

Евгений Урлашов приговорен к 12,5 года колонии и штрафу в 60 млн руб.

Почему приговор Урлашову стал самым жестким из всех по делам мэров

Как и за что сажали российских градоначальников

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Никита Малыгин,
основатель компании
«Доктор Губер»

Как заработать
на производстве
самогонных аппаратов

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Асхат Бардынов для РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

4 августа 2016 Четверг No 139 (2395) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 04.08.2016)

\$1= **₽66,74**
€1= **₽74,80**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
03.08.2016, 20.00 МСК) **\$43,12 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
03.08.2016) **910,54 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 22.07.2016) **\$392,2 МЛРД**

ПРИВАТИЗАЦИЯ Игорь Шувалов назвал предварительную оценку госпакета компании

Почем «Башнефть»



Президент «Башнефти» Александр Корсик оценивает приватизируемую долю компании в \$3,76 млрд. Это на \$0,76 млрд больше, чем ее оценил первый вице-премьер Игорь Шувалов

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Власти впервые назвали сумму, которую они хотят получить от приватизации «Башнефти». За контрольный пакет они попросят \$3 млрд, что на 26% ниже нынешней рыночной цены актива. Деньги нужны для покрытия дефицита бюджета.

ОЦЕНКА ОТ ШУВАЛОВА

Предварительная оценка госпакета «Башнефти» — \$3 млрд, заявил в среду, 3 августа, первый вице-премьер Игорь Шувалов, курирующий приватизацию. «Наша была предварительная оценка в \$3 млрд. Но нужно дождаться оценщика», — сказал он.

Правительство планирует до конца года продать 50,08% «Башнефти» для пополнения феде-

рального бюджета. Без учета продажи крупных активов бюджет на 2015 год сверстан с дефицитом в 3% ВВП или 2,4 трлн руб. Недобор нефтяных доходов в первом полугодии может потребовать от правительства более существенного секвестирования расходов, чем планировавшиеся ранее 500 млрд руб., предупреждают эксперты ВШЭ в своем еженедельном обзоре.

Неделю назад, 25 июля, «ВТБ Капитал» закончил от имени правительства собирать заявки на участие в приватизации «Башнефти». О своем интересе заявили «Роснефть», ЛУКОЙЛ, Независимая нефтегазовая компания (ННК), принадлежащая экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, и Антипинский НПЗ (80% принадлежит основателю Дмитрию Мазурову, еще 20% — у однокурсника президента, известного ад-

воката Николая Егорова). По данным «Коммерсанта», заявки также подали Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), «Татнефть» и фонд «Энергия» бывшего министра энергетики Игоря Юсуфова.

По словам Шувалова, «ВТБ Капитал» должен был во вторник отправить в Минэкономразвития оценку госпакета в «Башнефти». Он с ней пока не знаком, так как находится в командировке в Екатеринбурге. Директор департамента корпоративного управления Минэкономразвития Оксана Тарасенко передала РБК через пресс-службу, что отчет получен и на следующей неделе министерство внесет его в правительство с анализом возможных претендентов на актив. Пресс-служба «ВТБ Капитала» отказалась от комментариев.

Власти впервые назвали сумму, которую государство хочет выру-

чить от приватизации «Башнефти». До сих пор высокопоставленные чиновники ограничивались лишь заявлениями о желании продать актив с премией к рынку. Например, министр экономического развития Алексей Улюкаев в мае называл разумной премию в 20–30% к рыночной цене.

Однако оценка Шувалова оказалась ниже рыночной стоимости «Башнефти» почти на 26%: в среду днем на Московской бирже 50,08% компании стоили 252,64 млрд руб., или \$3,77 млрд. После заявления Шувалова котировки на обыкновенные акции рухнули почти на 20%, подешевев до 2516,5 руб. за штуку. Впрочем, в дальнейшем они отыграли большую часть своего падения, и по итогам торгов цена составила 3 тыс. руб. за штуку (на 1,8% ниже уровня вторника).

Окончание на с. 8

КОНФЛИКТ

Доля за долги

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Потерять компанию стало проще, если это ООО, доли которого находятся в залоге. Опасный прецедент внесудебного взыскания залога создан в споре между производителем сахара Sucden и липецким сельхозпроизводителем.

ФОКУС С ДОЛЯМИ

Предметом спора между Добринским сахарным заводом (входит в группу Sucden) и липецкой компанией «Агробизнес» стали 100% ООО «Молочная компания Агробизнес» («Молкоагро»), заложенные по договору залога в марте 2015 года. «Молкоагро» обрабатывает 3,5 тыс. га арендованных земель сельскохозяйственного назначения и имеет стадо крупного рогатого скота более 1 тыс. голов. По данным «СПАРК-Интерфакс», выручка компании в 2015 году составила 194,2 млн руб., чистая прибыль — 23,7 млн руб.

В июне 2016 года в Межрайонную инспекцию ФНС России №6 по Липецкой области поступило заявление о внесении изменений в ЕГРЮЛ об увеличении уставного капитала ООО «Молкоагро» за подписью заместителя генерального директора Добринского сахарного завода Екатерины Назаркиной (есть в распоряжении РБК). Согласно документу залогодержатель принял решение уменьшить долю в уставном капитале, принадлежащую текущему собственнику компании Александру Чил-Акопову, с 100 до 6,67% за счет вхождения в общество нового участника — Юрия Камышева.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Вакансия
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1823
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

СРОКИ ДЛЯ МЭРОВ



ФОТО: РИА Новости

↑ 3 августа суд признал виновным мэра Ярославля Евгения Урлашова в получении взятки в размере 17 млн руб. Чиновник приговорен к 12,5 года колонии строгого режима и должен выплатить 60 млн руб. штрафа. Урлашов был задержан в июле 2013 года. Незадолго до ареста он собирался выдвинуть свою кандидатуру на пост губернатора области



ФОТО: Марина Лысцева/ТАСС

↑ Следствие в отношении мэра Рыбинска Юрия Ласточкина началось в 2013 году. По версии следствия, Ласточкин потребовал от директора муниципального предприятия взятку в размере 2 млн руб. за содействие в восстановлении в должности. Осенью 2015 года суд приговорил чиновника к 8,5 года заключения и обязал его выплатить штраф в размере 140 млн руб.

Почему мэр Ярославля Евгений Урлашов получил 12,5 года колонии

Срок за отказ

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Приговор экс-мэру Ярославля Евгению Урлашову — самый жесткий из аналогичных решений по российским градоначальникам. Это сигнал высокопоставленным фигурантам уголовных дел о коррупции сотрудничать со следствием, говорит эксперт.

Бывший мэр Ярославля Евгений Урлашов в среду 3 августа был приговорен к 12,5 года колонии строго режима за получения взяток от местных бизнесменов. Вместе с Урлашовым обвинялись и два его помощника — Алексей Лопатин и заместитель мэра Дмитрий Донсков. Лопатин был осужден на семь лет, а Донсков оправдан. Урлашову также придется выплатить штраф в размере 60 млн руб и вернуть государству 17 млн рублей — размер взятки, получение которой суд признал доказанной.

Прокуратура требовала для Урлашова 15 лет колонии, но суд учел смягчающие обстоятельства — у экс-мэра престарелая мать и несовершеннолетнюю дочь, а сам он получил положительные характеристики, в том числе от участкового полицейского и по месту работы. Приговор Урлашову — самый жесткий из всех дел о взятках российским градоначальникам, говорит политолог Алексей Макаркин.

ДЕЛО СО СВИДЕТЕЛЯМИ

Урлашов был задержан в июле 2013 года, проработав на посту мэра Ярославля чуть больше года. Операцию по его задержанию проводило Главное управление экономической безопасности (ГУЭБ и ПК), руководство которого спустя год само оказалось под следствием по обвинению в фальсификации доказательств и организации провокаций в получении взятки.

По версии обвинения, Урлашов требовал отката в размере 14 млн руб. от директора фирмы ООО «Радострой» и члена партии «Единая Россия» Сергея Шмелева, получившего контракт на работы по уборке мусора в Ярославле. Следствие назвало Лопатина и Донскова сообщниками Урлашова по этому делу. Также в деле участвовал руководитель агентства по муниципальному заказу мэрии Максим Пойкалайнен. Из всех троих только Пойкалайнен признал вину и подписал соглашение о сотрудничестве.

Доказательства по эпизоду об «откате» строятся именно на показаниях Пойкалайнена, Шмелева, бизнесмена Андрея Захарова, выступавшего в роли посредника при передаче взятки, а также на выборочных материалах «прослушки» Урлашова, утверждает адвокат бывшего мэра Ярославля Ксения Карпинская. Сам Урлашов 14 млн руб. не видел — оперативники задержали Захарова при получении

от причитавшихся для мэра денег от Шмелева. В показаниях Шмелева, Захарова и Пойкалайнена есть очевидные нестыковки, утверждает Карпинская: например, последний утверждал, что мэр знал о передаче денег, а потом говорил, что не знал. Захаров, который признался, что он являлся посредником в передаче взятки для Урлашова, был приговорен к одному году и 10 месяцам колонии. Пойкалайнен был осужден на пять лет колонии строгого режима.

Еще одно уголовное дело было возбуждено спустя два дня после задержания экс-мэра. По версии обвинения, другую взятку Урлашов получил от директора ООО «Строительная компания «Ярдорстрой» Эдуарда Авдаляна, который, как и Шмелев, был депутатом гордумы от «Единой России». За эти деньги Авдалян, по версии обвинения, рассчитывал получить контрольный пакет акций ОАО «Городское дорожное управление». Авдалян дал показания против Урлашова сразу после задержания мэра Ярославля. «Сначала Авдалян вспомнил, что он давал 500 тысяч рублей, потом в течение нескольких недель он вспоминал о том, что давал суммы сверх этих 500 тыс. Наконец, он вспомнил, что вел видео-запись передачи взятки, при этом записывал он все это на устройство, на которое записывать не имел права. Но судом эти моменты не учитывались», — гово-

рит Карпинская. На одной из записей, рассказывает адвокат, видно, как Авдалян передает Урлашову газетный сверток (видео с передачей взятки опубликовал портал Life), но денег на видео не было видно.

СЛИШКОМ ПОЛИТИЧЕСКИЙ МЭР

Сам Урлашов во время следствия и в ходе судебного процесса настаивал на своей невиновности и политической подоплеке своего дела — по его мнению, власти хотели убрать неудобного им мэра. «Со мной невозможно было договориться, и меня решили посадить», — говорил Урлашов на одном из заседаний Мосгорсуда, который продлевал ему арест. Он настаивал, что в материалах дела есть данные прослушки его переговоров и переговоров бизнесменов, которые подтверждают его позицию и уличают предпринимателей в сговоре и фальсификации.

Урлашова выбрали мэром в апреле 2012 года, во втором туре он почти в два раза обошел кандидата от «Единой России», поддержанного губернатором и Московской Якушеву. На выборы он шел как самовыдвиженец, а за полгода до этого демонстративно вышел из партии «Единая Россия». Кампания по выборам мэра пришла на период многотысячных митингов в Москве против фальсификация на выборах Госдумы в



← Мэр Астрахани Михаил Столяров был задержан в 2013 году. По версии следствия, к мэру обратился предприниматель за решением на выделение участка земли под строительство. Столяров потребовал от бизнесмена 10 млн руб. и 25% доли в уставном капитале предприятия. В декабре 2014 года суд приговорил Столярова к десяти годам заключения и штрафу в 500 млн руб. Позже срок был снижен до девяти лет

ФОТО: Дмитрий Рогозин/ТАСС

→ В июле 2016 года мэра Сыктывкара Романа Зенищева приговорили к десяти годам лишения свободы и штрафу в 1,1 млн руб. Суд установил, что в 2007 году Зенищев «потребовал от учредителя ООО УК «АйСиТи» фиктивно трудоустроить в организацию на руководящую должность близкую знакомую и получил за это в качестве вознаграждения более 800 тыс. руб.»



ФОТО: Дарья Шучалина/Коммерсантъ

декабре 2011 года, и Урлашов призывал голосовать «против жуликов и воров» — такой же лозунг использовал ранее оппозиционер Алексей Навальный. Вскоре после победы на выборах Урлашов вступил в партию миллиардера Михаила Прохорова «Гражданская платформа».

За две недели до ареста Урлашов провел в Ярославле митинг против правительства Ярославской области, на котором мэр объявил о намерении бороться за должность губернатора. Митинг собрал около 3 тысяч человек, в нем приняли участие представители «Гражданской платформы», КПРФ, «Справедливой России». Осенью в Ярославской области предстояли выборы в законодательное собрание, и «Гражданская платформа», согласно рейтингам на тот момент, занимала первое место, напомнил РБК политолог Александр Кынев. «Политическая подоплека в деле Урлашова очевидна — таких совпадений, когда главную оппозиционную силу в регионе арестовывают незадолго до выборов, не бывает», — считает Кынев. При этом Урлашов, утверждает эксперт, не хотел идти на конфликт с единороссами, поддержал партию на выборах муниципалитета Ярославля осенью 2012 года, но позже между ними все равно началось противостояние из-за невыполнения майских указов президента.

Во время уголовного дела в поддержку Урлашова выступали оппозиционеры Борис Немцов и Илья Яшин, Прохоров также поручался за него в суде.

Политическая подоплека в деле Урлашова осталась в прошлом, возражает Макаркин. «Участие в «Гражданской платформе» Прохорова, сотрудничество с оппозицией, выборы 2012-2013 годов — все это прошлая жизнь. Сейчас уже нет противостояния между ярославской мэрией и губернатором, и власти не нужно утраивать оппозиционеров таким образом», — объясняет Макаркин.

Причиной столь жесткого приговора мог стать отказ экс-мэра сотрудничать со следствием и полный отказ признавать вину, говорит собеседник РБК, близкий к Кремлю. Приговор Урлашову — это скорее сигнал руководителям регионов, которые сейчас находятся под следствием — губернатору Сахалинской области Александру Хорошавину, главе Коми Вячеславу Гайзеру и губернатору Кировской области Никите Белых, говорит Макаркин. Сигнал заключается в том, что, если чиновник попал под следствие, то приговор будет жестким, а единственный выход его смягчить — покаяться, говорит Макаркин. ▣

При участии Михаила Рубина и Алексея Митракова

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

ВЫБОРЫ-2016 Эксперты из «Голоса» обнаружили схему скрытого финансирования «Единой России»

Благодарность от партии

МАРИЯ МАКУТИНА

Треть компаний, пожертвовавших «Единой России» свыше 1 млн руб. в 2015 году, получили госконтракты на порядок больше, чем сумма вложений, говорится в исследовании «Голоса», посвященном финансированию партий.

ГОСКОНТРАКТЫ ДЛЯ СПОНСОРОВ

Движение «Голос» проанализировало финансовую деятельность партий, имеющих право выдвигать кандидатов без сбора подписей на выборах Госдумы. Эксперты отмечают, что по сравнению с 2012–2014 годами исчезла практика финансирования партий из средств аффилированных с ними общественных объединений. Вместе с тем «Голос» утверждает в докладе, что существует схема скрытого государственного финансирования партий через предоставление госконтрактов компаниям, которые пожертвовали партиям деньги.

Из 241 компании, которые пожертвовали в 2015 году единороссам 1 млн руб. и более, 80 получили госконтракты, их объем более чем в десять раз превышает суммы их пожертвований

Всего было выявлено 89 компаний-доноров, которые перечислили партиям в 2015 году 1 млн руб. и более и получили в 2015–2016 годах госконтракты. Из них 80 компаний являются донорами одной партии — «Единой России».

Из 241 компании, которые пожертвовали в 2015 году единороссам 1 млн руб. и более, 80 получили госконтракты, их объем более чем в десять раз превышает суммы их пожертвований, сказал РБК эксперт «Голоса» Станислав Андрейчук.

Так, компания «Концерн Монарх», пожертвовавшая партии власти 20 млн руб. в 2015 году, получила госконтракты в 2015–2016 годах от департамента строительства Москвы на сумму более 5 млрд руб., говорится в докладе. Компания принадлежит Сергею Амбарцумяну, который в 2003–2007 годах был заместителем руководителя департамента градостроительной политики столицы.

Зачастую, после того как компания становится донором «Единой России», она начинает регулярно получать госконтракты, замечают эксперты. Например, ЗАО «Ин-



Многие руководители компаний, которые являются участниками госконтрактов, ориентируются на «Единую Россию» как на партию своих интересов, отмечает эксперт

вестком» из Томска пожертвовало в 2015 году партии власти 2 млн руб., в том же году компания получила госконтракты почти на 60 млн руб., а за первую половину 2016 года — еще 43,7 млн руб. При этом, отмечается в докладе, только в прошлом году компания, существовавшая к тому моменту более десяти лет, впервые смогла получить госзаказ.

Кроме того, есть случаи, когда контракты достаются аффилированным с компанией-донором лицам, отмечает «Голос». Так, компания «Транспортно-экспедиционная компания Магнитогорского металлургического комбината», пожертвовавшая единороссам 30 млн руб., госконтрактов не получала, но ее непосредственный собственник с конца прошлого

года получил 91 госконтракт на общую сумму около 5,16 млрд руб., сообщается в докладе.

СИЛОВАЯ ПОДДЕРЖКА

Крупнейшими заказчиками у компаний, жертвующих деньги в фонды «Единой России», оказались Минобороны и близкие ему предприятия ВПК. Например, пишет «Голос»,

компания «Волгостальконструкция», пожертвовавшая в 2015 году в фонд «Единой России» 500 тыс. руб., в этот же период получила госконтракты на общую сумму более 1,7 млрд руб. Почти все они были связаны с оказанием услуг одному юридическому лицу — АО «Главное управление обустройства войск».

Силовики выделили несколько госконтрактов также компаниям — донорам других партий, работающих на «патриотическом» фланге, — «Коммунистам России» и «Патриотам России», отмечают эксперты. По их данным, госконтракты на сумму 1,8 млрд руб. от предприятий ВПК получила компания «Вариант-999», пожертвовавшая «Патриотам России» 3 млн руб.

Такая безусловная корреляция в доминировании на политическом поле и наличии финансовой поддержки со стороны бизнеса, получающего госконтракты, заставляет предположить наличие политической составляющей в определении исполнителей госконтрактов и тесных связей между компаниями — донорами «Единой России» и госзаказчиками, делает вывод «Голос».

Никакой зависимости между получением компаниями госконтрактов и их пожертвованиями «Единой России» нет, возражает руководитель исполкома партии Максим Руднев.

Многие руководители компаний, которые являются участниками госконтрактов, ориентируются на «Единую Россию» как на партию своих интересов, как на правящую партию, объясняет замдиректора ИСЭПИ по исследованиям Александр Пожалов. Также и многие бюджетники голосуют на выборах за действующую власть, добавляет он.

Ранее РБК по итогам своего исследования писал, что победу на праймериз «Единой России» одержали восемь руководителей компаний и частных жертвователей, входящих в двадцатку крупнейших спонсоров партии. Это следует из сопоставления списка юридических и физических лиц, переведших деньги партии в 2015 году (он опубликован на сайте Центризбиркома), и списков победителей предварительного голосования. ■

Сколько госконтрактов получили крупнейшие спонсоры «Единой России» в 2015 году, млн руб.

Компании	Пожертвования	Объем госконтрактов	Основные госзаказчики
ОАО «Томская домостроительная компания»	24,8	5,4	Администрации Томска и Стрежевого
ООО «Концерн Монарх»	20,0	5149,6	Департамент строительства Москвы
ООО «Устой-М»	16,8	4830,5	Региональные и местные власти Камчатского края
ОАО «ПЗСП»	16,6	345	Региональные власти Пермского края
ООО «ЭкоЛайн»	11,1	400	Власти Москвы
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»	10	2132,8	Власти Воронежской области
ООО «Кольчуга»	10	24,8	Силловые ведомства и предприятия ВПК
ООО «КОМОС ГРУПП»	10	76,8	Власти Москвы
ООО «ГлавВоенСтрой»	9,3	492	Власти Ленинградской области
АО «Ковдорский горно-обогатительный комбинат»	8	64,3	Мурманский морской торговый порт
ОАО «Передвижная механизированная колонна № 83»	7,5	1511,8	Региональные и местные власти Хабаровского края

«Источник: данные движения «Голос»

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЛЕОНИД ИСАЕВ,
арабист, старший преподаватель Высшей школы экономики

Почему не стоит ждать коренного перелома в Сирии

Даже при самом благоприятном для Башара Асада сценарии победа под Алеппо станет для него скорее символическим, чем стратегическим успехом.

Гибель российского вертолета Ми-8 в районе Алеппо привлекла еще большее внимание к боям за контроль над крупнейшим городом Сирии. А тот факт, что вертолет был сбит над территорией группировки «Джабхат ан-Нусра» (деятельность запрещена в России), может заметно повлиять на дальнейшие переговоры по сирийскому урегулированию.

ОСАДА ИЛИ ШТУРМ

События развиваются быстро. В конце июля сирийская правительственная армия сделала шаг к взятию Алеппо — город был окружен, что лишило оппозиционеров, контролирующих восточные кварталы города, связи с отрядами, обосновавшимися в западной части одноименной провинции. Успехи асадовских войск на северном направлении породили иллюзии на Сталинградскую битву, ставшую «коренным переломом» в Великой Отечественной войне.

Однако даже полное взятие северной столицы Сирии, чего, скорее всего, в ходе этой операции не произойдет, не в состоянии существенно повлиять на расстановку сил в стране.

Очевидно, что выдавливание повстанцев из города — задача куда более трудоемкая, нежели продвижение к самому Алеппо и война на его окраинах, где можно рассчитывать на помощь российской авиации.

ШАНС НА АМНИСТИЮ

Понимая это, сирийское руководство пытается с помощью гуманитарных коридоров снизить концентрацию повстанческих сил, а заодно и симпатизирующих им местных жителей. Три коридора предназначены непосредственно для боевиков, которым в случае сдачи гарантирована амнистия, и один для местных жителей. Однако вряд ли этот ход принесет Асаду желаемый результат.

Во-первых, нет никаких гарантий того, что амнистия состоится. Единственная гарантия — честное слово сирийского президента, которое для повстанцев не более чем пустой звук. Во-вторых,

даже если Асад сдержит слово, непонятно, ради какого будущего сдаваться повстанцам: трудно представить себе ситуацию, при которой они могли бы вновь вернуться к мирной жизни, смирившись с гегемонией правящего режима. В-третьих, за несколько лет гражданской войны насилие и захваты заложников превратились для многих сирийских граждан в обыденность и повседневность.

«РЕБРЕНДИНГ» ТЕРРОРИСТОВ

Все это означает, что город придется брать в «ручном режиме», а с учетом крайне ограниченных ресурсов и возможностей сирийской армии сделать это будет не так-то просто. Следует учитывать, что части сирийской армии, замыкающие кольцо вокруг Алеппо с запада, по большому счету сами находятся в окружении. А на юго-и северо-западе представители оппозиции отделяют друг от дру-

«Для официального Дамаска главная цель наступления на Алеппо — захватить инициативу в преддверии очередного раунда женеvских переговоров»

га лишь несколько километров, ситуация может в любой момент обернуться блокадой уже правительственных войск.

Еще одна угроза для сирийской армии исходит от «Джабхат ан-Нусры». Казалось бы, на недавних переговорах в Женеве с участием замминистра иностранных дел России Геннадия Гатилова Москве удалось убедить США не просто признать эту организацию террористической, но и получить «зеленый» свет для нанесения ударов по ее позициям, чего уже давно с нетерпением ждали в Дамаске.

Однако в самой «ан-Нусре», похоже, подготовились к такому повороту и провели ребрендинг. Отныне это «Джабхат ал-Фатх аш-

Шам», которая формально не имеет ничего общего с «Аль-Каидой» и, по словам одного из ее руководителей Абу Марии ал-Кахтани, будет «действовать в рамках более прагматичного подхода к ведению гражданской войны в Сирии». Подобная практика уже неоднократно применялась в Сирии в отношении иных структур, решивших по тем или иным обстоятельствам воспользоваться гарантированным им иммунитетом со стороны мирового сообщества в обмен на пресловутый «прагматичный подход» к ведению гражданской войны.

Но если мировое сообщество не поверит в переименованную «ан-Нусру», возникает другая проблема — лидеры группировки уже объявили о вхождении в коалицию с другими оппозиционными силами. Реализация этого замысла способна не только усилить и без того нелегкие споры между внешними игроками в отношении того, кого

считать террористом, а кого нет, но и заметно усложнить жизнь сирийской армии под Алеппо, где подразделения «Джабхат ан-Нусры» вплотную граничат с восточными городскими рубежами.

ДИПЛОМАТИЧЕСКОЕ НАСТУПЛЕНИЕ

Даже при самом благоприятном для Башара Асада сценарии победа под Алеппо станет скорее символическим, чем стратегическим успехом. Во-первых, само по себе взятие Алеппо не дает возможности выхода на сирийско-турецкую границу, контроль над которой способен в корне изменить расклад сил в стране. А во-вторых,

для каждой из сторон, имеющих позиции под Алеппо, — от «Исламского государства» (запрещенная в России организация. — РБК) и курдов до умеренной оппозиции и «Джабхат ан-Нусры» — этот город является периферийным. А потому повстанцы, терпящие там поражения, проигрывают на окраине, а не в своем геостратегическом тылу.

Для официального Дамаска главная цель наступления на Алеппо — захватить инициативу в преддверии очередного раунда женеvских переговоров, который пока планируется провести в конце августа. Старт мартовской, а после и апрельской «Женевы» сопровождался аналогичными всплесками боевой активности со стороны сирийского режима, который видел в этом возможность нарастить свой дипломатический арсенал.

Наконец, оптимизма в отношении возможного наступления «коренного перелома» в случае взятия Алеппо не добавляет и природа сирийского гражданского конфликта. Если взглянуть на сегодняшнюю карту Сирии, то можно заметить многочисленные анклав, подконтрольные разного рода повстанцам, покончить с которыми режиму так и не удалось. Дарайя и Восточная Гута под Дамаском, ал-Вайер и ал-Растан в Хомсе, восточные кварталы в Алеппо и т.д. — все это не только отражение реальной поддержки тех или иных оппозиционеров «на местах», но и признаки растущей атомизации Сирии, слабости ее центральной власти. Драматизм ситуации в том, что даже в случае возврата под контроль правительства большей части страны жизнь там будет строиться по принципу «в каждом ауле свои адаты». Соседний Ливан и спустя более 40 лет с начала гражданской войны так и не смог преодолеть подобный раскол.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Инфляция в России

На **0,1%**
снизились в среднем потребительские цены на товары и услуги за последнюю неделю июля



Не более

4%
— цель Банка России по инфляции на конец 2017 года



6,9%
— инфляционные ожидания населения в июле 2016 года на следующие 12 месяцев (оценка ЦБ с использованием нормального распределения на базе данных специального опроса)

12,9%
составила инфляция в России на конец 2015 года



5,9–6%
составит инфляция на конец 2016 года, по прогнозу Минэкономразвития



6,1%
— самая низкая годовая инфляция в истории России, зафиксированная в 2011 году

Источник: ЦБ, Минэкономразвития, Росстат

Инфляция Почему в России впервые за пять лет упали цены

Назад в 2011-й

ЯНА МИЛЮКОВА

Слабый потребительский спрос, крепкий рубль и сезонный фактор привели к недельной дефляции в России впервые за пять лет. Цены могут упасть и по итогам августа, считают в Минэкономразвития.

РЕДКОЕ ЯВЛЕНИЕ

Росстат впервые за пять лет зафиксировал в России недельную дефляцию: за семь дней, с 26 июля по 1 августа, цены снизились на 0,1%. С начала года они выросли на 4%. За прошедшую неделю подешевели 10 продуктов питания, в том числе плодоовощная продукция, которая в среднем стала дешевле на 3%, следует из материалов Росстата. Больше всего снизились цены на свежие помидоры и огурцы — 8,5% и 7,4% соответственно. На 0,1% подешевели баранина, сосиски, сардельки, рыба, мука и пшено.

Дефляция — редкое явление в России, где еще в прошлом году рост цен измерялся двузначными числами. В последний раз до этого недельная дефляция регистрировалась на второй неделе сентября 2011 года. С другой стороны, снижение цен в последнюю неделю июля не стало такой уж неожиданностью. Оно совпало с ожиданиями Минэкономразвития, сообщила РБК представитель

министерства, ранее «небольшой» дефляции в августе не исключал заместитель министра финансов Максим Орешкин, а глава ЦБ Эльвира Набиуллина допускала недельные снижения цен «в ранние осенние месяцы или в конце августа».

Дефляция на прошедшей неделе была обусловлена как значительным удешевлением плодоовощной продукции, так и замедлением роста цен на непродовольственные товары и от-

Основным сдерживающим фактором для роста цен является слабый потребительский спрос, что может особенно ощущаться в сегменте непродовольственных товаров и нерегулируемых услуг, отмечает эксперт

дельные продовольственные товары без учета плодов и овощей, отмечает представитель Минэкономразвития. В летние месяцы цены на плодоовощную продукцию традиционно снижаются, что сказывается на замедлении инфляции, напоминает глава Экономической экспертной группы Евсей Гурвич. Но этим летом отмечается хороший урожай, а факторы, которые в 2014 и 2015 годах разгоняли инфляцию, сошли на нет. Летом 2014 года сначала сказался эффект девальвации рубля, а затем на ценах начали отражаться и продуктовые кон-

трансанкции, введенные в августе 2014-го. В этом году в последнюю неделю июля сказалось более сильное падение цен на плодоовощную продукцию, чем год назад, добавляет Гурвич.

СТАБИЛЬНЫЙ РУБЛЬ

В последнюю неделю июля наблюдалась смешанная динамика по основным продовольственным позициям, но ускорившаяся дефляция в плодоовощной про-

дукции «перевесила», обеспечив недельную дефляцию, указывает главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. Кроме того, стабилизировалась ситуация с ценами после традиционного летнего повышения тарифов — это уже отразилось в первые три недели июля.

К числу факторов, которые привели к дефляции впервые за долгое время, Полевой относит ожидание рекордного урожая зерновых и относительно стабильную динамику курса рубля в последние несколько недель. Хотя рубль перестал укреплять-

ся в июле — после «словесных интервенций» чиновников, с начала года он все равно прибавил около 10%.

Основным же сдерживающим фактором для роста цен является слабый потребительский спрос, что может особенно ощущаться в сегменте непродовольственных товаров и нерегулируемых услуг. Более подробно об этом скажут месячные данные, которые Росстат опубликует на этой неделе, говорит Полевой. В прошлом и позапрошлом годах преградой для дефляции были волатильность курса рубля, повышенные инфляционные ожидания и более высокое повышение тарифов, уточняет он.

ПЯТЬ ЛЕТ СПУСТЯ

«Вероятность дефляции в августе существует. Более точные оценки можно будет дать после выхода отчетной информации по инфляции в июле», — сообщила РБК представитель Минэкономразвития. При текущей динамике умеренная дефляция может быть зафиксирована в августе, согласен Полевой. «Важно, что инфляция вернулась на уровень мая после июньского всплеска, и этот тренд может сохраниться. К концу года мы можем опуститься до показателя в 6%», — говорит он.

Если это произойдет, то картина будет схожа с данными 2011 года. В тот год дефляция наблюдалась три месяца подряд —

в июле, августе и сентябре. Тогда общий индекс цен на товары и услуги снижался до отрицательных значений в 0,01%, 0,24% и 0,04% соответственно, свидетельствуют данные Росстата.

Инфляция по итогам 2016 года составит 6,5%, она замедлится на фоне низкого потребительского спроса, говорится в базовом прогнозе Минэкономразвития. Но в конце июня заместитель министра экономики Алексей Ведев сказал, что инфляция по итогам года ожидается «на уровне 6%, может, даже несколько ниже — 5,9%». В июне ЦБ тоже понизил свой прогноз по инфляции на этот год — до 5–6% (декабрь 2016 года к декабрю 2015-го), по сравнению с мартовским прогнозом в 6–7%. При этом Банк России отметил «определенные проинфляционные риски, связанные с повышенными инфляционными ожиданиями, отсутствием стратегии бюджетной консолидации и неопределенностью относительно индексации зарплат и пенсий». 29 июля ЦБ, обосновывая решение не понижать ключевую ставку, указал, что хотя общая инфляция замедляется, «перестала снижаться базовая инфляция, а также сезонно сглаженные показатели месячных темпов прироста потребительских цен и инфляционные ожидания».

В прошлом году инфляция составила 12,9%, что стало наивысшим показателем с 2008 года. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ПАВЕЛ ДЕМИДОВ,
старший преподаватель МГИМО

Чем для России Хиллари Клинтон лучше Дональда Трампа

Для противостояния глобальным вызовам миру, в том числе и нашей стране, нужен предсказуемый переговорщик в Белом доме.

Российская тема регулярно всплывает в американских президентских предвыборных кампаниях. И в 2008-м, и в 2012 году Россия становилась дежурным пугалом для части электората Республиканской партии. Так, в 2008 году, в разгаре кампании, известный «ястреб» и кандидат в президенты Джон Маккейн заявил, что российско-грузинский конфликт — это первый серьезный международный конфликт со времен окончания холодной войны. В 2012 году уже другой кандидат в президенты, Митт Ромни, утверждал, что Россия является главным врагом Америки, хотя чуть позже смягчил свою позицию и назвал Россию лишь одним из геополитических противников США. При этом обоим республиканским кандидатам критиковали за то, что они смещают акцент с реальных проблем — кризиса 2008 года, иранской проблемы и проч. — и продолжают жить в прошлом веке. Однако в этом году уже не республиканский кандидат заявля-

ет о том, что Россия — враг США, а демократ Хиллари Клинтон. При этом Дональд Трамп, напротив, предлагает попробовать договориться с Россией. Почему так радикально поменялся расклад?

УДОБНАЯ ПОВЕСТКА

На выборах 2016 года впервые за десятилетия тема международных отношений действительно выходит на первый план. Тому есть три главные причины. Во-первых, объективно возросшее число международных угроз и угроз в сфере безопасности. Во-вторых, многие достижения Хиллари Клинтон ассоциируются с ее международной деятельностью на посту госсекретаря США, что дает огромное пространство для критики республиканцам и Трампу. Неудачи «перезагрузки», «арабской весны», гибель американских граждан в Бенгази — все это аргументы против Клинтон, которые выдвигаются Трампом для ее дискредитации. Хиллари, напротив, обращает внимание избирателей на возросший уровень угроз в сфере международных отношений, с которым только она со своим опытом может справиться. В-третьих, нео-

пытному в государственных делах популисту Трампу проще высказываться на международные темы, про стену на границе с Мексикой и то, как он договорится с далекими китайцами и русскими, чем говорить о деталях своего плана по реформированию экономики.

«На выборах 2016 года в США впервые за десятилетия тема международных отношений действительно выходит на первый план»

ПРЕДВЫБОРНЫЙ ЭФФЕКТ

За последние четыре года активность России на международной арене существенно возросла, что автоматически повысило и вес российской проблематики в публичном пространстве. В этом смысле предвыборная кампания просто реагирует на интерес публики к горячей, продающейся теме. Тем более части избирателей в возрасте с давних лет знаком дискурс о «руке Москвы», которая пытается сокрушить не мытьем, так катаньем великую американскую демократию.

Но, несмотря на разогретость темы России в публичном пространстве и ее повышенную значимость в ходе предвыборной кампании в США, Россия не становится одной из главных тем реальной политики. Вообще неправильно смешивать реальную политику и предвыборную кампанию. Например, всерьез ли мы относимся к выступлениям Владимира Жириновского или подобных ему политиков-популистов? Известно, что в ходе предвыборной кампании заявления политиков становятся острее и резче, что никак не связано с их послевыборной деятельностью. Таков неформальный закон предвыборной работы в публичном пространстве. Так что тема России в американской политике через четыре месяца будет принципиально отличаться от того, как она раздута сейчас.

ВЕТРЕННЫЙ ПОПУЛИСТ

Каким бы ни казался покладистым Дональд Трамп, нет никаких гарантий, что он может стать

уличен не был. Полагаться на его обещание «посмотреть на ситуацию с Крымом еще раз» — наивно. Рассчитывать на то, что Америка Трампа перестанет быть двигателем НАТО, можно, но вероятность этого минимальна. А вот получить во главе мощнейшей мировой державы, обладающей ядерным оружием, ветреного и гневливого популиста, который меняет свое мнение по три раза на дню, может представлять опасность для всего мира и для России в частности.

ОТДЕЛЯТЬ ЦЕННОСТИ ОТ ИНТЕРЕСОВ

Хиллари Клинтон, напротив, кажется нам классическим демократическим «ястребом», с которым сложно договариваться по двум причинам: она и про интересы, и про ценности. Но ведь восемь лет назад этой же самой Хиллари ничего не мешало быть одним из моторов «перезагрузки». Она не просто крайне опытна, она работала на международной арене еще до Владимира Путина; она как никто из нынешних мировых лидеров понимает контекст и динамику глобального развития. Это делает ее продвинутым и глубоким переговорщиком. Еще одно ее важное качество — она умеет отделять ценности от интересов, и если первым не удается договариваться, то начинаются переговоры по вторым. Недаром в ее предложениях по международным отношениям еще до частного пункта «противостоять Владимиру Путину» написано: «Хиллари знает, что мы должны быть способны не только защищать наши интересы, когда это необходимо, но и находить общие интересы, когда это возможно». Эта позиция понятна и может быть выгодна для нашей страны при правильном подходе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

Реклама. 18+

Гражданский кодекс РФ: юридические практики

29 сентября

Среди основных тем:

- Вопросы банкротства физических лиц: какие последствия ждут бизнес?
- Поправки к ч. 4 главы I ГК РФ о юридических лицах: правоприменительные практики
- Изменения в части способов обеспечения исполнения обязательств
- Новые возможности для договорной работы. Гарантия заверения в Российском праве: практические кейсы
- Возмещение потерь, не связанных с нарушением обязательства. Опционы
- Особенности правоприменительной практики в части регулирования интеллектуальных прав
- Актуальная судебная практика по основным изменениям в ГК РФ

Руководитель проекта: Дарья Иванникова — divannikova@rbc.ru
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

конфликт В России впервые использовали внесудебную схему взыскания залога

Доля за долги

→ Окончание. Начало на с. 1

Человек с такими именем и фамилией является генеральным директором одной из холдинговых компаний группы Sueden — ООО «Сюдден Брэнднеймс Маркетинг».

14 июля Арбитражный суд Липецкой области признал решение общего собрания участников ООО «Молкоагро» недействительным и заблокировал операции в ЕГРЮЛ. Апелляция по данному делу будет рассматриваться 9 августа.

Возможность внести изменения в ЕГРЮЛ в обход суда появились у залогодержателей, после того как в 2014 году в ст. 358.15 Гражданского кодекса РФ «Залог прав участников юридических лиц» была внесена поправка. Она предусматривает, что если иное не предусмотрено договором залога доли в уставном капитале ООО, то права участника общества осуществляются залогодержателем.

«Это фокус, связанный с корпоративными долями. Вы не получаете сам актив, но получаете право голоса и, соответственно, право принимать решения, в том числе о размытии доли в активе», — объясняет партнер адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Дмитрий Степанов.

Ранее, согласно Гражданскому кодексу, права при залоге акций оставались у залогодателя вне зависимости от того, были то доли в ОАО или ООО. Поправка была призвана повысить привлекательность ООО как предмета залога: зачастую кредиторы не рискуют связываться с юрлицами подобного типа, воспринимая их как технические компании или компании-пустышки.

Между тем юрист практики по разрешению споров Goltsblat BLP Станислав Добшевич отмечает, что практика включения в залоговую массу активов ООО довольно ши-



Компания-должник «Молкоагро» обрабатывает 3,5 тыс. га арендованных земель сельскохозяйственного назначения и имеет стадо крупного рогатого скота более 1 тыс. голов

роко распространена в реальных секторах экономики, например в сельском хозяйстве или металлургии, поскольку в отличие от финансовых активов сельхозземли или заводы значительно сложнее перевести на другое юрлицо.

«Пока это первый известный случай, когда новая норма используется для перехвата корпоративного контроля в пользу сотрудников залогодержателя в

обход существующей процедуры обращения взыскания на предмет залога», — говорит партнер адвокатского бюро ЕМПП Мерген Дораев, представляющий группу «Агробизнес». По его словам, новая норма об автоматическом переходе прав участника ООО к залогодержателю чревата серьезными рисками для компаний, использующих залог долей в уставном капитале.

ПРАВОВОЙ ПРЕЦЕДЕНТ

Опрошенные РБК юристы расходятся в правомочности подобных действий, однако едины в том, что ранее не сталкивались с подобными случаями в корпоративных спорах за активы. «Это прецедент. Норма новая, была принята в 2014 году, — говорит независимый юрист Григорий Чернышов. — При соблюдении ряда условий залого-

держатель действительно вправе реализовать права участника общества. Перспективы данного дела оценить сложно, но если стороны не предусмотрели иное в своем соглашении о залоге, то прежнему собственнику будет сложно отстоять контроль над компанией». При этом, по словам Чернышова, речь о враждебном поглощении не идет. «Просто залогодержатель воспользовался теми возможностями, кото-

ПРИВАТИЗАЦИЯ Игорь Шувалов назвал предварительную оценку госпакета компании

Почем «Башнефть»

→ Окончание. Начало на с. 1

В ПОИСКАХ СПРАВЕДЛИВОЙ ЦЕНЫ

Потенциальные покупатели «Башнефти» вчера не комментировали предварительную оценку актива. Представители РФИ и ЛУКОЙЛа отказались от комментариев, в «Роснефти», «Татнефти», Антипинском НПЗ, ННК и фонде «Энергия» не ответили на запрос.

Оценка Шувалова меньше текущей рыночной стоимости госпакета, но больше цены, которая

была в начале года, когда о продаже компании еще не было объявлено. Решение о приватизации было принято 1 февраля на совещании у президента Владимира Путина. По итогам дня контрольный пакет в «Башнефти» стоил 179,5 млрд руб., или \$2,4 млрд по курсу на 30 января, то есть на 25% дешевле предварительной оценки правительства.

Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов неоднократно говорил, что переплачивать за актив не будет. В интервью РБК в июне он сказал, что его компания го-

това купить «Башнефть» «по разумной цене». «При начале приватизации в январе «Башнефть» стоила \$4 млрд, сегодня — уже больше \$7 млрд. Такой рост капитализации не показала ни одна компания энергетического сектора. То есть на рынке присутствует спекуляция», — отметил он. При этом Алекперов признал, что при продаже контрольного пакета полагается премия в 10–15%. Другие претенденты пока не комментировали оценку актива.

Президент «Башнефти» Александр Корсик на годовом собра-

нии в конце июня заявил, что справедливая оценка всей компании — 500 млрд руб., или \$7,5 млрд (или \$3,76 млрд за 50%).

Аналитик «Ренессанс Капитала» Эльдар Давлетшин считает названную Шуваловым оценку консервативной. «Вероятно, в нее заложена цена нефти примерно \$40 за баррель. Если брать нашу модель с \$55 за баррель и ставкой дисконтирования примерно 12%, то цена госпакета «Башнефти» должна быть \$3,5 млрд», — отмечает он. По мнению Давлетшина, оценка долж-

на учитывать все обстоятельства сделки, важнейшие из них — возможность синергии активов, разница между затратами на восполнение запасов и прибылью. Необходимость платить высокие дивиденды по требованию республики снижает привлекательность продаваемого актива, но у покупателя будет возможность поднять прибыль на уровень материнской компании и сэкономить на дивидендах «Башнефти», отмечает эксперт.

Андрей Полишук из Raiffeisenbank также не исключает,

рые ему добровольно предоставил залогодатель», — поясняет юрист.

«После внесения изменений в ГК РФ нормы о залоге открылось большое количество правоприменительных проблем и опций для злоупотребления — это логично, поскольку нормы стали гибче, а наработанной судебной практики пока нет», — говорит Станислав Добшевич.

При этом необычность ситуации заключается в том, что, по словам Добшевича, норма нацелена на защиту прав залогодержателя от обесценивания предмета залога. «Естественно, никто не предполагал, что залогодержатели будут пробовать обойти процедуру судебного обращения взыскания на долю в ООО таким образом», — говорит юрист. По его мнению, подобные действия в обход судебной процедуры незаконны не только потому, что уменьшают стоимость заложенного имущества, но и потому, что могут быть квалифицированы судом как злоупотребление залогодержателем своим правом.

ИСТОКИ СПОРА

В марте 2015 года владелец сельскохозяйственной компании «Молкоагро» Александр Чил-Акопов заложил 100% долей компании своему контрагенту Добринскому сахарному заводу, чтобы получить аванс за будущий урожай сахарной свеклы. Средства были необходимы для посева. Договор залога (есть в распоряжении РБК) коснулся сразу нескольких контрактов поставки. Так, ООО «Молкоагро» обязалось поставить 23 тыс. т сахарной свеклы, а компания «Агробизнес», чьим основным владельцем с долей 49% также является Чил-Акопов, по двум контрактам — 48 тыс. т. Контракты предусматривали отклонение от объема поставки на 5%.

Полностью выполнить свои обязательства по поставке «Агробизнес», однако, не сумел, как утверждает Чил-Акопов, «из-за выдува посевов». По его данным, компания недопоставила около 15 тыс. т свеклы.

В феврале 2016 года Добринский сахарный завод обратился с

иском в Арбитражный суд Липецкой области с требованием о взыскании залога, кроме того, «дочка» Sucden требовала возместить сумму упущенной выгоды из-за недопоставки в размере около 32,1 млн руб.

«Мы действительно недопоставили часть объема по контракту, но согласно законодательству существуют механизмы компенсации, и они должны быть в правовом поле. Неисполнение договора не может быть поводом к тому, чтобы наш контрагент мог захватить компанию», — говорит Чил-Акопов. — Мы были уверены в партнерах, поэтому даже не могли предположить, что оформление залога может привести к подобной ситуации».

Финансовый директор Sucden в России Глеб Тихомиров утверждает, что его компания на протяжении многих лет фактически спасала «Агробизнес» от банкротства, давая ей огромные предоплаты за сахарную свеклу. «При этом условием было то, что весь урожай сахарной свеклы должен идти на Добринский сахарный завод», — говорит топ-менеджер. По его словам, терпение компании закончилось, после того как осенью прошлого года выяснилось, что «Агробизнес» начал поставлять сахарную свеклу на другой завод. «После этого мы и подали на них иск в суд Липецкой области с требованием о возмещении убытков. Параллельно был направлен иск об обеспечении наших требований и передаче доли в компании «Молкоагро», — говорит Тихомиров.

В мае липецкий арбитраж отказал в удовлетворении иска, ссылаясь на то что истец не указал и объективно не подтвердил нарушение его прав со стороны ООО «Молкоагро». Кроме того, по договору залога лицом, обязанным по сделке, являлся Александр Чил-Акопов, судебные претензии к которому как к физическому лицу должны рассматриваться в суде общей юрисдикции. После этого Sucden предпринял попытку уменьшить долю предпринимателя через принятие нового участника и увеличение уставного капитала ООО «Молкоагро». ■

Нелинейная ситуация

Дмитрий Песков,
пресс-секретарь президента
России

«Что касается участия государственных компаний и контролируемых государством компаний в приватизации, то мы неоднократно говорили о доминирующем понимании того, что, конечно, эти компании не должны участвовать в приватизации. <...> «Роснефть» является все-таки акционерным обществом, и здесь есть определенная слож-

ность в оценке. Это акционерное общество, которое существует и работает по корпоративным законам, это компания, которая торгуется на рынках, где множество разных акционеров. Другое дело, что она контролируется государством. Поэтому я и говорю, что в целом понимание есть (о неучастии госкомпании в процессе приватизации), но в то же время ситуацию нельзя воспринимать как абсолютно линейную и простую — есть определенные нюансы»

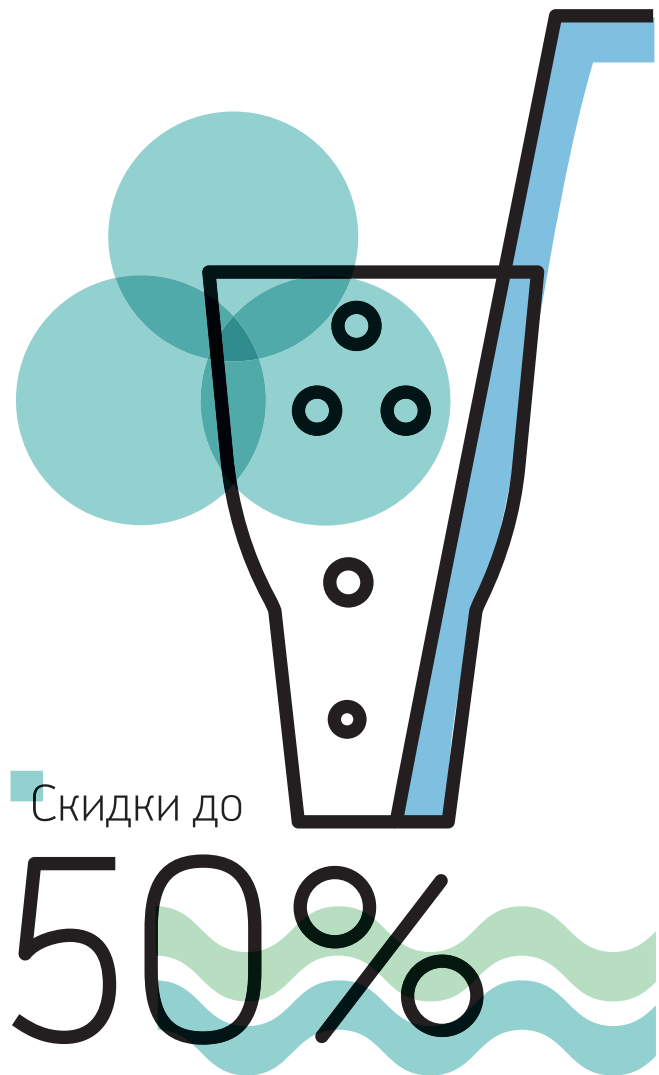
что итоговая цена может быть выше благодаря высокой конкуренции за актив. Однако в целом оценку в \$3 млрд он считает

справедливой, так как компания существенно подорожала после объявления о приватизации. ■



РБК
МАГАЗИН
ИССЛЕДОВАНИЙ

Летняя распродажа ГОТОВЫХ исследований



marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12

ЗАО "РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ"

Адрес юридический: 117393 г.Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1
ОГРН - 1027700316159

Реклама 18+

Как заработать на производстве самогонных аппаратов

Крафтовый первач

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Петербуржец Никита Малыхин производит самогонные аппараты. Их покупают состоятельные россияне, для которых самогон — это хобби. В месяц компания продает до 250 аппаратов, принося основателю 10 млн руб. выручки.

САМОГОННОЕ ТВОРЧЕСТВО

«Первый самогонный аппарат я сделал, можно сказать, из типографского станка», — вспоминает основатель компании по производству самогонных систем, пивоварен и сыроварен «Доктор Губер» Никита Малыхин. Десять лет назад предприниматель работал техническим директором в компании по производству полиграфического оборудования, а про самогонование ничего не знал.

Сменить сферу деятельности Малыхин решил после того, как собрал в коридоре своей квартиры первый самогонный аппарат — подарок на день рождения другу, который мечтал делать на даче виски. «Это было несложно: я почитал литературу, по лазил по форумам, понял, что технологии производства станков для печати и дистилляции схожи», — говорит он. С поставщиками Никита был знаком по основной работе, поэтому оформить первый заказ на листы металлопроката и их резку было несложно.

В 2007 году предприниматель зарегистрировал ООО «АйСи Групп», придумал бренд — «Доктор Губер», сам написал сайт интернет-магазина (помогло образование программиста) и начал принимать заказы. Первыми клиентами Малыхина стали владельцы загородных домов. «Среди наших заказчиков нет тех, кто гонит самогон ради самогона — это творческие люди, им интересен процесс», — уверяет предприниматель. Цена первой модели аппарата составляла 150 тыс. руб., а себестоимость производства — 52 тыс. руб. Такую высокую наценку Никита мог себе позволить из-за отсутствия конкуренции: других коммерческих предложений на рынке тогда не было, уверяет Малыхин. «97% того, что можно было найти в России, изобретали инженеры-самоучки. Люди у себя на кухне впаивали трубки в скороварки», — рассказывает он. Редкие экземпляры промышленных аппаратов попадали в Россию с Запада.

Самогонное движение за последние годы набрало популярность, подтверждает Стас Жицкий, организатор алкосаммита «Самогонный Давос», который с 2010 года ежегодно проходит на территории яхт-клуба «Пирогово». «Небогатые всегда гнали и будут гнать самогон некачественный, экономя на сырье, или покупать чудовищную дешевую водку. Однако самогон нынче стали



По словам основателя компании Никиты Малыхина, сложнее всего было переломить стереотип, что самогонование — это нечто маргинальное

гнать и люди обеспеченные», — рассуждает Жицкий. Например, на последний «Самогонный Давос» приезжал Артем Кузнецов, президент многопрофильного холдинга «Гута». По словам Жицкого, занимаются самогонованием в основном из желания подогнать продукт под свой вкус: «Вот люблю я, к примеру, брусничный дистиллят с легким ароматом киви, а где ж мне его взять, кроме как не из собственной дистиллерии?»

Первыми клиентами компании стали владельцы загородных домов. «Среди наших заказчиков нет тех, кто гонит самогон ради самогона — это творческие люди, им интересен процесс», — уверяет предприниматель

По расчетам Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя (ЦИФРРА), в России ежегодно производится около 200 млн л самогона. Большая часть — кустарный самогон, который гонят на самодельных аппаратах маргинальные слои населения и бабушки в деревнях, для которых это семейная традиция. Главный конкурент деревенского самогона — аптечные настойки и спиртосодержащие пищевые продукты. По данным ЦИФРРА, из нескольких миллионов российских самогонщиков только около сотни тысяч занимаются этим «для души».

ДОМАШНЯЯ РАБОТА

В первый год работы Никита выпускал только один вид аппарата — аналогичный тому, что собрал для друга. Система высотой 2 м предназначена для использования в загородных домах или гаражах. С ее помощью можно гнать самогон, виски, кальвадос и другие виды крепкого алкоголя. Мощность — до 3 л в час. Особых навыков самогонщику не требуется: нужно подключить

аппарат к водопроводу, воткнуть вилку в розетку и запустить систему управления — напиток готовится в автоматическом режиме.

Систему управления и чертежи конструкции предприниматель разработал сам, а производство отдал на аутсорсинг. Детали выпускал петербургский завод по производству металлоконструкций, а их компоненты вырезали в компании, занимающейся лазерной резкой, красили в компании, специализирующейся по порошковой окраске, деревянные полки производила партнерская мебельная фабрика. Сборкой основной кон-

струкции занимался подрядчик, а систему управления для аппарата предприниматель собирал дома.

К началу 2008 года Малыхин собирал по два аппарата в неделю. Но многие клиенты были не готовы покупать дорогую технику вслепую, и Никита арендовал офис площадью 15 кв. м за 20 тыс. руб. на четвертом этаже небольшого торгового центра. «Это было самое счастливое время — я работал дома, сотрудников не было, в офис приезжал очень редко. Никаких операционных расходов, кроме аренды и закупки материала, не было, и я зарабатывал себе на хлеб», — вспоминает предприниматель.

Стартовые затраты составили всего 300 тыс. руб., взятые в долг у того самого друга, для которого Никита когда-то собрал первый аппарат. Они ушли на закупку комплектующих для первых аппаратов, аренду офиса, покупку мебели (два стола и стула) и маркетинг. Реклама из-за отсутствия конкурентов обходилась недорого: за один клик «Яндекс.Директ» и Google Adwords просили по ф1, продвижение каких-нибудь «пластиковых окон» обошлось бы на порядок дороже. Малыхин сразу же приобрел многоканальную телефонную линию с номером 8-800. «Я создал иллюзию крупной компании, а на самом деле в одиночку собирал аппараты у себя дома», — хвалится Никита. В 2009 году, когда оборот «Доктора Губера» достиг 1 млн

руб., в компании появился первый сотрудник, который собирал шкафы управления аппаратами в небольшом (20 кв. м) цеху.

«Счастливое время» закончилось, когда Малыхин решил расширить ассортимент: разработал компактную бытовую версию самогонной системы, которую можно было использовать на кухонной плите. Такой аппарат гнал 1,5 л алкоголя в час и стоил уже около 30 тыс. руб. Он быстро начал пользоваться спросом: сегодня 90% всех самогонных аппаратов, которые продает «Доктор Губер», — именно бытовые установки. Иногда в компанию приходят штучные заказы на профессиональную технику от ликеро-водочных заводов, которые с помощью таких установок производят ароматные спирты.

Самогонные аппараты, как и любая техника для производства пищевых продуктов, должны проходить ряд проверок. На бытовые аппараты Малыхин получает сертификат соответствия (его может выдать любая специализированная компания по сертификации оборудования). На профессиональное оборудование необходимо получить декларацию соответствия, паспорт качества и ТУ.

Кроме самих дистилляционных систем Никита начал продавать аксессуары и сырье для самогонования — ареометры, ручные прессы, хмель, солод, ячмень, рожь, кукурузу, питательные соли. «Это был

Самогонщики 2.0

200 млн л
самогона в год
производится в России

250
самогонных аппаратов,
пивоварен и сыроварен
ежемесячно продает
«Доктор Губер»

20–600 тыс. руб. —
стоимость аппаратов
производства
«Доктора Губера»

34%
составляет средняя
наценка на самогонную
установку

14% —
рентабельность компании
по чистой прибыли

1,5 л
самогона в час может
давать бытовой самогонный
аппарат «Доктор Губер»

Источник: данные компании,
ЦИФРРА

очень правильный ход: чтобы гнать дистиллят постоянно, нужно пополнять запасы сырья. Естественно, удобнее купить все необходимое в одном месте», — рассуждает предприниматель. Сейчас 90% клиентов вместе с оборудованием покупают расходные материалы и аксессуары.

БОРЬБА С САМОГОННЫМИ СТЕРЕОТИПАМИ

В 2009 году Никита открыл первый офлайн-магазин в Санкт-Петербурге, где выставил образцы аппаратов, а затем офис продаж в Москве. Рос и штат: пришлось нанять менеджеров по продажам. «Сложнее всего на этом первом этапе было переломить стереотип, что самогон — это что-то маргинальное», — признает Никита. Много вопросов вызывала и легальность производства алкоголя в домашних условиях: «Люди заходили в магазин и спрашивали: а то, что вы делаете, это вообще законно? Законно». «Для граждан в федеральном законе «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции...» есть специальная оговорка, что для производства алкоголя, в том числе и самогона, не для продажи каких-либо лицензий и требований соблюдать не требуется», — говорит юрист «Зарцын и партнеры» Севан Авалян.

Постепенно «Доктор Губер» начал набирать популярность в регионах: Малыхин принимал заказы на сайте и отправлял их в пункт назначения транспортными компаниями. Стали поступать предложения от дилеров, готовых продвигать товар в своем городе за процент от каждого заказа. К концу 2010 года компания работала уже с 20 дистрибьюторами по всей России, но маржинальность самого производителя при такой схеме падала. Сейчас «Доктор Губер» работает только с четырьмя крупными представителями в регионах: в Екатеринбурге, Казани, Липецке и Нижнем Новгороде. В Тюмени и Краснодаре компания открыла собственные офисы продаж с демонстрационными лабораториями (по 40 кв. м). По словам Малыхина, обе точки уже вышли на окупаемость: Тюмень — через полгода после старта, Краснодар — через два месяца. Больше всего заказов поступает из Москвы — столица формирует около половины всего спроса на аппараты.

К 2010 году подрядчики «Доктора Губера» перестали справляться с объемами заказов и периодически поставляли бракованные детали. Тогда Малыхин арендовал производственный цех для сварки и сборки площадью 500 кв. м и склад такой же площади. Оборудование закупал несколько лет, потратил около 15 млн руб. «Я реинвестировал всю прибыль в дело. Я полжизни прожил в общежитии и знаю, как экономить на излишествах, а жена и трое детей давно привыкли к моей строгой системе», — смеется предприниматель.

В итоге большинство производственных операций компания выполняет на собственных мощностях, лишь часть работ (например, лазерную резку и штамповку) до сих пор выполняют подрядчики. Чтобы сократить расходы на логистику, предприниматель взял в лизинг несколько автомобилей — в Москве и Петербурге детали и готовые аппараты доставляют пять фуругонов Peugeot.

Выручка компании за 2015 год составила 98 млн руб., за второй квартал 2016 года — 32 млн руб., а к концу года Малыхин планирует выручить 150 млн руб. Маржинальность производства в зависимости от вида аппарата колеблется в рамках 30–40%, рентабельность по чистой прибыли составляет около 14%.

ОТ САМОГОНА К СЫРУ

Поварив самогон из солода, яблочек и гречки, клиенты «Доктора Губера» хотели, как правило, производить у себя на кухне что-то еще. Никита решил продавать мини-пивоварни.

Первые пивоварни он ввозил из Европы, заключив в 2009 году договор дистрибуции с немецкой компанией Speidel (бренд пивоварен Braumeister). Но бизнес импортера рискованный: однажды на таможне задержали партию оборудования, которую Малыхин вез на продажу из Германии. Предпринимателю выставили крупный счет за то, что он ввозил пивоварни как бытовое оборудование и, соответственно, платил пошлину в размере 5%, а таможня квалифицировала их как профессиональные

установки и обязала возместить недоплаченную пошлину (15%) за все три года дилерства. «Если бы у меня не было тогда финансовой подушки, возможно, эта неприятность стала бы для бизнеса фатальной», — признает бизнесмен.

Так что Малыхин решил производить пивоварни сам. Получил профильное образование: два года проучился на кафедре биотехнологий в петербургском институте ИТМО. К 2012 году он разработал и запустил в производство собственный вариант аппаратов (объемом от 60 до 500 л). Клиентами стали в основном крафтовые пивоварни и точки, торгующие пивом в розлив.

Для тех же, кто хотел варить пиво дома, «Доктор Губер» предложил альтернативный вариант. «Я изучил обе технологии — самогонварения и пивоварения — и понял, что емкость для перегонного аппарата очень быстро модернизируется в пивоварню», — рассказывает Никита. В комплекте к самогонной установке он стал предлагать специальную перфорированную сетку, которая позволяет гнать самогон и варить пиво на одном аппарате. Сейчас за этим приспособлением возвращается каждый второй покупатель самогонной системы, говорит Малыхин. Сегодня «Доктор Губер» продает в месяц до 100 немецких пивоваренных аппаратов и пивоварен собственного производства. Этот сегмент составляет около 20% в структуре выручки компании, продажа самогонных аппаратов — 30%, 40% — сырье, аксессуары. Оставшиеся 10% — это продажа сыроварен, очередной эксперимент Малыхина.

Во время учебы на пивовара в ИТМО предприниматель познакомился со студентами с соседней кафедры технологии молока и пищевой биотехнологии, которая выпускала в том числе и сыроделов. «Я понял, что спрос на продукт огромен — на курсы для сыроделов нужно было записываться за несколько месяцев», — говорит Никита. Еще он обнаружил, что сыроварни для домашнего использования и небольших ферм производят

Выручка компании за 2015 год составила 98 млн руб., за второй квартал 2016 года — 32 млн руб., а к концу года основатель «Доктора Губера» планирует выручить 150 млн руб.

только иностранцы. «Такой аппарат итальянцы, например, предлагали за 500 тыс. руб. И его покупали! Я изучил чертежи и понял, что мы можем производить аналогичную систему и продавать ее как минимум вдвое дешевле», — рассказывает предприниматель.

Малыхин окончил и курсы сыродела в ИТМО, а потом еще несколько месяцев проучился в институте маслоделия и сыроделия в Угличе. В начале 2016 года «Доктор Губер» выпустил первый аппарат для варки сыра: полупрофессиональный 100-литровый комплекс, который заказал женский монастырь в Йошкар-Оле. По словам Никиты, перестроить производство под новую линейку было несложно: «Железки же все одинаковые. Емкость для перегона при желании можно превратить в сы-

Как это работает: производство аппаратов «Доктор Губер» (тыс. руб.)

Стартовые вложения, всего	300
Закупка комплектующих для первых аппаратов	150
Аренда офиса (15 кв. м, плата за два месяца)	40
Закупка офисной мебели	30
Реклама	10
Оборотный капитал	70
Операционная деятельность фабрики, второй квартал 2016 года	
Выручка	32 000
Продажа самогонных аппаратов	12 000
Продажа мини-пивоварен	6 000
Продажа сыроварен	2 000
Продажа расходных материалов (хмель, солод, греча) и аксессуаров	12 000
Операционные расходы	
Аренда цехов, складов, торговых точек и офисов	2 600
Зарплатный фонд	2 500
Коммунальные расходы	150
Закупка комплектующих, амортизация	11 100
Закупка расходных материалов и аксессуаров	7 800
Реклама и маркетинг	500
Лизинговые платежи и закупка оборудования для производства	1 500
Налоги	1 350
Чистая прибыль	4 500

Источник: данные компании

роварню, немного изменив конструкцию и систему автоматизации». По словам Никиты, за два месяца продаж компания получила 15 предоплаченных заказов на крупные сыроварни.

ПОЛНОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

«На нашем поле есть несколько серьезных компаний узкой специализации — только самогон, пиво или сыр — и мастодонты, которые оснащают технику крупные заводы. Комплексного продукта для домашнего фермерства на рынке практически нет», — объясняет Малыхин преимуществами своей линейки. Так, например, Челябинский завод дистилляционных аппаратов (ЧЗДА) производит системы для варки самогона и ориентируется на сегмент со средним и ниже среднего достатком, поэтому с «Доктором Губером» не соперничает, признает главный конструктор ЧЗДА Александр Абрамов. «Падение курса рубля вбивает последний гвоздь в экономическую целесообразность использования

импортных материалов при производстве самогонных аппаратов», — добавляет он.

На сыром рынке «Доктор Губер» пока не успел закрепиться. Но потенциал в этой области велик, говорит заместитель генерального директора молочного завода «Коллак» Ирина Мурашева, на рынке работает не больше пяти независимых производителей, а после введения санкций спрос на сыроварни взлетел в десять раз — в основном на группы сыров, попавшие под запрет ввоза. Большинство заказов приходит из Московской области.

Главной проблемой Никита считает дефицит кадров в пищевой промышленности. Чтобы найти управляющих и работников производства, Малыхин даже построил лабораторию на территории ИТМО, потратив на ремонт и закупку оборудования 1,5 млн руб. На 40 кв. м расположились пивоварня, броидильные танки, установка для дистилляции и ректификации. «Я сам страдал от отсутствия практики, и однокурсники жаловались — на теоретических лекциях далеко не уедешь», — объясняет Малыхин. Эту площадку предприниматель воспринимает как кузницу кадров для «Доктора Губера»: несколько специалистов из 75 человек, работающих на производстве, пришли в компанию после практики в лаборатории. ▣

Как устроены сервисы по финансированию стартапов

Инвестор из толпы

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Краудинвестиции позволяют обычным людям вкладывать в стартапы небольшие деньги. Как это работает, насколько рискованны и прибыльны такие инвестиции?

Кроме традиционных вкладов или акций публичных компаний у частных инвесторов есть альтернативный способ вложить свои средства — так называемый краудинвестинг (от англ. crowd — толпа), который в России только набирает обороты. По сути речь идет о совместном инвестировании в различные проекты, когда большое количество людей вкладывают в них небольшие суммы. В случае успеха проекта он должен обеспечить прибыль всем участникам финансирования.

Главная проблема краудинвестинга в России — это отсутствие понятного регулирования

Краудинвестиции можно назвать прагматичным аналогом краудфандинга — коллективного сбора денег на благотворительной основе. Эта модель активно используется начинающими музыкантами, кинорежиссерами, правозащитными организациями. Только в отличие от коллективных инвестиций краудфандинг обычно не предполагает получение прибыли.

Привлечение таких инвестиций, как правило, осуществляется с помощью специальных интернет-площадок. По данным Всемирного банка, в настоящее время в мире насчитывается более 670 подобных сервисов, из которых 344 работают в США. Сайт CrowdFundBeat оценивает объем привлеченных средств в американской индустрии краудинвестинга на уровне \$2,1 млрд в 2015 году и пишет о возможном росте до \$3,5–4 млрд в 2016 году. Всемирный банк, в свою очередь, прогнозирует, что в развивающихся странах годовой объем краудинвестиций может достичь \$95 млрд к 2025 году.

На практике такие инвестиции можно сделать несколькими способами. Например, частные инвесторы могут вложить деньги в некую компанию и получить ее акции или долю активов, соразмерную вкладу. Иногда деньги можно вложить в стартап под определенный процент. Похожая модель краудлендинга — у запущенного Альфа-банком в конце прошлого года сервиса «Поток». Он дает возможность частным инвесторам кредитовать малый бизнес.

Еще один вариант — привлечение средств под залог будущей прибыли. В этом случае компания обязуется выплачивать инвесторам

Рейтинг стран по количеству краудинвестинговых платформ

Число краудинвестинговых платформ



Источник: Всемирный банк, отчет «Потенциал роста краудфандинга в развивающемся мире»

определенную долю своих доходов на регулярной основе в течение нескольких лет.

ПУЛ ИНВЕСТОРОВ

В России рынок таких инвестиций почти не развит. Сейчас на нем работают лишь несколько краудинвестинговых платформ, самыми известными являются компании StartTrack, SearchFunds и Simex. Кроме того, развитием этого направления занялась крупнейшая российская краудфандинговая площадка Planeta.Ru.

StartTrack — «дочка» Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ). Как сообщается на ее сайте, сегодня в активе у платформы 28 проектов, которые привлекли в общей сложности 477,2 млн руб. Сейчас площадка предлагает инвесторам вложиться в 23 проекта — семи дать займы и в 16 поучаствовать за долю. Одолжить денег можно, например, магазину детской одежды, частной клинике в Москве и сервису онлайн-бронирования столиков в ресторанах. А купить долю в компании-разработчике мобильных игр, сети мини-кофеен и нескольких онлайн-приложений.

У StartTrack высокие требования к инвесторам. Желающие вло-

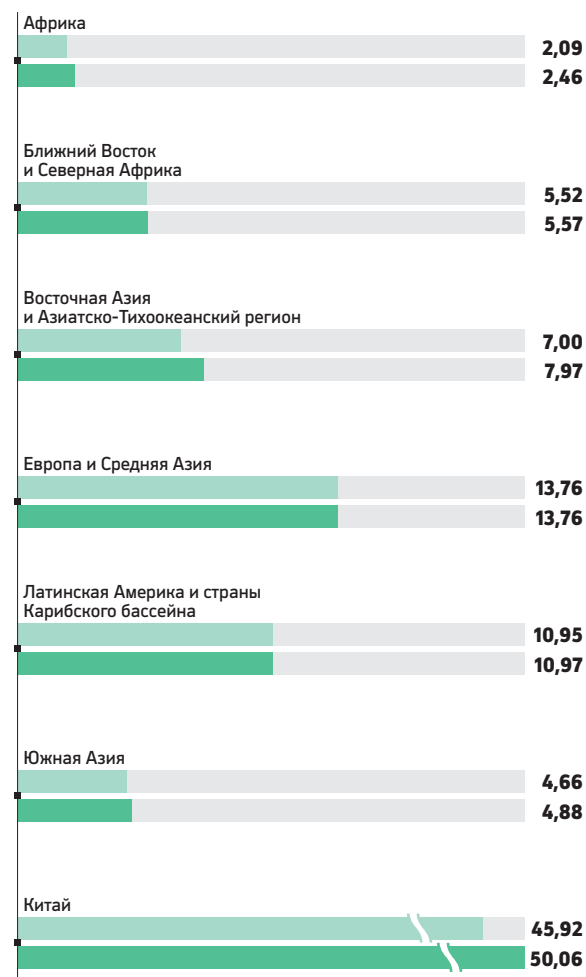
житься в новый проект должны подтвердить, что их годовой доход составляет минимум 3 млн руб. Минимальный чек при кредитовании стартапа составляет 100 тыс. руб., а в случае с прямыми инвестициями — от 1 млн руб. и около 5 млн руб. в среднем, рассказал руководитель аналитического отдела StartTrack Александр Чукунов. Это делает площадку скорее посредником между крупными инвесторами и бизнесом, чем проводником массовых микроинвестиций.

Площадка SearchFunds называет себя онлайн-платформой для руководителей малого и среднего бизнеса, частных инвесторов и людей, заинтересованных в создании собственного бизнеса. Этот сервис представляет собой «доску объявлений», на которой авторы стартапов могут запустить компанию по привлечению средств. Эти инвестиции также совсем необязательно будут коллективными.

Компания Simex, вышедшая на рынок в 2015 году, гораздо ближе к традиционной модели краудинвестинга. Этот проект родился в бизнес-инкубаторе НИУ «Высшая школа экономики» и уже успел собрать средства для нескольких проектов в сфере оптовой и розничной торговли, включая компанию «Фабрика

Потенциал роста краудинвестинга по регионам мира до 2025 года (кроме США), \$ млрд

■ Минимальная оценка
■ Максимальная оценка



орехов» и кофейню Jeffrey's Coffee. Сейчас Simex собирает деньги для десятков стартапов в самых разных сферах — от здравоохранения до кинопроизводства. Компания продает в этих проектах инвестиционные доли под залог будущей прибыли. Их стоимость начинается от \$1 в зависимости от стартапа.

ЗАКОН НЕПИСАН

Главная проблема краудинвестинга в России — это отсутствие понятного регулирования, отмечает исполнительный директор юридической компании Heads Consulting Никита Куликов. По его словам, на деятельность основных игроков этого рынка распространяются только общие нормы Гражданского кодекса РФ, а также некоторые положения специальных законов — «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и «Об инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений». Это вызывает вопросы к прозрачности работы краудинвестинговых компаний, добавляет юрист.

Сооснователь платформы Simex Денис Курильчик соглашается, что в российском законодательстве, в отличие от европейского и амери-

канского, практически отсутствуют нормы, регулирующие сферу коллективных микроинвестиций. В США, например, еще в 2012 году был принят закон о финансировании стартапов (Jobs Act), который разрешил онлайн-платформам предлагать участие в краудинвестинге обычным инвесторам, то есть частным лицам, говорит Курильчик.

В России игрокам рынка коллективных инвестиций приходится выкручиваться. По словам Курильчика, несмотря на то что компания Simex является обществом с ограниченной ответственностью, она не может включать в ООО новых участников. Дело в том, что по закону в этой структуре их должно быть не больше 49 — это слишком маленькое число для небольших частных вложений. Поэтому Simex заключает с инвесторами договор о беспроцентном целевом займе, но с опционом на определенную долю от будущей прибыли.

РИСКОВАННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Денис Курильчик из Simex признает, что такие инвестиции являются высокорискованными и, прежде чем вкладывать деньги, инвестор в обязательном порядке должен изучить условия финансирования и согласиться с рисками. По его словам, сами площадки стараются отчасти обезопасить инвесторов: требуют от авторов проектов подробную экспертизу по стартапам или проводят ее самостоятельно. Доходность краудинвестиций в случае успешного запуска стартапов составляет 2–7% в месяц, отмечает Курильчик.

По мнению директора по маркетингу компании БКС Руслана Смирнова, прямые инвестиции в один-единственный проект — такое же казино, как бинарные опционы, которые на финансовом рынке считаются одними из самых рискованных инструментов. Частному инвестору, желающему заработать на новых технологиях, лучше вложиться в венчурный фонд, поскольку тот грамотнее распределяет риски, говорит Смирнов.

Никита Абраменко, руководитель краудлендингового сервиса «Поток», запущенного Альфа-банком, придерживается того же мнения. По его словам, прямые инвестиции в стартап вряд ли могут быть выгодными, так как каждый новый проект требует индивидуального подхода и подробной экспертизы. Абраменко рекомендует инвесторам вкладываться в проекты, которые существуют на рынке хотя бы год. При этом долевое кредитование является предпочтительным вариантом, говорит он. В случае успеха доходность краудлендинговых операций может достигать 22–30% в год, отмечает Абраменко. ▣

Полную версию читайте на www.rbc.ru