

Министры иностранных дел трех стран встретились в таком формате впервые

Переговоры состоялись на следующий день после убийства посла России в Турции Андрея Карлова

Тройка выразила готовность способствовать выработке соглашения между правительством Сирии и оппозицией

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Денис Ростовский,**  
предприниматель

Как онлайн-агрегаторы  
меняют рынок  
фитнес-услуг

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 21 декабря 2016 Среда № 237 (2493) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 21.12.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
20.12.2016, 20.00 МСК) \$55,22 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
20.12.2016) 1142,54 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 09.12.2016) \$387,0 МЛРД

**ИНФРАСТРУКТУРА** К благоустройству городов могут привлечь граждан и бизнес

## Приказали комфортно жить



«Формирование комфортной городской среды» — один из двух десятков приоритетных проектов правительства. С 2017 по 2020 год ежегодно будет выделяться по 5 млрд руб. на благоустройство муниципалитетов с населением свыше 1 тыс. человек

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Власти вложат в благоустройство территорий 50 млрд руб. в ближайшие годы, следует из документов на сайте правительства. А если этих денег не хватит, к софинансированию работ могут быть привлечены граждане и бизнес.**

### КРАСОТА ЗА СВОЙ СЧЕТ

В скором времени россияне и отечественный бизнес будут привлечены к софинансированию благоустройства российских городов, то есть их озеленения, освещения, создания зон отдыха и т.п. Это следует из паспорта приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды»,

утвержденного президентским советом по стратегическому развитию и приоритетным проектам 21 ноября и выложенного на сайте правительства в начале декабря.

«Формирование комфортной городской среды» — один из двух десятков приоритетных проектов, выполнять которые правительство начнет в 2017 году. Согласно паспорту проекта, с 2017 по 2020 год федеральный центр ежегодно будет выделять по 5 млрд руб. на благоустройство российских муниципалитетов с численностью населения свыше 1 тыс. человек. Еще по 7,5 млрд руб. будут ежегодно выделять регионы. Таким образом, общий объем средств, выделенных на формирование комфортной городской среды за четыре года, составит 50 млрд руб.

Заместитель министра строительства и ЖКХ России Ан-

дрей Чибис говорит, что только в 2017 году объем бюджетного финансирования программы по благоустройству городской среды составит 20 млрд руб. Еще не менее 10 млрд руб. выделят регионы. Объем финансирования на последующие годы, по словам Чибиса, будет определен по итогам реализации программы в 2017 году.

Эта сумма сопоставима с ежегодными затратами на программу «Моя улица», в рамках которой в течение 2015–2018 годов в Москве пройдет реконструкция 4 тыс. улиц. За четыре года столичная программа обойдется городскому бюджету в 126 млрд руб.

Расходы на благоустройство, пояснил РБК министр строительства и ЖКХ Михаил Мень, заложены в бюджет каждого муниципалитета; оценить их общую сумму министр затруднился.

С учетом того что обычно траты Москвы по статье «благоустройство» составляют 8–10% от федеральных, озвученная сумма 30 млрд руб. на благоустройство всех городов России «выглядит незначительно», считает член президиума «Опоры России» Алексей Небольсин. В 2016 году на благоустройство только в Москве было потрачено около 40 млрд руб., но при этом, конечно, доходы столицы от налогов несоизмеримо выше остальных городов России, говорит Небольсин.

Как следует из паспорта приоритетного проекта, если бюджетных средств, предусмотренных программой формирования комфортной городской среды, не хватит, к софинансированию могут привлечь граждан и представителей бизнеса.

Окончание на с. 7

### ОПРОС

## Малые не надеются на рост

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Хотя российский малый бизнес и привык к неблагоприятным экономическим условиям, он готовится к столкновению с новыми сложностями в 2017 году, говорится в исследовании Альфа-банка.

### ПЛОХИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Ожидания небольших российских предприятий относительно экономики и бизнес-климата ухудшились, говорится в исследовании Альфа-банка «Пульс малого бизнеса». Индекс бизнес-ожиданий, который аналитики банка рассчитывают раз в полгода на основе 1,4 тыс. онлайн-интервью с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, в ноябре составил минус 35 пунктов (этот показатель может колебаться от минус 100 до 100 пунктов). Это хуже чем шесть месяцами ранее, когда индикатор находился на отметке минус 28 пунктов. И если тогда индекс показал положительную динамику (вырос на 19 пунктов по сравнению с минус 47 пунктами осенью 2015 года), теперь вновь наблюдается отрицательная тенденция. Хуже всего перспективы российской экономики оценивают компании, занятые в производственной сфере (индекс — минус 40), а также в IT и строительстве (по минус 37). При этом к жизни в новых условиях малый бизнес приспособился, пишут авторы исследования (об этом же они говорили и в июне).

Власти уделяют много внимания улучшению делового климата в стране, говорил в понедельник на встрече с предпринимателями президент Владимир Путин.

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** вакансия  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
 Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:**  
 Кирилл Вишнепольский  
**Заместители главного редактора:**  
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,  
 Ирина Парфентьева

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2947  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2016

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК** О чем глава МИДа Сергей Лавров договорился с коллегами из Турции и Ирана

# Дипломатия тройного действия

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
 ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**В Москве впервые прошли переговоры Ирана, России и Турции по Сирии. Стороны договорились и в дальнейшем содействовать переговорному процессу, хотя и указали на наличие противоречий. На данном этапе альянс выгоден всем сторонам.**

## «ТРОЙКА» ПРОТИВ ЗАСТОЯ

Министры иностранных дел России, Турции и Ирана встретились в таком формате впервые. «Это уже само по себе важное событие», — заявил министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу. Одновременно с министрами иностранных дел трех стран в Москве встретились и министры обороны.

Переговоры состоялись на следующий день после убийства посла России в Турции Андрея Карлова. Отменять их не стали. Все участники принесли российскому коллеге соболезнования, а министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу вечером отправился в аэропорт встречать гроб с телом посла.

На первой встрече «тройки» согласовала меры, направленные «на оживление политического процесса с целью прекращения сирийского конфликта». Прекратиться он должен, как следует из текста, на основе уважения к территориальной целостности Сирии и понимания, что военного решения у конфликта нет. Министры также договорились обеспечить завершение процесса эвакуации из Алеппо.

Иран, Россия и Турция готовы способствовать выработке соглашения между правительством Сирии и оппозицией об урегулировании конфликта и стать гарантами его исполнения. Стороны также готовы продолжать борьбу с террористами и считают необходимым отмежевать террористические группировки, запрещенные в России, ИГИЛ и «Джабхат Фатх аш-Шам» от вооруженной оппозиции.

Министр иностранных дел России Сергей Лавров на пресс-конференции по итогам переговоров выразил уверенность в том, что действия «тройки» помогут преодолеть застой в переговорном процессе. По его словам, сложившийся формат «наиболее эффективен» и показывает востребованность практическими делами. В качестве успеха министр иностранных дел Ирана Джавад Зариф привел исполнение договоренности о выходе вооруженных и невооруженных людей из Алеппо. Соглашение о перемирии и выводе людей из Алеппо было достигнуто на прошлой не-



Министр иностранных дел России Сергей Лавров назвал формат переговоров России, Турции и Ирана «наиболее эффективным» и выразил уверенность в том, что действия «тройки» помогут преодолеть застой в переговорном процессе

деле при посредничестве России и Турции. Удалось вывести 37 тыс. человек, рассказал Чавушоглу.

Лавров и его коллеги указывали, что создание нового переговорного формата не означает отказа от других переговоров. Однако, посетовал Лавров, усилия ООН пока результата не дали, как и работа Международной группы поддержки Сирии (МГПС). Он напомнил, что МГПС, в создании которой помимо «тройки» участвовали США и другие страны, несколько раз собралась, но с мая продвижения не было. Напомнил он и о том, что в полной мере не реализовался по-

тенциал взаимодействия России и США, которые являются сопредседателями МГПС. Ответственность за провал он возложил на США, которые в декабре отозвали свои очередные предложения по урегулированию ситуации в Алеппо.

## ТРУДНОСТИ СОГЛАСОВАНИЯ

«Все прежние попытки договориться о совместных действиях, принятые США или их партнерами, были обречены на провал. Никто из них не обладал реальным влиянием на ситуацию «на земле», — назвал преимущество трех стран в

урегулировании конфликта министр обороны России Сергей Шойгу (цитата по «Интерфаксу»).

С начала сирийского кризиса Иран военными и экономическими средствами поддерживает президента Сирии Башара Асада. Россия оказывает поддержку Асаду в борьбе с террористами с октября прошлого года. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган, напротив, с начала сирийского конфликта разорвал дружеские отношения с Асадом и последовательно настаивал на том, что Асаду нет места в будущем Сирии, формально поддерживая предлагаемые ООН перегово-

## Посла убил полицейский

В ночь после убийства посла России в Турции Андрея Карлова, 19 декабря, МВД Турции подтвердило, что нападавший, Мевлют Мерт Алтынташ, являлся сотрудником полиции, а именно службы быстрого реагирования. На день убийства Алтынташ взял отгул и забронировал номер в отеле неподалеку от галереи, где впоследствии был застрелен посол. Отказавшись пройти через рамки металлоискателя, он показал охранникам галереи полицейское удостоверение, после чего беспрепятственно проник на церемонию открытия фотовыставки, где присутствовал Карлов. Убийца был родом из города Секе недалеко от Измира, на западном побережье Турции, служил

в Диярбакыре на другом конце страны и в столице бывал наездами. Например, в последний раз он брал отгул в дни неудавшегося военного переворота в июле 2016 года, чтобы приехать в Анкару. По этой причине в октябре его временно отстранили от службы, подозревая в связи с организаторами путча, в частности, со сторонниками оппозиционного проповедника Фетхуллага Гюлена. Уже в ноябре Алтынташ был восстановлен на службе. Через несколько часов после нападения на посла полиция обыскала дом Алтынташа в Секе. Как сообщает издание Hürriyet, к вечеру вторника были задержаны шестеро человек. Четверо из них были родственниками убий-

цы: родители, сестра и дядя. Причем, как сообщает издание, дядю Алтынташа уже задерживали по подозрению в сотрудничестве со сторонниками Гюлена. По этой причине версию о причастности «гюленистов» к теракту турецкие следователи считают основной, сообщил Reuters источник в силовых ведомствах Турции. Помимо турецкой стороны в расследовании убийства Карлова принимают участие и специалисты СКР, вылетевшие в Анкару в понедельник вечером. Всего российская делегация, включая следователей и дипломатов, состоит из 18 человек. Во вторник днем российские специалисты приступили к осмотру на месте преступления.



ры. Лавров на пресс-конференции указал, что Россия, Иран и Турция привержены борьбе с терроризмом, а не смене режима.

Кроме того, помощь режиму Асада оказывает ливанское шиитское движение «Хезболла» (которое, в свою очередь, действует при поддержке Ирана). На пресс-конференции в Москве Чавушоглу, говоря о «Хезболле», заявил, что «необходимо прекратить их поддержку». Однако министр Зариф с ним не согласился. По его словам, всем сторонам нужно перестать поддерживать только те силы, которые считают террористическими ООН, то есть ИГИЛ и «Джабхат Фатх аш-Шам».

Правительство Сирии также считает незаконной операцию Турции «Щит Евфрата», которую Анкара проводит на территории Сирии на границе с Турцией. Из слов Чавушоглу на пресс-конференции следует, что прекращать ее правительство Турции не намерено. Анкара также оказывает поддержку части вооруженной оппозиции в Сирии.

Хотя противоречия между Ираном, Россией и Турцией сохраняются, именно сейчас сложились все условия для эффективного сотрудничества между этими странами, уверен директор центра «Россия — Восток — Запад» Владимир Сотников. С одной стороны, западные державы «самоустрашились» от конфликтов в Сирии и Ираке, ожидая итогов сражений в Алеппо и Мосуле, с другой — напряженность возросла настолько, что главные соперники за доминирование в регионе вынуждены объединиться перед лицом террористической угрозы, объясняет эксперт.

Несмотря на большие противоречия, у всех игроков созрело понимание, что конфронтационный путь затратен, изнурителен и мало перспективен, факт проведения встречи является, скорее, публичной декларацией намерений стран искать общие точки по Сирии, полагает Максим Сучков, эксперт Российского совета по международным делам. Иран, по его словам, не откажется от поддержки «Хезболлы», а Турция — от собственных протезов.

Заявленное сотрудничество является лишь имитацией политического процесса в отсутствие реального прогресса в дипломатии, не согласен директор Центра анализа ближневосточных конфликтов Института США и Канады РАН Александр Шумилин. Каждая из трех сторон преследует этой имитацией переговоры свои цели, пояснил Шумилин. Москве и Тегерану, по его словам, требуется легитимация захвата Алеппо, а Турция ищет новых партнеров из-за охлаждения отношений с НАТО и США. Опасаясь курдского терроризма, Анкара может согласиться работать вместе с Москвой и Тегераном в обмен на сферу влияния в Сирийском Курдистане, чтобы обезопасить свою территорию от дальнейших нападений, предполагает Шумилин. При этом, подчеркивает эксперт, Анкара ради этого готова пожертвовать отношениями с суннитскими монархиями Персидского залива, которые недовольны событиями в Алеппо и турецкой реакцией на них.

Сближение традиционных соперников — Анкары и Тегерана — ситуативно, но сейчас соответствует интересам обоих государств, уверен Сучков. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЛЕОНИД ИСАЕВ,  
арабист, старший преподаватель Высшей школы экономики

# Что будет с отношениями России и Турции

**Лидеры России и Турции не заинтересованы в новом ухудшении двусторонних отношений, особенно после недавнего примирения.**

В июне 1914 года выстрел сербского националиста Гаврило Принципа послужил началом одного из самых кровавых конфликтов за всю историю человечества. Вряд ли убийство российского посла в Анкаре Андрея Карлова спровоцирует мировую войну, однако случившаяся трагедия хорошо показывает, как современные конфликты могут, подобно воронке, все глубже затягивать вовлеченные в них страны.

## ОБРАЗЫ ВРАГА

Пожалуй, главный вывод, который следует вынести из случившегося, — внешняя политика, особенно в отношении к столь сложным и запутанным конфликтам, как сирийский, должна быть максимально прагматичной, а подчас даже циничной, лишенной личностного и уж тем более эмоционального окраса. Убийство Андрея Карлова — прямое следствие недавнего конфликта в российско-турецких отношениях. Проводимая Турцией информационная политика в отношении России и ее роли на Ближнем Востоке на протяжении нескольких месяцев после сбитого российского бомбардировщика — зеркальное отражение аналогичных действий со стороны Москвы.

Более полугода в российских СМИ активно культивировался образ исторического врага в лице Турции. Не менее эмоциональные и варварские сюжеты ежедневно транслировались и в турецком медиапространстве, и уже менее чем за год в общественном сознании обеих стран надежно укоренился образ врага, чьи действия ведут к прямой угрозе безопасности и их национальному суверенитету. В результате и российское, и турецкое общество весьма неоднозначно расценило резкое потепление в двусторонних отношениях, настороженность сохранялась.

Все это усугублялось и ситуацией вокруг Алеппо. В мировых СМИ, в том числе и турецких, Россия даже после примирения с Турцией представляла страной,

на совести которой лежат жизни сотен, а то и тысяч мирных граждан. Неудивительно, что побочным эффектом подобной политики становится появление людей с извращенным сознанием — подобно тем, что совершили покушение на российского посла в Анкаре.

## ССОРЫ НЕ БУДЕТ

Однако гибель Андрея Карлова вряд ли приведет к новому ухудшению российско-турецких отношений. Во-первых, в отличие от эпизода с российским самолетом осенью прошлого года инцидент в Анкаре нельзя занести «в актив» турецкому руководству. Напротив, убийство российского посла, скорее всего, будет воспринято Реджепом Эрдоганом как провокация, направленная лично против него. Турецкий лидер уже заявил о том, что убийство российского дипломата — террористический акт, направленный против Турции и ее народа. Турецкие власти сделают все возможное для тщательного расследования произошедшего, в том числе и во взаимодействии с российскими следователями. Но проблема в том, что нынешнее турецкое руководство чересчур подвержено разного рода фобиям, а потому попытается возложить всю ответственность за убийство на одного из своих традиционных врагов, например последователей Фетхуллы Гюлена.

Во-вторых, с турок сейчас спрос невелик. Конечно, произошедший теракт был заранее спланирован. Да и сама ситуация, когда вооруженный человек беспрепятственно проникает на территорию выставки, которая должна была усиленно охраняться из-за участия российского посла, является грубым просчетом турецких спецслужб. Однако не стоит забывать, что Турецкую Республику в уходящем году захлестнула волна терроризма, жертвами которой стали тысячи человек. В стране едва ли не ежемесячно происходят крупные террористические акты, справиться с которыми турецкие силовики до сих пор не в состоянии. Поэтому убийство российского дипломата в нынешних турецких реалиях не нечто экстраординарное, а трагическая закономерность. Но ведь не менее важный во-

Ни российское, ни турецкое политическое руководство не заинтересованы в ухудшении российско-турецких отношений, особенно с учетом весьма неоднозначного восприятия их недавнего резкого потепления.

прос, который мы должны адресовать сами себе, — где находились российские службы, обеспечивающие безопасность сотрудников нашего посольства? Неужели охрана собственного посла в Турции — стране, где теракты в последнее время стали обычным явлением и которую МИД не рекомендует посещать своим гражданам из-за крайне нестабильной обстановки, — функционирует на столь низком уровне?

Наконец, ни российское, ни турецкое политическое руководство не заинтересованы в ухудшении российско-турецких отношений, особенно с учетом весьма неоднозначного восприятия их недавнего резкого потепления. В противном случае главы обеих государств рискуют быть непонятыми и предстать «политическими неудачниками» в глазах собственного населения. В подобной ситуации любая угроза отката назад в отношении

**«Пожалуй, главный вывод, который следует вынести из случившегося, — внешняя политика, особенно в отношении к столь сложным и запутанным конфликтам, как сирийский, должна быть максимально прагматичной, а подчас даже циничной, лишенной личностного и уж тем более эмоционального окраса»**

В-третьих, убийство российского посла произошло накануне встречи министров иностранных дел и обороны России, Турции и Ирана в Москве, посвященной ситуации в Сирии. И есть основания полагать, что указанные стороны в скором времени могут прийти к реальным компромиссам. Сразу после убийства посла Владимир Путин заявил о том, что теракт был направлен против российско-турецких усилий по урегулированию ситуации в Сирии. Так что можно рассчитывать на то, что Россия, Турция и Иран договорятся о фиксации статус-кво в северных районах Сирии.

## ВОЗМОЖНЫЙ КОМПРОМИСС

Это было бы приемлемым решением как для России и Ирана, так и для Турции. Последняя оставляет за собой контроль над провинцией Идлиб и коридором между двумя турецкими кантонами, гарантируя при этом уважение к интересам Москвы и Тегерана. В свою очередь Россия и Иран отказываются от участия в наступательных планах Дамаска, которые без поддержки союзников обречены. Стороны тем самым получают возможность для столь необходимой им «разрядки», что позволит сделать важный шаг на пути к процессу политического урегулирования.

России и Турции будет тотчас же пресекаться с обеих сторон. Не случайно практически сразу после трагического инцидента Владимир Путин и Реджеп Эрдоган окрестили случившееся «провокацией, направленной на срыв нормализации российско-турецких отношений». А потому убийство российского посла, который, к слову, приложил немало усилий для нормализации отношений между двумя странами, вряд ли повлияет на восстановление связей Москвы и Анкары. В данном случае национальные интересы государств превыше всего.

Что-то подобное мы уже когда-то пережили — в далеком 1829 году, когда разъяренная толпа, недовольная укравательством русскими армян, ворвалась на территорию российской миссии в Тегеране, убила несколько десятков российских дипломатов, включая и Александра Грибоедова. Дипломатическое скандала тогда избежать не удалось, но знаменитый алмаз «Шах», отправленный иранскими властями в Петербург в порядке компенсации за это преступление, позволил императору Николаю I «предать вечному забвению злополучное тегеранское происшествие».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Какие противоречия с конгрессом будут у Трампа

# Победитель выборщиков

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**Коллегия выборщиков выбрала Трампа президентом США. В январе его команде предстоит пройти утверждение в конгрессе. Работа по российским вопросам с конгрессом у нового президента будет непростой, говорят эксперты.**

## ВЫБОРЩИКИ УСТАНОВИЛИ РЕКОРД

В понедельник, 19 декабря, выборщики провели голосование за президента США. Накануне голосования американские СМИ указывали, что впервые за многие годы некоторые выборщики могут проголосовать не за победителя президентской гонки в своем штате. Издание The Independent сообщало, что проголосовать за другого кандидата, а не за Трампа могут 30 делегатов. По итогам выборов стало известно, что не за победителя от штата проголосовали семеро, а наибольшее число «отступников» оказалось не у республиканцев, а у демократов — пять. Из положенных Трампу по итогам голосования 8 ноября 306 голосов выборщиков он получил на два меньше — 304. Его соперница Хиллари Клинтон недосчиталась пяти голосов выборщиков, которые проголосовали за других кандидатов, пишет The New York Times.

Конгресс утвердит результат голосования 6 января, а на 20 января назначена инаугурация Трампа. После нее сенат начнет рассматривать кандидатуры на посты в администрации.

В январе в Вашингтоне начнет работать не только новый президент, но и обновленный конгресс, выборы в который прошли одновременно с президентскими. Большинство в палате представителей и сенате сохранили республиканцы. В нижней палате они контролируют 241 из 435 мест, а в сенате — 52 из 100 мест.

Полученная Трампом значительная поддержка избирателей и главенствующие позиции его однопартийцев в законодательной ветви власти дают избранному президенту свободу действий во внутренней и внешней политике. Исключением может стать вопрос взаимоотношений с Россией и снятие санкций, говорят эксперты.

## РОССИЙСКИЙ ВОПРОС

Сейчас в конгрессе на разных стадиях принятия находятся два законопроекта, которые в случае их принятия способны осложнить американо-российские отношения. Во-первых, речь идет о законе о финансировании обороны на фискальный 2017 год (National Defense Authorization Act for Fiscal Year 2017). Он был одобрен двумя палатами конгресса и должен быть подписан Обамой до конца 2016 года. Ресурс govtrack.us прогнозирует край-



Если Барак Обама (на фото справа) одобрит создание Центра по противодействию пропаганде, разбирающейся с российскими государственными СМИ, работающими в США, придется уже администрации Дональда Трампа

не высокую степень вероятности его принятия — более 90%.

Среди прочего закон предписывает создание Центра по противодействию пропаганде. Как говорится в тексте, его основной задачей станет «руководство и координация действия федерально-

Трампа. Если закон будет принят, объектами для изучения и противодействия станут российские государственные СМИ, работающие в США (например, представитель Белого дома Джош Эрнест в середине декабря назвал телеканал RT «пропагандистским»).

**Сейчас в Вашингтоне складывается парадоксальная ситуация. С одной стороны, республиканцы много лет критиковали демократов за недостаточно жесткую политику в отношении России, а с другой — республиканцы не хотят мешать «своему» президенту нормализовать американо-российские отношения**

го правительства по выявлению, осмыслению и раскрытию пропаганды и дезинформации третьих государств, которая направлена на подрыв интересов США в сфере национальной безопасности». Главу этого центра будет назначать президент. Бюджет организации в 2017 году составит до \$60 млн. Россия напрямую в части про создание центра не упоминается, однако фигурирует во всем тексте законопроекта свыше 70 раз. Для сравнения, Китай — лишь 30.

Автором закона стал сенатор от Аризоны — республиканец Джон Маккейн, который в последние годы был одним из наиболее последовательных критиков российского правительства. Он продолжит работу и в обновленном составе конгресса. Если Обама подпишет законопроект, реализацией его положений будет заниматься уже администрация

Новой администрации столкнется и с другой инициативой конгрессменов — биллем «Акт о разведке на фискальный 2017 год» (Intelligence Authorization Act for Fiscal Year 2017). Акт предписывает создание «комитета по противодействию активным мерам, предпринимаемым Российской Федерацией для скрытого влияния на народы и правительства». Среди активных мер, приписываемых России, перечислены: манипулирование СМИ, политические убийства и террористические акты. Актом предлагается ужесточить для российских дипломатов правила передвижения по территории США. Сейчас для выезда за пределы 40-километровой зоны российским дипломатам необходимо заблаговременно извещать Госдеп. Законопроектом предлагается разрешать дипломатам совершать поездки из посольства или

консульства на расстояния, превышающие 40 км, в течение календарного квартала только в том случае, если в первый день этого периода или в последний день предыдущего квартала директор Федерального бюро расследований (ФБР) заверит профильные комитеты конгресса в том, что за прошедший период ведомство не зафиксировало никаких нарушений со стороны дипломатов, поясняет ТАСС. Представитель МИД России Мария Захарова уже заявила, что в случае ввода новых ограничений Москва примет аналогичные меры в отношении американских дипломатов.

Палата представителей конгресса одобрила законопроект 30 ноября, и уже на следующий день он поступил в сенат, но дата рассмотрения верхней палатой не определена. Автор законопроекта — республиканский конгрессмен Девин Нанс. Пока Govtrack невысоко оценивает шансы на итоговое принятие законопроекта — всего 30%. Нанс вынес законопроект на рассмотрение 22 ноября — уже после того как присоединился к переходной команде Трампа. В переходной команде он дает советы избранному президенту по ключевым назначениям. Представитель Нанса — Джек Ленгер — отказался от комментариев для РБК.

## САНКЦИОННАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ

В декабре Москву посетили два бывших советника Трампа — Джек Кингстон и Картер Пейдж. Их визиты носили частный характер, однако американские и мировые СМИ предполагали, что они могли

неформально обсуждать с российскими чиновниками и бизнесменами снятие санкций. Санкции были введены в 2014 году после присоединения Россией Крыма и обострения кризиса на Украине. Позиция самого Трампа по санкциям пока неизвестна. При этом именно она будет в этом вопросе решающей. Сейчас санкции против России основаны на указах президента Обамы, говорит РБК юрист американской Jacobson Burton PLLC Дуг Джейкобсон. Указы являются юридической основой для целого ряда постановлений управления по контролю за активами за рубежом (OFAC), которое является частью Минфина США, а также бюро промышленности и безопасности (BIS, входит в Министерство торговли).

Обама, а потом и Трамп могут в любой момент отменить или изменить санкционные указы и без одобрения конгресса. Однако часть санкций прописана в законе о поддержке Украины (UFSA), который был принят конгрессом и подписан Обамой в декабре 2014 года. Закон обязал президента ввести ряд ограничений в отношении российских компаний, в том числе «Рособоронэкспорта». Без согласия конгресса президент не может отменить санкции, прописанные в этом законе.

При этом закон дает возможность главе государства и не вводить санкции, если он считает, что подобные шаги будут противоречить национальным интересам, обращает внимание Джейкобсон. С 2014 года Обама выбрал именно такой курс, Трамп должен будет решить, устанавливать или нет новые ограничения, говорит юрист. OFAC не ответило за запрос РБК с просьбой прокомментировать юридический статус санкций.

«Вероятность снятия санкций против России невелика», — заявил РБК американист, доктор исторических наук Иван Курилла. По его словам, секторальные санкции (ограничительные меры в отношении российских нефтегазовых, финансовых и оборонных компаний. — РБК) все же могут быть приостановлены, особенно если Россия сделает шаги по урегулированию донбасского конфликта, но базовые санкции, введенные из-за аннексии Крыма, сняты не будут. «Торга на эту тему между конгрессом и администрацией я не предвижу, как и новых санкций», — подчеркнул эксперт.

«Возможно, администрация Трампа и не станет вводить новые санкции, но в конгрессе существует широкий консенсус, что раньше в нескольких вопросах они повлияли на Россию и могут влиять и в дальнейшем», — заявил The Washington Post на условиях анонимности помощник одного из сенаторов-демократов.

Пока прогнозировать, как администрации Трампа удастся наладить работу с конгрессом,



преждевременно, предупреждает директор консервативного американского научно-исследовательского центра Center for the National Interest Пол Сондерс. Он обращает внимание на то, что американцы в последние годы стали выступать за большее влияние конгресса на внешнюю политику.

Трампа вел кампанию не как типичный представитель Республиканской партии, обращает внимание Сондерс. Его позиция по отношению к России была значительно мягче, чем у однопартийцев или демократов. Сейчас в Вашингтоне складывается парадоксальная ситуация. С одной стороны, республиканцы много лет критиковали демократов за недостаточно жесткую политику в отношении России, а с другой — республиканцы не хотят мешать «своему» президенту нормализовать американско-российские отношения. Демократы же, напротив, после скандалов со взломом серверов своей партии, предположительно, российскими хакерами при поддержке Кремля настроены на конфронтацию и упрекают своих республиканских коллег в чрезмерной мягкости к России.

«У Трампа получится наладить отношения с конгрессом: все республиканцы заинтересованы избежать максимум возможного в ситуации контроля над исполнительной и законодательной ветвями власти», — уверен Курилла. Он полагает, что конфликт избранного президента с конгрессом из-за внешней политики маловероятен. Для такого противостояния необходимо, чтобы Трамп начал предпринимать шаги, выходящие за рамки привычной республиканской парадигмы или «нечто совсем экстраординарное», рассуждает он.

#### КАЗУС РЕКСА

Из предложенных Трампом кандидатов на посты в администрации наибольшие трудности при прохождении через сенат могут возникнуть у кандидата на пост госсекретаря Рекса Тиллерсона, многолетнего гендиректора ExxonMobil. Компания активно инвестировала в Россию, Тиллерсон лично знаком с гендиректором «Роснефти» Игорем Сечиным. В 2013 году президент Владимир Путин наградил его орденом Дружбы. Тиллерсон неоднократно критиковал санкции против России, а сам Exxon оценил потери от них в \$1 млрд. Джон Маккейн и сенатор-республиканец Марко Рубио уже выразили свои опасения по поводу кандидатуры Тиллерсона.

Однако даже спорная кандидатура главы ExxonMobil едва ли приведет к заметному конфликту Трампа и конгресса. Тиллерсон поддержали уважаемые среди республиканцев бывшая госсекретарь Кондолиза Райс и экс-министр обороны Роберт Гейтс. Этого более чем достаточно для его утверждения в должности сенатом, полагает Сондерс. С ним согласен и Курилла, который отметил, что Тиллерсон может встретить оппозицию со стороны сенаторов-демократов из-за его работы с российскими государственными деятелями и бизнесменами. Но даже в этом случае отклонение кандидатуры Тиллерсона маловероятно, полагает он. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АРЕГ ГАЛСТ'ЯН,  
американист

## Как победа Трампа стала триумфом корпораций

**Впервые в американской истории президент впустил в Белый дом двух крупных нефтяных лоббистов, борьба которых будет во многом определять энергетическую и внешнюю политику США.**

Итак, в США коллегия выборщиков, вопреки опасениям одних и надеждам других, проголосовала за Дональда Трампа. Его победа все еще сопровождается широкими дискуссиями в экспертной среде. Аналитики консервативного толка видят в ней рванши белой Америки, уставшей от неолиберализма. Умеренные, центристы и либералы утверждают, что успех Трампа — это триумф промышленных групп и провал элит, которые видели в США знаменосца глобализма и защитника демократических ценностей по всему миру. В целом весомые аргументы представляют как сторонники нового президента, так и его противники. Однако некоторые мифы, сформировавшие образ Трампа еще во время праймериз, просто не выдерживают критики.

#### ГЛОБАЛЬНЫЙ КАПИТАЛИСТ

Первый миф говорит, что Дональд Трамп — это президент промышленных лоббистских групп и противник капитал-глобалистов. Обрушить этот миф проще всего, так как он существует лишь как политехнологический постулат.

До вступления Трампа в президентскую гонку его состояние оценивалось в \$3,7 млрд. При этом в интервью ABC Трамп признал, что имеет фабрику в Китае по производству фирменных галстуков, небольшой завод в Мексике, где шьются костюмы, и мебельное предприятие в Турции. Транснациональная корпорация Trump Tower управляет сетями гостиниц, гольф-клубов, торговых и развлекательных центров в 20 странах мира. Наиболее крупные объекты недвижимости зарегистрированы на дочерние компании Трампа в Китае, на Тайване, в Панаме, Турции, Канаде, Великобритании, России, на Филиппинах, в Бразилии и Индии.

Таким образом, Дональд Трамп попросту не может быть сторонником идей экономического и политического изоляционизма, ведь он сам — олицетворение американского капиталистического глобализма. Как избранный президент, он делает парадоксальные заяв-

ления, призывая американский бизнес сворачивать деятельность в различных странах мира (в первую очередь в Китае). Между тем, по предоставленным отчетам, его собственный международный бизнес активно развивается и растет: за последние шесть лет было налажено производство в Нидерландах, открыты новые объекты на Тайване, в Мексике, Бангладеш, Гондурасе и Аргентине.

Сложно представить, что Трамп, десятилетиями строивший транснациональную бизнес-империю, свернет все в одночасье, руководствуясь политическими соображениями. Скорее наоборот, как опытный бизнесмен, он найдет способ конвертировать свой политический статус в финансовые дивиденды для своих компаний.

**«Дональд Трамп попросту не может быть сторонником идей экономического и политического изоляционизма, ведь он сам — олицетворение американского капиталистического глобализма»**

#### ФИНАНСОВЫЙ ДОНОР

Второй раскрученный миф позиционирует Трампа как президента-антилоббиста. Надо сказать, что подобный образ не является чем-то принципиально новым. Президенты США, начиная с Джона Кеннеди и заканчивая Бараком Обамой, шли в Белый дом на критику института лоббизма. Однако ни одному президенту до сих пор не удалось снизить влияние лоббистских структур. Фундаментальной правовой основой их деятельности является Первая поправка к Конституции США. Реально ослабить лоббистов может только отмена этой поправки, что абсолютно невозможно.

Будучи бизнесменом, Трамп входил в список 50 крупнейших доноров Республиканской партии, жертвуя «слонам» миллионы долларов на региональные и федеральные выборы. Как и другие прореспубликанские бизнесмены, он также вкладывал деньги в демократов, стремясь минимизировать риски. Больше всего лоббистов у Трампа было в комитете по транспорту и инфраструктуре, который за последние 20 лет выдал миллиардеру сотни лицензий на строительные работы в 23 штатах.

На протяжении всего избирательного пути активно распространялась информация о том, что Трамп сам спонсирует свою кампанию. Однако, по данным Центра ответственной политики, его финансировали представители крупного бизнеса (\$20 млн), квартирного лобби (\$3 млн), а также медицинского лобби (\$2 млн). Конечно, эти официальные цифры значительно ниже реальных сумм, так как федеральный закон 1946 года о регулировании лоббистской деятельности позволяет одной и той же организации передавать деньги кандидату не только через общий избирательный фонд, но и переводить их на штабные счета как пожертвования. Одно и то же физическое лицо может совершить три перевода до \$50 тыс., а юридические лица ограничены двумя переводами до \$5 млн. Данные об этих переводах направляют специальному клерку в сенатский комитет по юридическим делам, который публикует отчет по истечении 270 рабочих дней с момента завершения избирательной кампании. Пока этих данных по Трампу нет, однако вряд ли он станет первым политиком в Америке, у которого не будет обнаружено «темных денег».

#### КОМАНДА

Следующий фактор, который полностью разрушает антилоббистский образ Трампа, — это члены его будущей администрации.

Вице-президент Майкл Пенс считается одним из наиболее

влиятельных лоббистов в современной американской истории. С 1989 по 2014 год он получил \$20 млн за лоббирование интересов различных компаний и диаспор. Наиболее крупные средства Пенс получал от израильских групп влияния, адвокатского лобби, Национальной стрелковой ассоциации, а также от таких бизнес-структур, как Cummins Inc., Eli Lilly & Co, Associated Builders & Contractors. Примечательно, что как конгрессмен он многократно менял свои политические убеждения. В значительной степени это было вызвано сменой лобби-заказчиков. Долгое время Пенс был членом группы по армянским делам в конгрессе и выступал с поддержкой признания геноцида армян. Однако в 2007 году он получил солидный контракт от фирмы Gerhard, которая представляла интересы Турции. С этого времени Майкл Пенс голосовал против всех резолюций, подготовленных членами армянского лобби. Он также перебежал от одной нефтяной лобби-группы к другой, меняя Exxon Mobil на Chevron и наоборот.

Будущий министр финансов Стивен Мнучин в течение 17 лет проработал в инвестицион-

ном банке Goldman Sachs и имел тесные контакты на Уолл-стрит. Он был замешан в крупнейшем в истории США финансовом скандале, связанном с «пирамидой Мэдоффа» и ушел с Уолл-стрит в голливудские продюсеры, чтобы избежать расследования. Кроме того, Мнучин и его жена Хизер пожертвовали \$1 млн на кампанию Билла Клинтона в 1996 году и направили \$500 тыс. Хиллари Клинтон в 2008 году.

Своего близкого друга Бена Карсона Дональд Трамп назначил министром жилищно-строительства и городского развития. Сам Карсон не просто рядовой нейрохирург из Мичигана. Его избирательную кампанию спонсировали такие медико-фармацевтические группы, как RGB Eye Assoc, Caster Group, Premier Pediatric Clinic и Hannay Reels Inc. На первый взгляд может показаться, что новоизбранный президент отдал столь опытному лоббисту малозначимый и ничем не примечательный пост. Однако необходимо помнить, что львиная доля бизнеса Трампа находится под контролем именно этого министерства, поэтому республиканец быстро определился с назначением, выбрав самого доверенного и приближенного соратника.

#### НЕФТЯНЫЕ ЛОББИСТЫ

Будущий госсекретарь Тиллерсон является директором нефтяной корпорации Exxon Mobil и официальным лобби-заказчиком в таких фирмах, как Podesta Group, Akin, Gump et al, Patton Boggs LLP, Williams & Jensen и Holland & Knight.

Понимая, что выбор Тиллерсона может привести к крупномасштабной лоббистской войне в Вашингтоне, Трамп заявил о назначении на пост министра энергетики Рика Перри — бывшего губернатора Техаса и влиятельного лоббиста компании Chevron (главного конкурента Exxon). Помимо этого Перри является членом совета директоров другого конкурента Exxon — Energy Transfer Partners.

Выбрав Перри, Трамп установил относительный баланс между крупнейшими энергетическими корпорациями. Однако он впервые в американской истории впустил в Белый дом двух крупных нефтяных лоббистов, борьба между которыми будет во многом определять энергетическую и частично внешнюю политику США в ближайшие четыре года.

Подводя итоги, можно сделать вывод о том, что новый лидер США Дональд Трамп не является президентом, который выступает против глобалистов, лоббистов и специальных групп интересов. Его отношение к бизнесу и назначения на ключевые внутри- и внешнеполитические должности говорят о том, что в ближайшем будущем политический и экономический тон будет задавать как раз корпоративная Америка.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.





От активного внедрения электростанций владельцев АЗС удерживает высокая стоимость комплекса установки — она может достигать нескольких миллионов рублей

**АВТОМОБИЛИ** Почему АЗС провалили программу зарядки электромобилей

# Заправки не включили розетки

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**С 1 ноября заправочные станции должны быть оснащены зарядками для электромобилей. Но владельцы АЗС не спешат подключать розетки из-за высокой стоимости их установки и небольшого числа пользователей электрокаров.**

С 1 ноября 2016 года зарядки для электромобилей включены в список требований при оборудовании АЗС. Соответствующее постановление правительства, которое должно было «создать стимул для развития экологически чистого транспорта в России», было принято в августе 2015 года.

Но, как рассказали опрошенные РБК участники рынка, массового появления зарядок на заправках за последние почти два месяца так и не произошло. Для тех компаний, которые все же решаются на установку, — это скорее имиджевый проект, отмечают эксперты.

## НЕТ МАШИН — НЕТ ЗАРЯДОК

Основной причиной низкой активности владельцев АЗС по-прежнему остается небольшое число владельцев электромобилей. По данным агентства «Автостат Инфо», объем рынка электрокаров составляет всего 750 машин, из которых 41% приходится на Москву и Московскую область. Для сравнения: объем продаж новых машин за 11 месяцев 2016 года

составил 1279 автомобилей. Но в рост рынка электромобилей верит министр энергетики России Александр Новак. Согласно его прогнозу, к 2020 году объем рынка электрокаров должен составить 200 тыс. машин, что в 266 раз выше текущих показателей.

Почти треть всех проданных в России электрокаров приходится на две марки Mitsubishi — i-MiEV (279 машин) и PHEV (106). По словам руководителя департамента по маркетингу и связям с общественностью «ММС Рус» (дистрибьютор Mitsubishi в России) Ильи Никонорова, неразвитость сети зарядных станций — одна из причин, которая мешает развитию рынка электрокаров наряду с отсутствием господдержки и климатическими условиями. «На наш взгляд, ситуация может начать меняться в лучшую сторону только при наличии государственной программы по развитию электротранспорта», — отмечает собеседник РБК.

Среди существующих мер господдержки рынка — нулевая ввозная таможенная пошлина на автомобили с электрическим двигателем и комплектующие для их производства (действует до 31 августа 2017 года), напоминает представитель Минпромторга. Кроме того, установлена пониженная ставка (5%) ввозной таможенной пошлины на грузовой электротранспорт массой до 5 т.

«Россия входит в число открытых аутсайдеров по развитию

сегмента электромобилей, так как, кроме обнуления ввозной пошлины, никаких других стимулов для роста парка электромашин в нашей стране практически нет», — считает аналитик «Автостат Инфо» Александр Климов. По его версии, стимулирование рынка обеспечивают только «состоятельные автомобилисты» в рамках «модного тренда».

## ДОРОГИЕ РОЗЕТКИ

Несмотря на включение зарядных устройств в перечень обязательных на заправках элементов, никаких штрафов за их отсутствие на АЗС не предусмотрено, уточнил представитель Минтранса.

Как рассказал РБК президент Российского топливного союза Евгений Аркуша, сегодня для владельцев АЗС установка электростанций больше имиджевый проект, чем реальный бизнес. «АЗС не предназначены для зарядки электромобилей. Зарядка электромобилей должна осуществляться на парковках ночью, ведь зарядка электромобилей требует продолжительного времени. Конечно, существуют быстрые зарядные устройства, которые позволяют подзарядиться за 20–30 минут, но они требуют гораздо большей мощности, чем выделяемая мощность для АЗС», — отмечает Аркуша. — Если АЗС действительно хочет запустить такую зарядную станцию и начать торговать электричеством, то ей необ-

ходимо вступать в договорные отношения с электроснабжающими организациями». По оценке одного из участников рынка, стоимость комплекса зарядной установки (подключение к электросетям и оборудование) может достигать нескольких миллионов рублей в зависимости от типа зарядного устройства, причем большая часть капитальных затрат приходится именно на инфраструктуру подключения.

Высокая стоимость затрат пока останавливает владельцев АЗС от активного внедрения зарядных станций. У «Татнефти» с 2015 года пока функционируют только две

станции. ЛУКОЙЛ открыл первую зарядную станцию в Подмосковье в ноябре. В 2017 году ЛУКОЙЛ запустит проект в московском Серебряном бору — станцию зарядки для двух автомобилей. Кроме того, зарядки появятся на двух заправках в Южном федеральном округе, уточнил представитель ЛУКОЙЛа.

Пока владельцы АЗС лишь строят планы по развитию инфраструктуры для электромобилей на своих заправках, МОЭСК (входит в ГК «Россети») является крупнейшим оператором таких сетей. «До конца 2016 года будут введены в эксплуатацию еще восемь

**Основной причиной низкой активности владельцев АЗС по-прежнему остается небольшое число владельцев электромобилей. По данным агентства «Автостат Инфо», объем рынка электрокаров составляет всего 750 машин, из которых 41% приходится на Москву и Московскую область**

зарядные станции, но обе они расположены на территории казанского Технограда, рассказал РБК представитель компании. Планы на 2017 год по развитию сети в «Татнефти» не раскрывают. Проекты, но пока пилотные, должны появиться у «Газпром нефти» в Свердловской области и в Москве, рассказал РБК ее представи-

тель. Зарядных станций возле ТРЦ и на АЗС», — сообщил РБК заместитель директора по автоматизации бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» Сергей Степнов. Всего с момента старта проекта «МОЭСК-EV» в Москве и области открыто порядка 40 зарядных станций. Всего, по оценке «Россетей», в России существует около 60 пунктов зарядки. ▀



**ИНФРАСТРУКТУРА** К благоустройству городов могут привлечь граждан и бизнес

# Приказали комфортно жить

➔ Окончание. Начало на с. 1

С этой целью к 1 марта 2017 года должны быть внесены изменения в законодательство, которые уточнят, какие полномочия получают местные власти, чтобы переложить на собственников обязанности по содержанию прилегающих территорий, говорится в паспорте проекта.

Проект предусматривает составление публичного рейтинга благоустроенности муниципалитетов, что привлечет внимание «к решению одной из ключевых проблем современного состояния городской инфраструктуры — ее агрессивности и некомфортности для человека». Конечная цель, как говорится в документе, — «стимулировать самих граждан, представителей бизнеса к их вовлечению в реализацию мероприятий по благоустройству муниципалитетов, в том числе финансово».

Собеседник РБК, близкий к правительству, пояснил замысел авторов проекта: граждане и компании получают возможность подавать заявки в муниципалитеты на благоустройство территорий, после чего те организуют необходимые работы. Собственники недвижимости обязательно должны «скидываться». Они, например, могут принять участие в субботнике, говорит собеседник РБК. По его словам, вице-премьер Дмитрий Козак, который является непосредственным куратором проекта, «давно и планомерно продвигает идею, что собственники должны содержать в порядке фасады своих домов и прилегающую территорию».

Представитель Дмитрия Козака заявил РБК, что окончательной документации по проекту еще нет. «Проект еще прорабатывается, он в работе, решения еще не приняты», — подчеркнул он.

Андрей Чибис не ответил на вопросы РБК, касающиеся предполагаемого финансирования населения проектом по благоустройству. В то же время он подтвердил, что в безусловном порядке проект предлагает гражданам участвовать в принятии решений по выбору концепции и дизайн-макета «знаковых объектов» для благоустройства. «Кроме того, мы вырабатываем механизмы поощрения активного участия и граждан, и бизнеса в таких проектах», — заявил Чибис РБК.

Ранее депутаты Госдумы от «Единой России», которые имели возможность ознакомиться с паспортом проекта, высказывали недовольство включением в документ пункта о софинансировании благоустройства гражданами, рассказал источник РБК в нижней палате парламента. «Депутаты спорили с чиновниками по поводу этого пункта, но добиться его исключения не удалось», — сказал собеседник РБК.

## ПОБОРЫ ПО ДОГОВОРЕННОСТИ

В настоящее время стандарты благоустройства регулируются положениями Градостроительного кодекса. При этом существующие нормы не позволяют в полной мере обеспечить комфортную городскую среду, считает директор департамента консалтинга Knight Frank Ольга Широкова. Однако опрошенные РБК участники рынка не знают примеров, когда

были бы законодательно закреплены обязательства девелоперов по благоустройству и содержанию прилегающей территории. По их мнению, участие компаний и

**Депутаты Госдумы от «Единой России», которые имели возможность ознакомиться с паспортом проекта, высказывали недовольство включением в документ пункта о софинансировании благоустройства гражданами**

граждан в формировании комфортной городской среды — во всем мире вещь исключительно добровольная.

Во многих развитых странах обустройством территорий обычно занимается муниципалитет, а застройщик подключается уже впоследствии, получая при этом соответствующую компенсацию, говорит директор по стратегическому развитию ФСК «Лидер» Павел Брызгалов.

В России наибольших успехов в соинвестировании в благоустройство городских пространств добились власти Москвы, считает директор департамента консалтинга и оценки S.A. Ricci Александр Морозов. «Бывает, что при согласовании проекта власти могут предложить девелоперу разбить парк рядом с будущим торговым центром», — рассказывает эксперт. Вопрос о дальнейших расходах на содержание парка при этом решается в каждом случае индивидуально. «После ввода жилого объекта близлежащая территория, как правило, делится на две части. Придомовая территория находится в управлении

УК, тогда как все остальное — улицы, скверы и так далее — эксплуатируется муниципалитетом, поскольку для жильцов это слишком дорого», — говорит Брызгалов.

По словам директора по маркетингу MR Group Евгении Старковой, затраты на создание парков или скверов девелоперы рассматривают «как инвестиции в будущее», поскольку зеленая зона у жилого комплекса создает девелоперу реноме и гарантирует интерес к его последующим проектам.

**В России наибольших успехов в соинвестировании в благоустройство городских пространств добились власти Москвы, считает директор департамента консалтинга и оценки S.A. Ricci Александр Морозов**

Не исключено, что власти стремятся перенести столичный опыт на всю Россию, отмечает директор отдела управления строительством CBRE Михаил Каплун. По его мнению, это оправданно только применительно к новым девелоперским проектам. «При этом требование по содержанию прилегающей территории к собственникам уже существующих объектов выглядит, скорее, как

дополнительные поборы с бизнеса», — считает Каплун. Вопросы у эксперта вызывает софинансирование благоустройства со стороны граждан. «Подобное возможно только в таких зажиточных странах, как Германия, но не в российской глубинке», — заключает Каплун.

## ОТЛОЖЕННЫЙ ЭФФЕКТ

Опыт показывает, что представители бизнеса нередко несут потери даже в том случае, если благоустройством близлежащих территорий занимаются власти. Так, при реализации в Москве программы «Моя улица» трафик магазинов стрит-ритейла в зоне реконструкции снизился в среднем на 20%, зафиксировали специалисты Watcom Shop Mechanics. В начале июля арендаторы магазинов в центре города фиксировали падение товарооборота

на 30–50%. Они просили снизить арендную плату на 50%, однако собственники помещений редко соглашались на скидки больше 10–20%, говорила РБК директор направления стрит-ритейла Knight Frank Виктория Камлюк. Однако после завершения реконструкции, в 2016–2017 годах, трафик может вырасти до 30%, прогнозировали аналитики консалтинговой компании «Магазин магазинов». ▀

**РБК ЖУРНАЛ**

## Индустрии будущего

уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+  
000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru



**ТЕХНОЛОГИИ** Модернизация мониторинга транспорта в Московской области обойдется в 448,5 млн руб.

# ГЛОНАСС присматривает за Подмосковьем

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

В Подмосковьи потратят 448,5 млн руб. на модернизацию транспортной навигации с помощью ГЛОНАСС, в том числе за счет инвестора. Вся информация о перевозках будет отображаться на специальном сайте.

## ПОЛМИЛЛИАРДА НА МОДЕРНИЗАЦИЮ

Правительство Подмосковья планирует заключить инвестиционный контракт на модернизацию Региональной навигационно-информационной системы (РНИС). Это следует из проекта постановления о заключении инвестиционного контракта, опубликованного на сайте Министерства транспорта Подмосковья.

В проекте постановления указано, что контракт будет заключен на восемь лет — до середины 2025 года. Инвестор, которого еще предстоит определить на открытом конкурсе, должен вложить не менее 240 млн руб. в создание инфраструктуры для автоматического контроля за всеми перевозками в области. Из подмосковного бюджета выделят 208,5 млн руб.

В пресс-службе Министерства транспорта Подмосковья пояснили РБК, что проект модернизации РНИС одобрен на заседании областного правительства, в ближайшее время будет объявлен конкурс на выбор инвестора.

РНИС была создана для мониторинга транспортного движения с помощью ГЛОНАСС. С помощью системы планируется ввести в автоматическом режиме контроль за пассажирскими и школьными автобусами, маршрутками, дорожными работами и коммунальной техникой. Для этого все они должны быть оборудованы датчиками. Это позволит следить за соблюдением водителями расписания и техники безопасности, вести реестр маршрутов. Благодаря усиленному контролю число нарушений на пассажирских перевозках должно сократиться на 40%, а эффективность общественного транспорта, строительных и коммунальных работ — вырасти на 30%, рассчитывают власти.



ФОТО: ЛЮБИ

Власти рассчитывают, что благодаря контролю через ГЛОНАСС число нарушений на пассажирских перевозках должно сократиться на 40%, а эффективность общественного транспорта, строительных и коммунальных работ — вырасти на 30%

## ОБМЕН ДАННЫМИ

В проекте постановления говорится, что будет работать интернет-сайт, на котором будет отображаться вся информация о маршрутах пассажирского транспорта, дорожных работах, коммунальной технике, поездках школьных автобусов. В Минтрансе заявили, что планируют

**РНИС была создана для мониторинга транспортного движения с помощью ГЛОНАСС. С помощью системы планируется ввести в автоматическом режиме контроль за пассажирскими и школьными автобусами, маршрутками, дорожными работами и коммунальной техникой. Для этого все они должны быть оборудованы датчиками**

обмениваться данными с «Яндексом». При этом онлайн-сервисов для жителей запускать не планируется.

В тестовом режиме новая система должна заработать не более чем через десять месяцев после подписания контракта, в полноценном режиме — через 14. Весь общественный транспорт, строительную и коммунальную технику должны подключить к системе к июлю 2018 года. Школьные автобусы и перевозчиков мусора — к январю 2018 года.

Инвестор должен будет провести рекламную кампанию новой навигационной системы. Постановление о создании РНИС в Московской области было принято в ноябре 2013 года. Оператором является ГКУ «Центр безопасности дорожного движения». Мониторинг транспортного движения должен вестись с использованием технологий ГЛОНАСС или ГЛОНАСС/GPS. На сайте ЦБДД есть реестр стоянок для большегрузов, камер фотовидеосъемки, вертолетных площадок, ТПУ, светофоров, самых аварийных дорожных участков. За два

года, как следует из сайта госзакупок, на РНИС было потрачено 43,6 млн руб.

## ПЛАТА ЗА ДАТЧИКИ

Завкафедрой транспортной телематики МАДИ Владимир Власов говорит, что в Подмосковьи нет централизованного транспортного портала. Основной перевозчик в Подмосковьи — ГУП «Мострансавто», которому принадлежит более 5 тыс. автобусов, напоминает Власов. Его деятельность, по его словам, практически полностью автоматизирована. Еще примерно столько же автобусов, отмечает эксперт, принадлежит частным перевозчикам, но за их поездками нет централизованного управления. «Если его внедрить, это позволит отслеживать «задвоение» маршрутов, превышение скорости. Инвестор может окупить затраты за счет платных услуг этих перевозчиков по подключению их к системе мониторинга», — пояснил Власов.

Старший руководитель проектов сектора транспортной инфраструктуры компании Аесом Александр Морозов полагает, что оценить обоснованность выделения запланированной суммы можно после детального изучения контракта. На создание одного портала не нужно 448 млн руб., но оборудование транспортных средств специальными датчиками может выйти дороже. ■

При участии Алены Махуковой

## Как контролируют транспорт в мире

### Шанхай

В Шанхае в 2011–2013 годах действовала первая городская программа по внедрению проекта «умный город». Она подразумевала внедрение интернет-технологий во все системы жизнеобеспечения города. В 2014 году был принят новый трехлетний план. В рамках первого плана системами спутниковой навигации были оборудованы 589 маршрутов автобусов. Власти города ставили своей задачей не только отслеживание транспортной ситуации, но и повышение привлекательности городского транспорта, чтобы бороться с пробками.

### Нью-Дели, Бангалор, Пуна

С 2010 года корпорация IBM развивает концепцию «умных городов» в Индии. Пилотные программы были запущены в Нью-Дели, Бангалоре и Пуна. Жители этих городов могут получить информацию о местонахождении транспорта в реальном времени. Кроме того, внедряемые IBM и государственной компанией SMC Limited системы позволяют городским властям отслеживать утечки воды из резервуаров и контролировать работу мусоровозов, чтобы быть уверенными в том, что они доставляют мусор в специально отведенные места.

### Кельн

В 2013 году IBM завершила пилотный проект по мониторингу транспорта в Кельне. Исследование результатов проекта показало, что спутниковый мониторинг и анализ транспортных ситуаций в реальном времени позволяет предсказывать заторы на дорогах, а в некоторых случаях избегать их.

### Сакраменто

Департамент регулирования общественного транспорта в Сакраменто (Калифорния) использует для объединения систем городского транспорта, экономии топлива и оперативного и своевременного ремонта транспорта систему навигации, включающую в себя GPS-локацию. Ежегодный пассажирооборот транспортной системы города в 2015 году превысил 26 млн человек.

## Как контролируют транспорт в Москве

Столичные власти в январе 2015 года уже запустили Единый транспортный портал, в тестовом режиме он работал с декабря 2014 года. На сайте есть карта пробок, дорожных перекрытий, выделенных полос,

реестр маршрутов, расписание электричек, рейтинг безопасности таксомоторных компаний. Как следует из материалов на сайте госзакупок, на создание транспортного портала было потрачено более 22 млн руб.



## МНЕНИЕ

## РБК продолжает серию публикаций, посвященных 25-летию распада СССР

ФОТО: из личного архива

ЯРОСЛАВ ШИМОВ,  
историк

## Что в истории ГКЧП напоминает о гибели Австро-Венгрии

**Как и в позднем СССР, в «сложносочиненной» империи Габсбургов большая часть правящей элиты была не готова силой предотвратить распад страны.**

История — открытый процесс. Спустя годы после какого-то важного события многие начинают думать, что по-иному и быть не могло, хотя в действительности альтернативы есть почти всегда. Но бывает и наоборот: одна из чаш воображаемых весов истории настолько сильно перевешивает другую, что все альтернативы становятся лишь кажущимися. Вопрос, сохранился бы Советский Союз, если бы ГКЧП победил, занимал историков, журналистов и общественность с того самого момента, когда неудавшийся переворот стал достоянием истории. Осмелюсь утверждать: даже в этом случае общий итог скоро оказался бы примерно тем же. Но некоторые детали могли бы быть иными, причем гораздо более мрачными.

### УМИРАЮЩИЕ ИМПЕРИИ

Исторические аналогии уместны, когда сопоставляемые явления и субъекты схожи структурно и ситуативно, а потому логика и результаты происходящих событий оказываются подобными. В этом смысле у распада СССР был любопытный «прообраз» — крах многонациональной Австро-Венгрии осенью 1918 года. Своей «сложносочиненностью» государство Габсбургов куда больше напоминало Советский Союз, чем Российская империя. Как и поздний СССР, дунайская монархия была страной, где в последние годы ее существования возникло противостояние имперского центра и национально-освободительных движений, на которые опирались местные элиты, еще недавно вполне лояльные центру. В обоих случаях это выглядело печальным парадоксом, поскольку «реакционную» центральную власть возглавляли реформаторски настроенные политики — австрийский император и венгерский король Карл I (IV) и президент СССР Михаил Горбачев.

В отличие от Советского Союза монархия Габсбургов на момент своего распада четыре года вела тяжелейшую войну (с весны 1915 года на трех фронтах), в которой понесла миллионные потери. Но и СССР по состоянию на лето 1991 года был геополитически сломленной державой: он лишился ключевой сферы влияния в Восточной Европе, потер-

пел поражение в афганской войне, быстро сдавал позиции в Азии, Африке и Латинской Америке. В обоих случаях в последние месяцы существования имперского государства был очевиден не только резкий провал популярности верховной власти (императору Карлу начиная с августа 1918 года его окружение не советовало ездить по стране, опасаясь инцидентов), но и отсутствие сколько-нибудь массового движения в защиту умирающей империи. Спасти ее пыталась лишь небольшая часть правящей элиты.

### ОТКАЗ ОТ НАСИЛИЯ

У Советского Союза был ГКЧП — вопреки воле первого лица в государстве, изолированного заговорщиками на крымской даче. У империи Габсбургов он мог быть, но не случился как раз по воле первого лица. В начале ноября 1918 года, когда уже было заключено соглашение о перемирии с Антантой, фельдмаршал Светозар Борович фон Бойна, командовавший войсками на итальянском фронте, направил императору Карлу депешу, в которой извещал, что еще располагает достаточным количеством верных и дисциплинированных частей, для того чтобы перебросить их в Вену и навести порядок в столице (к тому времени власть в городе перешла в руки республиканцев, императорская семья была блокирована во дворце Шёнбрунн). Император запретил фельдмаршалу это делать, справедливо рассудив, что монархию такой шаг уже не спасет, а вот к изрядному кровопролитию привести может.

Справедливости ради замечу, что три года спустя, осенью 1921-го, Карл все-таки попытался силой вернуть себе хотя бы венгерскую корону, поднял монархически настроенные войска против правительства адмирала Хорти — и потерпел окончательное поражение у ворот Будапешта. Но 13 ноября 1918 года он подписал заявление об «отказе от участия в государственных делах», тщательно избегая слова «отречение»: он думал о будущем — если не своем, то династии.

Здесь возникает удивительное историческое эхо. 25 декабря 1991 года Михаил Горбачев, который после августовских событий тоже не пытался прибегнуть к силовым методам спасения государства, теми же словами заявил о «прекращении исполнения обязанностей президента СССР». Судя по недавнему интервью BBC, Михаил Сер-

геевич до сих пор считает это одной из своих заслуг, и здесь с ним трудно не согласиться. Иное дело, что своих фельдмаршалов Боровичей в распоряжении Горбачева на исходе 1991 года уже просто не было. Попытку спасти империю силой предприняли в августе другие люди, и она трагикомично провалилась.

### ВОЕННАЯ ДИКТАТУРА

А если бы нет? Представим, что организаторы переворота действовали бы куда более решительно и жестко, а войска, введенные ими в Москву, беспрекословно выполнили приказ и взяли штурмом Белый дом на Краснопресненской набережной. Без крови при этом явно не обошлось бы, причем погибло бы гораздо больше людей, чем три человека, ставшие жертвами августовских событий в реальности. Возможно, среди них оказался бы и Борис Ельцин и члены его окружения. В любом случае «новая старая» власть утвердилась бы через кровь, и ее легитимность в глазах как значительной части собственных граждан, так и внешнего мира оказалась бы изначально подорванной.

**«У Советского Союза был ГКЧП — вопреки воле первого лица в государстве, изолированного заговорщиками на крымской даче. У империи Габсбургов он мог быть, но не случился как раз по воле первого лица»**

Даже если бы путчисты действовали предельно ловко, с самого начала интернировали бы Ельцина и других членов российского руководства и до осады Белого дома дело просто бы не дошло, ГКЧП все равно было бы нелегко установить контроль над всей территорией страны. К августу 1991 года прибалтийские республики и Грузия однозначно взяли курс на выход из СССР. Сильными позиции сторонников независимости (или очень широкой автономии) были также в Армении, Азербайджане и Украине. Относительно без проблем власть ГКЧП могла бы утвердиться только в центральноазиатских республиках (кроме Таджикистана, уже стоявшего на пороге гражданской войны) и Белоруссии. Но и здесь Москве пришлось бы сотрудничать с местными партийно-советскими элитами. А они за годы горбачевского правления привыкли к тому, что пространство политической само-

стоятельности для них непрерывно расширялось. Вряд ли люди вроде Нурсултана Назарбаева или Ислама Каримова были бы готовы, поджав хвост, немедленно отдать это пространство организаторам московского переворота.

Взяв силой власть в столице, путчистам неизбежно пришлось бы применять ее на всем пространстве распадающейся империи. Это означало бы повторение карательных акций, подобных тем, что советские войска уже осуществляли при Горбачеве: в Тбилиси (1989), Баку (1990) и Вильнюсе (1991). Заметим, ни одна из них стратегического успеха советской власти не принесла, скорее наоборот. Нет оснований полагать, что победившему ГКЧП удалось бы переломить эту тенденцию, столкнувшись с массовым сопротивлением в таких местах, как Грузия или Западная Украина. Однако для самого режима такая ситуация означала бы быстрый дрейф в сторону открытой военной диктатуры, ведь иной серьезной опоры, кроме вооруженных сил, у этой власти просто не осталось бы.

### ЮГОСЛАВСКИЙ СЦЕНАРИЙ

Здесь до нас снова долетает габсбургское эхо. В Австро-Венгрии армия издавна рассматривалась монархией как важнейшая опора трона. При этом многонациональность австро-венгерских вооруженных сил стала проблемой только на закате империи, когда влияние националистических движений начало проявляться и в армейских рядах. В результате во время волнений на национальной почве, а в последние годы уже и на регулярной основе командование избегало размещения в большинстве регионов страны частей, состоящих из местных призывников. Происходила ротация: словенцы или босняки ехали служить в Богемию, трансильванские румыны — в Венгрию или Закарпатье, чехи — в альпийские провинции и т.д.

Подобный принцип применялся и в советской армии, хотя до поры до времени он не имел особой политической подоплеки. Но в условиях кризиса и беспорядков надежность, боевой дух и дисциплинированность солдат, оказавшихся далеко от дома, в чужом и враждебном окружении, неизбежно падали, тем более что у советской власти, как в свое время у габсбургской, не оставалась действенной идеологической мотивации, которую она могла бы предложить армии и обществу в целом.

В Австро-Венгрии на исходе Первой мировой войны преданность императору и династии быстро уступала место либо лояльности собственному этносу, либо готовности подчиниться любой власти, которая прекратит изматывающую войну. Точно так же в СССР в 1991 году остатки лояльности советскому строю, и без того подорванной перестроечной «борьбой с

привилегиями» и антисоветскими откровениями в СМИ, исчезали под напором, с одной стороны, пробудившихся национализмов, а с другой — желания выбраться наконец из экономического тупика и нищеты последних советских месяцев.

У гипотетически победившего ГКЧП не было бы никаких резервов и возможностей, для того чтобы остановить падение в пропасть. Нормальный товарооборот в стране был нарушен задолго до августа 1991 года, переход к рыночным механизмам новые власти не могли бы допустить по идеологическим соображениям, а путь к внешним заимствованиям после переворота оказался бы перекрыт в силу почти неизбежной внешнеполитической изоляции режима путчистов. Таким образом, ГКЧП не удалось бы переменить на свою сторону «молчаливое большинство», обеспечить лояльность которого в той ситуации могло лишь резкое улучшение экономического положения. Усидеть на штыках тоже не получилось бы в силу быстрого разложения вооруженных сил, сидящих на полугодном пайке и не понимающих, во имя чего они должны выполнять карательные функции.

Единственным «достижением» авторов переворота оказалось бы ускорение процессов имперского раскола — вполне вероятно, через ряд кровавых инцидентов, напоминающих первые месяцы распада Югославии.

### БЕЗ ГКЧП

Может быть, более любопытно было бы представить себе обратное: развитие событий без августовского путча. Но и в этом случае пространство для маневра у союзной власти выглядело уже настолько ограниченным, а сама она настолько ослабленной, что агония СССР — возможно, в форме предлагавшегося Горбачевым Союзу Суверенных Государств (ССГ) — просто затянулась бы еще на несколько месяцев или пару лет.

Кстати, и здесь есть габсбургская аналогия: изданный Карлом I в октябре 1918 года «манифест о народах» предполагал трансформацию Австро-Венгрии в конфедерацию центральноевропейских государств. Народы распадавшейся империи в лице своих политических элит этот документ просто проигнорировали. Возможно, на свою беду: развитие Центральной Европы в XX веке в формате национальных государств оказалось полным передеряг, войн и иноземных оккупаций.

СССР 1991 год, как и Австро-Венгрия 1918-й, не принес на самом деле никаких исторических развилков. Они были пройдены гораздо раньше. В случае с габсбургской монархией такой роковой развилкой стало 28 июля 1914 года, когда Австро-Венгрия объявила Сербии войну, переросшую в Первую мировую. В случае с Советским Союзом о дате, после которой спасение империи стало нереальным, можно спорить, но в любом случае эту развилку мы «проскочили» раньше 1991 года.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Малый и средний бизнес в цифрах



Источник: РБК, Банк России, Федеральная налоговая служба, Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года

Предприниматели приготoвились к новым трудностям в экономике

# Малые не надеются на рост

➔ Окончание. Начало на с. 1

Ситуация в экономике стабилизировалась, «несмотря на известные неблагоприятные события на мировых рынках да и в политической сфере», заявил он. По данным IHS Markit, индекс деловой активности (PMI) в обрабатывающих отраслях в ноябре достиг максимального значения за 68 месяцев (53,6 балла), PMI в сфере услуг вырос до 54,7 пункта в ноябре, что близко к июльскому максимуму за три с половиной года (55 баллов).

Бизнес ждет фиксации «стабильных правил игры» и позитивных решений от властей, «нацеленных на изменение условий для всех», но их нет, говорит вице-президент «Деловой России» Анастасия Алехнович. Так, обсуждалось создание особого статуса для самозанятых налогоплательщиков, однако этого не произошло, приводит она пример. «Половинчатое решение» было принято и по надзорным каникулам, ввести которые с 2016 года поручил президент Владимир Путин, добавляет Алехнович. Решение касалось плановых проверок,

однако на деле, как писал РБК со ссылкой на данные Генпрокуратуры, 66% проверок проходят вне плана. Кроме того, мера касается только малого бизнеса, а на средний «каникулы» не распространяются, подчеркивает Алехнович.

На ожидания бизнеса повлияла и ситуация с кадастровой оценкой недвижимости, говорит эксперт: в июле был введен мораторий на ее внеочередной пересмотр на три года, однако уже в декабре регионы получили право вводить или отменять это ограничение. Беспокоят бизнес и «постоянные обсуждения» изменений в размере страховых взносов, ставок налогов, возможной отмены пороговых значений для взносов во внебюджетные фонды. В понедельник глава Минфина Антон Силуанов вновь сообщил о планах рассмотреть вопрос со страховыми взносами — непонятно, как это изменит нагрузку на бизнес, добавляет собеседница РБК. Все это сочетается с тяжелой макроэкономической ситуацией, отсутствием понятной бизнесу долгосрочной экономической стратегии, недоступностью кредитов, введением неналоговых сборов и сносом не-

стационарных торговых объектов по всей стране, говорит она.

Российские чиновники и эксперты не раз заявляли о прохождении «дна» в экономике, а в третьем квартале ВВП впервые с

Владислав Корочкин. Кроме того, господдержку и госзаказы зачастую получают компании, близкие к власти, подчеркивает он, а «малому бизнесу достается не так уж много». На небольших компа-

составив минус 67 пунктов по сравнению с минус 68 полугодом ранее, по данным Альфа-банка. Надежды на рост покупательной способности, которые они высказывали в прошлом опросе, не оправдались, подчеркивают аналитики: только 2% респондентов отметили улучшение этого показателя, тогда как рассчитывали на это в пять раз больше компаний.

При этом свое положение компании оценивают гораздо лучше, чем положение экономики в целом. Так, индекс текущей ситуации по компании составил минус 15 пунктов, поднявшись на один пункт по сравнению с оценкой шестимесячной давности. А индекс ожидания на следующие полгода остался в «положительной» части шкалы, хотя и снизился с 17 до девяти пунктов. «На фоне затянувшейся стагнации экономики «выживание» в текущих условиях становится более значимым критерием успеха. В результате растет число предпринимателей, которые считают свой бизнес успешным (на 3%)», — пишут эксперты Альфа-банка. «Если компании не ис-

**Альфа-банк также опросил респондентов о влиянии санкций на их бизнес. Только 5% компаний увидели в ограничениях положительную сторону, об отрицательном же влиянии заявили 38% (еще для 52% этого влияния нет, а 5% ответить затруднились). Таким образом, бизнес стал воспринимать санкции хуже, чем полгода назад. Тогда об их плюсах говорили 6% респондентов, а о минусах — 32%**

2014 года показал положительную динамику по сравнению с предыдущим кварталом, что технически означает конец рецессии. Но во многом это произошло за счет увеличения государственных инвестиций в крупные проекты, в частности строительные и оборонные, говорит первый вице-президент «Опоры России»

влияет на усиление работы контрольно-надзорных органов, добавляет он.

**«ВЫЖИВАНИЕ» КАК КРИТЕРИЙ УСПЕХА**

Оценка малыми компаниями текущей ситуации в ноябре этого года практически не изменилась,



пытывают позитива, то они сразу же закрываются, без позитивного настроя невозможно работать на рынке и преодолевать трудности», — отмечает Алехнович.

Альфа-банк также опросил респондентов о влиянии санкций на их бизнес. Только 5% компаний увидели в ограничениях положительную сторону, об отрицательном же влиянии заявили 38% (еще для 52% этого влияния нет, а 5% ответить затруднились). Таким образом, бизнес стал воспринимать санкции хуже, чем полгода назад. Тогда об их плюсах говорили 6% респондентов, а о минусах — 32%.

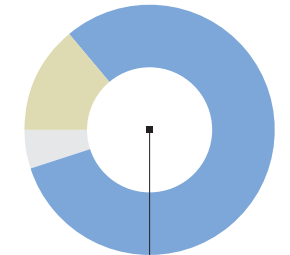
Санкции оказывают влияние на деятельность 48% компаний, следует из ноябрьского опроса Российского союза промышленников и предпринимателей, причем речь идет как о западных санкциях, так и об ответном продуктовом эмбарго. Впрочем, в исследовании в основном участвовали представители крупного бизнеса. «Мы часто повторяем как мантру, что так называемые пресловутые санкции на нас не очень-то и влияют. Влияют. И прежде всего угрозу я вижу в ограничении передачи технологий», — говорил в октябре Путин. Санкции «всем вредят», отметил на прошлой неделе премьер-министр Дмитрий Медведев. ■

### Настроения малого бизнеса

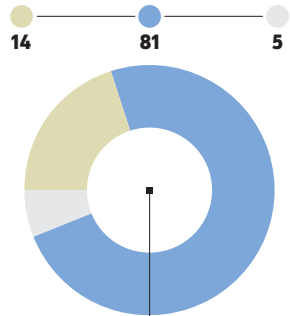
% опрошенных (клиенты Альфа-банка — юридические лица и индивидуальные предприниматели с выручкой до 350 млн руб. в год)

#### Как малый бизнес оценивает экономическую ситуацию

- Способствует ведению бизнеса
- Тормозит развитие бизнеса
- Затруднились ответить



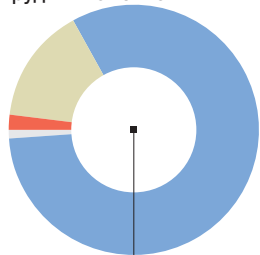
В стране



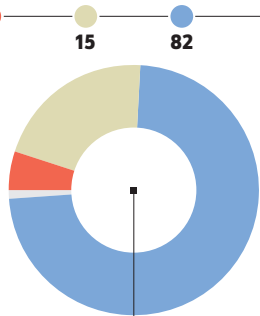
В отрасли

#### Как малый бизнес оценивает покупательную способность населения

- Повысилась
- Не изменилась
- Понижилась
- Затруднились ответить



В стране



В отрасли

#### Индекс текущей экономической ситуации



Значения индекса могут изменяться от -100 до 100. Положительные значения индекса показывают, что позитивные настроения преобладают над негативными, отрицательные значения характеризуют преимущественно негативные настроения.

Источник: Альфа-банк



\* Хайтэк. Реклама 18+

# foresight.rbc.ru

Архитектурно-градостроительный форсайт «Петербург 2026: пространство утопии и прагматики»

#### Принцип пазла

синтез градостроительства и экономики, социологии и hi-tech\*

#### Молодость и опыт

40 участников из 7 вузов, известные эксперты, авторитетное жюри

#### Медиа

трансляция прогрессивных идей в городские сообщества, обратная связь

#### Практический эффект

вовлечение властей и бизнеса, воплощение идей в жизнь

#### Учимся, играя

аналитический задел для развития мегаполиса



БАНКИ | Закрыта показательная сделка по реструктуризации

# «Трасса» с кредитными виражами

МАРИНА БОЖКО

**Недавняя реструктуризация портфеля ссуд на 20 млрд руб., привлеченных сетью автозаправочных «Трасса» у 30 банков, не только привлекает внимание масштабом, но и показательна на предмет оценки кредитных рисков банками и ЦБ.**

Сделка по реструктуризации задолженности группы компаний «Трасса» общим объемом чуть менее 20,1 млрд руб. была закрыта в конце ноября, рассказал РБК Олег Гордиенко, начальник управления инвестиционно-банковских операций Райффайзенбанка, выступившего организатором сделки. Основная часть займа реструктурирована в виде пятилетнего синдиката от десяти банков (Абсолют Банк, Банк АББ, Банк БКФ, Банк «Зенит», «Кредит Экспресс», «Открытие», «Промсвязьбанк, Райффайзенбанк, Темпбанк и ЮниКредит Банк) объемом 15,8 млрд руб. Кредит обеспечен поручительствами и залогами активов компаний группы. Ставка по синдикату плавающая: ключевая ставка ЦБ +4,5%.

Несколько банков (с общим объемом требований 1,35 млрд руб.) реструктурировали часть долгов «Трассы» вне синдиката, но на единых условиях «миноритарных» кредиторов (срок два года, ставка существенно ниже синдиката). Часть банков, имеющих к «Трассе» требования на 1,85 млрд руб., сделали реструктуризацию вне синдиката, но на единых с синдикатом условиях. Еще 1,1 млрд руб. реструктурированы не были. Права требования по этим кредитам оказались у Центробанка и Агентства по страхованию вкладов, эти ведомства в реструктуризации не участвовали.

Переговоры о реструктуризации велись полтора года. Впрочем, как отмечает член правления СДМ-Банка Александр Голубев, учитывая количество участников, это краткие сроки. Достижение договоренностей могло, по его мнению, занять и больше времени. «Сроки реализации сделки зависели от необходимости согласования единых условий финансирования всеми банками — участниками синдицированного кредита, а также наличием нетиповой документации по сделке и сложной структурой обеспечения», — поясняет директор департамента потребительского сектора банка «Открытие» Анна Жванецкая.

## НЕОБЫЧНАЯ СДЕЛКА

Сделка привлекает внимание своим масштабом и сроками. Изначально у «Трассы» было 80 кредитных линий в рублях, долларах и евро, выданных 30 банками. «Это абсурдное число банков. До этой сделки мы не думали, что в один «коктейль» можно записать



Реструктуризация долга «Трассы» оказалась сложной: изначально у группы компаний было 80 кредитных линий в рублях, долларах и евро, выданных 30 банками

столько ингредиентов», — рассказывает Гордиенко. При этом, по его словам, две трети долга было номинировано в иностранной валюте, треть от общего объема займов была краткосрочной.

В числе кредиторов «Трассы» два года назад был весь срез банковской системы: госбанки (Сбербанк, Банк Москвы), крупнейшие кредитные институты («Открытие», Альфа-банк, МДМ Банк), несколько иностранных банков и множество небольших банков вплоть до 400-й сотни по активам, рассказывает организаторы сделки. Крупные банки давали долгосрочные инвестиционные кредиты заемщику, предоставлявшему хорошие залоги, более мелкие игроки — короткие ссуды на текущую деятельность и пополнение оборотных средств, узнав, что у получателей займа уже есть «именные» кредиторы.

За время подготовки к реструктуризации число банков-кредиторов сократилось: у четырех банков-кредиторов ЦБ отозвал лицензии («Витязь», Русстройбанк, банки «Экспресс-кредит» и «Соверен»); ряду банков, в частности государственным игрокам, кредиты были погашены, некоторые крупные банки (Альфа-банк, МДМ Банк) продали кредиты «Трассы» другим кредиторам. В Сбербанке, ВТБ (присоединившем Банк Москвы), Альфа-банке, МДМ Банке от детальных комментариев условий сделки отказались, уточнив, что задолженности у «Трассы» перед ними больше нет.

При этом перечень кредиторов «Трассы» пополнили АСВ (на 100 млн руб. как конкурсный управляющий банков, лишенных лицензий) и сам ЦБ, неожиданно оказавшийся с правами требования к «Трассе». Та-

**В числе кредиторов «Трассы» два года назад был весь срез банковской системы: госбанки (Сбербанк, Банк Москвы), крупнейшие кредитные институты («Открытие», Альфа-банк, МДМ Банк), несколько иностранных банков и множество небольших банков вплоть до 400-й сотни по активам**

ким образом, недооценку рисков по этому заемщику допустили не только банки, в том числе крупнейшие, но и сам регулятор, по сути диктующий банкам как в своих нормативных актах, так и в ходе надзора, как им оценивать риски.

## КРЕДИТОР ПОСЛЕДНЕЙ ИНСТАНЦИИ

Кредитором «Трассы» ЦБ стал случайно. Права требования по кредитным договорам «Трассы» с Русстройбанком регулятор принял в залог, предоставляя последнему в начале 2015 года финансирование в рамках положения 312-П на сумму около 1 млрд руб. («О порядке предоставления Банком России кредитным организациям кредитов, обеспеченных активами или поручительствами»). Всего, по данным на 16 декабря, общий объем

задолженности банков перед ЦБ по 312-П составлял 780 млрд руб. После отзыва лицензии у Русстройбанка в декабре 2015 года регулятором залоги перешли в собственность ЦБ.

Интересно то, что, приняв кредиты «Трассы» от Русстройбанка, ЦБ отнес их к первой или второй (высокой) категории качества, другие ссуды он в залог по 312-П не принимает и, по словам банкиров, очень тщательно оценивает качество получаемых от банков в качестве обеспечения активов. Таким образом, на тот момент предсказать финансовые проблемы этого заемщика не мог и Банк России.

В ЦБ от комментариев по данной сделке отказались, сославшись на то, что регулятор «не комментирует свою надзорную деятельность и конкретные сделки действующих компаний и банков».

## ЗАМКНУТЫЙ КРУГ

Между тем именно ЦБ отчасти спровоцировал ухудшение платежной дисциплины «Трассы». Как

рассказывает ее гендиректор Олег Алексеенков, положение группы компаний резко ухудшилось после повышения ключевой ставки в декабре 2014 года Банком России до 17% годовых. Тогда в ситуации неопределенности многие банки взяли тайм-аут и заморозили кредитование. А один из крупных кредиторов «Трассы» — Банк Москвы, открывший «Трассе» кредитную линию с лимитом 1,5 млрд руб. и выдавший первый транш, в феврале 2015 года следующий, второй транш, выдавать отказался.

«Трасса» пыталась оспорить данное решение, обратившись в суд, однако судья занял позицию кредитора, рассказывает Алексеенков. «Триггером к ухудшению ситуации в «Трассе» было то, что крупный банк отказался выдать деньги по подписанному соглашению в ответ на повышение ставки Банком России», — подтверждает Гордиенко. Это разбирательство есть в картотеке арбитражных дел на сайте «Электронное правосудие». И оно не единственное.

«В результате в период кризиса и дефицита ликвидности компания столкнулась с невозможностью привлечения финансирования со стороны ряда кредиторов, что привело к дефициту оборотных средств компании», — констатирует Анна Жванецкая, директор департамента потребительского сектора банка «Открытие». После отказа Банка Москвы предоставить очередной транш у компании появилась просрочка, стали срабатывать ковенан-



ты по кредитам (условия, при наступлении которых кредиторы вправе требовать досрочного погашения ссуд). В итоге заявление о признании «Трассы» банкротом в 2015 году подал еще и Еврофинансмоснарбанк. Впрочем, потом оно было отозвано из суда.

Лишившись возможности перезанять и не договорившись самостоятельно с многочисленными кредиторами, руководство «Трассы» стало искать организатора сделки по реструктуризации долга. Причем однозначной уверенности в ее закрытии, по признанию ее участником, у них не было до самого конца. Директор по развитию бизнеса с крупными корпоративными клиентами Промсвязьбанка Александр Афонин добавляет: «Это была тяжелая сделка. Хорошо, что синдикат подписан».

#### ПОКАЗАТЕЛЬНЫЙ МОМЕНТ

На примере данного кейса, учитывая задействованное в нем количество разных кредиторов, можно составить мнение, как на самом деле зачастую оцениваются кредитные риски в банковской системе. Несмотря на жесткие требования российского ЦБ и международных стандартов по оценке рисков, средства давались под заправленный бизнес с надеждой на кэш и без особых гарантий, признают некоторые банкиры-кредиторы «Трассы» на условиях анонимности.

Показателен и объем кредитной нагрузки по соотношению с масштабом бизнеса компании. Группа компаний «Трасса» — оператор собственной сети АЗК в Московской области. У компании 52 АЗС в радиусе до 50 км от Москвы. Группа оперирует сетью розничной торговли на своих автозаправках. По данным СПАРК, выручка компании в 2015 году не менялась по сравнению с 2014 годом и составила 26 млрд руб. Чистая прибыль снизилась в 2015 году по сравнению с 2014-м в 2,4 раза и составила 90 млн руб.

По словам банкиров, детальных стратегий того, как на практике оценивать кредитные риски у многих банков, особенно средних и малых, попросту нет. «Хотя все требуемые ЦБ бумаги со всевозможными политиками, конечно, присутствуют, во многом корпоративное кредитование небольшие игроки осуществляют «по знакомству», — рассказывает один из банкиров на условиях анонимности.

Один из часто используемых вариантов — ориентироваться на размер компании и опыт ее заимствования у других банков. «Многие средние банки до кризиса активно кредитовали компании с хорошим кредитным портфелем и были уверены в стратегии too big to fail на российском рынке», — говорит аналитик Росбанка Евгений Кошелев. Банки поменьше к точным оценкам в большинстве своем не стремятся, используя стратегию «прилипал» к клиентам крупных банков, рассказывают представители небольших банков. В результате, если у компании-заемщика возникают серьезные проблемы, все кредиторы почти одновременно могут оказаться в одинаково сложном положении. ■

**ТЕЛЕКОМ** Новая компания Леонида Реймана получила лицензии

## Экс-министр всегда на связи

АННА БАЛАШОВА

**У бывшего главы Мининформсвязи Леонида Реймана обнаружился еще один проект в области связи. Принадлежащая ему компания «Универсальные мобильные решения» получила лицензию виртуального оператора мобильной связи.**

По данным Kartoteka.ru, в июне 2016 года принадлежащая Леониду Рейману компания «Техноинвест» учредила ООО «Универсальные мобильные технологии». Согласно реестру Роскомнадзора, с начала декабря компания получила сразу три лицензии: на оказание услуг мобильной связи по модели виртуального оператора (MVNO — mobile virtual network operator), услуг связи по передаче данных (за исключением передачи голосовой информации), телематических услуг (передача факса, электронных сообщений, голосовых сообщений, аудио- и видеоконференции, доступ к информации, хранящейся в электронном виде). Все три лицензии действуют на территории всей страны до конца 2021 года.

По офисному телефону компании корреспонденту РБК подтвердили, что он принадлежит «Универсальным мобильным решениям», но на вопросы о ее деятельности не ответили. Представитель АО «Ангстрем», в совет директоров которого входит Рей-

ман, сообщил, что передал экс-министру запрос РБК, но ответ на момент публикации не поступил.

#### ПРОФЕССИОНАЛ СВЯЗИ

Вся деятельность бывшего министра была связана с рынком связи и телекоммуникаций. Начав работать в должности инженера, в 1994 году он занял должность директора по международным связям ОАО «Петербургская телефонная сеть» (ПТС). В этом же году Рейман вместе с гендиректором ПТС Валерием Яшиным и структурами датского бизнесмена Джеффри Гальмонда создал «Телекоминвест», куда были переданы акции нескольких дочерних компаний ПТС. Контроль над совместной компанией впоследствии перешел люксембургскому офшору First National Holdings, подконтрольному Commerzbank. На базе этих активов был создан один из крупнейших операторов связи — «МегаФон».

В конце 2011 года газеты трех стран — «Ведомости», Wall Street Journal и Sueddeutsche Zeitung — сообщили, что прокуратура Франкфурта-на-Майне и уголовная полиция Германии, которые с 2003 года расследовали дело о махинациях в Commerzbank с участием российских бизнесменов, считает Реймана причастным к этим махинациям.

В ноябре 1999 года Рейман стал председателем Государственного комитета по телекоммуникациям.

Когда комитет был преобразован в Министерство по связи и информатизации (сейчас — Министерство связи и массовых коммуникаций), возглавил его. Эту должность он занимал до 2008 года, после чего стал советником президента Дмитрия Медведева. Еще во время госслужбы участники рынка назы-

этой компании — MVNO для мигрантов Aiva Mobile (на сим-карте записаны два номера — российский и страны исхода). Пока у «МТТ Групп» есть партнерские соглашения только с операторами из Таджикистана, Узбекистана и Финляндии. Для работы в России Aiva Mobile использует сеть оператора

**С начала декабря «Универсальные мобильные решения» получили сразу три лицензии: на оказание услуг мобильной связи по модели виртуального оператора, услуг связи по передаче данных и телематических услуг**

вали Реймана бенефициаром «МегаФона» и нескольких других активов, но он это всегда отрицал.

#### ЭКС-МИНИСТР В БИЗНЕСЕ

В 2010 году Рейман уволился с должности советника, а в 2011 году стал совладельцем группы «Ангстрем» — одного из крупнейших производителей электронной техники и полупроводников в России и Восточной Европе. В настоящее время, по данным СПАРК, Леониду Рейману принадлежат 100% ООО «Группа «Ангстрем» (совладелец «НПО Ангстрем», «НТЦ ИТ РОСА» и других активов).

Через фонд Alternativa Capital Рейману также принадлежит «МТТ Групп». Один из проектов

МТС. Недавно компания также договорилась об использовании сети «Т2 РТК Холдинга». В число клиентов Aiva Mobile входят около 80 тыс. абонентов.

С учетом наличия текущих ресурсов в телекоммуникациях «Универсальные мобильные решения» смогут начать оказывать услуги, используя инфраструктуру «МТТ Групп». В сентябре компания объявила о запуске специальной платформы, которая позволит запускать MVNO компаниям, желающим развивать такую модель, но не имеющим инфраструктуры и компетенций. Но представитель «МТТ Групп» заявил РБК, что ему ничего неизвестно о компании «Универсальные мобильные решения». ■

**ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ** ЦБ поднял ставку по операциям продажи банкам долларовой ликвидности

## Регулятор зарабатывает на обмене

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Банк России отреагировал на повышенный спрос банков на доллары, подняв ставки по операциям «валютный своп». Участники рынка считают, что ЦБ пытается урегулировать ситуацию и заодно получить дополнительные доходы.**

Банк России с 23 декабря увеличил ставку по покупке долларов за рубли, установив ее на уровне Libor (процентная ставка межбанковского кредитования, рассчитываемая биржей ICE). Стоимость привлечения рублей за валюту для банков вырастет с 0 до 0,68% (ставка Libor на 16 декабря по кредитам на один день составляла 0,68% годовых). Ставка по операциям «валютный своп» (обмен рублей на доллары) по предоставлению банкам долларовой ликвидности вырастет на 1,5 п.п. с 0,68%.

Таким образом, регулятор будет покупать доллары и евро дешевле, чем продавать их банкам.

Как считает главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин, регулятор просто идет вслед за ставками на внешних рынках, которые начали расти после повышения ставки ФРС. 14 декабря комитет по операциям на открытом рынке (FOMC) ФРС США повысил ключевую ставку до 0,5–0,75%, следует из данных на сайте регулятора. «ЦБ просто приравнивает ставки к рыночным, поскольку у него нет стимулов давать банкам дешевое валютное фондирование», — говорит Кузьмин.

Он напоминает, что в 2014 году ЦБ также использовал операции «валютный своп» для предоставления банкам ликвидности, однако из-за высоких ставок они не пользовались популярностью. «Сейчас при повышенном спросе на валюту со стороны банков ЦБ просто зарабатывает на предоставлении ликвидности», — говорит экономист. В четверг, 15 декабря, ЦБ зафиксировал рекордный объем сделок с банками по покупке долларов за рубли — на \$3 млрд. Глава ЦБ Эльвира Набиул-

лина связала повышенный спрос банков на валюту с сезонным фактором. «Мы повышенный спрос связываем с реакцией рынка на решение Федерального резерва по повышению ставки и с сезонным повышением спроса на такого рода инструменты, который обычно происходит в конце месяца. Уже сегодняшний день показывает, что такого спроса большого нет», — отметила она (цитата по «РИА Новости»).

При этом она сообщила, что ситуация с валютной ликвидностью «абсолютно нормальная».

Участники рынка, опрошенные РБК, говорят, что на рынке с середины декабря наблюдается повышенный спрос на валюту. «Это неудивительно, учитывая предстоящие траты бюджета, часть этих средств пойдет на покупку долларов и евро и очередные выплаты внешнего долга», — комментирует аналитик компании «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. По его словам, на ситуацию с валютной ликвидностью оказывает влияние активность

нерезидентов, которые в конце года фиксируют прибыль, продавая рубли. «Регулятор стимулирует спрос на валюту, поскольку никто не заинтересован в очень сильном укреплении рубля», — добавляет он.

Казначей банка из топ-10 отмечает, что дефицит валюты испытывают прежде крупные банки. «На рынке наблюдается волатильность. Ставка свопа в течение дня колеблется от 6–7 до 10% годовых, что говорит о том, что валюты не хватает», — рассказал он. Другой казначей крупного банка считает, что, повышая ставку по предоставлению валюты банкам, регулятор пытается препятствовать операциям carry trade. «Есть опасения, что банки могут на валюту скупать еврооблигации, от которых сейчас избавляются нерезиденты», — считает он.

Олег Кузьмин полагает, что ситуация с дефицитом валюты продержится до января. В ЦБ указывают, что при необходимости лимиты по операциям «валютный своп» могут быть повышены. ■



Как онлайн-агрегаторы меняют рынок фитнес-услуг

# Тренажер для непостоянных клиентов

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**На рынке фитнеса новая мода: несколько проектов предлагают приобрести единый абонемент сразу во множество спортивных клубов-партнеров. Насколько жизнеспособны эти сервисы?**

ClassPass, самый известный сервис для спортсменов-экспериментаторов, а точнее, дегустаторов новых клубов и тренировок, появился в 2012 году в США. Стартап, предложивший единый абонемент для посещения множества фитнес-клубов, получил в нескольких раундах инвестиции на \$84 млн от Google Ventures, General Catalyst Partners, Thrive Capital. Сервисом пользуются 20 млн человек в 31 городе США и восьми городах Великобритании, Канады и Австралии.

Идея быстро распространилась по миру. В Европе появился аналогичный проект — Somuchmore. Он работает в Великобритании, Германии и Франции. В Азии единый фитнес-абонемент предоставляет компания Kfit: она популярна в Малайзии, Гонконге и Сингапуре. В странах Ближнего Востока, например в ОАЭ, работают свои проекты: GuavaPass, Classport.

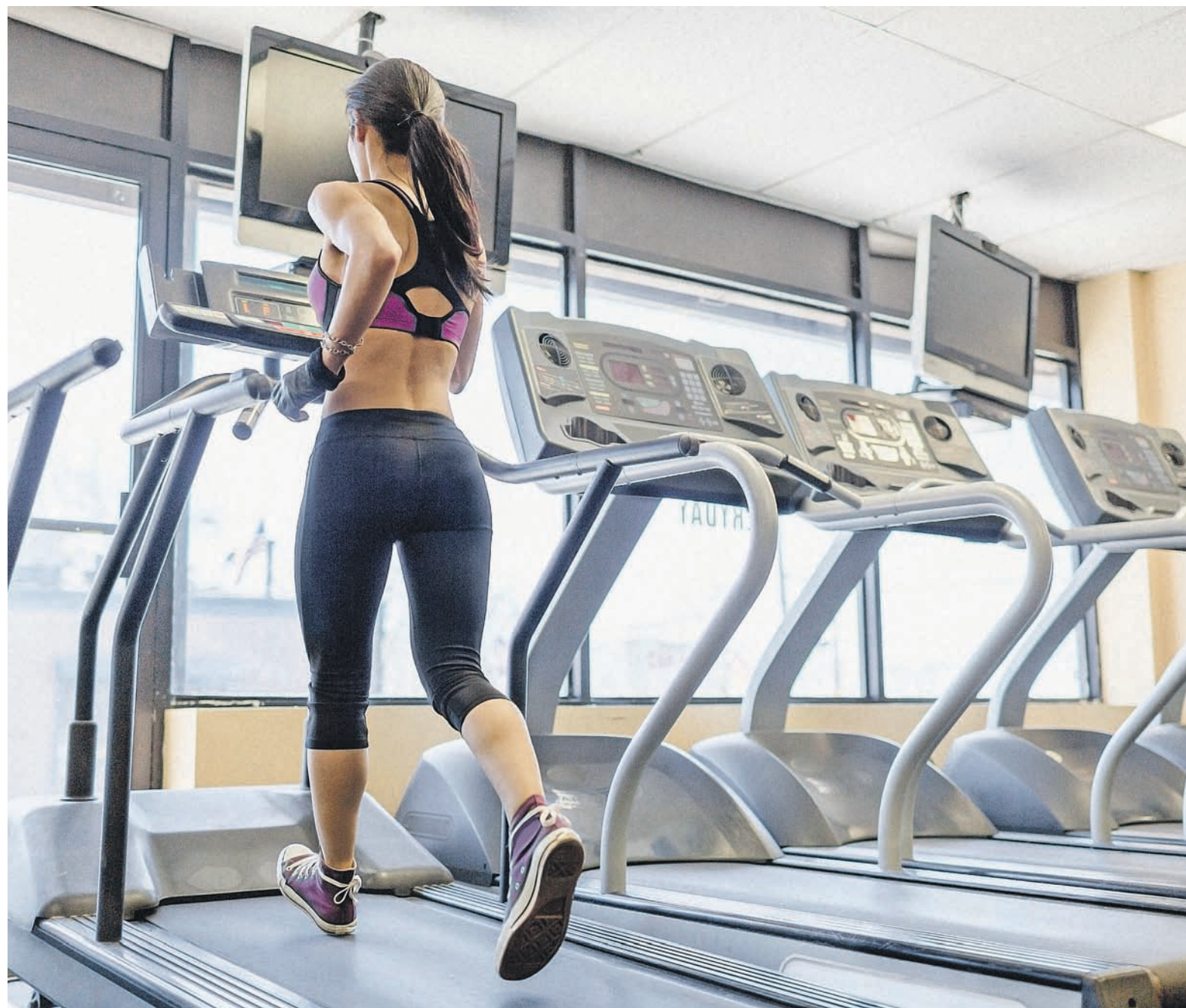
По сути своей, ClassPass и его многочисленные последователи — это агрегаторы фитнеса. Их основатели не открывают свои клубы или спортивные секции, а продают услуги своих партнеров на онлайн-платформе — как Uber или Booking.com.

Важная деталь: как правило, базовый абонемент при такой системе не дает права безлимитного посещения, как это принято в фитнес-индустрии при покупке абонемента непосредственно в сети клубов. Например, в ClassPass каждый партнерский клуб можно посетить только три раза в месяц. Сервис подходит для людей, которые еще не определились со своим видом спорта или клубом и хотят попробовать заниматься спортом в разных местах.

Российские предприниматели заметили мировой тренд и начали развивать аналоги ClassPass. В Москве рынок делят два основных игрока — Fitmost и Onefit.

## ПОКУПАЮТ И НЕ ХОДЯТ

Основатель Fitmost Денис Ростовский работал в агрегаторе служб такси inTaxi, отечественном аналоге Uber, отвечал за создание партнерской сети. Проект существовал в 52 городах России и пользовался спросом в основном в провинции, но вскоре в регионах



Единый фитнес-абонемент, приобретенный через онлайн-агрегатор, не дает права безлимитного посещения конкретного клуба, но позволяет протестировать многие из них



Денис Ростовский, Александра Герасимова, основатели Fitmost

появились «Яндекс.Такси» и Gett, и бизнес перестал быстро расти.

В 2014 году Денис ушел из inTaxi. Партнер Ростовского, Александра Герасимова, со студенчества занимается проектами, связанными с домашними питомцами. Она запустила сер-

вис Petdoctor для онлайн-консультации и записи к московским ветеринарам. Также Герасимова — один из авторов проекта «Забратьдомой.рф», агрегатора объявлений о бездомных животных, который помогает им найти хозяев.

Дениса и Александру объединил интерес к спорту. Денис в детстве занимался карате и ушу, Александра — кандидат в мастера спорта по тхэквондо, а в этом году переплыла Босфор. Оба мечтали запустить спортивный проект. Они видели успехи ClassPass и в то же время замечали проблемы фитнес-индустрии.

У фитнес-клубов общая головная боль. Они стремятся продать годовые или хотя бы полугодовые абонементы, но клиентам нередко наскучивают одинаковые тренировки. По словам Тамары Ореховой, руководителя сети спортивных студий «Мир», около 80% покупателей годовых абонементов через месяц прекращают регулярные тренировки.

Проблемы индустрии заметил и основатель сервиса Onefit Александр Кизьяков. Он работал

коммерческим директором компании «Купикупон», но продажи скидочных купонов практически перестали расти. «У «Купикупон» была база фитнес-клубов и студий. Это стало хорошим «придачным» для Onefit», — рассказывает Мария Лифарь, руководитель Onefit.

## «КЛАДБИЩЕ» КОНКУРЕНТОВ

В 2015 году Ростовский с Герасимовой и Кизьяков независимо друг от друга решили создать сервисы единого абонемента в несколько фитнес-клубов. Но не они одни пытались адаптировать зарубежную идею к российскому рынку. Например, в Новосибирске и Красноярске с апреля 2016 года работает аналогичный проект ClassBoom, и стоимость месячного абонемента — 1890 руб.



## Рынок тренировок

По данным «РБК Исследования», объем российского рынка фитнес-услуг с учетом сопутствующих сегментов оценивается в 100 млрд руб., это не более 2% мирового рынка. 31% потенциальных посетителей спортклубов не хотят платить больше 15 тыс. руб. за годовой абонемент, 45% готовы тратить на фитнес от 15 тыс. до 30 тыс. руб. Но при этом около трети населения крупных городов России в возрасте 25–45 лет хотели бы внести разнообразие и

попробовать новые виды спорта и фитнеса. Россияне меньше занимаются спортом, чем жители развитых стран. По данным NeoAnalytics, в среднем только 3–4% населения страны регулярно тренируются в фитнес-клубах, секциях или спортивных школах, в Москве показатель чуть выше — 10%. Для сравнения: в США организовано занимаются спортом 15–20% населения и до 40% жителей крупных городов, например Нью-Йорка.

Есть уже и первые неудачи на этом рынке. Проект Classfit, пионер на рынке агрегаторов фитнеса в России, начал работать в ноябре 2014 года; карты виртуального клуба принимали в Казани, Екатеринбурге и Санкт-Петербурге, а стоимость абонемента начиналась от 799 руб. в месяц. В 2015 году Classfit привлек \$100 тыс. инвестиций от фонда KamaFlow. Но сейчас инвесторы разочаровались в этом проекте. «Компания в стадии «заморозки». Нам не удалось найти правильные каналы продаж. Возможно, они есть, но нам кажется, что рановато для российского фитнес-рынка использовать подобную модель», — сказал РБК управляющий партнер KamaFlow Эдуард Адамьян.

**У фитнес-клубов общая головная боль. Они стремятся продать годовые или хотя бы полугодовые абонементы, но клиентам нередко наскучивают одинаковые тренировки**

В апреле 2015 года в Москве запустился сервис Monpass. Абонемент предлагал пакет из десяти занятий в 90 клубах-партнерах в Москве и Санкт-Петербурге за 1490 руб. В проект, по словам основателей, было вложено около \$1 млн. Однако уже через четыре месяца сайт перестал работать. Участники рынка говорят, что Monpass пытался демпинговать и очень быстро «сжег все деньги». Исполнительный директор Monpass Денис Фридман от комментариев отказался.

### ЭКОНОМИКА FITMOST

Неудачи конкурентов Дениса Ростовского не остановили. Проект Fitmost стартовал 1 марта 2016 года. На создание сервиса основатели потратили около 9,5 млн руб. из личных сбережений и полгода времени. Большая часть средств пошла на разработку и тестирование онлайн-платформы, через которую владельцы абонементов записываются на занятия к клубам-партнерам. Сложнее всего было искать и подключать партнеров. Бизнес-модель для России новая, непонятная, а владельцы клубов хотели видеть готовый сервис с прогнозируемым потоком клиентов. У некоторых был неудачный опыт сотрудничества с сервисом Monpass, приходилось

подолгу объяснять преимущества, ссылаться на зарубежный опыт, вспоминает Герасимова.

Сейчас среди партнеров сервиса — фитнес-клубы Gold Fitness, «Зебра», «Тонус» и специализированные спортивные заведения: велостудия Velobeat, студия танцев и йоги «Воздух», клуб кроссфита ARMA S.M.C., танцевальная студия 54 Dance Studio, боксерский клуб «Октябрь», школа шпагата «Пластелин». Всего 187 партнеров. Самые популярные занятия — йога, танцы, сайклинг. Есть и редкие виды спорта, например метание ножей и стрельба из огнестрельного оружия.

Fitmost обещает партнерам приток новых клиентов, поэто-

му договаривается о скидках от розничной стоимости посещения студии — обычно около 50%. «Если брать групповые занятия, то независимо от того, сколько клиентов пришли, издержки фиксированные: аренда зала, электричество, зарплата тренера. Мы приводим дополнительный поток людей, оплачиваем занятия клиентов. Соответственно, студия либо издержки уменьшает, либо увеличивает доходы», — объясняет Ростовский.

Стоимость абонемента на месяц — 3990 руб. (в ноябре появились абоненты на год за 30 тыс. руб.), но в одном клубе можно тренироваться не более трех раз. Около 40% от этой суммы идет на выплаты клубам за тренировки, 20% — на привлечение клиентов, все остальное — доход сервиса. В ноябре выручка проекта превысила 400 тыс. руб. Проектом занимаются пять человек: основатели, менеджер, технический директор и девушка, обрабатывающая входящие звонки. Фонд оплаты труда составляет 500 тыс. руб. в месяц. Сначала команда работала в собственных квартирах, но затем решили снять офис. На аренду уходит 40 тыс. руб. Сейчас компания работает в убыток. Предприниматели планируют выйти на окупаемость в третьем квартале 2017 года.

## Как работает единый фитнес-абонемент



### Регистрация.

Пользователь регистрируется на сайте и покупает абонемент. Onefit выдает пластиковую карту и привозит ее в течение 90 минут, Fitmost ведет онлайн-учет клиентов.

### Выбор тренировки.

Чтобы записаться на занятие, нужно заполнить онлайн-форму, получить СМС с подтверждением и специальным кодом.

### Посещение фитнес-клуба.

Перед занятием пользователю Fitmost нужно показать код администратору, клиенты Onefit показывают свою карту. Клиент тренируется вместе с остальными посетителями, но не может посетить один и тот же клуб более трех раз в месяц.

### Реферальная программа.

Если владелец абонемента Fitmost приглашает друга, то получает дополнительную неделю занятий, а его друг 10-процентную скидку на покупку абонемента. В Onefit за приведенных друзей выдают дополнительные тренировки.

Фото: depositphotos.com

## КОНКУРЕНЦИЯ С ONEFIT

Подготовка к запуску Onefit заняла десять месяцев; проект стартовал на месяц позже, чем Fitmost. Инвестором стал Комил Рузаев, основатель компании «Купикупон». В сервис уже вложено 10 млн руб., а летом 2016 года компания получила еще \$1 млн инвестиций от российского фонда BG Invest.

По словам директора Onefit Марии Лифарь, основное отличие ее компании от Fitmost в том, что сервис не просто скопировал американский проект, а попытался его адаптировать для России. Например, он отправляет покупателям пластиковые карты, а у Fitmost работает только онлайн-бронирование. «Для россиянина это паттерн, они привыкли отдавать на входе в фитнес-клуб карту и получать взамен полотенце и ключ от шкафчика, в виртуальные истории мало кто верит», — считает Лифарь.

Ценовая политика сложнее, чем у Fitmost. «Золотой абонемент» в 231 фитнес-клуб стоит 3900 руб.

в месяц, примерно как и у конкурента. Но можно купить «серебряный» — 176 клубов за 1,9 тыс. руб. или «платиновый» — 256 клубов за 5,9 тыс. руб. Некоторые партнеры одновременно работают и с Fitmost. «Такой подход к ценообразованию ограничивает свободу пользователей», — считает Денис Ростовский. — Главное преимущество универсального абонемента — это не цена, а выбор и удобство. В этом бизнесе очень важна эмоциональная составляющая».

В ноябре оборот Onefit, по словам Лифарь, достиг 1 млн руб., он растет примерно на 50% в месяц, но компания также планомерно убыточна. По данным сервиса Similarweb.com, трафик на сайте Onefit в полтора раза выше, чем у Fitmost: более 12 тыс. уникальных посетителей в месяц против 5,3 тыс. На чем строится конкурентная борьба?

Студентки Анастасия Павлова и Светлана Клименко узнали о единых фитнес-абонементах из интернет-рекламы, они сравнили оба сервиса и выбрали Fitmost, так как

там были клубы, которые они планировали посетить. «Сервис позволяет ходить в дорогие студии за приемлемые деньги», — говорит Светлана. А любитель фитнеса Камил Кассель начал пользоваться абонементом Fitmost, но ушел к конкурентам, у которых цена оказалась ниже.

По словам Полины, коммерческого директора школы шпагата «Пластелин», которая попросила РБК не называть ее фамилию, Fitmost предложил сотрудничество весной. В то время «Пластелин» открывал вторую студию, поэтому нужно было привлечь новую аудиторию и предложение сервиса показалось интересным. Однако людей пришло мало, а денег студии они почти не принесли: Fitmost за занятия платил 300 вместо 990 руб. от обычных клиентов. Всего два клиента от Fitmost купили абонементы в студию «Пластелин». Теперь она делает ставку на Onefit: сервис рекламирует студию в Instagram и платит по 500 руб. за клиента. ■

## Взгляд со стороны

### «БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПОНЯТНАЯ, НО НЕПРОВЕРЕННАЯ»

**Александр Журба,**  
сооснователь венчурного фонда Sapfir Capital

«Презентацию Fitmost мы видели около двух месяцев назад. Команда у проекта профессиональная и сбалансированная, бизнес-модель понятная, но непроверенная. Лично у меня возникают сомнения в долгосрочности модели — люди годами ходят в фитнес-клуб, который находится у работы или дома. По абонементу онлайн-агрегатора можно сходить в один клуб не более трех раз в месяц, то есть это способ попробовать что-то новое в спорте. Это бизнес по разовой продаже впечатлений, а процент таких искателей невелик среди и так небольшого числа занимающихся спортом. Вполне можно провести аналогию с купонными сервисами, где люди ходили по скидкам в интересные места, но по полной цене уже не возвращались».

### «ЖИТЕЛЯМ МЕГАПОЛИСА НЕОБХОДИМО ПРЕДОСТАВЛЯТЬ СВОБОДУ ВЫБОРА»

**Екатерина Старостина,**  
старший менеджер Velobeat

«Мы начали сотрудничество с Fitmost с апреля 2016 года. Проект привлек нас своей концепцией: клиент приобретает абонемент на месяц в лучшие студии Москвы и получает полную свободу в выборе самых модных и привлекательных фитнес-направлений. Мы полностью поддерживаем Fitmost в том, что жителям нашего мегаполиса необходимо предоставлять свободу выбора в спортивных предпочтениях. Сейчас в Москве работает множество интересных студий и фитнес-центров нового поколения, расположенных в красивых локациях города, что также добавляет мотивов непременно побывать в новых местах. Приобретая абонемент Fitmost, клиент имеет возможность составить свое собственное меню тренировок».

### «У ПРОДУКТА НЕТ ОЧЕВИДНОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ»

**Алексей Ковалев,**  
президент холдинга Alex Fitness

«Концепция Fitmost не является уникальной. Идея, безусловно, интересная, однако о популярности таковой говорить пока что не приходится. Во многом это связано с тем, что у продукта нет очевидного потребителя. Как показывает практика, любитель фитнеса в абсолютном большинстве выбирает конкретное предложение, учитывающее его базовые ожидания (локация, набор фитнес-услуг, стоимость абонемента, статус заведения и т.п.). Заниматься по принципу «сегодня здесь, а завтра там» для многих попросту неинтересно. Возможно, на первых этапах держатель универсальной карты будет пробовать различные варианты организации тренировочного процесса на разных площадках. Однако в дальнейшем он все равно остановится на наиболее удобном фитнес-клубе».



Что подорожает с Нового года

# Цены вырастут в полночь

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ,  
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
ДАНИЛ СЕДЛОВ

**С января будущего года подорожает алкоголь, сигареты, проезд в общественном транспорте, топливо и ЖКХ. РБК разобрался, насколько больше станут текущие расходы.**

Увеличение акцизов и ряд других действий властей сделают сразу несколько категорий товаров дороже для потребителей со следующего года.

## ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ

С 1 января постановлением правительства Москвы от 13 декабря повышены цены почти на все виды проездных билетов в Москве. Увеличится цена единых билетов (дающих право проезда на всех видах общественного транспорта) с лимитом поездок. Повышение составит 8–10%: например, билет на две поездки обойдется в 110 вместо 100 руб., а на 60 поездок — в 1700 вместо 1570 руб. Также увеличится цена билетов на одну поездку. Единый билет будет продаваться за 55 вместо 50 руб., а проездной на одну поездку в автобусе или трамвае будет стоить 40 вместо 35 руб. Другие виды билетов на наземный транспорт (безлимитный на месяц и билет на 60 поездок) также подорожают. Кроме того, повышение затронет билеты «90 минут» и льготные проездные для школьников и студентов.

Не изменится цена на безлимитные единые билеты: проездной на один день по-прежнему будет стоить 210 руб., а на месяц — 2550 руб.

Зато расценки на проезд снизятся для тех, кто не покупает билет заранее, а оплачивает проезд при проходе через турникет. Если расплачиваться бесконтактной картой или смартфоном, то стоимость поездки составит 40 руб. — на 10 руб. дешевле, чем сейчас.

## СИГАРЕТЫ

Цены на сигареты будут расти из-за повышающейся ставки акциза: с 2017 года повысятся и специфическая часть, и адвалорная (рассчитывается в процентах от стоимости пачки и платится в том случае, если она превышает 71,7 руб.). Специфическая в следующем году поднимется с 1250 до 1562 руб. за 1000 сигарет, а адвалорная вырастет с 13 до 14,5% от стоимости дорогих сигарет. При этом следующим годом подорожание сигарет не ограничится — специфическую часть акциза планируют повышать на 10% ежегодно в течение трех лет.

Стоимость пачки сигарет при этом увеличится на 20%. По расчетам табачных компаний, средняя цена после повышения составит 113 руб. Кроме того, в следующем году вырастет акциз на табак, а также станут подакцизными электронные сигареты и жидкость для них.



ФОТО: Depositphotos

## АЛКОГОЛЬ

Вместе с акцизами на сигареты повысятся и акцизы на алкоголь. В два раза увеличатся акцизы на вино, произведенное не в России, — до 18 руб. за литр, а на шампанское возрастет с 26 до 36 руб. Повысятся акцизы и на другой алкоголь. Исключением станут только игристые и обычные вина, произведенные из российского сырья.

Повышение акцизов окажет разный эффект на расценки по разным видам алкогольной продукции, говорит руководитель

Центра разработки национальной алкогольной политики Павел Шапкин. Даже двукратный рост акцизов на импортные классические вина несущественно изменит цены, поскольку размер акциза для вина остается небольшим, отмечает эксперт. Более сильное влияние повышение акцизов окажет на крепкий алкоголь. По словам Шапкина, цена на бутылку водки или коньяка объемом 0,5 л вырастет примерно на 20 руб. «Заметнее всего подорожает шампанское — примерно на 40 руб. за бутылку», — говорит он.

## ТОПЛИВО

С января следующего года подорожает только дизельное топливо — акциз вырастет с 5,3 тыс. до 6,8 тыс. руб. за тонну. Акциз на бензин в следующем году останется на прежнем уровне — 10,1 тыс. руб. за тонну, а расти начнет с 2018 года.

Впрочем, у цен на топливо есть факторы как снижения, так и роста. В следующем году стоимость нефтепродуктов, скорее всего, вырастет, считает директор по развитию бизнеса компании «Аналитика товарных рынков» Михаил Турукалов. Также на цену повлияет снижение со следующего года экспортных пошлин на бензин и дизельное топливо. Отдельный фактор — удорожание нефти после соглашения ОПЕК и стран, не входящих в картель. «Рост цен на топливо однозначно будет, вопрос только в том, насколько сильный — равный инфляции или выше», — говорит Турукалов. По данным Росстата за октябрь, средняя стоимость бензина в Москве составляла 36,72 руб. за литр, а дизельного топлива — 35,63 руб.

Прогнозировать, каким может быть рост цен, участники рынка традиционно опасаются во избежание возможных претензий со стороны Федеральной антимонопольной службы.

## ЧТО ЕЩЕ ИЗМЕНИТСЯ В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ

Дороже станут и услуги ЖКХ — с 1 июля 2017 года во всех регионах вырастут тарифы. Самое большое повышение тарифов будет в Москве, Санкт-Петербурге, на Камчатке и в Якутии. Для москвичей сильнее всего подорожает горячая вода — с лета следующего года один кубометр будет стоить чуть более 180 руб., то есть на 10,6% больше, чем в 2016 году. За холодную воду придет-

ся платить 35,4 руб., на 7,2% дороже, газ подорожает на 3,9% (6,4 руб. за кубометр вместо 6,16 руб.). В среднем цены на ЖКХ в Москве поднимутся на 6,7%, а расходы увеличатся на 155 руб. на человека.

**Вместе с акцизами на сигареты повысятся и акцизы на алкоголь. В два раза увеличится акциз на вино, произведенное не в России, — до 18 руб. за литр, а на шампанское возрастет с 26 до 36 руб. Повысятся акцизы и на другой алкоголь**

Осенью владельцы недвижимости получают платежки, в которых сумма налога снова будет выше, чем годом ранее. Если налог в 2015 году рассчитывался как 20% платежа исходя из кадастровой стоимости и 80% — из инвентаризационной, то по итогам 2016 года пропорция составит уже 40 на 60%. Напомним, что замена инвентаризационной стоимости происходит постепенно, в течение пяти лет, вплоть до 2020 года.

## КАК СЭКОНОМИТЬ

Консультант консалтинговой группы «Личный капитал» Дмитрий Герасименко считает, что в данной ситуации стоит более рационально подойти к расходам с точки зрения их экономической обоснованности. «Посмотрите, какие из затрат действительно являются жизненно необходимыми, а что просто дань привычке», — советует консультант. Если же вы планируете поездки, расходы на них лучше закладывать заранее в ежемесячный бюджет и стараться вписываться в план.

По мнению гендиректора компании «Персональный советник» Натальи Смирновой, в первую очередь нужно прикинуть, как будут меняться ваши доходы в следующем году. Далее стоит оценить, действительно ли этот рост цен скажется на общем благосостоянии. «Если рост доходов не прогнозируется, а почти все ожидаемые повышения цен человека коснутся, отчасти компенсировать расходы может использование карт с функцией кешбэк», — говорит Смирнова. Например, если вы часто закупаетесь в супермаркетах (в том числе алкогольной продукцией), может пригодиться карта с кешбэком на категорию «супермаркеты», если часто заправляете автомобиль, можно выбрать (или настроить) карту с кешбэком на категорию АЗС или конкретные супермаркеты и заправки, где ваш банк предоставляет максимальные преимущества, рассуждает финансовый советник. ■

## Что вырастет в цене с 1 января 2017 года

Категория	Стоимость на 01.01.2016, руб.	Стоимость на 01.01.2017, руб.	Изменение, %
<b>Проездные билеты*</b>			
1 поездка	50	55	10
2 поездки	100	110	10
20 поездок	650	720	10,8
40 поездок	1300	1440	10,8
60 поездок	1570	1700	8,3
<b>Автомобильное топливо, акциз на литр</b>			
Дизель	5293	6800	28,47
<b>Алкоголь, акциз на литр</b>			
Игристые вина российские	13	14	7,7
Игристые вина импортные	26	36	38,5
Вино импортное	9	18	100
Напитки с содержанием спирта до 9%	400	418	4,5
Напитки с содержанием спирта свыше 9%	500	523	4,6
Сидр, пшаре, медовуха	9	21	133,3
<b>Табак, акциз</b>			
Сигареты, тыс. штук	1250+12% от стоимости	1562+14,5% от стоимости	
Табак, 1 кг	2000	2250	12,5
Нагреваемый табак, 1 кг	0	4800	
Жидкость для электронных сигарет, 1 мл	0	10	

\*Единый проездной билет на все виды транспорта в г. Москве

Источник: РБК