

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Симеон Дянков,**  
бывший ректор РЗШ

«Коррупция — это губернаторы и чиновники повыше»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 13 января 2016 Среда No 3 (2259) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 13.01.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 12.01.2016, 20.00 МСК) \$30,61 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 12.01.2016) 695,32 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 25.12.2015) \$370,2 МЛРД

## КРИЗИС Куда падает нефть

# Если завтра \$20

ИВАН ТКАЧЕВ,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,  
СИРАНУШ ШАРОЯН

Нефть подешевела уже почти до \$30 за баррель, но дна пока не видно. Может, будет и \$20 - спасибо спекулянтам, которые надеются заработать на падении, и дорожающему доллару. Российские власти уже готовят секвестр действующего бюджета.

Нефть Brent в новом году подешевела уже на 15% и вчера приближалась к отметке \$30 за баррель — немислимой еще полтора года назад, когда нефтяные котировки превышали \$100. Помимо общеизвестной фундаментальной причины — избыточного предложения на рынке, которое сохранится и в 2016 году, против нефти сейчас играют и другие факторы — биржевые спекуляции и сильный доллар. Причем, по мнению аналитиков Morgan Stanley, фундаментальные факторы на рынке нефти уже отыграны — теперь понижательная динамика определяется курсом доллара и другими техническими факторами. Поэтому можно ожидать, что нефть в ближайшее время продолжит дешеветь — вплоть до \$20.

### «МЕДВЕДИ» И ДОЛЛАР ПРОТИВ НЕФТИ

На американском рынке растут ставки на то, что цена нефти пробьет \$20, следует из данных Нью-Йоркской товарной биржи (NYMEX). Например, по итогам торгов 11 января количество открытых позиций в пут-опционах (дает право продать) на нефть WTI, которые могут быть исполнены до конца 2016 года по цене \$20 за баррель, выросло по сравнению с пятницей 8 января на 333 и достигло 3101 (эквивалентно 3,1 млн барр.). За неделю этот показатель увеличился на 435 тыс. барр. Держатели этих контрактов смогут получить прибыль, если рыночная цена нефти опустится ниже \$20 в течение 2016 года. Это пока ничтожно малые объемы, но они растут.



ФОТО: Александр Мирзодов/Коммерсантъ

Премьеру Дмитрию Медведеву предстоит порезать бюджетные расходы в связи с понижением уровня нефтяных доходов (фото 2013 года)

## БАНКИ

### Спаси и сохрани

ЮЛИЯ ТИТОВА,  
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

РПЦ заинтересовалась покупкой проблемного Эргобанка, в котором обслуживалась 61 организация Русской православной церкви.

### ПОМОЩЬ ЦЕРКВИ

О том, что РПЦ ведет переговоры о покупке контрольного пакета акций Эргобанка, РБК рассказал источник, близкий к этому банку, и подтвердил другой источник, близкий к РПЦ. «Покупка пакета позволит банку решить проблему нехватки ликвидности», — говорит первый источник. Второй источник отмечает, что церковь заинтересована в покупке банка, чтобы спасти средства на открытых в нем счетах епархий. «Возможно, что если стороны договорятся о сделке, то банк купит аффилированное с РПЦ лицо либо церковь будет искать спонсоров, которые бы дали денег на прямую покупку», — говорит он.

Как рассказал собеседник РБК, церковь согласилась открыть счета в Эргобанке из-за одного из его акционеров — Валерия Мешалкина, которому принадлежит 19,87% кредитной организации. «Церковный человек, православный бизнесмен, много помогавший храмам. Считалось, что это гарантия того, что с банком ничего не случится», — говорит собеседник.

Валерий Мешалкин — владелец строительной-монтажной компании «Энергомашкапитал», член попечительского совета Троице-Сергиевой лавры и Московской духовной академии, член благотворительного общества «Мария», автор книги «Влияние святой горы Афон на монашеские традиции Восточной Европы».

Окончание на с. 16



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Окончание на с. 12

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сун

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0066  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## ПАРТИЯ ВЛАСТИ НА ВЫБОРАХ

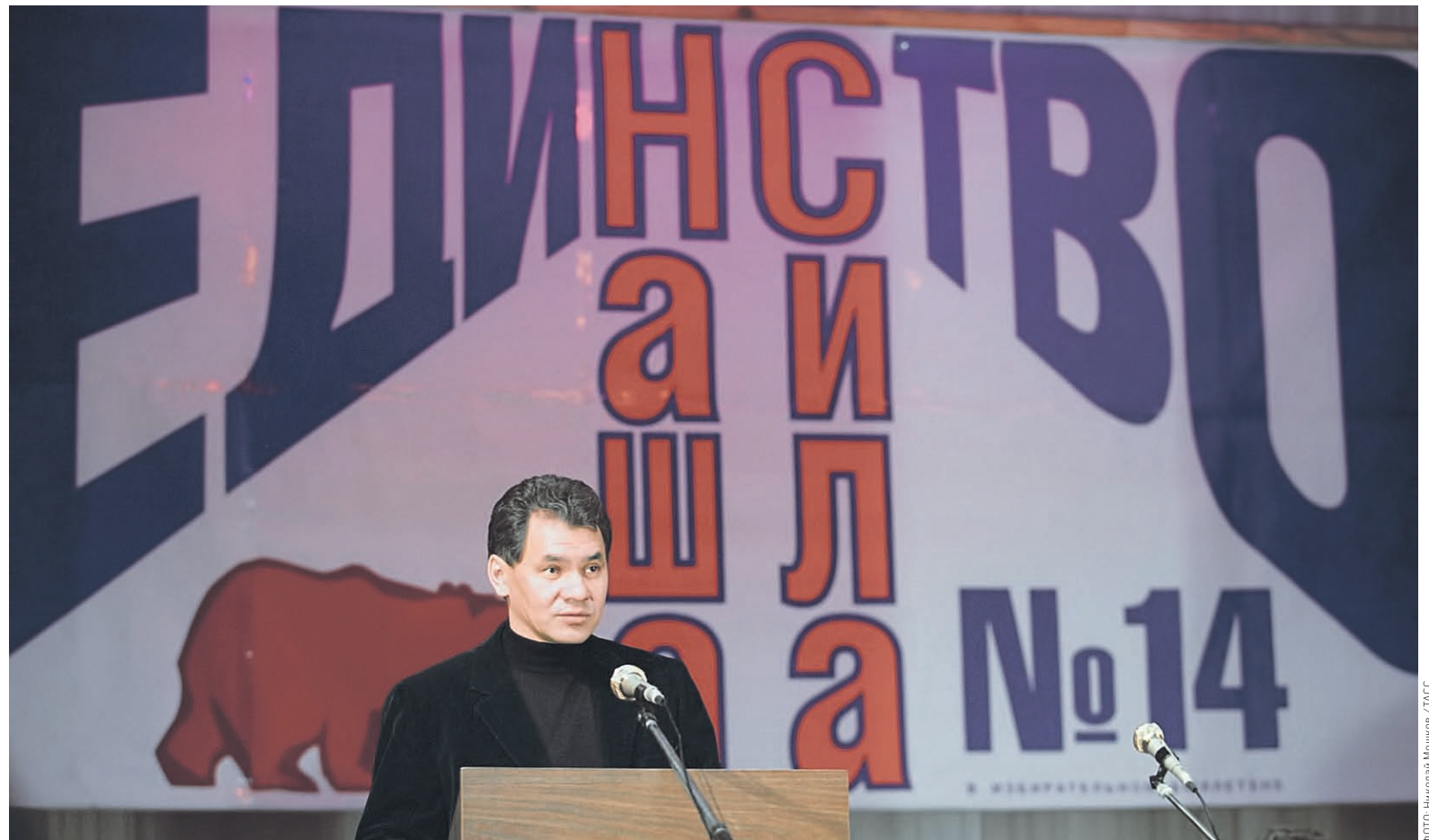


ФОТО: Николай Мошков / ГАС

↑ В сентябре 2016 года пройдут седьмые в истории России выборы в Госдуму. В 1990-е годы партиями власти были «Выбор России», «Наш дом — Россия» и «Единство». Ни одной из них не удалось занять первое место. Ближе всех к победе оказалось «Единство». В 1999 году за него проголосовали 23,3% избирателей, КПРФ получила 24,3%. Лидером «Единства» был тогдашний глава МЧС Сергей Шойгу (на фото), премьер-министр Владимир Путин поддерживал партию

→ В 2003, 2007 и 2011 годах партией власти на думских выборах была «Единая Россия», и все три раза она их выигрывала. Наиболее впечатляющего результата «Единая Россия» добилась в 2007 году, получив 64,3% голосов. Партийный список на выборах возглавлял Владимир Путин. На фото: Путин (справа) и руководитель партии Борис Грызлов, октябрь 2007 года



ФОТО: REUTERS

«Единая Россия» ищет себе программу

## Что, если не Путин

МИХАИЛ РУБИН

**Единороссы будут проводить по всей России предвыборные форумы каждые несколько недель. Так часто они еще не собирались. На мероприятиях они выработают программу к выборам Госдумы.**

## КАМПАНИЯ НАЧАЛАСЬ

«Единая Россия» и ее лидер, премьер Дмитрий Медведев, начинают избирательную кампанию по выборам в Госдуму (пройдут в сентябре). Это подтвердил РБК Медведев. «Я от партии себя не отделяю, действительно буду участвовать в избирательной кампании и, по сути, уже в нее включился: постоянно встречаюсь с партийцами», — рассказал

председатель правительства, отвечая после декабрьского интервью телеканалам на вопрос РБК о дальнейших планах. Он выразил надежду, что партия получит большинство, ведь это соответствует нынешнему высокому уровню ее поддержки.

Источники РБК рассказывают, что в партии рассчитывают на более активную кампанию, чем в предыдущие годы. Как подтвердил РБК собеседник в правительстве, в ближайшее время единороссы проведут целую серию тематических форумов. Они нужны в том числе для того, чтобы выработанные на них механизмы решения социально-экономических проблем были учтены в предвыборной программе партии, говорит собеседник РБК. По его словам, премьер намерен принять участие

в этих форумах, хотя, возможно, и не во всех.

## 10 ФОРУМОВ ЗА ПЯТЬ МЕСЯЦЕВ

О первом из таких форумов, не раскрывая подробностей, единороссы рассказали журналистам еще на прошлой неделе. Он пройдет 27 января в Москве, на нем представители первичных отделений столицы и Московской области обсудят вопросы развития регионов, обустройства городской среды и ЖКХ, рассказал секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. Он объяснил необходимость мероприятия удачным опытом прошлого года, когда также проходил форум местных отделений.

Но этот форум в отличие от прошлогоднего будет уже предвыборным, а выработанные на нем пред-

ложения по проблеме ЖКХ, скорее всего, единороссы включат в предвыборную программу, рассказывает другой собеседник, близкий к аппарату правительства, и подтверждает источник в партии. Предполагается, что в работе форума примет участие премьер, а также министр строительства и ЖКХ Михаил Мень и министр энергетики Александр Новак.

После этого единороссы планируют вплоть до июня провести и другие форумы по разным темам (старт серии мероприятий может быть дан на первом этапе предвыборного съезда 5–6 февраля), подтверждает собеседник, близкий к руководству партии. Всего их может быть около десяти. Форумы должны пройти во всех федеральных округах России, включая Крым и Северный Кавказ, также

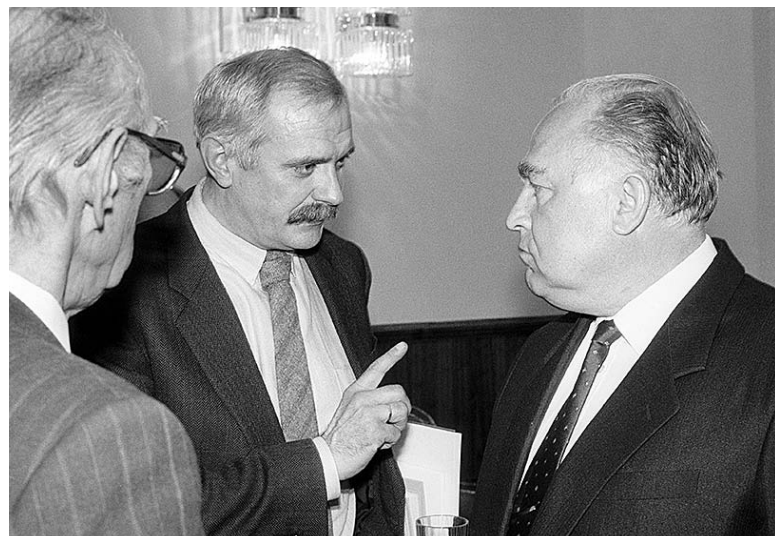


← На выборы 2016 года «Единую Россию» поведет премьер-министр Дмитрий Медведев. «Я от партии себя не отделяю, действительно буду участвовать в избирательной кампании и, по сути, уже в нее включился», — заявил Медведев в декабре прошлого года. Медведев уже был лидером предвыборного списка «Единой России» в 2011 году. Тогда партия набрала 49,3% голосов. Сообщения о фальсификациях в пользу ЕР в ходе голосования вызвали массовые акции протестов в конце 2011–2012 годов

↓ Худший результат на парламентских выборах партия власти («Наш дом — Россия») показала в 1995 году. Тогда она набрала лишь 10,1% голосов, уступив КПРФ (22,3%) и ЛДПР (11,2%). Два первых места в партийном списке занимали премьер-министр Виктор Черномырдин (на фото справа) и кинорежиссер Никита Михалков (в центре)



← Первые в истории современной России думские выборы проходили в декабре 1993 года — через два месяца после расстрела Белого дома. Победу на них одержала ЛДПР Владимира Жириновского (22,9%). Партией власти тогда был «Выбор России», занявший второе место с результатом 15,5%. Лидерами партии были Егор Гайдар и Анатолий Чубайс (на фото слева направо)



запланировано мероприятие в Калининградской области, рассказывает единоросс.

Все темы форума должны так или иначе совпадать с темами предвыборной программы — здравоохранение, промышленность, сельское хозяйство, борьба с коррупцией, перечисляет источник РБК.

Планируется, что проблематика форума будет совпадать с традиционной для региона сферой. Например, в Петербурге предполагается обсуждать культуру, а в Свердловской области — промышленность. Собеседник в партии при этом подчеркивает, что ни число форумов, ни темы пока окончательно не утверждены.

#### ПРЕДЛОЖЕНИЯ С МЕСТ

Все форумы будут похожи на московский: программные предложения будут выдвигать представители местных первичек. Наиболее интересные из них руководство партии будет включать в предвыборную программу. «Важно будет подчеркнуть, что именно люди из низов предлагают программные тезисы», — объясняет собеседник, близкий к руководству партии.

Итоги работы форумов партия подведет на втором этапе съезда в июне — тогда будут выдвинуты предвыборный список и программа партии.

Проработка программы идет давно, рассказывает собеседник, близкий к Кремлю. Пока ясно, что в отличие от брошюр 2003 года в ней не должно быть конкретных обещаний добиться конкретных социально-экономических целей к определенному году. «Сейчас вообще не очень ясно, что можно обещать, поэтому в хорошем смысле документ должен быть абстрактным. И, естественно, он может базироваться на программных выступлениях президента, в том числе его послании Федеральному собранию», — отмечает собеседник. Отличаться должна программа и от 2011 года. Тогда партийцы не выработали ясного документа к съезду и приняли решение считать программой выступления на съезде президента и премьера.

#### ЭСКАЛАЦИЯ ПОВЕСТКИ

Перед думскими выборами 2011 года «Единая Россия» проводила мероприятия куда менее интенсивно, чем планирует сейчас.

Тогда у единороссов вместо формата форумов основными были межрегиональные конференции, которые проходили во всех федеральных округах в течение 2010–2011 годов, но с интервалом раз в несколько месяцев. В мероприятии также участвовал премьер и лидер партии (тогда это был Владимир Путин). Последняя конференция также прошла незадолго до выдвижения списка партии — в сентябре 2011 года.

В 2011 году партия делала ставку на постепенную консолидацию элит перед выборами. Сейчас же цель руководства «Единой России» — эскалация активности сторонников партии, объясняет политолог, член высшего совета «Единой России» Дмитрий Орлов.

В последние годы заметны были форумы Общероссийского народного фронта. «Фронтвики» проводили форумы по наиболее актуальным проблемам (например, образования и здравоохранения), а участвовавший в мероприятиях президент давал распоряжения по итогам мероприятия решить поднятую активом проблему. Члены правительства и сотрудники администрации президента всегда тоже приезжа-

ли на мероприятия вслед за главой государства.

Главная цель форумов «Единой России» в другом — собрать предложения в программы, подчеркивает единоросс. Собеседник, близкий к аппарату правительства, при этом не исключает, что кабинет министров также будет учитывать в текущей работе итоги форумов.

Орлов отмечает, что ОНФ в этом году решил сделать ставку на региональные мероприятия, а с общероссийской повесткой будет работать именно «Единая Россия». «Поэтому повестки ОНФ и единороссов перед выборами сталкиваться не будут», — подчеркивает он.

Долгое время «Единая Россия» обходилась без программы: партия выигрывала только за счет Путина, напоминает политолог Игорь Бунин. «Сейчас Путин выключен из избирательной повестки, а включение в список борцов и актеров больше не работает. В этой ситуации нужно что-то новое, то есть превратить «Единую Россию» из приводного ремня власти в нормальную партию с праймериз и идеями для предвыборной программы. Но пока не очень ясно, как это реализовать», — резюмирует эксперт. ▣

#### Путь к выборам

**31 мая — 20 июня** (за 90–110 дней до дня голосования) президент должен подписать указ о назначении выборов.

**В течение 25 дней** после подписания указа партии должны провести съезды, сформировать списки кандидатов и подать эти списки в ЦИК для регистрации. После подачи в ЦИК списков и документов кандидаты могут начинать агитацию.

**В течение десяти дней** после того, как ЦИК получил списки, он принимает решение о регистрации или отказе в регистрации списка и кандидатов.

**21 августа** (за 28 дней до дня голосования) разрешена предвыборная агитация в СМИ.

**18 сентября** — день голосования.

КРИЗИС Уровень преступности в России вырос из-за падения уровня жизни

# Меньше денег — больше краж

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

**Генпрокурор Чайка заявил о росте преступности в стране почти на 9% за 11 месяцев 2015 года. Резко увеличилось число мелких преступлений. По мнению экспертов, рост преступности вызван кризисом и связанным с ним стрессом.**

Генпрокурор Юрий Чайка заявил о росте преступности в интервью «Российской газете», которое вышло во вторник. По его данным, число зарегистрированных преступлений выросло почти на 9% с января по ноябрь 2015 года и составило 2,17 млн. За счет каких преступлений произошел этот скачок, генпрокурор не уточнял.

## БОЛЬШЕ ВЗЯТОК

На портале правовой статистики Генпрокуратуры есть данные с января по октябрь. Они подтверждают тенденцию, о которой заявил Чайка. По итогам десяти месяцев на 5,8% выросло число подозреваемых и обвиняемых (888 тыс. человек).

Больше стало мелких преступлений: на 10,8% выросло количество преступлений небольшой тяжести и на 11,3% — средней тяжести. Число особо тяжких и тяжких преступлений почти не изменилось.

Больше стало коррупционных преступлений: правоохранители зарегистрировали на 3,8% больше преступлений по факту получения взятки (5,6 тыс.) и на 17,3% — преступлений о даче взятки (6 тыс.).

На 54% больше возбудили уголовных дел террористической направленности и на 26% больше экстремистской направленности.

## БОЛЬШЕ КРАДУТ

Количество преступлений в сфере незаконного оборота наркотиков уменьшилось на 6,5%. Эти преступления по-прежнему составляют одну из самых больших групп — за десять месяцев прошлого года было возбуждено 203,4 тыс. дел.

Самая массовая статья — кражи. Рост фактов воровства зафиксировала статистика МВД, обнародованная в конце прошлого года по итогам 11 месяцев. По данным ведомства, кражи — это почти половина всех преступлений (45,7%). За 11 месяцев полиция зарегистрировала 911,9 тыс. таких деяний — на 11,7% больше, чем за год до этого.

В целом зафиксированная МВД преступность выросла на 8,4%.

## ЧАЩЕ САЖАЮТ

Об увеличении числа осужденных заявлял и председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев. Выступая на совете судей в декабре, он привел статистические данные за девять месяцев. За этот период суды рассмотрели на 4,5% больше уголовных дел, а число подсудимых превысило 740 тыс. человек.

По данным Лебедева, на 6% выросло и число арестов. Так, с января по сентябрь следственные органы подали в суды 114 тыс. ходатайств о помещении под стражу, из которых 91% было удовлетворено. Так,



За десять месяцев 2015 года число тяжких и особо тяжких преступлений год к году не изменилось, а число преступлений средней и небольшой тяжести выросло примерно на 11%

## Как меняется число преступлений в России, тыс.

Вид преступления	Январь-октябрь 2014	Январь-октябрь 2015	Изменение, %
Небольшой тяжести	778	862,3	+10,8
Средней тяжести	604,8	673,2	+11,3
По факту получения взятки	5,5	5,6	+3,8
По факту дачи взятки	5,1	6	+17,3
В сфере незаконного оборота наркотиков	217,5	203,4	-6,5
Число подозреваемых и обвиняемых, тыс. человек	839,7	888,9	+5,8

Источник: портал правовой статистики Генпрокуратуры

ГОСПРОГРАММА Кто будет отвечать за строительство учебных учреждений

## Госфонд не нужен

ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

**Правительство решило отказаться от идеи создания госфонда развития образования, который стал бы оператором программы строительства школ стоимостью почти 3 трлн руб. Об этом Владимира Путина просило издательство, связанное с Аркадием Ротенбергом.**

## СОВЕТ И ДИРЕКЦИЯ

Вместо госкорпорации или госфонда по развитию образования будут созданы межведомственный совет и единая дирекция. Технической реализацией проекта по строительству школ в каждом регионе займется подведомственная Минобрнауки дирекция, за принципиальные решения будет отвечать межведомственный совет, сообщила пресс-служба Минобрнауки со ссылкой на слова министра Дмитрия Ливанова.

В сообщении также говорится, что дирекция уже создана, в нее войдут около 20 человек и там не будет госслужащих. В межведомственный совет войдут представители Минобрнауки, Минстроя, МЧС, Минздрава. На программу строительства школ потратят до 2025 года 2,8 трлн руб. (50 млрд в 2016 году).

**Регион получит деньги только по факту сдачи объекта, поэтому должен построить только то, что ему потом оплатят, говорит эксперт**

Дирекция создается в формате федерального государственного учреждения и будет взаимодействовать с региональными ведомствами, участвовать в согласовании проектов для строительства школ, разработке требований к оборудованию, установленному в школах, и т.д., говорит близкий к Минобрнауки источник РБК. Регион полу-

чит деньги только по факту сдачи объекта, поэтому должен построить только то, что ему потом оплатят, отметил эксперт. Местные власти могут построить школы за счет своих средств или найти спонсоров, а потом частично получают компенсацию или «субсидии для выкупа здания». Но школы должны быть

построены по типовым проектам Минстроя — это обязательное условие, отмечает собеседник.

## ТОЖЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНО

Изначально президент холдинга «Издательство «Просвещение» (акционером которого является миллиардер Аркадий Ротен-

берг) Владимир Узун написал письмо президенту, в котором предложил создать госкорпорацию по развитию образования. По его мнению, она могла бы выработать типовые проектные решения при строительстве школ, контролировать производство мебели, учебников, одежды для учеников. Владимир Путин поручил заместителю председателя правительства Ольге Голодец проработать этот вопрос. Предложение по созданию госкорпорации получило отрицательные отзывы Минфина и Минобрнауки.

Но Голодец, как ранее писал РБК, предложила президенту создать вместо госкорпорации образовательный госфонд, который стал бы оператором программы строительства школ. После долгих обсуждений от такой формы тоже отказались, говорит источник в правительстве, не объясняя причин. Как заявил РБК пред-

ставитель вице-преьера Алексея Левченко, «никаких фондов ни для той ни для этой программы не создавалось».

Сейчас представитель «Просвещения» говорит, что формат дирекции тоже является «привлекательным» и издательство готово участвовать и в нем.

Источник в правительстве добавил, что «дирекция — это чисто техническая история». Такой формат часто встречается при реализации федеральных целевых программ, говорит директор Института стратегического анализа ФБК Игорь Николаев, считая его «удовлетворительным для решения задач».

## ШКОЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Программа строительства школ стартовала 1 января 2016 года и продлится до 2025 года. На ее реализацию потратят 2,8 трлн руб., почти 2 трлн из которых — средства федерального бюджета. По словам

в следственные изоляторы были отправлены 104 тыс. человек, рассказал Лебедев. На 10% увеличилось и количество ходатайств о продлении арестов.

При этом уже сейчас следственные изоляторы заполнены на 99% — в них, по данным ФСИН на декабрь 2015 года, содержатся 116 тыс. человек при лимите в 117 тыс. человек.

#### ДЕЛО В ЭКОНОМИКЕ

Рост преступности «обусловлен целым рядом факторов, в том числе и определенными сложностями в экономике и финансовой сфере», приводит слова Чайки «Российская газета».

Член президентского Совета по правам человека, руководитель Комитета по предотвращению пыток Игорь Каляпин также считает, что рост преступности напрямую связан с экономическим кризисом и сокращением доходов у населения. «У людей нет стабильности, уверенности в завтрашнем дне, это провоцирует их на преступления», — констатирует Каляпин.

Стрессовая ситуация, по мнению эксперта, может повлечь рост не только экономических преступлений, но и насильственных. «У людей накапливается агрессия», — отмечает Каляпин.

С ним согласен адвокат Алексей Михальчик. «Важную роль играет социальный фактор, люди становятся беднее, им нечем выплачивать долги и ипотеку, эти обстоятельства могут толкать их на преступления», — считает юрист.

По мнению Каляпина, полиция сейчас не должна допустить повторения сценария 1990-х годов, когда криминалитет, используя крупные финансовые потоки, фактически взял под контроль целые регионы страны.

Согласно статистике МВД, рост преступности наблюдается в 74 регионах страны, и только в девяти — ее снижение. ▀

премьер-министра Дмитрия Медведева, на эти деньги построят школы на 6,5 млн мест. Будут полностью ликвидированы вторая и третья смены, закроются школьные здания с износом более 50%.

Набор типовых решений для программы разрабатывает НИУ «Московский государственный строительный университет» (МГСУ). Конкретные проекты школ уже предоставляют регионы. Как рассказал РБК представитель пресс-службы университета, в базовые требования к типовым решениям включены, например, отдельные входы — для начальной, средней и старшей школы (при этом в здании должны быть общий вход и общая зона для всех учащихся), возможность присоединить к школе детский сад и т.д.

Чиновники остались не вполне довольны закончившейся в 2015 году программой по строительству в России детских садов, на которую было выделено почти 80 млрд руб., говорит близкий к министерству собеседник. Поэтому было принято решение о типовом строительстве школ и оплате строительства регионам по факту сдачи школьных зданий. ▀

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,  
директор Центра исследований постиндустриального общества

## Каковы итоги 16-летнего правления Владимира Путина

**У нынешних властей были время и ресурсы, чтобы превратить Россию если не в очередной Китай, то в новые Эмираты, заложив основы для экономического подъема на несколько десятилетий. Что произошло в реальности?**

#### ПОТЕРЯННЫЕ ГОДЫ

В первые рабочие дни 2016 года внимание россиян было сосредоточено на курсе доллара и ценах на нефть — уже 77 руб. за долл. и \$31 за баррель марки Brent на утро 12 января. Спокойно воспринимать эти цифры, многим казавшиеся еще совсем недавно нереальными, все тяжелее.

Не стоит считать, что эта невразумительность не имела никакого отношения к нашим национальным торжествам. Напротив, она напрямую связана с одним, хотя и не отмечающимся пока общенародно, событием — переездом в Кремль Владимира Путина, случившимся под Новый год 16 лет назад. Потому что именно главе Российского государства мы более всего обязаны тем, что, затаив дыхание, следим за котировками нефти, ведь именно его политика и привела к тому, что, кроме энергоносителей, за душой у России мало что осталось.

С чем встречает страна начало 17-го года правления своего лидера? Со средней зарплатой, если перевести ее в доллары, соответствующей уровню октября 2005 года. С ВВП 2016 года, который, если также пересчитать его по рыночному курсу, близок к показателю 2006 года. Мы принимаем прогнозный ВВП на 2016 год в сумме 77,2 трлн руб. и среднегодовой курс в 79 руб. за долл.; для 2006 года берем номинальный ВВП в 26,7 трлн руб. по Росстату и среднегодовой курс доллара в 27,17 руб., по данным Банка России.

Встречает с оттоком капитала за последние три года в \$280 млрд. С военным бюджетом, увеличившимся за годы его правления по номиналу в 7,5, а в долларовом выражении — в 4,4 раза. С бюрократией, окончательно превратившейся в правящий класс, с сотнями новых геральдических символов. С двумя войнами, начатыми за последние годы, с разбегающимися соседями по постсоветскому пространству и испорченными отношениями с основными хозяйственными партнерами.

#### ВСТАЕМ С КОЛЕН?

Как главе государства Владимиру Путину повезло. Ему улыбнулась конъюнктура, которая вознесла котировки нефти с \$28,5/барр. в 2000 году до \$102/барр. в среднем за 2010–2014 годы (по данным BP Statistical Review of World Energy 2015). Под его руководством оказался народ, который хотел только зарабатывать, потреблять и радоваться «вставанию с колен». В таких условиях Россию можно было превратить если не в очередной Китай, то в новые Эмираты, заложив основы для экономического подъема на несколько десятилетий. Но что было сделано на самом деле?

**«Правительство пятый год не может сделать ничего, что привело хотя бы к замедлению снижения темпов роста. Оно три года подряд замораживает частные пенсионные накопления, по сути проводя принудительные заимствования у граждан»**

Начнем с самого простого — с разрекламированных Путиным «двигателей российской экономики», близких к государству корпораций. «Газпром», крупнейшая монополия страны, все эти годы руководимая одним из ближайших друзей президента, построила (и строит) несколько впечатляющих труб, но в то же время добыла в 2015 году газа меньше, чем в 1999-м: 414 млрд против 545 млрд куб. м. Считается, что ее мощности намного больше и растут, проблема только со спросом на российский газ. Но тогда почему ее не возникло, например, у Катара, нарастившего добычу с 24 млрд до 177 млрд куб. м и никаких трудностей со сбытом не испытывавшего?

«Роснефть», собравшая за эти годы все возможные нефтяные активы — от ЮКОСа до «Итеры», купила в 2013 году ТНК-ВР за \$55 млрд, но сама сейчас оценивается лишь около \$34 млрд. ВЭБ, главный «институт развития», — после стольких лет упорной работы потенциальный банкрот, на чье спасение государству придется выделить более 1 трлн руб. «Ростехнологии» — ничто без военных заказов, истощающих бюджет.

Если оглянуться на историю российской экономики в путинскую эпоху, станет ясно, что развивались практически исключительно

Страной управляет человек, который много говорит, но не готов делать практически ничего конкретного, более десяти лет полагаясь на позитивные тренды, задаваемые извне

негосударственные отрасли: оптовая и розничная торговля, коммуникации и связь, частные банки и т.д. Государство было экономическим тормозом.

#### ДУРАКИ И ДОРОГИ

Следующий очевидный пункт — инфраструктура. В стране, переживающей бум (не важно, чем порожденный, пусть даже случайными нефтедолларами), как правило, его первым следствием становится строительство автомобильных дорог, скоростных железнодорожных магистралей, мостов и эстакад, развитие энергетических сетей. Посмотрите на Китай, например.

Это происходит везде, кроме России. За 16 лет не сдано в эксплуатацию ни одного километра современного железнодорожного полотна, приспособленного для скоростного движения. Дорог в 2014–2015 годах строилось по 1,2 тыс. км в год — в 4 раза меньше, чем в 2000-м. Автомобильная трасса между Москвой и Санкт-Петербургом все так же строится, как и в конце 1990-х. По данным самого «Газпрома», уровень газификации российских населенных пунктов за год вырос на 0,1%, до 65,4%. С такими темпами задача полной газификации будет выполнена в начале XXI столетия.

За 16 лет прирост мощности российских морских портов оказался вдвое меньше, чем прирост перевалки в одном только порту Шанхая. Проводки транзитных грузов по Северному морскому пути в 2014 году были ниже, чем в 1999-м (130 тыс. против 460 тыс. т).

Где же вставание с колен? Где единство российской территории и ее удобство для проживания? Этого как не было, так и нет. Есть только красивые обещания, каждый год похожие на те, что давались ранее. На протяжении всех лет своего пребывания во власти Путин обещал стране «удвоение ВВП» и «слезание с нефтяной иглы». Забавно, что первый лозунг был оз-

вучен в 2003 году, и у нас есть все шансы уже к 2018 году вернуться приблизительно к таким же доллар-ным показателям ВВП, которые были в стране в то время.

Преодоление зависимости от нефтедобычи иллюстрируется простыми цифрами: в 1999 году доля нефти, нефтепродуктов и газа в экспорте составляла 39,7%, в 2014-м — 69,5%. При этом никакой индустриальной трансформации в России не произошло: на протяжении всех путинских лет она была и остается единственным из emerging markets, где темпы роста промышленного производства отстают от темпов роста ВВП.

#### «НА АВОСЬ»

Катастрофическими выглядят результаты «реформ» социальной сферы и характер работы госструктур, ответственных за обеспечение нормальной жизни граждан. В стране, казна которой лопается от нефтедолларов, почти ликвидировано бесплатное здравоохранение. Все рейтинги фиксируют обвальное снижение качества среднего образования, а вузы давно уже стали фабриками по производству людей с ничего не значащими дипломами. Даже «визитная карточка» путинской России — могущественное МЧС — не может спасти десятки людей, попавших в снежные заносы неподалеку от Орска. Про сращивание бюрократии с криминалом не стоит вспоминать: знаменитый фильм «Чайка» посмотрели уже миллионы людей.

Однако, конечно, самым впечатляющим является то, насколько быстро и, похоже, неотвратимо начинает разваливаться мнимое благополучие по мере сдутия нефтяного пузыря. Правительство пятый год не может сделать ничего, что привело хотя бы к замедлению снижения темпов роста. Оно три года подряд замораживает частные пенсионные накопления, по сути проводя принудительные заимствования у граждан. Резервный фонд, которым власти так гордились все последние годы, может быть растрачен уже через год-полтора. Первые же признаки падения цен на нефть вызвали прекращение индексации пенсий, и, видимо, не за горами радикальное сокращение социальных расходов, выраженных даже во вдвое обесценившихся рублях.

Страной управляет человек, который много говорит, но не готов делать практически ничего конкретного, более десяти лет полагаясь на позитивные тренды, задаваемые извне. Это державное бессилие. Власть способна растрачивать сколько угодно миллиардов, но не может ни поставить действительно амбициозные задачи, ни подобрать достойные кадры для их решения, ни протестировать бизнес, ни вдохновить граждан на что-либо, кроме повторения избитых лозунгов. Наблюдая за постоянно снижающимися котировками нефтяных фьючерсов, российские власти находятся в оцепенении от увиденного и надеются, похоже, только на извечное русское авось.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Генштаб заявил о поддержке с воздуха сирийской «демократической оппозиции»

# Кому помогает Россия

МАКСИМ СОЛОПОВ

Военные России рассказали об успешном взаимодействии с сирийской «патриотической оппозицией» в борьбе с исламистами. Но перечисленные группировки или малочисленны и неизвестны, или не признают координацию с ВКС России.

После новогодних праздников Минобороны возобновило публикацию регулярных сводок об операции Воздушно-космических сил России в Сирии, прервавшуюся в конце декабря. Впервые военные рассказали о деталях взаимодействия с отрядами вооруженной оппозиции.

Согласно сделанному в понедельник вечером заявлению начальника Главного оперативного управления российского Генштаба генерал-лейтенанта Сергея Рудского, самолеты ВКС России нанесли десятки ударов «в интересах 11 отрядов демократической оппозиции, насчитывающих свыше семи тысяч человек». В своем выступлении Рудской назвал их «патриотическими силами, ведущими борьбу с международными силами».

## НА ТЕРРИТОРИИ КУРДОВ

По данным Минобороны России, на севере Сирии при поддержке российской авиации успехи добились отряды группировки «Сирийская демократическая армия» под командованием Аймана Флят аль-Ганима. Они развивают наступление на столицу запрещенного в России «Исламского государства» — город Ракку, овладев за последние дни несколькими населенными пунктами. Кроме того, с восточной и западной сторон плотины через реку Евфрат расширили освобожденные от исламистов территории отряды «Сурейн» и «Челобия», сообщил Рудской.

Эти отряды ранее не упоминались ни на сайтах сирийской оппозиции, ни в западных СМИ. На всех картах конфликта, как составленных российскими военными, так и независимым международным экспертным центром Institute for the Study of War, на указанных территориях происходит противостояние исламистов с отрядами курдов.

На южном направлении, по словам представителя Генштаба, при поддержке российской авиации предпринимают попытки наступления на Пальмиру отряды «Львы Востока» и «Каламун». За последние дни они продвинулись более чем на 50 км и овладели населенными пунктами Заза, Кессара, городом Мхассе. Еще 19 авиаударов российские ВКС нанесли в интересах груп-

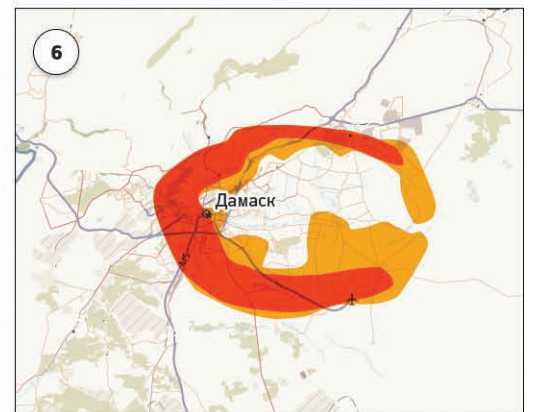
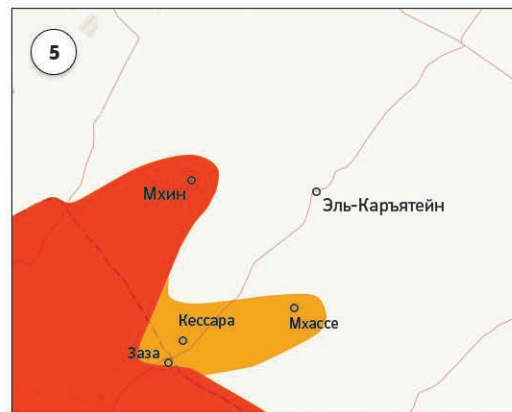
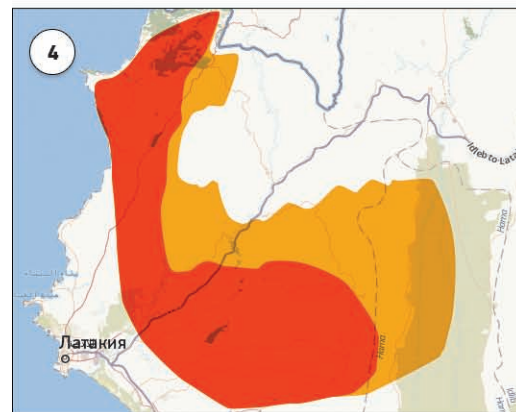
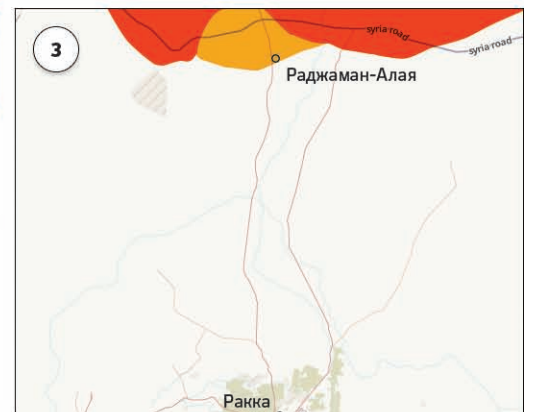
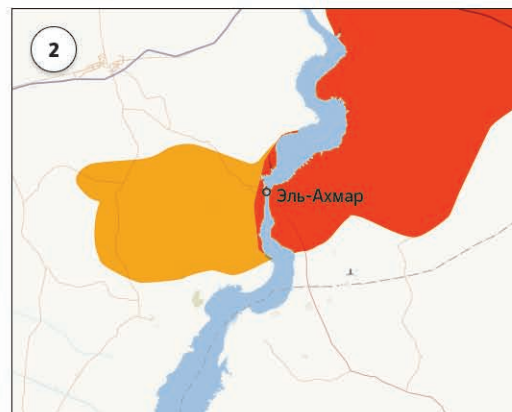
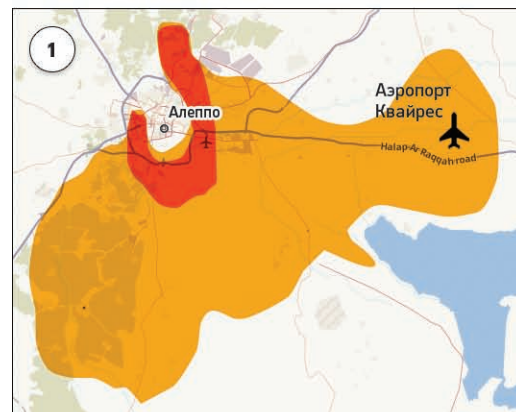
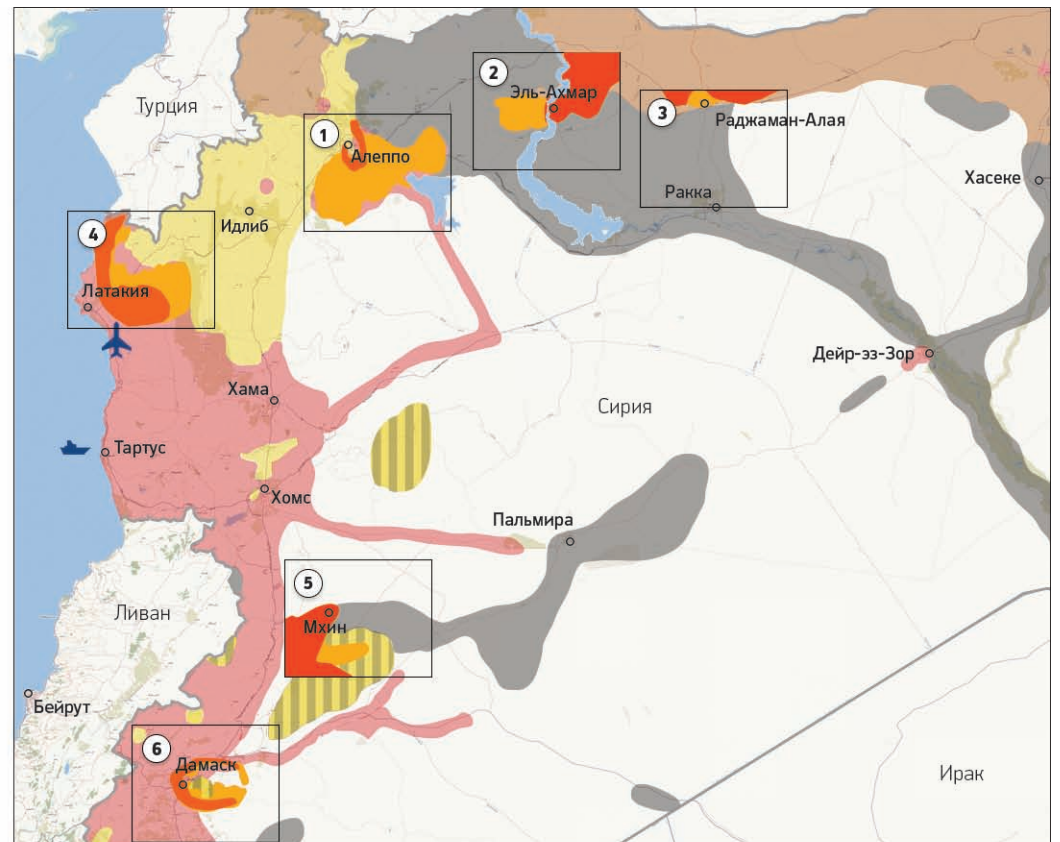
## Как российские ВКС помогают противникам ИГИЛ в Сирии

Территории под контролем:

- Правительственных войск Сирии и их союзников
- ИГИЛ
- Сирийских повстанцев
- Отрядов курдов
- Спорные территории

Положение противников ИГИЛ в Сирии, в том числе правительственных войск, по данным Минобороны России:

- На 30 сентября 2015 года (дату начала бомбардировок российских ВКС)
- На 11 января 2016 года
- Авиабазы Хмеймим, откуда взлетают российские самолеты
- База материального обеспечения ВМФ России



Источники: Министерство обороны России, ISW, CBS Карта: openstreetmap.org

пировки «Джейш Ахрар аль-Ашайр» («Армия свободных племен») («Армия свободных племен»), сражающейся в составе «Южного фронта» «Свободной сирийской армии». Эти отряды сейчас ведут бои с отрядами исламистов в провинции Дарья, уточнил Рудской.

Отряды «Львы Востока» и «Армия свободных племен» ранее упоминались в сирийских блогах как лояльные западной коалиции в борьбе с ИГИЛ. Считается, что первые пользуются покровительством Саудовской Аравии, а вторые — Иордании, действуя вдоль границы Сирии с этим

государством. Как и курды, эти группы практически перестали вести боевые действия против сирийской правительственной армии и сосредоточились на противостоянии исламистам.

## НЕПРИЗНАННАЯ ПОМОЩЬ

Пока ни одна влиятельная группировка оппозиции, кроме курдов, подтвердивших ранее незначительное количество сброшенного с воздуха российского стрелкового оружия, публично не признала российскую поддержку. В декабре представи-

тели «Свободной сирийской армии» в интервью Reuters опровергли заявления российского Генштаба о помощи оппозиционерам, но тогда военные не называли конкретные группировки.

Лишь одна причисляющая себя к ССА группа в беседе с агентством признала, что «косвенно» воспользовалась последними российскими авиаударами в ходе боя с исламистами. Арабская группировка «Джейш аль-Тувар», союзная курдам, использовала результаты российских бомбардировок к северу от Алеппо в ходе столкновений с ис-

ламистами из «Ахрара аль-Шам», в поддержку которых курды обвиняют Турцию.

При этом повстанцы отрицали любую прямую помощь от России. По словам близкого к группировке представителя «Демократических сил Сирии» Талал Салу, российские летчики нанесли свои удары без координации с повстанцами, однако в адрес боевиков уже посыпалась критика за сотрудничество с Россией. «Не было контактов, нет никакого соглашения или сотрудничества между нами и русской армией», — подчеркнул собеседник агентства.

## Теракт в Стамбуле

Во вторник, 12 января, в популярном у иностранных туристов районе Стамбула смертник привел в действие взрывное устройство. Взрыв был такой силы, что как минимум десять человек были убиты на месте, еще 15 получили ранения.

**Все погибшие — иностранцы**  
Взрыв произошел около 10:20 по местному времени (11:20 мск) в районе Султанахмет, на площади между двумя крупными памятниками архитектуры, привлекающими туристов со всего мира, — храмом Святой Софии и Голубой мечетью. По словам премьер-министра Турции Ахмета Давутоглу, которого цитирует CNN, все погибшие — иностранцы, среди раненых имеются как иностранцы, так и граждане Турции.

Незванный турецкий чиновник также рассказал CNN, что девять погибших — граждане Германии. Также немцы есть и среди раненых. Кроме того, известно о получивших ранения граждан Норвегии, Перу и Южной Кореи, сообщает из-

раильская газета Haaretz. По словам заместителя премьера Турции Нумана Куртулмуша, двое раненых находятся в критическом состоянии.

**Террорист — из ИГИЛ**  
Личность террориста уже установлена, им оказался 28-летний выходец из Сирии. Как сообщает CNN, турецкие официальные лица подтвердили его причастность к деятельности запрещенного в России «Исламского государства» (ИГИЛ).

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган выступил по национальному телевидению с осуждением очередного акта терроризма. Власти Турции также выразили соболезнования канцлеру ФРГ Ангеле Меркель. Меркель, в свою очередь, также возложила ответственность за произошедшее на международный терроризм. Власти Германии и Дании предупредили своих граждан, чтобы они держались подальше от наиболее многолюдных туристических мест в Стамбуле.

Еще один полевой командир сирийских повстанцев, Хасан-Хадж Али, выступая на митинге в Саудовской Аравии в декабре, заявил о недавней бомбардировке российскими самолетами одной из штаб-квартир оппозиции.

### НЕСОПОСТАВИМЫЕ УСИЛИЯ

Заявленные десятки ударов не превышают нескольких процентов от общего числа атакованных российской авиацией объектов. По словам генерала Рудского, всего за первые десять дней 2016 года были по-

заявления о поддержке с воздуха сирийской оппозиции — непонятный политический жест, далекий от реальной военной ситуации, считает военный эксперт Александр Храмчихин. «Если бы мы поддерживали сразу и Асада, и его противников, это было бы похоже на шизофрению», — говорит эксперт. По его мнению, речь идет прежде всего о поддержке заклятых врагов Турции — курдов, давно сражающихся за собственную автономию и ставших третьей силой в конфликте, а также отдельных племен, не представляющих серьезной военной и политической силы.

**Пока ни одна влиятельная группировка сирийской оппозиции, кроме курдов, подтвердивших ранее незначительное количество сброшенного с воздуха российского стрелкового оружия, публично не признала российскую поддержку. В декабре представители «Свободной сирийской армии» опровергли заявления российского Генштаба о помощи оппозиционерам**

ражены более тысячи объектов противника. В первую очередь удары наносились по объектам инфраструктуры, добычи и переработки нефти, скоплениям военной техники и живой силы боевиков, уточнил представитель Генштаба.

Поданным Минобороны, в результате в декабре 2015 года боевики были выбиты из 134 населенных пунктов, а в первые дни нового года — еще из 19. В окрестностях Алеппо удалось расширить зону безопасности вокруг освобожденного в ноябре аэродрома Квайрес.

В рядах самой оппозиции на фоне успехов правительственной армии «продолжается разброд и шатание», так как единой точки зрения на тему таких переговоров до сих пор нет, отмечает военный эксперт Борис Рожин. Пользуясь возникшей неопределенностью, ВКС России продолжают наносить удары в том числе и по прозападной оппозиции, ослабляя ее. В случае срыва политического диалога Асад принципиально ничего не теряет и может продолжать гнуть прежнюю линию, резюмирует эксперт. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: ЕРА

НУРИЭЛЬ РУБИНИ,  
глава Roubini Global Economics, профессор экономики Нью-Йоркского университета

## Что будет с Европой под напором беженцев

**Эпицентром геополитики в 2016 году окажется Европа, которая переживает гуманитарный кризис из-за нашествия мигрантов. Риск развала еврозоны и Шенгенского соглашения велик как никогда.**

### ВОЙНА И МИР

В новом году мы наблюдаем мир, в котором множатся геополитические и геоэкономические риски. Большая часть Ближнего Востока в огне, разжигающем спекуляции на тему приближающейся затяжной войны суннитов с шиитами (схожей с Тридцатилетней войной в Европе между католиками и протестантами). Рост могущества Китая вызвал целую серию территориальных споров в Азии и поставил под сомнение стратегическое лидерство Америки в этом регионе. Вторжение России в Украину превратилось в полузамороженный конфликт, который, впрочем, может в любой момент снова стать горячим.

Кроме того, существует угроза очередной эпидемии, как это показали вспышки заболеваний атипичной пневмонией (SARS), коронавирусом ближневосточного респираторного синдрома (MERS), Эбола и другими инфекционными болезнями в последние годы. Еще одной угрозой являются кибервойны, и не стоит забывать о негосударственных группах, которые разжигают конфликты и сеют хаос на территории Ближнего Востока и стран Африки, как северных, так и тех, что расположены южнее Сахары. Наконец, но далеко не в последнюю очередь, меняется климат, что уже наносит значительный ущерб: экстремальные погодные явления учащаются и становятся смертельно опасными.

### НЕПРОЧНЫЙ СОЮЗ

Тем не менее эпицентром геополитики в 2016 году, скорее всего, окажется Европа. Начать с того, что выход Греции из еврозоны (так называемый Grexit) был, по всей видимости, всего лишь отсрочен, а не полностью предотвращен, поскольку из-за пенсионной и других структурных реформ эта страна вступила на путь конфликта с европейскими кредиторами. Grexit, в свою очередь, может стать началом конца европейского валютного союза, поскольку инвесторы начнут задумываться о том, какая страна — возможно даже из числа ключевых (например, Финляндия) — выйдет из союза следующей.

Если Европа не сумеет найти скоординированное решение проблемы мигрантов и не установит контроль над общей внешней границей, Шенгенское соглашение развалится

Если случится Grexit, тогда вероятность выхода Великобритании из Евросоюза (так называемый Brexit) станет более реальной. За минувший год вероятность Brexit выросла по нескольким причинам. Недавние теракты, а также миграционный кризис в Европе повысили склонность Великобритании к изоляционизму. Под руководством Джереми Корбина Лейбористская партия стала ближе к лагерю евроскептиков. Между тем премьер-министр Дэвид Кэмерон сам себя загнал угол, потребовав проведения таких реформ ЕС, на которые даже немцы, в целом симпатизирующие Британии, не могут согласиться. Многим в Британии Евросоюз кажется тонущим кораблем.

Если случится Brexit, он вызовет эффект домино. Шотландия может решить выйти из состава Соединенного Королевства, что приведет к развалу Великобритании. Это вдохновит другие сепаратистские движения, начиная, наверное, с Каталонии, более решительно добиваться независимости. А северные страны ЕС могут решить, что раз Великобритания вышла, значит, и им тоже лучше жить в одиночку.

### РАЗВАЛ ШЕНГЕНА

Что же касается терроризма, то из-за большого числа доморожденных джихадистов для Европы вопрос заключается не в том, произойдет ли еще один теракт, а в том, когда и где. Регулярные теракты могут привести к резкому снижению потребительской и деловой уверенности, остановив хрупкий процесс восстановления экономики Европы.

Миграционный кризис создает экзистенциальную угрозу для Европы. Однако проблема не в миллионе мигрантов, прибывших в Европу в 2015 году. А в тех 20 миллионах человек, которые потеряли жилье, отчаялись и пытаются сбежать от насилия, гражданских войн, недееспособных государств, деградации почв и роста пустынь, а также экономического коллапса во многих странах Ближнего Востока и Африки. Если Европа не сумеет найти скоординированное решение этой проблемы и не установит контроль над общей внешней границей, Шенгенское соглашение развалится, а между странами ЕС вновь возникнут внутренние границы.

Между тем усталость от сокращения бюджетных расходов и реформ в периферийных странах еврозоны (а также в странах ЕС,

не входящих в еврозону, например в Польше и Венгрии) натолкнулась на усталость в ключевых странах ЕС от постоянной необходимости оказывать финансовую помощь. Популистские партии, как левые, так и правые, объединяемые враждебностью по отношению к свободной торговле, миграции, мусульманам и глобализации, становятся все более популярными в Европе.

У власти в Греции — СИРИЗА, в Португалии — левацкая коалиция, выборы в Испании могут привести к существенной неопределенности, как политической, так и управленческой. Радикальные антимиграционные и антимульманские партии набирают популярность в ключевых странах ЕС, в том числе Нидерландах, Дании, Финляндии и Швеции. Во Франции в начале декабря ультраправый «Национальный фронт» едва не выиграл на местных выборах в нескольких регионах страны, а лидер фронта — Марин Ле Пен — имеет неплохие шансы на президентских выборах в 2017 году.

Кроме того, в Италии премьер-министра Маттео Ренци атакуют две антиевропейские популистские партии с растущими рейтингами. В Германии под угрозой оказалась власть канцлера Ангелы Меркель из-за ее смелого, но спорного решения позволить въехать в страну почти миллиону беженцев.

Иными словам, разрыв между тем, что Европе нужно, и тем, что европейцы хотят, растет, и этот разрыв может стать причиной очень серьезных проблем в 2016 году. Еврозона и Евросоюз столкнулись со множеством угроз, и все они требуют коллективного реагирования. Но мы видим, как страны ЕС все чаще склоняются к узконациональному подходу, тем самым делая невозможными общеевропейские решения (трагической иллюстрацией этого является миграционный кризис).

Европе нужно больше кооперации, интеграции, солидарности и равного распределения рисков. Вместо этого европейцы, похоже, выбирают национализм, balkанизацию, раскольничество и дезинтеграцию.

©: Project Syndicate, 2015  
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Бывший ректор РЭШ Симеон Дянков — о проблемах российской и мировой экономики

# «Коррупция — это губернаторы и чиновники повыше»

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Один из авторов рейтинга Doing Business, бывший вице-премьер Болгарии и экс-глава Российской экономической школы (РЭШ) Симеон Дянков, в интервью РБК рассказал про типы коррупции и невозможность масштабных реформ в России.

## «УНИКАЛЬНАЯ ОСОБЕННОСТЬ РОССИИ — ДОЛЯ ГОССЕКТОРА»

— В России, как известно, развит комплекс исключительности. На ваш взгляд, есть ли какие-то проблемы в российской экономике, которые присущи только ей? Или мы имеем дело с набором стандартных проблем?

— Ситуация в российской экономике не кажется мне исключительной. Есть и другие государства, которые столкнулись с похожими проблемами: Саудовская Аравия, Иран, Мексика, Индонезия. Это страны, зависимые от экспорта природных ресурсов. Россия зависит не только от экспорта нефти и газа, но еще и от вывоза древесины, металлов, то есть экономика страны более диверсифицирована.

Впрочем, по-настоящему диверсифицировать экономику у России не получилось, не получается сделать сейчас и вряд ли получится. Уникальная особенность России — это значительная доля государственного сектора. За рубежом и внутри страны не все осознают, насколько велика роль государства на всех уровнях. До 55% производства в России приходится на государственные предприятия. А если еще учитывать и роль бан-



ФОТО: Александр Вайштейн/Коммерсантъ

ков, то получится, что государство играет колоссальную роль.

Если в других странах во время кризиса возможны какие-то реформы, то в России все зависит от высших чиновников. Отсутствие политической конкуренции лишает смысла практическую деятельность. Люди говорят, но ничего не делают.

— Вы два года назад предлагали развивать российскую экономику через инвестиции в образование, технологический прорыв и разворот на Восток, при этом предлагали тестировать реформы на отдельных регионах. Все это актуально?

— Эти рекомендации все еще действительны. Важно, чтобы в пра-

вительстве или в парламенте (это тоже возможно, но не для России на данном этапе) был реформаторский блок. Он должен заниматься решением сложных задач. Президент и премьер могли бы организовать такой блок. Сложность не в том, что нет профессионалов. [Глава Минэкономразвития Алексей] Улюкаев — очень

хороший специалист, я с ним неоднократно разговаривал, вице-премьер Аркадий Дворкович и первый вице-премьер Игорь Шувалов — первоклассные профессионалы. Они все знают, что нужно делать. Не хватает лишь реализации.

— Чего ждать в 2016 году?

— Рост будет около нуля. Это не зависит от цены на нефть. Надеюсь, что она вырастет, чтобы не случилось ухудшения социальной обстановки. Совершенно непонятно, откуда могут взяться резервы роста. В России теоретически есть конкурентоспособные отрасли: самолетостроение, нанотехнологии, тяжелая промышленность, биомедицинские технологии. Но для их развития нужны деньги, которые сейчас уходят к «Роснефти» и другим не самым инновационным госкорпорациям. Если это продолжится, то рассчитывать на рост экономики в следующие два года не приходится.

В нынешней ситуации будет очень затруднительно провести масштабные преобразования. Для сложных реформ, в том числе пенсионной, для выработки механизмов поддержки государственных предприятий — делать ли это напрямую из бюджета или через институты развития — у реформаторов должна быть политическая

## Экономист и философ

### Министр и консультант

Симеон Дянков родился в болгарском городе Ловеч 13 июля 1970 года. Его прапрадед Михо Минков был одним из делегатов на Конституционной ассамблее 1879 года, в ходе которой была принята первая Конституция Болгарии. В 1989-м Дянков поступил в болгарский Высший экономический институт им. Карла Маркса (сейчас — Университет национального и мирового хозяйства). В 1990-е продолжил образование в США, где сначала стал бакалавром экономики в Женевском колледже в Пенсильвании, а затем получил докторскую степень (PhD) в Университете Мичигана. Во Всемирный банк экономист пришел в 1995-м, став консуль-

тантом по европейскому и центральноазиатскому направлениям. В банке и его подразделениях Дянков проработал до 2009 года. Наиболее известный проект Дянова в банке — рейтинг легкости ведения бизнеса Doing Business: он был представлен в 2003 году и с тех пор считается одним из ключевых индикаторов качества экономической политики стран. В 2009-м Дянков вернулся на родину, где стал министром финансов и вице-премьером в правительстве Бойко Борисова. Экономист стал самым молодым министром в странах ЕС после главы британского казначейства Джорджа Осборна. На своем посту Дянков получил известность как сторонник либерализации и

фискального консерватизма. В качестве одной из ключевых мер для стимуляции роста ВВП он отстаивал низкие налоги. В 2012-м Дянков параллельно возглавил наблюдательный совет Европейского банка реконструкции и развития и проработал на этом посту год.

### Ректор РЭШ

После ухода из правительства в 2013-м из-за разногласий с Борисовым по фермерским субсидиям Дянков был приглашен возглавить Российскую экономическую школу. Весной того же года ее бывший ректор — российский экономист Сергей Гуриев — перебрался во Францию, опасаясь преследований по делу ЮКОСа. В октябре 2015-го Дянков оставил пост рек-

тора РЭШ по обоюдному согласию с советом директоров школы, а в декабре вышел из состава совета директоров РЭШ. Сейчас своим основным местом работы он называет Лондонскую школу экономики (LSE), где является профессором финансов. Дянков увлечен изучением истории Болгарии, является автором более 70 научных статей. В 2014 году он вместе со старшим научным сотрудником Атлантического совета Андерсом Осlundом стал соредктором сборника «Великое Возрождение: чему нас научила победа капитализма над коммунизмом», в нем говорится о необходимости продолжить демократические преобразования в Восточной Европе.



поддержка и запрос на их деятельность. Сейчас этого нет — а значит, и не будет успешных преобразований. Особенно заметно это стало в последние годы, когда появилась ясность, что нужно срочно действовать.

— **Китай, например, тоже столкнулся с целым рядом экономических и финансовых проблем — девальвацией юаня, замедлением темпов роста, снижением золотовалютных резервов. Ожидали ли вы такого варианта развития событий?**

— Да, ожидал. Еще несколько лет назад были исследования Всемирного банка, в которых говорилось, что в середине этого десятилетия КНР столкнется со сложностями. Причина нынешней ситуации в Китае прежде всего демографическая. Три года назад прекратился прирост рабочей силы. Каждый год количество свободных рук уменьшается. Экономика Китая зависит от промышленности, которая страдает от демографии в первую очередь.

В свою очередь, китайская промышленность представлена прежде всего строительством и инфраструктурными проектами, темпы развития которых в последние два года снизились. Китайское правительство с 2013 года всячески поощряет зарубежные проекты своих компаний.

Этот опыт могла бы использовать и Россия, но здесь это не получается. Учтите также, что рост ВВП в Китае составит в 2015 году около 6,5%, а в России — около нуля.

— **Китай многие годы был одним из мировых лидеров по темпам роста ВВП, оставаясь при этом недемократической страной. Почему одни недемократические страны успешно модернизируют свои экономики, а другим это не удается?**

— Между Китаем и Россией есть большая разница. Россия находится в Европе. У российских специалистов больше шансов найти себе применение за границей. Конкуренция за высококлассных специалистов в Старом Свете гораздо выше. Китай — более замкнутая система. В Сочи несколько месяцев назад вице-премьер Ольга Голодец заявила, что, по ее данным, около 2,5 млн россиян работают и учатся в Европе. Это не так много, но если эти люди — высококвалифицированные специалисты — это существенное количество.

Помимо Китая есть и другие недемократические страны, где экономика неплохо себя чувствует. Почти во всех из них власти ограничивают свободу передвижения. К счастью, в России таких ограничений нет. Я вижу в LSE [London School of Economics; Дянков является профессором финансов в Лондонской школе экономики] много российских студентов. Люди понимают, где у них больше возможностей.

#### «ЧЕРЕЗ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ DOING BUSINESS ЗАМЕНИТ ДРУГИЕ ИНДЕКСЫ»

— **Вы один из авторов рейтинга Doing Business (см. справку), следите ли вы за изменением его методологии?**

— Да, рейтинг Doing Business — мое детище. В последние два года методика составления индекса немало изменилась. Частично переменны были необходимы — все-таки с момента создания рейтинга прошло 15 лет, и сейчас мы знаем гораздо больше, но часть перемен мне не нравится. Речь идет о бюрократических изменениях, которые помогают богатым, а не развивающимся странам.

Когда проект только создавался, были другие схожие индексы: Heritage Foundation, Transparency International и т.д. Но все они были субъективными, то есть основанными на опросах. Наш индекс основан на объективных факторах: мы не спрашиваем людей — мы оцениваем законы и институты. Мне не нравится, что в последние годы в индексе стали появляться элементы субъективности. Примерно 30% перемен в методологии приходится на субъективные новшества, в том числе это опросы. Опрос — субъективный элемент.

— **Не получается, что Doing Business отражает сугубо теоретическую ситуацию, а реальность может быть совсем иной?**

— Нужно понять, как исполняются законы и что делают политики. Главная проблема для бизнеса в России и в некоторых других странах — не то, что написано в законе, а то, как он применяется. Правоприменение зависит от первых лиц государства. Закон не определяет, кто получит государственную поддержку или финансирование от госбанков. Методология индекса не может объяснить, почему «Роснефть» получит господдержку, а ЛУКОЙЛ — нет. Всем ясно, что в первом случае речь идет о госкомпании, прези-

#### «Отсутствие политической конкуренции лишает смысла практическую деятельность. Люди говорят, но ничего не делают»

дент которой — особый человек, а во втором — предприятие хорошее, но частное. В России получается, что иногда общие для всех правила не работают для узкой группы лиц.

— **Почему Doing Business не учитывает издержки коррупции, ведь она напрямую влияет на ведение бизнеса?**

— Это было бы очень хорошо. Мы много думали, как это можно сделать. Есть рейтинг Transparency International. Но он и другие рейтинги субъективны, зависят от опросов. Если политическая система не совсем демократична или вовсе недемократична, то повлиять на респондентов не составляет труда.

Европейский банк реконструкции и развития проводил опросы в посткоммунистических странах. Получилось, что самые некоррупционные страны — Туркменистан, Таджикистан. Это как-то не вяжется с реальностью. Мы хотели включить коррупцию в Doing Business, но отказались из-за сложности с методологией. Сейчас лучший индекс коррупции — у Transparency International.

— **Какая коррупция характерна для России? Например, есть такое понятие — прогрессивная**

**коррупция, это когда чиновники участвуют в распределении прибыли предпринимателями. Она тоже осуждаема, но все же, как считается, носит прогрессивный характер, так как способствует росту дополнительной прибыли.**

— Коррупция бывает двух типов. В том случае, о котором вы говорите, взятки давались, чтобы обойти неудобный закон или спокойно работать в условиях отсутствия регулирования. Это не здорово, но специалисты считают, что этот тип коррупции позволяет развивать экономику.

Есть и другой тип коррупции, который очень актуален для России, — коррупция в высших эшелонах власти. Это не гаишники и не полиция, это губернаторы и чиновники выше рангом. Они решают, кто будет работать и получать государственные деньги. Роль чиновников возросла после ввода санкций, так как вырос спрос на финансирование со стороны государства. Получается, что люди и корпорации, приближенные к власти, получают деньги и привилегии. Эту коррупцию сложно исследовать, и она очень опасна. Справиться или ослабить эту проблему может политическая конкуренция.

— **Ожидали ли вы такого успеха проекта Doing Business, когда работали над его созданием?**

— Нашей задачей было создать объективный индекс, но я совершенно не ожидал, что у него окажется такая долгая интересная жизнь. Уверен, что через несколько лет появятся другие индексы. Doing Business приобрел такую известность и популярность, потому что он был

запущен в 2000 году. Это произошло сразу после масштабных экономических и финансовых кризисов в разных регионах — на Дальнем Востоке, в России, Мексике. Общество интересуется экономикой тогда, когда ее состояние неудовлетворительно. Когда все хорошо — это интересно только ученым. Политики по всему миру в начале 2000-х годов искали шкалу, которая могла бы дать им ориентир, — Doing Business дал им эту возможность.

#### «НЕПОНЯТНО, КАКИЕ ИНСТИТУТЫ ОТВЕТСТВЕННЫ ЗА РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ»

— **Вы были министром финансов и вице-премьером Болгарии в 2009–2013 годах. Как вы думаете, у Восточной Европы есть потенциал стать локомотивом роста для экономики всего Евросоюза?**

— Да, я думаю, что возможности есть. Даже в прошлом году Словакия, Чехия и даже Венгрия показали приличный рост ВВП. Экономика Словакии, например, выросла на 5% в 2015-м. Было бы очень здорово, чтобы российские чиновники тоже подробнее изучили этот опыт.

### Что такое Doing Business

Мировой рейтинг стран по легкости ведения бизнеса и защиты прав собственности Doing Business был представлен Всемирным банком в 2003 году. Методология расчетов была разработана Дянковым и его коллегами годом ранее в статье для научного журнала Quarterly Journal of Economics. Рейтинг выпускается ежегодно. Методология рейтинга часто меняется: например, в Doing Business-2016 (был опубликован 27 октября 2015-го; Россия поднялась на 11 ступеней, до

51-го места) появились параметры «получение разрешения на строительство», «проведение электричества», «регистрация собственности». В этом году рейтинг будет учитывать временные затраты на аудит возврата налогов. Doing Business не учитывает издержки коррупции: в сопроводительном докладе в октябре отмечалось, что корреляция положения страны в Doing Business и в рейтинге восприятия коррупции Corruptions Perceptions достигает 0,75.

Словакия, например, провела пенсионную реформу, чего не получается в Западной Европе и России. Пенсионная система в западноевропейских государствах существует в почти неизменном виде с послевоенных времен. Если в Западной Европе до 15% ВВП идет на пенсионные расходы, в Восточной — только 7%. Россия тоже могла бы использовать эти наработки.

Для России самое важное в восточноевропейском опыте — это развитие регионов. Можно посмотреть к тому, что делали на этом направлении Польша и Венгрия. Развитие регионов могло бы дать толчок всей российской экономике.

— **Еврозона почти каждый год сталкивается с греческим кризисом. Как вы думаете, в нынешнем виде монетарная модель ЕС адекватна или нуждается в реформах?**

— Проблема не в монетарном союзе, а в том, что единая валюта стала еще одним негативным фактором. Греция ничего не производит, что пользовалось бы спросом за рубежом. В стране до сих пор нет промышленности. Проблема в том, что страны с неконкурентными экономикой стали членами еврозоны. Я не понимаю, как, например, Хорватия может стать эффективным участником валютного союза. При этом монетарный союз — одна из самых устойчивых конструкций еврозоны. Не думаю, что эта ситуация изменится. Сами европейские политики говорят, что еврозона — основная составляющая часть ЕС.

Все же главная проблема ЕС — там, как и в России, непонятно, какие институты ответственны за развитие экономики. Бывший министр финансов США Тимоти Гайтнер в 2014 году выпустил книгу «Стресс-тест: размышления о финансовом кризисе». В ней он пишет, что когда в Вашингтоне в бытность его министром финансов обсуждали спасение Греции и Италии, то американское руководство просто не понимало, кому звонить в Европе. Кто принимает решения? Есть Еврокомиссия, но в то время еврокомиссар по экономике был совсем опытным. Поэтому они налаживали контакты с Европейским центральным банком и правительством Германии, то есть с канцлером Ангелой Меркель и министром финансов Вольфгангом Шойбле.

ЕС все еще находится в процессе оформления. Сейчас возник кризис с мигрантами — и все повторяется. В Брюсселе нет человека, который работает над этой проблемой. Поэтому мы вновь видим немецкое правительство в авангарде.

— **После вашего ухода с поста ректора Российской экономической школы в октябре прошлого года сохранили ли вы какие-либо позиции в университете?**

— До начала декабря я был в совете директоров, но потом совет решил, что будет лучше, если в нем останутся люди, которые живут в России и могут уделять развитию вуза максимально много внимания. В совет директоров вошли Улюкаев, бывший министр финансов Алексей Кудрин и зампред ЦБ Ксения Юдаева. Сейчас я профессор в LSE и обычный профессор в РЭШ, где у меня есть студенты.

— **Российские и зарубежные экономисты, которые ранее работали в правительстве или связаны с государственными институтами, крайне аккуратно комментируют влияние политической ситуации в России на состояние экономики и бизнеса. Когда вы были ректором РЭШ, старались ли вы в своих публичных выступлениях быть более дипломатичным?**

— Я всегда говорил то, что думаю, с экспертной позиции. Было много моментов, когда мы разговаривали о том, что проведение необходимых России реформ — пенсионной, высшего образования, механизмов субсидирования и господдержки — затруднительно в странах с однопартийной политической системой.

— **Обращались ли к вам за советами российские чиновники?**

— Да, часто обращались. Не только ко мне как к ректору РЭШ, но и к нашим профессорам и специалистам по макроэкономике, внешней торговле и инвестициям. Они участвовали в различных государственных комиссиях. Разговоры и дискуссии были и, я уверен, продолжаются и сейчас. Весь вопрос в том, предпринимаются ли какие-либо действия после. В российском правительстве есть люди, которые хорошо разбираются в экономике. Проблема России не в том, что люди не знают, как стимулировать экономический рост, а в том, что они не решаются это делать. ▣

Продуктовые санкции против Турции в цифрах



Источник: Росстат, FruitNews, Центр международной торговли Москвы

Чем ретейлеры заменили турецкие продукты

# С новым фруктом

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

**С 1 января запрещены поставки в Россию турецких помидоров, огурцов, мандаринов и других продуктов. Магазины утверждают, что успешно заместили эти категории, но цены на отдельные товары резко выросли уже в декабре.**

**ЧЕГО БОЛЬШЕ НЕТ**

В общем объеме российского импорта продовольствия все поставки из Турции в 2014 году составили 4%, сообщал раньше Минсельхоз, за десять месяцев 2015-го Турция ввезла продуктов на \$1 млрд. При этом в некоторых из «запрещенных» с 1 января категорий Турция была лидером в импортных поставках: например, в томатах (52,7% российского импорта, по данным Центра международной торговли Москвы за девять месяцев 2015 года), в абрикосах (80,7%), в винограде (35,8%). Страна уверенно входила в топ-3 по поставкам апельсинов (12,8%) и мандаринов (15,0%).

Самым критичным сейчас является отказ от турецких томатов, считает гендиректор FruitNews Ирина Козий, так как около 70% томатов на российском рынке импортные. По ее наблюдениям,

после эмбарго против Турции ассортимент томатов в магазинах заметно сократился: «Замены им сейчас практически нет: до конца зимних месяцев в существенных объемах доступны только томаты из Марокко». Раньше Марокко занимало третье место после Китая по поставкам помидоров в Россию, однако марокканские поставки были в шесть раз меньше, чем из Турции (см. график).

В конце 2015 года министр сельского хозяйства Александр Ткачев заявлял, что турецкие помидоры можно заменить на овощи из Ирана, Марокко, Израиля, Азербайджана, Узбекистана. Цитрусовые он предлагал заменить поставками из ЮАР, Марокко, Китая, Аргентины, Абхазии и других стран. Представитель Минсельхоза уточнил РБК, что ведомство уже договорилось об увеличении поставок с Марокко, Египтом, Китаем и Ираном и расширении номенклатуры поставляемой в Россию сельхозпродукции.

**НАШЛИ ЗАМЕНУ**

РБК опросил шесть крупнейших российских ретейлеров, которые занимают более 20% рынка розничной торговли России, чем они заменили поставки из Турции.

Крупнейший российский ретейлер «Магнит» заменил турецкие продукты в основном постав-

ками из Марокко, Азербайджана и Армении, рассказал финансовый директор компании Хачатур Помбучан, не уточняя по конкретным категориям.

Представитель второго по величине российского ретейлера X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») рассказал, что все турецкие товары раньше занимали около 1% товарооборота компании (по прогнозу «INFOline-Аналитики», оборот

**Говорить о росте цен из-за переориентации на других поставщиков сейчас нельзя, хотя в зависимости от удаленности страны от РФ сроки поставки увеличились на 7–14 дней. Мандарины в Марокко, по словам Помбучана из «Магнита», в среднем дороже турецких на 30%**

X5 по итогам 2015 года составил 819 млрд руб.). X5 намерена увеличить поставки винограда и сливы из южных регионов России. По другим фруктам, в частности апельсинам и мандаринам, компания налаживает дополнительные поставки из Марокко, Египта и Израиля, рассказал представитель ретейлера. Овощи X5 замещает за счет расширения сотрудничества с российскими компаниями и поставщиками из Марокко и Ирана,

а также Белоруссии, Сербии, Азербайджана.

Директор по внешним коммуникациям «Ашан Ритейл Россия» Мария Курносова не уточнила, как именно компания заместила выпавшие турецкие категории, но отметила, что из-за продуктового эмбарго 2014 года ретейлер уже существенно изменил ассортимент: так, доля российских томатов на полках гипермаркетов «Ашан» была доведена примерно до 50%.

Доля турецких товаров не превышала 3% в общем товарообороте «Дикси» (оборот — 270 млрд руб. в 2015 году, по прогнозу «INFOline-Аналитики»), рассказала директор по внешним связям «Дикси» Екатерина Куманина. «Это были преимущественно цитрусовые — в пик сезона до 50% от категории, — уточнила она. — И овощи — до 40% в отдельные месяцы». «Дикси» уже заключила соглашения на поставку томатов

из Марокко и Египта, начала увеличивать объемы поставок цитрусовых из Израиля, Пакистана, ЮАР, Аргентины и других стран.

Компания Metro заменила импорт турецких фруктов на поставки из Марокко, Египта и Израиля, а турецкие огурцы и помидоры — на российские, иранские и марокканские.

В товарообороте «Ленты» продукты из Турции занимали не более 1,6% (оборот — 260 млрд руб. в 2015 году, по оценке «INFOline-Аналитики»). «По-прежнему отдавая приоритет взаимодействию с российскими производителями сельскохозяйственной продукции, компания рассматривает возможности сотрудничества с поставщиками овощей и фруктов из стран Северной Африки, Израиля, Ирана, Сербии и стран СНГ с учетом сезонных факторов», — говорится в ответе пресс-службы «Ленты».

**ЦЕНА ЗАПРЕТА**

Опрошенные РБК ретейлеры не стали отвечать на вопрос о возможном росте цен из-за запрета турецких продуктов или ответили, что существенного роста именно из-за этого фактора ждать не стоит. Однако продэмбарго, введенное Россией летом 2014-го, уже существенно повысило цены: по данным Росстата,

Алексей Хотин официально стал акционером банка «Югра»  
с. 16

15 за баррель критическая цена для нефтяников  
с. 14

## Какие страны — поставщики овощей и фруктов в Россию заменят Турцию

Топ-5 крупнейших поставщиков продуктов в Россию по итогам 9 месяцев 2015 года, \$ млн

### Мандарины

87,2  
Пакистан

73,6  
Марокко

43  
Турция

30  
Аргентина

14,1  
ЮАР

### Апельсины

126,5  
Египет

51,3  
ЮАР

28,9  
Турция

15  
Марокко

1,5  
Белоруссия

### Томаты

281,2  
Турция

89,4  
Китай

48,1  
Марокко

47,6  
Азербайджан

43,2  
Белоруссия

### Огурцы и корнишоны

39,2  
Иран

23,5  
Китай

16,2  
Турция

16  
Белоруссия

1,7  
Армения

Источник: расчеты Центра международной торговли Москвы на базе статистики ФТС

стоимость 1 кг апельсинов за год — с ноября 2014-го по ноябрь 2015-го — выросла на 56,2%, до 103,2 руб., винограда — на 26,3%, до 151 руб., помидоров — на 19,3%, до 125,1 руб.

По последним данным, опубликованным Росстатом по итогам трех первых недель декабря, цена на килограмм помидоров по отношению к концу ноября выросла сразу на 29,1%, на огурцы — на 19,8%. Частично это объясняется сезонным фактором, но могли повлиять и проблемы с поставками турецких товаров, которые начались уже в конце ноября: тогда грузы стали задерживать или отправлять на полный досмотр. В «Ашане» еще в конце ноября рассматривали возможность замены турецких поставщиков, рассказывала тогда Курносова. Для обеспечения бесперебойности поставок «Дикси» начала адаптировать пул поставщиков еще до официального объявления эмбарго, признает Куманина.

Руководитель по корпоративным и внешним коммуникациям «Метро Кэш энд Керри» Оксана Токарева отмечает, что говорить о

росте цен из-за переориентации на других поставщиков сейчас нельзя, хотя в зависимости от удаленности страны от РФ сроки поставки увеличились на 7–14 дней. Мандарины в Марокко, по словам Помбухчана из «Магнита», в среднем дороже турецких на 30%.

Генеральный директор Института аграрного маркетинга Елена Тюрина в конце декабря говорила РБК, что на ценах на овощи и фрукты в 2016 году скажутся инфляция и дальнейшая девальвация рубля, однако именно санкции в отношении Турции существенно повлиять не должны. Она объясняла это тем, что после Нового года всегда наблюдается сезонный спад потребления, а позже поставщики и ретейлеры сумеют адаптироваться к ситуации и сбалансировать стоимость.

Козий из FruitNews уточняет, что не все последствия можно оценить уже сейчас: так, Турция занимала второе место по объему российского импорта клубники после Греции, и рынок почувствует отказ от ягод в мае, когда начнется сезон. ▣

## Уничтожили первую партию

В начале года в Ставропольском крае впервые уничтожили партию турецких продуктов. 8 января 2016-го Россельхознадзор нашел в гипермаркете «Лента» в Железноводске турецкие мандарины, на маркировке которых было указано, что они поступили 5 января. Однако в документах говорилось о поставках в декабре 2015 года. В итоге Россель-

хознадзор изъял и уничтожил 225,2 кг мандаринов. Продукция из Турции будет уничтожаться с 1 января, пообещала глава Роспотребнадзора Анна Попова еще в том году. Однако она уточняла, что «никакой новеллы здесь нет»: утилизация продукции, незаконно попавшей в страну, — стандартная процедура.



**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

# ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

## КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.  
Search – поиск. Реклама. 16+



Нефть по \$20 и ниже уже является реальностью, если смотреть не на эталоны WTI и Brent, а на более тяжелые сорта нефти, торгующиеся на физическом рынке с дисконтом

Куда падает нефть

# Если завтра \$20

➔ Окончание. Начало на с. 1

Позиции в пут-опционах на нефть Brent с исполнением до декабря 2016 года по цене \$20 за баррель увеличились с начала этого года более чем на 700%, отмечает Reuters. Год назад аналогичное место занимали пут-опционы с ценой исполнения \$35, что на тот момент казалось маргинальной ставкой. Но в итоге она почти сыграла — в декабре цена WTI опускалась ниже \$35.

Еще один индикатор дальнейшего снижения нефтяных цен — объем спекулятивных коротких позиций на биржах ICE и NYMEX, который находится почти на рекордном уровне. По последним совокупным данным Комиссии по фьючерсной торговле США (CFTC) и биржи ICE, за неделю по 5 января трейдеры, торгующие опционами и фьючерсами на WTI и Brent в интересах инвестфондов или клиентов (Managed Money Traders — в основном здесь речь идет о хедж-фондах), увеличили короткие позиции, то есть фактически ставки на понижение нефтяных цен, на 15 млн барр.,

до 363 млн барр. Это близко к рекордному показателю, который был зафиксирован месяц назад (364 млн барр.), и сигнализирует об ожидании хедж-фондами дальнейшего падения цен.

Короткие позиции хедж-фондов в течение всего прошлого года сильно коррелировали с динамикой цен на нефть Brent и WTI, отмечает рыночный аналитик Reuters Джон Кемп. Например, американская нефть WTI в течение года колебалась между \$40 и \$60 за баррель, и эти циклы совпадали с аккумуляцией и ликвидацией спекулятивных коротких позиций. Соответственно, продолжающийся с конца октября 2015 года тренд на наращивание коротких позиций коррелирует с новым витком падения нефтяных котировок и пока не завершён.

Против нефти играет и дорожающий доллар. Поскольку нефть торгуется в долларах, укрепление американской валюты означает, что для покупателей, использующих другие валюты, нефть становится дороже — это негативно влияет на спрос. Индекс доллара (US dollar index), отражающий между-

народную стоимость американской валюты, с середины 2014 года, когда начался спад на нефтяном рынке, вырос более чем на 20% на фоне роста американской экономики, отмечает Reuters. За последний год индекс доллара вырос на 8%, следует из данных терминала Bloomberg. Начавшийся в декабре цикл повышений ключевой ставки ФРС США и риски девальвации китайского юаня способствуют дальнейшему укреплению доллара. И в последнее время именно фактор доллара вышел на первый

план, считают аналитики Morgan Stanley. То, что цены на нефть упали более чем со \$100 до \$60, является следствием глобального перепредложения нефти, но разница между \$55 и \$35 — это уже фактор растущего доллара, написали они в отчете за 11 января. «Учитывая продолжающееся удорожание доллара, сценарии о нефти по \$20–25 возможны просто из-за валюты», — утверждает банк, оценивая, что при дальнейшем укреплении доллара на 5% нефть может подешеветь еще на 10–25%.

Нефть по \$20 и ниже уже является реальностью, если смотреть не на эталоны WTI и Brent, а на более тяжелые сорта нефти, торгующиеся на физическом рынке с дисконтом. Так, баррель канадской тяжелой нефти Western Canada Select сейчас стоит \$16,6, по данным Bloomberg, а иракская Basrah Heavy отпускается в Азию по \$18,7 за баррель и по \$20–21 в Европу и США. А нефтяная корзина ОПЕК, состоящая из 13 сортов, по состоянию на 12 января оценивается в \$27,07 за баррель.

## Перспектива массовых банкротств

### Дефолты по кредитам

5,5–6 млн россиян в 2016 году могут прекратить обслуживать взятые ранее кредиты из-за роста явной и скрытой безработицы в стране. Такое мнение в прогнозе для «Новой газеты» высказал руководитель Центра экономических стратегий Института экономики РАН Иван Стариков. По его данным, на сегодня-

шний день кредиты имеются у 40 млн граждан, что составляет более 50% всего работоспособного населения России, причем у части из них на руках по два-три потребительских кредита.

### Спасти банковскую систему

В результате, считает Стариков, для того чтобы спасти банковскую систему, правительству уже

в первом полугодии 2016 года придется изыскать около 1,5 трлн руб. Если учесть, что в Резервном фонде на сегодня хранится около 4 трлн руб., есть риск исчерпать их уже в сентябре-октябре. Худшим выходом в такой ситуации Иван Стариков называет запуск печатного станка, поскольку это грозит стране гиперинфляцией.

## ОПЕК просят пересмотреть стратегию

### Пара анонимных стран

Представители нескольких государств — членов Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) обратились к руководству картеля с просьбой о проведении экстренного саммита, сообщил Reuters министр нефти Нигерии и нынешний президент конференции ОПЕК Эммануэль Ибе Качикву. Предметом обсуждения может стать изменение стратегии организации в условиях резкого падения мировых цен на нефть. «Пара стран, я не хочу называть их», — сказал Качикву в ответ на просьбу уточнить государства, попросившие о чрезвычайном заседании.

### 30 млн баррелей в сутки

На энергетической конференции в Абу-Даби министр пояснил журналистам, что в ходе внеочередной встречи, которая может состояться в марте 2016 года, планируется обсудить вопрос возможного изме-

нения политики ОПЕК. На последнем очередном заседании ОПЕК, которое состоялось 4 декабря, организация не объявила об изменении квоты на добычу нефти, вопреки ожиданиям. Сейчас совокупная квота по суммарной добыче ОПЕК составляет 30 млн барр./сутки, она не менялась с 2011 года.

### \$80 за баррель в перспективе

Стоимость барреля из так называемой корзины ОПЕК, при расчете которой используются цены на тринадцать сортов нефти, экспортируемых входящими в картель странами, опустилась накануне до \$27,07. В опубликованном в конце декабря 2015 года отчете ОПЕК под названием World Oil Outlook (WOO) прогнозируется, что в среднесрочной перспективе стоимость барреля нефти из корзины ОПЕК будет расти примерно на \$5 в год, так что уже к 2020 году номинальная его цена вырастет до \$80.

## АНАЛИТИКИ ЗА НЕФТЬ

Инвестбанки, пытающиеся предсказать динамику цен на нефть, понижают свои целевые цены — в начале года так поступили, в частности, Societe Generale, ING, Barclays и Bank of America Merrill Lynch (см. таблицу). Тем не менее аналитики уверены, что к концу года, а возможно, и раньше рынок ожидает восстановление.

В частности, Societe Generale, хотя и понизил свой прогноз по стоимости Brent на \$11,25, до \$42,5 в 2016 году, а прогноз по WTI — на \$9,25, до \$40,50, тем не менее к концу года ждет роста цены до \$50. Уже во втором и третьем кварталах, по мнению аналитика этого банка Майкла Витнера, цена Brent может быть на уровне \$40–45. Он связывает это с ожидаемым сокращением добычи сланцевой нефти в США. Ожидаемый выход на рынок Ирана (после снятия санкций) может быть компенсирован сокращением объемов добычи в других странах ОПЕК.

Аналитики Barclays Кевин Норриш и Майкл Коэн в своем обзоре, выпущенном 11 января, пишут, что в связи с заметным ухудшением ситуации на нефтяном рынке в начале 2016 года вынуждены внести корректировки в прогноз нефтяных цен. «Хотя мы по-прежнему ожидаем повышения цен на нефть во второй половине 2016 года, мы видим, что рост начнется с более низких уровней, чем предусматривалось раньше, и будет медленнее», — говорится в обзоре. По оценке Barclays, среднегодовая цена на нефть в 2016 году составит \$37 за баррель (против предыдущего прогноза \$60 за баррель).

«Есть несколько факторов, которые заставили нас пересмотреть прогноз», — пишут Норриш и Коэн. Во-первых, это отсутствие единой позиции ОПЕК: последнее заседание, состоявшееся 4 декабря, показало, что страны, входя-

щие в ОПЕК, больше не могут выполнять «балансирующую роль», а ухудшение отношений между Ираном и Саудовской Аравией еще больше снижает вероятность того, что экспортеры нефти смогут договориться о снижении добычи. Во-вторых, объемы добычи сланцевой нефти в США снижаются медленнее, чем ожидалось. Еще одна причина — ухудшение прогнозов по росту мировой экономики в 2016 году. «Всемирный банк снова снизил прогноз по росту мирового ВВП с 3,3% до 2,9%, отметив значительный риск дальнейшего ухудшения прогноза и замедление экономического развития в нескольких странах, включая Россию, Бразилию и Китай», — пишут аналитики Barclays.

Эксперты ING также понизили базовый прогноз стоимости нефти марки Brent на 2016 год с \$45–60 до \$35–55 за баррель. Восстановления нефтяных цен до уровня \$65 в банке ожидают только во второй половине 2017 года. Главный стратег по товарным рынкам ING Хамза Хан отмечает, что конфликт между Ираном и Саудовской Аравией, которые на этой неделе разорвали дипломатические отношения, может перерасти в более масштабное противостояние, что вызовет перебои с поставками нефти.

Консенсус-прогноз Bloomberg, составленный на основе опроса 42 экономистов, предполагает, что цены на нефть вырастут до \$47 в первом квартале 2016 года, а к концу года — до \$59,95 за баррель.

## ПРАВИТЕЛЬСТВО НАЧИНАЕТ РЕЗАТЬ БЮДЖЕТ

Правительству приходится начинать год с бюджетного секвестра, сообщили в понедельник «Ведомости» и Reuters. По их данным, министерства и ведомства до 15 января должны определить, какие расходы они сократят на 10%, и сообщить в Минфин, иначе он

## Какой будет цена на нефть в 2016 году

Консенсус-прогноз зарубежных банков на нефть марки Brent, \$/барр.

	Дата прогноза	I кв. 2016	II кв. 2016	III кв. 2016	IV кв. 2016
Natixis SA	12.01.2016	30	36	44	48
Norddeutsche Landesbank Girozentrale	12.01.2016	33	37	39	45
Societe Generale SA	11.01.2016	35	40	45	50
ABN AMRO Bank NV	08.01.2016	40	45	50	—
Santander UK PLC	07.01.2016	35	37,5	41	46,5
Prestige Economics LLC	31.12.2015	38,5	45	47	49
DZ Bank AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank	23.12.2015	45	45	45	45
Rabobank International	22.12.2015	34	40	45	49
Commerzbank AG	22.12.2015	50	53	58	63
LBBW	21.12.2015	40	45	45	50
Lloyds Bank PLC	21.12.2015	50	55	66	68
Commerzbank AG	22.12.2015	50	53	58	63
DZ Bank AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank	23.12.2015	45	45	45	45
Danske Bank A/S	29.09.2015	57	62	64	65
Incrementum AG	10.12.2014	95	100	—	—
Intesa Sanpaolo SpA	02.09.2015	59	63	67	70
Itau Unibanco Holding SA	03.12.2015	43	44,9	49,2	53,6
Jefferies LLC	09.12.2014	80	82	84	—
KLR Group LLC	21.04.2015	75	80	90	95
LBBW	21.12.2015	40	45	45	50
Lloyds Bank PLC	21.12.2015	50	55	66	68
MPS Capital Services Banca per le Imprese	25.09.2015	58	61	—	—
RBC Capital Markets	05.11.2015	61	63,5	65,45	—
Toronto-Dominion Bank/Toronto	29.10.2015	47	50	59	68
Oversea-Chinese Banking Corp Ltd	05.10.2015	55	60	65	70
Danske Bank A/S	29.09.2015	57	62	64	65
MPS Capital Services Banca per le Imprese	25.09.2015	58	61	—	—
Citigroup Inc	23.09.2015	44	50	55	60
Intesa Sanpaolo SpA	02.09.2015	59	63	67	70
Standard Chartered Bank	27.08.2015	51	58	68	75
Cantor Fitzgerald LP	30.07.2015	65	65	65	65
KLR Group LLC	21.04.2015	75	80	90	95
Macquarie Capital USA Inc	14.04.2015	85	78	85	—
Bank of America Merrill Lynch	17.03.2015	58	58	—	—
Bayerische Landesbank	11.03.2015	55	50	50	—
Australia & New Zealand Banking Group Ltd	23.02.2015	60	63,5	65	66
Nomura International Hong Kong Ltd	14.01.2015	70	70	70	—
Raymond James & Associates Inc	05.01.2015	79	81	83	85
Nordea Bank Norge ASA	18.12.2014	70	72	77	—
Incrementum AG	10.12.2014	95	100	—	—
National Australia Bank Ltd	10.12.2014	90	90	90	—
Jefferies LLC	09.12.2014	80	82	84	—
<b>Консенсус-прогноз:</b>		<b>47,00</b>	<b>50,00</b>	<b>55,00</b>	<b>59,95</b>

Источник: Bloomberg

сократит бюджетные лимиты на 10% принудительно. Затем начнется подготовка поправок в закон о бюджете. «Заявка от Минфина» о необходимости представить предложения по сокращению бюджетных лимитов была, но пока все ведомства этому активно сопротивляются, сказал РБК правительственный чиновник. По данным «Ведомостей», сокращение коснется почти половины статей бюджета и сэкономит примерно 700 млрд руб. И если эти средства

не будут частично перенаправлены на другие расходы, а антикризисный бюджетный резерв в 150 млрд руб. не будет потрачен, то в целом экономия около 1 трлн руб. позволит удержать дефицит бюджета не сильно выше 3% ВВП.

В министерствах и ведомствах началось сокращение штатов — тоже на 10%. Но это решение уже учтено в действующем федеральном бюджете на 2016 год. Каждое министерство будет решать эту задачу самостоятельно, в первую

очередь, за счет сокращения вакансий, сказал собеседник РБК в Минфине. Но вакансиями дело не ограничится: Минстрой вчера объявил об упразднении одной из семи должностей замминистра, опубликовав соответствующий проект постановления правительства на портале regulation.gov.ru. При этом сейчас все семь вакансий заняты. ■

При участии Петра Нетребы, Светланы Бочаровой

Что будет с нефтяными компаниями и бюджетом при минимальной цене на нефть

# Есть ли жизнь при \$15

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Нефть близка к \$30 за баррель. Нефтяники спокойны — проблемы у них начнутся при \$15. При такой цене экспортная пошлина и НДС обнуляются, но эксперты уверены, что государство найдет способ изъять нефтяные доходы.**

С начала 2016 года цены на нефть продолжили падение. 12 января цена на Brent опустилась ниже \$31 за баррель, вплотную приблизившись к \$30. Аналитики UBS ожидают, что такая цена продержится на протяжении всего первого полугодия, аналитики британского банка Standard Chartered считают, что цены могут опуститься до \$10 за баррель.

Российское Минэнерго пока готовится к \$30 за баррель. В декабре ведомство попросило крупнейшие нефтяные компании провести стресс-тесты при цене от \$30 за баррель. Представитель министерства сообщил РБК, что на этой неделе будет назначена дата совещания руководителей нефтяных компаний с министром Александром Новаком, на котором будут подведены итоги работы в 2015 году и рассмотрены планы на 2016 год. Результаты стресс-тестов нефтяникам рекомендовано подготовить к этому совещанию. Минэнерго и представители компаний не раскрывают результаты стресс-тестов, но из заявлений крупнейших нефтяников и оценок аналитиков следует, что отметку \$30 за баррель они считают не критичной и готовы выдержать и более низкие цены.



Дефолта по долгам не будет ни у одной крупной российской нефтяной компании, уверены аналитики

## ТОЧКИ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ

По словам пресс-секретаря «Роснефти» Михаила Леонтьева, у компании есть стресс-сценарий, рассчитанный на цену \$30 за баррель. При такой цене компания продолжит реализовывать даже шельфовые проекты, утверждает Леонтьев, но детали сценария он раскрыть отказался. Представи-

тели ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти», «Сургутнефтегаза» и других крупных нефтяных компаний не стали комментировать итоги своих стресс-тестов. Источник в «Роснефти» сказал РБК, что «наиболее эффективным российским компаниям» нет необходимости менять инвестиционные и операционные планы при цене на баррель Brent \$25 и выше.

Президент «Роснефти» Игорь Сечин осенью 2015 года говорил, что себестоимость добычи нефти у компании составляет около \$4 (без учета транспортных расходов и налогов), поэтому она готова к «дальнейшей борьбе за долю рынка».

ЛУКОЙЛ в стресс-сценарии при цене \$30 за баррель закладывает снижение инвестиций на

20%, сказал РБК источник в компании (представитель ЛУКОЙЛа эту информацию не комментирует). Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в сентябрьском интервью «Ведомостям» говорил, что «точка отсечения» для компании — \$24 за баррель. В материалах ЛУКОЙЛа говорится, что девальвация рубля за девять месяцев снизила удельные затраты ЛУКОЙЛа на добычу в России на 35%, до \$3,68 за баррель (без учета налогов и транспортных расходов). На предновогодней встрече с журналистами Алекперов напоминал, что компания смогла выстоять и выплачивать зарплату сотрудникам и при ценах на нефть \$9–12 за баррель. Но если котировки нефти сейчас опустятся до этого уровня,

это приведет к «нулевым инвестициям» и сокращению добычи нефти, предупреждал он.

Президент «Газпром нефти» Александр Дюков в конце декабря в интервью телеканалу «Россия 24» говорил, что на шельфовом месторождении Приразломное добыча останется рентабельной при цене \$25 за баррель, а в целом по компании — при \$18–20 за баррель. Правда, себестоимость он оценивал выше, чем его коллега из «Роснефти»: «Если говорить о себестоимости добычи на традиционных, разработанных месторождениях, то себестоимость составляет \$12–15 за баррель» (Дюков не уточнял, идет ли речь о себестоимости с учетом налогов и транспорта).

## Низкая цена на нефть обанкротит нефтяников из США

Около трети нефтяных компаний США к середине 2017 года могут обанкротиться из-за низких цен на нефть. Некоторые компании выживут только в том случае, если нефть будет стоить как минимум \$50 за баррель. Об этом говорится в аналитическом исследовании компании Wolfe Research.

### Минус \$2 млрд в неделю

Согласно исследованию консалтинговой компании AlixPartners, североамериканские компании, работающие в сфере ТЭК, в условиях текущих цен теряют около \$2 млрд каждую неделю. Другая консалтинговая компания, Cowen & Co, ожидает, что американским компаниям ТЭК придется снизить свои бюджеты на 51% по сравнению с 2014 годом — до \$89,6 млрд. Таким образом, компании ожидают крупнейшего сокращения бюджетов с 1980-х

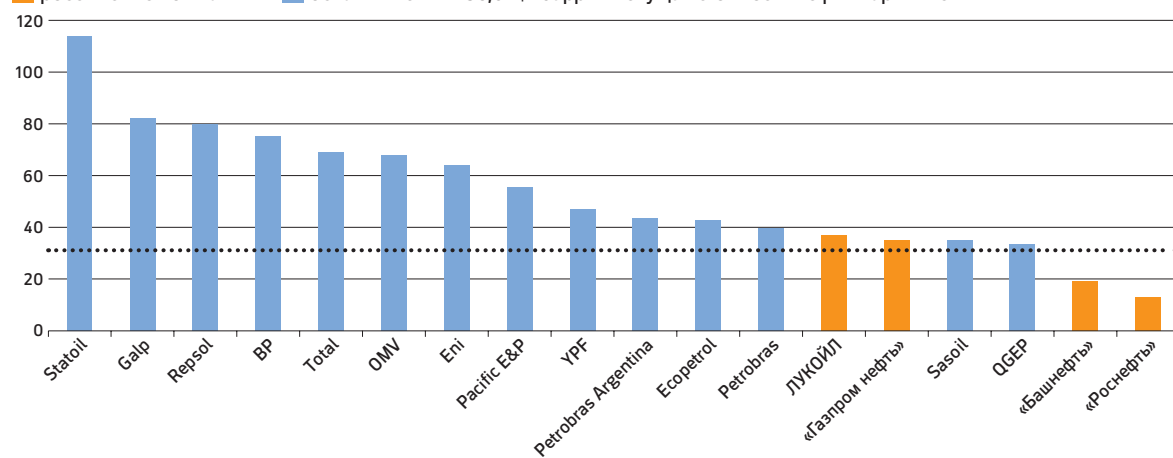
годов. По мнению аналитиков Morgan Stanley, для производителей нефти ситуация более сложная, чем была в 1986 году (тогда уровень нефтяных цен также серьезно упал).

### Банкротства начались

Как ранее сообщала компания Haynes & Woone, более 30 небольших нефтяных компаний США уже заявили о своем банкротстве. Суммарный долг этих компаний составляет \$13 млрд. Как отмечает Wall Street Journal, энергетическим компаниям, которые имеют большие долги, приходится держать добычу нефти на прежнем уровне. По данным S&P Capital, нефтяные компании Sandridge Energy, Energy XXI и Halcon Resources потратили более 40% своей выручки за третий квартал на оплату процентов по своим долгам.

## Себестоимость добычи нефти российских компаний и их зарубежных конкурентов

■ российские компании ■ остальные ... 30,61 \$/барр. — текущая стоимость нефти марки Brent



Источник: Bank of America & Merrill Lynch

Стресс-тесты при цене на нефть в \$30 за баррель провели и небольшие нефтяные компании, входящие в Ассоциацию независимых нефтяных компаний «Ассонефть», рассказал РБК ее генеральный директор Елена Корзун. По ее словам, руководители компаний уже сейчас ведут оптимизацию эксплуатационных затрат: «Речь идет об экономии электроэнергии, снижении затрат на геологоразведку и бурение». Компании останавливают бурение и эксплуатацию низкодебитных скважин даже там, где речь идет о выполнении лицензионных обязательств, а также откладывают инвестпроекты по разведке и разведке новых месторождений, добавил он.

### БЮДЖЕТ БЕЗ НЕФТЯНЫХ ДОХОДОВ

Российские компании устойчивы к падению цен на нефть, считают аналитики Bank of America Merrill Lynch: им помогает курс рубля, падающий вслед за нефтью, и гибкие ставки налогообложения. Согласно ноябрьскому отчету банка, в среднем компании отрасли останутся безубыточными при цене нефти около \$30 за баррель, а для «Роснефти» и «Башнефти» этот порог еще ниже — менее \$20 за баррель (см. график). В третьем квартале 2015 года полная себестоимость добычи нефти крупнейшими российскими компаниями с учетом налогов и расходов на транспорт составила \$38–40, а без учета налогов — \$10–13, подсчитал аналитик UBS Максим Мошков. При росте курса доллара этот показатель в валюте снижается, добавляет он.

Крупнейшие нефтяные компании останутся безубыточными и при цене \$15 за баррель, уверен аналитик «Ренессанс Капитала» Илья Давлетшин. Но доходы бюджета в случае достижения этого порога упадут на порядок: при цене \$15 и ниже ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и экспортной пошлины автоматически обнуляются, поясняет он. «При снижении цены на нефть поступления от НДПИ в любом случае упадут. Если цена стала ниже \$15 за баррель, то у нас нулевая ставка», — соглашается руководитель направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы (ЭЭГ) Александра Сулина.

По оценкам Давлетшина, в случае обнуления ставок НДПИ и экс-

## «Мы входим в фазу страха за рубль»

Автор самых точных прогнозов по курсу рубля, аналитик Nomura International Plc Дмитрий Петров, ожидает укрепления российской валюты к концу 2016 года. Чемпионом среди прогнозистов Петрова называет агентство Bloomberg, так как по итогам последнего полугодия он точнее других аналитиков в консенсусе Bloomberg называл будущий курс рубля к доллару. РБК поговорил с Петровым и узнал, как он делает прогнозы и почему стоит ждать укрепления рубля.

### — Почему ваши прогнозы точнее, чем у других прогнозистов?

— В любом прогнозе есть два аспекта — фундаментальные факторы и факторы психологические, то есть настроения участников рынка, их ощущение того, насколько рынок находится в спокойном состоянии или в панике, в какой стадии цикла он находится и т.д. Фундаментальные модели у большинства аналитиков, которые занимаются прогнозами по рублю, примерно одинаковые.

### — То есть различия в прогнозах в основном объясняются интерпретацией настроений инвесторов?

— Да, каждый делает свои выводы после общения с участниками рынка. Половину рабочего времени я провожу именно в разговорах с инвесторами со всего мира, и впечатления от этого общения, их мысли о том, что будет с рублем, негативное или позитивное отношение к этой валюте существенно влияют на мои прогнозы. Простого технического позиционирования недостаточно, оно не учитывает, например, циклов паники. Поэтому можно говорить, что моя работа заключается в том, чтобы корректировать фундаментальные расчеты на настроения рыночных игроков.

### — За первые торговые дни этого года рубль обесценился по отношению к доллару уже

### на 4%. Можно говорить, что мы находимся на стадии распродажи рубля из-за ожиданий снижения цен на нефть?

— Это довольно интересный момент, мы входим в фазу страха, не совсем обоснованных панических настроений относительно рубля. Ситуация, конечно, несопоставима с тем, что было в конце 2014 года, но на такую тенденцию указывает позиционирование инвесторов на рынке, опасения которых не всегда приводят к правильным оценкам ситуации. Такое настроение, кстати, связано не только с рублем, большая паника есть по отношению к Китаю, хотя мы считаем, что проблемы, которые есть на китайском фондовом рынке, не отражают проблем экономики. Цены на нефть, которые сейчас находятся на очень низких уровнях, тоже скорее объясняются спекулятивным давлением, чем фундаментальными факторами. Тот избыток нефти, который есть на рынке, не так критичен и вовсе не делает логичной цену \$30 за баррель. Все эти внешние факторы оказывают давление на рубль, но при этом рынок не до конца оценил влияние внутренних факторов, которые на самом деле оказывают рублю поддержку.

### — Что вы имеете в виду под внутренними факторами? Это политика Центрального банка?

— В том числе. Довольно жесткая и осторожная политика

Банка России оказывает рублю определенную поддержку, без нее ситуация была бы более негативной. Другой важный фактор — это изменения бюджета, которые сейчас рассматриваются. Это очень интересует инвесторов. Все понимают, что самым простым способом сбалансировать бюджет была бы девальвация рубля, но в последние два-три месяца мы видели, что дискуссия идет скорее о сокращении расходов. Это сильный сигнал, что идет структурный правильный подход к решению бюджетных проблем, и если Министерство финансов настаивает на этом варианте, произойдет достаточно серьезная переоценка рубля в позитивную сторону. Наконец, мы видим изменение поведения населения, которое часто было расшатывающим участником валютного рынка при резких скачках курсов. Сейчас оно перестало остро реагировать на них.

### — Чем это объясняется? И нет ли вероятности того, что вслед за паникой среди профессиональных инвесторов россияне бросятся покупать доллары?

— Такой риск есть всегда. Но мы видели, что во время последних резких колебаний паники среди населения не было. Во-первых, есть определенное привыкание и к такой волатильности, и к новым уровням. Во-вторых, люди, у которых были сбережения и которые хотели перевести их в валюту, скорее всего, это уже сделали. К тому же мы видим сильное падение реальных доходов населения, то есть свободных денег на покупку долларов у россиян сейчас значительно меньше. Таким образом, баланс факторов говорит о том, что, вероятнее всего, паники среди населения

не будет. Более того, мы видим, что уменьшается и спрос на валюту со стороны корпораций. Учитывая положительное сальдо текущего баланса, которое сохраняется, несмотря на падение цен на нефть из-за сжатия импорта и уменьшения оттока капитала, можно ждать стабилизации валюты. В целом сейчас мы приходим к новым, пока не до конца осознанным структурным изменениям в формировании динамики рубля.

### — То есть курс рубля будет постепенно отвязываться от цен на нефть?

— Корреляция рубля и нефти, которая была очень высока в прошлом году, наверное, в первую очередь была обоснована ожиданиями инвесторов. Когда падала цена на нефть, игроки, которым нужно было закупать доллары для выплаты внешних долгов или других целей, пытались это сделать заранее. Сейчас такое поведение встречается реже. И если будут сделаны правильные шаги в бюджетной политике, корреляция существенно снизится.

### — А какой у вас прогноз по рублю на 2016 год?

— Я жду укрепления рубля. К концу первого квартала мы ждем стабилизации цен на нефть в диапазоне \$35–40 за баррель. Это должно изменить настроение инвесторов, и рубль может укрепиться до 66–68 руб./долл. При этом вряд ли рубль в течение 2016 года будет существенно крепче этих уровней: мы считаем, что при укреплении рубля до 60 руб./долл. с нефтью около \$40 за баррель можно ждать интервенций Центрального банка, который снова начнет аккумулировать резервы.

портной пошлины общие доходы бюджета в рублях упадут вдвое, в валюте — еще больше. Государство не сможет этого допустить, а значит, при цене в \$15 за баррель налоговая нагрузка на компании будет тем или иным образом увеличена, и тогда уровень безубыточной цены для нефтяников повысится, предупреждает он. Эксперт напо-

минает, что в конце прошлого года Минфин уже предложил изъять у нефтяников 200 млрд руб. «девальвационной» прибыли в 2016 году, чтобы залатать дыры в бюджете. Чиновники министерства тогда говорили, что это единовременный шаг, но министр энергетики Александр Новак в декабре называл новые налоговые изъятия главным ри-

ском для нефтедобычи в России. При цене \$15 за баррель российские нефтяные компании будут вынуждены сокращать добычу, соглашается эксперт Минфина Александр Сакович.

### ДЕФОЛТОВ НЕ БУДЕТ

У российских нефтяных компаний незначительный уровень долговой нагрузки, говорит аналитик ING Егор Федоров: их долг примерно равняется годовому показателю EBITDA. «Дефолта по долгам не будет ни у одной крупной российской нефтяной компании», — считает директор по развитию бизнеса VYGON Consulting Антон Рубцов. — Большинство действующих проектов дают достаточный денежный поток с учетом уменьшения налогов при снижении цен на нефть. По его словам, основная проблема — сокращение инвестиций в новое бурение и откладывание новых проектов. Впрочем, Игорь Сечин в самом конце прошлого года заявил, что 2016 год «будет прорывным в деятельности компании», а инвестпрограмма будет увеличена на треть. В 2015 году инвестпрограмма «Роснефти» составила 650 млрд руб.

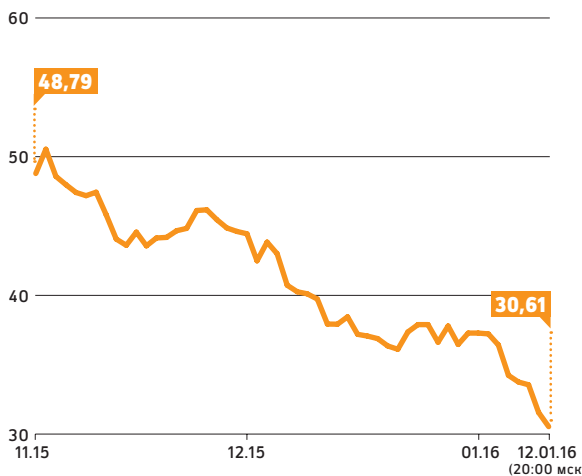
(около \$11 млрд по среднегодовому курсу). ЛУКОЙЛ, сокративший в 2015 году инвестиции в 1,7 раза, до \$9 млрд, планирует сохранить их на этом уровне в 2016 году, говорил Алекперов.

Крупнейшей российской нефтяной компании, «Роснефти», в 2016 году предстоит погасить долг на \$13,7 млрд (при общем долге в \$47,5 млрд). Компания без проблем справится с этой задачей за счет большой денежной подушки, считает аналитик UBS Максим Мошков. На конец третьего квартала 2015 года у «Роснефти» на счетах было \$23 млрд (денежные средства, их эквиваленты и краткосрочные финансовые активы), а в четвертом квартале ей нужно было погасить лишь \$2,5 млрд, говорится в материалах компании. ЛУКОЙЛ также накопил резерв в \$3 млрд за счет оптимизации затрат, продажи активов на Каспии и своевременного возврата инвестиций в Ираке, говорил в декабре Вагит Алекперов. А в 2016 году компании предстоит погасить долг на \$1,2 млрд (чистый долг на конец третьего квартала — \$9 млрд). ■

При участии Ольги Волковой

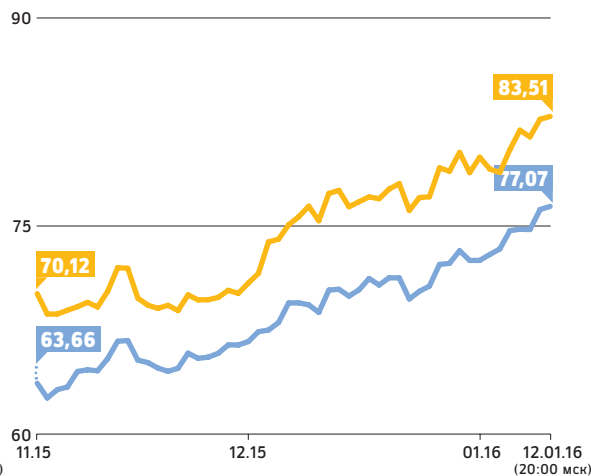
### Как падала цена на нефть

— нефть марки Brent, \$/барр.



### Как росли цены на евро и доллар

— Руб./\$ — Руб./€



**БАНКИ** Владелец «Горбушкиного двора» стал акционером банка

# «Югра» показала хозяев

ЮЛИЯ ТИТОВА

Владелец «Горбушкиного двора» Алексей Хотин напрямую владеет 0,48% акций банка «Югра», следует из списка аффилированных лиц банка. Хотин ранее считался фактическим владельцем банка, но банк никогда этого не признавал.

Во вторник, 12 января, банк «Югра» раскрыл обновленный список аффилированных лиц от 31 декабря 2015 года. Среди них появился владелец «Горбушкиного двора» Алексей Хотин, которому принадлежит 0,48% акций банка. Также в списке аффилированных лиц значится швейцарская компания Radamant Financial AG, контролирующая 52,4% акций. Ранее «Коммерсантъ» писал, что один из бенефициаров Radamant — Алексей Хотин. Эту информацию РБК подтвердил и источник в банке «Югра».



Хотя в списке акционеров «Югры» никто из Хотиных ранее не значился, считалось, что по факту банк они контролируют уже три года

## Кто такие Хотины

**Нефть, банки и косметика**  
Отец и сын Юрий и Алексей Хотины избегают публичности, известно лишь о некоторых контролируемых ими активах. Например, с 2012 года они владеют нефтяной компанией «Дулисьма». В конце 2013-го Алексей Хотин приобрел 30% зарегистрированной на острове Мэн нефтяной компании Exillon Energy. Менеджеры связанных с Хотинными компаний три года назад за 6 млрд руб. купили банк

«Югра» (32-е место по активам в списке «Интерфакс-ЦЭА»), писали «Ведомости». Как писал Forbes, Хотины приехали в Россию из Белоруссии в середине 1990-х годов. До того как перебраться в Москву, они занимались косметическим бизнесом: Юрий Хотин руководил фирмой «Белкосметикс». В Москве бизнесмены арендовали цех на территории мясокомбината им. Микояна, где наладили производство бытовой химии.

**«Короли недвижимости»**  
В недвижимости предприниматели оказались случайно: после дефолта в 1998-м мясокомбинат обанкротился, и Хотины смогли за бесценок получить один из цехов, который стали сдавать в аренду. После этого они стали целенаправленно приобретать активы у компаний, оказавшихся на грани банкротства. Как утверждали «Ведомости», обычной для предпринимателей

схемой была покупка части акций компании, после чего при помощи целого ряда сделок они меняли топ-менеджмент. При этом представители Хотинных иногда приходили на собрание акционеров в сопровождении силовых структур, писал Forbes. По итогам 2014 года Хотины заняли десятую строчку рейтинга Forbes «Короли российской недвижимости» с годовым доходом от аренды в \$320 млн.

По данным журнала, структурам Хотинных сейчас принадлежит 1,34 млн кв. м недвижимости — преимущественно офисов класса В и ниже, самый известный актив — торговый центр «Горбушкин двор» у метро «Багратионовская» (35 тыс. кв. м). В октябре прошлого года Хотины выкупили пятизвездочный отель «Москва», расположенный около Красной площади, у структур Сулеймана Керимова.

**БАНКИ** Проблемный Эргобанк ищет спасения у Русской православной церкви

# Спасти и сохранить

➔ Окончание. Начало на с. 1

## ПРОБЛЕМЫ С ЛИКВИДНОСТЬЮ

Проблемы у банка начались в конце 2015 года. 22 декабря он не исполнил обязательства РЕПО

**Проблемы у Эргобанка начались в конце 2015 года. 22 декабря он не исполнил обязательства РЕПО по облигациям на 904 млн руб., говорится на сайте Московской биржи**

по облигациям на 904 млн руб., говорится на сайте Московской биржи. 29 декабря в call-центре банка РБК сообщили о том, что кредитная организация не выда-

ет вклады из-за проблем с ликвидностью.

30 декабря предправления и акционер Эргобанка заявили, что у них есть план финансового оздоровления, в котором рассматриваются разные варианты: самостоятельное оздоровление за счет

сокращения сети, присоединение к другому банку или же вхождение в капитал банка нового инвестора.

Эргобанк — небольшой московский банк, который, по дан-

## Православный банкинг

**Из «Софрино» в «Пересвет»**  
Банком, близким к структурам РПЦ, до 2012 года считался «Софрино». Его председателем совета директоров был Евгений Пархаев, советник по хозяйственным вопросам патриарха Алексия II. В 2012 году, уже при новом патриархе, финансово-хозяйственное управление РПЦ выкупило 19,9% акций банка «Пересвет», увеличив свою долю до 49,71%. В него церковь перевела часть своих финансовых потоков. Положение банка «Софрино» после этого ухудшилось, и в 2014 году он лишился лицензии.

Как писал Slon.ru, вскоре после продажи крупного пакета акций дела «Пересвета» пошли в гору. Ему удалось привлечь многих крупных клиентов: в банк перевели счета епархии и госкомпании. В частности, клиентами банка стали «Транснефть», «дочка» РЖД Федеральная пассажирская компания, «Роснано», несколько крупных «дочек» «Газпрома».

### Акционеры

По данным газеты «Ведомости», акционерами «Пересвета» также являются Торгово-промышленная палата РФ (24,4%), начальник

юридического управления банка Елена Кагдина (12,4%), Виктор Литвяков (9,5%), Павел Панасенко (1,7%). На 1 апреля 2015 года средства связанных сторон в банке превысили 11 млрд руб. (14,6% клиентских средств). В основном это деньги акционеров. «Пересвет» зарабатывает в основном на кредитах юридическим лицам. По данным Banki.ru, на 1 декабря 2015 года «Пересвет» занимал 46-е место по размеру активов (173 млрд руб.) Чистая прибыль банка — 2,1 млрд руб., кредиты юрлицам — 116 млрд руб., вклады физлиц — 20 млрд руб.



Как рассказал собеседник РБК из банка «Югра», хотя в списке акционеров никто из Хотинных и не значился, по факту банк они контролируют уже достаточно давно: «Единственной претензией к банку со стороны надзорного блока было отсутствие имен фактических владельцев банка в официальных документах, на устранение которой банку потребовалось некоторое время».

**«Единственной претензией к банку со стороны надзорного блока было отсутствие имен фактических владельцев банка в официальных документах, на устранение которой банку потребовалось некоторое время»**

В 2015 году банк претендовал на получение госпомощи через ОФЗ, хотя так и не получил ее. Как сказал источник в банке «Югра», вопрос о докапитализации должен решиться до 1 апреля 2016 года. Эту информацию подтвердил источник в АСВ. Сначала ЦБ ждал раскрытия владельцев банка, говорит источник в банке. 25 декабря Банк России зарегистрировал отчет об итогах довыпуска акций банка «Югра» на сумму 6,8 млрд руб. После завершения выпуска акций капитал банка составил 12,97 млрд руб. В результате мажоритарным акционером банка стала швейцарская компания Radamant Financial AG (52,4%). Как сказал собеседник РБК, бенефициарами компании являются владельцы «Горбушкиного двора» Юрий и Алексей Хотины. О том, что банк контролируют Юрий и Алексей Хотины, говорил ранее РБК и бывший топ-менеджер банка. ■

ным «Банки.ру», занимает 311-е место по активам (6,5 млрд руб.). Вклады физических лиц в его пассивной базе составляли 3,9 млрд руб., средства предприятий — 370 млн руб., средства, привлеченные на межбанковском рынке, — 1 млрд руб. В последние годы банк был сосредоточен на строительстве сети продаж и кредитовании корпоративных клиентов.

Владельцами Эргобанка значатся Владимир Гаспаров (28,01%), член совета директоров, председатель правления Вячеслав Бармин (23,49%), председатель совета директоров Василий Саушкин (20,48%), генеральный директор ООО «Энергомашкапитал», православный деятель Валерий Мешалкин (19,87% напрямую и через ООО «Корпорация «Дмитровская»), Валерий Лузан (5,10%), Григорий Ситников (3,01% через ООО «Константа»), Валентина Иванова (0,03%).

Эргобанк и РПЦ не ответили на официальные запросы РБК. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР СИДОРОВИЧ,  
директор Института энергоэффективных технологий в строительстве

## Почему авторынок не спасет нефть от падения

**Доля транспорта в мировом потреблении нефти составляет около 65%, а рынок автомобилей будет неминуемо расти за счет развивающихся стран. Поможет ли это нефтяным компаниям выжить?**

### ВСЕ БОЛЬШЕ МАШИН

В 2006 году на киноэкраны вышла документальная лента «Кто убил электромобиль?», повествующая о печальной судьбе EV1, модели General Motors 1996 года. Несмотря на интерес потребителей, проект был похоронен в результате договоренностей нефтяников и автопроизводителей. Дело в том, что успех альтернативных транспортных технологий означает смерть нефтяного рынка и высокую степень угрозы для автомобильных концернов.

Нефть нужна и важна, поскольку она обеспечивает мобильность людей и грузов. Доля транспорта в мировом потреблении нефти составляет примерно 65%, в развитых странах — 70–80%. Причем больше половины этой доли приходится на легковые и малотоннажные грузовые автомобили.

Насколько устойчиво положение нефти в данном сегменте — ключевой для нефтяной отрасли вопрос. Сегодня в мире насчитывается порядка 1,2 млрд единиц легкого транспорта. По многочисленным прогнозам, их число вырастет до 1,9–2,4 млрд к 2035–2040 году. На основе данных прогнозов рисуются кривые роста потребления нефти. ОПЕК в недавно вышедшем World Oil Outlook 2015 полагает, что оно скакнет с нынешних 92 млн барр. в день до 110 млн в 2040 году. Рост потребления предсказывают также Международное энергетическое агентство (IEA) и аналитики нефтяных концернов.

При этом все эксперты признают, что использование нефти в развитых странах будет сокращаться. Существовавшая ранее корреляция между экономическим ростом и потреблением углеводородов здесь уже нарушена, наталкивается на демографические ограничения и повышение энергоэффективности. Поэтому рост транспортного сектора и нефтяного рынка придется на страны Азии и — в меньшей степени — Африки.

Размышления о причинах азиатско-африканского бума потребления нефти логичны. Население растет, где-то растут ВВП и благосостояние людей, соответственно повышаются доступность автомобилей, объемы перевозок и потребление нефти.

Технологическая структура автомобильного парка, по мнению нефтяных аналитиков, не претерпит существенных изменений: нефть останется главным мировым двигателем и в 2040 году. Да, будет повышаться эффективность двигателей внутреннего сгорания: по прогнозам BP, расход топлива на 100 км пробега легковых автомобилей будет сокращаться в среднем на 2–3% в год. По мнению специалистов Navigant Research, более половины легких транспортных средств будет к 2035-му оснащено системой «Старт-стоп». Тем не менее эти новшества не смогут серьезно скорректировать спрос на сырье. Альтернативные, неуглеродные виды транспорта, хоть и будут развиваться, не завоюют существенной доли — они пока слишком дороги, несовершенны и непопулярны у потребителей, считают эксперты от нефтянки.

### КТО «УБЬЕТ» ДВИГАТЕЛЬ ВНУТРЕННЕГО СГОРАНИЯ

В начале 1980-х годов консультанты McKinsey прогнозировали, что на рубеже тысячелетий объем рынка мобильных телефонов составит примерно 900 тыс. штук. Прогноз, мягко говоря, не сбился: в 2000 году на руках было уже более 100 млн мобильных. Сегодня, несмотря на очевидные тренды развития технологий и изменение потребительских предпочтений в транспортном секторе, мы наблюдаем такую же недооценку противника.

Очевидно, в ближайшие годы электромобиль станет конкурентоспособен по цене (в текущем году планируется выход на рынок Tesla 3 стоимостью \$35 тыс.). Аккумуляторы станут не только дешевле, но и совершеннее, обеспечивая большие дистанции пробега. Станции зарядки электромобилей будут везде, а время ее сократится. Большинство автопроизводителей заявляют о создании полных продуктовых линеек в электрическом и гибридном исполнении к концу десятилетия. На автомобильный рынок выходят Apple и Google. Ставящая сегодня на водородные технологии Toyota собирается прекратить выпуск автомобилей с двигателем внутреннего сгорания к 2050 году. Даже глава Aston Martin, производителя спортивных бензиновых автомобилей, признается, что будущее за электромобилями — они обеспечивают лучшие динамические характеристики.

В то же время главные рынки надежды нефтяной отрасли — Китай и Индия — сталкиваются с

колоссальными экологическими вызовами. Загрязнение воздуха в Китае стало притчей во языцех. Основная причина — угольная генерация электроэнергии, но и автомобильный транспорт добавляет в городскую «смесь для дыхания» весомую долю опасных ингредиентов. На Рождество в Пекине было отменено сотни авиарейсов — настолько загрязнение воздуха ограничило видимость. Во время пекинского смога в декабре власти на несколько дней запрещали движение автомобилей с двигателями внутреннего сгорания и даже гибридов (количество обращений к дилерам электромо-

**«Существовавшая ранее корреляция между экономическим ростом и потреблением углеводородов уже нарушена, наталкивается на демографические ограничения и повышение энергоэффективности. Поэтому рост транспортного сектора и нефтяного рынка придется на страны Азии и — в меньшей степени — Африки»**

билей возросло в эти дни в десять раз). Экологическая обстановка в Индии не лучше. В Дели почти половина школьников страдают от необратимых изменений в легких. Поэтому развитие электрического транспорта необходимо здесь для решения экологических проблем. Существуют госпрограммы строительства сотен тысяч зарядных станций и финансового стимулирования приобретения электромобилей. Китай уже в 2015-м стал мировым лидером по их годовым продажам, и, например, Geely планирует к 2020 году получать 90% доходов за счет реализации электрических и гибридных авто.

### БУДУЩЕЕ БЕЗ НЕФТИ

Важно отметить, что распространение электромобилей в Азии (как и в остальном мире) происходит параллельно с развитием ВИЭ (возобновляемые источники энергии) — только так обеспечивается экологическая чистота электрификации транспорта.

Таким образом, крупнейшие азиатские экономики, на которые с надеждой смотрят нефтяники, становятся лидерами в области конкурирующих с нефтью технологий. Их усилия находятся в ключе мировой климатической политики, направленной на борьбу с глобальным потеплением и требующей все более жестких огра-

ничений в части расхода топлива и автомобильных выбросов.

Сегодня наблюдается появление множества законодательных и общественных инициатив, направленных на ограничение использования бензиновых и дизельных двигателей. Международный альянс экологически чистого транспорта ZEV (Zero Emission Vehicle), в который входят Германия, Великобритания, Норвегия, Нидерланды, канадская провинция Квебек и восемь американских штатов, продвигает запрет автомобилей с двигателями внутреннего сгорания к 2050 году. Стратегия развития Ванкувера предусматри-

вает полный отказ от использования нефтепродуктов на транспорте к этому сроку. Швеция планирует обеспечить переход на электромобили и автомобили на биотопливе уже к 2030 году. Число подобных примеров быстро множится. Цель ЕС на 2050 год — снижение выбросов CO<sub>2</sub> в секторе транспорта на 60% от уровня 1990 года.

Несмотря на двузначные ежегодные темпы роста, доля электромобилей и других видов альтернативного транспорта сегодня все еще ничтожно мала — менее 0,5% в глобальных продажах. Очевидно, в течение ближайших десяти лет не произойдет каких-либо фундаментальных изменений в объеме потребления нефти, а ее цена будет подвержена «обычным» колебаниям, может быть, несколько усиленным из-за нервного новостного фона. В то же время будет происходить накопление технологий, которые к 2025 году достигнут критической массы, достаточной для того, чтобы начать опрокидывать нефтяной рынок. За всю историю нефти, пожалуй, впервые сталкивается со столь серьезным вызовом, грозящим перевести черное золото в категорию обычных природных ресурсов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС** Московский отель возобновил работу после двухнедельного простоя

# Swissotel санкций не боится

АННА ДЕРЯБИНА

12 января московский Swissotel возобновил свою работу. В конце прошлого года, 30 декабря, отель перестал бронировать номера из-за санкций против турецкого бизнеса: здание отеля принадлежит турецкой компании Enka.

## 13 ДНЕЙ БЕЗ БРОНИ

«Swissotel Красные Холмы» с 12 января возобновил свою работу, рассказал РБК сотрудник отеля. Директор по продажам «Swissotel Красные Холмы» Катерина Муравьева подтвердила эту информацию, но не стала уточнять детали.

**«Юридически я не вижу проблем для Enka, но, будучи практиком и зная особенности работы российских чиновников, я понимаю, что у компании могут возникнуть затруднения»**

Управляет отелем швейцарская компания Swissotel Hotels & Resorts, принадлежащая международному холдингу Fairmont Raffles Hotels International со штаб-квартирой в Торонто. В Swissotel Hotels & Resorts во вторник отказались комментировать эту тему. Полу-



ФОТО: Лорин

Приостановку деятельности гостиницы «Swissotel Красные Холмы» его управляющие объясняли ограничениями, наложенными на турецкий бизнес в России

чить оперативный комментарий у владельца отеля, турецкой компании Enka, не удалось.

С 30 декабря «Swissotel Красные Холмы» перестал бронировать но-

мера, писал ранее РБК. Тогда официальный представитель Swissotel Hotels & Resorts по европейскому региону Ева-Мария Панцер объяснила приостановку деятельности

отеля дополнительными ограничениями турецкого бизнеса в России. 29 декабря премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал постановление, содержащее пере-

чень видов деятельности, запрещенных для турецких компаний в России. Под запрет, в частности, попали строительный, туристический и гостиничный секторы.

## РБК БИЗТОРГ

ПРОДАЖА БИЗНЕСА

### ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159. Search – поиск. Реклама. 16+

«Сейчас мы пытаемся прояснить у властей влияние экономических санкций на нашу деятельность», — поясняла раньше РБК Панцер.

Опрошенные ранее РБК юристы рассматривали приостановку деятельности Swissotel как разумную перестраховку со стороны управляющей компании в сложной ситуации. «Юридически я не вижу проблем для Enka, но, будучи практиком и зная особенности работы российских чиновников, я понимаю, что у компании могут возникнуть затруднения», — говорил партнер юридической фирмы Goltsblat BLP Виталий Можаровский.

#### НЕ ВВОЗИТЬ, НЕ НАНИМАТЬ

Санкции против Турции стали ответом на сбитый турецкими ВВС у сирийской границы российский бомбардировщик Су-24. Инцидент произошел 24 ноября 2015 года.

Президент РФ Владимир Путин 28 ноября подписал указ о введении санкций в отношении Турции. Спустя месяц, 29 декабря, запрет распространился не только на турецкие компании, но и на компании, которые контролируются гражданами Турции.

Речь идет о запрете ввоза в Россию ряда турецких товаров и запрете на осуществление некоторых видов работ турецкими компаниями на территории РФ. Россия также в одностороннем порядке приостановила действие безвизового режима с Турцией, запретила чартерные перелеты между РФ и Турцией и продажу путевок в Турцию. Наконец, вводится запрет на наем турецких граждан.

**Сейчас владельцами «Москва — Красные Холмы» являются швейцарская Enka Holding Investments (55,31%) и голландская Enka Holding BV (44,69%).**

23 декабря вице-премьер Ольга Голодец заявила, что сформирован список турецких компаний, в которых могут работать турецкие граждане. Тогда же газета «Коммерсантъ» со ссылкой на свои источники писала, что в списке фигурируют Enka, IC Ictas, Renaissance Construction, Ant Yapı.

34-этажный «Swissotel Красные Холмы» был открыт в 2005 году, став на тот момент самым высоким отелем в Москве. ООО «Москва — Красные Холмы», владелец здания, создавалось как совместное предприятие московского правительства и турецкой компании Enka, выступавшей в качестве застройщика. В 2012 году Enka стала единственным владельцем компании. Сейчас, по данным СПАРК, владельцами «Москва — Красные Холмы» являются швейцарская Enka Holding Investments (55,31%) и голландская Enka Holding BV (44,69%).

Фонд гостиницы включает 233 номера, стоимость начинается от 13,5 тыс. руб. ■

**ИНТЕРНЕТ** Поисковик авиабилетов Skyscanner породнился с Yahoo!

## Сервис на \$1,6 млрд

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**Британский сервис по поиску авиабилетов Skyscanner привлек \$192 млн инвестиций при оценке всего бизнеса в \$1,6 млрд, пишет FT. Привлеченные средства компания направит на международную экспансию и на борьбу с конкурентами.**

Один из крупнейших интернет-агрегаторов по поиску билетов и номеров в отелях Skyscanner привлек инвестиции в размере £128 млн (\$192 млн), говорится в сообщении компании. В раунде финансирования приняли участие пять инвесторов, включая Yahoo! JAPAN (японский интернет-портал — СП американской Yahoo! и японской компании Softbank), европейский фонд Vitruvian Partners и инвестфонд правительства Малайзии Khazanah Nasional Berhad. Какую долю в британской компании получили инвесторы и по какой оценке проводилась сделка, в Skyscanner не раскрывают.

Предыдущий раунд финансирования Skyscanner состоял-

ся в 2013 году — тогда американский фонд Sequoia Capital оценил компанию в \$800 млн (сумму инвестиций стороны не называли). Текущий раунд проходил по оценке всего бизнеса в \$1,6 млрд, пишет Financial Times (FT) со ссылкой на осведомленные источники. Таким образом, Skyscanner не только вдвое подо-

**Skyscanner не только вдвое подорожал за два года, но и вошел в число «единорогов» — компаний с оценкой выше \$1 млрд**

рожал за два года, но и вошел в число «единорогов» — компаний с оценкой выше \$1 млрд. В списке самых дорогих европейских стартапов Skyscanner теперь обошел, например, другую британскую компанию — сервис для распознавания музыки Shazam (в январе 2015 года его оценили в \$1 млрд), и сравнялся по стоимости с французским проектом для поиска путешиков BlaBlaCar (в сентябре 2015 года компания привлекла \$200 млн по оценке \$1,6 млрд).

Новые инвестиции Skyscanner планирует потратить на междуна-

родную экспансию (сейчас сервис доступен на 30 языках) и борьбу с конкурентами, указывает FT. В сообщении Skyscanner отмечается, что каждый месяц сервисом пользуются более 50 млн человек, а мобильное приложение Skyscanner скачано уже более 40 млн раз по всему миру. По популярности сервис сейчас уступает только аме-

риканскому portalу Kayak.com, который в 2012 году был продан компании Priceline за \$1,8 млрд, отмечает издание Venturebeat.

Среди мировых конкурентов Skyscanner и американская корпорация Google, которая с 2011 года активно развивает свой проект Google Flights, позволяющий искать авиабилеты по сотням перевозчиков и агентств (с декабря 2015 года Google Flights доступен в России). В России основным конкурентом Skyscanner является агрегатор билетов Aviasales, который существенно опережает британского

конкурента по трафику: по данным сервиса Similarweb, в декабре сайт Aviasales просматривали 5,8 млн раз, тогда как Skyscanner — 3,6 млн.

Skyscanner, один из старейших сервисов по поиску и сравнению авиабилетов в интернете, основан в 2003 году студентами-математиками из университета Манчестера Гарретом Уильямсом, Бонами Граймсом и Барри Смитом. В 2014 году выручка Skyscanner составила £93 млн, что на 42% больше, чем годом ранее, указывает FT со ссылкой на последнюю доступную отчетность компании.

При этом издание отмечает, что темпы роста выручки сервиса замедлились по сравнению с прошлыми периодами. Отчасти поэтому Skyscanner начал активно сотрудничать с интернет-компаниями в других странах мира: например, чтобы выйти на японский рынок, в июле 2015 года сервис заключил соглашение о стратегическом партнерстве с Yahoo! JAPAN, а для развития аналогичного бизнеса в Китае компания в 2013 году купила местный билетный поисковик Youbibi (сумму сделки стороны не раскрывали), пишет FT. ■

**АВИАЦИЯ** Крупнейший перевозчик получил 34 самолета «Трансаэро»

## Приземлились в «Аэрофлоте»

ОЛЬГА ЛУКИНА

**«Аэрофлот» забрал в свой парк более тридцати самолетов «Трансаэро». Перевозчик заключил лизинговое соглашение со «Сбербанк Лизингом», «ВТБ-Лизингом» и «ВЭБ-Лизингом» на 34 самолета обанкротившейся компании. Об этом сообщил гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев в встрече с президентом Владимиром Путиным.**

«Это 34 машины, в том числе дальнемагистральные. Сейчас они проходят техническое обслуживание, и мы надеемся первую машину увидеть в марте 2016 года», — говорит Савельев.

Большая часть судов уйдет в авиакомпанию «Россия» (входит в группу «Аэрофлот»). По словам Савельева, это позволит с летнего расписания увеличить от 10 до 30% емкости на направлениях Дальнего Востока.

У «Трансаэро» в финансовом лизинге находились 64 воздушных судна от «ВЭБ-Лизинга», «ВТБ-Лизинга» и «Сбербанк Лизинга», писал 30 октября 2015 года «Коммерсантъ». В последний год авиакомпания «Трансаэро», чтобы избежать расходов на техническую профилактику, снимала запчасти с одних самолетов и ставила на другие. С этим столкнулись бан-



Большая часть самолетов «Трансаэро», полученных «Аэрофлотом», достанется его «дочке» — авиакомпании «Россия»

ки, сдававшие самолеты в лизинг «Трансаэро».

29 октября 2015 года «Аэрофлот» подписал соглашение с компанией «Сбербанк Лизинг» о поставке не менее 14 самолетов, которые ранее были заказаны для «Трансаэро». Об этом говорилось в сообщении «Аэрофлота» — по соглашению «Сбербанк Лизинг» передавал воздушные суда в операционный лизинг «Аэрофлоту» и его дочерним компаниям.

По данным Росавиации, десять Boeing 737–800 поступят в эксплу-

атацию «Аэрофлота» в 2016 году. Перевозчик также получит четыре самолета Boeing 747.

В то же время велись переговоры о лизинге самолетов, находящихся в собственности «ВТБ-Лизинга» и «ВЭБ-Лизинга».

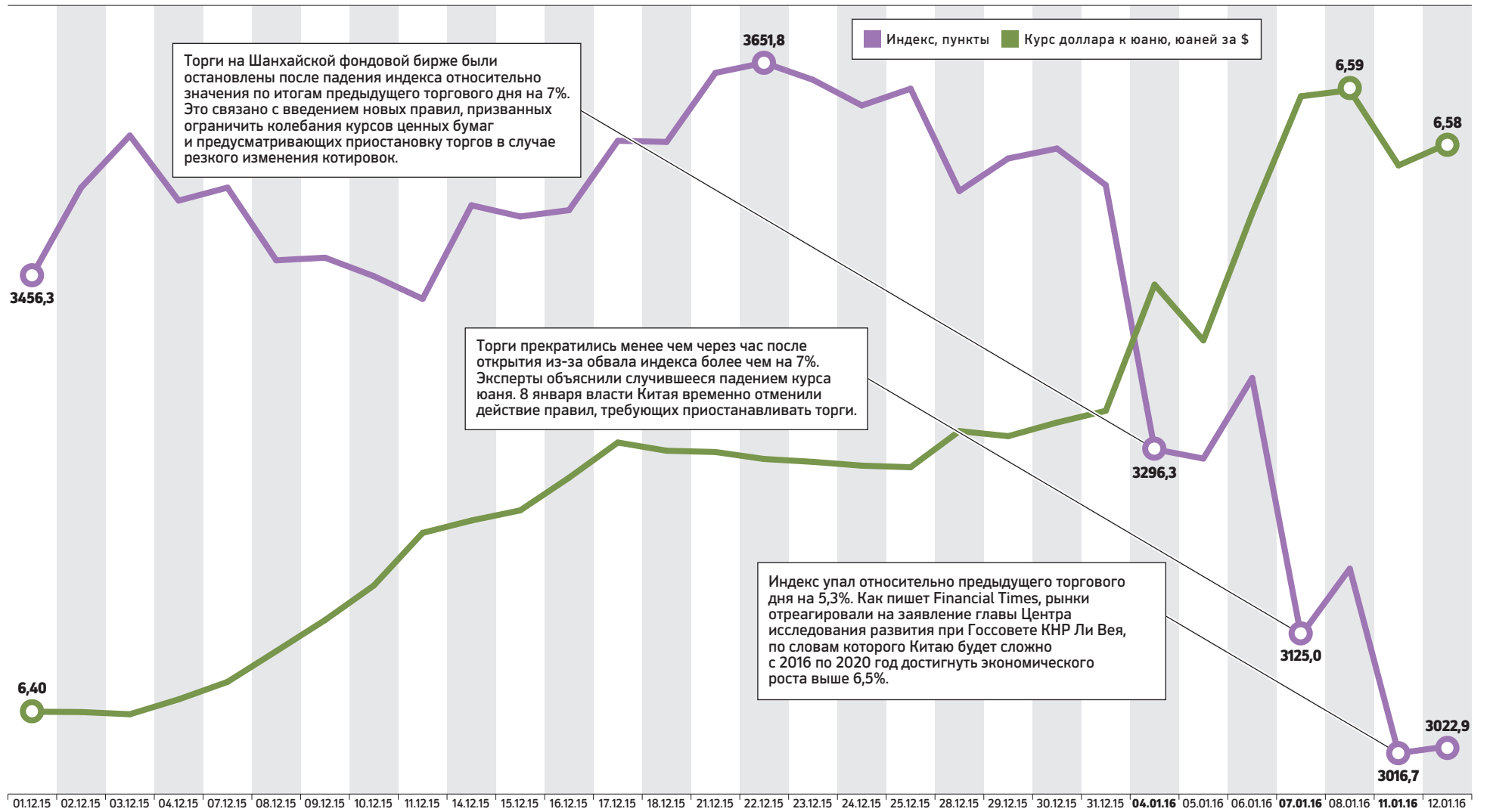
18 ноября 2015 года стало известно, что ВТБ передаст «Аэрофлоту» десять самолетов «Трансаэро», еще 11 воздушных судов будут проданы. Об этом в кулуарах саммита лидеров АТЭС в Маниле заявил глава ВТБ Ан-

дрей Костин, передавал ТАСС. По данным на 31 декабря 2014 года, авиапарк «Трансаэро» состоял из 104 авиалайнеров — 47 Boeing 737, 20 Boeing 747, 18 Boeing 767, 14 Boeing 777, двух Ту-214 и двух грузовых Ту-204С. При этом в собственности компании находились только девять самолетов (пять Boeing 737, три Boeing 767 и один Boeing 777), остальные же были ею получены на условиях финансовой или операционной аренды. ■

Как заработать на падении китайского фондового рынка

# Игра на понижение

## Как падал индекс Shanghai Composite



Источник: Bloomberg

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Обвал китайского рынка акций привел к снижению фондовых индексов других стран, в том числе России. Можно ли на этом заработать и как?**

Новый 2016 год начался с падения китайского фондового рынка: ключевой индекс Shanghai Composite с закрытия 31 декабря упал к 12 января на 15%. Обвал был спровоцирован опасениями инвесторов о возможном резком замедлении роста китайской экономики. Эти опасения вызвала неожиданная девальвация юаня Народным банком Китая. С 31 декабря юань потерял в стоимости 1,5% (нынешний курс 6,5779 юаня за доллар — самый низкий с марта 2011 года).

Действия ЦБ Китая инвесторы расценили как попытку поддержать экономику — а раз в этом есть необходимость, значит, проблем у китайской экономики куда больше, чем кажется. Эти страхи и вызвали панику, которая перекинулась на другие рынки. Американский Dow Jones показал худшее с 1932 года начало года, S&P500 — с 2001 года. В первый полноценный торговый день 2016 года индекс ММВБ упал на 3,78%, до 1682 пунктов.

В ближайшее время падение китайского рынка продолжится; оно только началось, и сигналов, что оно близко к завершению, нет, отмечает главный аналитик Nordea Bank Валерий Евдокимов. Впрочем, на этом, как и на любом движении акций, можно заработать. Прямой путь — короткие позиции (игра на понижение) по китайскому индексу. Косвенный — короткие позиции по сырьевым товарам, цена которых во многом зависит от спроса Китая. ▣

**Владимир Брагин,** директор по анализу финансовых рынков и макроэкономике УК «Альфа-Капитал»:

По словам Брагина, «вложение в китайский рынок для россиян — экзотика». К тому же для иностранных инвесторов слишком много ограничений со стороны китайских властей. И все же некоторые идеи российским инвесторам стоит взять на вооружение.

«Заработать на китайском рынке сейчас можно, если играть на понижение. Хороший вариант — короткие позиции (продажа взятых в займы активов с целью их покупки по снизившейся цене) по индексу FTSE China 50, для которого необходим доступ к европейским биржам.

Второй вариант — короткие позиции по фьючерсам на тот же индекс FTSE China 50. Для этого потребуется доступ на Сингапурскую биржу, плечо (соотношение собственных и заемных средств) в таком случае может достигать 6–7. Все это «прямые» пути. Есть и косвенный — ставка на снижение нефти, что традиционно ослабляет российский рубль. Хотя в долгосрочной перспективе нефть не снизится сильно ниже текущих уровней, на небольшом горизонте возможно падение цен».

**«Понятно, что опытные инвесторы могут получить доход на коротких позициях. Тем, кто намерен играть вдолгую, стоит присмотреться к сырьевым компаниям»**

**Константин Бушуев,** начальник отдела анализа рынков «Открытие Брокер»:

«Заработать на падении Китая под силу только квалифицированным инвесторам. Вложение в фонд ETF ProShares UltraShort FTSEChina 50, который зарабатывает на падении китайских фондовых индексов, может принести инвестору 15–20% дохода. Но надо понимать, что эта стратегия — спекулятивная и по-

тому очень рискованная: убытки могут быть сопоставимы с прибылью в 15–20%».

**Валерий Евдокимов,** главный аналитик Nordea Bank:

«Я бы не советовал пока принимать серьезные инвестиционные решения: падение в Китае продолжается лишь неделю, а российский рынок едва вышел с праздников и начал активно реагировать на китайские события. Заработать на них можно и не выходя за пределы российского рынка. Понятно, что опытные инвесторы могут получить доход на ко-

ротких позициях. Тем, кто намерен играть вдолгую, стоит присмотреться к сырьевым компаниям. Одна из причин падения китайского рынка — замедление темпов экономического роста и, следовательно, падение цен на сырьевые товары. Неудивительно, что сейчас бумаги сырьевых российских компаний, например «Газпрома», приближаются к минимальным значениям за последние 1,5 года. Покупать их

немедленно я не советую, но понаблюдать за ними стоит».

**Федор Бизиков,** старший портфельный управляющий GHP GROUP:

«Единственный способ заработать на падении китайского рынка — короткие позиции по китайским индексам. Причем, на мой взгляд, можно рассчитывать на долгосрочное падение. В нынешних условиях долгим можно назвать срок в три месяца. Похожая логика будет действовать и для сырья: в частности, нефти. По ней также можно занять короткую позицию».

**Александр Дорощев,** портфельный управляющий ИК «Финам»:

«Поскольку Китай — один из главных потребителей сырья, падение на его фондовом рынке влечет за собой снижение сырьевых цен. Оно же, в свою очередь, вызывает укрепление американской валюты по отношению к российской. Причем, на мой взгляд, сейчас рубль немного переоценен: в прежние времена при нынешней цене на нефть доллар приближался бы к отметке 90. Поэтому здесь есть две стратегии: покупка собственно валюты или фьючерсов либо короткая позиция по нефти. Я бы предпочел первый вариант».