

Нефть, газ и интернет: зачем Дмитрий Медведев везет делегацию в Китай **с. 12**

Неравное партнерство: насколько Россия и Китай зависимы друг от друга в торговле **с. 12**

Что обсудят президент фонда «Сколково» Виктор Вексельберг и глава Alibaba Group Джек Ма **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Самвел Карапетян,
владелец группы «Ташир»

«Это можно
назвать «армянским
бизнесом»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Роман Шеломенцев для РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	14 декабря 2015 Понедельник № 230 (2247) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 12.12.2015)	\$1= ₽69,18	€1= ₽75,75	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 11.12.2015, 19.00 МСК) \$37,89 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 11.12.2015) 777,176 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 04.12.2015) \$364,4 МЛРД

КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ Завод Bosch-Siemens остановил производство из-за задержки турецких деталей

Помидорами не отделались



Таможенники усиленно проверяют даже ту продукцию из Турции, которая не относится к санкционной

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
АННА ДЕРЯБИНА

Завод Bosch-Siemens под Петербургом 9 декабря остановил производство стиральных машин из-за отсутствия комплектующих, которые должны были

поступить из Турции. Скоро завод также приостановит производство холодильников.

НЕ ТОЛЬКО BOSCH

Завод Bosch-Siemens под Петербургом, производящий холодиль-

ники и стиральные машины, останавливает производство из-за отсутствия комплектующих, сказали РБК два независимых источника, знакомых с проблемами предприятия. Предприятие использует большое количество комплектующих из Турции, с 23 ноября кон-

тейнеры с комплектующими стоят на таможне, уверяют собеседники РБК. В начале декабря завод остановил выпуск стиральных машин, с понедельника встанет сборка холодильников, говорят они.

Окончание на с. 17

НЕФТЬ И РУБЛЬ

Упадет и это

МАКСИМ СБОРОВ

Рубль и нефть штурмуют очередные минимумы: Brent — ниже \$38 за баррель, доллар — выше 70 руб., евро — выше 77 руб. Российские власти между тем делятся прогнозами с еще менее утешительными цифрами.

В пятницу Brent уверенно пробила отметку \$38 за баррель — ее цена на закрытии ICE составила \$37,93, на Московской бирже доллар и евро не менее уверенно взяли очередные высоты, которые принято называть «психологически важными», — доллар дорос до 70,37 руб., евро — до 77,37 руб. В последний раз такие цены мы видели в декабре 2008 года (нефть) и августе 2014 года (рубль после Крыма и во время Донбасса).

«Эту неделю рубль завершает с потерями, покинув диапазон 68–69 руб. за доллар. Главная причина таких негативных перемен — динамика цен на нефть», — указывает руководитель дирекции финансовых институтов Уральского банка реконструкции и развития Владимир Зотов.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ

*** ПОСЛЕДНИЕ КВАРТИРЫ ПО НОВОГОДНИМ ЦЕНАМ**

СКИДКИ НА ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

Проектная декларация на сайте www.parkrublevo.ru
Застройщик АО «Рублево»

+7 (495) 258-00-55
WWW.PARKRUBLEVO.RU

САМЫЙ ЭКОЛОГИЧНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС В ЧЕРТЕ ГОРОДА*

ПОБЕДИТЕЛЬ URBAN AWARDS

РЕКЛАМА *По версии премии Urban Awards 2015.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 3039
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Банк России сохранил ключевую ставку на прежнем уровне

На рубль не давить



Центробанк (на фото — его глава Эльвира Набиуллина) оставил ключевую ставку без изменений третий раз подряд

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Совет директоров Банка России на последнем в этом году плановом заседании решил оставить ставку на прежнем уровне. Это должно исключить дополнительное давление на рубль, считают эксперты.

11% В ТРЕТИЙ РАЗ

В пятницу, 11 декабря, Банк России на заседании совета директоров оставил ключевую ставку на уровне 11% годовых. Свое решение ЦБ объяснил увеличением инфляционных рисков при сохранении рисков охлаждения экономики. ЦБ уже третий раз подряд решает не менять ставку.

Основным источником инфляционных рисков остается возможное дальнейшее ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры, указал ЦБ в своем пресс-релизе. Это происходит «на фоне длительного сохранения цен на нефть на низком уровне, нормализации денежно-кредитной политики ключевыми центральными банками и продолжения замедления роста экономики Китая». Кроме того, снижению инфляции может препятствовать сохранение инфляционных ожиданий на повышенном уровне продолжительное время, а также «пересмотр запланированных на 2016–2017 годы темпов увеличения регулируемых цен и тарифов, индексации выплат и в целом смягчение бюджетной политики».

«Причины такого решения ЦБ понятны: усиливается давление на рубль и российскую экономику в целом из-за падения цен на нефть. Кроме того, возрастают

геополитические риски, связанные с Ближним Востоком и Сирией», — говорит главный экономист ФГ «БКС» Владимир Тихомиров. Если бы не было этих двух факторов, то ЦБ снизил бы ставку, уверен экономист.

Решение ЦБ не способно поддержать рубль, однако оно исключает появление дополнительного давления на национальную валюту, говорит Тихомиров. «Если бы ЦБ снизил ставку, то давление на рубль усилилось и его падение к доллару ускорилось бы», — резюмирует Тихомиров.

По мере замедления инфляции и при условии ослабления инфляционных рисков Банк России возобновит снижение ключевой ставки на одном из ближайших заседаний совета директоров, говорится в сообщении ЦБ

По мере замедления инфляции и при условии ослабления инфляционных рисков Банк России возобновит снижение ключевой ставки на одном из ближайших заседаний совета директоров, говорится в сообщении ЦБ. По прогнозу регулятора годовой темп прироста потребительских цен в конце 2016 года составит около 6% и достигнет целевого уровня 4% в 2017 году.

В ноябре — начале декабря 2015 года снижение инфляции продолжилось, заверил ЦБ. По оценкам Банка России, по состоянию на 7 декабря годовой темп прироста потребительских цен составил 14,8% после 15,6% в октябре. С исключением сезонности месячная инфляция снизилась с 0,9% в августе—октябре до 0,7% в ноябре.

«Замедлению роста потребительских цен способствовали благоприятная конъюнктура аграрного рынка, постепенное исчерпание влияния на цены произошедшего в июле—августе ослабления рубля и слабый потребительский спрос при низком росте номинальных доходов населения», — говорится в сообщении. Также ЦБ объясняет снижение годовой инфляции эффектом базы: год назад был резкий рост потребительских цен. «Вместе с тем замедление роста потребительских цен происходило несколько медленнее, чем прогно-

По мере замедления инфляции и при условии ослабления инфляционных рисков Банк России возобновит снижение ключевой ставки на одном из ближайших заседаний совета директоров, говорится в сообщении ЦБ

зировалось. Кроме того, инфляционные ожидания населения в ноябре выросли, хотя предполагалось их снижение», — указывает ЦБ.

ИНФЛЯЦИЯ И НЕФТЬ МЕШАЮТ

Как показал консенсус-опрос РБК, большинство экономистов (23 из 31 участника опроса) ожидали, что регулятор не изменит ключевую ставку и оставит ее на уровне 11% годовых. Главный аргумент в пользу сохранения ставки на текущем уровне — это повышенные инфляционные ожидания на фоне общего роста неопределенности, говорила старший экономист «Открытые Капитал» Дарья Исакова. «Остаются открытыми сразу несколько вопросов: как скажутся на росте потребительских цен

запрет на ввоз ряда турецких товаров, вероятный запрет на ввоз украинских товаров с начала следующего года, протесты водителей грузовых автомобилей из-за введения системы «Платон», какой будет общая индексация пенсий в следующем году и когда и на каком уровне стабилизируется цена на нефть», — перечисляла Исакова.

Банк России полагает, что санкции против Турции прибавят в конце 2015 — начале 2016 года 0,2–0,4 п.п. к инфляции. Экономисты Альфа-банка прогнозируют, что вклад санкций в инфляцию в 2016 году составит 2 п.п. Еще один фактор, влияющий на инфляцию, — это введение системы дорожных сборов «Платон». ЦБ оценил вклад этого фактора в инфляцию в 0,1 п.п. Однако аналитики Газпромбанка подсчитали, что его влияние составит около 1,5 п.п. О такой же величине говорил глава Сбербанка Герман Греф.

Кроме того, падение цен на нефть оказывает давление на рубль. После решения ОПЕК не снижать квоту на добычу нефти цена за баррель Brent упала до \$39. В пятницу, 11 декабря, доллар на Московской бирже стоил 70,3 руб., евро — 77,4 руб. Нефть стоит дешевле, и цена за баррель может снизиться еще сильнее, говорил ранее заместитель начальника управления анализа рынка акций ООО «ИК «Велес Капитал» Василий Танурков. «Даже если цена не упадет до заседания, то может быть снижение в начале 2016 года, из-за того что на рынке появится иранская нефть. В этих условиях снижение ставки вряд ли целесообразно», — добавлял он.

Однако некоторые экономисты (восемь из 31 участника опроса) все же верили в снижение ставки на 50 б.п. Недельная инфляция во второй половине ноября вернулась на нормальный для России уровень 0,1%, в годовом выражении она замедлилась до 15% в конце ноября, говорил старший экономист Sberbank CIB Антон Струченевский. По его мнению, инфляция по итогам года не превысит 13%. Возможное снижение импорта овощей и фруктов из Турции может подогреть инфляцию в зимние месяцы, согласен он. «Однако это не будет иметь никакого отношения к вопросам денежно-кредитной политики и может быть проигнорировано Банком России», — добавлял Струченевский.

«При этом экономика к сентябрю достигла дна, и сейчас ей необходим импульс для перехода к фазе роста. Таким импульсом может быть снижение процентной ставки», — отмечал Струченевский.

С начала года ЦБ снизил ключевую ставку на 6 п.п. — с 17 до 11%. До 17% годовых ЦБ поднял ключевую ставку 16 декабря 2014 года на внеочередном заседании совета директоров, руководствуясь «необходимостью ограничить существенно возросшие девальвационные и инфляционные риски».

МЭА предсказало сохранение избытка нефти на рынке до конца 2016 года

Год дешевого барреля

ОЛЕГ МАКАРОВ

Избыточное предложение нефти на мировом рынке продлится как минимум до конца 2016 года в условиях замедления роста спроса и стремления ОПЕК нарастить производство, прогнозирует Международное энергетическое агентство.

Избыточное предложение нефти на мировом рынке продлится как минимум до 2016 года в условиях замедления роста спроса и стремления Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) нарастить производство, следует из очередного отчета Международного энергетического агентства (МЭА).

ОПЕК, фактически отказавшись от квоты по добыче нефти на своем последнем заседании 4 декабря, последовательно отстаивает свои позиции на рынке, несмотря на снижение цен на перенасыщенном нефтью рынке, отмечает МЭА. Эта стратегия наносит ущерб странам, не входящим в картель, — поставки нефти этими государствами упали до минимума с 1992 года.

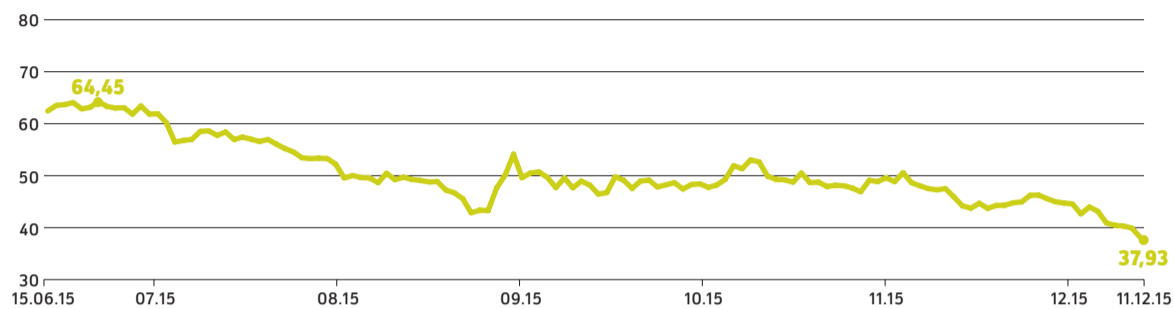
При этом мировые запасы, судя по всему, продолжают расти, как только с Ирана снимут международные санкции и страна возобновит свои поставки на экспорт.

Сейчас формальная квота по суммарной добыче ОПЕК составляет 30 млн барр./сутки, она не менялась с 2011 года. Фактически страны картеля превышают квоту уже 18 месяцев подряд и, например, по итогам ноября добывали 32,12 млн барр./сутки, сообщил Bloomberg. По данным МЭА, в ноябре добыча ОПЕК выросла на 50 тыс. барр./сутки, до двухмесячного максимума в 31,75 млн барр./сутки.

«Говоря о 2016 году, я вижу очень мало причин того, что цены будут расти, — говорил в четверг, 10 декабря, в Париже, на полях конференции ООН по климату, исполнительный директор Международного энергетического агентства (МЭА) Фатих Бируль. — Думаю, в 2016 году ценовая конъюнктура будет неблагоприятной». Выход на рынок Ирана лишь усугубит перепроизводство нефти на фоне слабого спроса, добавил Бируль.

За полгода нефть марки Brent подешевела более чем на 40%

— Brent, \$/барр.



Источник: Bloomberg

Глобальный рост спроса на нефть замедлится в 2016 году до 1,2 млн барр./сутки с пятилетнего максимума в 1,8 млн барр./сутки в 2015 году, поскольку роль фактора низких цен уже снижается, отмечается в докладе. МЭА не стало менять свою оценку глобального спроса и предложения по сравнению с ноябрьским прогнозом.

«По мере роста запасов в 2016 году большие объемы нефти продолжат оказывать давление на рынок», — говорится в докладе. Принятое на прошлой неделе

решение ОПЕК «свидетельствует о большей решимости картеля нарастить поставки дешевой нефти и вытеснить с рынка производителей с высокой себестоимостью добычи из стран, не входящих в ОПЕК, вне зависимости от цены».

По мнению МЭА, отказ ОПЕК от установки формальной квоты не означает, что картель будет наращивать производство прямо сейчас: добыча его крупнейших членов — Саудовской Аравии и Ирака — уже находится на рекордном уровне. Судя по всему,

решение об увеличении добычи будет принято не ранее, чем будут упразднены ограничительные меры в отношении Ирана, отмечается в докладе.

Но увеличение избытка нефти на мировом рынке замедлится вдвое в следующем году по сравнению с темпами текущего года в условиях сокращения поставок странами, не входящими в картель, и спроса, достаточно высокого, чтобы поглотить часть доступных на рынке избыточных объемов, считает МЭА. ■



СБЕРБАНК
Всегда рядом

**В НОВЫЙ ГОД –
БЕСПЛАТНЫЙ
РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ**



ПРИ УСЛОВИЯХ:

- **ОНЛАЙН-РЕЗЕРВИРОВАНИЯ СЧЕТА;**
- **ПОДКЛЮЧЕНИЯ ОДНОГО ИЗ ПАКЕТОВ УСЛУГ¹**



8 800 555 5 777
(звонки по России – бесплатно)



www.sberbank.ru

Дополнительно к расчетному счету в валюте РФ клиент получает бесплатное подключение к интернет-банку «Сбербанк Бизнес Онлайн». Предложение действительно в период с 2 ноября 2015 года по 31 января 2016 года включительно для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

¹ Пакеты услуг «Актив», «Базис», «Оптима», «Зарплатный».

Подробную информацию о предложении и его условиях Вы можете получить в отделениях Банка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, по телефону Контактного центра или на сайте Банка. Реклама.

ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России № 1481 от 11.08.2015.

Российская валюта обновляет минимумы

Упадет и это



Цены на нефть в ближайшие семь лет будут на уровне \$40–60 за баррель, считают в Министерстве финансов

➔ Окончание. Начало на с. 1

Логика, в которой аналитики объясняют падение российской валюты, не меняется: рубль снижается вслед за нефтью, нефть снижается из-за избытка предложения (страны ОПЕК не хотят уменьшать экспортные квоты, на рынок выходит освобожденный от санкций Иран, США впервые за много десятилетий могут снять эмбарго с экспорта нефти, благо ее производство из-за развития сланцевых технологий в последние годы удвоилось) и недостатка спроса (тут главную роль играет замедление китайской экономики, но есть и менее значимые факторы — например, ожидается мягкая зима). Плюс впереди вполне реальная перспектива ужесточения кредитно-денежной политики в США — в следующем году Федеральная резервная система (ФРС) собирается поднять ставку, что сделает доллар более дорогой относительно всех валют, и рубль, понятно, не исключение. Наоборот, пятничное решение российского ЦБ не снижать ключевую ставку (см. статью на с. 2), которое теоретически должно было бы способствовать укреплению рубля, оставило рынок равнодушным.

На этом фоне власти стали вслух делать прогнозы, из которых ясно, что в отличие от прошлого экономического кризиса они точно не воспринимают Россию как тихую гавань.

ЦЕНТРОБАНК: \$35 ЗА БАРРЕЛЬ

Банк России в пятницу обнаружил точные параметры стрессового сценария макроэкономического развития. «В наших расчетах для рискованного сценария мы рассчитываем нефть на уровне около \$35 за баррель. При реализации этого сценария падение ВВП в 2016 году составит 2–3%, инфляция будет около 7%», — сказала Эльвира Набиуллина на пресс-конференции по итогам заседания совета директоров в пятницу, 11 декабря.

Развитие ситуации по такому сценарию возможно в случае существенного замедления экономики Китая и уменьшения спроса на сырье, укрепления доллара на фоне ускоренной нормализации денежно-кредитной политики ФРС, увеличения поставок нефти из стран — членов ОПЕК и ее добычи из нетрадиционных источников, говорится в обновленном докладе о денежно-кредитной политике.

Впервые Банк России представил рискованный сценарий в докладе «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики» в ноябре 2014 года. Тогда подчеркивалось, что развитие этого сценария крайне маловероятно. Сейчас Набиуллина отметила, что «актуальность рискованного сценария развития экономики возросла».

Базовый сценарий макроэкономического развития Банка России по-прежнему предполагает, что цены на нефть в 2016 году сохранятся на уровне \$50 за баррель. «Но выросла вероятность того, что этого не произойдет и цены останутся ниже на более долгий срок», — заявила Набиуллина. Траектория цен на нефть в третьем квартале находилась между базовым и стрессовым сценариями, и вероятность сохранения цен ниже \$50 стала выше, добавила она.

Власти стали вслух делать прогнозы, из которых ясно, что в отличие от прошлого экономического кризиса они точно не воспринимают Россию как тихую гавань

Тем не менее Набиуллина исключила вероятность повторения шоковой ситуации, которая произошла в декабре 2014 года. 16 декабря 2014 года ЦБ на очередном заседании совета директоров поднял ключевую ставку до 17% годовых, руководствуясь «необходимостью ограничить существенно возросшие девальвационные и инфляционные риски». «Ситуация в этом году принципиально отличается от декабря прошлого года. Тогда возникло сразу несколько мощнейших шоков — быстрое и глубокое падение цен на нефть, фи-

нансовые санкции, в то же время на декабрь приходился пик выплат по внешним долгам. Ни одного из тех факторов в том объеме, который присутствовал тогда, сейчас нет», — успокоила Набиуллина.

МИНФИН: \$30 ЗА БАРРЕЛЬ

Цены на нефть в ближайшие семь лет будут на уровне \$40–60 за баррель, заявил в пятницу замминистра финан-

высказал мнение, что в 2016 году в отдельные периоды стоимость барреля нефти будет падать до \$30 за баррель, а «может быть, и меньше».

Министр финансов вспомнил, что за последний год МВФ четырежды пересматривал прогноз в сторону снижения мировой экономики: «Это говорит о том, что спрос на нефть тоже будет падать. Мы видим, что сейчас большие объемы запасов нефти и выход в следующем году на нефтяной рынок новых игроков — я имею в виду Иран с объемом 1–1,5 млн барр. в сутки, — все говорит о том, что низкие цены на нефть в следующем году будут доминировать». Про отсутствие выработанной политики среди стран ОПЕК министр тоже, разумеется, упомянул. Силуанов считает, что в сложившихся обстоятельствах нужно сокращать бюджет, поскольку он не соответствует возможностям экономики.

Бывший министр финансов Алексей Кудрин тоже высказался на выходных: «Все, что ниже \$40, уже для нас достаточно напряженно. Если будет ниже \$35, у нас может быть новое снижение ВВП на какой-то период», — предупредил он. Предсказать, когда цены стабилизируются, экс-министр не взялся: «Этого мы не можем предсказать, пока что тренд на понижение, когда он закончится, мы не знаем».

сов Максим Орешкин. Причем, по его словам, экономика России уже адаптировалась к цене \$40 за баррель, поэтому причин ожидать 100 руб. за доллар нет. Орешкин надеется на лучшее: «Изменения происходят в направлении более высокого, а не более низкого экономического роста. Ситуация должна нормализоваться, структурное падение закончится».

В субботу, правда, выяснилось, что министр финансов Антон Силуанов этот оптимизм — в части цены нефти — не вполне разделяет. Выступая в Казани, Силуанов

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ОЛЬГА КЛИМОВА,
руководитель практики государственных закупок юридической фирмы Alta Via

Если в торгах принимают участие одна компания с российским товаром и одна — с иностранным товаром, то торги проходят по общим процедурам. В итоге наибольшая часть закупаемой государством продукции по-прежнему иностранного производства.

Как санкции повлияли на госзакупки

Ограничения на госзакупки иностранных товаров сработали в автомобильной и легкой промышленности и пока не сработали в медицине. Суммарная стоимость товаров, работ и услуг, реализуемых через государственные заказы, в России составляет около 25% ВВП страны, это один из самых больших показателей в мире. В качестве ответа на санкции США и ЕС Россия приняла ряд запретов и ограничений на госзакупки определенных категорий товаров иностранного производства. Эти меры по-разному сработали в разных отраслях.

СРАБОТАЛО

В 2014 году был введен запрет на закупку для федеральных и муниципальных нужд отдельных видов товаров машиностроения из иностранных государств (автобусы, пожарные автомобили, автомобили скорой медицинской помощи, тракторы, погрузчики, экскаваторы, иная дорожная техника). При этом указанный запрет регулирует только закупки для обеспечения государственных и муниципальных нужд в соответствии с законом о госзакупках (44-ФЗ) и не затрагивает закупки госкомпаний в соответствии с 223-ФЗ. Именно на долю последних приходится основной объем: если в рамках

44-ФЗ в 2014 году на Едином портале закупок были размещены извещения на 6,1 трлн руб., то в рамках 223-ФЗ — на 17,8 трлн руб., по данным Аналитического центра при правительстве РФ.

Согласно прогнозам, основными российскими поставщиками строительной спецтехники по госконтрактам могли стать заводы, входящие в группу «Русские машины» и «Тракторные заводы», а также японский производитель Komatsu, локализовавший свое производство в Ярославской области.

В 2014 году установили запрет закупок для федеральных нужд (к закупкам для муниципальных нужд указанный запрет не при-

меняется) товаров легкой промышленности: ткани, кожа, меха, верхняя одежда, спецодежда, нательное белье, обувь. В результате, по данным Минпромторга России, по состоянию на первое полугодие 2015 года доля российских производителей тканей для вещевого имущества армии составляет 80%, спецодежды и спецодежды — 70%. А производители постельного белья и махровых изделий способны покрыть 100% такого спроса. После запрета импортных поставок для гособоронзаказа закупки всей продукции легкой промышленности у отечественных производителей увеличились с 30 до 70%. По данным Рослегпрома, показателем увеличения закупок стал рост российского производства тканей за десять месяцев 2015 года по сравнению с тем же периодом 2014 года на 13%.

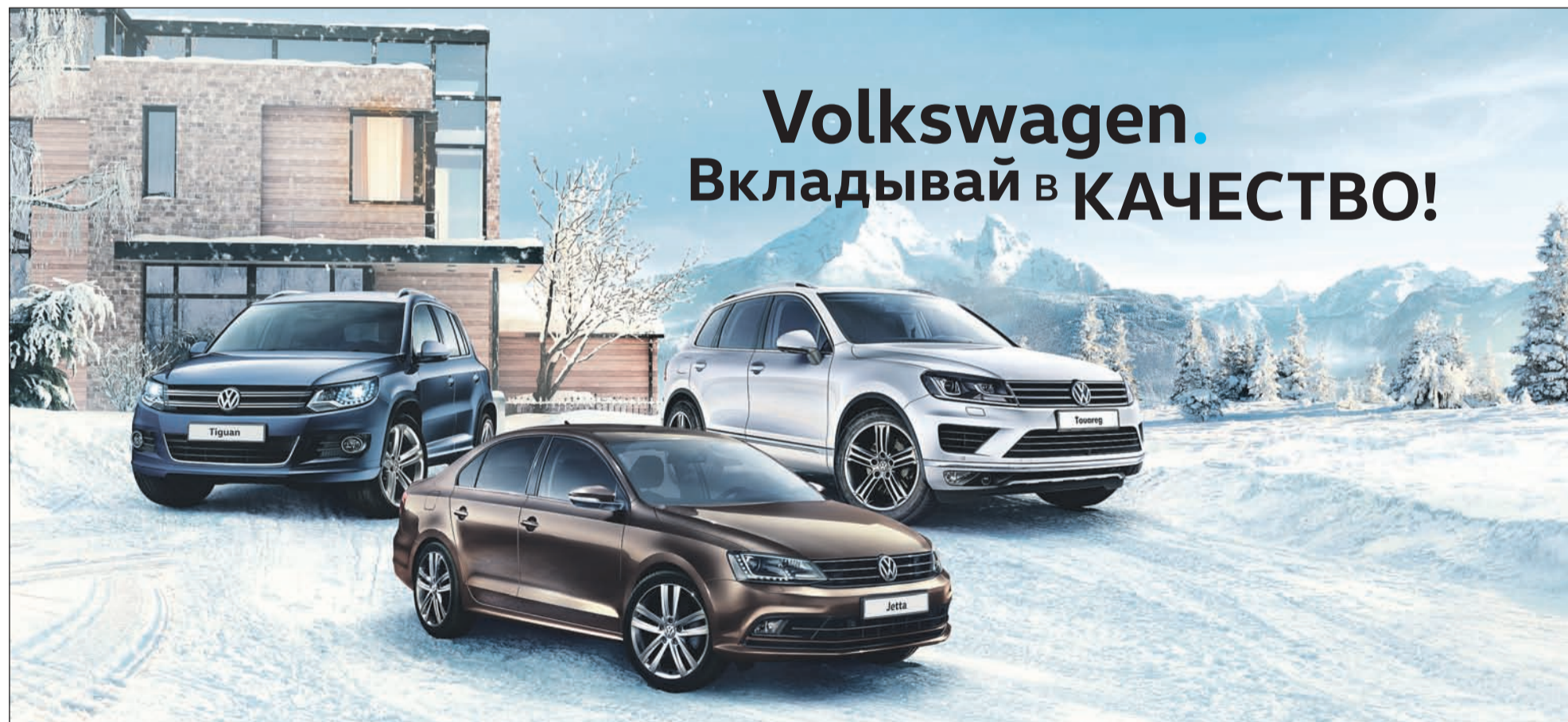
НЕ СРАБОТАЛО

С 2015 года в России также действуют ограничения на закупку иностранных медицинских изделий. В частности, при определенных условиях запрещены закупки томографов, медицинской одежды, электрокардиографов, отдельных видов игл и иного расходного материала. Участникам закупок, предлагающим медицинские изделия российского (казахстанского, армянского или белорусского) производства, предоставляются

существенные преимущества при подсчете набранных баллов (преференции в 15%).

Еще в 2009 году принята стратегия России по развитию фармацевтической и медицинской промышленности до 2020 года. В ней заложены показатели, которых Россия должна достигнуть к 2020 году: 50% рынка должны занимать российские лекарственные средства и 40% — российские медицинские изделия. Однако, во-первых, по ряду позиций (к примеру, катетеры и гамма-камеры) полноценные аналоги в России не производятся, а во-вторых, конкурсные процедуры формирования составных лотов все еще позволяют обходить данный запрет. Он действует лишь при наличии не менее двух заявок с поставками российского товара. Иными словами, если в торгах принимают участие одна компания с российским товаром и одна фирма с иностранным товаром, то в этом случае торги проходят по общим процедурам и ограничение не действует. В итоге наибольшая часть закупаемой государством продукции по-прежнему иностранного производства, поскольку качество такого медицинского товара сегодня превосходит российские аналоги.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Volkswagen.

Вкладывай в КАЧЕСТВО!

ЦЕНЫ ПОЗВОЛЯЮТ

Volkswagen Jetta — преимущество до **200 000 руб.**¹

Volkswagen Tiguan — преимущество до **200 000 руб.**¹

Volkswagen Touareg — преимущество до **270 000 руб.**¹

Есть вещи, которые с годами не только не теряют, но и приобретают в цене. Поэтому если вы раздумываете о том, как сохранить свои сбережения, — вложите их в Volkswagen. Сейчас самое время: ведущие модели можно приобрести с весомым преимуществом!



Das Auto.

Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте volkswagen.ru

¹ Указанное в настоящей рекламе преимущество достигается за счёт предоставления официальными дилерами специальной цены. Срок действия предложения — с 01.10.2015 до 31.12.2015. Некоторые из указанных в рекламе опций устанавливаются за дополнительную плату. Автомобили, изображённые в рекламе, могут быть оснащены оборудованием, недоступным для заказа в России. Реклама

КТО ПРЕДСТАВЛЯЕТ ДЕМОКРАТИЧЕСКУЮ КОАЛИЦИЮ



ФОТО: Павел Бадянов/ТАСС

Бывший премьер-министр Михаил Касьянов в 2006 году примкнул к российской оппозиции. В 2008 году участвовал в борьбе за пост президента, но ему было отказано в регистрации. В 2010 году стал сооснователем ПАРНАСа



ФОТО: РИА Новости

Илья Яшин (слева) получил известность, став сопредседателем «Молодежного Яблока». Теперь он заместитель председателя партии ПАРНАС. Летом 2015 года при поддержке Алексея Навального (справа) участвовал в выборах в Костроме, но не смог одержать победу. Сам Навальный из-за судимостей не сможет участвовать в выборах, а если пройдет новый законопроект единороссов, то лишится и возможности поддерживать коалицию, участвуя в дебатах



ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ

Константин Мерзликин, член бюро федерального политсовета, ответственный секретарь РПР-ПАРНАС. В 2003-2004 годах был руководителем аппарата правительства РФ, которое в то время возглавлял Михаил Касьянов

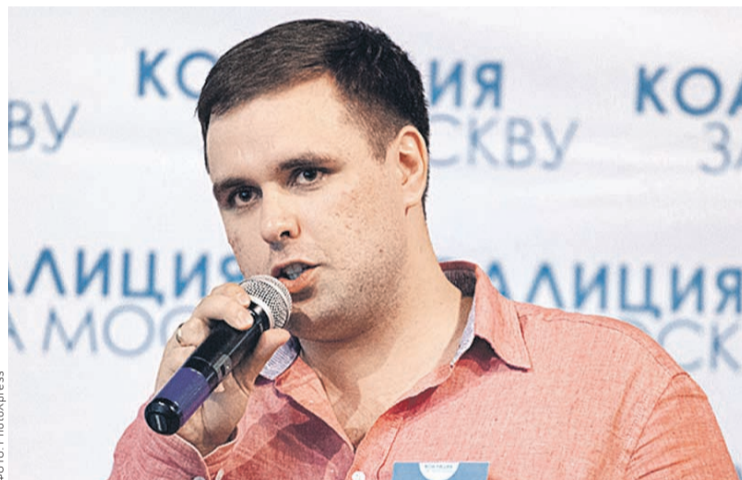


ФОТО: PhotoPress

Константин Янкаускас, давний соратник Навального, работал в его штабе во время мэрской кампании 2013 года, одновременно являясь муниципальным депутатом московского района Зюзино. Сейчас находится под подпиской о невыезде: его обвиняют в махинациях с пожертвованиями, собранными для Навального через интернет



ФОТО: РИА Новости

Владимир Милов основал ПАРНАС вместе с Борисом Немцовым, Михаилом Касьяновым и Владимиром Рыжковым, но уже через год поссорился с остальными лидерами партии и ушел руководить «Демократическим выбором». Летом 2015 года примкнул к широкой Демократической коалиции, поддержав Алексея Навального

Демократическая коалиция нашла лидера

Касьянову обещают 6%

МАКСИМ СОЛОПОВ,
МАРИЯ БОНДАРЕНКО,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Список демократических сил, которые пойдут на выборы по списку ПАРНАС, возглавит Михаил Касьянов. Об этом объявил оппозиционер Алексей Навальный.

Список Демократической коалиции на выборах в Госдуму возглавит Михаил Касьянов. Об этом на форуме Демократической коалиции, который прошел в пятницу в Москве, объявил руководитель Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный. Он назвал Касьянова лучшим премьер-министром в современной истории России.

6 МЛН ИЗБИРАТЕЛЕЙ

Остальные кандидаты Демократической коалиции будут опре-

делены в ходе праймериз, о старте которых на сайте «Волна перемен» также было объявлено на форуме. По их результатам будет сформирована оставшая часть федерального списка, а также все региональные группы. Лидеры коалиции предлагают всем желающим не только голосовать за кандидатов, но и регистрироваться в качестве таковых.

Касьянов оценил количество потенциальных избирателей списка Демократической коалиции в 6 млн человек.

Один из лидеров партии ПАРНАС, Илья Яшин, сказал журналистам, что помимо Касьянова в тройку войдут «двое специально приглашенных людей». «Есть некий список людей, с которыми мы сейчас проводим переговоры, это будут известные личности, которые, несомненно, должны привлечь голоса нашей коали-

ции», — сообщил Яшин (цитата по «Интерфаксу»).

О том, что Касьянов возглавит список оппозиции на выборах в Госдуму, Яшин накануне сообщил РБК. Зампред ПАРНАС Владимир Кара-Мурза говорил, что вторым и третьим номерами в списке будут «люди с федеральной узнаваемостью, разделяющие демократические взгляды». Всего в федеральную часть списка, по его словам, могут войти шесть человек, места с четвертого по шестое достанутся победителям праймериз.

КТО ВХОДИТ В КОАЛИЦИЮ

Демократическая коалиция правых сил была создана весной 2015 года. Сейчас она включает ПАРНАС, Партию прогресса Алексея Навального, Либертарианскую партию, Партию 5 декабря и «Демократический выбор». Оп-

позиционеры планируют баллотироваться от крупных городов, таких как Москва, Санкт-Петербург, Новосибирск, Екатеринбург и другие.

Касьянов во главе оппозиции на думских выборах не сможет сплотить вокруг себя либеральный электорат, сказал РБК председатель Фонда развития гражданского общества, бывший начальник кремлевского управления внутренней политики Константин Костин. По его словам, поддержать либеральную партию сейчас готовы около 12% граждан. С учетом 50-процентной явки оппозиция может рассчитывать на 6%. Но Касьянов отпугнет либерал-патриотов — тех, кто поддержал присоединение Крыма и действия России на востоке Украины и в Сирии.

Костин напоминает, что лучший результат оппозиции за последние годы — это второе ме-

сто Навального на выборах мэра Москвы. Тогда Навальному удалось объединить не только либералов, но и всех недовольных властью, что было обусловлено, в частности, отсутствием жесткого разделения по «патриотическому признаку», уверен Костин.

Президент Центра политических технологий Игорь Бунин считает, что Касьянов мог отказаться участвовать в праймериз, а других способов заручиться поддержкой ПАРНАС у оппозиционеров не было. Бунин рассказал РБК, что на выборах 2016 года коалиция не ставит перед собой неперенной задачи преодолеть 5-процентный барьер: важнее проверить политтехнологии, опробованные на выборах мэра Москвы в 2013 году и этим летом в Костроме, а также выявить сильных кандидатов в рядах оппозиции. □

«Единая Россия» регламентирует участие в предвыборных дебатах Навального не пустят в телевизор

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
МАКСИМ ГЛИКИН

«Единая Россия» внесла законопроект об обязательном участии кандидатов в дебатах. Будет запрещено направлять на спор с оппонентами своих представителей. Это помешает Алексею Навальному помогать на дебатах своей коалиции.

НОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ ЕДИНОРОССОВ

Законопроект об обязательном участии в предвыборных дебатах подготовил секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. В думской базе документ появился в субботу, 12 декабря.

Документ обязывает кандидатов участвовать в дебатах перед выборами всех уровней, включая губернаторские и думские кампании. Исключение составляют выборы президента, этот вопрос неактуален сейчас, утверждает Неверов. Строгие санкции за отказ от дебатов документ не предусматривает — эфирное время не явившегося кандидата лишь распределяется между его оппонентами.

До сих пор кандидаты могли участвовать в дебатах по своему усмотрению. Оппозиционные партии в предвыборных спорах всегда участвовали, от возможности дискутировать с соперниками до 2011 года регулярно отказывались сами единороссы.

В последние годы от дебатов с оппонентами часто отказывались выдвинутые единороссами губернаторы. Так поступил и Сергей Ерощенко — кандидат в губернаторы Иркутской области от «Единой России», проигравший этой осенью кандидату от КПРФ. Сам Ерощенко рассматривал вариант участия в дебатах, рассказывал РБК собеседник в штабе «Единой России». Но окончательное решение об отказе перед вторым туром он принял именно по рекомендации федерального руководства единороссов: прибывшие в Иркутск партийные начальники поставили под сомнение ораторские способности своего кандидата.

ПУНКТ ПРОТИВ НАВАЛЬНОГО

В законопроекте Неверова есть пункт, который действительно важен для властей, рассказывает собеседник РБК, близкий к ру-

ководству думского комитета по конституционному законодательству и госстроительству (именно этот комитет будет рассматривать нововведение). Законопроект Неверова предусматривает норму, согласно которой кандидаты должны лично участвовать в дебатах. До сих пор они могли делегировать на спор с соперниками своих представителей.

Законопроект единороссов действительно изменит старый порядок, и именно этот пункт был основным для авторов документа, подтверждает собеседник РБК, близкий к Кремлю.

Главным пострадавшим от такого пункта станет глава Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный. Он имеет судимость, поэтому сам не может участвовать в выборах, зато при действующей норме закона мог представлять на дебатах кандидатов от Демократической коалиции, идущих на выборы по спискам партии ПАРНАС.

Именно так он поступил на выборах в заксобрание Костромской области. Источник в «Единой России» ранее рассказывал РБК, что в руководстве партии власти были озабочены участием Навального.

Федеральное руководство партии, утверждал собеседник, вело подготовку костромских товарищей к спору с Навальным.

Косвенно это подтверждал Неверов в середине ноября, выступая на одном из партийных форумов. Он рассказывал о том, как приехал в регион накануне дебатов единороссов с участием Ильи Яшина и Алексея Навального. «Когда стали обсуждать, кто идет на дебаты от «Единой России», не нашлось желающих», — критиковал он однопартийцев.

ИСКЛЮЧИТЬ ПОБЕДУ ДЕМАГОГОВ

При внесении законопроекта об обязательных дебатах единороссы не упоминали фамилию Навального, зато говорили об абстрактных «демагогах». «Опыт личного участия в выборах подтверждает эффективность дебатов и, кроме того, исключает победу тех, кто занимается демагогией», — говорил сенатор, член высшего совета «Единой России» Николай Булаев в комментарии на официальном сайте партии.

Неверов объяснял норму законопроекта тем, что политик дол-

жен уметь отстаивать свою точку зрения.

Сам Навальный не удивлен, что «Единая Россия» выступила с такой инициативой. «Это важная часть стратегии и «Единой России», и власти по тотальному исключению из политического поля определенных людей. Сначала им запрещают баллотироваться через сфабрикованный уголовный приговор, а потом не дают участвовать в важнейшей части агитации. Плюс у власти есть какая-то иррациональная боязнь именно моего участия в подобных мероприятиях», — заявил Навальный РБК.

Директор по исследованиям ИСЭПИ Александр Пожалов сомневается, что законопроект Неверова направлен против Навального: «Для «Единой России» основными конкурентами будут коммунисты и партия «Родина». ПАРНАС в этой кампании будет выступать на разогреве протестной повестки для крупных партий, прежде всего для КПРФ и «Справедливой России», и будет вести агитацию против партии власти. Участие Навального в этой кампании все равно будет заметным, если и не на очных дебатах, то в рамках интернет-агитации». ■

НОВЫЙ FORD TRANSIT. ДЛЯ БИЗНЕСА ЛЮБОГО РАЗМЕРА.



УЖЕ 50 ЛЕТ FORD TRANSIT ПОДДЕРЖИВАЕТ ВАС
В ВАШЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Реклама.



Go Further

ДЕЛО ХОДОРКОВСКОГО Бывшего главу ЮКОСа официально обвинили в организации убийства

Трижды фигурант

МАРИЯ ЛЕЙВА

Следственный комитет заочно предъявил обвинения бывшему главе ЮКОСа Михаилу Ходорковскому, в скором времени он будет объявлен в розыск. Сам бизнесмен считает «третье дело» политически мотивированным.

ОРГАНИЗАЦИЯ УБИЙСТВА

В пятницу, 11 декабря, Следственный комитет России (СКР) вынес постановление о привлечении экс-главы ЮКОСа Михаила Ходорковского в качестве обвиняемого в организации убийства мэра Нефтеюганска Владимира Петухова, а также двух покушений на убийство управляющего компании «Ист Петролеум Хандельсгез м.б.х» Евгения Рыбина, говорится в сообщении ведомства.

«По итогам проделанной следствием и оперативными службами работы достоверно установлена причастность к этим убийствам и покушениям на убийство Михаила Ходорковского, сыгравшего в этом особо активную роль, ведь ни одно важное решение в ЮКОСе не принималось без команды Ходорковского», — сказано в сообщении.

По данным следствия, именно Ходорковский поручил своим подчиненным Леониду Невзлину и Алексею Пичугину убийство Петухова и Рыбина, чья служебная деятельность противоречила интересам ЮКОСа.



Бывший глава ЮКОСа Михаил Ходорковский называет все обвинения «фарсом»

«Для следствия совершенно очевидно, что эти преступления совершались с корыстными мотивами. Так, организовать убийство Петухова было решено

в связи с его законными требованиями как мэра Нефтеюганска к нефтяной компании ЮКОС по возврату сокрытых от государства налогов. Покушение на

предпринимателя Евгения Рыбина было связано с инициированными им исками к ЮКОСу по взысканию ущерба, причиненного незаконной деятельностью

этой нефтяной компании», — отмечает СКР.

СКР отмечает, что поиск всех участников и прежде всего организатора преступлений продолжался после того, как к уголовной ответственности были привлечены Леонид Невзлин, Алексей Пичугин, Геннадий Цигельник, Евгений Решетников и Владимир Шапиро. В итоге следователи получили новые доказательства, которые послужили основанием для предъявления Ходорковскому обвинения в совершении преступлений, предусмотренных ч. 3 ст. 33, пп. «а», «б», «е», «ж» и «з» ч. 2 ст. 105 и ч. 3 ст. 30, ч. 3 ст. 33, пп. «а», «б», «е», «ж» и «з» ч. 2 ст. 105 ч. 2 ст. 105 УК РФ (организация убийства и покушения на убийство двух и более лиц).

8 декабря Ходорковский сообщил, что его отцу принесли повестку, в которой говорилось, что Михаил Ходорковский должен явиться 11 декабря в Следственный комитет для допроса в качестве обвиняемого по делу №18/35-03. Источник РБК пояснил, что речь идет о деле об убийстве мэра Нефтеюганска Владимира Петухова.

ВЕРСИЯ ОБВИНЯЕМОГО

Сам Ходорковский считает обвинения лишенным оснований. Об этом заявила «Интерфаксу» пресс-секретарь экс-главы ЮКОСа Кюлле Писпанен. «Что тут сказать? Михаил Борисович считает все обвинения фарсом», — сказала она.

Заочное обвинение по делу об убийстве мэра Нефтеюган-

СОЮЗНИКИ Лукашенко со второй попытки приедет к Путину

Встреча после выборов

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Александр Лукашенко встретится с Владимиром Путиным впервые после своего переизбрания. Запланированный ранее визит отменен после падения Су-24: белорусский лидер лавирует между Россией и Западом, отмечает эксперт.

ОТЛОЖЕННЫЙ ВИЗИТ

О визите президента Белоруссии Александра Лукашенко 14–15 декабря в Россию сообщила в пятницу пресс-служба Кремля. Встреча состоится по приглашению Владимира Путина, уточнили в Кремле.

Это будет первый визит Лукашенко в Россию после очередной, пятой, победы на президентских выборах, но не первый из его зарубежных визитов в этот раз: в нача-

ле декабря он уже побывал в Туркмении и Вьетнаме. Ранее свою первую зарубежную поездку после выборов Лукашенко символично совершал именно в Москву.

Изначально предполагалось, что и на этот раз свою первую поездку Лукашенко совершит именно в Россию, 25–26 ноября. Встречу с Путиным Лукашенко публично запросил 16 октября во время кратких переговоров с российским коллегой на саммите СНГ в казахстанском Боровом. «Я бы мог приехать в Москву, и мы бы с вами сели где-то полдня и окончательно приняли решение по тем вопросам, по которым назрели решения», — сказал Лукашенко. По сообщению издания «Белорусский партизан», во время визита Лукашенко планировалась его встреча не только с российским президентом, но также с председателем прави-

тельства Дмитрием Медведевым, председателем Совета Федерации Валентиной Матвиенко и председателем Государственной думы Сергеем Нарышкиным.

Но 24 ноября, после того как стало известно о сбитом Турцией российском Су-24, Белоруссия заявила о переносе визита. И белорусский МИД, и Кремль объясняли это «загруженностью графиков президента».

Были версии, что Путин сам отменил встречу из-за нежелания обсуждать выдачу Минску кредита, и версии, что и сам Лукашенко не хочет потом отвечать на вопросы по Турции, напоминает заместитель заведующего кафедрой стран постсоветского зарубежья РГГУ Александр Гуцин. Но вне зависимости от того, кто был инициатором отмены, сам по себе факт имел символическое значение, говорит он.

ГОТОВЫ ОБСУЖДАТЬ БАЗЫ

Во вторник лидеры проведут переговоры по широкому спектру актуальных вопросов двусторонних отношений и международной повестки дня, говорится в сообщении Кремля. Особое внимание пред-

Среди актуальных вопросов двусторонних отношений — строительство белорусской АЭС, которое будут вести специалисты «Росатома», и создание российской авиабазы в Белоруссии

полагается уделить углублению экономической интеграции на евразийском пространстве и наращиванию торгово-инвестиционного сотрудничества в рамках Союзного государства. Среди актуальных вопросов двусторонних отношений — строительство белорусской АЭС, которое будут вести

специалисты «Росатома», и создание российской авиабазы в Белоруссии. Ранее пресс-секретарь президента на вопросы журналистов о том, будут ли президенты обсуждать вопрос авиабазы, отвечал, что это вопрос оборонных ведомств.

Путин еще 19 сентября дал российскому Минобороны поручение провести совместно с МИДом переговоры и подписать с Белоруссией соглашение о строительстве российской авиабазы в Белоруссии.

Пока Лукашенко высказывался исключительно против создания такой базы. С военной точки

ска Владимира Петухова обусловлено несколькими причинами, заявил Ходорковский на пресс-конференции 9 декабря, за два дня до постановления СКР. «Предъявлять новые обвинения под Новый год — это давняя традиция», — пошутил бывший олигарх.

«Решение о начале третьего дела было принято в начале лета для давления на акционеров ЮКОСа. Власть не хочет возвращать похищенное и использует все механизмы для оказания давления. Во-вторых, на сайте «Открытой России» были опубликованы материалы испанской прокуратуры, которые доказывают, что Бастрыкин был назначен на пост председателя СКР по лоббированию таганской ОПГ. Также появились расследования ФБК и «Новой газеты» в отношении семьи Юрия Чайки», — подчеркнул Ходорковский. По его мнению, возобновляя его преследование, власть пытается сменить повестку дня.

Петухов был застрелен 26 июня 1998 года, в день рождения Ходорковского. Как напомнил экс-глава ЮКОСа, убийство

частность к этому убийству. В 2005 году обвинение в убийстве Петухова было предъявлено Пичугину. Спустя два года суд признал его виновным в преступлении и приговорил к пожизненному заключению. В приговоре указывалось, что Пичугин организовал убийство Петухова, пытавшегося вернуть в бюджет сокрытые ЮКОСом налоги.

В 2008 году суд признал заказчиком преступления Невзлина, переехавшего к тому времени в Израиль. Невзлин был заочно приговорен к пожизненному тюремному заключению.

Как сообщил на прошлой неделе пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, президент Владимир Путин, принимая решение о помиловании экс-главы ЮКОСа в 2013 году, не располагал данными о его возможной причастности к другим преступлениям, хотя «подозрения и определенная информация имелись».

Следствие планирует на следующей неделе обратиться в суд с требованием заочно арестовать Ходорковского, сообщил ТАСС со ссылкой на информированный источник.

Российская сторона уже неоднократно просила об экстрадиции бывших «юкосовцев», но не было ни одного случая, чтобы Великобритания сочла запрос России обоснованным

было раскрыто еще в 1998 году. Следствие по горячим следам установило, что Петухов был убит членами камышинской преступной группировки Приходько и Поповым. Однако до суда это дело не дошло, поскольку вскоре оба предполагаемых преступника были отпущены из-под стражи, а вскоре их нашли убитыми.

Только через семь лет правоохранительные органы начали проверять Пичугина на при-

писпанен заявила, что Ходорковский не намерен ограничивать свои передвижения в связи с возможным объявлением в розыск. Ходорковский не скрывает, что сейчас проживает в Лондоне.

Российская сторона уже неоднократно просила об экстрадиции бывших «юкосовцев», но не было ни одного случая, чтобы Великобритания сочла запрос России обоснованным, отмечал в беседе с корреспондентом РБК адвокат Владимир Краснов. ■

зрения размещение российской авиабазы на территории Белоруссии не нужно ни одной, ни другой стороне, заявил он 30 октября на оперативном сборе командного состава Вооруженных сил Белоруссии. По его словам, которые приводит БелаТА, в мирное время в стране есть дежурные силы ПВО, в составе которых имеется и российский компонент, на аэродроме в Барановичах ежесуточно находятся белорусские экипажи МиГ-29 и российский Су-27. «Они со своей задачей по охране госграницы в воздушном пространстве справляются, в том числе в интересах защиты Российской Федерации», — сказал белорусский лидер. Министр иностранных дел Белоруссии Владимир Макей в интервью «Коммерсанту» в конце октября объяснял, что «размещение этой авиабазы не снижает военно-политическую напряженность в регионе. Наоборот, авиабаза вызовет раздражение в адрес и Минска, и Москвы». Переговоры будут сложными и однозначного решения по базе скоро принято не будет, хотя у белорусского лиде-

ра есть желание «снять все военно-политические настройки», говорит Гуцин.

К РОССИИ И К ЗАПАДУ

Ситуация в белорусской повестке серьезно изменилась в последние годы, обращает внимание Гуцин: Белоруссия стала посредником по минскому урегулированию и пытается в более широком смысле занять нейтральную позицию.

Сейчас Лукашенко пытается сохранить отношения со всеми странами содружества: это проявляется, например, в его недавних контактах с президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым, поддерживающим Турцию. Отчасти это удаётся, говорит эксперт: после президентских выборов в ЕС не высказывали острой критики по поводу проведения самих выборов и даже приостановили действие санкций на несколько месяцев. Но на жесткое обострение отношений с Москвой Лукашенко пойти не готов, говорит Гуцин: он прекрасно понимает, что белорусская экономика привязана к России и его строптивость может иметь определенные пределы. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
судебный корреспондент РБК

Как можно обойтись без основного закона

Многие россияне считают, что главным гарантом их прав является Конституция. Однако решения Конституционного суда не исполняются, а положения основного закона нередко нарушаются.

СТРАСБУРГ НЕ УКАЗ

В преддверии Дня Конституции 12 декабря Совфед одобрил закон, устанавливающий приоритет российского права перед международным. Теперь Конституционный суд будет решать, какие вердикты международных европейских органов нужно исполнять, а какие нет. Сама Конституция, в которой закреплены основные права и свободы человека, в статье 15 устанавливает ровно противоположный принцип.

Это было сделано для того, чтобы избежать исполнения решения Страсбургского суда по делу акционеров ЮКОСа. Полтора года назад они отсудили у российской стороны почти €2 млрд. Потребовать компенсаций в Европейском суде по правам человека могут и украинские акционеры, которые потеряли собственность после присоединения Крыма к России.

Новый закон сформулирован так, что под проверку могут попасть решения любых европейских инстанций, в том числе Совета Европы, а также военных трибуналов, например, трибунала по расследованию крушения Boeing в Донбассе, если таковой будет создан.

Ранее и сам Конституционный суд высказал четкую позицию: если постановления Страсбургского суда противоречат национальному праву, то их можно не исполнять. Выступавшие тогда в суде депутаты Госдумы ссылались на опыт Великобритании, которая часто игнорирует предписания Европейского суда по правам человека. Эффективность защиты прав в России и Великобритании демонстрируют рейтинги международных правозащитных организаций. World Justice Project в рейтинге правовых государств поставила Россию на 85-е место, рядом с Нигерией и Зимбабве, тогда как Великобритания получила 14-е место (рейтинг за 2012 год).

Однако в Англии, на чей опыт ссылаются народные избранники, вообще нет ни Конституции, ни тем более Конституционного суда. Права и свободы подданных Великобритании сформулированы в разных документах, старейшим из которых является Великая хартия вольностей (Magna Carta), принятая еще 800 лет назад (1215 год).

В Великобритании в качестве законов выступает судебная прак-

тика — прецеденты. Законодателями становятся сами судьи, а парламент только обобщает их решения. И единственный шанс для судьи пойти против прецедентов — это доказать, что все они не относятся к конкретному делу, указывает судья Мосгорсуда в отставке, профессор ВШЭ Сергей Пашин. Только тогда суд может разрешить дело по-новому и создать прецедент. Англосаксонская правовая система считается одной из самых стабильных в мире.

НЕСТАБИЛЬНАЯ ПРАКТИКА

Российское законодательство вовсе не гарантирует незыблемости прав. В нашей стране множество законов поспешно принимаются, а потом отменяются. Например, в 2011 году по инициативе президента Дмитрия Медведева по коррупционным преступлениям вместо больших сроков лишения свободы были введены многомиллионные штрафы, кратные суммам преступных посягательств. Но спустя три года, в марте 2015 года, уже при президенте Владимире Путине в качестве альтернативы были введены фиксированные взыскания в 1 млн руб. Причиной корректировки стало то, что люди не смогли выплачивать назначаемые судами наказания в десятки миллионов рублей и все равно попадали в колонии.

В 2012 году в Уголовный кодекс также по инициативе Медведева был введен специализированный состав мошенничества для предпринимателей (ст. 159.4 УК). Эта статья в отличие от остальных вариаций мошенничества предполагала самое мягкое наказание и имела минимальную тяжесть. Обвиняемые по ней не подлежали арестам, а осужденные получили право раньше просить о досрочном освобождении. Но в декабре 2014 года КС признал эту норму неконституционной: по мнению судей, слишком мягкий состав преступления (статья предусматривала максимальное лишение свободы на пять лет, когда общая норма — на десять) нарушал принцип равенства всех перед законом. Конституционный суд дал полгода законодателям для внесения в кодекс изменений. Но депутаты и правительство не смогли найти компромисс: депутаты предлагали снизить срок для всех мошенников, а правительство — ужесточить для предпринимателей. В итоге специальная статья перестала действовать 12 июня.

СЛАБЫЙ ГАРАНТ

После решения Совфеда за соблюдением прав человека будет следить Конституционный суд:

именно он будет решать, какие постановления Страсбургского суда исполнять, а какие нет. Но мало кто помнит, что почти на два года — с 1993 по 1995-й — работа КС была вообще приостановлена, а председатель суда Валерий Зорькин ушел в отставку.

Перед этим Конституционный суд пытался заблокировать указ президента Бориса Ельцина о роспуске парламента и упразднения действующей Конституции 1978 года. Но Кремль отказался подчиниться, и сторонники Ельцина приступили к обстрелу парламента. Этот инцидент повлек изменение конституционного строя страны (роль парламента резко снизилась) и принятие нынешней Конституции. Состав самого суда почти полностью сменился, из команды КС, кроме Зорькина, сейчас работают лишь двое.

После перезагрузки КС не вынес ни одного решения, которое бы шло вразрез с официальной политикой властей. В 2005 году суд согласился с позицией президента и разрешил назначать губернаторов, отменив выборы на местах. Против этого решения выступали судьи КС Анатолий Кононов и Владимир Ярославцев. В своих «особых мнениях» они настаивали, что такая позиция КС умаляет права граждан, будут нарушены принципы федерализма и разделения властей, установленные в Конституции.

Любопытный нюанс: КС — единственный орган, перенесенный в Санкт-Петербург, несмотря на протесты самих судей. В 2008 году переезд проходил под эгидой децентрализации власти, идею которой продвигал президент Дмитрий Медведев. Но вслед за КС из Москвы ни одно ведомство не уехало. На месте, где должно было строиться здание Верховного суда, — до сих пор пустырь.

Об уважении власти к трактуемому Конституцию суду говорит и тот факт, что его решения не исполняются годами. Сейчас неисполненными остаются 30 решений: 15 постановлений за последние годы и 15 — за этот, а самое старое неисполненное решение датируется еще 2008 годом (данные мониторинга Минюста по состоянию на сентябрь 2015 года).

Единственным независимым от российской власти органом, куда бы могли обратиться россияне за защитой своих прав, был Страсбургский суд. Именно после предписаний Страсбургского суда были значительно улучшены условия содержания заключенных в колониях и следственных изоляторах. Была введена ответственность государства за волокиту, в результате сильно ускорилось рассмотрение дел в судах.

Защиту в нем ежегодно ищут в восемь раз больше россиян, чем англичан (10 тыс. человек против 1,2 тыс. человек, по данным за 2014 год), а находится в 30 раз больше человек из России, чем из Великобритании (122 против четырех, по данным за 2014 год). Эта статистика иллюстрирует, насколько чувствительной для россиян будет потеря последнего инструмента международного контроля за соблюдением их прав и свобод.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Владелец «Ташира» о деловых партнерах и «семейном принципе»

«Это можно назвать «армянским бизнесом»»

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

«Ташир» известен в России в первую очередь сетью торгцентров «Рио», но его интересы гораздо шире. В интервью РБК основатель группы Самвел Карапетян рассказал, что его связывает с «Газпромом», «Интер РАО» и Артемом Чайкой.

«ПРЕМЬЕРОМ АРМЕНИИ МОЙ БРАТ НЕ СТАЛ»

— Журнал Forbes писал, что секрет вашего успеха в том, что в каждом регионе вы находите влиятельного представителя армянской диаспоры и ведете дела с ним.

— В большинстве случаев это так, со своими легче работать, но партнеров мы выбираем по принципу надежности.

— В то же время у вас много интересных партнеров из числа российских бизнесменов. Согласно базе СПАРК, у вас есть компания «Георесурс», 25% в которой принадлежит Артему Чайке, старшему сыну генпрокурора, все верно?

— С компанией «Георесурс» мы строим торгово-развлекательный центр «Рио» в Мытищах, вблизи Ярославского шоссе. «Георесурс» участвует землей, мы полностью финансируем строительство.

— В базе данных арбитражного суда есть постановление — наложить на «Георесурс» штраф в связи с тем, что стройка начата без соответствующей документации.

— На данный момент все разрешения получены.

— А как образовался ваш союз с Артемом Чайкой? Он к вам при-



ФОТО: Роман Шоломцев для РБК

шел и сказал: «У меня есть земля, не хотите ли построить?»

— К Артему Чайке я отношусь с уважением, считаю его достойным бизнесменом, познакомился с ним лично после заключения сделки. Предложение о партнерстве в проекте в Мытищах было получено командой «Ташир», ответственной за развитие бизнеса. Что же касается господина Чайки, то знаю, что он сейчас развивает много интересных проектов и ак-

тивно инвестирует в Калужской области (в этом регионе Карапетян, по сути, начинал бизнес, см. справку. — РБК).

— Вроде бы и «Газпром» в числе ваших партнеров?

— Да, верно. Мы участвуем в строительных проектах «Газпрома» — их много.

— На «Силу Сибири» было объявлено два тендера в августе. Насколько нам известно, на них никто не пошел — была низкая

цена, после чего объявили новый тендер на те же участки.

— Желание участвовать в конкурсах, о которых вы говорите, несомненно, было, однако мы критически оценили свои возможности и приняли решение на этом этапе воздержаться. Это стратегически важный объект для страны, и ты не можешь подвести, должен иметь достаточные ресурсы.

— В проектах правительства Москвы вы также часто за-

действованы: довольно много заказов по программе «Моя улица» получила ваша структура — холдинг «Каскад».

— В проектах по благоустройству города мы намерены развиваться дальше, и не только в Москве, но и в других регионах. Есть еще другой нюанс: так сложилось, что традиционно строительством улиц и дорог в основном занимались армяне. В этом есть некая традиция преемственности, и мы намерены ее сохранить. В какой-то мере это можно назвать «армянским бизнесом». Однако важно и другое: каким образом получить эти проекты. Могу сказать однозначно: специальных преференций нет ни у кого, на деле это тяжелая и очень ответственная работа. Может быть, поэтому сейчас на рынке мало компаний, которые могут работать с городом и его не подводить.

— Вы сильно нарастили долю госзаказа в ваших проектах?

— Что, по-вашему, сильно? В этом направлении мы двигаемся весьма стабильно и уверенно.

— В начале осени было объявлено, что вы покупаете у «Интер РАО» компанию «Электрические сети Армении». Зачем вам этот актив, на нем же много долгов?

— Да, долги у компании были, это порядка \$220 млн. Актив купили, чтобы закрыть эти долги.

— Как понимать? Это благотворительность?

От эмали до списка Forbes

Семья с репутацией

Самвел Карапетян родился в 1965 году в городе Калинино Армянской ССР (в 1991-м город по инициативе Карапетяна переименовали в Ташир). Его отец был директором школы, мать — учительницей. В 1986 году Карапетян окончил Ереванский политехнический институт и сразу возглавил технологическую службу завода эмалированных изделий в Калинино, а вскоре был переведен на пост директора. «Наша семья пользовалась хорошей репутацией, поэтому и мои порядочность и подход к делу руководством завода под сомнение не ставились», — объяснял бизнесмен РБК. Вместе с Самвелом в управлении предпри-

ятием участвовал его старший брат Карен, работавший в райкоме комсомола. Затем Карапетян выкупил завод и в 1991-м преобразовал его в многопрофильный кооператив «Зенит».

Бизнес в России

В 1992 году Карапетян переехал в Липецк, так как ранее в процессе управления заводом сотрудничал с Новолипецким металлургическим комбинатом. Затем переехал в Москву, а оттуда уехал в Калугу, где жили его друзья и родственники. Там он занимался фармбизнесом, производством молока, общественным питанием и строительством. Кроме того, бизнесмен начал сотрудничать с «Газпромом»:

в 1997-м приобрел компанию «Калугаглавснаб», работавшую в качестве одного из подрядчиков «Газпрома». На ее базе в 1999-м он создал группу компаний «Ташир», сохранив при этом надежные связи с газовым монополистом, для которого поставлял товары.

В 2003-м Карапетян заинтересовался московским рынком недвижимости: купил участок земли, где затем построил ТРЦ «Рио».

Опора на диаспору

Бизнесмен женат и имеет троих детей, двое из них — сын Саркис и дочь Татевик — работают в «Ташире». Карапетян не отрицает, что предпочитает работать с родственниками и представите-

лями армянской диаспоры. Прежде чем начать бизнес в новом для себя городе, он встречается с представителем местной армянской диаспоры и выясняет у него все правила игры. В беседе с РБК в 2014 году он заявил: «Не считаю, что семейный принцип ведения бизнеса обязательно обречен на провал. За 20 лет никто из моих многочисленных родственников меня не подвел. И не было ни одного случая, когда меня подвел бы армянин». Forbes впервые включил Карапетяна в свой рейтинг богатейших бизнесменов России в 2010 году: состояние в \$0,75 млрд обеспечило 91-е место. Сейчас Карапетян занимает 26-е место с \$4 млрд.

— Нет, конечно, понятно, что это не благотворительность. «Энергетические сети Армении» — хорошая компания и долгосрочный актив, а под нашим управлением она станет гораздо лучше.

— **Чем же хороша убыточная компания?**

— Компанию мы получили в очень тяжелом положении. Она была убыточной, а станет прибыльной.

— **Кто к вам пришел с предложением о покупке?**

— Предложили в «Интер РАО».

— **Кто именно — предправления Борис Ковальчук?**

— Естественно, без господина Ковальчука такой актив не продадут. С предложением о покупке актива к нам обратился один из членов правления «Интер РАО». Окончательное решение было принято после того, как об этом попросили власти Армении.

— **Вас о покупке вроде бы просили и премьер-министр Армении Овик Абрамян, и президент Серж Саргсян — после того как в Ереване начались митинги против повышения тарифов на электричество. Они опасались, что люди могут выйти из-под контроля?**

— Да, просили власти Армении. С одной стороны, мы хотим привести компанию в порядок, с другой — понимаем, что это стратегический актив для республики, влияющий на инвестиционный климат в стране. Уверен, что мы можем его изменить.

— **Денежная была сделка?**

— Да. Никто не подарил нам этот актив.

— **Во сколько он вам обошелся?**

— Мы пока не раскрываем условий сделки.

— **Вы упомянули, что компания досталась вам с долговой нагрузкой в \$220 млн. Можно хотя бы узнать, какую часть долгов вы погасили?**

— Порядка 20%.

— **Вы видели предположения в армянской прессе о том, что вы купили этот актив с политическим прицелом — чтобы ваш брат Карен Карапетян, бывший глава администрации президента Армении, известный политик, стал премьер-министром страны?**

— Десять лет об этом пишут, но за все это время премьер-министром Армении он не стал. Что касается сделки с «ИнтерРАО», то к нему никакого отношения она не имеет. Покупку «Электрических сетей Армении» мы рассматриваем в комплексе: как бизнес и помощь родине.

— **Какую долю в компании вы купили?**

— Мы купили 100%.

— **«Интер РАО» в отчетности пока показывает продажу 25%.**

— Структура соглашения такова, что доли к нам отходят в несколько этапов. На данный момент нам уже принадлежат 50% акций актива.

— **Как вы планируете зарабатывать за счет электросетей? Это рынок очень зарегулированный, даже в России все энергетики жалуются — и сбыты, и сети, и генерация.**

— Это правда. Энергетика — очень уязвимый бизнес, много зависит не только от регуляторов, но и от потребителей. Но в Армении, что удивительно, за электричество люди платят регулярно и дисциплинированно. Сейчас плата за потребление электроэнергии населением составляет примерно 99,8%.

— **И все-таки — откуда возьмется маржа?**

— Мы пока не думаем о марже, в ближайшие пять лет точно не будем думать об этом. Это долгосрочный актив, навсегда.

— **«МНОГО КУПИЛИ, МНОГО СТРОИМ»**

— **Как девелоперы воспринимают нынешний кризис?**

— Что касается текущей ситуации, то основная проблема — это курсы валют. Постоянно идет обесценивание рубля, неопределенность, отсюда на рынке возникает паника. Это и есть главная причина того, что недвижимость плохо сдается и плохо продается. Все живут в неопределенности.

— **«Постоянно идет обесценивание рубля, неопределенность, отсюда на рынке возникает паника. Это и есть главная причина того, что недвижимость плохо сдается и плохо продается. Все живут в неопределенности»**

— **А вы как с этим справляетесь? «Ташир» открывает сразу четыре торговых центра в Москве в этом году — впечатляет на общем фоне.**

— Мы с этим справляемся молча. За эти годы нам удалось сформировать существенный задел: строительство торговой недвижимости расширилось до федерального масштаба, мы создали сетевой проект («Ташир» владеет сетью из 33 торгово-развлекательных центров в 20 городах России. — РБК), сеть позволяет более слаженно работать с арендаторами.

— **В интервью РБК в начале 2014-го вы говорили, что рынок торговой недвижимости сильно недонасыщен — еще лет на десять хватит. Но нынешние отчеты консалтинговых компаний фиксируют сокращение спроса со стороны ретейлеров, сдача в аренду торговых помещений идет плохо. Вы не изменили свое мнение?**

— Если говорить о рынке коммерческой недвижимости, то мы параллельно движемся во всех направлениях, кроме, пожалуй, офисного сегмента. В любом случае торговые центры для нас остаются приоритетными. Как я упомянул выше, в текущей экономической ситуации мы сумели найти возможности для роста, не только не заморозили ни один проект, но вошли в новые. Так, в этом году открыли два торговых центра — в Сочи и Твери, достраиваем и готовим к открытию до конца года еще два — в Румянцево (на территории Новой Москвы. — РБК) и на юго-западе столицы.

Строятся еще два объекта в Подмоскowie — многофункциональный центр на Аминьевском шоссе и новый торговый центр в Мытищах, достраиваем центры в Архангельске и Ереване. Начинаем активно участвовать в московской программе ТПУ (подразумевается возведение моллов рядом с транспортно-пересадочными узлами. — РБК): город планирует объявлять конкурсы, и во многих из них мы будем участвовать.

— **То есть стагнации в коммерческой недвижимости нет?**

— Раньше себестоимость строительства, допустим, в Москве, была

\$2–2,5 тыс. за метр, а продавали по \$5–6 тыс. Сегодня себестоимость снизилась до уровня \$1 тыс., продаешь за \$2,5 тыс. за метр. Доходность не меняется, просто те, у которых сохранились долларové аппетиты, мучаются. Но если быстро принимаешь решение, что работаешь в рублевой зоне, то, по сути, ничего не изменилось. К примеру, могу сказать, что у нас даже сейчас жилье продается лучше, чем до кризиса.

— **Год назад вы так же говорили, что любые проекты в недвижимости должны окупаться за три года.**

— Это актуально и сейчас: очень часто проекты окупаются даже за год-полтора. В целом мы рассматриваем проекты, которые обеспечивают возврат денег максимум за три года.

— **Есть мнение, что в начале 2016 года нас ожидает массовое банкротство девелоперов.**

— Банкротиться мы точно не планируем. И мне кажется, «Ташир» сейчас большую долю рынка девелопмента забирает. Мы всем желаем удачи, но понятно, что, если конкуренты уходят, для нас это дополнительные возможности для развития.

— **«РОДСТВЕННИКИ САМИ У СЕБЯ НЕ ВОРУЮТ»**

— **Forbes оценивает вашу прошлогоднюю выручку в 135 млрд руб. Насколько эта цифра близка к реальности? Есть ли прогноз на 2015 год?**

— По итогам года мы ожидаем существенный прирост. С учетом «Электрических сетей Армении» выручка увеличится минимум на 30 млрд руб.

— **Раньше вы говорили, что основной заработок «Ташира» — это девелопмент, он приносит больше половины выручки. По-прежнему так?**

— Да, девелопмент — значительная часть в структуре группы. Однако тенденция последних лет ведет к тому, что поступательно увеличивается доля энергетики, за последние годы мы много инвестировали в это направление.

— **Как устроен менеджмент в «Ташире»?**

— У нас управленческая вертикаль — каждый из десяти вице-президентов ведет отдельное направление и создает свою команду.

— **Вы во всех своих интервью говорите, что компания работает на ручном управлении, что вы во все дела досконально вникаете.**

— Да, я лично принимаю участие в выборе ключевых проектов и решений.

— **Строительством центра «Рио» в Мытищах руководит ваш сын. Это один из его первых проектов?**

— Да, с 2012 года он присоединился к управлению и отвечает за развитие девелоперского сектора группы. Под его руководством реализуются все действующие объекты коммерческой недвижимости «Ташира», а проект в Мытищах — первый, к которому он приступил с нуля.

— **Ваши дети участвуют еще в каких-то проектах «Ташира»?**

— Мои дети отвечают за различные направления в структуре группы. Старший сын, Саркис, как я сказал, руководит девелопментом, дочь, Татевик, развивает сеть кинотеатров «Синема Стар» и отвечает за инновационный сектор, младший сын, Карен, — студент МГИМО и тоже, надеюсь, скоро придет отцу на подмогу.

— **Почему вы так любите работать с родственниками?**

— Потому что они никогда не подводят и сами у себя не воруют. Всей душой болеют за дело. С родственниками мне повезло однозначно.

— **Вы говорили о том, что планируете разделить «Ташир» — переписать доли в бизнесе на детей. Этот процесс уже начался?**









— Начался.

— **Какую долю в группе планируете отдать детям?**

— Жизнь покажет. Все будет зависеть от того, как они будут работать. ▣

Полную версию интервью читайте на www.rbc.ru

Чем занимается группа «Ташир»

Сфера бизнеса	Направления деятельности	Цифры и факты
 Девелопмент	Торгово-развлекательные центры	<ul style="list-style-type: none">Компания занимает первое место в России по вводу торговых площадей50 объектов коммерческой недвижимости общей площадью 2,5 млн кв. м находятся под управлением компании200 млн человек ежегодно посещают торговые центры под управлением компании
	Бизнес-центры	
	Отели	
	Индустриальные комплексы	
	Жилые комплексы	
 Финансы	Фора-банк	<ul style="list-style-type: none">67 отделений Фора-банка находятся на территории России104-е место в списке крупнейших российских банков занимает Фора-банк
	Страховая компания «Доминанта»	
	Управляющая компания «СК-Капитал»	
 Производство	Алюминиевые покрытия	<ul style="list-style-type: none">Более 100 млн кирпичей и 5 тыс. железобетонных изделий в год производится на предприятиях группы «Ташир»4 тыс. наименований строительных материалов производят заводы компании30% рынка алюминиевых композитных изделий занимают предприятия компании
	Железобетонные изделия	
	Пустотелый кирпич	
	Пластиковые окна и алюминиевые витражи	
	Гофрированный картон и тараупаковка	
	Воздуховоды	
 Строительство	Торговая недвижимость	<ul style="list-style-type: none">160 строительных организаций входят в группу «Ташир»500 тыс. кв. м недвижимости вводится компанией ежегодноБолее 60 объектов тоговой, коммерческой и жилой недвижимости реализовано компанией
	Жилая недвижимость	
	Бизнес-центры и гостиницы	
	Инфраструктурные объекты	
	Объекты социального назначения	
 Энергетика	Передача электроэнергии	<ul style="list-style-type: none">6 тыс. многоквартирных домов компания обеспечивает теплоснабжениемБолее 1,5 тыс. клиентов в области энергетики есть у группы «Ташир»
	Инжиниринг	
	Эксплуатация тепловых сетей	
	Производство энергетического оборудования	
	Строительство и реконструкция энергетических объектов	
 Ретейл	Сеть гипермаркетов «Наш дом»	<ul style="list-style-type: none">12 гипермаркетов насчитывает сеть «Наш дом»Более 60 тыс. наименований товаров для дома и ремонта продается в сети
	Сеть магазинов «Ферма.рф»	
 Развлечения	Кинокомплексы «Синема Стар»	<ul style="list-style-type: none">24 кинокомплекса «Синема Стар» входят в группу «Ташир»500 видов детских развлечений предлагают центры PlayLab
	Детские развлекательные центры PlayLab	
	Экзопарки	
 Рестораны	Концептуальные рестораны	<ul style="list-style-type: none">128 ресторанных проектов реализует группа «Ташир»9,5 млн человек в год посещают рестораны компании
	Семейные рестораны	
	Рестораны быстрого самообслуживания	

Источник: группа «Ташир»

БИЗНЕС | ИНВЕСТИЦИИ

Зачем Дмитрий Медведев едет в Китай

Нефть, атом и интернет



ФОТО: Дмитрий Астахов/ТАСС

Премьер-министр Дмитрий Медведев постарается нарастить и диверсифицировать двустороннюю торговлю с Китаем

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ИВАН ТКАЧЕВ

«Роснефть», «Сибур», НОВАТЭК, «Лаборатория Касперского», Yota Devices — вот неполный список компаний, чьи представители едут с премьером Дмитрием Медведевым в Китай — в гости к ведущему торговому партнеру России.

Премьер-министр Дмитрий Медведев 14–17 декабря будет с официальным визитом в Китае. Последний раз он ездил туда в октябре 2013 года, и за это время многое изменилось: Москва поссорилась с Западом и начала декларируемый «разворот на восток» — показательно, что только в прошлом месяце Медведев посетил Филиппины, Малайзию и Камбоджу. Впрочем, если для России Китай уже шестой год остается крупнейшим торговым партнером, то для Китая Россия — только номер девять по обороту: зависимость друг от друга далеко не одинаковая.

В 2015 году из-за рецессии в России, замедления роста в Китае и изменения валютных курсов двусторонняя торговля падала: товарооборот, по данным ФТС, в январе–октябре относительно того же периода прошлого года сократился на 29% (до \$52,5 млрд). Российский экспорт в Китай, более 60% которого приходится на энергоносители, сократился на

четверть, до \$23,8 млрд. Как нарастить и диверсифицировать двустороннюю торговлю, Медведев сможет обсудить на встрече с премьером Госсовета КНР Ли Кэцяном 16–17 декабря.

НЕФТЬ И ГАЗ

Сырьевые сделки по модели «китайские инвестиции в обмен на доступ к российским ресурсам» по традиции будут доминировать в переговорах. В ходе визита Медведева в Китай будет подписано межправительственное соглашение, предусматривающее покупку китайским Фондом Шелкового пути (SFR, фонд инфраструктурных вложений объемом \$40 млрд) 9,9% проекта «Амал СПГ», и сама эта сделка, рассказал РБК источник в Минэнерго. Соглашение российское правительство одобрило в четверг, а в пятницу, 11 декабря, правительственная комиссия по иностранным инвестициям одобрила и сделку, рассказал руководитель Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев. Представитель НОВАТЭКа (владеет 60% проекта) отказался от комментариев.

В пятницу на правительственной комиссии по иностранным инвестициям также была одобрена продажа 10% «Сибура» китайской Sinopec за \$1,34 млрд. Представитель «Сибура» не уточнил, будет ли эта сделка подписана в ходе визита Медведева. Но финдиректор компании Павел Малый 2 декабря говорил, что менеджмент счита-

ет реалистичным завершить эту сделку до конца года. А источник, близкий к российской компании, сказал РБК, что сделка будет заключена ориентировочно на неделе, начинающейся 14 декабря, то есть вполне вероятно, во время визита.

Sinopec также договаривается с «Роснефтью» о покупке до 49% в Русском и Юрубчено-Тохомском месторождениях. Меморандум о другой важной сделке «Роснефть» подписала еще 3 сентября в Пекине. Российская компания может купить 30% в ChemChina Petrochemical Corporation — «дочке» китайской государственной химической корпорации ChemChina, эта «дочка» владеет десятью НПЗ в Китае мощностью 25 млн т в год. А ChemChina, в свою очередь, получит 73% в Восточной нефтехимической компании (ВНХК), которая будет строить дальневосточный НПЗ «Роснефти» и управлять им. Источник, близкий к «Роснефти», сказал, что президент компании Игорь Сечин поедет вместе с Медведевым в Китай и в ходе визита будет подписано «много важных контрактов», в том числе по продаже китайским инвесторам долей в месторождениях «Роснефти». Но деталей он не уточнил. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев в пятницу отказался от комментариев.

Участие в премьерской делегации Геннадия Тимченко — председателя Российско-китайского делового совета со стороны России

и совладельца НОВАТЭКа — пока что под вопросом, сказал РБК его представитель.

СПУТНИКИ И ИЗОТОПЫ

В ходе визита премьера в Китай на заседаниях профильных комиссий будет обсуждаться, как развивается проект по созданию широкофюзеляжного самолета,

но новых существенных соглашений подписано, скорее всего, не будет, сказал представитель Объединенной авиастроительной корпорации.

Россия и Китай в ходе визита Медведева подпишут соглашения в области атомной энергетики и космоса, анонсировал китайский МИД 8 декабря, не раскрыв подробностей. Как сообщил представитель Роскосмоса, в ходе визита будет собрана рабочая группа по взаимодействию систем спутниковой навигации ГЛОНАСС и BeiDou — обе стремятся стать альтернативой американской GPS. О создании такой рабочей группы Россия и Китай договорились в ходе визита президента Владимира Путина в 2014 году, тогда же началось тестирование совместимости двух систем. Сейчас эта работа продолжается, сообщил представитель Роскосмоса.

Представитель «Росатома» в пятницу вечером затруднился прокомментировать, будут ли в Китае обсуждаться какие-то новые проекты в сфере ядерной энергетики. Но сказал, что представители госкорпорации будут в составе российской делегации. Тяньваньская атомная электростанция, расположенная на берегу Желтого моря, один из самых крупных объектов экономического сотрудничества Китая и России. К сентябрю 2011 года «Атомстройэкспорт» (структура «Росатома») ввел в эксплуатацию два энергоблока и заключил контракт на строительство еще двух блоков электростанции, всего генплан АЭС предусматривает строительство восьми энергоблоков. Источник, близкий к госкор-

Неравное партнерство

Товарооборот, \$ млрд

Крупнейшие торговые партнеры России в 2014 году

88,4
Китай

73,2
Нидерланды

70,1
Германия

48,5
Италия

31,5
Беларуссия

31,1
Турция

30,8
Япония

29,2
США

27,9
Украина

27,3
Республика Корея

Крупнейшие торговые партнеры Китая в 2014 году

555,1
США

376,1
Гонконг

312,4
Япония

290,5
Республика Корея

198,3
Тайвань

177,8
Германия

136,9
Австралия

102,0
Малайзия

95,3
Россия

86,6
Бразилия

Источник: Росстат (на основе данных ФТС)

Источник: Минэкономразвития (на основе данных государственного таможенного управления Китая)



Группа БИН планирует выйти в ноль на завершении проектов СУ-155 с. 14

Sanoma нашла покупателя для издателя журналов Cosmopolitan и Esquire с. 16

ВТБ получит за Лето Банк около 5 млрд руб. с. 18

13

ФОТО: Depositphotos

порации, рассказал РБК, что «Росатом» также обсуждал с Китаем возможное сотрудничество в сфере ядерной медицины. Дочерняя компания «Росатома» — «Изотоп» — поставляет в Китай изотопную продукцию медицинского назначения.

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕРНЕТОМ

Премьер Медведев 16 декабря выступит на открытии Всемирной конференции по управлению интернетом, там же произнесет речь председатель КНР Си Цзиньпин. Конференция в городке Учжэнь проводится второй год подряд, организаторы — администрация киберпространства Китая и правительство провинции Чжэцзян. Программа конференции включает секции по интернет-инновациям, интернет-культуре, коммуникациям и т.д. Хотя конференция зовется «всемирной», посетят ее только восемь иностранных лидеров, причем из государств, не отличающихся свободой интернета (Пакистан, Казахстан, Таджикистан).

Зато среди участников форума заявлены руководители крупнейших китайских интернет-компаний — основатель и глава Alibaba Group Джек Ма, глава Xiaomi Лэй

Цзюнь, представители Tencent и JD.com и международных корпораций — глава Airbnb Брайан Чески, сооснователь BlaBlaCar Николас Брюссон, топ-менеджеры Amazon, Nokia, ZTE и др.

Один из участников мероприятия рассказал РБК, что на форуме будут затронуты две основные темы, связанные с Россией. Пер-

обсуждать, это объединение китайского мегапроекта «Экономический пояс Шелкового пути» и российских инициатив в рамках Евразийского экономического сообщества. Участники встреч, посвященных этой теме, будут рассказывать об опыте сотрудничества Китая и России по разным направлениям. В одной из

Источник, близкий к «Роснефти», сказал, что президент компании Игорь Сечин поедет вместе с Медведевым в Китай и в ходе визита будет подписано «много важных контрактов», в том числе по продаже китайским инвесторам долей в месторождениях «Роснефти»

вая — развитие онлайн-торговли между Россией и Китаем. В частности, будет обсуждаться вопрос об увеличении продаж российских товаров на крупнейших китайских торговых площадках — ресурсах Alibaba Group (особенно Aliexpress) и JD.com. Также запланирована встреча с лидерами китайской и российской IT-индустрии, среди которых есть и Джек Ма, рассказала РБК пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова. Вторая тема, которую будут

встреч, посвященной «строительству Цифрового шелкового пути» (Digital Silk Road), в программе заявлен член совета директоров Российского фонда прямых инвестиций Станислав Сон. Финальный состав участников с российской стороны определяется, говорит Тимакова.

В Китай едет и российский министр связи Николай Никифоров. Он выступит на форуме, посвященном проблемам кибербезопасности, который состоится

16 декабря, следует из программы на сайте конференции. Там же запланировано выступление основателя Kaspersky Lab Евгения Касперского. По словам представителя «Лаборатории Касперского» Юлии Кривошеиной, Касперский расскажет о киберугрозах в мире, а также проведет несколько рабочих встреч. На конференцию также собираются гендиректор Yota Devices Владислав Мартынов и совладелец и гендиректор компании «Фибрум» (резидент «Сколково»); разрабатывает шлем дополненной реальности Fibrum) Илья Флак.

По словам одного из собеседников РБК, в Китай предположительно поедет президент фонда «Сколково» Виктор Вексельберг. Он примет участие в обсуждении перспектив развития электронной торговли, рассказал один из источников РБК, близких к фонду. Другой собеседник РБК, знакомый с планами бизнесмена, уточняет, что Вексельберг планирует принять участие во встрече с Джек-ом Ма.

НОВЫЙ ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ

14–15 декабря в Чжэнчжоу (город в провинции Хэнань на востоке Китая) состоится совет

премьер-министров стран Шанхайской организации сотрудничества (ШОС: Россия, Китай, Казахстан, Киргизия, Таджикистан, Узбекистан плюс шесть стран-наблюдателей). На заседании будут обсуждаться варианты и перспективы евразийской экономической кооперации в контексте китайского «Экономического пояса Шелкового пути», сообщил 8 декабря порталу Sputnik генсек ШОС Дмитрий Мезенцев (на звонки РБК он не ответил).

Новый «Шелковый путь» — китайский мегапроект транспортно-транзитной сети, которая свяжет менее развитые западные регионы КНР с рынками сбыта в Центральной Азии и Европе. С экономической точки зрения китайская инициатива и Евразийский экономический союз (ЕАЭС), начавший действовать с 2015 года, «не только не противоречат, но взаимно дополняют друг друга», утверждает в июньском аналитическом докладе клуба «Валдай», написанном под руководством Сергея Караганова. В мае 2015 года Владимир Путин и Си Цзиньпин подписали совместное заявление о «сопряжении» ЕАЭС и «Шелкового пути», но говорить о каких-либо результатах пока слишком рано. ■

НОВАЯ ЭРА ТЕЛЕВИДЕНИЯ!



ПРИКОЛОР ТВ

УЛЬТРА HD

Тестовое вещание. Ultra HD (Ультра Эйч Ди) — телевидение сверхвысокой четкости.

РЕКЛАМА

ДЕВЕЛОПМЕНТ Шишханов и Гучериев планируют выйти в ноль на проектах СУ-155

Гарант для дольщиков

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Финансирование санации СУ-155 возьмет на себя государство через банк «Российский капитал». Группа БИН будет контролировать строительство, но ничего не заработает на этом, утверждает совладелец группы БИН Михаил Шишханов.

БЕЗВОЗМЕЗДНЫЙ САНАТОР

Группа БИН Шишханова и семьи Гучериевых не заработает прибыли на санации, сказал совладелец группы Михаил Шишханов, отвечая на вопросы журналистов. По его словам, бизнес-план предусматривает, что все расходы группы будут оплачены, а прибыль будет равна нулю. «Мы ничего не заработаем на этом проекте, для меня это социальная ответственность, потому что, если начнется хаос, пострадают и наши компании в том числе, потому что они активные участники рынка», — сказал он.

Средства на санацию выделяет государство через банк «Российский капитал». Глава Агентства по страхованию вкладов Юрий Исаев оценивает объем средств, необходимых для санации, в 15 млрд руб.

Шишханов сказал, что пока не знает, во сколько может обойтись санация: «Мы рассматриваем сумму от 10 млрд руб. и до бесконечности, но они пока не основаны на точных данных». Группа БИН, по словам Шишханова, оценит стоимость работ, необходимых для завершения строительства объектов СУ-155. «Мы, участники, должны оценить и сказать: вот это стоит 100 руб., и за 100 руб. все будет сделано», — сказал он. — Мы — консультант, оценщик и организатор финансирования».

Основной владелец СУ-155 Михаил Балакин «отстраняется от финансов и управления активами с точки зрения распределения активов», отметил Шишханов, добавив, что «Балакин ведет себя достойно».

Шишханов подчеркнул, что речь не идет о спасении СУ-155 как компании. «Мы будем заниматься обеспечением прав дольщиков, которые вложились в стройку», — сказал Шишханов.

Помимо консультационных ус-



Средства на санацию СУ-155 выделяет государство, но группа БИН взяла на себя обязательство организовать «короткое» финансирование в случае необходимости (на фото — совладелец группы БИН Михаил Гучериев)

луг, как и что достроить, группа БИН взяла на себя обязательства организовать «короткое» финансирование. «Если мы увидим, что все утверждено, а сегодня надо строить, то мы организуем это короткое финансирование», — сказал Шишханов.

Власти нередко идут на уступки девелоперам в обмен на помощь в завершении проблемных долгостроев, рассказывают РБК участники строительного рынка. Так, президент группы «Мортон» Александр Ручьев в интервью РБК в сентябре говорил, что в обмен на достройку объектов в Щербинке (Новая Москва) его компания получила определенные преференции от властей Москвы: «Естественно, Щербинку мы достраиваем не из голого альтруизма», — говорил он. — Москва пригласила нас в проект, проявила определенную гибкость, пошла на согласование определенных условий, которые и позволили нам в итоге помочь 2 тыс. семей получить жилье после десяти лет ожидания».

Вечером 9 декабря Министерство строительства и ЖКХ (Минстрой) в своем официальном сообщении объявило, что «одним из основных участников механизма оздоровления СУ-155» станет банк «Российский капитал», который на 100% принадлежит госкорпо-

рации «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ). Также в сообщении было указано, что в санации будет участвовать группа БИН. Однако детали санации до сих пор неизвестны. Михаил Шишханов уточнил,

средств будет привлечена за счет приобретения банком «Российский капитал» или его структурами «свободных квартир в недостроенных домах».

Суммарные долговые обязательства СУ-155 оцениваются в 39 млрд руб., из них 17 млрд руб. группа должна банкам

что план по санации СУ-155 будет оформлен только в конце недели.

Суммарные долговые обязательства СУ-155 оцениваются в 39 млрд руб., из них 17 млрд руб. группа должна банкам. Остальная сумма — это долги группы перед подрядчиками и за аренду земли, а также средства, необходимые для завершения строительства жилья. Число покупателей квартир, перед которыми СУ-155 еще не выполнила свои обязательства, достигает 27 тыс. человек.

По текущему плану 24 млрд руб. будет получено за счет реализации непроданных квартир в недостроенных объектах СУ-155, еще 15 млрд руб. будет получено за счет реализации активов группы, пояснил раньше РБК представитель СУ-155. В пресс-релизе Минстроя объяснялось, что часть

ПУТЬ К КРАХУ

10 лет подряд, начиная с 2004-го, группа СУ-155 Михаила Балакина ежегодно сдавала более 1 млн кв. м жилья и считалась крупнейшим жильем застройщиком в стране; в 2013-м и 2014-м ее годовая выручка превышала 100 млрд руб. В прошлом году СУ-155 впервые уступила лидерство ближайшему конкуренту — «Мортону», сдавшему чуть больше 1 млн кв. м.

Проблемы у СУ-155 начались после кризиса 2008–2009 годов. В декабре 2015 года депутат Госдумы Владимир Ресин пояснил в интервью РБК, что экономическая турбулентность отразилась «на работе многих крупных промышленных гигантов и системообразующее предприятие СУ-155 не исключение»: «Понятно, чтобы не простаивали их заводы, они старались загрузить себя объемами», — говорил он. — Сейчас очевидно, что компания выбрала не совсем верную стратегию. Вместо сокращения объемов строительства и сокращения проектов она продолжала их наращивать».

Несколько лет, пока рынок жилья восстанавливался после предыдущего кризиса, группе удавалось вовремя улаживать кредитные обязательства. Переломным моментом стали претензии, которые к СУ-155 предъявили подмосковные власти осенью 2014 года, потребовав заплатить около 1 млрд

руб. платы за аренду земли под проектом в Зеленограде. В марте 2015 года держатели облигаций СУ-155 предъявили к выкупу бумаги более чем на 2,3 млрд руб. Компания отказалась исполнять оферту. После этого свои иски о банкротстве компании подал целый ряд кредиторов компании, в том числе ВТБ, Росбанк, Сбербанк, «Глобэкс» и «ГВСУ центр». Впоследствии представители властей не раз заявляли, что не планируют банкротить СУ-155. «В СУ-155 работает большое количество людей, у компании около 27 тыс. жителей — участников долевого строительства. Наша задача — предпринять все возможное, чтобы не пострадали люди», — говорил в интервью РБК в ноябре Михаил Мень.

В октябре Минстрой создал рабочую группу под руководством Михаила Мень, которая каждую неделю рассматривала вопросы, связанные с недостроями СУ-155, и искала решение проблем. Помимо Мень в группу вошли министры, представители руководства самого СУ-155, Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК), представители Госдумы, банков и строительных компаний.

Собеседники РБК, близкие к рабочей группе, рассказывали, что главная проблема, которую предстояло решить, заключалась в том, как запустить стройки и параллельно реструктурировать долги группы перед банками. Дело в том, что финансовые средства группа по закону должна была направлять на погашение долгов перед банками, а не на стройки. При такой схеме невозможно было начать достройку домов и передать квартиры тысячам людей, которые уже их частично оплатили. Кроме того, сложность ситуации СУ-155 заключалась в разрозненной структуре собственности группы. В группу входит несколько десятков юридических лиц, а каждый новый проект регистрировался на отдельное юрлицо.

В октябре депутат Госдумы Владимир Ресин в качестве возможного сценария спасения компании называл прямую финансовую поддержку СУ-155 и санацию компании с привлечением крупного инвестора. Позже представитель Минстроя заверял РБК, что привлечь бюджетное финансирование для спасения СУ-155 не планируется. Также для завершения строительства собственных объектов СУ-155 распродала часть производственных предприятий, входящих в группу. Так, в конце июня этого года Михаил Балакин рассказывал, что в первом полугодии группа продала непрофильные активы на 1,796 млрд руб. При этом Михаил Балакин признавал, что распродала имущества — единственный способ поправить бедственное положение компании, поскольку новые кредиты выдавать застройщику перестали, а квартиры больше никто не покупает. ▣

Группа БИН купила землю в Новой Москве

Группа БИН семьи Гучериевых и Михаила Шишханова объявила в пятницу, 11 декабря, о закрытии сделки по покупке девелоперских активов Вадима Мошковича. Проект «А101» — земельный банк в 2443 га в районе поселка Коммунарка в Новой Москве — обошелся покупателю в \$800 млн. Мошкович приобрел эту землю еще в 2004 году для возведения

на ней жилой и коммерческой недвижимости. Впрочем, проект планировки территории был согласован только в январе 2014 года: он предусматривает строительство около 1 млн кв. м жилья и более 706 тыс. кв. м нежилого фонда. В конце июня Мошкович говорил, что «решение о продаже принято в связи со стратеги-

ческим решением сфокусироваться на развитии сельскохозяйственного бизнеса». В свою очередь, Шишханов утверждал, что «приобретение проекта «А101» позволит эффективно дополнить компетенции «Интеко» и группы «Патриот» в области возведения жилья всех категорий: премиум-, бизнес-, ком-форт- и экономкласса».

МНЕНИЕ



ФОТО: PhotoXPress.ru

ИЦХАК АДИЗЕС,
бизнес-консультант

После того как компания стала публичной, многие из основателей витают в облаках, отказываются смотреть фактам в лицо.

Как успешные руководители оказываются на скамье подсудимых

Чем успешнее компания, тем сильнее у ее учредителя проявляются имперские замашки и тем сомнительнее становится его стиль управления.

ЭТИЧЕСКИЙ КОМПАС

В результате скандалов с участием топ-менеджеров некоторых крупнейших мировых корпораций управленцы все более обеспокоены своими правовыми обязательствами. В мае 2006 года основатель Enron Кеннет Лей в результате коррупционного скандала, который привел к банкротству корпорации, был признан виновным в мошенничестве и сговоре по десяти пунктам. Бывший CEO WorldCom Бернард Эбберс был осужден по аналогичным обвинениям в марте 2005 года. Многие другие ведущие руководители корпораций также были признаны виновными в неэтичном поведении. Миллионы долларов уходят на юристов и бухгалтеров (не говоря уже о времени, потраченном руководителями), чтобы привести корпорации в соответствие с законом Сарбейнза — Оксли 2002 года, который требует от публичных американских компаний раскрытия точной и достоверной бухгалтерской информации.

Что же происходит? Это руководители вдруг потеряли свой этический компас или регуляторы стали проявлять больше рвения? Я полагаю, что у доведения дел до суда есть несколько причин и существуют некоторые эффективные шаги, которые мы можем предпринять, чтобы внести изменения в поведение. Хотя многие случаи носят явно этический характер и в них фигуриру-

ют руководители, которые на самом деле воровали у компании, я утверждаю: в значительной мере те, кого обвинили, не были полностью осведомлены, что нарушают законы этики. Их поведение просто не изменилось так, как должно было, когда их компания стала публичной. Это не значит, что они не несут ответственности. Просто их поведение вполне допускалось в рамках организационной культуры, характерной для компаний на определенном этапе их жизненного цикла.

ЭТАП «ДАВАЙ-ДАВАЙ»

Так же как и люди, организации проходят свой жизненный цикл с определенными этапами и предсказуемыми переходными проблемами на каждом из них. Я называю эти этапы так: «ухаживание», «младенчество», «давай-давай», «юность», «расцвет» — и стадии старения: «аристократия», «охота на ведьм», «бюрократия» и «смерть».

На этапе «давай-давай», когда организация уже не стартап и растет так стремительно, что ее административная структура не может за ней угнаться, основатель обычно считает так: «Я построил компанию и должен иметь право де-факто, а то и де-юре ее контролировать». Это его детище, и этим все сказано.

Такое восприятие необязательно меняется, когда организация становится публичной и избирается совет директоров. Можно сравнить ситуацию с батальями, которые ведут свекровь и невестка. Сын, пусть и женатый, подсознательно воспринимается матерью как ребенок. Совершенно необязательно, что она при-

мет невестку в качестве партнера сына. Она не адаптирует свое поведение, чтобы приспособиться к новым обстоятельствам.

Мой опыт подсказывает: лидеры компаний этапа «давай-давай» (особенно если именно они ее основали) воспринимают публичную собственность в качестве долгового обязательства. Они считают, что их дело — заработать справедливую доходность для инвесторов. Если фондовый рынок им благоволит, то им кажется, что они это обязательство выполнили. Они не воспринимают общественных акционеров как реальных собственников и партнеров и не считают, что правление, представляющее этих владельцев, имеет право управлять компанией. Она пока детище основателей.

Они убеждены: пока на фондовом рынке все в порядке, никого не касается, что они с этим детищем делают. На этом этапе жизненного цикла правление обычно представляет собой братство приятелей по гольф-клубу или состоит из членов семьи, каждый из которых сделал состояние, когда компания стала публичной. Они не чувствуют потребности бросать вызов покровителю. Я видел много правлений, не имевших реального управленческого контроля над, как правило, харизматичным основателем организации, ставшей публичной. Они находились в компании преимущественно для того, чтобы хлопать в ладоши и кричать учредителю «Браво!». Если основатель тратил огромные средства на себя, они закрывали глаза. Ведь им самим удавалось делать целые состояния на опционах, да и акционерам не так уж плохо живется, так чего жаловаться?

БОГИ БИЗНЕСА

Чтобы усугубить ситуацию, многие основатели, когда их компании становятся публичными, начинают чувствовать себя олимпийскими богами. Ведь для организации стать публичной — это настоящий успех. Выделим это слово: успех — финансовый и в смысле общественного статуса. Чем успешнее компания, тем сильнее у ее учредителя проявляются имперские замашки и тем сомнительнее становится его стиль управления. Аплодисменты со всех сторон вызывают головокружение от успехов, начинает мерещиться нимб над головой. Учредителю кажется, что он ходит по воде, и он не может признать, что его ступни, его колени, а в итоге и его шея уже изрядно намокли.

После того как компания стала публичной, многие из основателей переполнены самодовольством, они витают в облаках, отказываются возвращаться на землю и смотреть фактам в лицо. Неожиданный огромный успех заставляет их чувствовать себя всемогущими. Они считают, что могут справиться с любой проблемой. Они ведь уже делали это раньше: создали невероятную успешную компанию, несмотря на все препятствия и предупреждения.

У меня был опыт работы с учредителем очень успешной организации — настольно успешной, что он напрочь потерял связь с реальностью. Он буквально верил в то, что не может ошибиться. Тот, кто осмеливался не согласиться с его мнением, оказывался уволенным или был подвергнут остракизму. Такие основатели приписывают успех компании только себе. Получается, будто лишь их гениальность привела к удаче, и поэтому они, гении, заслуживают того, чтобы делать все, что хотят.

Эти учредители, не задумываясь, тратят средства организации на покупку самолета, который затем используют для личных нужд. Они отдают целое состояние на излишне роскошную обстановку офиса, большое количество дорогих предметов искусства, которые могут в итоге оказаться у них дома. Они считают, что имеют право на эти дополнительные льготы из-за невероятного успеха их компании, их интеллекта и предпринимательских качеств. И все это подпитывает их самомнение, и без того непомерно раздутое. Я не оправдываю и уж тем более не поддерживаю такое поведение и такую систему убеждений. Я просто описываю то, что видел в течение бо-

лее чем 40 лет работы с основателями и руководителями компаний «давай-давай».

ПО ИНЕРЦИИ

Я надеюсь, что мое описание состояния их ума поможет нам найти правильное решение такой ситуации. В конце концов, такое поведение не новость и началось задолго до того, как компания стала публичной. Она оплачивала многие личные расходы учредителя, и никто не подвергал это сомнению. Когда организация становится публичной, основатель не меняет своего поведения. Он продолжает делать то, к чему привык в течение многих лет. Также и компания не меняет свою культуру только потому, что стала публичной. Это позволяет всем вести себя по-старому и даже потворствует этому.

Я полагаю, что манера основателя щедро содержать себя за счет публичной организации — результат неспособности совершить необходимый культурный и поведенческий переход от частной собственности к публичной.

Нужно разработать учебный курс, который в общих чертах обрисовывает управленческие, культурные, стилистические, юридические и этические изменения, которые необходимы для публичной компании. Этот учебный курс должен стать обязательным для всех руководителей корпораций, которые собираются совершить такой переход.

Помимо листинга на фондовом рынке и требований по раскрытию финансовой информации требуется также и культурная трансформация. Все члены правления организации должны быть осведомлены об управленческих и поведенческих ловушках, с которыми столкнется компания на пути к публичности. Им нужна сертификация, подтверждающая, что они полностью понимают управленческие и культурные изменения, которые произойдут. Смена статуса частной компании на публичную — это не только задача юристов. И переход — это не чисто юридический вопрос. Речь идет также о смене поведенческой, управленческой и этической парадигмы.

Эта статья — фрагмент из книги Ицхака Адизеса «Размышления о менеджменте», которая вышла в издательстве «Манн, Иванов и Фербер».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

CAO, Дмитровское шоссе

НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+

ОФИСЫ от 28 м²

от 135 000 руб/м²

от 4,4 млн руб.

+7 (495) 54-54-320

www.bc-71.ru

30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО

16 лотов

скидка 16%

Продажа готового арендного бизнеса

Построен

Сдан в аренду

Центр Москвы

Лоты от 2,5 млн.руб.

+7 495 463 80 08

Ваш доход по расписанию с первого дня

СТАНЦИЯ БИЗНЕС ЦЕНТР

МЕДИАРЫНОК Sanoma договорилась о продаже издателя журналов «Фэшн пресс»

Инвесторы для Cosmopolitan

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,
ПОЛИНА РУСЯЕВА

Приобрести 50% «Фэшн пресс», издателя журналов Cosmopolitan и Esquire, может пул инвесторов. Среди них — бывший менеджер Константина Малофеева Сергей Азатян и владелица модного дома Rusmoda Оксана Лаврентьева.

ПУЛ ИНВЕТОРОВ

Финская компания Sanoma договорилась о продаже своей доли в «Фэшн пресс» (издает Cosmopolitan, Esquire, Harper's Bazaar, «Домашний очаг» и другие издания) пулу инвесторов. Об этом РБК рассказали три человека, близких к Sanoma Independent Media (SIM; в этот издательский дом входит «Фэшн пресс», через него Sanoma управляла своими активами в России), и топ-менеджер крупного издательского дома.

В пул инвесторов входит, в частности, сооснователь венчурного фонда InVenture Partners Сергей Азатян, рассказали все собеседники РБК. Двое из них сообщили, что в сделке также участвует владелица модного дома Rusmoda Оксана Лаврентьева. Еще два претендента на покупку «Фэшн пресс» — Марина Жигалова-Озкан, глава российского офиса The Walt Disney Company, и УК «Апрель Капитал», рассказал РБК источник, близкий к SIM.

Sanoma владеет 50% «Фэшн пресс», оставшаяся половина компании принадлежит американской медиакомпания Hearst. Запросы им в субботу остались без ответа.

Sanoma договорилась с покупателями несколько недель назад, но Hearst пока не дала своего согласия на сделку, знают собеседни-

ки РБК, близкие к «Фэшн пресс». Условия и сумма потенциальной сделки им неизвестна. Выручка «Фэшн пресс», по данным базы «СПАРК-Интерфакс», в 2014 году составила 2,7 млрд руб., чистая прибыль — 207 млн руб.

Сергей Азатян отрицает свою заинтересованность в покупке. Оксана Лаврентьева и Марина Жигалова-Озкан не ответили на запрос РБК. Гендиректор SIM Жан де Витт отказался от комментариев.

ЧТО ИЗВЕСТНО О ПРЕТЕНДЕНТАХ

Азатян долгое время управлял активами основателя инвесткомпания Marshall Capital Константина Малофеева. Компаний, зарегистрированных лично на Азатяна, в «СПАРК-Интерфакс» нет. Юрлицо венчурного фонда InVenture Partners — «Инверчер консалтинг (Си Уай) Лтд» — является представительством кипрской компании. Судя по официальному сайту фонда, его основали Сергей Азатян и Антон Иншутин. Размер фонда — \$100 млн (кто инвесторы, не раскрывалось). В портфеле InVenture Partners — 12 компаний, в частности, сервис заказа такси Gett, образовательный онлайн-проект «Нетология», сервис приема платежей с помощью кард-ридера и смартфона 2scan, турагентство OnlineTours.

Учредителями и владельцами УК «Апрель Капитал», по данным «СПАРК-Интерфакс», в середине 2000-х годов были структуры АФК «Системы», по состоянию на март 2015 года 100% компании принадлежит СК «Альянс», дочернему предприятию европейской страховой группы Allianz. По данным самой компании, еще в декабре 2014 года АО «УК «Апрель Капи-



Sanoma договорилась с покупателями несколько недель назад, но совладелец «Фэшн пресс», американская компания Hearst, пока не дала своего согласия на сделку

тал» через «Эйприл Групп» владели пять физических лиц. Среди них — бывший финансовый директор УК «Альфа Капитал», а теперь — директор и член совета директоров УК «Апрель Капитал» Наталья Раджпут и Анатолий Милоков — бывший управляющий директор УК «Альфа Капитал» и исполнительный вице-президент Газпромбанка, а теперь — член совета директоров «Ростелекома» и УК «Апрель Капитал». Связаться с Раджпут и Милоковым не удалось, запрос в Allianz пока остался без ответа.

Модный дом Rusmoda создан в 2009 году фотомоделью Оксаны Лаврентьевой, бывшей женой экс-главы Корпорации развития Северного Кавказа Антона Пака. Rusmoda развивает бренд Alexander Terekhov (дизайн и производство коллекций женской одежды, оптовые и розничные продажи продукции), оказывает услуги по дизайну и производству униформы, профессиональной и корпоративной одежды, сувенирной продукции и аксессуаров (среди клиентов — универмаг «Цветной» и авиакомпания S7 Airlines).

Также модный дом владеет ателье Atelier Moscow и центром здоровья и красоты «Белый сад». Выручка ООО «Русмода» за 2014 год составила 476 млн руб., чистый убыток — 145 млн руб., следует из данных в «СПАРК-Интерфакс».

НЕ ПЕРВАЯ ПОПЫТКА

На покупку доли в «Фэшн пресс» также претендует Виктор Шкулев, партнер Hearst по Hearst Shkulev Media.

В декабре 2014 года Sanoma объявила, что продает свою долю

АВИАРЫНОК «Аэрофлот» снизил тарифы на часть рейсов

Билет со скидкой 10%

ОЛЬГА ЛУКИНА

«Аэрофлот» снизил на 10% тарифы на большинство внутренних рейсов, кроме дальних и «социальных» — во Владивосток и Калининград. Так перевозчик ответил на устное предупреждение ФАС о недопустимости повышения цен.

«С КАКОГО ТАКОГО?»

В пятницу, 11 декабря, «Аэрофлот» объявил о снижении цен на внутренние перелеты на 10%, говорится на сайте компании. Снижение тарифов предусмотрено для всех классов обслуживания и всех тарифных групп на собственных рейсах перевозчика. Предложение продлится до 26 марта 2016 года включительно. Акция не коснется

«плоских» тарифов — билетов экономкласса на рейсы из Москвы в Симферополь, Калининград, Петропавловск-Камчатский, Хабаровск, Южно-Сахалинск, Владивосток и обратно.

«Это [решение снизить тарифы] можно считать реакцией на устное предупреждение», — сообщил РБК представитель ФАС. Оперативный комментарий «Аэрофлота» получить не удалось.

В среду, 9 декабря, ФАС пригрозила возбуждением дела «Аэрофлоту»: получив маршруты «Трансаэро», госкомпания стала завышать цены на билеты, считает глава ведомства Игорь Артемьев. Федеральная антимонопольная служба вынесла «Аэрофлоту» устное предупреждение из-за роста цен на билеты после ухода с рынка «Трансаэро», заявил жур-

налистам глава службы Игорь Артемьев. «Декабрь — это спад авиационных перевозок на рынке, в это время тарифы падать должны, а не подниматься. А у нас все наоборот. Мало того что отдали 53 [направления «Трансаэро»], так еще

Средний чек по внутренним рейсам в России в 2015 году вырос на 3%, по международным рейсам — на 6,7%

и тарифы подняли. С какого такого?» — отметил руководитель ФАС (цитата по «Интерфаксу»). Если авиакомпания не изменит свою политику, за устным предупреждением может последовать письменное, а затем — возбуждение дела, не исключил глава ФАС.

На уровень рентабельности-Средний чек по внутренним рейсам в России в 2015 году вырос на 3%, с 11,9 тыс. до 12,3 тыс. руб., по международным рейсам — на 6,7%, с 18 тыс. до 19,3 тыс. руб. (для авиабилетов в обе стороны), сообща-

ет генеральный директор Biletix Александр Сизинцев. По его словам, доля ценового сегмента до 10 тыс. руб. на авиабилеты в одну сторону сократилась с 61,8% в 2014 году до 53,5% в 2015 году, а ценовой сегмент от 10 тыс. до 20 тыс. руб. вырос с 31,9 до 36,9%. «Несмотря на

общий рост стоимости авиабилетов, он не является критичным, находясь ниже официального уровня инфляции. Вопреки опасениям уход с рынка такого крупного игрока, как «Трансаэро», а также ряда иностранных авиаперевозчиков не вызвал резкого подорожания авиабилетов», — считает Сизинцев. По его мнению, в сдерживании роста стоимости билетов заинтересованы прежде всего авиаперевозчики, стремящиеся сохранить свою долю рынка на фоне снижения покупательской способности.

Близкий к совету директоров «Аэрофлота» источник РБК считает, что после ухода «Трансаэро» с рынка цены повысили все авиаперевозчики. «Если и повышали, то вместе с конкурентами, — говорит собеседник РБК. — Раньше «Трансаэро» демпинговала, продавала

Системный управляющий

Сергей Азатян в конце 2000-х годов возглавлял инвестиционное управление компании ООО «Маршал Консалтинг» и был членом совета директоров Mayak real Estate Limited, после занимал пост управляющего директора московского представительства MarCap Advisors Limited и в том же качестве вошел в совет директоров MarCap Investments Group Ltd в Москве. Всеми этими компаниями, как писал «Коммерсантъ» со ссылкой на материалы Высокого суда Лондона, владел Константин Малофеев, основатель и управляющий инвестиционной Marshall Capital, бывший

миноритарный акционер «Ростелекома», фигурант уголовного дела о хищении кредита на \$225 млн у группы ВТБ (выдавался в 2007 году ООО «Руссагропром» на покупку молочных заводов у группы «Нутритек», управлявшейся тогда структурами Marshall Capital. — РБК), организатор выставки «Дары волхвов», спонсор Крыма и Донбасса. В 2012—2013 годах Азатян также входил в состав советов директоров госоператора «Ростелеком» и системного интегратора «Энвижн Груп», следует из базы данных «СПАРК-Интерфакс».

в «Фэшн пресс» владельцем Hearst Shkulev Media. Но сделка не состоялась: Шкулеву и Hearst не удалось согласовать ее с российскими властями.

Ряд медиаактивов, входящих в «Фэшн пресс», подпадает под определение стратегических, поэтому сделка требовала одобрения правительственной комиссии по иностранным инвестициям. В середине июня 2015-го эта комиссия отказала Hearst Shkulev Media в согласовании этой сделки, без объяснения причин.

На покупку доли в «Фэшн пресс» также претендует Виктор Шкулев, партнер Hearst по Hearst Shkulev Media

Hearst сам был вынужден реструктурировать свой медиабизнес в России в связи с законом о СМИ (согласно поправкам в этот закон, с 2016 года иностранные компании не могут владеть более чем 20% в российских медиа). В июле HSM выделила все свои активы, зарегистрированные как СМИ, в отдельную компанию Hearst Shkulev Publishing. В ней 80% принадлежит Шкулеву, 20% — Hearst.

Тогда же Hearst Shkulev Media направила Sanoma новое предло-

жение и решила оформить сделку по приобретению активов «Фэшн пресс» как раз на новую компанию, где контроль принадлежит Шкулеву. Так Hearst Shkulev Media надеялась избежать необходимости согласовывать сделку с властями.

Однако, как рассказывали РБК источники, знакомые с ходом переговоров, Sanoma не устраивало то, что Hearst Shkulev Media, изменив условия сделки, пересмотрела и цену. Если в декабре 2014 года 50% «Фэшн пресс» оценивались примерно в €40–50 млн,

то уже летом Hearst Shkulev Media предлагал за актив почти в три раза меньше.

Осенью 2015 года, когда истек срок действия первоначального договора с Hearst Shkulev Media, Sanoma получила законную возможность искать нового покупателя на «Фэшн пресс». Источник, близкий к Sanoma, говорил тогда РБК, что финны возобновили переговоры с людьми, ранее высказывавшими свой интерес к активу.

Виктор Шкулев в субботу отказался от комментариев. ■

билеты ниже себестоимости. Теперь цены поднялись на уровень рентабельности». По его словам, ФАС не называет конкретных направлений, к которым у службы есть претензии.

ФАС ПРОТИВ РЫНКА

ФАС давно интересуется ценообразованием авиакомпаний. В начале 2014 года служба решила, что перевозчики обязаны за день до вылета не повышать цены на билеты, а наоборот, делать на них скидку 25%. Соответствующее предписание ФАС выписала восьми крупнейшим перевозчикам — «Аэрофлоту», «Трансаэро», S7 Airlines, UTair, «Уральским авиалиниям», «России» («дочка» «Аэрофлота»), NordWind и OpenAir — в марте 2014 года. При этом Минтранс не поддержал инициативу Артемьева. Рентабельность авиаперевозок и так лежит в пределах 1,5–3%, что не позволяет говорить о сверхдоходах, говорит РБК представитель Минтранса. В результате ни одна из авиаком-

паний предписание выполнять не стала. «Аэрофлот» пытался оспорить его в суде, но безуспешно. Летом 2014 года Федеральная антимонопольная служба предлагала наказывать авиакомпании за значительную разницу в цене билетов на одинаковые расстояния. Перевозчики не согласились с этой инициативой.

В 2010 году ФАС бралась искоренить практику продажи невозвратных авиабилетов — запрет должен был коснуться только отечественных авиаперевозчиков. За год до этого антимонопольной службой была объявлена проверка авиакомпаний на предмет возможного завышения цен на авиабилеты. Глава ведомства Игорь Артемьев остался недоволен тем, что существенное падение цен на авиационный керосин не привело к соответствующему снижению цен на билеты.

За девять месяцев 2015 года «Аэрофлот» перевез на внутренних направлениях 17,8 млн пассажиров. ■

КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ Завод Bosch-Siemens остановил производство из-за задержки турецких деталей

Помидорами не отделались

➔ Окончание. Начало на с. 1

Председатель комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга Максим Мейксин в эфире телеканала РБК подтвердил, что производство останавливается: «9-го числа [декабря] остановился завод по производству стиральных машин Bosch-Siemens, сегодня дорабатывает последнюю смену завод по производству холодильников». Представитель «БСХ Бытовые приборы» (операционная компания завода) Антон Рассадин отказался от комментариев.

Проблема у петербургских заводов с турецкими комплектующими из-за дополнительных проверок таможни существует, подтвердила РБК исполнительный директор представительства Американской торговой палаты в Санкт-Петербурге Мария Чернобровкина. Связаться с представителем Федеральной таможенной службы (ФТС) вечером в пятницу не удалось.

При этом комплектующие для бытовой техники не входят в перечень санкционной продукции из Турции, утвержденной постановлением правительства.

Представитель ассоциации торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники РАТЭК Антон Гуськов рассказал РБК, что с проблемой поставки комплектующих из Турции столкнулись практически все компании, производящие бытовую технику в России: «Из тех стиральных машин и холодильников, которые продаются в России, 85% здесь же и производятся, — рассказывает Антон Гуськов. — А Турция — один из крупнейших производителей комплектующих для заводов России». С проблемами на таможне столкнулись многие производители, сказал Гуськов, но не захотел перечислять конкретные компании. Из-за ситуации на таможне страдают российские производители, а не турецкие, так как товар в большинстве случаев был оплачен ранее, отмечает Гуськов. По его словам, РАТЭК примерно неделю назад обратилась с письмом в ФТС с просьбой разъяснить ситуацию. Однако ответ до сих пор не получила, сказал Гуськов в пятницу.

Генеральный директор компании — производителя стиральных машин и холодильников Candy (имеет завод в Кирове) Антон Харин рассказал РБК, что поставки из Турции идут, но с задержками: «Если раньше мы проходили таможенный досмотр в течение дня, то теперь он может растянуться на неделю, — рассказывает Харин. — Проблема в том, что нам сложно прогнозировать, когда будут поставки. В итоге процесс производства страдает, компания теряет деньги». Харин пока не готов оценить денежные потери компании. Он также уточнил, что полностью останавливать производство Candy не собира-

ется: «Пока мы смотрим на ситуацию с надеждой, поскольку уверены, что наше государство не хочет подрывать производство в России».

По словам генерального директора «Техносилы» Ильи Тимченко, сеть пока не испытывает сложностей с поставками техники: «О проблемах производителей на таможне я пока не слышал», — сказал Тимченко. Представитель «М.Видео» Ольга Кобзарева отметила, что крупные

на Балтийской, Санкт-Петербургской, Пулковской и других таможнях. При этом 100-процентному досмотру подвергаются товары, не входящие в перечень санкционной продукции, обращает внимание Мовчан.

В ответ на это письмо ФТС пообещала пропустить товары для петербургских предприятий, сообщила «Фонтанка» со ссылкой на главу комитета по промышленной политике и инновациям Максима Мейксина.

Проблемы с пропуском турецких товаров на российской границе наблюдаются с конца ноября: по словам импортеров и таможенных брокеров, грузы стали направлять на полный досмотр или не пропускать вовсе

ретеилеры делают закупки крупной бытовой техники на несколько месяцев вперед, поэтому даже если какие-то проблемы с производством и поставкой техники начнутся, потребители в ближайшее время их не заметят.

ОТВЕТ ВИЦЕ-ГУБЕРНАТОРУ

Вице-губернатор Петербурга Сергей Мовчан уже обратился к первому замглавы ФТС Владимиру Малину с просьбой разблокировать ввоз из Турции комплектующих для машиностроительных предприятий города, писал в пятницу «Интерфакс». Письмо было направлено в адрес таможни 9 декабря, уточнило издание.

С 26 ноября не была выпущена ни одна декларация на товары из Турции для филиала «Тойота Мотор» в Петербурге, пишет Мовчан, с аналогичными проблемами столкнулись «Силловые машины». Вице-губернатор отмечает, что после указа президента о санкциях против Турции автопредприятия и их поставщики столкнулись со значительным сроком оформления грузов, ввозимых из Турции,

Проблемы с пропуском турецких товаров на российской границе наблюдаются с конца ноября: по словам импортеров и таможенных брокеров, грузы стали направлять на полный досмотр или не пропускать вовсе. Менеджер одной из торговых сетей говорил РБК, что их товар — фрукты и овощи из Турции — не прошел таможенный контроль в Новороссийске: «Поскольку официальных распоряжений на этот счет нет, у нас просто не принимают товар, при этом ничего не объясняют. Если это продлится дальше, товар просто пропадет».

Владелец крупной сети обувных магазинов рассказывал, что 25 ноября в новороссийском порту груз с партией обуви из Турции для его сети отравили на полный досмотр, хотя обычно проводят только частичный. Тогда он предполагал, что полный досмотр займет минимум сутки, что серьезно задержит поставку, но по факту же первый контейнер товара отравили на досмотр только 8 декабря. ■

При участии Ксении Шамакиной

Bosch и Siemens

«БСХ Бытовые приборы»
Российское производственное подразделение германского концерна BSH Group ООО «БСХ Бытовые приборы» было основано в пригороде Санкт-Петербурга Стрельне в 2005 году, следует из информации на официальном сайте BSH Group. Инвестиции в завод превысили €150 млн. По данным сайта, на площади 24 га размещены производство холодильников мощностью до 500 тыс. приборов в год, завод стиральных машин мощностью 450 тыс. штук в год и логистический центр. На предприятии работают около 1 тыс. человек. Выручка «БСХ Бытовые приборы» в 2014 году, по данным СПАРК, превысила

8 млрд руб. при чистом убытке 926 млн руб.

BSH Hausgerate GmbH
BSH Hausgerate GmbH — концерн, осуществляющий производство, продажу и сервисное обслуживание бытовой техники по всему миру. Был основан в 1967 году как совместное предприятие компаний Robert Bosch GmbH (Штутгарт) и Siemens AG (Мюнхен). По данным компании, сегодня BSH насчитывает 42 завода в 13 странах Европы, США, Латинской Америки и Азии. В 80 представительствах концерна BSH в 47 странах работают свыше 50 тыс. сотрудников. Основные марки BSH — Bosch и Siemens.

Почтовый банк в цифрах



Источник: ВТБ24, Лето банк, РБК, сообщения информантов

СДЕЛКА ВТБ24 продаст «дочку» за 5 млрд рублей

«Лето» на почте

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Как стало известно РБК, «Почта России» купит 50% минус одна акция Лето Банка исходя из оценки банка в 0,86 капитала, сделка может быть закрыта уже в этом году.

КУПИТЬ ДО НОВОГО ГОДА

О том, что предварительная оценка Лето Банка составляет 0,86 капитала, РБК сказал источник, знакомый деталями сделки. «Оценка не окончательная, она может быть немного увеличена, например до 0,9 капитала», — добавил он, уточнив, что сделка должна быть закрыта к 1 февраля.

Эту информацию РБК подтвердил источник, близкий к «Почте России», уточнив, что в переводе на деньги сумма сделки составит примерно 4–5 млрд руб., деньги получит ВТБ24. «В ближайшие дни аудитор, который производил оценку банка, предоставит «Почте» окончательные данные, стороны рассчитывают закрыть сделку до конца года», — сказал он. Оценку Лето Банка проводит KPMG, там не ответили на запрос РБК.

«Почта России» отказалась комментировать информацию об

оценке Лето Банка. «Вопрос цены, как и другие вопросы, в настоящий момент обсуждается и должен быть урегулирован до конца года», — ответила пресс-служба группы ВТБ.

Оценка Лето Банка получилась выше, чем, например, оценка Сбербанка (0,72 капитала по итогам торгов акциями в третьем квартале), но ниже, чем самого ВТБ (0,99 капитала) или, например, розничного монолайнера «Тинькофф» (0,96 капитала).

По итогам прошлого года капитал Лето Банка по МСФО составил 9,7 млрд руб., банк получил убыток в размере 5,3 млрд руб. Исходя из оценки продажи банка, его капитал в этом году снизился почти на 4 млрд руб., то есть банк продолжил приносить убыток. За три квартала этого года Лето Банк получил в капитал финансовую помощь от ВТБ24 в размере 7 млрд руб. Исходя из предполагаемой суммы сделки и вливаний в капитал убыток Лето Банка по итогам десяти месяцев составил примерно 4,7 млрд руб. Зампред правления Лето Банка Александр Самохвалов сказал РБК, что по итогам 2015 года ожидается планируемый убыток до 2 млрд руб.

«Оценка кажется адекватной. Бизнес-модель Лето Банка построена на беззалоговом кредитова-

нии, которое вынуждает банки создавать дополнительные резервы в 2015 году. Дисконт к капиталу учитывает объем необходимого создания резервов по текущему портфелю», — считает аналитик UBS Михаил Шлемов. По его словам, в целом розничный бизнес ВТБ активно продавал неработающие кредиты в 2015 году, что с учетом расчистки баланса банков группы положительно повлияло на оценку.

«В оценку банка заложены все те наработки, которые есть у Лето Банка. Главные из них — это IT-технологии и риск-методологии, необходимые для эффективной работы розничного банка», — считает управляющий директор по банковским рейтингам RAEX Станислав Волков. По его словам, скорее всего, оценка учитывает еще и то, что «Почта России» приобретает именно госбанк. Если бы она покупала частный розничный банк, то риски обнаружения «скелетов в шкафу» были бы выше и это соответственно отразилось бы в цене. «Фактически расчетами «Почты России» с ВТБ государство перекладывает деньги из одного кармана в другой, и этот фактор, скорее всего, учитывался при оценке актива — чтобы не обидеть ни один из карманов», — иронизирует Волков.

ПОЧТОВЫЕ ПЛАНЫ

Аналитик Moody's Петр Паклин говорит, что уже в следующем году мы можем увидеть некоторое оживление розничного рынка и улучшение финансовых показателей розничных банков. «С одной стороны, реальные располагаемые доходы населения продолжают падать, с другой — объемы беззалогового кредитования и уровень закрежденности граждан снижается, некоторые банки уходят или уже ушли с этого рынка. Это может означать, что для оставшихся игроков худшее уже позади, если не произойдет внезапных внешних шоков», — добавляет он.

«Почта России» покупает 50% минус одна акция Лето Банка для создания Почтового банка, о котором группа ВТБ и «Почта» объявили в сентябре этого года. Почтовый банк возглавит нынешний предправления Лето Банка Дмитрий Руденко, который пообещал, что первый «почтовый» кредит будет выдан уже в январе 2016 года. Контрольный пакет 50% плюс одна акция остается у ВТБ24. «Формально у ВТБ контрольный пакет, но во всем остальном мы равные партнеры», — говорил

ранее глава ВТБ Андрей Костин. По условиям акционерного соглашения, решения «по базовым вопросам» будут приниматься совместно с «Почтой России».

Ожидается, что на безубыточность Почтовый банк выйдет в 2016 году, а к 2023 году планирует получить прибыль около 20 млрд руб. Инвестиции ВТБ в проект составят 16 млрд руб.

Глава Минкомсвязи Николай Никифоров говорил, что на горизонте планирования до 2023 года «Почта» рассчитывает, что данный проект принесет ей около 60 млрд руб. «На эти деньги «Почта России» планирует реализовать комплексную программу реформ, одна из которых — поэтапное повышение заработной платы сотрудников», — говорил министр.

Кредитный портфель Почтового банка, как ожидается, составит 418 млрд руб. к 2025 году, депозитный — 577 млрд руб. Почтовый банк планирует в течение ближайших трех лет открыть не менее 15 тыс. отделений. Почтовый банк может появиться в каждом отделении «Почты России», которых на данный момент 42 тыс. У Сбербанка сейчас 16,6 тыс. отделений (в конце 2014 года их было более 17 тыс.).

ДЕНЬГИ Как за месяц изменились ставки по депозитам

Тариф «Новогодний»

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

За месяц доходность по вкладам в рублях почти не изменилась. Где сегодня выгоднее всего открыть депозит?

За месяц — с 11 ноября по 10 декабря — средние ставки по депозитам 15 крупнейших российских банков, отслеживаемые РБК, почти не изменились. Исключение составили краткосрочные вклады на один—три месяца. Сильнее всего

ня 10,14%. За месяц она выросла на 0,16 п.п. и вновь превысила 10-процентный порог. Самые интересные предложения у МКБ и «Русского стандарта» — по 12% годовых.

По словам Куликовой, общая тенденция на рынке вкладов сегодня — это стабильность и плавное снижение ставок. Как отмечает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников, банки не хотят повышать ставки, так как в следующем году ожидается снижение инфляции.

Надежда Куликова из Хоум Кредит Банка прогнозирует понижение ставок — на 0,5–1 п.п. к февралю—марту

выросла доходность депозитов на месяц — на 1,53 п.п. (до 8,56% годовых). Ставки по вкладам на два и три месяца выросли на 1 и 0,3 п.п. соответственно (см. таблицу).

«А У НАС НОВЫЙ ГОД»

Причина — новогодние акции банков. Бинбанк предложил депозит «Новый год» со ставкой 12,5% годовых, а «Русский стандарт» — вклад по акции «А у нас Новый год» со ставкой 14% годовых. «Для банков это, с одной стороны, демонстрация лояльности клиентам, с другой — возможность решить потребности в краткосрочных средствах», — говорит начальник управления депозитных продуктов Хоум Кредит Банка Надежда Куликова.

Несмотря на рост ставок по краткосрочным вкладам, самыми выгодными, как и месяц назад, остаются годовые депозиты. Средняя ставка в 15 крупнейших по объему вкладов банках составляет сегодня

С ОГЛЯДОЙ НА ЦБ

Спокойствие на рынке банковских депозитов, скорее всего, не нарушит даже ЦБ — 11 декабря он оставил без изменения ключевую ставку на уровне 11% годовых. Руководитель направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анна Тарасенко уверена, что с учетом текущей ситуации в российской экономике, скорее всего, банкам не придется следом уменьшать доходность вкладов.

В январе, по словам Матовникова, сезонные предложения и, соответственно, наблюдаемый сегодня небольшой рост средних ставок по краткосрочным депозитам закончатся и доходность вкладов продолжит снижаться. Поэтому банкиры советуют открывать вклады сегодня.

«Предновогодний период мы считаем оптимальным временем для размещения средств», — говорит Тарасенко. Куликова советует

Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., % в 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG

Банк	Срок депозита, мес.										Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36		
Сбербанк	6,3	6,7	7,1	7,4	8,1	7,55	7,55	7,55	7,55	«Сохраняй», «Подари жизнь»	
ВТБ24	—*	—	—	—	—	—	—	—	—	Вклады на сумму 50 тыс. руб. открываются только онлайн	
Альфа-банк	—	—	7,1	9,6	9,8	9	9	—	9	«Победа», «Премия», «Линия жизни»	
Газпромбанк	—	—	7,1	9,1	8,9	8,3	8,2	7,6	7,6	«Перспективный», «Накопительный», «Динамичный»	
Россельхозбанк	9	9	9	9,9	11	13	10,2	10,1	10	«Сказочный процент», «Классический»	
Банк Москвы	—*	—	7,5	7,5	8,4	8,3	7	6,8	6,5	«Максимальный доход»	
Райффайзенбанк	2,5	2	5,5	7,5	8	6,5	7	—	—	«Личный выбор», «Свобода действий»	
Промсвязьбанк	8,5	—	9,3	10	10,25	—	9	—	8,5	«Моя выгода»	
«ХМБ Открытие»	7,7	8	9,1	10	10,25	9,2	10,2	9,2	10,2	«Максимальный», «Новогодний биатлон»	
Хоум Кредит Банк	—	—	—	9,5	10,5	—	—	—	11	«Быстрый доход», «33%»	
Бинбанк	12,5	12,5	12,5	11,5	11	9,2	9,2	8,7	8,7	«Новый год», «Хит сезона», «Максимальный процент»	
«Уралсиб»	—	—	11,2	11,2	11,2	9,8	9,8	—	9,8	«С максимальной ставкой»	
Росбанк	—	—	9,3	9,8	10,55	10,55	10,55	10,3	11,3	«150 лет надежности», «Прогрессивный»	
МКБ	8	8	10	10,5	12	4,5	4,5	4,5	4,5	«Сберегательный + вклад», «Все включено», «На всякий случай»	
«Русский стандарт»	14	14	14	12	12	—	10	—	—	«Доходный MIX+», «Максимальный доход»	
СРЕДНЯЯ СТАВКА	8,56	8,6	9,13	9,46	10,14	8,72	8,63	8,09	8,72		

*Прочерк означает, что у банка нет такого вклада

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 10 декабря

зафиксировать ставку на продолжительный срок — как минимум от одного года. Куликова прогнозирует понижение ставок — на 0,5–1 п.п. к февралю—марту.

Заместитель начальника департамента розничных продуктов

и процессов Газпромбанка Юлия Елсукова говорит, что в условиях планируемого снижения ключевой ставки ЦБ в следующем году не стоит ожидать возврата ставок по вкладам к пиковым значениям. «Общий уровень ставок будет

постепенно возвращаться к значениям начала 2014 года», — считает она. По данным ЦБ, средняя максимальная ставка десяти крупнейших по объемам вкладов банков тогда составляла 8,3% годовых. ▣

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

TriBeCa apartments
СТРИТ-РИТЕЙЛ В ЦАО
от 10 до 600 м²
— витрины — потолки до 6 м — большой пешеходный трафик
3 мин от метро
+7 (495) 54-54-320

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
от 45 м² от 125 тыс. руб./м²
от 7 млн руб.
ПРОДАЖА/ АРЕНДА +7 (495) 54-54-320
РИТЕЙЛ

СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ г. КОУВОЛА
Здание 4453 кв. м, земельный участок в собственности - 1,27 га
Год постройки: 2005-2006 гг. Отопливаемый, потолки 6-8 м, 7 пандусов, идеальное состояние
Ж/д ветка
Таможенная лицензия на отправку груза в ЕЭС
Также в продаже пустой земельный участок - 2,25 га
АРЕНДА ПРОДАЖА
+7 (921) 957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

Уникальный ОСОБНЯК 600 м²
на территории апарт-квартала из 400 апартаментов
идеально подходит под:
• представительский офис • медицинский центр
• фитнес-центр • детский сад • ресторан
Продажа/Аренда +7 (495) 54-54-320

ART RESIDENCE
16 ЛОТОВ НА НОВОГОДНИХ УСЛОВИЯХ!
от 12,5 млн. руб. от 50 до 150 м²
Скидка 12%
СТРИТ РИТЕЙЛ КЛИЕНТСКИЕ ОФИСЫ
5 мин от Тверской м. Белорусская
Выход на ремонт февраль 2016 г.
+7 (495) 54-54-320 www.artresidence.ru

ЗАВИДНОЕ МЕСТО
495 223-3023
ГОТОВЫЕ АПАРТАМЕНТЫ КЛАССА ЛЮКС В ЛИВАДИИ
WWW.DIPLOMAT-YALTA.COM
DIPLOMAT YALTA



Роскошный Mercedes-Maybach S-Класс в лизинг! Эксклюзивность мы подтверждаем именем!

Реклама

Mercedes-Benz Financial предлагает Вам самые выгодные условия по финансированию автомобилей Mercedes-Maybach, удобство при оформлении документов (осуществляется непосредственно в официальном дилерском центре), а также качество и уровень обслуживания, идентичные европейским. Оперативный лизинг от Mercedes-Benz Financial — это продукт, объединяющий в себе все преимущества финансового лизинга,

а также дополнительные уникальные гарантии и выгоды. Программа позволяет **платить низкие ежемесячные платежи, предотвратить риск** потери стоимости автомобиля (по истечении срока лизинга Вы сможете вернуть Ваш Mercedes-Maybach и не беспокоиться о продаже автомобиля), **чаще менять автомобиль** (процесс возврата автомобиля прозрачен и прост, Вы с легкостью сможете затем приобрести любую обновленную модель «Мерседес-Бенц»).

Пример расчета для оперативного лизинга:

Модель	Стоимость ТС с НДС, руб.*	Срок лизинга/ пробег	Аванс в % от итоговой стоимости	Процент удорожания в год	Ежемесячный платеж, руб.	НДС к зачету, руб.
Mercedes-Maybach S 500 4MATIC	8 600 000	2 года/40 000 км	0 %	9,33 %	220 232	806 274
Mercedes-Maybach S 500 4MATIC	8 600 000	3 года/60 000 км	0 %	10,83 %	190 400	1 045 586
Mercedes-Maybach S 400 4MATIC	7 270 000	2 года/40 000 км	0 %	9,33 %	186 173	681 583
Mercedes-Maybach S 400 4MATIC	7 270 000	3 года/60 000 км	0 %	10,83 %	160 939	883 801

Специальная программа финансирования ООО «Мерседес-Бенц Файненшл Сервисес Рус». Представленный размер ежемесячного платежа является предварительным и подлежит уточнению при заключении договора лизинга. В расчет не включены услуги по регистрации ТС в органах ГИБДД и страхованию. Страхование автомобиля по договору КАСКО на полную стоимость автомобиля (по рискам: «повреждение», «угон» («хищение»), «полная конструктивная гибель») в течение всего срока лизинга является обязательным. Страховая компания подлежит предварительному согласованию с ООО «Мерседес-Бенц Файненшл Сервисес Рус». Более подробную информацию о действующих программах Вы можете найти на официальном сайте компании www.mbfs.ru. Не является публичной офертой (ст. 437 ГК РФ). * Указанные цены носят информационный характер и могут отличаться от действительных цен официальных дилеров «Мерседес-Бенц». Предложение ограничено.

www.mbfs.ru
Телефон: 8-800-200-08-48.

Mercedes-Benz
The best or nothing.

