУКОЙЛ-Транс», «ЛУКОЙЛ-Резервнефтепродукт» и «ЛУКОЙЛ-Персонал»). ХСР, по данным СПАРК, также принадлежат ООО «Черноморье» и ООО «ЛРВ», которые являются

юрлицами винодельческого хозяйства Château Côtes de Saint-Daniel в Крыму. Представитель ЛУКОЙЛа отказался от комментариев, а директор фонда «Наше будущее» Наталья Зверева через представителя передала, что сможет предоставить комментарии позже.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва, The St. Regis
Moscow Nikolskaya*

30 марта 2016 г.

Логистика в розничной торговле: новые вызовы и стратегии успеха

Среди спикеров:



Денис Шульга
X5 Retail Group*



Флориан Янсен
LaModa*



Зоя Ли
Ozon*



Сергей Малышев
ФГУП «Почта России»



Алекс Васильев
JD.com*
Россия



Сергей Худяков
Allianz*

Реклама. 18+
*Сэинт Риджес Москоу Никольская;
ОАО СК «Альянс»; Икс 5 Ритейл Групп;
Ламода, Озон; Джи ди ком

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

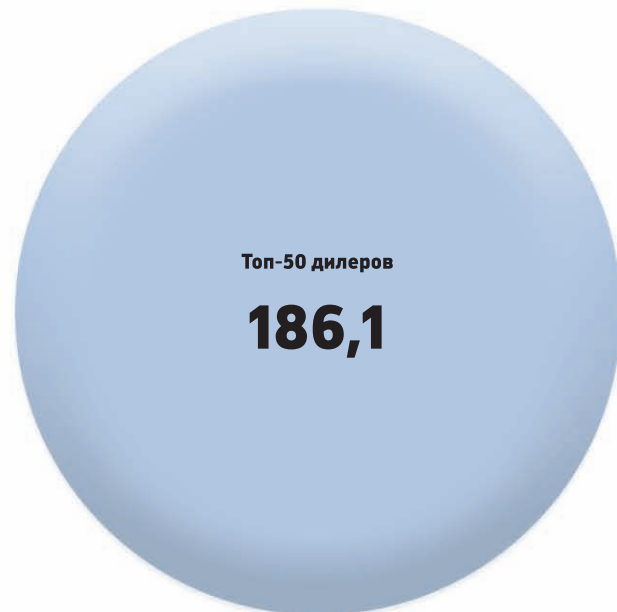
BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Как выросла роль автомобилей с пробегом на российском авторынке за пять лет



Автомобили с пробегом и дилеры

Какие дилеры продали больше всего машин с пробегом в 2015 году



Какие дилеры продают самые дорогие машины с пробегом



Источник: «АвтобизнесРевю» Фото: Lori, Depositphotos

АВТОРЫНОК Автоцентрам стало выгоднее продавать подержанные машины

Бизнес с пробегом

➔ Окончание. Начало на с. 1

Доля подержанных автомобилей в продажах дилеров росла и в прошлые годы, но не так стремительно. По данным «АвтоБизнесРевю», в 2011 году она составляла 9% и росла в дальнейшем на 1–3 процентных пункта ежегодно.

Весь рынок продаж машин с пробегом в 2015 году сократился на 20%, до 4,9 млн штук. Большая часть сделок по-прежнему совершается в обход автоцентров — их доля в общем увеличилась с 6% в 2014 году до 8% в 2015-м.

Падение продаж новых автомобилей из-за роста цен на них и снижения покупательной способности населения заставило искать дилеров новые точки роста на вторичном рын-

ке, констатирует президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Владимир Моженков. По данным «Автостата», российский рынок подержанных автомобилей в три раза больше первичного по числу сделок и почти вдвое — по денежному обороту: 3,2 трлн против 1,8 трлн руб.

Еще в 2014 году из семи проданных дилерами автомобилей только одна была подержанной, а сейчас соотношение 4 к 1, отмечает главный редактор «АвтоБизнесРевю» Сергей Баранов. В нынешних условиях подержанные автомобили стали большим подспорьем для бизнеса дилеров, согласен Моженков.

Среди пяти крупнейших российских автодилеров быстрее всех наращивает долю

подержанных автомобилей казанский «ТрансТехСервис» Вячеслава Зубарева. За два предыдущих года, по данным «АвтоБизнесРевю», компания увеличила продажи авто с про-

По данным «Автостата», российский рынок подержанных автомобилей в три раза больше первичного по числу сделок и почти вдвое — по денежному обороту: 3,2 трлн против 1,8 трлн руб.

бегом с 12 до 26%. Зубарев эти цифры подтверждает. «На первичном рынке образовался избыток мощностей (в целом мощности российских дилеров рассчитаны на продажу 3 млн автомобилей в год), возможно-

сти развития очень ограничены. Сейчас мы видим потенциал роста на вторичном рынке», — поясняет он.

Гендиректор «АвтоГермеса» Дмитрий Полунин говорит, что

доходность от продажи подержанного автомобиля примерно вдвое выше, чем нового, — 5–10%. Основной заработок дилер сейчас получает от дополнительных услуг, сервиса и вторичных продаж, подтверждает

коммерческий директор «АвтоСпецЦентра» Александр Зиновьев. Продажа нового автомобиля позволяет лишь выстроить эту цепочку, отмечает он.

В Западной Европе на каждый новый автомобиль продается один подержанный, напоминает Полунин. К этому соотношению российские дилеры придут через пять–семь лет, считает Баранов: «Потенциал роста доли дилерских продаж на вторичном рынке есть: все больше людей хотят покупать проверенный подержанный автомобиль с гарантией надежности». По оценке Баранова, в будущем дилер в массовом сегменте будет продавать на один новый автомобиль три с пробегом, в премиум-классе — две подержанные машины на одну новую. ▣

БАНКИ Правительство ограничит число банков для размещения госсредств

Госпомощь по спискам

ЮЛИЯ ТИТОВА

Правительство ограничит круг банков, в которых можно размещать государственные средства. В него войдут те, кто получил право на докапитализацию через ОФЗ. Таких банков всего 27.

Правительство РФ в ближайшее время выпустит постановление, ограничивающее круг банков, на счетах которых могут храниться госсредства, сообщает «РИА Новости» со ссылкой на Минфин. Пресс-служба Минфина в ответ на запрос РБК уточнила, что проект постановления разрешает госкорпорациям размещать средства в банках, если те имеют прямое или косвенное участие РФ или участвуют в системе докапитализации через АСВ. Также размещать свободные средства можно будет в банках, по которым есть отдельное решение правительства, но только при условии, что их капитал превышает 25 млрд руб., добавили в пресс-службе.

По данным НРА, на 1 марта 2016 года госкомпаниям держат на счетах в банках 670,5 млрд руб.

По данным «Банки.ру» на 1 марта, капитал по 123-й форме превышает 25 млрд руб. у 44 российских банков. Из них аккредитованы АСВ для получения господдержки 27 банков. Некоторые из них уже получили ОФЗ, другие еще нет.

В начале января «Ведомости» со ссылкой на замминистра финансов Алексея Моисеева писали, что речь идет о деньгах «компаний, имеющих статус госкорпораций и госкомпаний, а не акционерных компаний с госучастием». Для распространения таких ограничений на акционерные общества необходимо менять законодательство, что пока не планируется, говорил Моисеев.

Поскольку список готовился еще с конца прошлого года, то понимание, в каких банках могут храниться госсредства, уже было, говорит управляющий директор по банковским рейтингам RAEX Станислав Волков. «Иными словами, у банков было время подготовиться к такому ограничению. Однако пока не все банки успели это сделать, некоторые могут столкнуться с существенным оттоком средств,

который придется заменять другими деньгами. Многие также будут зависеть от трактовки самого понятия «государственные средства» на практике», — отмечает Волков.

Как говорит вице-президент Росевробанка Юлия Зайцева, госкомпания на регулярной основе запрашивают очень много информации о финансовом состоянии банка. «Так, они интересуются достаточностью капитала, нормативами ликвидности, рентабельностью собственного капитала. У меня сложилось ощущение, что у некоторых госкомпаний и до этого было негласное стремление размещать свои средства в банках с капиталом выше 25 млрд руб.», — говорит она.

В октябре 2015 года именно из-за оттока средств госкомпаний начал испытывать проблемы с ликвидностью Нота-Банк, который лишился лицензии в конце ноября 2015-го. Тогда заместитель директора по финансовым институтам S&P Анастасия Турдыева объясняла аномальный отток средств информацией о готовящихся изменениях, ограничивающих госкомпаний в

Кому помогут

ОФЗ получили СМП Банк, «Возрождение», Московский Индустриальный банк, МДМ Банк, «Абсолют», МТС-банк, банк «Новиком», Совкомбанк, «Зенит», Связь-банк, Бинбанк, АБ «Россия», банк «АК БАРС», банк «Санкт-Петербург», МКБ, Промсвязьбанк, «ФК Открытие», ВТБ, Альфа-банк, Россельхозбанк и Газпромбанк. Также госпомощь получил банк «Уралсиб», но сейчас он не раскрывает свою отчетность. Аккредитованы, но еще не получили ОФЗ банки с

капиталом выше 25 млрд руб. «Югра», «Глобэкс» и «дочки» банков, уже попавшие в список, — «Ханты-Мансийский банк Открытие», ВТБ24 и Банк Москвы (за них ОФЗ получили материнские банки). Также Минфин в конце 2015 года объявил о второй волне докапитализации, в которую войдут банки с капиталом от 25 млрд руб. по состоянию на 1 октября. К таким банкам относятся Транскапиталбанк, «Пересвет», Росевробанк, и «ЦентроКредит».

выборе банка для размещения средств.

26 февраля «Интерфакс» со ссылкой на заместителя министра финансов Алексея Моисеева писал, что социальный блок правительства предлагает допустить к размещению средств госкомпаний и госкорпораций только госбанки.

Ранее Медведев поручил Росфинмониторингу, Минфину, Минэкономразвития, Бан-

ку России и Счетной палате подготовить доклад о фактах размещения государственных корпорациями и компаниями с государственным участием средств в банках, лишенных впоследствии лицензии или имеющих неудовлетворительное финансовое положение. Правительство должно было предложить меры, которые бы предотвратили подобные ситуации. ■

ИНВЕСТИЦИИ Основатели «ВКонтакте» вложили \$22,5 в «умные печи»

Пироги из смартфона

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Фонд сооснователей «ВКонтакте» Льва Левиева и Вячеслава Мирилашвили Vaizra Investments стал одним из инвесторов производителя «умных печей» June. Общая сумма инвестиций, привлеченных стартапом, составила \$22,5 млн.

Американский производитель «умных печей» June объявил о привлечении первой серии венчурных инвестиций (серия А) на сумму \$22,5 млн, говорится в официаль-

ном блоге компании. Среди новых инвесторов, которые не участвовали в посевной стадии при создании стартапа, — инвестиционный фонд Vaizra Investments. Фонд принадлежит сооснователям крупнейшей российской социальной сети «ВКонтакте» Льву Левиеву и Вячеславу Мирилашвили.

Первоначальные инвестиции в June в июне 2015 года составили \$7 млн. Текущий раунд инвестиций возглавил американский фонд Eclipse (в портфеле около 17 компаний, по данным Crunchbase). Среди других новых инвесторов — фонды Sound Ventures, Promus

Ventures и Lumia Capital. Кроме того, в раунде повторно приняли участие Foundry Group, First Round Capital и Lerer Hippeau Ventures.

June создает «умные печи»: с помощью специального мобильного приложения пользователь может управлять устройством, следить за готовностью блюда или наблюдать за ним через встроенную камеру. Одна печь стоит около \$1,5 тыс. Пока заказы на них принимаются только в США, но «в ближайшем будущем» компания планирует доставлять духовки всюду, где будут желающие их купить, уточняется на сайте June. Поставки компания

начнет в рождественские каникулы в конце 2016 года.


Пока произведено сто печей, которые тестируют работники June. В конце марта каждый сотрудник компании получит по «умной печке», чтобы готовить дома, говорится в сообщении. Сейчас в June работают 38 инженеров и дизайнеров. Новые инвестиции позволят расширить команду, отмечается в блоге компании. Представитель Vaizra Investments и Левиев к моменту публикации не ответили на запросы РБК.

Бывшие акционеры «ВКонтакте» Левиев и Мирилашвили ос-

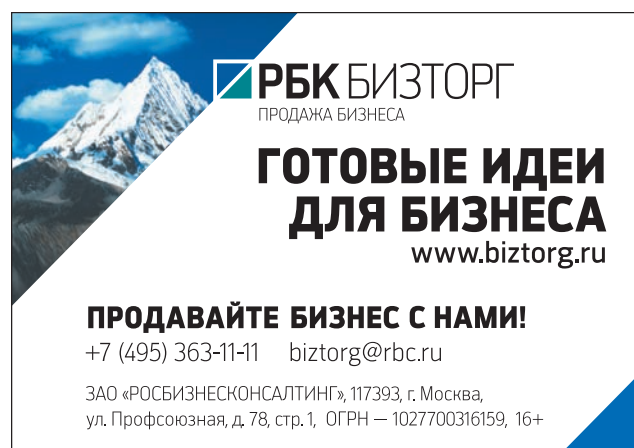
новали фонд Vaizra Investments в 2011 году. С тех пор он инвестировал в 31 проект, следует из данных сайта CrunchBase. Например, фонд вложился в сервис онлайн-бронирования «Островок.ру», платформу онлайн-коммуникаций Livetex, сервис создания зацикленных роликов Soub. Также он стал инвестором издательского дома «Комитет», в который входят интернет-издания TJournal и «Цукерберг Позвонит». Партнеры являются пайщиками второго и четвертого фондов DST Global Юрия Мильнера. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА



РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru



РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+



ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
www.bc-neogeo.ru
ПРОДАЖА АРЕНДА
от 45 м² от 20 м²
от 125 тыс. руб/м² от 6 тыс. руб/м²/год
+7 (495) 54-54-320

Как начать инвестировать в американский фондовый рынок

Брокер с Уолл-стрит

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Американский фондовый рынок дает частным инвесторам куда больше возможностей, чем российский. Услугами каких интернет-брокеров в США можно воспользоваться из России?

Капитализация российского рынка, составлявшая в 2015 году, по данным Bank of America Merrill Lynch, \$415,89 млрд, сопоставима со стоимостью крупнейших американских компаний вроде Apple (\$585,9 млрд) или Alphabet (\$506,1). Удобство торговых программ и сервисов для частных инвесторов в России уступает западным аналогам примерно в той же мере.

Брокерские компании в России предлагают доступ на западные торговые площадки, однако эти услуги обходятся недешево. По данным службы клиентской поддержки ФГ БКС, в этой компании минимальный счет для торговли на американском рынке составляет \$10 тыс. Брокер взимает комиссию \$0,01 с каждой акции без учета биржевых сборов и сборов регуляторов. Покупка фьючерса или опциона обойдется трейдеру уже в \$1,75 на акцию, при этом ему придется ежемесячно платить \$25 за использование торгового терминала BCS CQG.

Зачем платить такие деньги российским посредникам, если можно напрямую обратиться к американским интернет-брокерам?

КАК ВЫБРАТЬ БРОКЕРА

За последние несколько лет многие американские брокерские компании ограничили доступ клиентов из России на фондовый рынок, привязав процедуру регистрации к владению счетом в одном из банков США, говорит владелец трейдерского портала LowRisk.ru, организующего Народную опционную конференцию, Алина Ананьева.

Управляющий партнер финансовой компании United Traders Анатолий Радченко говорит, что большинство американских розничных брокеров начали отказываться россиянам в регистрации счетов еще до введения санкций. «Клиентам из России, как правило, нужна русскоязычная техподдержка 24 часа в сутки, так как они не очень хорошо владеют английским и не отличаются финансовой грамотностью», — объясняет он.

В рейтинге лучших брокеров США в 2016 году, составленном порталом Vaqon's, только три фирмы из 16 готовы открыть счет россиянину. Речь идет о крупнейшем американском брокере Interactive Brokers (2-е место в рейтинге), компании Lightspeed Trading (10-е место) и американской «дочке» ИХ «Финам» Just2Trade (16-е место). Среди менее известных конкурентов, не входящих в число лидеров

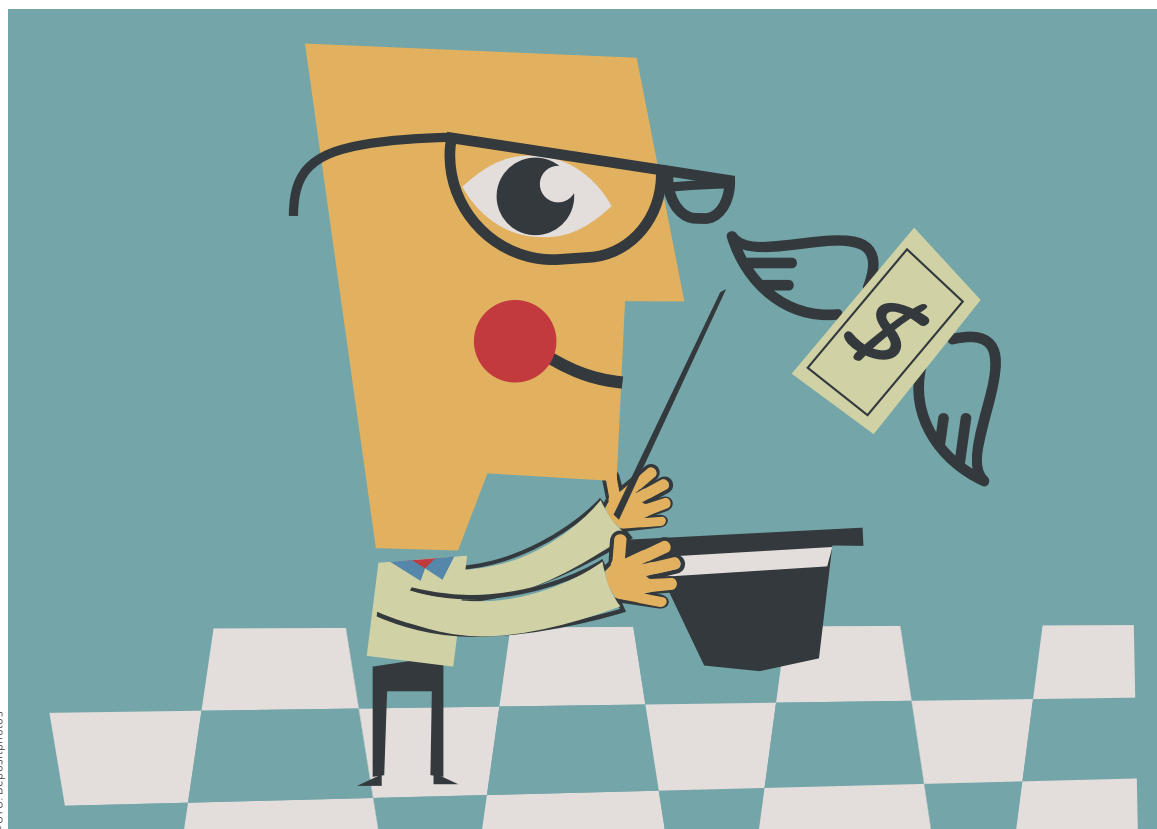


ФОТО: Depositphotos

брокерского рынка, с российским клиентом охотно работают такие компании, как MB Trading и Place Trade.

СЛОЖНОСТИ

На американском рынке гораздо выше требования к частным инвесторам и потребность трейдера в капитале. Алина Ананьева говорит, что в России можно начинать торговлю с капиталом в 30 тыс. руб. В США для открытия счета потребуется \$5–10 тыс., а для комфортного трейдинга, например опционами, — от \$50 тыс. Также для торговли на срочном рынке необходимо иметь статус квалифицированного инвестора. Правда, можно просто указать в анкете, что у вас есть знания по опционам, и там поверят на слово, говорит она.

Еще одним минусом торговли через американские компании трейдеры считают сложную схему налогообложения. Если в России брокеры берут вопросы уплаты налогов на себя, то трейдеру, сотрудничающему с брокерской компанией из США, придется решать этот вопрос самостоятельно.

INTERACTIVE BROKERS

Чаще всего трейдеры из России прибегают к услугам компании Interactive Brokers (IB), которая была основана еще в 1977 году и обладает капиталом более чем \$5 млрд. По данным Алины Ананьевой из LowRisk.ru, в настоящее время этот брокер открыл порядка 3300 счетов гражданам России и СНГ.

Популярность Interactive Brokers в России во многом обусловлена простотой процедуры открытия счета и наличием

русскоязычной техподдержки. Регистрация брокерского счета осуществляется через онлайн-сервисы компании. Как следует из информации, опубликованной на сайте IB, брокер принимает документы в электронном виде, не требуя при этом их перевода на английский язык.

Минимальная сумма, которую нужно положить на счет, чтобы торговать через Interactive Broker, — \$10 тыс. или эквивалент в другой валюте. Для частных лиц в возрасте до 25 лет предусмотре-

На американском рынке гораздо выше требования к частным инвесторам и потребность трейдера в капитале

но послабление — им необходимо иметь хотя бы \$3 тыс. Клиентам консультантов и брокеров из IB можно открывать счета, располагая только \$5 тыс., отмечается на сайте Interactive Brokers.

Комиссии варьируются в зависимости от активов. При операциях с акциями она составляет \$0,005 (за одну бумагу). Также клиент может выбрать брокерскую комиссию, уменьшающуюся в зависимости от объемов торгов. Например, при месячном обороте более чем 300 тыс. акций платеж составит \$0,0035 за бумагу. Комиссия при операциях с опционами равна \$0,70 за контракт при обороте меньше 10 тыс. бумаг в месяц и \$0,50 при обороте до 50 тыс. бумаг. Платеж за операции с фьючерсом — \$0,25–0,85 на контракт в зависимости от объема торгов, за сделки с облигациями — \$0,002–0,1 в зависимости от вида долговой бумаги и месячного оборота по ней.

LIGHTSPEED TRADING

Компания Lightspeed Trading (основана в 2001 году) известна на рынке как брокер для торговых роботов и алгоритмических трейдеров, которые заключают сделки на большие суммы денег. Тем не менее у этой компании есть что предложить частному инвестору.

Клиент может открыть счет через онлайн-сервис на сайте. Документы пересылаются в электронном виде, хотя брокер может

затребовать некоторые формы в бумажном виде — их необходимо отправить в офис Lightspeed по почте. Минимальный счет при торговле через онлайн-платформу Lightspeed — \$10 тыс., но у брокера также есть собственный терминал Lightspeed Trader, который требует минимум \$25 тыс. на счете, говорится на сайте компании. Для покупки акций и ETF частному инвестору достаточно интернет-версии.

Согласно условиям компании, если клиент открыл счет меньше чем на \$15 тыс. и не совершает сделок, брокерская компания ежемесячно списывает штраф \$25. Комиссия для акций и ETF в Lightspeed составляет \$0,0045 за бумагу (минимум \$4,5 за сделку). Для активных трейдеров предусмотрено снижение комиссии в зависимости от месячного оборота. Плата за вывод денежных средств составляет \$50 независимо от суммы.

JUST2TRADE

Этот относительно молодой американский брокер (основан в 2010 году как подразделение Success Trade Securities) недавно был куплен компанией Whotrades Inc., входящей в холдинг «Финам». Он специализируется на американских биржах. Открытие счета осуществляется в рамках регистрации счета Whotrades+ (WT+). Клиенту не нужно предоставлять документы в бумажном виде — он может переслать их в виде скана по электронной почте. Минимальная сумма, с которой можно выходить на американский рынок через Just2Trade, составляет \$3 тыс.

Комиссия у брокера Just2Trade фиксированная: за одну сделку с акциями и ETF клиенту придется заплатить \$2,5. Пополнение счета обойдется в \$30, а вывод денег — в \$40. Правда, в отличие от Lightspeed брокер не взимает плату за отсутствие торговой активности. Just2Trade является членом Корпорации защиты инвесторов в ценные бумаги (SIPC), что гарантирует страхование брокерского счета на \$500 тыс.

MB TRADING И PLACE TRADE

Брокерские компании из «второго эшелона» — MB Trading и Place Trade — отличаются от гигантов более комфортными требованиями к размеру счета и менее гуманными комиссиями. Брокер MB Trading (основан в 1999 году) готов открыть счет российскому клиенту при наличии хотя бы \$250. Регистрация клиента осуществляется через веб-форму. Документы принимаются только в электронном виде, при этом бумаги, подтверждающие адрес трейдера, необходимо перевести на английский и заверить у нотариуса, сообщается на сайте компании.

Комиссия зависит от оборота: при объеме сделки до 5 тыс. акций клиент платит \$4,95, если больше — то \$4,95 плюс \$0,005 за каждую бумагу сверх «лимита». За отсутствие активности в течение трех месяцев MB Trading взимает плату \$12 раз в квартал. Плата за вывод средств составляет \$50.

В свою очередь, компания Place Trade требует для открытия счета наличия минимум \$5 тыс. Для инвесторов в возрасте от 21 года до 26 лет предусмотрены льготные условия — минимальный счет в \$3 тыс. Компания принимает онлайн-заявки на открытие счета на русском языке. Комиссия за сделку с акцией составляет \$0,01 за бумагу, но не меньше \$1,5. Если сумма на счете меньше \$100 тыс. и клиент не совершает сделки в течение месяца, с него взимается плата за отсутствие активности \$10. Вывод средств обойдется в \$10. ▣