

Почему отрицательный капитал Связного банка несправедливо называть дырой **с. 14**

Сможет ли банк расплатиться с незастрахованными вкладчиками **с. 14**

«Из любой ситуации есть три выхода: Шереметьево, Домодедово и Внуково. Но мы выбрали четвертый» **с. 15**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Джим Моррис,
президент Pixar

«Disney позволяет
нам делать то,
что мы хотим»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ **25 ноября 2015** Среда No 217 (2234) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 25.11.2015)

▲ \$1= **₽65,62** ▲ €1= **₽69,81**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
24.11.2015, 19.00 МСК) **\$45,83 ЗА БАРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
24.11.2015) **867,54 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 13.11.2015) **\$364,1 МЛРД**

КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ Что объединяет Россию и Турцию в бизнесе и торговле

\$44 млрд под угрозой

ИВАН ТКАЧЕВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Потеря российского бомбардировщика на сирийско-турецкой границе ставит под угрозу обширные торгово-экономические связи России и Турции. РБК разобрался, что стоит на кону.

Два месяца назад, когда турецкий президент Реджеп Тайип Эрдоган приезжал в Москву, он заявил президенту России Владимиру Путину, что товарооборот России и Турции к 2023 году должен достичь \$100 млрд (в три раза больше, чем сейчас). Эти амбиции не выглядели фантастическими: на фоне разлада между Россией и Западом не присоединившаяся к санкциям Турция позиционировала себя как особо перспективный экономический партнер. «Напряженность между Западом и Россией из-за украинского кризиса может открыть новую эпоху и задать новые параметры в турецко-российских отношениях», — с надеждой отмечало турецкое издание Journal of Turkish Weekly в августе.

Но уже в сентябре Россия начала бомбить сирийских боевиков — к явному неудовольствию Турции, для которой Сирия всегда была сферой непосредственных интересов. Уничтожение во вторник турецкими ВВС российского бомбардировщика, которое Путин назвал «ударом в спину от пособников тер-



Владимир Путин пообещал, что крушение Су-24 будет иметь для Турции «серьезные последствия». Пострадать могут Сбербанк, «Газпром» и «Яндекс». Фото 2012 года

роризма», может не только поставить крест на планах расширения двусторонней торговли, но и грозит разрывом экономических связей.

ЭНЕРГЕТИКА ДОМИНИРУЕТ

Турция — второй (после Германии) рынок сбыта для «Газпрома». В 2014 году Россия поставила в эту страну 27,3 млрд куб. м, или около 60% от ее потребностей. Газ поставляется через Украину и газопровод «Голубой поток», идущий по дну Черного моря. Промышленные поставки через «Голубой поток» мощностью 16 млрд куб. м в год начались в феврале 2003 года. 1 декабря 2014 года «Газпром» и турецкая госкомпания Botas подписали меморандум о строительстве второго газопровода через Черное море — «Турецкий поток» (этот проект пришел на смену проекту «Южный поток», заблокированному Евросоюзом). Изначально планировалось, что мощность «Турецкого потока» составит 63 млрд куб. м в год, но летом 2015 года она была снижена вдвое — до 31,5 млрд куб. м. Строительство газопровода до сих пор не началось — из-за выборов в Турции и разногласий по цене поставок стороны долго откладывали подписание межправительственного соглашения. Газовые переговоры еще больше осложнились после того, как Россия в конце сентября включилась в сирийскую кампанию.

Окончание на с. 5

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Россия без рейтингов

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Международные рейтинговые агентства могут свернуть бизнес в России. К этому их подводят требования европейского регулятора и российского закона.

ФИЛИАЛА МАЛО

О том, что международные рейтинговые агентства «большой тройки», в первую очередь S&P и Moody's, рассматривают уход из России, РБК сообщил источник, близкий к руководству их представительства в России. «Эта тема обсуждалась на одном из совещаний в ЦБ в октябре», — говорит он. Информацию подтверждает другой источник в одном из российских рейтинговых агентств, присутствовавший на совещании. Третий источник РБК в одном из российских рейтинговых агентств говорит, что речь идет не о полном уходе, а о существенном сокращении бизнеса в России.

Окончание на с. 19



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ

*** СКИДКИ НА ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ**

ТОЛЬКО 15 КВАРТИР ПО НОВОГОДНИМ ЦЕНАМ

Застройщик АО «Рublevo». Проектная декларация на сайте www.parkrublevo.ru

+7 (495) 258-00-55
WWW.PARKRUBLEVO.RU

ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС С ЛУЧШЕЙ АРХИТЕКТУРОЙ

РЕКЛАМА. По версии премии Urban Awards 2014.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2816
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Турция сбила российский бомбардировщик, нарушивший ее границу с Сирией

Мертвая петля

МАКСИМ СОЛОПОВ

24 ноября ВВС Турции сбили российский Су-24, участвовавший в операции в Сирии против «Исламского государства». Район, где погиб самолет, был местом ожесточенных боев армии Асада с его противниками. В их числе сирийские туркмены, которым покровительствует Турция. Ее поддержка делает регион привлекательным для борцов с режимом Асада.

ТЕРРИТОРИЯ КАТАСТРОФЫ

Неопознанный военный самолет в 9:20 нарушил воздушное пространство Турции в районе провинции Хатай, несмотря на десять предупреждений в течение 5 минут не покинул воздушное пространство страны и в 9:24 был сбит двумя патрулировавшими регион турецкими истребителями F-16 «в соответствии с правилами открытия огня», цитирует заявление Генштаба своей страны турецкая государственная телерадиокомпания TRT.

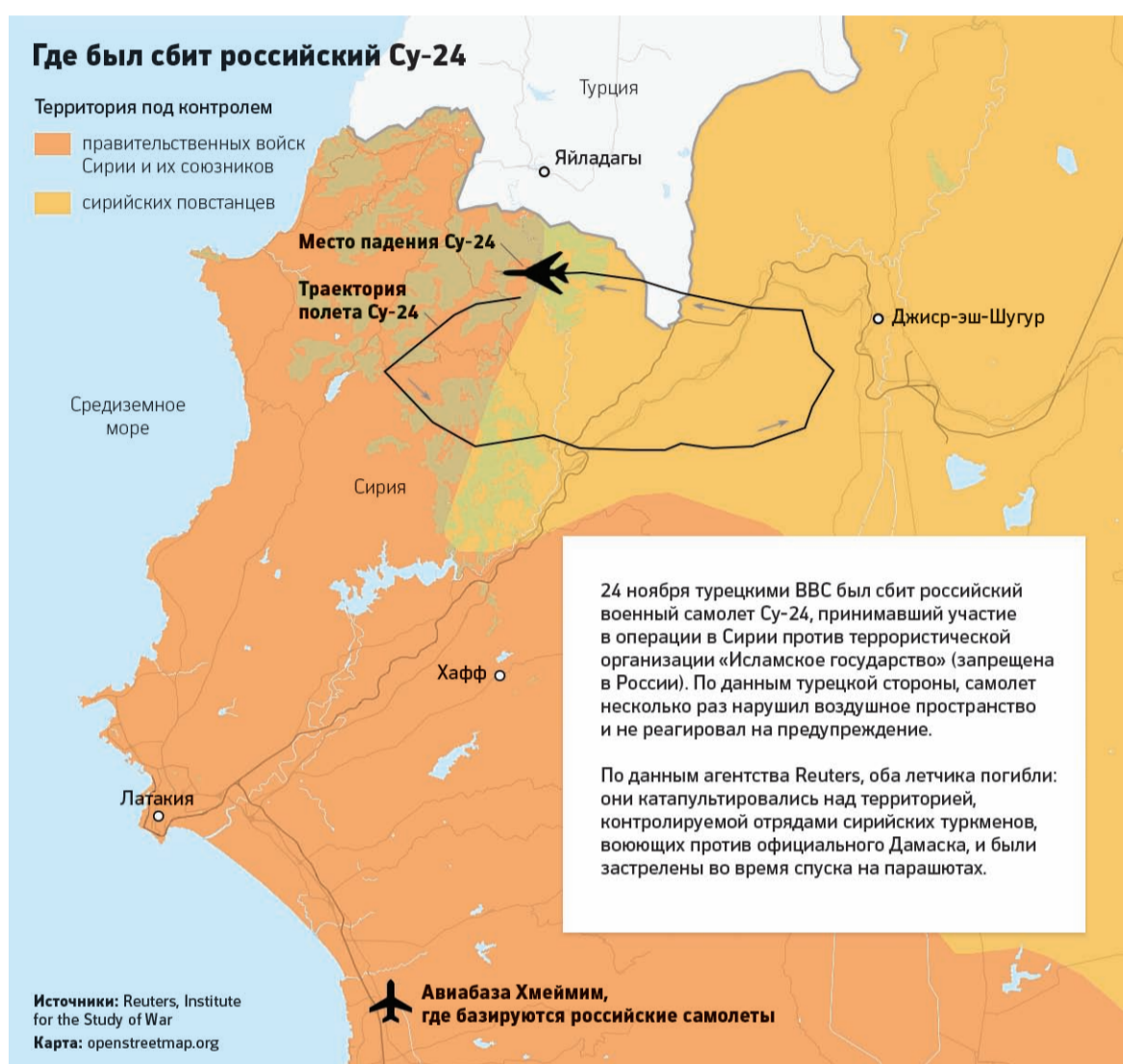
Сбитый Су-24 входил в состав российской авиагруппы в Сирийской Арабской Республике, находился на высоте 6 тыс. м и все время полета был исключительно над территорией Сирии, говорится в заявлении Минобороны России со ссылкой на «объективные средства контроля».

Российский самолет был атакован в 1 км от границы с Турцией, а упал в 4 км, уточнил в своем заявлении по случаю катастрофы президент России Владимир Путин.

В свою очередь, турецкие военные продемонстрировали CNN Turk изображение радара, на котором якобы зафиксирована траектория сбитого самолета. Согласно этим данным он пересек воздушное пространство Турции в районе выступа турецкой границы между сирийскими провинциями Латакия и Идлиб со стороны последней и потерпел крушение над сирийским регионом Байырбужак.

Латакия практически полностью контролируется правительственными силами, в ее южной части находятся авиабазы российской группировки. Соседняя провинция Идлиб стала ареной столкновений между армией Асада и разными группами повстанцев, сюда, судя по официальным сводкам, регулярно наносят удары ВКС России. Здесь против правительственных войск действуют отряды оппозиционной Сирийской свободной армии, исламисты из «Ахрар аш-Шам», но самой влиятельной силой в регионе считаются отряды джихадистов из «Фронт ан-Нусра» союзного с «Аль-Каидой» (все эти группировки одновременно конфликтуют между собой и с запрещенным в России «Исламским государством»).

Отделенный от Идлиба куском турецкой территории сирийский регион Байырбужак (относится



к провинции Латакия), над которым упал Су-24, является территорией компактного проживания сирийских туркмен, или туркочманов. Они также воюют с правительством Асада и являются союзниками Свободной сирийской армии.

СУДЬБА ПИЛОТОВ

Минобороны России заявило, что пилотам Су-24 удалось катапультироваться, но затем не комментировало их дальнейшую судьбу.

Сирийские повстанцы опубликовали видео с телом погибшего пилота. Украинские активисты с сайта Informnapalm, публиковавшие ранее данные воюющих в Сирии российских пилотов, идентифицировали погибшего как гвардии майора 6980-й гвардейской авиационной базы Сергея Румянцева.

Эскадрилья Су-24, действующая с авиабазы Хмеймим в Латакии, приписана именно к этой части, ее основной аэродром находится возле города Шагол в Челябинской области.

Основные цели бомбардировщиков Су-24 в Сирии — крупные объекты инфраструктуры боевиков, по которым эти машины способны нанести точечные удары с помощью корректируемых авиабомб и ракет класса «воздух — земля».

Собеседник, близкий к руководству российских вооруженных сил, говорил ранее РБК,

что воюющие с Асадом отряды, когда их начинают преследовать российские ВКС, перемещаются к турецкой границе, где у них есть тайные базы и укрытия. Они там чувствуют себя в большей безопасности, поскольку имеют негласное покровительство со стороны турецких властей, отмечал собеседник РБК.

Об этом же говорят и в Госдуме. Первый зампреда комитета Госдумы по международным делам Леонид Калашников (КПРФ) отмечает, что воздушное пространство Турции нарушается регулярно — таковы особенности географического расположения стран Ближнего Востока. «Турки поэтому специально осознанно пошли на обострение. Турция поставляет террористам (против-

никам президента Асада) оружие и боеприпасы и враждебно относится к тем, кто поддерживает правительственные силы», — говорит Калашников.

В районе инцидента безориентирная местность с извилистой границей, и на скорости Су-24, примерно 15–17 км в минуту, вероятность навигационной ошибки очень высока, считает главный редактор издания «Военно-промышленный курьер», полковник запаса, проходивший службу в войсках ПВО Михаил Ходаренок. «Не стоило, конечно, ставить Су-24 боевых задач в такой близости от турецкой границы. И надо было обеспечить прикрытие истребителями, которые, возможно, охладили бы пыл турецких пилотов», — считает эксперт.

Боевая «Сушка»

Бомбардировщик Су-24 проектировался в СССР еще в конце 1960-х, был принят на вооружение в 1975 году и стал первым в СССР ударным самолетом тактической авиации, обеспечивающим круглосуточное и всепогодное применение. Первые модернизированные серийные Су-24М были поставлены в ВВС СССР в июне 1981 года. Основным направлением модернизации самолета стало повышение боевых возможностей за счет

установки нового прицельного оборудования и расширения номенклатуры вооружения в части управляемого оружия с лазерным и телевизионным наведением: управляемых ракет (Х-25, Х-29Л/Т, Х-58 и Р-60) и корректируемых авиабомб (калибра 500 и 1500 кг). Практический потолок машины — высота 11 км, максимальная боевая нагрузка — 8 т, практический радиус действия — 600 км.

По его мнению, действия турецких военных не укладываются в существующую международную практику. «Если атака произошла, когда они уже покинули турецкую территорию, они не имели никакого права открывать огонь», — настаивает Ходаренок.

ИНТЕРЕСЫ ТУРЦИИ

В последние дни турецкие СМИ утверждали, что Байырбужак подвергается интенсивной бомбардировке со стороны российских военных самолетов и сил режима Асада. По данным турецкой стороны, 5,5 тыс. человек уже бежали от наступающих правительственных сил в пограничный турецкий город Яйладаг и были размещены в лагере Ямади.

Турция традиционно поддерживает этнических турков. Сирийские туркмены, или туркоманы, — тюркский народ и третья по численности этническая группа в Сирии после арабов и курдов. Туркменские ополченцы объединены в «Бригаду Султана Абдулхамида», сражающуюся с режимом Асада.

Еще 20 ноября российского посла в Анкаре Андрея Карлова вызывали в МИД Турции, где выразили официальный протест в связи с якобы нанесенными ударами ВКС России по Байырбужаку. Председатель меджлиса сирий-

ских туркмен Абдулрахман Мустафа в свою очередь заявил, что его соотечественники не собираются сдавать своих позиций, несмотря на удары «Асада и России».

«В реальной жизни терроризм, как мы знаем, не имеет сравнительных степеней или национальности», — комментировал в понедельник последние удары ВКС России в Сирии официальный представитель Минобороны Игорь Конашенков, отвергая обвинения в том, что они наносятся по умеренным противникам Асада.

В западных агентствах со ссылкой на турецкую оппозицию появились во вторник сообщения об инциденте с российским вертолетом в Латакии, также возле границы с Турцией. Ранее источник РБК в ВКС России рассказывал РБК, что вертолеты не участвуют в боевых действиях, но используются для охраны базы и шоссе до базы ВМФ России в Тартусе и могут быть задействованы в чрезвычайных ситуациях, в том числе для спасения катапультировавшихся летчиков.

Один из военных лидеров сирийских туркмен заявил Reuters, что его подчиненные застрелили обоих пилотов российского Су-24, после того как они катапультировались. При этом в интервью Associated Press другой представитель повстанцев говорил, что в распоряжении боевиков тело только одного пилота. ❑

Сбить нарушителя

Иранский F-4 над Ираком

В апреле 1992 года группа из нескольких истребителей-бомбардировщиков F-4 ВВС Ирана нарушила воздушное пространство Ирака, чтобы обстрелять с воздуха лагерь иранской оппозиции. Один из самолетов был сбит иракскими ПВО. Хотя инцидент стал крупнейшим за четыре года нарушением перемирия между странами, возобновления боевых действий не последовало.

Турецкий F-16 над Эгейским морем

В октябре 1996 года турецкий F-16 потерпел крушение в Эгейском море, недалеко от греческого острова Самос во время тренировочного полета. Один из пилотов погиб, другой спасен греческими военными. Инцидент произошел в период очередного обострения территориального спора вокруг Эгейских островов, но Афины и Анкара объявили, что крушение стало несчастным случаем. Семь лет спустя турецкий адмирал заявил, что в действительности F-16 был сбит греческим самолетом. Афины это подтвердить отказались.

Иранский беспилотник над Ираком

В феврале 2009 года американские войска сбили иранский беспилотник-разведчик, курсировавший над территорией Ирака. По словам представителя Пентагона, ранее Вашингтон уже обвинял Тегеран в нарушении воздушного пространства Ирака, но иранцы отвергали все обвинения, называя нарушения случайными. Никаких действий, направленных против Ирана, за этим инцидентом не последовало.

Турецкий F-4 над Средиземным морем

В июне 2012 года сирийская армия сбила разведывательный самолет F-4 ВВС Турции в прибрежной зоне Средиземного моря после нарушения воздушной границы. Оба пилота погибли. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган объявил, что «возмущен» сирийским решением сбить самолет, который, по его словам, выполнял учебную миссию. Однако немедленных мер реагирования Анкара тогда не приняла: Эрдоган объявил, что Турция будет придерживаться позиции «здорового смысла», которую, однако, «не стоит воспринимать как слабость».

Впоследствии же телеканал Al Arabiya обнародовал документы, которые якобы доказывают причастность к крушению самолета российских специалистов.

Сирийский Ми-17 над Турцией

В сентябре 2013 года турецкие ВВС сбили сирийский вертолет Ми-17, оказавшийся в воздушном пространстве страны. В марте 2014 года они сбили один из двух истребителей МиГ-23, которые проводили облет позиций повстанцев недалеко от турецкой границы: одна из машин пересекла воздушное пространство Турции. Пилот катапультировался и был спасен.

Беспилотники над Турцией

В 2015 году произошло два серьезных инцидента: в мае Турция сбила с земли беспилотный самолет-разведчик иранского производства, залетевший на ее территорию. В середине октября, уже после начала операции ВВС России в Сирии, турецкий F-16 сбил беспилотник российского производства, залетевший в Турцию. Несмотря на намеки Анкары и Вашингтона, Москва отрицала, что этот БПЛА принадлежал российской армии.

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW



Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

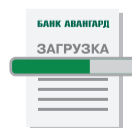
Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

«Мы готовы на любые жертвы»



Ахмед Давутоглу, премьер-министр Турции:

«Мы готовы на любые жертвы, если под вопрос поставлена жизнь и безопасность наших граждан и защита наших границ. Сегодняшнюю катастрофу с самолетом, который нарушил воздушное пространство Турции, следует рассматривать именно в этом контексте»



Владимир Путин, президент России:

«Это событие выходит за рамки обычной борьбы с терроризмом. Сегодняшняя потеря связана с ударом, который нам нанесли в спину пособники терроризма. По-другому я не могу квалифицировать, что сегодня случилось»



Сергей Лавров, глава МИД России:

«Президент прямо сказал, что этот инцидент не может не затронуть российско-турецкие отношения. Принято решение отменить встречу, которая планировалась в Стамбуле на уровне министров иностранных дел России и Турции»

Какие последствия могут быть у истории со сбитым российским самолетом

Удар по коалиции

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

После уничтожения турецкими ВВС российского Су-24 Москва обвинила Анкару в пособничестве ИГ. МИД рекомендует россиянам отказаться от поездок в Турцию, но Москве и Анкаре придется мириться ради гарантий учета интересов друг друга в Сирии, говорят эксперты.

ПОСОБНИКИ ТЕРРОРИСТОВ

Российский бомбардировщик Су-24 во вторник утром был сбит турецкими ВВС в районе сирийско-турецкой границы. Первые сообщения из Москвы были осторожными. «Сегодня на территории Сирии, предположительно в результате обстрела с земли, потерпел крушение самолет российской авиагруппы в Сирийской Арабской Республике Су-24», — говорилось в появившемся в полдень сообщении Минобороны.

Но на встрече с королем Иордании Абдаллой II в Сочи российский президент Владимир Путин открыто обвинил Турцию в пособничестве терроризму. «Это событие выходит за рамки борьбы с терроризмом. Но сегодняшняя потеря связана с ударом, который нам нанесли в спину пособники терроризма. По-другому я не могу квалифицировать, что сегодня случилось», — сказал он.

Позиция Москвы — самолет был сбит над территорией Сирии. Сначала об этом заявил пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков, затем Минобороны. «Анализ дан-

ных объективного контроля однозначно показал, что нарушения воздушного пространства Турции не было», — говорится в комментарии военного ведомства.

НЕБРЕЖНОСТЬ ИЛИ ПРОВОКАЦИЯ

О том, что Москва и Анкара находятся на грани открытого противостояния из-за российского вмешательства в Сирии, турецкие эксперты говорили еще в октябре, когда ВВС Турции сбили беспилотник российского производства. К тому времени Анкара уже три недели подвергала Россию жесткой критике за вмешательство в сирийский конфликт на стороне президента Башара Асада. Уничтожение боевого самолета грозило бы обернуться «крупнейшим дипломатическим кризисом» и «эскалацией напряженности на южной границе НАТО», писали Джан Касапоглу и Дорук Эргун.

После инцидента с БПЛА премьер-министр Турции Ахмет Давутоглу заявил, что «если бы это был самолет, мы бы сделали то же самое». Это же он повторил во вторник. «Каждый должен знать, что наше международное право и национальная обязанность состоят в том, чтобы принимать любые меры против любого, кто нарушит наши воздушные или сухопутные границы», — цитирует его AP.

Бомбардировщики Су-24 состоят на вооружении армий Сирии и Ирана, поэтому турецкая сторона не могла априори знать, чей самолет нарушил ее воздушное пространство, говорит РБК политолог Исмаил Тогрул, профессор универ-

ситета ТОВВ в Анкаре. Знай турецкие ВВС, что самолет российский, они не стали бы его намеренно сбивать. «Принципиальный вопрос заключается в том, почему сбитый самолет не подавал сигналов, по которым можно было понять его национальную принадлежность», — заявил он.

«Россияне очень небрежны в том, как они управляют своей авиацией», — подтверждает в разговоре с CNBC эксперт по вопросам безопасности Пол Бивер. — Традиционно они всегда были менее чем скрупулезны относительно руководства воздушным движением. Исходя из этого, я считаю, что инцидент был неизбежен».

Хотя премьер-министр Турции и обещал сбивать самолеты-нарушители, это объяснение удовлетворяет не всех. Профессор Ближневосточного технологического университета в Анкаре Волкан Оздемир считает случившееся политической провокацией, в которой могут быть заинтересованы Россия или страны Запада. С одной стороны, обострение конфликта может подтолкнуть Турцию упрочить свои связи с НАТО и присоединиться к экономическим санкциям в отношении России. Но если эту ситуацию умело использует Москва, то она сможет сблизиться с европейскими странами, которые ведут борьбу с запрещенным в России «Исламским государством», и изолировать Турцию, которая получит ярлык союзника исламистов, рассуждает Оздемир.

Есть и еще одна вероятная причина инцидента: район, где произошло крушение российского бомбардировщика, является местом компактного проживания сирий-

ских туркмен (туркоманов). Для турецкого общества, как оговаривает Тогрул, вопросы тюркоязычных национальных меньшинств являются очень чувствительными. «Непонятно тогда, кого летел бомбить российский самолет, ведь в этом районе нет боевиков ИГ», — недоумевает Тогрул.

За сутки до гибели Су-24 Reuters сообщил о намерениях Анкары созвать экстренное заседание Совбеза ООН из-за ударов ВВС России по поселениям сирийских туркмен. До этого, в пятницу, 20 ноября, МИД Турции вызвал российского посла, чтобы заявить свой протест против бомбежек на северо-западе Сирии, жертвами которых становятся не исламисты, а восставшие против Асада туркмены.

ТУРЦИЯ НЕ ВИДИТ ВИНУ

Анкара сразу заняла атакующую позицию. Турецкий МИД вызвал российского советника-посланника Сергея Панова в связи с инцидентом на турецко-сирийской границе. Пресс-атташе российского посольства в Анкаре Игорь Митяков не стал комментировать содержание беседы. В ответ российская сторона вызвала для беседы военного атташе Турции.

Кроме того, Турция как член НАТО настояла также на экстренном заседании Совета НАТО во вторник вечером. Этот факт Москву, похоже, задел. «Вместо того чтобы немедленно наладить с нами необходимый контакт, насколько нам известно, турецкая сторона обратилась к своим партнерам по НАТО для обсуждения этого вопроса, как будто это мы

сбили их самолет, а не они наш», — заявил Путин на встрече с королем Абдаллой II.

Насколько успешно Турция сможет заручиться поддержкой западных союзников, вопрос открытый. С инцидентами с сирийскими самолетами проблем не возникало — НАТО полностью поддерживало Анкару, но на этот раз от США и альянса быстрых реакций не последовало, рассуждает Дженап Чакмак из Эскишехирского университета Османгази.

Пока что в поддержку Турции высказался только министр иностранных дел Великобритании Филипп Хэммонд. Он заявил, что Анкара остается «очень важным партнером» для Лондона, а оппозиционные лейбористы, которые ставят под вопрос надежность турков как союзников, являются «аполгетами действий России».

Для США и Франции случившееся — неприятный сюрприз: французский президент Франсуа Олланд, после терактов в Париже 13 ноября объявивший о желании создать «большую коалицию», во вторник ведет переговоры об этом в Вашингтоне с Баракком Обамой, а в четверг должен обсудить это в Москве с Путиным. Эксперты РБК предупреждали, что позиция региональных держав — Турции, Саудовской Аравии и Ирана — может оказаться важнее для успеха этого предприятия, чем поддержка со стороны США, России или Евросоюза.

ОТВЕТ МОСКВЫ

Первым ответным шагом Москвы стал отказ от поездки в турецкую столицу министра иностранных



Дональд Туск, президент Европейского совета:

«В это опасное время после крушения российского самолета всем стоит сохранять трезвый рассудок и спокойствие»

дел Сергея Лаврова. В Анкаре он должен был появиться в среду, чтобы обсудить с турецким руководством углубление сотрудничества в борьбе с ИГ.

«Президент прямо сказал, что это не может не затронуть российско-турецкие отношения», — пояснил Лавров журналистам в Сочи. Не поехав сам, министр призвал так же поступить и соотечественников: он рекомендовал россиянам отказаться от поездок в Турцию. По его словам, в стране происходит нарастание террористических угроз, и они не меньше, чем в Египте. Ростуризм выступил с соответствующим предупреждением позже во вторник.

В октябре отказаться от экономического сотрудничества с Россией угрожала сама турецкая сторона. После инцидента с беспилотником Эрдоган предупреждал, что его страна может отказаться от поставок российского газа и найти новых партнеров по строительству первой турецкой АЭС «Аккую». Однако впоследствии министр энергетики Али Риза Алабоюн заявил журналистам, что слова президента были неверно интерпретированы.

Несмотря на кажущуюся остроту конфликта, отношения Москвы и Анкары вряд ли будут безнадежно испорчены. Обеим странам «надо остыть», говорит Чакамак, так или иначе им потребуются восстановить взаимопонимание, если они хотят гарантий учета своих интересов в Сирии. К тому же Москва также вынуждена будет взаимодействовать с Анкарой, если захочет получить тела погибших пилотов. Как заявил АР представитель «10-й бригады Побережья» (оппозиционная Дамаску группировка сирийских туркмен) Джахед Ахмед, тела могут быть обменяны на его соратников, находящихся в плену у сирийских властей. «У нас есть тело, и мы посмотрим, что с ним сделать», — заявил он. ■

При участии Александра Ратникова, Марии Макутиной

Что объединяет Россию и Турцию в бизнесе и торговле

\$44 млрд под угрозой

→ Окончание. Начало на с. 1

Крупным игроком на турецком топливном рынке является ЛУКОЙЛ. В 2008 году компания за \$555 млн приобрела сеть местных АЗС, сейчас у нее больше 600 заправок в Турции, с которыми ЛУКОЙЛ занимает около 7% рынка. Крупные инвестиции в Турции есть и у электроэнергетических компаний. «Интер РАО» в 2012 году за \$67,5 млн приобрела 90% акций газовой электростанции Тракуа Elektrik, а через год увеличила свою долю до 100%. «Дочка» «Росатома» «Атомстройэкспорт» еще в 2010 году заключила договор о строительстве в Турции АЭС «Аккую» стоимостью \$20 млрд. Предполагается, что эта атомная электростанция будет состоять из четырех реакторов мощностью 1200 МВт, первый реактор должен быть введен в эксплуатацию не позднее 2022 года.

Текущую ситуацию в Турции представители «Газпрома», ЛУКОЙЛа, «Интер РАО» и «Росатома» не комментируют.

РОССИЙСКАЯ ЗДРАВНИЦА

В среду вечером Ростуризм порекомендовал российским туроператорам и турагентам приостановить продажу туров в Турцию. Для россиян Турция является самым массовым выездным направлением в летнем сезоне (апрель—октябрь) и, следовательно, в течение всего года. В свою очередь, для Турции Россия — вторая после Германии страна по въездному турпотoku (в 2014 году Турцию посетили 5,4 млн немцев и 4,4 млн в январе—сентябре 2015-го).

За первые девять месяцев этого года Турцию, по данным ее Министерства туризма, посетили 3,3 млн россиян, что на 20% меньше, чем за аналогичный период 2014 года. За весь 2014 год турпоток в Турцию из России равнялся почти 4,5 млн человек (прирост почти на 5%). В среднем в прошлом году один иностранный турист тратил на отдыхе, по данным Министерства туризма Турции, \$775, в январе—сентябре этого года — \$709. Таким образом, в 2014 году россияне могли оставить в Турции около \$3,5 млрд, за девять месяцев этого года — \$2,3 млрд.

Основными операторами на турецком направлении являются компании с турецким капиталом: Coral Travel и Sunmar, «Пегас Туристик», Anex Tour, Brisco. Раньше турецкого совладельца имел и туроператор Tez Tour. Заметной российской компанией на направлении является «Библио Глобус», занимаются Турцией и российские «дочки» крупных европейских турхолдингов TUI и Thomas Cook — соответственно TUI Russia и «Интурист».

КТО ЕЩЕ ПОВЕРИЛ В ТУРЦИЮ

Турецкий рынок крайне важен для Сбербанка. В 2012 году за \$3,5 млрд он приобрел турецкий DenizBank (почти 100%), сделка стала «крупнейшим приобретением за 172-летнюю историю банка», — говорится на сайте

Сбербанка. Сейчас DenizBank входит в десятку крупнейших банков Турции и лидирует в рознице (банк обслуживает 5,4 млн клиентов, акцент в бизнесе делается на потребительском кредитовании, работе с малыми и средними предприятиями). У банка — 599 отделений в Турции и 75 за ее пределами, его активы на 1 января 2015 года составляли \$40 млрд, капитал — \$3 млрд. Пока неясно, отразится ли политическая ситуация на бизнесе Сбербанка в Турции, говорит Данилов. Пресс-служба Сбербанка ситуацию не комментирует.

С 2011 года в Турции работает «Яндекс» — это первая страна за пределами СНГ, на чей рынок решила выйти компания. Главный поисковик в Турции — это

В отличие от товарооборота, где у России огромный двусторонний профицит, баланс торговли услугами складывается традиционно в пользу Турции

Google, доля «Яндекса» на местном рынке долгое время не превышала 4–5%. В начале 2015 года в прессе даже появились сообщения, что до конца года компания может уйти из Турции. Но летом «Яндекс» заключил спонсорский контракт с турецким футбольным клубом «Фенербахче», благодаря чему всего за три месяца доля поисковика выросла до 7%. Самыми успешными сервисами «Яндекса» в Турции стали «Яндекс.Карты» и «Яндекс.Пробки». Один из основателей «Яндекса» Аркадий Волож говорил, что сейчас компания рассматривает бизнес в Турции как стартап и готова привлекать в него сторонних инвесторов. Представитель «Яндекса» во вторник отказался от комментариев в связи с обострением отношений между Россией и Турцией.

На телеком-рынке Турции также присутствует структура «Альфа-Групп» — Alfa Telecom Turkey Ltd. (входит в инвестиционную группу LetterOne Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева). Она владеет 13,22% в операторе Turkcell и планировала увеличить свою долю вдвое.

Группа ГАЗ Олега Дерипаски совместно с местным партнером Mersa Otomotiv с октября 2014 года собирает в Турции «ГАЗель Next». Мощность совместного предприятия — более 9 тыс. машин в год (нынешние объемы производства представитель ГАЗа не раскрыл). А Магнитогорский металлургический комбинат Виктора Рашникова в 2011 году запустил в Турции завод стоимостью \$2 млрд. Сейчас горячие цеха в нем не работают, предприятие производит только оцинковку и полимерное покрытие стального листа в незначительных объемах, говорит представитель ММК. Представители обеих компаний текущую ситуацию не комментируют.

ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Россия поставляла в Турцию противотанковые ракетные комплексы «Корнет-Э», вертолеты Ми-17, бронетранспортеры, сообщалось также об интересе к российской системе противозушной обороны большой дальности «Антей-2500».

Впрочем, Турция — не стратегический партнер России по экспорту оружия, говорит старший научный сотрудник Института востоковедения Российской академии наук Александр Васильев. Закупки турками оружия у России носили эпизодический характер, рассказывает он. Самые крупные сделки — приобретение 21 вертолета Ми-8 в 1993 году для нужд жандармерии и приобретение противотанковых ракет-

пример, в 2014 году оборот товаров и услуг составил почти \$44 млрд.

В отличие от товарооборота, где у России огромный двусторонний профицит, баланс торговли услугами складывается традиционно в пользу Турции — прежде всего за счет миллионов россиян, ежегодно отдыхающих в Турции (засчитываются в турецкий экспорт). В 2014 году российский экспорт услуг в Турцию оценивался примерно в \$3 млрд, а импорт турецких услуг в Россию — в \$9,7 млрд (статистика Банка России).

Почти половина российского экспорта в Турцию, как свидетельствуют расчеты московского Центра международной торговли (ЦМТ) на основе данных ФТС, приходится на продукцию под секретным кодом (\$6,06 млрд за январь—сентябрь 2015 года). Вероятно, это военная продукция и трубопроводный газ, поставляемый «Газпром» (поскольку природный газ не проходит по открытым кодам). Далее идут минеральные продукты (в том числе нефть и нефтепродукты, каменный уголь, руда и железные концентраты) на \$3,55 млрд за девять месяцев и недрагоценные металлы и изделия из них (в том числе алюминий, прокат, лом черных металлов, медь) на \$3,14 млрд.

Турция, в свою очередь, поставляла в Россию продукцию растительного происхождения (\$779,3 млн за девять месяцев 2015 года), текстиль (около \$514 млн) и оборудование (\$496 млн).

С 2009 года между Россией и Турцией действует проект «Упрощенный таможенный коридор». Суть его заключается в том, что турецкие компании предоставляют таможенникам Турции информацию о перемещаемых товарах, номенклатуре и фактурной стоимости (документы должны быть заверены, к примеру, Торгово-промышленной палатой Турции). А затем турецкая таможня передает эти данные напрямую российским коллегам. В итоге турецкие компании получают приоритет в пунктах пропуска на российской таможне и минимизируют таможенный досмотр, «за исключением случаев, связанных с борьбой с таможенными правонарушениями и контрабандой», уточняется на сайте ФТС. ■

При участии Полины Русаевой, Яны Милюковой, Юлии Поляковой, Сергея Соболева, Ольги Волковой

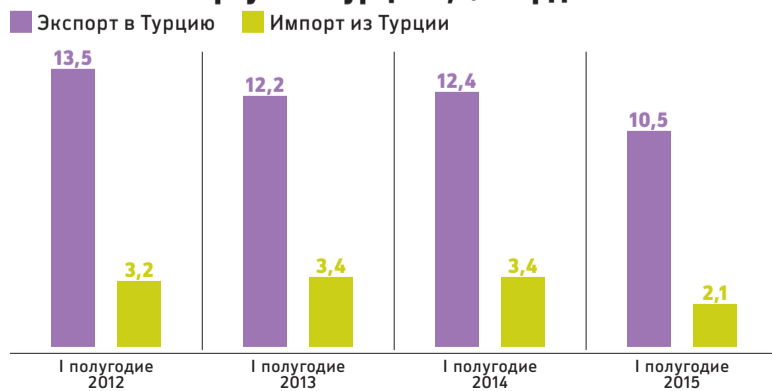
ных комплексов с частичной локализацией и производства в 2004 году. Кроме того, по словам Васильева, турецкая армия использует российское стрелковое оружие, например автоматы Калашникова, и БТРы советского и российского производства, часть которых была поставлена в счет долга Советского Союза перед Турцией.

ТОРГОВЛЯ НА \$44 МЛРД

На кону — взаимная торговля на \$30 млрд в год и более \$2 млрд взаимных накопленных инвестиций. Турция — пятый по величине торговый партнер России с долей в 4,6% от всей российской торговли с внешним миром (по данным ФТС за январь—сентябрь текущего года). По этому показателю Турция уступает только Китаю, Германии, Нидерландам и Италии, зато превосходит и Белоруссию, и Казахстан, и Украину (каждую в отдельности).

Товарооборот России и Турции в 2014 году составил \$31 млрд, за девять месяцев 2015 года — \$18,1 млрд, из которых \$15 млрд — это российский экспорт в Турцию (импорт турецких товаров составил чуть более \$3 млрд). А с учетом торговли услугами российско-турецкие показатели еще выше: на-

Как Россия торгует с Турцией, \$ млрд



Источник: World Trade Center Moscow

Дальнобойщики переносят протесты из регионов в Москву и Санкт-Петербург

Поход на Кремль

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА

Участники акций неповиновения новой системе оплаты за проезд по дорогам перемещают протест из регионов к Москве и Санкт-Петербургу. В провинции акции не так эффективны, сетуют они.

ПЕРЕГОВОРЫ НЕ УДАЛИСЬ

Вечером 24 ноября более 200 автомобилей дальнобойщиков подъехали к центру Санкт-Петербурга, рассказали РБК координатор движения «Тигр» в Санкт-Петербурге Александр Расторгуев. Лидер колонны Сергей Гуляев пояснил РБК, что у Смольного выстроились 30–40 легковых машин. Остальная часть колонны на фурах осталась на другой стороне Невы у моста Петра Великого и на Пискаревском проспекте.

После того как протестующим не удалось встретиться с вице-губернатором Санкт-Петербурга Николаем Бондаренко и главой комитета по благоустройству Владимиром Рублевским, начался стихийный митинг. Акция закончилась около 20 часов. Никто из чиновников к водителям так и не вышел. Руководство Санкт-Петербурга не ответило на запросы РБК.

«Мы все понимаем, что требование отмены [системы сбора средств с водителей большегрузов] «Платона» — это не региональный уровень, и народ пришел, чтобы транслировать Кремлю через власти Петербурга свою позицию: люди не готовы с этим мириться», — сказал РБК лидер колонны дальнобойщиков Сергей Гуляев. По словам Расторгуева, один из сотрудников полиции, который сопровождал колонну, предложил лидеру колонны стать посредником в переговорах с петербургскими властями.

Колонна дальнобойщиков на легковых автомобилях во вторник вечером заехала в Петербург



24 ноября колонна дальнобойщиков доехала до Смольного, но добиться встречи с чиновниками водителям все равно не удалось

и «на аварийке» проехала по Октябрьской набережной к Смольному. К ним присоединились грузовые машины, которым удалось прорваться через кордоны полиции. Водителей остальных фур сотрудники ГИБДД развернули. Протестующим напомнили о запрете на въезд в центр города для грузовиков без специального разрешения, сообщила «Фонтанка» со ссылкой на УГИБДД по Санкт-Петербургу. В колонне находились водители большегрузов из Петербурга и Ленинградской области, а также из Великого Новгорода и Псковской области.

Пока протест дальнобойщиков сугубо экономический, объяснил РБК Расторгуев. «Но если власти нас не услышат, акция примет политический характер. Люди на взводе, терпят из последних сил. Власть может наткнуться на водительскую монтировку», — заявил координатор дальнобойщиков.

30 ноября они намерены провести акцию протеста уже в Москве.

НА МОСКВУ

В следующий понедельник в Москве соберутся дальнобойщики со всей страны. Координатор протестующих в Волгоградской области

Алексей Ульянов рассказал РБК, что около 400 фур собираются в Волгограде, чтобы потом колонной двинуться на Москву: «Похоже, это единственный способ привлечь внимание власти. Пока мы устраиваем акции в регионах, нас не замечают». Предположительно, из Волгограда дальнобойщики двинутся 27 ноября.

В пятницу же, 27 ноября, начнется формироваться колонна дальнобойщиков в Нижнем Новгороде, рассказал РБК будущий участник акции Алексей Шибаршин. Два дня грузовики потратят на постро-

ение, с утра 29 ноября они отправятся в Москву, к ночи планируют занять МКАД. «Это мирная акция, но нас должны услышать», — говорит он. В Дагестане, где собирались самые массовые акции протеста дальнобойщиков, сейчас четыре главные точки протеста — под Хасавюртом, Кизляром, Каякентом и Манасом. Последняя — самая многочисленная: как утверждает очевидец Сухрай Алиммирзаев, там собралось свыше 1000 большегрузов. Дальнобойщик Рашидхан Муртазагаджиев, работающий в ООО «Юг-Транс», говорит, что водители не разойдутся, пока

РБК

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

HR* в большом городе

Мнения экспертов

Генеральный партнер

**ПОДЪЕЖИКИ**
АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ СОБЫТИЙ

25 ноября 2015 года, студия Culinaryon*

BC.RBC.RU +7 (495) 363 0314

**Сергей Горбачев**управляющий партнер
и генеральный директор,
Агентство стратегических событий «Подъежки»

В мире похожих костюмов и корпоративных девизов, смартфонов и ноутбуков отличительной чертой может быть только одно — особенная атмосфера, царящая в компании. Атмосфера взаимного уважения и признания, атмосфера, помогающая людям быть счастливыми. Когда они приходят в офис каждое утро не потому, что так надо или удобно, а потому что они действительно хотят этого всем сердцем. Безусловно, мы не можем сделать своих сотрудников абсолютно счастливыми людьми. Счастье — это личный выбор каждого. Но мы, как лидеры компаний, можем и должны создать ту самую атмосферу, которая будет способствовать не только удержанию сотрудников, но и укреплению их вовлеченности. Давайте прекратим думать только о том, как удовлетворить основные потребности сотрудника и занять его мозг, давайте думать, как завоевать его сердце! В скором времени вы увидите, к каким замечательным результатам это приведет.

60% зарегистрированных

312 млн руб. за неделю

По данным Росавтодора, за первую неделю работы системы взимания платы за проезд тяжелых грузовиков «Платон» (с 15 по 22 ноября) сборы составили 312 млн руб. Пользователи оформили 438 тыс. маршрутных карт. По состоянию на 24 ноября в системе было зарегистрировано около 600 тыс. машин. Это около 60% от всего парка большегрузов. При этом парк крупных транспортных компаний зарегистрирован в системе уже на 90%, подчеркивается в сообщении Росавтодора. Пользователи успели получить около 170 тыс. бортовых устройств для отслеживания грузовиков, еще примерно 30 тыс. заявок в настоящее время находится на рассмотрении.

«Система работоспособна»
«Первая неделя работы системы показала, что она работоспособна и может даже

выдерживать вмешательство извне», — констатировал в беседе с журналистами заместитель руководителя Росавтодора Дмитрий Прончатов. По его словам, оператор «Платона», компания «РТ-Инвест Транспортные системы», уже установила на трассах 20 рамок для фиксации неплательщиков, еще 170 рамок должны заработать в 2016 году.

Штрафы могут снизиться

Штраф за неоплаченный проезд грузовика разрешенной максимальной массой свыше 12 тонн составит 450 тыс. руб. за первое нарушение и 1 млн руб. за повторное. Однако, как уточняют в Росавтодоре, на фоне массовых протестов власти решили пойти на уступки. Прончатов заявил, что в ближайшее время будет принят законопроект, снижающий штрафы до 5 тыс. и 10 тыс. руб. соответственно.

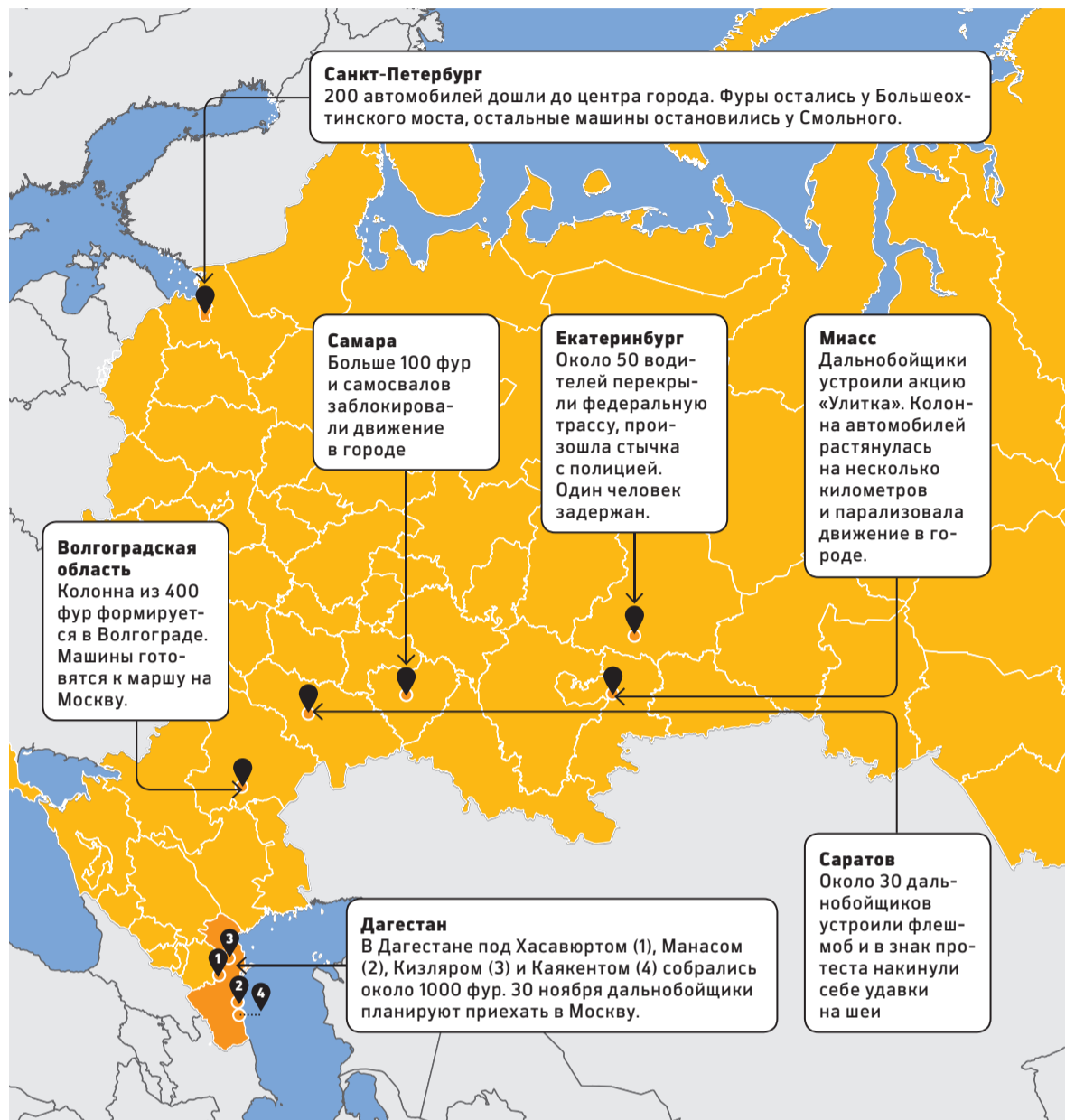
«Но если власти нас не услышат, акция примет политический характер. Люди на взводе, терпят из последних сил. Власть может наткнуться на водительскую монтировку»

не добьются полной отмены «Платона». Как рассказал РБК водитель Мурад, находящийся вблизи села Каякент в Дагестане, здесь скопилось не меньше 500 фур, фактически находится 2–3 тыс. человек. Под Екатеринбургом дальнбойщики во вторник перекрыли федеральную трассу. Как сообщает Ura.ru, это произошло возле стоянки на 30-м км Тюменского тракта, где во вторник, 24 ноября, прошел митинг водителей. Около 50 человек заблокировали движение на выезд со стороны Екатеринбурга, сотрудники ДПС попытались вмешаться в ситуацию

и начали выталкивать людей на обочину, один из водителей был задержан. «Это не первая акция протеста, которую мы проводим. Но первая, в которую нам пришлось так далеко отъехать от города. К сожалению, нас не видят и не слышат в Москве. Люди доведены до отчаяния. И если так все будет и дальше, то нам придется ехать маршем на столицу», — сказал дальнбойщик Сергей Русских изданию 66.ru.

В Саратове дальнбойщики устроили флешмоб около офиса компании «Платон». Примерно 30 человек набросили себе на

Где 24 ноября протестовали дальнбойщики



шею удавки в знак протеста против введения сборов за причинение вреда дорогам. «Мы пришли сюда для того, чтобы на нас люди обратили внимание, а мы сами хотим взглянуть на этот «Платон», посмотреть, что он из себя представляет. Посмотрели», — рассказал агентству «Свободные новости» грузоперевозчик Александр Черевко. В Миассе дальнбойщики в рамках акции «Улитка» выстроились в многокилометровый ряд и двигались с минимальной скоростью. Движение в городе было парализовано на несколько часов, пишет издание «Медиа-

завод». В Самаре с десяти утра выстроилось больше ста фур и самосвалов. Они заблокировали движение от Ракинского шоссе до улицы Ташкентской. Акция протеста продолжалась до полудня, утверждает сайт «Засекин».

Стихийные протесты водителей фур и грузовиков начались с 11 ноября, за четыре дня до запуска новой системы «Платон», через которую перевозчики теперь должны оплачивать сборы за проезд по федеральным трассам для грузовиков массой более 12 т. По подсчетам РБК, бунт поддержали более чем в 70 населенных

пунктах в 24 регионах. Самые массовые протесты дальнбойщики устроили в Дагестане. Протестующие требуют моратория на введение дополнительной платы с большегрузов минимум на три года и тестирования системы «Платон» в течение хотя бы одного года. Они настаивают, что взимание дополнительной платы с фур приведет к банкротству мелких перевозчиков и подорожанию товаров. Во вторник вечером пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что ситуация с дальнбойщиками находится на контроле правительства. ■



Лада Сюткина

директор по персоналу и административным вопросам, Группа ПСН

Про счастье на работе

Как-то в интервью Юрия Никулина спросили, что такое счастье. Он сказал очень емко: «Счастье — это когда на работу с удовольствием и домой с удовольствием». Звучит очень просто, но многие ли могут похвастаться этим? В силу профессии я вижу много историй про счастье на работе и его отсутствие. Люди часто работают там, где глаза не горят, и оправданием служит целый ряд «потому что»: за эту работу платят хорошие деньги, так складываются обстоятельства и т.д.

Но если человек делает то, что любит, он всегда продвигается вперед и вверх, достигает успехов и вдохновляет других.

Для этого важны несколько моментов:

1. Осознанность. Важно уметь понимать себя, свои таланты, осознавать, какая именно деятельность дарит вам удовольствие. Бесталанных людей не бывает.
2. Смелость. Важно быть смелым, чтобы двигаться в своем направлении, даже если пока не очень ясно, как достичь своей мечты. Сделав первые, пусть маленькие шаги, вы начнете менять реальность, видеть новые возможности. Жизнь всегда откликается на наше движение.
3. Поддерживающая среда. Человек не может существовать в одиночку. Мы всегда действуем вместе с кем-то и для кого-то. Важно работать с единомышленниками, которые разделяют ваши ценности и устремления. Тогда ваше движение будет быстрее и эффективнее и будет приносить радость каждый день.

По сути HR в компании может являться проводником таких изменений в жизни людей. Он также должен быть осознанным и помогать человеку увидеть, действительно ли он любит ту работу, на которую претендует. Быть смелым и не нанимать людей, случайных в профессии и не разделяющих ценности компании. Если HR способен держаться этих принципов, то это неизбежно превращает компанию в команду людей, близких по духу, целям и ценностям, для каждого из которых его работа является удовольствием. И именно это создает уникальную поддерживающую среду — атмосферу счастья в деятельности, которая помогает компании и ее сотрудникам достичь самых невероятных горизонтов и побед.

КРЫМ Россия может прекратить поставки угля на Украину в ответ на энергоблокаду

Уголька не найдется

ОЛЬГА НАДЫКТО,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Министр энергетики Александр Новак допустил прекращение поставок на Украину российского угля в качестве ответной меры на отключение электроэнергии в Крыму.

ОТВЕТНЫЕ МЕРЫ

«Может, даже в этой ситуации и нужно принять аналогичное решение о прекращении поставок угля нашими коммерческими организациями, которые поставляют уголь украинским электростанциям», — заявил глава Минэнерго Александр Новак в эфире радиостанции «Вести FM».

Под ситуацией министр имел в виду подрыв опор ЛЭП, сказал РБК представитель Минэнерго.

По мнению Новака, ремонт линий электропередачи на Украине не ведется «по политическим мотивам». «Фактически не ведутся со стороны Украины работы по восстановлению этой линии. <...> Происходит то, что не допускают энергетиков к тому, чтобы восстановить линию. Не допускают экстремистски настроенные люди, находящиеся там. В то же время странно, что власти [Украины] не могут обеспечить доступ к объектам энергоснабжения. То есть по каким-то политическим мотивациям не идет восстановление этой линии», — рассказал он.

Накануне министр энергетики заявил, что Москва может принять контрмеры против Киева в связи с прекращением поставок электричества в Крым. «Сейчас я вам на этот вопрос не отвечу, я думаю, что мы этот вопрос будем рассматривать в ближайшей перспективе», — ответил Новак на во-



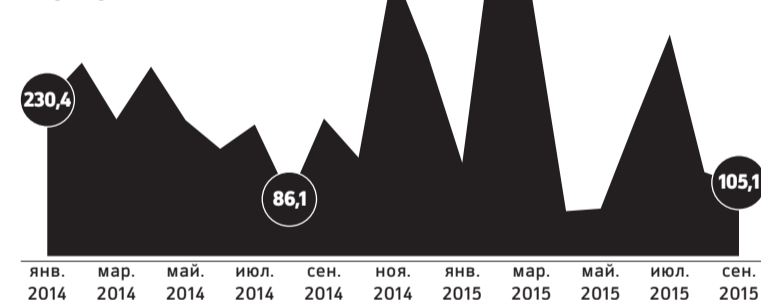
Россия обеспечивает 20–30% потребности Украины в угле в зимний период

прос о возможности прекращения поставок угля на Украину или других шагов.

ПОТРЕБНОСТИ И ПОСТАВКИ

Украине зимой необходимо около 1 млн т угля в месяц, говорил в середине сентября министр энергетики Украины Владимир Демчишин. Из России приходит около 200–300 тыс. т в месяц, заявлял он. По данным статистической службы Украины, за весь 2014 год российские производители и трейдеры поставили около 9,4 млн из 14,7 млн т, которые импортировала Украина.

Поставки энергетического угля из России на Украину, тыс. тонн



Источник: ФТС

За девять месяцев 2015 года Россия поставила на Украину 5,9 млн т угля, что на 25,3% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Из них 3,2 млн т составил энергетический уголь, по данным ЦДУ ТЭК.

Крупнейшим поставщиком энергетического угля является «Кузбассразрезуголь»: за девять месяцев 2015-го экспорт составил 1,1 млн т сырья. Новокузнецкий трейдер «Ресурс» поставил на Украину 638 тыс. т. Шахта «Талдинская-Южная», принадлежащая «Инвест-Углесбыту», экспортировала 563 тыс. т, «Талтэк» — 252 тыс. т и УК «Южуголь» — 161 тыс. т.

Южная угольная компания поставляла энергетический уголь на Украину до сегодняшнего дня, сообщает представитель компании Роман Крюковский. По его словам, сегодня груз не принимается к перевозке — не проходит регистрацию в системе РЖД и стоит на станции. «Нас никак не информировали о запрете отгрузки угля на железной дороге — мы ждем официальную телеграмму», — сообщил РБК Крюковский. Никаких запретов на транспортировку угля на Украину пока нет, сказал РБК представитель «Российских железных дорог». Связаться с представителями остальных крупных поставщиков энергетического угля на Украину сегодня не удалось.

Поставки угля Украине из России стали прерываться во второй половине 2014 года. В декабре пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что все ограничения сняты и уголь будет поставляться даже без предоплаты. Отгрузки начались, но в течение 2015 года несколько раз прерывались.

При участии Тимофея Дзядко и Ольги Лукиной

КРЫМ О чем участники энергоблокады договорились с Киевом

72 часа без света

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Украинские власти согласились с представителями акции по энергетической блокаде Крыма пока не включить электричество. Слабая активность Киева в переговорах и восстановлении электролиний стала поводом для угроз со стороны Москвы.

Кабинет министров Украины согласился пока не восстанавливать подачу электричества в Крым, рассказал РБК координатор штаба «Гражданская блокада Крыма» Ленур Ислямов. Об этом, по его словам, крымские татары и участники «гражданской блокады», закрывающие доступ к ремонту линий

электропередачи, договорились накануне с правительством Украины. Пресс-служба кабинета не ответила на запрос РБК о деталях договоренностей.

Ремонтники получили доступ для ремонта только одной разрушенной опоры линии электропередачи 220 кВ Каховка — Титан, ремонт остальных линий, идущих в Крым, не ведется, заявили утром в «Укрэнерго». По этой линии электричество поступает в Крым и в несколько небольших поселков в двух районах Херсонской области. Ремонтная бригада «Укрэнерго» выехала на рассвете, заявили во вторник утром в компании.

Ремонт будет продолжаться 72 часа, но после этого подача

электричества на этой линии возобновлена не будет, уверяет лидер крымско-татарского народа Мустафа Джемилев. Вопрос о возобновлении подачи электричества на территорию полуострова будет решаться через трое суток на переговорах с украинским кабинетом, говорит Ислямов.

Активисты будут добиваться освобождения нескольких человек, которые сейчас содержатся в российских тюрьмах. Речь идет об украинской летчице Надежде Савченко, режиссере Олеге Сенцове, антифашисте Александре Кольченко, заместителе главы меджлиса крымско-татарского народа Ахтеме Чийгозе и других.

Российские власти воздержались от прямых обвинений Кие-

ва в энергетической блокаде Крыма, но неоднократно указывали на бездействие украинской стороны по восстановлению разрушенных электроопор.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил вчера, что Украина способна оперативно устранить последствия аварии, но сейчас Россия не располагает какой-либо информацией о том, какие меры предпринимаются Киевом и когда будет восстановлено электроснабжение, говорил он в понедельник. О степени причастности властей Киева можно будет судить по скорости расследования, заявил глава международного комитета Совета Федерации Константин Косачев: в течение двух дней станет

понятно, идет ли речь о диверсии отдельной группы лиц или об осознанной государственной политике.

В ночь на 22 ноября из-за подрыва основания четырех линий электропередачи прекратилась подача электроэнергии из Украины в Крым. Без света остались около 1,9 млн человек. Во время попыток проведения ремонтных работ по заземлению взорванной высоковольтной линии произошли столкновения органов правоохранения с активистами, которые решили не допустить восстановления ЛЭП. Как ранее заявлял Ленур Ислямов, ремонтники не будут допущены к ЛЭП до тех пор, пока не будут освобождены задержанные активисты.

МНЕНИЕ



ФОТО: Bloomberg

ДЖЕФФРИ Д. САКС,
директор Института Земли при Колумбийском университете.
Специальный советник генерального секретаря ООН

Запад, особенно США,
несет значительную
ответственность
за создание условий,
в которых ИГ расцвело.

Какова роль США в формировании «Исламского государства»

США несут значительную ответственность за новый всплеск терроризма по всему миру. И разрешить проблему только военными методами уже не получится.

СДЕЛАЙ САМ

Террористические атаки на гражданских лиц, будь то сбитый над Сирией российский самолет, ужасающая расправа в Париже или трагическая бомбардировка в Анкаре, являются преступлениями против человечности. Их виновники — в данном случае «Исламское государство» (ИГ, деятельность организации запрещена в России) — должны быть остановлены. Успех потребует четкого понимания происхождения этой сети джихадистов.

Больно это признавать, но Запад, особенно США, несет значительную ответственность за создание условий, в которых ИГ расцвело. Только изменение внешней политики в США и Европе в отношении Ближнего Востока может снизить риск терроризма в будущем.

Недавние атаки следовало бы понимать как ответный ход терроризма — страшный непредвиденный результат повторяющихся

американских и европейских скрытых и открытых военных действий на всем Ближнем Востоке, в Северной Африке и Центральной Азии, направленных на свержение правительств и установление режимов, соответствующих интересам Запада. Эти операции не только дестабилизировали целевые регионы; они также подвергли население в США, Европейском союзе, России и на Ближнем Востоке значительному риску террора.

ВРАГИ СССР

Начиная с 1979 года ЦРУ мобилизовало, набирало, готовило и вооружало молодых людей для борьбы с Советским Союзом в Афганистане. ЦРУ усиленно вербовало молодых людей из мусульманского населения (в том числе Европы), чтобы сформировать моджахедов, многонациональную боевую силу, созданную, чтобы вытеснить советских неверных из Афганистана.

Бен Ладен, выходец из богатой саудовской семьи, был доставлен туда, чтобы помочь провести и совместно профинансировать операцию. Это было характерно для операций ЦРУ: опираться на финансирование саудовской се-

мьи и доходы от местной контрабанды и торговли наркотиками.

Поощряя ключевую концепцию джихада для защиты земель ислама (дар аль-ислам) от посторонних, ЦРУ создало закаленную боевую силу из тысяч молодых людей, перемещенных из своих домов и брошенных в бой. Именно эта начальная военная сила и идеология формирует до сих пор основу суннитских джихадистских мятежей, в том числе создание ИГ. В то время как первоначальной целью джихадистов был Советский Союз, сегодня в список неверных вошли США, Европа (прежде всего Франция и Великобритания) и Россия.

В конце 1980-х годов, с отводом советских войск из Афганистана, некоторые группировки моджахедов трансформировались в «Аль-Каиду», что на арабском означает «база». Она использует военные объекты и полигоны в Афганистане, построенные для моджахедов.

Ответный ход против США начался в 1990 году с первой войной в Персидском заливе, когда США создали и расширили свои военные базы в дар аль-ислам, в частности в Саудовской Аравии. Это расширенное военное присутствие США

спровоцировало ответную агрессию. Союзники стали врагами.

Спровоцированная США война в Ираке в 2003 году высвободила демонов. Война была направлена на создание управляемого шиитами режима, подвластного США. Это привлекло к военным действиям джихадистов и многих других иракцев, которые были готовы взять в руки оружие.

В последние годы США, Франция и Великобритания свергли Муаммара аль-Каддафи в Ливии, а США работали с египетскими генералами, которые свергли избранное правительство «Братьев-мусульман». В Сирии после насильственного подавления президентом Башаром Асадом мирных публичных протестов в 2011 году США, Саудовская Аравия, Турция и другие региональные союзники помогли разжечь военный мятеж, который толкнул страну в нисходящую спираль хаоса и насилия.

Все эти операции катастрофически проваливались. Не было создано законных правительств или даже элементарной стабильности. Напротив, свергнув хоть и авторитарные правительства в Ираке, Ливии и Сирии, а также дестабилизировав Судан и другие части Африки, считающиеся враждебными Западу, они много сделали для порождения хаоса, кровопролития и гражданской войны. Именно эти потрясения позволили ИГ захватить территорию Сирии, Ирака и части Северной Африки.

ВОЙНЫ НЕ РЕШАЮТ ПРОБЛЕМЫ

Чтобы победить ИГ и других джихадистов, необходимо принять три ключевых решения. Во-первых, президенту США Бараку Обаме необходимо прекратить секретные операции ЦРУ. Использование ЦРУ в качестве секретной армии по дестабилизации имеет долгую трагическую историю, скрытую от глаз общественности под завесой секретного ведомства. Завершение политики ЦРУ могло

бы помочь в прекращении нестабильности, насилия и антизападной ненависти, которая подпитывает сегодняшний терроризм.

Во-вторых, США, России и другим постоянным членам Совета Безопасности Организации Объединенных Наций следует немедленно прекратить свою междоусобицу и создать основу для сирийского мира. Все они имеют общую и безотлагательную заинтересованность в противостоянии ИГ, все являются жертвами террора. Более того, военные действия против ИГ могут быть успешными только на законных основаниях и при поддержке Совета Безопасности ООН.

ООН должна включить в свою программу немедленное прекращение атак против Асада, проводимых США, Саудовской Аравией и Турцией. Уполномоченный ООН вооруженный контингент должен использоваться только для противостояния ИГ.

Наконец, долговременное решение проблемы региональной нестабильности заключается в устойчивом развитии. Весь Ближний Восток страдает не только от войн, но также от усугубляющейся проблемы нехватки питьевой воды, опустынивания, высокого уровня безработицы среди молодежи, слабых систем образования и других серьезных препятствий. Разрешив хотя бы часть этих проблем, мы усложним для террористов вербовку новых членов.

Войны ничего не решат. Напротив, инвестиции в образование, здравоохранение, использование возобновляемых источников энергии, сельское хозяйство и инфраструктуру являются реальным ключом к созданию более стабильного будущего для Ближнего Востока и мира в целом.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



РБК ЖУРНАЛ

РЕЙТИНГ

50

БЫСТРОРАСТУЩИХ
КОМПАНИЙ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН1067746826070



RBC.RU

РОССИЯ И ЗАПАД Депутаты решили сократить расходы на загранкомандировки

Сэкономят на Европе

МАРИЯ МАКУТИНА,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Госдума сократит расходы на зарубежные командировки в 2016 году. Депутаты сэкономят на поездках в Европу, отдавая предпочтение странам постсоветского пространства.

С УЧЕТОМ СИТУАЦИИ

Совет Госдумы утвердил план международных связей нижней палаты парламента в 2016 году, предварительно одобренный думским комитетом по регламенту. Предполагается сократить расходы на зарубежные командировки депутатов в следующем году, сказал РБК источник в комитете. Председатель комитета по СНГ Леонид Слуцкий подтвердил РБК, что расходы на эти цели «значительно сокращены».

Председатель комитета по регламенту не смог сказать РБК, о какой сумме идет речь. Начальник управления международного сотрудничества аппарата Госдумы Михаил Пашков недоступен для комментариев.

Госдума отказалась от ряда мероприятий на западных площад-



Депутаты планируют сократить число поездок только в те страны, отношения с которыми у России в последнее время не складываются. К друзьям России они будут ездить согласно плану. На фото: спикер Госдумы Сергей Нарышкин в белорусском Бресте

ках, но несколько не поступилась сотрудничеством с парламентами постсоветского пространства, пояснил Слуцкий. План (есть у РБК) составлялся с учетом меж-

дународной политической ситуацией. В страны, с которыми у России хорошие отношения, есть выезд, а поездки, которые могут сорваться, не ставили в план, рас-

сказала РБК первый зампредела комитета по регламенту Надежда Герасимова. Так, по ее словам, в план не включили поездку в Черногорию, парламен-

тарии которой приглашали российских депутатов, но там сейчас идет речь о вступлении в НАТО, поэтому «сейчас не время». Депутат затруднилась сказать, от каких еще поездок отказалась Дума.

Первый зампредела комитета по международным делам Леонид Калашников в беседе с РБК отметил, что сэкономить удастся за счет командировок в ПАСЕ. «Предварительное решение Евросоюза — продлить санкции против России, а ПАСЕ не пойдет против него», — пояснил депутат. В утвержденный план включено участие российской делегации в работе ПАСЕ в течение года, но с условием «восстановления полномочий российской делегации», которых она была лишена весной 2014 года из-за несогласия большинства членом ассамблеи с присоединением Крыма к России.

Собеседник РБК, близкий к парламентской делегации в ПАСЕ, рассказал ранее, что в делегации идет дискуссия, ехать ли ей на зимнюю сессию. «Пушков считает, что мы не должны ехать. У [председателя Госдумы Сергея] Нарышкина, судя по его заявлению о взыске [не торопиться пла-

ДЕЛО РАО Продюсер «Любэ» разоблачил Российское авторское общество

Право на миллиард

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ПОЛИНА РУСЯЕВА

Член авторского совета Российского авторского общества Игорь Матвиенко сообщил о том, что организация не функционирует, счета заблокированы из-за следственных проверок. В самом РАО эту информацию опровергают.

«У НЕГО ВОЛОСЫ ВСТАЛИ ДЫБОМ»

Работа Российского авторского общества (РАО) застыла — счета организации заблокированы из-за проверок по фактам хищений, передает «РИА Новости» слова члена авторского совета РАО, продюсера и композитора Игоря Матвиенко. По его словам, нынешняя «частная система выплаты вознаграждений не работает, а лишь приводит к междоусобным войнам». Кроме того, Матвиенко утверждает, что всех членов авторского совета вызывают в соответствующие органы давать показания, и дело сейчас передается в прокуратуру, передает слова композитора агентству.

Свои заявления Матвиенко сделал на заседании Совета по культуре при председателе Госдумы Федерального собрания РФ 24 ноября. Расшифровка слов композитора есть на сайте Госдумы.

Когда композитор посмотрел документы, «у него волосы встали дыбом», цитирует агентство слова Матвиенко. «Я даже себе представить не мог, что такие суммы могут выводиться, там речь идет о сумме порядка 1 млрд руб. Ситуация критическая, авторы сейчас вообще не получают деньги, потому что счета РАО арестованы», — заявил композитор, предложив членам авторского совета создать рабочую группу, «в частности, по справедливому распределению авторского вознаграждения».

В самом РАО опровергают слова Игоря Матвиенко. «По состоянию на 24 ноября 2015 года организация функционирует в обычном режиме, банковские счета общества не заблокированы и не блокировались. Авторское вознаграждение собирается, распределяется и выплачивается правообладателями — физическим и юридическим лицам — в штатном режиме, без каких-либо перебоев», — заявили в РАО. Информация о «передаче дела в прокуратуру» является вымыслом, так же как и информация о «хищениях на миллиард», подобный факт компетентными органами не устанавливался, уверяют в РАО. В организации настаивают: «Распространенная информация подрывает деловую репутацию».

Проверка МВД — в отношении лиц, имеющих отношения к РАО,

но пока ни о каких оперативных действиях в отношении деятельности общества речи не идет, сообщила РБК пресс-секретарь РАО Марина Мурадова, не уточняя конкретных имен. Мурадова отказалась от дальнейших комментариев, пояснив, что комментировать это должны следственные органы, проводящие проверку.

Заместитель гендиректора РАО Артемий Карпычев в разговоре с РБК отметил, что не понимает, откуда в СМИ появилась информация о высказывании Матвиенко. «Сейчас мы пытаемся установить, имело ли место само высказывание или слова были вырваны из контекста», — заявил он РБК, отметив, что до самого Матвиенко ему и его кол-

легам дозвониться пока не удалось. РБК тоже не смог пока пообщаться с Игорем Матвиенко.

Несколько членов авторского совета РАО, в том числе хореограф Наталья Касаткина и композитор Александр Клевицкий (вице-президент авторского совета), в разговоре с РБК отметили, что впервые слышат про арест счетов и «будут выяснять, что происходит».

Сборщики сливаются

С 2008 года Общероссийская общественная организация «Российское авторское общество» (РАО) — негосударственная некоммерческая организация, которая собирает в пользу авторов (композиторов и поэтов-песенников) отчисления с телеканалов, радиостанций, кафе и любых общественных заведений, где звучат музыкальные произведения. В 2008 году общество получило соответствующую государственную аккредитацию, в 2013 году ее продлили на 10 лет. Как отмечается на сайте РАО, общество создано «авторами и иными правообладателями».

Новая структура В июне стало известно, что курировать сборы отчислений в пользу

правообладателей на рынке готовится новая общественная структура: крупнейшие авторские общества — Российский союз правообладателей (РСР), Российское авторское общество (РАО) и Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС) — объявили о слиянии. Новая структура получит название «Профсоюз деятелей культуры «Российское авторское общество». Все три организации в 2013 году собрали почти 10 млрд руб.

Одна команда Все три организации и так фактически управлялись одной командой. Гендиректор РАО Сергей Федотов занимал аналогичную должность в РСР, а его первый заместитель в РСР Андрей Кри-

чевский возглавлял ВОИС, являлся заместителем председателя совета директоров РАО и гендиректором фирмы «Мелодия». В августе Кричевский покинул РАО, но остался главой ВОИС, уточнила представитель «Мелодии» в разговоре с РБК.

Роль Михалкова Одним из учредителей РСР является Союз кинематографистов Никиты Михалкова. Объединение трех организаций должно усилить позиции союза: уже известно, что Михалков войдет в совет нового объединения на рынке авторских прав. Как рассказал РБК представитель РАО, новая организация уже создана: в соответствии с ее уставом были сформированы органы управления и избран генеральный директор — им стал Федотов.

тить часть взноса в Совет Европы], тоже вызревает решение не ехать», — рассказал источник.

БОЛЬШЕ ДЕНЕГ ДЛЯ ДУМЫ

Госдума все же запланировала поездки в некоторые европейские страны, но только «в случае наличия денег», следует из документа. Речь идет о Венгрии и Словакии. Стоят в плане командировки также в Италию на заседание большой российско-итальянской межпарламентской комиссии, в Словению на торжества у Русской часовни по случаю 100-летия ее возведения и Сербию на парламентскую ассам-

блею в парламентской ассамблее НАТО в Албании и Турции в мае «в случае отмены санкций». От участия в конференции союза в начале сентября в Нью-Йорке российская делегация отказалась, поскольку спикеру Совета Федерации Валентине Матвиенко власти США предоставили ограниченную визу.

В 2015 году Госдума планировала потратить на зарубежные поездки депутатов и прием иностранных делегаций 39,7 млн руб., следовало из бюджетной сметы Думы на текущий год, утвержденной летом. Сокращение расходов на международные связи в 2016 году связано также с выбора-

Сокращение расходов на международные связи в 2016 году связано также с выборами Госдумы в сентябре 2016 года

ми Госдумы в сентябре 2016 года: из-за обновления думского корпуса осенью депутаты будут выезжать за рубеж при крайней необходимости, сказал РБК источник в Думе.

Бюджетная смета Госдумы на 2016 год еще не утверждена. Но в целом согласно проекту федерального бюджета, принятому в первом чтении, на Думу в следующем году потребуются больше бюджетных средств, чем планировалось в конце 2014 года. При принятии бюджета в прошлом году расходы на деятельность Думы в 2016 году планировались в размере 7,4 млрд руб., в новом проекте сумма увеличена на 2,7 млрд руб., до 10,13 млрд. ■

ми Госдумы в сентябре 2016 года: из-за обновления думского корпуса осенью депутаты будут выезжать за рубеж при крайней необходимости, сказал РБК источник в Думе.

Бюджетная смета Госдумы на 2016 год еще не утверждена. Но в целом согласно проекту федерального бюджета, принятому в первом чтении, на Думу в следующем году потребуются больше бюджетных средств, чем планировалось в конце 2014 года. При принятии бюджета в прошлом году расходы на деятельность Думы в 2016 году планировались в размере 7,4 млрд руб., в новом проекте сумма увеличена на 2,7 млрд руб., до 10,13 млрд. ■

В МВД и Главном управлении экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД России также не смогли оперативно прокомментировать информацию о проверках. Сергей Федотов, глава РАО, не ответил на запрос РБК.

«НАЕХАЛИ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ХОТЯТ НАС ЛИКВИДИРОВАТЬ»

В конце августа РБК писал, что ГУЭБиПК начало проверку деятельности РАО, руководителем которого является Сергей Федотов, давний партнер режиссера и главы Союза кинематографистов Никиты Михалкова. Как следовало из документов, поступивших тогда в РБК от анонимного источника, органы проверяли «на предмет хищения средств авторского вознаграждения через приобретение и последующий вывод через подставные фирмы объектов недвижимости». Предположительный ущерб — около 0,5 млрд руб.

Как следовало из баз данных, в 2007–2011 годах РАО приобрело четыре объекта недвижимости общей площадью более 2 тыс. кв. м.: два расположены на Бутырском Валу, 68/70, стр. 1, 4, 5, одно — во 2-м Самотечном переулке, 4, и одно — на Шелепихинской наб., 8а. Потом эти четыре объекта были внесены в уставный капитал ЗАО «Сервисно-эксплуатационная компания» (ЗАО «СЭК»), которое учредило РАО. СЭК, в свою очередь, учредила три компании (УК «Медиа М», «Музыкальный Олимп», «Медиа менеджмент»), внесли в уставный капитал каждой

по одному объекту — два с Бутырского Вала и один из Самотечного переулка. А потом эти помещения достались третьим лицам (компаниям «Сибирь-лизинг» и «Росавтотранс» и Эвелине Николаевне Оскиной). Вся эта информация подтверждалась тогда базами данных, Росреестром и ЕГРЮЛ.

Представитель РАО тогда подтверждал факт проверки, но отрицал недобросовестность действий. По его словам, СЭК была учреждена в соответствии с решением авторского совета РАО (главный руководящий орган общества, состоящий из 20 человек) для управления объектами недвижимости и осуществления коммерческой деятельности. По поводу этого решения полиция проводила проверку, была опрошена часть членов авторского совета, большинство из которых подтвердили принятое советом решение. В связи с экономическим кризисом и ростом стоимости содержания помещений, переданных в управление СЭК, было принято решение «об их реализации и вложении вырученных средств в активы, которые позволят более эффективно обеспечить деятельность РАО», заключал представитель РАО. В какие именно активы, собеседник из РАО не уточнял.

Члены авторского совета РАО в разговоре с корреспондентом РБК летом подтверждали факт проверок и рассуждали о том, что их вызывали в МВД. В частности, вице-президент совета РАО, поэт и драматург Николай Денисов утверждал, что на организацию «наехали люди, которые хотят нас ликвидировать». ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНДРЕЙ КОРОЛЕВ,
директор по исследовательским проектам Московской школы управления «Сколково»

Как безналичные платежи вылечат экономику от стагфляции

Любовь россиян к наличной валюте дорого обходится экономике страны. Как в разных странах мира решают эту проблему.

ДЕВЯТЫЙ НАЛ

Развитие безналичной среды — это то, за что финансисты и государство борются по вполне понятным причинам. Скорость обращения наличных денег ниже, чем у электронных, наличный оборот обладает меньшей прозрачностью, поэтому более приспособлен к теневой экономике. Помимо этого, наличные деньги подвержены большому риску обесценения от инфляции и других экономических колебаний.

Россия сегодня отстает по уровню безналичных розничных платежей услуг от развитых стран по ключевым показателям на 17–77%. Правда, превосходят Россию по всем показателям лишь три страны: США, Германия и Норвегия.

Какие меры могли бы простимулировать дальнейший переход к безналичной торговле в России? Одна из самых распространенных мер поддержки безналичной экономики — установление верхней границы на платеж наличными. Эта мера применяется, например, в Италии, Греции и Израиле. При этом граница на проведение транзакций для населения разнится от €1000 до порядка €4000. А в Дании с 2015 года разрешено не принимать наличные к оплате, предлагая покупателям платить только безналичным способом.

Но такие меры имеют еще и косвенные эффекты. Так, возможность не оплачивать услуги инкассации для малого и среднего бизнеса позволяет им получить преимущество по сравнению с ситуацией, где наличные принимать обязательно. Например, если мы говорим об услугах такси, то политика приема только карт к оплате стала одним из факторов ошеломительного успеха компании Uber.

Другой мерой является финансовая инклюзивность, то есть доступность, качество и частота использования финансовых услуг. В Австралии, например, благодаря переводу на безналичный метод государственных трансферов стало невозможно тратить эти средства на алкоголь и в игорных учреждениях. В стране, где от болезней, связанных с высоким потреблением алкоголя, ежедневно

умирают 15 человек, мера буквально оказалась спасительной. Среди более привычных мер — государственная программа лояльности, например в соседней Белоруссии, которая позволяет клиентам получать бонусы за платежи по карте.

Для повышения финансовой грамотности самым популярным способом является проведение государственной образовательной программы. При низкой грамотности доверие тоже будет низким, а человек зачастую будет принимать решение об использовании карты на основе предубеждений и неполных знаний о ней. Однако формальное отношение к этому процессу не всегда дает эффект. Например, в Уганде, если человек посещает пять и более образовательных мероприятий от государства, то ему возмещают транспортные расходы. А в Мексике внедрена национальная беспроигрышная лотерея, участником которой становится каждый, кто расплатился картой в магазине или кафе.

САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ БАНКИРОВ

Важным условием по введению безналичных платежей является конкуренция среди всех участников рынка. На платежном рынке это стимулируется различными способами. У ближайших для России соседей, Белоруссии и Азербайджана, например, проводится ежегодная банковская премия, в рамках которой поощряются участники платежного рынка.

В Евросоюзе же помимо прямого регулирования, направленного на снятие барьеров, существует и косвенное — саморегулирование платежного рынка. Это, по факту, рекомендации от регулятора для всех игроков и постоянно действующие площадки для диалога между участниками, где вырабатываются единые подходы к развитию рынка. При этом агенты не обязаны исполнять все эти указания, а могут лишь по желанию принимать рекомендации. Примером такого регулирования может быть бенчмаркинг издержек на эмиссию и эквайринг, который позволяет банкам оценить эффективность своего бизнеса.

Понимая вероятность введения контроля, игроки начинают вести себя более эффективно. Важность такой меры недооценивать невозможно: вместо одной, нацеленной на всех меры регулирования созда-

ется целый спектр возможностей для участников в заданных регулятором рамках.

Одной из самых популярных тем для обсуждения в отношении развития безналичных платежей является инфраструктура, состоящая из POS-терминалов, банковских IT, непосредственно карт и других составляющих. В Евросоюзе, например, создали единую систему идентификации для населения на всей территории союза. А в Бразилии введена электронная форма фискальных чеков, что приводит к равенству наличных и безналичных платежей, а также повышению защиты прав потребителей.

В России не всегда даже ведомства скоординированы в своих действиях. Так, Минфин и ЦБ имеют абсолютно разные термины для определения платежных терминалов. Разработка единого подхода призвана качественно простимулировать рынок. Это демонстрирует опыт Сингапура, который ввел единую программу еще в 1980-х годах и сейчас является одним из образцов для подражания. Подобные комплексные меры уже введены в Индии и Белоруссии.

ЛЕКАРСТВО ОТ СТАГФЛЯЦИИ

Неудачные примеры есть везде. Первым признаком проблем может быть отказ в приеме карт. Например, в Европе иногда невозможно расплатиться в кафе из-за высоких тарифов для торговых точек. По инклюзивности существуют примеры программ, которые не получили распространения вне пилотных территорий. В инфраструктурных вопросах существует множество неудачных финтех-стартапов, которые не оценили свой рынок и не смогли вывести компании из убытков. Попытки стимулировать конкуренцию иногда ухудшают позиции ведущих игроков и, как результат, снижают благосостояние всех агентов.

Важно отметить, что развитие безналичной экономики характеризуется выгодами для всех участников: государства, бизнеса и потребителей. Все меры развития безналичных платежей характеризуются дополнительными эффектами. Главный такой эффект — повышение активности населения и компаний, что противодействует стагнации экономики.

Развитие безналичных оборотов является лекарством от стагфляции, наиболее тяжелой версией экономического кризиса. Потому что стагнация может быть преодолена повышением активности, то есть оборачиваемости транзакций, чему способствует безналичная среда. А инфляция оказывает более пагубное воздействие на наличные деньги, чем на безнал.

Меры по стимулированию безналичной экономики со стороны государства должны быть направлены не то, чтобы люди стремились не к накоплению наличных «под подушкой», а к открытию банковских счетов. В конечном счете это дает преимущество компаниям, которые могут использовать эти деньги для финансирования новых инвестиционных проектов, что приведет к преодолению кризиса.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Президент Pixar Джим Моррис — о работе над мультфильмами, о сиквелах и об отношениях с материнской компанией

«Disney позволяет нам делать то, что мы хотим»

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Студия Pixar — одна из самых успешных в мире, ее последний мультфильм «Головоломка» собрал в прокате \$851 млн. Президент Pixar Джим Моррис рассказал РБК об особенностях корпоративной культуры и об отношениях с Disney.

У истоков студии Pixar стоял основатель Apple Стив Джобс. В 1986 году, после увольнения из Apple, Джобс выкупил небольшую студию за \$10 млн у режиссера и продюсера Джорджа Лукаса, а через 20 лет продал ее Walt Disney за \$7,4 млрд. За это время она выпустила всего 15 полнометражных фильмов, но практически каждый из них становился хитом, собирая по несколько сотен миллионов долларов в прокате. Президент Pixar Джим Моррис уверен, что причина в том, что режиссеры Pixar по-настоящему увлечены идеями фильмов и готовы рассказать зрителю свою личную историю. В интервью РБК Моррис рассказал, зачем в Pixar проходят коллективные обсуждения фильмов, почему даже после выхода успешного фильма необходимо разбирать совершенные ошибки и как эти практики помогли возродить анимационную студию Walt Disney.

«МЫ НЕ ПЫТАЕМСЯ ПРЕДУГАДАТЬ, ЧТО ХОЧЕТ ВИДЕТЬ АУДИТОРИЯ»

— В этом году выходит сразу два фильма Disney/Pixar — «Головоломка» и «Хороший динозавр», хотя обычно вы ограничиваетесь одним фильмом в год или вообще не выпускаете ничего. Почему?

— Мы некоторое время уже планировали выпускать по фильму в год и каждые два года — по дополнительному фильму. Но в реальности выпустить два фильма за один год у нас получилось только сейчас. Причина этого, отчасти, заключается в том, что в прошлом году у нас не было фильма — производство «Хорошего динозавра» затянулось. Но теперь мы планируем выпускать по два фильма в год. У нас уже достаточно большая компания, она дает возможность все большему количеству режиссеров реализовывать свои проекты. — **Расскажите, как идет процесс работы над картинками. У фильмов Pixar всегда в основе лежат довольно оригинальные идеи, как вы их отбираете?**

— У нас очень необычный процесс работы над фильмами. Обычно мы выбираем какого-то человека, у которого, на наш взгляд, есть качества хорошего рассказчика. И мы просим этого человека придумать три



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

идеи для полнометражного фильма — мы не хотим, чтобы человек заикливался на одной идее. После того как мы выберем одну из его идей, процесс создания фильма занимает порядка пяти лет.

Первый год режиссер работает со сценаристом и с человеком, которого мы называем «ответственным за историю». Это небольшая команда, которая дорабатывает первоначальную идею и делает сценарную заявку. Когда заявка одобрена, они принимаются за работу над подробным сценарием.

На второй год мы приглашаем команду, которая работает над историей. Это 8–10 человек, художников-раскадровщиков, им рассказывают сцены из фильма и они делают по ним зарисовки. Но они не просто занимаются иллюстрациями, их задача также — добавить эмоций, юмора персонажам. Это почти как работа актеров. Они создают иллюстрированную версию того фильма, который мы потом снимем. Потом мы записываем черновой вариант музыкального оформления и голосов персонажей и создаем первый, черновой вариант фильма.

Этот процесс повторяется раз восемь. Первый вариант — это хаос

из идей, потом этого хаоса становится все меньше. За два года до выхода фильма начинает работать команда, которая делает декорации, продумывает персонажей в деталях. Начинается непосредственно производство фильма. Ну а после остается только пост-продакшен.

Мы работаем над фильмами, пожалуй, чуть дольше, чем другие студии, но сам процесс рабо-

ты у нас похож на процесс работы студий-мейджоров, таких как Walt Disney Animation Studios или Dreamworks Animation.

— **Как Disney участвует в работе над вашими фильмами?**

— Disney очень толерантный «родитель». Они позволяют нам делать то, что мы хотим, и особо не вмешиваются в процесс. На уровне студии все творческие решения принимает Джон Лассетер

(главный креативный директор Pixar. — РБК), но ему помогают Эндрю Стэнтон, Пит Доктер и Ли Анкрич, наши режиссеры и вице-президенты по творческой части. Над фильмом работает много людей, но конечные решения лежат на этой группе.

Если же говорить о бизнесе, то за этим следим я и Эд Кэтмелл (президент Pixar. — РБК). Мы отвечаем за бизнес-составляющую

От рекламы к роботам: как Джим Моррис стал главой Pixar

Рекламный старт

В 1977 году Джим Моррис получил степень бакалавра по специальности «Кино», а в 1978 году — степень магистра по специальности «Телевидение» в Сиракузском университете в Нью-Йорке. Он считал, что найти работу в киноиндустрии будет слишком сложно, и начал карьеру на телевидении. Моррис работал, в частности, в телекомпаниях NBC и PBS, испробовав себя в роли оператора, редактора, режиссера и продюсера. Он специализировался на производстве рекламных роликов.

Визуальные эффекты

В 1987 году Моррис пришел на работу в студию визуальных эффектов Industrial Light & Magic (входит в Lucasfilm). В 1994 году он был назначен президентом Lucas Digital, одновременно продолжая руководить Industrial Light & Magic и студией аудиоэффектов Skywalker Sound. В этой должности Моррис принимал участие в работе над такими фильмами, как «Форрест Гамп», «Список Шиндлера», «Перл Харбор», «Планета обе-

зьян», «Миссия невыполнима», «Звездные войны» и «Особое мнение».

Pixar

В 2005 году Моррис перешел на работу в Pixar. Там он руководил производством фильма «Рататуй», а также выступил продюсером фильма «Валли-и». Кроме того, в 2012 году Моррис продюсировал фантастический фильм студии Walt Disney «Джон Картер». В ноябре 2014 года Моррис был назначен президентом Pixar.

Мультфильмы Стива Джобса

От техники к анимации

Основатели Pixar Эд Кэтмелл и Джон Лассетер познакомились в компьютерном подразделении студии Lucasfilm Джорджа Лукаса. В 1986 году графическую группу этого подразделения приобрел основатель Apple Стив Джобс, создав на ее базе Pixar. Начиная с производства и продажи техники, программного обеспечения, а также создания анимационных рекламных роликов. Первым короткометражным мультфильмом студии стал «Люксо-младший» (1986 год) — именно главный герой этой картины — прыгающая настольная лампа — стала впоследствии символом Pixar.

«История игрушек»

В 1991 году Pixar подписала соглашение о партнерстве с Disney, в рамках которого Pixar

должен был заниматься производством анимационных фильмов, а Disney — дистрибуцией и маркетингом. В 1995 году вышел первый полнометражный фильм двух студий — «История игрушек», который также стал первым анимационным фильмом, сделанным на компьютере. «История игрушек» стала самым кассовым фильмом года, собрав в мировом прокате \$362 млн.

Продажа Disney

Годом ранее Джобс начал задумываться о продаже затратной студии компании Microsoft, однако затем передумал. В конце 1995 года Pixar провела IPO, компания была оценена в \$1,46 млрд. В 2006 году Walt Disney Company приобрела Pixar, сделав Джобса миллиардером (в рамках сделки он так-

же получил 7% акций Disney). Акции Pixar, торговавшиеся на бирже, Disney предложила обменять на свои в пропорции 1:2,3.

С этого момента началось возрождение анимационной студии Walt Disney — после сделки ее возглавили Эд Кэтмелл и Джон Лассетер в качестве президента и креативного директора (сохранив аналогичные посты и в Pixar). Disney, подрастерявшая свои позиции на кинорынке, снова начала выпускать хиты — мультфильм «Холодное сердце» (2013 год) стал самым кассовым анимационным фильмом в истории, собрав \$1,27 млрд в мировом прокате. Pixar Animation Studios и Walt Disney Animation Studios сохраняют независимость друг от друга, как идейную, так и кадровую.

творчества — то есть мы накладываем какие-то финансовые ограничения и решаем все вопросы с бюджетом, чтобы поддержать творческий процесс.

— В Pixar есть процедура обсуждения еще не законченного фильма с пулом нескольких режиссеров. Почему это так важно в вашей корпоративной культуре?

— У нас действительно есть группа под названием Braintrust [букв. «Мозговой трест»], в которую входят режиссеры и еще несколько топ-менеджеров. Когда мы делаем первоначальную версию фильма, мы показываем ее этой группе, а потом разбираем с ними картину. Они пытаются найти в фильме какие-то недостатки и делают предложения, как улучшить картину. Автор фильма получает большое количество разных замечаний, которые иногда противоречат друг другу. Потом он думает над этими замечаниями, хотя никто не заставляет его следовать предложениям Braintrust.

— И эта практика была перенесена и в Disney?

— Да, они фактически клонировали эту практику. Кроме того, мы теперь показываем наши фильмы, когда они готовы примерно на две трети, группе Story Trust из Walt Disney Animation Studios, а они показывают свои картины нам. Это очень полезно, когда на фильм кто-то может посмотреть свежим взглядом. Обе команды состоят из очень опытных и умных людей, их предложения действительно помогают в работе над фильмом.

— Вы обсуждаете фильм после его выхода, все его плюсы или минусы?

— Да, у нас есть культура так называемого вскрытия, когда мы изучаем все, что мы сделали, и пытаемся понять, могли ли сделать это лучше. Я думаю, что это одна из важных составляющих успеха компании в длительной перспективе. Очень легко расслабиться и быть всем довольным, если у тебя вышел успешный фильм. Но успешные фильмы очень сложно делать. Поэтому над ними надо все время думать, понимать, что сработало, что нет, все время вносить какие-то изменения, чтобы сделать фильмы

еще лучше. У Эда Кэтмелла, основателя Pixar, это отлично получается — сделать шаг назад и увидеть какие-то проблемные места. И он заставляет нас всех это делать.

— Но при этом режиссеры свободны в работе над фильмом?

— Наша философия заключается в том, что мы стараемся выбрать для работы над фильмом человека, страстно увлеченного идеей. Чтобы в нем было что-то, что буквально заставляло бы его работать над этим фильмом. Например, режиссер «Головоломки» Пит Доктер рассказывал, как у его жизнерадостной дочери начался переходный возраст, с частыми переменами

«Наша философия заключается в том, что мы стараемся выбрать для работы над фильмом человека, страстно увлеченного идеей»

настроения. Он не понимал, что происходит, начал это изучать, и это в итоге привело его к созданию «Головоломки». Мы думаем, что эта страстная увлеченность режиссера идеей помогает ему создать что-то по-настоящему ценное, что найдет путь к зрителю. Поэтому у режиссеров очень большая степень свободы. Много людей помогают и поддерживают их в процессе работы над фильмом, но в конечном счете мы хотим, чтобы каждый фильм был личным заявлением каждого режиссера, которое бы при этом отозвалось среди большого количества зрителей. Мы стараемся делать фильмы, которые сами хотим пойти посмотреть. Мы не пытаемся предугадать, что хочет видеть аудитория, потому что предугадать это невозможно. Они могут сами не знать, что хотят видеть, пока они этого не увидят. Такой подход нам очень помогает — он позволяет сфокусироваться на том, чтобы рассказать уникальную и личную историю.

«МЫ НЕ ПОЛУЧАЕМ НИКАКИХ ДЕНЕГ, МЫ ИХ ТОЛЬКО ТРАТИМ»

— Вы уже несколько раз снимали сиквелы. Почему вы не выпускаете каждый раз уникальную историю?

— Причина, по которой мы делаем сиквелы, заключается в том, что, как нам кажется, у нас есть еще не рассказанные истории в том мире, который мы один раз создали, с теми персонажами, которые в нем живут. Зрители часто критикуют сиквелы, но если спросить их, какие их любимые фильмы, среди них нередко будут продолжения «Звездных войн», «Крестного отца» и так далее. Работа над сиквелом ничуть не легче работы над оригинальным фильмом. У тебя много ограничений — уже есть сформировавшиеся персонажи, у зрителей есть определенные ожидания от фильма.

Наше правило — мы не делаем сиквел, если у режиссера, снявшего оригинальный фильм, не появилось какой-то новой вдохновляющей идеи. Это не означает, что он обязательно должен стать режиссером следующего фильма, но он должен как-то участвовать в творческом процессе. Мы не начинали работу над «Университетом монстров» (приквел к «Корпорации монстров»). — РБК, пока у Пита Доктера не появилась хорошая идея. То же самое с фильмом «В поисках Дори», который снимает сейчас Эндрю Стэнтон, снявший в свое время «В поисках Немо». Как видите, мы не пытались заработать очки на успехе «В поисках Немо» — он вышел десять лет назад.

— Насколько вас подталкивает успех сувенирной продукции к созданию сиквела? Фильм «Тачки 2» был не очень успешен у зрителей, зато сувениры по «Тачкам» пользовались страшной популярностью.

— Ирония заключается в том, что это был, может быть, самый авторский наш фильм. Это была идея Джона Лассетера, и он очень хотел снять эту картину.

Всегда приятно зарабатывать на сувенирах, но это не является главным нашим стимулом. Да и в Disney, надо отдать

им должное, никогда не заставляли нас делать сиквелы из-за успеха сувенирной продукции. Мы все-таки в первую очередь хотим делать хорошие фильмы, а когда получается сделать из них что-то, еще и заработать на этом, это всегда здорово.

— Ваш самый успешный фильм с точки зрения продаж сувениров по-прежнему «Тачки»?

— Да. Если судить по сувенирам, «Тачки-2», может быть, самый прибыльный фильм в истории кино. Я не знаю точных цифр, но там счет на миллиарды.

— Даже несмотря на то, что он не был так успешен в прокате?

— Он показал хорошие результаты, хотя для фильмов Pixar их можно назвать средними. Но он все равно был прибылен.

— Кто получает деньги от продажи сувениров — Pixar или Disney?

— Disney владеет нами, поэтому они рассматривают нас как центр производства и как статью расходов. Мы не получаем никаких денег, мы их только тратим.

— Налагает ли Disney какие-то ограничения по расходам?

— Мы всегда стараемся держать наши бюджеты в разумных пределах, потому что кино — вообще дорогая вещь, на него можно потратить очень много денег. Но что касается Disney, то пока наши фильмы показывают хорошие результаты в прокате, они довольны. В целом бюджеты наших фильмов примерно такие же, как и у других студий-мейджоров. Но, конечно, для полнометражных фильмов у нас дорогой продукт, хотя и не такой дорогой, как многие блокбастеры.

— Какая самая затратная статья при создании мультфильмов?

— Самое затратное — это если вы придумали неправильную историю. Конечно, с технической точки зрения самое дорогое — это собственно создание кадров. Но создание правильной истории — куда сложнее. Наша команда уже так наловчилась в техническом смысле, что нам не составляет труда сделать фильм — как только мы знаем, о чем он должен быть.

— Джон Лассетер сейчас работает и с Walt Disney Animation Studios. Как вы думаете, как изменились мультфильмы Disney под его руководством?

— Мне кажется, они с Эдом Кэтмеллом совершили там настоящую революцию. Я никогда не видел таких глубоких перемен в творческой компании. Это же была катастрофа — Disney приходилось непросто, у них получались не очень хорошие фильмы. А Джон и Эд применили там те же принципы, которыми они руководствовались при создании Pixar. Они выпускают сейчас прекрасные фильмы, при этом их работы отличаются от Pixar. Они чаще основаны на сказочных сюжетах и все равно остаются верны диснеевским традициям. Здорово, что внутри компании есть два сильных бренда и у каждого из них свои особенности.

— Вы представили ролик, в котором персонажи «Головоломки» смотрят трейлер «Звездных войн». Означает ли это, что мы можем ждать каких-то совместных проектов?

— Да нет. Честно говоря, я не уверен, что мне нравится пересече-

Pixar в цифрах

\$9,36 млрд

составила к настоящему моменту сумма сборов всех полнометражных фильмов Pixar

\$1 млрд

собрал самый кассовый фильм Pixar, «История игрушек-3»

\$624 млн

равен средний бокс-офис одного фильма Pixar

В \$200 млн

оценивают бюджеты самых дорогих фильмов Pixar — «История игрушек-3», «Тачки-2» и «Университет монстров»

\$10 млрд

принесли продажи сувенирной продукции и DVD по мультфильмам «Тачки» с 2005 по 2011 год

За \$10 млн

приобрел Стив Джобс графическую группу компьютерного подразделения Lucasfilm, из которой вырос Pixar

\$48,8 млрд

составила выручка The Walt Disney Company в 2014 году, из них непосредственно кино- и анимационная продукция принесла компании \$7,3 млрд (компания не раскрывает цифр по отдельным активам)

Более 1200 человек

работают в Pixar

12 премий «Оскар»

получили фильмы Pixar

Источники: Pixar, The Walt Disney Company, Box Office Mojo, The Wall Street Journal, The Numbers, Los Angeles Times (данные по сборам разных лет указаны без учета инфляции)

ние этих двух миров. Думаю, что они все-таки должны жить по отдельности. Как я и сказал, наше сотрудничество в основном касается технологий.

— Над какими проектами работает сейчас Pixar?

— Летом 2016 года выйдет фильм «В поисках Дори», продолжающий историю Немо и его друзей. Мы работаем над еще одним фильмом из вселенной «История игрушек» и над еще одними «Тачками». Кроме того, мы работаем над совершенно новой идеей — фильм будет называться «Коко», события будут помещены в антураж мексиканского Дня мертвых. Мексиканцы верят, что в этот момент их умершие родные и близкие возвращаются из небытия для встречи со своими живыми родственниками. Так что это будет очень позитивный фильм. ▣

БИЗНЕС | БАНКИ

Как угасал Связной банк

\$120

млн



составляет размер кредита, полученного от группы ОНЭКСИМ, по которому в ноябре 2014 года не смог расплатиться владелец Связного банка Максим Ноготков

42

млрд руб.

составлял портфель кредитов физлицам Связного банка на 1 ноября 2014 года. К 1 ноября 2015-го он снизился до 15,6 млрд руб., или на 62,8%

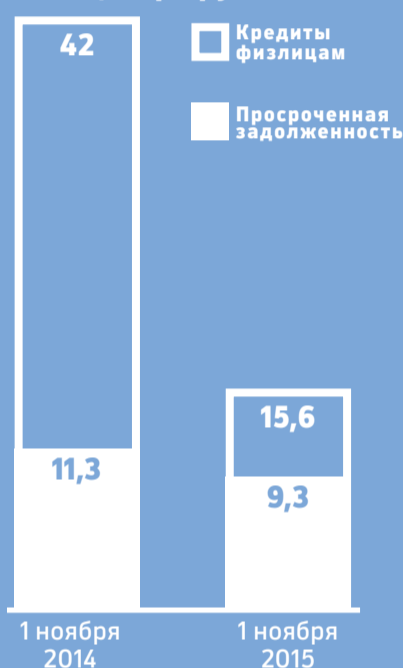


На 45,3

млрд руб.,

с 72,8 млрд до 27,5 млрд руб., снизились активы Связного банка за год с 1 ноября 2014 года

Портфель кредитов физлицам и просроченная задолженность Связного банка, млрд руб.



150-е место

по размеру активов занимал Связной банк на 1 ноября 2015 года. За год до этого, 1 ноября 2014-го, он находился на 86-м месте

7,1

млрд руб.

чистого убытка имеет Связной банк на 1 ноября 2015 года. 1 ноября 2014 года банк имел чистую прибыль в размере 315,6 млн руб.

3085

магазинов

в 900 городах России и 24 городах Белоруссии входили в сеть «Связной» по состоянию на ноябрь 2015 года. В течение года их количество практически не изменилось: по итогам 2014 года сеть «Связного» насчитывала 3086 магазинов

На 29,8

млрд руб.,

с 42,5 млрд до 12,6 млрд руб. сократился за год с 1 ноября 2014 года по 1 ноября 2015-го объем вкладов физлиц в Связном банке

Источник: Banki.ru, РБК

ЦБ отозвал лицензию по непорочащим основаниям

Закат «Связного»

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Несмотря на то что Связной банк не был уличен в сомнительных операциях, он закончил жизнь с отрицательным капиталом в 1 млрд руб. Плохой кредитный портфель не позволит банку полностью расплатиться с вкладчиками.

ПОРТФЕЛЬ ПОДВЕЛ

Во вторник, 24 ноября, ЦБ отозвал лицензию у Связного банка. В числе причин отзыва регулятор указал падение нормативов достаточности капитала ниже 2%, а также недооценку кредитного риска. «В результате формирования резервов, адекватных принятым рискам, кредитная организация полностью утратила собственные средства (капитал)», — сказано в релизе ЦБ.

Отвечая на вопрос журналистов о размере дыры в капитале банка, первый зампред ЦБ Алексей Симановский сказал, что, по оценкам регулятора, она небольшая. «Вся эта дыра связана с портфелем

банка, но портфель у него розничный и ухудшающийся в силу обстоятельств», — отметил он, добавив, что банк был ограничен в возможностях предоставлять новые кредиты и, по сути, «сдувался». Если бы нашлся эффективный новый собственник, то тогда была бы возможность восстановить деятельность банка, но заинтересованных лиц, которые бы захотели вложиться в банк, не нашлось, сказал Симановский.

Зампред ЦБ Михаил Сухов сказал РБК, что, по оценке регулятора, величина отрицательного капитала Связного банка с учетом стоимости активов за вычетом резервов и имеющихся обязательств кредитной организации составляет примерно 1 млрд руб. «Эту цифру сложно назвать дырой, так как разрыв появился не из-за хищения активов, а потому что кредитный портфель банка утратил качество», — добавил он.

Основные обязательства банка — это вклады граждан, объем которых на 1 ноября составил 12,7 млрд руб. Как писал РБК в конце октября, 2,1% всех вкладов на тот момент (или 200 млн руб.)

не покрывались страховкой АСВ, то есть около 300 вкладчиков держали в банке депозиты на сумму более 1,4 млрд руб. С частью этих обязательств банк сможет рассчитаться за счет денег на корсчете в ЦБ. Сейчас там находится 3,2 млрд руб., сказал РБК источник в банке. Еще 1,4 млрд руб. лежит на счетах в банках-нерезидентах. Эти средства тоже можно использовать для выплат вкладчикам.

У банка нет недвижимости и ценных бумаг. Основная часть активов на балансе — это кредиты физическим лицам, на 1 ноября портфель составлял 15,6 млрд руб., однако большая часть портфеля (9,3 млрд руб.) — просроченная задолженность. «Практически всю хорошую часть кредитного портфеля Связной банк продал (основным покупателем был Тинькофф Банк. — РБК), качество обслуживания оставшейся части портфеля с учетом доли просроченной задолженности низкое», — говорит аналитик Национального рейтингового агентства Карина Артемьева.

С учетом того как заемщики платят по кредитам, погашение

портфеля не позволит банку выполнить свои обязательства перед вкладчиками самостоятельно. «По кредитам в последние месяцы приходили ежемесячные суммы (оборот по погашению), объем которых, с нашей точки зрения, недостаточен, чтобы выполнять обязательства в полном объеме», — отмечает она. По словам Артемьевой, причина этого — в рискованной кредитной политике (ЦБ также это отметил): лимиты по кредитам в регионах и для новых клиентов были слишком высокими. Новый заемщик мог получить кредит размером в одну-две зарплаты, в то время как крупные банки не дают таким клиентам больше 25–30 тыс. руб., говорит Артемьева.

ПРОЩАЛЬНОЕ ПИСЬМО

Связной банк жил под угрозой отзыва лицензии более месяца. На 1 октября нормативы банка по капиталу опустились ниже 2%, до 0,98%, 6 октября банк уведомил об этом регулятора, у которого было 15 дней с этого момента на принятие решения об отзыве лицензии. Но регулятор пытался

найти инвестора, который бы saniровал банк. ЦБ выделил на эти цели 2 млрд руб., за эту сумму saniровать банк был готов Финпромбанк, однако этот кандидат не устроил самого регулятора. На 1 ноября нормативы достаточности капитала банка обнулились, а сам он стал отрицательным.

В день отзыва лицензии у Связного банка его глава Евгений Давыдович обратился к сотрудникам с прощальным письмом. «24 декабря 2014 года я написал письмо сотрудникам банка, которое готовился отправить в день прихода временной администрации. То, что это письмо не пригодилось мне в течение следующих одиннадцати месяцев, — это настоящее чудо, к которому причастен каждый из вас», — написал он в письме (есть у РБК).

В конце 2014 года акционер банка Максим Ноготков не смог рассчитаться по кредиту УК «Связной» на \$120 млн перед ОНЭКСИМом Михаила Прохорова. Новость о дефолте группы вызвала панику среди вкладчиков банка: в ноябре они забрали 11 млрд руб., а всего объем вкладов в банке за год



Microsoft открыла онлайн-магазин в России с. 16

Московских таксистов начали штрафовать за езду по выделенным полосам с. 18

Во что можно инвестировать сумму до 3 тыс. руб. с. 20

ФОТО: Depositphotos

«Связной». Избранное

Председатель правления «Связного» Евгений Давыдович в начале октября рассказывал РБК, как он целый год держал банк на плаву. Вот избранные места из этого интервью.

«Бизнес-план «Связного» выстраивался исходя именно из быстрого роста кредитного бизнеса. Даже после того как предписание [ЦБ ограничить прием вкладов] было снято, ЦБ рекомендовал нам вести бизнес «более умеренно». Регулятор, судя по всему, считал, что наша бизнес-модель может оказаться неустойчивой. Пассивная база у нас не была диверсифицирована, концентрация рисков была высокая, поэтому, говоря объективно, регулятор действовал небезосновательно».

«90% нашего портфеля активов занимали кредитные карты, то есть, по сути дела, бесконечная история: заемщик, погасив кредит, имеет право взять новый. Социальные и макроэкономические факторы на таком продукте сказываются сильнее, чем на обычных кредитах. К тому же мы очень сильно зависели от средств вкладчиков. Благо, мы все это понимали и свободную ликвидность вкладывали в ценные бумаги, получив тем самым возможность в кризисное время вернуть людям средства. Я имею в виду тот самый злополучный ноябрь 2014-го [когда стало ясно, что владелец банка поменяется]».

«Люди болеют, потом выздоравливают. Максим [Ноготков, основатель и владелец банка] переболел этим проектом... Я ежедневно общался с ЦБ, что-то обещал людям, но при этом прекрасно понимал, что помощи ждать неоткуда. С начала 2015 года, после того как акционерные конфликты вышли на пик,

мы уже не ждали никакой помощи от Максима. Плюс надо понимать обстоятельства: даже если бы у него была финансовая возможность помочь банку, в условиях непонятной ситуации со своими активами он бы не стал этого делать. А новый акционер ГК «Связной» [Олег Малис] не скрывал, что банк ему достался в нагрузку, и с первой встречи не скрывал, что банк не входит в контуры его интересов, так что мы уже не ждали помощи вообще ни от кого. Единственный способ вылечить банк — это мощная инъекция в виде докапитализации. И вот все последующие 11 месяцев мы это понимали. Инвестиции в сложившейся макроэкономической ситуации было найти невозможно, хотя я много с кем поговорил. Было только два выхода: плохой и ужасный. Плохой — это санация, и собственно в надежде на нее вся команда в последние месяцы и работала. Ужасный — отзыв лицензии».

«Положить заявление и уйти было бы, наверное, самым простым решением. Из любой ситуации есть три выхода: Шереметьево, Домодедово и Внуково. Но мы выбрали четвертый: просто находиться здесь каждый день и работать, делать все то, что можно делать... В первую неделю после новогодних каникул 2015-го мне нужно было быть на лечении, о чем я предупредил одного из руководителей ЦБ, с которым в декабре общался почти ежедневно по далеко не самым приятным вопросам. Я позвонил ему из-за границы, описал текущую ситуацию в банке и напомнил, что меня эту неделю в офисе не будет. Когда спустя семь дней этот руководитель ЦБ позвонил мне, он с удивлением обнаружил меня на рабочем месте. И с его уст слетело: «Это удивительно!»

уменьшился почти в четыре раза, с 43,2 млрд до 12,7 млрд руб.

«В последние две недели 2014 года настроение было совсем не новогодним — вместо планирования каникул менеджмент банка должен был ежеминутно решать новые задачи по удержанию стремительно тающей ликвидности. Клиенты приходили в отделения, составляли платежные поручения в QBank, а правление банка с ужасом смотрело на остатки на корсчете, — вспоминает те дни в своем письме Евгений Давыдович. — Каждый новый день мы встречали как последний».

27 декабря 2014 года банк ввел ограничения на снятие наличных, а в феврале 2015 года лимит был понижен до 15 тыс. руб. Также банк ввел комиссию за снятие средств

в банкоматах других кредитных организаций.

Давыдович рассказал, что банку пришлось принять целый ряд других радикальных решений, которые позволили продержаться банку на плаву почти целый год. Связной банк на протяжении всего 2015 года закрывал отделения и сокращал персонал, а также в июле 2015 года продал часть своего портфеля кредитных карт Тинькофф Банку. «Все это было необходимо, для того чтобы исполнять свои обязательства перед вкладчиками и продолжать операционную деятельность банка, пока это возможно», — указывает Давыдович, добавляя, что ему «изначально было понятно, что вечно работать в таком режиме не получится». ■



ПРОГНОЗЫ
РЫНКОВ



БИЗНЕС-ПЛАНЫ



ГОТОВЫЕ
ИССЛЕДОВАНИЯ



ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ
ИССЛЕДОВАНИЯ

ЗАКАЗАТЬ
ИССЛЕДОВАНИЕ

8 495 363-11-12
marketing.rbc.ru



ЭАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН 1027700316159

РЕКЛАМА 18+

ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛЯ Microsoft открыла онлайн-магазин в России

От консолей до смартфонов

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Корпорация Microsoft открыла собственный онлайн-магазин в России — Mstore.ru. В нем будут продаваться как собственные устройства и программное обеспечение, так и продукты партнеров.

ИНТЕРНЕТ-СТАРТ

Во вторник, 24 ноября, американская корпорация Microsoft объявила об открытии своего российского онлайн-магазина Mstore.ru. С помощью этой онлайн-площадки компания будет продавать ноутбуки, планшеты под собственной маркой, смартфоны Lumia, игровые консоли Xbox, моноблоки, аксессуары, а также программное обеспечение (ПО) Microsoft (Windows и Office), рассказал РБК представитель компании.

По его словам, в магазине будут представлены и партнерские продукты — устройства на базе операционной системы (ОС) Windows таких брендов, как Acer, Asus, Lenovo и др. На момент запуска в магазине доступны более 7 тыс. наименований товаров. Microsoft будет бесплатно доставлять товары по всей России в срок от одного до трех дней, заверили в компании.

Партнером Microsoft по запуску онлайн-магазина является российская компания ООО «Центр дистрибуции». Представитель компании не ответил на запрос РБК.



В онлайн-магазине Microsoft будут не только ее продукты, но и устройства других брендов, работающие под управлением Windows

Представитель Microsoft рассказал, что партнерство с «Центром дистрибуции» длится не первый год, но точные детали сотрудничества не сообщил. На сайте «Центра дистрибуции» говорится, что компания является подразделением российского холдинга VVP Group, специализирующегося на поставках средств связи, логи-

стике, финансовом менеджменте и исследованиях рынка. Холдинг работает на российском рынке с 1993 года, среди его партнеров — Nokia, Microsoft, Micromax, Sony, Sony Electronics, Huawei, Lenovo, Yota и другие, говорится на сайте.

Магазин Mstore.ru будет поддерживать все возможные способы оплаты, в том числе наличны-

ми. Доставкой товаров из Mstore.ru будут заниматься как собственные курьеры Microsoft, так и сторонние курьерские службы, отметил представитель американской корпорации. Он отказался уточнить, сколько курьеров задействует компания и с какими службами заключены договоры. Партнерами «Центра дистрибуции» сейчас являются

«СПСР-Экспресс» и DPD, говорится на сайте компании. Представители «СПСР-Экспресс» пока не ответили на запрос РБК о сотрудничестве с Microsoft. В DPD сообщили, что у них нет договоренностей с корпорацией.

Microsoft считает российский рынок перспективным, а электронный формат продаж «актуальным и наиболее удобным для пользователей при современном ритме жизни», отметил представитель корпорации. Магазин будет доступен по новому домену после новогодних праздников, отметил он. До этого времени при заходе на Mstore.ru пользователь будет перенаправляться на домен N-store.ru.

До сих пор N-store.ru специализировался на онлайн-продажах смартфонов Nokia и Lumia. Его реализацией занимался тот же «Центр дистрибуции». По словам руководителя онлайн-направления «Центра дистрибуции» Николая Ермишина (приводятся в официальном сообщении Microsoft), посещаемость этого магазина достигала 500 тыс. уникальных пользователей в месяц. После новогодних праздников, когда заработает Mstore.ru, магазин N-store.ru прекратит свое существование, объяснил представитель Microsoft.

РЫНОЧНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Microsoft — не первая компания, которая открыла свой онлайн-магазин в России.

Другой производитель компьютеров и смартфонов — ки-

ГОСЗАКАЗ Корпорация разработает проект покрытия связью ЧМ-2018 за 239 млн рублей

«Ростех» сыграет в футбол

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Проект по обеспечению связью и информационными технологиями чемпионата мира по футболу 2018 года разработает дочерняя компания «Ростех». Госкорпорация получила контракт на 239 млн руб.

«РОСТЕХ» НА СВЯЗИ

В Минкомсвязи определились с компанией-подрядчиком, которая разработает проект создания и проведения работ по обеспечению средствами связи и информационными технологиями чемпионата мира по футболу 2018 года и Кубка конфедераций 2017 года. Как стало известно РБК, обладателем госконтракта почти на 239 млн руб. стала госкорпорация «Ростех».

Соответствующую информацию о контракте Минкомсвязи разместило на сайте госзакупок 17 ноября, в тот же день был определен единственный поставщик

(конкурсный отбор на заключение данного контракта не проводился). Однако название выбранной компании и детали контракта на сайте госзакупок все это время не раскрывались. Единственным исполнителем госконтракта стал «Ростех», сообщили РБК сегодня, 24 ноября, в пресс-службе корпорации.

Срок исполнения контракта — до 31 марта 2016 года, его сумма — 238,6 млн руб., следует из информации на сайте госзакупок. По контракту «Ростех» до конца 2015 года должен оценить ресурсы операторов связи, которые можно задействовать для создания единой телекоммуникационной инфраструктуры и информационных технологий, а к концу срока исполнения — посчитать необходимые затраты, рассказали РБК в госкорпорации.

Непосредственным исполнителем заключенного контракта может стать «дочка» «Ростеха» — «Национальный центр информа-

тизации» (НЦИ). Компания должна описать технологические решения, которые впоследствии будут использоваться для создания инфраструктуры связи и сервисов. К таким сервисам относятся: сети передачи данных, телефония, спутниковая связь, профессиональная радиосвязь стандарта TETRA, а также сервисы для телеведущих (передача видео- и аудиосигналов. — РБК), пояснили РБК в «Ростехе».

В НЦИ уже создан специальный департамент, в котором собрали экспертов в сфере построения телекоммуникационной и IT-инфраструктуры для спортивных объектов: в частности, в департаменте работают архитекторы, аналитики, инженеры и технические руководители, которые участвовали в подготовке и проведении Универсиады в Казани в 2013 году, Олимпиады в Сочи в 2014 году и Европейских игр в Баку в 2015 году, сообщили в «Ростехе».

После проведения необходи-

мых работ будет составлен список операторов, которые могут оказать необходимые услуги по покрытию связью. Координировать действия участников проекта будет специальная рабочая группа, в которую войдут представители Оргкомитета, компании «Арена-2018» (занимается мониторингом проектирования и строительства стадионов ЧМ-2018), «Ростеха» и Минкомсвязи, а также крупнейших операторов связи, уточнили в министерстве.

«По заявке на сайте госзакупок не вполне ясно, почему контракт заключен именно с выбранным поставщиком, а также сам предмет контракта», — говорит эксперт по госзакупкам организации «Деловая Россия» Георгий Сухадольский. У данной заявки нет связи с позицией плана-графика размещения госзакупок, в ней нет ссылки на соответствующую часть в законе о госзакупках, которая регулирует возможность заключения контракта с единственным поставщиком без конкурса, не приложено тех-

ническое задание, кроме краткой формулировки предполагаемых работ, да и сам контракт не приложен, объясняет Сухадольский.

В Минкомсвязи не ответили на запрос РБК о том, почему закупка производилась у единственного поставщика без конкурса.

«РОСТЕЛЕКОМ» НА ВИДЕО

Сегодня, 24 ноября, стало известно, что видео-конференц-связь для организаторов ЧМ-2018 до конца 2015 года будет обеспечивать «Ростелеком» — госкомпания выиграла открытый конкурс, говорится в пресс-релизе Минкомсвязи. Эту информацию подтвердил представитель «Ростелекома» Андрей Поляков. Сумма контракта составляет 9 млн руб., следует из конкурсной документации, опубликованной на сайте госзакупок.

По словам Полякова, «Ростелеком» заинтересован в предоставлении услуг и на самом чемпионате мира, но «важно получить

тайская Lenovo — запустил интернет-магазин в России в конце октября 2015 года. Компания решила открыть новый канал продаж, так как «не все модели по тем или иным причинам попадали на российский рынок», рассказал РБК представитель Lenovo Марат Ракаев. По его словам, онлайн-магазин для Lenovo является именно дополнительным каналом продаж, а не имиджевой историей. К примеру, смартфон Lenovo Vibe P1 начал продаваться эксклюзивно в онлайн-магазине и за два дня пользователи раскупили почти всю партию — 950 штук из 1000, говорит Ракаев. Он утверждает, что компания не собирается сокращать продажи в магазинах партнеров-ритейлеров и не собирается конкурировать с ними по ценам, срокам появления новых моделей и др.

На момент запуска в магазине доступны более 7 тыс. наименований товаров

О том, что Microsoft может сократить количество дистрибьюторов своего программного обеспечения в России, сообщила ранее газета «Ведомости» со ссылкой на свои источники. По данным издания, это связано с тем, что с 1 января 2016 года в России вступает в силу закон, ограничивающий закупки иностранного ПО, а также с тем, что Microsoft меняет модель продаж главных продуктов: операционную систему Windows и пакет Office можно обновить бесплатно, а компания взимает абонентскую плату за Office 365.

Впрочем, в корпорации не подтверждают, что собираются оптимизировать количество партнеров. Во всем мире Microsoft периодически проводит оценку эффективности партнеров на основе единых международных

стандартов, рассказал представитель корпорации. По результатам последней проверки количество партнеров Microsoft в России не уменьшилось, добавил он.

Свои онлайн-магазины есть также у Sony (работает с 2011 года) и у корпорации Apple (открылся в июне 2013 года).

В России влияние фирменных интернет-магазинов на динамику продаж устройств довольно незначительно, считает руководитель департамента IT и облачных сервисов J'son & Partners Consulting Александр Герасимов. Гораздо большее влияние оказывает соотношение цены и качества устройств, а также наличие широкого ассортимента приложений для них, считает эксперт. При этом цены на устройства в локальных интернет-магазинах производителей в России зачастую оказыва-

ются выше цен в обычных мультивендорных онлайн-магазинах и намного выше, чем, например, в китайских интернет-магазинах, сетует эксперт.

Запуск собственного онлайн-магазина поможет Microsoft укрепить позиции на российском рынке, особенно в сегменте продаж мобильных устройств, где позиции корпорации пока не так сильны, считает руководитель департамента сотовой связи и цифровых устройств J'son & Partners Consulting Евгений Альминов. В суммарных продажах смартфонов по итогам третьего квартала 2015 года на устройства под управлением Windows Phone пришлось только 7% российского рынка (в натуральном выражении), а в продажах планшетных ПК — менее 1%, привел данные эксперт. ■

конкретную информацию об условиях контракта». Поляков также сообщил, что представители «Ростелекома» войдут в создаваемую рабочую группу, которая будет определять подрядчиков для работы на чемпионате.

«У «МегаФона» есть опыт и технологические ресурсы, которые позволяют организовать надежную связь на уровне, соответствующем мировому статусу чемпионата мира по футболу», — сообщили РБК в пресс-службе оператора в ответ на вопрос о готовности обеспечивать связь на мероприятии.

Представители «МегаФона» и «Ростелекома» напомнили, что компании уже имеют опыт работы на международных спортивных событиях — обе компании были генеральными партнерами Олимпиады в Сочи. Кроме того, «МегаФон» обеспечивал связь на предварительной жеребьевке чемпионата мира.

«МТС обладает всеми необходимыми ресурсами и опытом для того, чтобы принять участие в конкурсе — лучшей сетью мобильного интернета в России, опытом реализации масштабных проектов по строительству сетей, экспертизой в системной интеграции», — заявил представитель МТС Дмитрий Соловников. Он добавил, что компа-

ния готова «включиться в работу и обсуждать детали этого проекта».

Представители «ВымпелКома» (бренд «Билайн») и «Т2 РТК Холдинга» (бренд Tele2) отказались от комментариев.

В июне 2015 года статс-секретарь — заместитель главы Минкомсвязи Олег Пак говорил, что министерство рассматривает возможность выбора единого оператора связи для создания IT-инфраструктуры на чемпионате мира по футболу. Эту идею поддерживал министр связи Ростовской области Герман Лопаткин. Начальник отдела связи Министерства информационных технологий и связи Ростовской области Александр Рябов теперь рассказал РБК, что, по его данным, сейчас «Минкомсвязи России придерживается позиции, что для реализации сервиса мобильной связи необходимо задействовать как минимум трех операторов в каждом регионе».

Тогда же в июне правительство России сократило прогнозную стоимость подготовки к проведению мундиаля — с 660,6 млрд до 631,5 млрд руб. При этом из федерального бюджета планируется выделить в общей сложности свыше 335 млрд руб., расходы регионов составят 97 млрд руб., а затраты компаний — 199,1 млрд руб. ■

 **РБК**
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ

СКИДКА

25%

**На бестселлеры
2015 года**

**ДО 30 НОЯБРЯ
2015 ГОДА**

**ЗАКАЗАТЬ
ИССЛЕДОВАНИЕ**

**8 495 363-11-12
marketing.rbc.ru**

ОГРН - 1027700316159

Адрес: 117393 г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1

Название организации: ЗАО "РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ"

* по данным продаж за 2015 год

РЕКЛАМА 18+

ТРАНСПОРТ Поездки на такси в Москве могут подорожать

Тариф «Милицейский»

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Московских таксистов начали штрафовать за езду по выделенным полосам. Это значит, что таксисты по ним ездить перестанут, скорость упадет, время поездки вырастет, а вместе с ним и стоимость.

КИРПИЧ ДЛЯ ВСЕХ

Крупнейшие таксопарки Москвы на прошлой неделе рекомендовали своим водителям не ездить по выделенным полосам, в связи с тем что ГИБДД стала выписывать за это штрафы. Об этом РБК рассказали в двух таксопарках, информацию подтвердили сотрудники агрегаторов «Яндекс.Такси» и Gett.

Возможность езды легковой такси по выделенным полосам для маршрутного транспорта в Москве должна была стать пряником для легальных таксистов, которые в соответствии со столичными требованиями перекрасили машину в желтый цвет и получили желтые номера. Как неоднократно заявлял, ссылаясь на распоряжение мэра Москвы, глава городского департамента транспорта Максим Ликсутов, такие перевозчики могут беспрепятственно ездить по выделенке, игнорируя «кирпич» (знак «Въезд запрещен»). Между тем Правила дорожного движения этого не предусматривают: легковые такси имеют право ездить по выделенной полосе, но не под «кирпич», поскольку этим правом наделены только маршрутные транспортные средства, к которым такси не относится. В августе МВД провело про-



Вопреки разъяснениям московских властей (на переднем плане — мэр Москвы Сергей Собянин, на заднем — глава городского департамента транспорта Максим Ликсутов) ГИБДД начала штрафовать таксистов за езду по выделенной полосе

верку и выяснило, что в московском Центре организации дорожного движения операторы отбраковывали зафиксированные камерами проезды под кирпич на выделенку, если нарушителем было желтое такси с желтыми номерами. Это нарушение было предписано устранить.

МЕДЛЕННЕЕ И ДОРОЖЕ

Штрафы за езду по выделенной полосе такси с желтыми номерами стали получать во второй половине октября, рассказывает РБК вла-

Комитет по транспорту московской Торгово-промышленной палаты обратился в департамент транспорта Москвы с просьбой демонтировать «кирпичи» с выделенных полос, что позволит выехать на выделенку всем такси

делец службы такси Force taxi Борис Косырев. Он уверен, что желтые такси теперь по выделенным полосам ездить перестанут. По его оценкам, чистый заработок таксиста (выручка за вычетом комиссии агрегаторов, расходов на бензин и

аренду машины) в Москве составляет 3–4 тыс. руб. в день, что сопоставимо со штрафом за езду под «кирпич» (3 тыс. руб. для Москвы).

В результате скорость движения такси в Москве может упасть. «При возникновении пробки на

дороге скорость падает на всех полосах, но выделенные полосы все же страдают от пробок в меньшей степени. Например, на Севастопольском проспекте при движении в область от Нахимовского до Балаклавского проспекта образуются заторы в течение всего дня, средняя скорость может падать до 10–15 км/ч. Одновременно с этим скорость движения по выделенной полосе составляет 25–30 км/ч — такое рассуждение прислал в ответ на запрос РБК аналитический центр «Яндекс.Пробки».

Большинство такси требуют поминутной оплаты. Увеличится время поездки — вырастет и чек. У «Яндекс.Такси», например, минута по тарифу «Эконом» стоит 15 руб.

Комитет по транспорту московской Торгово-промышленной палаты обратился в департамент транспорта Москвы с просьбой демонтировать «кирпичи» с выделенных полос, что позволит выехать на выделенку всем такси. «На данный момент рассматривается возможность проведения эксперимента по демонтажу указанных знаков», — сообщили РБК в департаменте. — Результаты пилотного проекта будут проанализированы, на их основании будет принято окончательное решение». Кстати, наличие «кирпичей» на выделенных полосах явно избыточно, поскольку штраф за незаконное движение по выделенке такой же, как и за «кирпич» — 3 тыс. руб. (не суммируется).

Пресс-служба ГИБДД Москвы на запрос РБК, отправленный в понедельник, не ответила. ❑

РЫНОК ТРУДА Банк «Возрождение» сократил почти каждого десятого сотрудника

Увольнения на перспективу

ЮЛИЯ ТИТОВА

За последние 12 месяцев банк «Возрождение» сократил 8,3% сотрудников, или 500 человек. Однако эффект от сокращения был нивелирован расходами на увольнение.

За последний календарный год численность персонала «Возрождения» сократилась на 500 человек (8,3%), сказал в ходе пресс-брифинга заместитель председателя правления банка Андрей Шалимов. «Было шесть с небольшим тысяч человек, сейчас чуть более пяти с половиной тысяч», — сказал он.

«Сейчас абсолютно понятно, что надо продолжать двигаться в этом направлении дальше», — сказал Шалимов. Банк собирается еще сократить людей, которые не связаны с продажами, подчеркивает Шалимов.

Еще в начале года банк заявлял об оптимизации операционных расходов и намерении сократить 15–20% персонала, писала газета «Коммерсантъ». «В перспективе одного года — полутора лет мы планируем сократить около 1 тыс. человек, что составит около 15–20% от общей численности штата», — говорил глава банка Игорь Антонов.

Еще в начале года банк заявлял об оптимизации операционных расходов и намерении сократить 15–20% персонала

Согласно ежеквартальной отчетности банка, по итогам третьего квартала прошлого года в банке работали 6198 человек, их зарплата за девять месяцев составила 2,84 млрд руб. По итогам третьего квартала этого года количество работающих сократилось до 5910 со-

трудников, а фонд заработной платы вырос до 2,87 млрд руб.

Как говорит директор аналитического департамента рейтингового агентства «Рус-Рейтинг» Елена Николаенко, отсутствие ощутимого эффекта для финансового результата связано с тем, что сокращения идут с компенсациями. По словам зампреда банка Марка Нахмановича, эффект от

сокращения отчасти был нивелирован издержками, связанными с увольнением сотрудников.

Николаенко считает, что эффект будет виден в следующем году, вряд ли он будет существенным, так как сокращение не очень масштабное.

Несмотря на сокращение, чистый убыток банка по МСФО за девять месяцев составил 2,5 млрд руб. В прошлом году за аналогичный период у банка была прибыль в 1,6 млрд. Главная причина расходов банка — отчисления в резервы, которые составили в третьем квартале 3,4 млрд руб. При этом активы банка сократились на 10,5% с начала года и составили 203,9 млрд. Кредитный портфель сократился на 6,8% с начала года, но розничные кредиты выросли на 8,8%.

Ранее РБК писал, что розничные банки в июле—сентябре уволили почти 900 сотрудников. Всего с начала года в банковском рейтинге потеряли работу свыше 25 тыс. человек. В третьем квартале уволили 889 человек, тогда как во втором квартале сокращения коснулись 5,6 тыс. сотрудников, а в первом квартале потеряли примерно 19 тыс. человек. ❑

«Возрождение» в цифрах

На 500 человек

за последний календарный год сократилась численность персонала «Возрождения»

2,87 млрд руб.

составляет фонд заработной платы банка

5910 сотрудников

работают в банке по данным на конец третьего квартала этого года

2,5 млрд руб.

чистого убытка имеет банка по МСФО за девять месяцев 2015 года

Сервис такси в цифрах

135,5 тыс.

легальных такси работает в Москве и области

533 руб.

составляет средняя стоимость поездки на «Яндекс.Такси»

26 минут

в среднем длится одна поездка на «Яндекс.Такси»

550 тыс. человек

заказывают такси через «Яндекс.Такси» каждый месяц

48% клиентов

«Яндекс.Такси» пользуются такси раз в месяц

Источники: департаменты транспорта Москвы и Московской области, «Яндекс.Такси»

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ Fitch, S&P и Moody's могут уйти из России Россия без рейтингов

→ Окончание. Начало на с. 1

«Причина как в требованиях российского закона, так и в установке европейского регулятора на делокализацию», — отмечает он.

Все рейтинговые агентства, которые работают на территории Европейского союза, должны иметь там головную компанию: так европейскому регулятору легче их проверять. Исключение составляет несколько стран: США, Япония, Сингапур, Гонконг и некоторые другие. Россия в этот список не входит. Это означает, что регулятор ЕС не признает зарегистрированную в России «дочку» международного агентства, например Fitch или Moody's, в качестве рейтингового агентства, а ее рейтинги — международными.

Российский закон требует от всех международных агентств создать дочерние компании в России, если они хотят выставлять рейтинги по национальной шкале — те, которые используются внутри страны, например при размещении госсредств или при кредитовании в ЦБ.

Создание российской «дочки» означает, что рейтинговый комитет для принятия решений по рейтингам должен находиться здесь. Сейчас рейтинговые комитеты «большой тройки» расположены в Лондоне, а в России действуют филиалы агентств. Они могут остаться таковыми, если планируют присваивать только международные рейтинги и отказаться от работы на внутреннем рынке. Эти филиалы должны аккредитоваться в ЦБ.

ПОЛТОРА ГОДА НА РЕШЕНИЕ

Чтобы принять решение, у иностранных агентств есть полтора года: до середины 2017-го прод-

лится переходный период. К этому моменту агентства, если решат работать на внутреннем рынке, должны будут создать дочерние компании в России. В противном случае их рейтинги станут недействительными. «Создание российской «дочки» означает, что агентству придется все делать с нуля, создавать свою службу compliance, переводить на русский язык внутренние документы. Это огромная работа и большие издержки», — считает гендиректор рейтингового агентства «Эксперт РА» Дмитрий Гришанков, добавляя, что большая часть компаний и банков использует рейтинги «большой тройки» на внешнем рынке.

Российский закон требует от всех международных агентств создать дочерние компании в России, если они хотят выставлять рейтинги по национальной шкале

Можно ожидать, что расстановка сил станет ясной примерно к середине следующего года, говорит Гришанков. «Учитывая длительность процедур в компаниях «большой тройки», если до этого момента никто из них не заявит о планах работать на внутреннем рынке, то вероятность того, что они проявятся, практически нулевая», — добавляет он.

Источник РБК, близкий к руководству S&P и Moody's, говорит, что в агентствах рассматривают закрытие филиалов. «Глобальные рейтинги нашим эмитентам можно выдавать из офиса в Лондоне, считают там», — говорит источник, добавляя, что такое решение может быть принято, если агентства со-

чтут неподходящими для себя требования ЦБ (готовятся дополнительно к закону). «В частности, может появиться требование сдавать в ЦБ отчетность и информацию по рейтингам», — добавляет источник.

До принятия закона ЦБ заявлял, что не будет учитывать снижение рейтингов агентствами «большой тройки», которое они сделали после 1 марта 2014 года, то есть с момента ввода российских войск в Крым, и после 1 декабря 2014 года.

Официальный представитель Moody's сказал РБК, что новый закон не изменит позиций агентства, являющегося связующим звеном между эмитентами

и международными инвесторами. «В настоящее время мы работаем в России через филиал и оцениваем это как лучшую форму для нас, чтобы сохранить свои позиции в качестве ведущего поставщика кредитных рейтингов в России», — говорит он.

Официальный представитель S&P отмечает, что агентство по-прежнему готово оказывать услуги эмитентам и инвесторам в России. «Мы внимательно следим за всеми изменениями в регулировании рейтинговых агентств в России и намерены осуществлять свою дальнейшую деятельность в соответствии с требованиями регулятора», — отметил он.

Fitch от комментариев отказался. ▣

Рейтинг по-русски

История создания

В 2014 году, когда международные агентства Moody's, Standard & Poor's и Fitch начали снижать рейтинг России, в стране стали обсуждать создание национального рейтингового агентства. Затем от этой идеи отказались, но в июле 2015 года Центробанк вернулся к этому проекту. Было решено, что в число акционеров агентства войдут госбанки, страховые и инвестиционные компании, пенсионные фонды и образовательные структуры. Объем инвестиций запланирован на уровне 3 млрд руб. Руководителем агентства назначена вице-президента Газпромбанка Екатерина Трофимова.

Учредители

В сентябре сбор заявок на участие в капитале агентства был закрыт, список из 26 инвесторов финализирован. Было объявлено, что учредители внесут в капитал по 115,4 млн руб. Список учредителей не раскрывался, но агентству «Интерфакс» стало известно, что в их число войдет АО «Коммерсантъ». В ноябре агентство получило название: Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА). Как ожидается, оно присвоит первые рейтинги в середине 2016 года.



ПРЕМИЯ РБК 2015

www.awards.rbc.ru

3 декабря 2015, 19.00, телеканал РБК
Смотрите церемонию награждения лауреатов Премии РБК 2015

РЕКЛАМА 18+

*Найт Фрэнк Пиаже;
Представительство АК С ОО
«ВЕСПЕР РИЭЛ ЭСТЕЙТ ЛИМИТЕД»

Партнер номинации «Предприниматель года»



Эксклюзивный партнер премии



Специальный партнер премии



Партнер номинации «Сделка года»



ЯКОВАЕВ & ПАРТНЕРЫ
ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Партнер номинации «Благотворительность»



Куда можно вложить сумму до 3 тыс. руб.

Трехгрошовые инвестиции

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Инвестиции небольших сумм не принесут вам никакого дохода? А вы попробуйте начать. РБК собрал предложения для инвесторов с начальной суммой вложений до 3 тыс. руб.

Чтобы начать инвестировать, нужны деньги, иначе доход от вложений будет просто не ощутим. Автор книги «Как мыслят богачи» американец Стив Сиболд считает это утверждение в корне неверным. «Бедные люди предпочитают копить, богатые — зарабатывать и брать на себя риски», — пишет он. По его мнению, нужно инвестировать, чтобы стать богатым, а не наоборот: вначале стать богатым, чтобы потом инвестировать.

С этим соглашаются и опрошенные РБК финансовые консультанты. «Смысл инвестировать есть всегда», — уверена совладелица компании «Личный капитал» Юлия Сахаровская. Главное — соблюдать несколько правил. Первое из них — вкладывать деньги регулярно, пусть и небольшими суммами. Сахаровская советует сконцентрироваться не на сумме этого регулярного платежа, а на цели: «10 тыс. руб. ежемесячно — это 120 тыс. руб. в год».

С ЧЕГО НАЧАТЬ

По словам гендиректора компании «Персональный советник» Натальи Смирновой, «гршовые» инвестиции могут принести реальную пользу молодым людям чуть старше 20 лет. «Накопленных таким образом за десять лет денег хватит для оплаты обучения ребенка, покупки квартиры в регионах или в Подмоскowie», — говорит она. Еще одна целевая категория — люди от 40 лет, которые таким образом могут обеспечить себе прибавку к пенсии.

Одно из правил, говорят оба консультанта, заключается в том, чтобы переходить к инвестициям после того, как сформирован резервный фонд — сумма, покрывающая трехмесячные расходы семьи. В противном случае вы можете оказаться в ситуации, когда деньги нужны срочно, а быстро вывести их вы не можете, объясняет Сахаровская.

Консультанты советуют начинать инвестировать с депозитов и с паевых инвестиционных фондов, забытых частными инвесторами еще шесть лет назад, после кризиса 2008 года. Еще один из вариантов — российские акции, в том числе с использованием индивидуальных инвестиционных счетов (ИИС). Тут все зависит от брокера, но у многих крупных брокеров для открытия счета хватит 1–5 тыс. руб., добавляет Сахаровская. Смирнова советует начинать с акций, входящих в индекс ММВБ.

Депозиты 30 крупнейших банков по объему вкладов физлиц* с минимальной суммой вклада до 3 тыс. руб.

Банк	Вклад	Минимальная сумма, руб.	Капитализация	Возможность пополнения	Ставка, %
МКБ	«Сберегательный плюс»	1000	В конце срока	Нет	12,00
МКБ	«Все включено – Максимальный доход»	1000	В конце срока	Нет	11,00
Хоум Кредит Банк	«Доходный год»	1000	Ежемесячно	«Не менее 1000 руб.**»	11,00
Россельхозбанк	«Классический»	3000	В конце срока	Нет	10,30
МКБ	«Все включено – Накопительный»	1000	Ежемесячно	Да	10,00
МДМ Банк	«МДМ-Доходный»	3000	Ежемесячно	Да	10,00
Россельхозбанк	«Классический»	3000	Ежемесячно	Нет	9,80
МДМ Банк	«МДМ-Доходный»	3000	В конце срока	Да	9,55
Россельхозбанк	«Накопительный»	3000	Ежемесячно	Да	8,70
Банк Москвы	«Максимальный доход»	1000	Ежемесячно	Нет	8,30
БСПБ	«Тринадцатая зарплата»	3000	Ежемесячно	Да	8,30
Банк Москвы	«Максимальный рост»	1000	Ежемесячно	Да	7,60
Сбербанк	«Сохраняй»	1000	Ежемесячно	Нет	7,55
Сбербанк	«Пополняй»	1000	Ежемесячно	Да	6,90
Банк Москвы	«Максимальный комфорт»	1000	Ежемесячно	Да	6,60

* По данным Frank RG

** В течение 30 дней со дня открытия вклада

Источник: данные банков на 23 ноября, без учета вкладов для пенсионеров

Паевые фонды* с минимальной суммой инвестиций до 3 тыс. руб.

ПИФ	Управляющая компания	Стоимость пая, руб.	Минимальные инвестиции, руб.	Доходность, %		
				С начала года	За год	За три года
«РГС – Мировые технологии»	«Управление сбережениями»	2425	3000	22,75	46,23	н.д.
«Екатерина Великая»	«Русский стандарт»	1393	1000	11,56	27,25	н.д.
«РГС – Акции»	«Управление сбережениями»	822	3000	37,23	25,86	28,59
«Империya»	«Русский стандарт»	1526	1000	26,50	24,88	59,43
«Промсвязь – глобальные фонды»	«Промсвязь»	1287	3000	12,16	24,00	58,13
«Русский стандарт – Золото»	«Русский стандарт»	1331	1000	-0,18	18,39	н.д.
«Петр I»	«Русский стандарт»	1323	1000	25,80	17,28	44,49
«РГС – Облигации»	«Управление сбережениями»	2058	3000	12,06	12,28	30,31
«РГС – Сбалансированный»	«Управление сбережениями»	960	3000	20,05	12,11	18,42
«Энергокапитал – Сбалансированный»	«Энергокапитал»	833	100	39,78	9,94	-17,93
«Юлий Цезарь»	«Русский стандарт»	1260	1000	9,07	9,61	23,76

* Среди фондов со стоимостью чистых активов более 100 млн руб.

Источник: Investfunds, данные на 20 ноября

Акции крупнейших компаний по капитализации, которые можно купить на сумму до 3 тыс. руб.

Компания	Цена закрытия на 20 ноября, руб.	Минимальный лот, шт	Минимальные инвестиции, руб.	Доходность за год на 23 ноября, %
«Фосагро»	2700	1	2700	86,1
ВТБ	0,07601	10 000	760	72,0
Сбербанк	107	10	1073	45,7
«Уралкалий»	169	10	1690	26,2
НЛМК	72	10	720	18,6
«Роснефть»	273	10	2729	15,7
ЛУКОЙЛ	2540	1	2540	13,9
«Газпром»	148	10	1481	2,5
МТС	219	10	2193	-15,1
UC Rusal	24	100	2376	–

Источник: Московская биржа, Investfunds

Мы отобрали предложения, доступные частным инвесторам с минимальной суммой инвестиций до 3 тыс. руб.

Вклады

Самый простой и понятный финансовый инструмент не принесет высокой доходности. По под-

счетам РБК, средняя ставка по годовым депозитам в рублях составляет сегодня 9,98%, в долларах — 2,45%, в евро — 1,87%. Возможности инвесторов, которые располагают лишь несколькими тысячами рублей, ограничены. Из 30 крупнейших банков по объемам привлечения средств физлиц вклады с порогом входа 3 тыс. руб.

и ниже предлагают лишь семь кредитных организаций.

Но даже среди них можно найти выгодные варианты. Самую высокую ставку по вкладам от 1 тыс. руб. дает МКБ — 12% годовых. Однако у этого депозита есть существенный минус: его нельзя пополнять. Разместив на таком вкладе минимальную сумму — 1 тыс. руб., —

за год можно было бы заработать лишь 120 руб. Лучший по тем же параметрам пополняемый вклад также предлагает МКБ, правда, ставка здесь чуть ниже — 10% годовых. Если каждый месяц увеличивать сумму этого вклада на 1 тыс. руб., то к концу года можно получить 12 674 руб., из них 674 руб. — процентный доход.

С одной стороны, размещать на депозите крошечные суммы бессмысленно: за счет ставки вы заработаете около 100 руб. за год, говорит аналитик ИК «Совлинк» Ольга Беленькая. В то же время если вы будете регулярно пополнять этот вклад, за год можно накопить небольшую сумму: не за счет процентов, а за счет того, что вы не будете тратить деньги, считает она.

АКЦИИ

Из 50 акций, входящих в индекс ММВБ, 31 ценную бумагу можно приобрести за сумму до 3 тыс. руб. Минимальная стоимость вложения в акции одного эмитента зависит от их числа в лоте на биржевых торгах и котировок акций (см. таблицу). По мнению ведущего инвестиционного консультанта ФГ БКС Сергея Скоробогатова, если покупать их небольшими порциями ежемесячно, через какое-то время может набраться достаточно приличный портфель ценных бумаг. К тому же регулярные инвестиции снижают зависимость стоимости портфеля от колебаний рынка.

«Обычно ограничений на сумму открытия счета нет, инвестор может открыть брокерский счет, внести туда 3 тыс. руб. и купить акции с голоса, позвонив по телефону трейдеру, — отмечает Скоробогатов. — Для самостоятельной торговли через систему Quik необходимо внести 30 тыс. руб.».

ПИФЫ

Если следить за инвестициями нет времени или желания, на помощь инвесторам могут прийти паевые инвестиционные фонды. Обычно они ограничивают минимальную стоимость инвестиций 15–30 тыс. руб. Среди фондов со стоимостью чистых активов более 100 млн руб. мы нашли 11 ПИФов четырех управляющих компаний, которые доступны для инвесторов с начальной суммой до 3 тыс. руб.

«Мы ориентируемся на розничный сегмент, в том числе на людей с небольшим уровнем дохода», — рассказывает Дмитрий Гурков, начальник отдела маркетинга одной из таких компаний — «Управление сбережениями» (входит в группу «Росгосстрах»).

Как и со всеми другими инструментами, копеечные инвестиции в ПИФы должны быть регулярными. Если приобретать их каждый месяц небольшими суммами, эффект может быть даже больше, чем от разового вложения более крупной суммы денег, говорит Скоробогатов из БКС. ▣