

Окно возможностей: стоит ли покупать доллары прямо сейчас **с. 16**

На курс не влияют ни война, ни ФРС — только цена нефти **с. 16**

Мнение: как отразится война в Сирии на нефтяных ценах **с. 17**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	8 октября 2015 Четверг № 184 (2201) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 08.10.2015)	▼ \$1= ₽62,71 ▼ €1= ₽70,47	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 07.10.2015, 19.00 МСК) \$52,17 ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 07.10.2015) 844,12 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 25.09.2015) \$368,5 МЛРД	

БЮДЖЕТ Минфин представил проект антикризисного однолетнего бюджета на 2016 год

Заначка для президента

ПЕТР НЕТРЕБА,
ИВАН ТКАЧЕВ

Бюджет на 2016 год практически сформирован: Минфин представил проект, а на правительственных совещаниях в среду решены самые острые вопросы. Ноухау нынешнего бюджета — пять фондов на 1,1 трлн рублей, которыми сможет распоряжаться президент

В среду, 7 октября, после нескольких месяцев дискуссий в правительстве наконец наступила ясность, с каким бюджетом государство вступит в 2016 год. Как и ожидалось, бюджет антикризисный и включает ряд непопулярных мер, которые были одобрены на совещаниях у премьер-министра Дмитрия Медведева и социального вице-преьера Ольги Голодец в среду.

Проект бюджета на 2016 год «весьма сложный, жесткий, как принято говорить, и отражает текущую экономическую ситуацию в стране», предупредил Дмитрий Медведев в среду на встрече с руководством «Единой России». Бюджет с прогнозным дефицитом в 2,8% ВВП (меньше 3%, как и просил президент Владимир Путин) сверстан исходя из роста экономики на 0,7% в 2016 году и инфляции 6,4% (базовый макропрогноз). Все наиболее острые решения по бюджету, всплывшие за последнюю неделю, подтвердились: индексация страховой пенсии на 4% с возможностью доиндексации во втором полугодии, продление заморозки пенсионных накоплений, сохранение экспортной пошлины на нефть на уровне 2015 года и увеличение ставок НДС для «Газпрома». В четверг бюджетный проект будет рассмотрен на заседании правительства, где, скорее всего, будет одобрен. До 25 октября он должен быть внесен в Госдуму.

Прогнозный дефицит в 2,18 трлн руб. предлагается финансировать в основном за счет средств Резервного фонда — будет использовано 1,96 трлн руб. резервов. Объем Резервного фонда поэтому в 2016 году сократится с 3,38 трлн до 1,25 трлн руб., или до 1,6% от ВВП (по срав-



Премьер Дмитрий Медведев готов запустить бюджетный процесс

нению с 4,6% ВВП на конец 2015 года). При этом в материалах Минфина (есть у РБК) уточняется, что предусмотрена возможность дополнительно забрать из Резервного фонда до 500 млрд руб., если бюджетные доходы не оправдают ожидания.

ПЕНСИИ НЕДОДАДУТ

Страховые пенсии будут проиндексированы с 1 февраля 2016 года только на 4%, а не на 12,2%, как того требует действующее законодательство и на чем настаивал социальный блок во главе с Ольгой

Голодец. Ранее министр финансов Антон Силуанов оценивал каждый процентный пункт индексации в 70 млрд руб. бюджетных расходов, то есть на неполной индексации бюджет сэкономит около 570 млрд руб.

Окончание на с. 2

АГРОРЫНОК

Долги с сахаром

МАРИНА КРУГЛИКОВА

ВЭБ одобрил предложение группы «Русагро» о выкупе большей части долга одного из крупнейших агрохолдингов — «Разгуляя». Долг превышает 34 млрд руб., а вместе с ним «Русагро» может достаться часть активов «Разгуляя».

Наблюдательный совет ВЭБа на заседании в среду принял решение о продаже большей части долгов агрохолдинга «Разгуляя» группе «Русагро» Владимира Мошковица, рассказал РБК один из участников сделки, не уточнив детали. «Я подтверждаю, что это решение, которого мы так долго ждали, над которым работали, согласовано, и все довольны и счастливы», — сказал председатель совета директоров «Разгуляя», управляющий партнер основного акционера группы, инвестиционного фонда AVG Capital Partners Рустем Миргалимов, пообещав уточнить подробности позднее.

По его словам, общий долг «Разгуляя» перед ВЭБом, крупнейшим кредитором, сейчас составляет больше 34 млрд руб., практически весь долг будет выкуплен «Русагро». Миргалимов подтвердил, что под контроль «Русагро», по сути, перейдет ряд активов «Разгуляя», не уточнив их список.

Представитель ВЭБа подтвердил, что в среду состоялось заседание набсовета ВЭБа, но не сказал, какие решения на нем были приняты. Директор по инвестициям и связям с инвесторами ГК «Русагро», выполняющий также обязанности гендиректора «Разгуляя» с 25 октября Сергей Трибунский отказался от комментариев.

В Минсельхозе не стали комментировать вопросы РБК.

Окончание на с. 19



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: вакансия
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2568
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

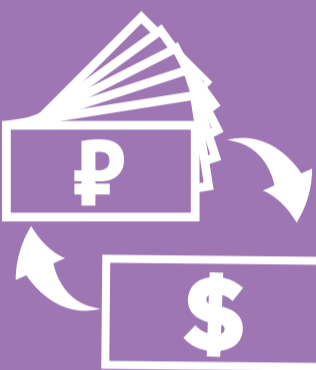
Однолетний бюджет на 2016 год

\$50/барр.
заложено в качестве цены
нефти в параметры бюджета



78,7
трлн руб.
должен составить ВВП в 2016
году. Это соответствует темпу

63,3
руб./\$
составляет прогноз
среднегодового
обменного курса
в 2016 году



15,8 трлн руб.
составят в 2016 году, согласно проекту, расходы
бюджета. 2,9 трлн из них уйдут на национальную
оборону, 4,4 трлн — на социальную политику.
580 млрд руб. потратят на образование,
474 млрд — на здравоохранение

13,6
трлн руб.
равняются
прогнозируемые
доходы бюджета
в 2016 году.
Это 17,3% ВВП

2,2
трлн руб.
достигнет дефицит бюджета.
Из них 1,97 трлн профинанси-
руют за счет средств Резерв-
ного фонда и ФНБ, осталь-
ное — из иных источников

Источник: проект федерального бюджета на 2016 год, материалы Минфина

Минфин представил проект антикризисного бюджета на 2016 год

Заначка для президента

➔ Окончание. Начало на с. 1

В то же время правительство предусмотрело возможность доиндексации страховой пенсии во втором полугодии 2016-го, но это будет зависеть от экономической конъюнктуры и исполнения бюджета в первом полугодии. Дмитрий Медведев дал понять, что пенсии, если позволят экономические обстоятельства, будут доиндексированы в полном объеме, по фактической инфляции. Если в части индексации страховой пенсии Минфин добился желаемого результата (сначала, летом, он предлагал индексацию на 5,5%, а в сентябре срезал планку до 4%), то по накопительному компоненту пенсии ведомство Антона Силуанова уступило — пенсионные накопления вновь заморозят. Минфин выступал категорически против продления моратория на взносы в накопительную пенсию, убеждая, что пенсионные накопления — это важный инвестиционный ресурс. Но в итоге в проект бюджета заложена заморозка пенсионных накоплений на 342,2 млрд руб., подтвердил ТАСС замминистра финансов Алексей Лавров.

На скромные 4% будут проиндексированы не только страховые пенсии, но и выплаты, полагающиеся по закону о государственном пенсионном обеспечении (166-ФЗ) военнослужащим и сотрудникам спецслужб, ветеранам Великой Отечественной войны, гражданам, пострадавшим в результате техногенных катастроф, инвалидам. Однако федеральным госслужащим, которые тоже защищены 166-ФЗ, пенсии индексироваться в 2016 году не будут, как и их зарплаты и денежное довольствие военных.

ПРЕЗИДЕНТСКИЙ РЕЗЕРВ

Бюджетные резервы на следующий год составят более 1,1 трлн руб. и превысят размеры всех создававшихся в прошлые годы «заначек». Фактически речь идет о пяти резервных фондах в составе бюджета. Ранее источники РБК сообщали только о двух таких резервах. Прежде всего, в отдельный резерв выделены 342,2 млрд руб., которые появятся в результате продления моратория на взносы в накопительную пенсию. Из материалов Минфина следует, что этими средствами будет управлять непосредственно президент Владимир Путин. Деньги из этого фонда можно будет получить только «в соответствии с поручениями президента».

Другой резерв — для правительства, он оценен в 500 млрд руб. Эту сумму можно будет дополнительно изъять из Резервного фонда, если доходы бюджета окажутся хуже запланированных. Эти полтриллиона резервируются сверх 1,96 трлн руб. Резервного фонда, которые изначально предназначены для покрытия дефицита бюджета.

Еще два фонда также управляются правительством. Один предлагается установить в объеме до 120 млрд руб. Источник — перераспределение в течение года зарезервированных расходов. Другой фонд может составить до 150 млрд руб. и будет складываться из неиспользованных остатков бюджетных средств бюджетополучателей. Средства этих двух фондов будут

использованы на схожие цели — дополнительная поддержка отраслей экономики, социальная поддержка граждан и гуманитарная помощь населению иностранных государств. Какие это государства, в материалах Минфина не уточняется, но в этом году российская гуманитарная помощь отправлялась на Украину и в Сирию.

Наконец, размер пятого резерва в материалах не указан. Наполняется он будет за счет возвращения субсидий госкомпаниям, предоставленных в 2015 году. Деньги у госкомпаний будут забирать «в связи с невыполнением показателей расходов этого фонда такое же — дополнительная поддержка отраслей экономики, социальная

Как изменится финансирование крупнейших госпрограмм в 2016 году

Наименование	Финансирование в 2015 году, млрд руб.	Запланированное финансирование в 2016 году, млрд руб.	Изменение к 2015 году, %
Космическая деятельность России на 2013–2020 годы	181,4	210,4	116
Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами	604,6	655,9	108,5
Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков	872,5	915	104,9
Развитие транспортной системы	853,5	881,3	103,3
Социальная поддержка граждан	1166,8	1201,3	103
Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности	831	815,8	98,2
Юстиция	280,6	265,6	94,7
Развитие образования на 2013–2020 годы	444,3	404	90,9
Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах	211,6	187,4	88,5
Развитие здравоохранения	394,7	332,1	84,1

Источник: проект федерального бюджета на 2016 год, материалы Минфина

поддержка граждан и гуманитарная помощь населению иностранных государств. До этого источники РБК в правительстве намекали, что индексация страховой пенсии во втором полугодии может быть произведена за счет одного из этих фондов. Впрочем, из материалов Минфина это прямо не следует.

НЕФТЬ, АВТОМОБИЛИ И КАРТОШКА

В представленных к заседанию правительства бюджетных проектах по-прежнему учтены предложения Минфина о сохранении вывозной пошлины на нефть в размере 42%, как и в 2015 году. Налоговый маневр, одобренный правительством в прошлом году, предполагал снижение пошлины. Еще одно решение, на котором настаивает Минфин, — рост ставки НДС на нефть, газ и газовый конденсат для «Газпрома». Эти две меры дадут 297,6 млрд руб., говорится в материалах Минфина. В среду решения по этим вопросам объявлено не было.

Зато из материалов исчезло предложение ввести акцизы на 7 млн т среднего дистиллята. Доходы от них ожидалось на уровне 30 млрд руб. В поисках ресурсов для балансировки бюджета Минфин предлагает еще несколько нововведений. Так, с 2016 года утилизационный сбор на автомобили впервые с 2012 года может быть увеличен на максимальную величину — 65%. До этого обсуждалась индексация от 30 до 60%. В материалах Минфина сообщается, что индексация сбора позволит привлечь в бюджет до 39,3 млрд руб. доходов. По некоторым вопросам дискуссия явно продолжится и на заседании правительства в четверг. Например, на встрече с «Единой Россией» Дмитрий Медведев согласился не сокращать расходы на сельское хозяйство. А по материалам к заседанию правительства аграрная госпрограмма сокращается почти на 27% к уровню 2015 года. Более внушительные сокращения запланированы только по госпрограммам развития авиационной промышленности (-35%) и развития атомного энергопромышленного комплекса (-47,8%). На заседании правительства в четверг у министерств и ведомств останется последняя возможность отстоять отраслевые расходы. ■

МНЕНИЕ



НИКИТА МАСЛЕННИКОВ
руководитель направления «Финансы и экономика» Института современного развития

Ледниковый период: как заморозка пенсионных накоплений бьет по экономике

За накопительный компонент проголосовали 28 млн застрахованных граждан. Вновь испытывать их доверие неопределенностью правил означает возводить дополнительные ограничения экономического роста.

СТАРЫЕ АРГУМЕНТЫ УЖЕ НЕ РАБОТАЮТ

Решение о том, что пенсионным фондам продлят мораторий на использование взносов в накопительную систему, вероятно, уже предопределено. Утечки в СМИ из кабинетов чиновников в канун заседания правительства, где должны определяться бюджетные параметры 2016 года, оставляют мало сомнений на этот счет. Тем не менее до внесения проекта в Госдуму РФ остается еще более двух недель, есть время взвесить последствия выбора. Тем более что простое «переиздание» заморозки накоплений может оказаться хуже всех предыдущих.

Старые аргументы о непрозрачности НПФ уже не работают. 80% участников этого рынка прошли акционирование, создана и запущена система гарантирования пенсионных накоплений (в ней уже находится 92% застрахованных лиц). К тому же на устойчивости бизнеса пенсионных фондов начало сказываться «правило

безубыточности» на пятилетнем, а не годовом треке. В 2015 году новые инвестиции в бумаги компаний реального сектора, по данным НАПФ, уже составили почти 200 млрд руб. Примерно на ту же сумму сократились средства НПФ, размещенные на банковских депозитах. Поэтому единственный существенный довод в пользу очередного подмораживания — это проблемы бюджета.

Его проект, действительно, складывается тяжело. Если ничего не менять в конструкции, то, по признанию главы Минфина Антона Силуанова, небаланс составит 4,4% ВВП. Если же укладывать в 3-процентный «норматив», то надо искать не менее 1 трлн руб. за счет сокращения расходов и прочих источников.

СОВСЕМ НЕ ПОДАРОК ДЛЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКИ

Соблазн «учесть» в этом деле пенсионные накопления велик: по разным оценкам, можно «закрыть» от четверти до трети недостающего. Проблем несбалансированности бюджета ПФР такое одноразовое действие никак не решает, чтобы проиндексировать пенсии по инфляции, потребовалось бы дополнительно как минимум 650 млрд руб. Зато позволяет отсрочить структурно-политиче-

ские решения, связанные с повышением пенсионного возраста, к которым попросту не готовы по меньшей мере до 2018 года, пока не пройдут парламентские и президентские выборы.

Порасчетам, повышение возраста прекращения трудовой деятельности на один год позволило бы провести пенсионную компенсацию роста цен в 2016 году в полном объеме. Вместо этого предложено проиндексировать пенсии в феврале-2016 на 4%, а дальше поступать в зависимости от бюджетных возможностей. Для того же, чтобы они возникли, задумано создание «антикризисных фондов», куда и должны быть направлены замороженные накопительные пенсионные взносы. Назначены ли они на роль снопа соломы в костре индексаций или могут понадобиться еще для чего-нибудь, остается неясным.

Между тем 340 млрд руб. длинных инвестиционных денег могут быть просто-напросто изъяты из экономики и рынка госдолга (вложения НПФ в ОФЗ). При высокой вероятности продолжения рецессии в следующем году совсем не подарок потенциалу экономического восстановления.

«Повышение возраста прекращения трудовой деятельности на один год позволило бы провести пенсионную компенсацию роста цен в 2016 году в полном объеме»

Если уж положение с бюджетом-2016 таково, что заморозка неизбежна, то принципиально целевое назначение затрат. Пополнение Резервного фонда — на первый взгляд эффективное решение. Но в конечном счете речь идет опять-таки о финансировании бюджетного дефицита. Почему же не делать это напрямую с помощью НПФ, нагрузив их в 2016 году жестким ограничением на вложения средств?

ПЕНСИЯ — ЭТО ЧАСТНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

Другой вариант — направление инвестиций пенсионных фондов в долгоиграющие финансовые инструменты, выпущенные под проекты, одобренные правительством (модернизация «Транссиба» и БАМа, строительство

высокоскоростных магистралей, инфраструктурное обустройство порта Владивосток и т.п.).

Конечно, от исходной идеи бюджетных стратегов в этом случае мало что остается. Заморозка оказывается как бы условной. Но даже такая полумера была бы в текущих обстоятельствах небезполезной. Полной свободы в выборе направлений вложений НПФ иметь не будут, но зато сохранятся как реальные финансовые институты. Длинные деньги придут в экономику, разогревая хотя бы локальные точки будущего роста.

Что же касается накопительной пенсии, ее будущее зависит от полноты понимания российскими властями того факта, что она прежде всего органическая часть финансовой индустрии. Чисто пенсионный эффект здесь отложен во времени. Но и он может быть потерян, когда логике развития важнейшего института, способного генерировать длинные деньги, из года в год будут ставиться подножки. На деле же именно сейчас нужна поддержка. Например, необходимо стимулировать бизнес к развитию корпоративных пенсионных систем. Или привлекать к формированию обязательных страховых

взносов работников. Можно ввести и инструменты поощрения добровольных пенсионных накоплений с помощью прогрессивной шкалы вычетов из НДФЛ.

И наконец, пенсионные накопления граждан должны стать их частной собственностью. Тогда попыток регулярно воспроизводить «ледниковые периоды» будет поменьше. За накопительный компонент уже проголосовали 28 млн человек застрахованных граждан. Вновь испытывать их доверие неопределенностью правил означает в конечном счете возводить на ровном месте дополнительные ограничения будущему экономическому росту.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

GUERLAIN

«Селдико» ОГРН 1027739191578. Качество товара подтверждено Декларацией о соответствии. * Колонья. Реклама.

GUERLAIN.COM
#LHOMMEIDEAL

ИДЕАЛЬНЫЙ МУЖЧИНА — ЭТО МИФ.
ЕГО АРОМАТ — РЕАЛЬНОСТЬ.

НОВЫЙ МУЖСКОЙ АРОМАТ

ПОХОЖИ НА ГОСУДАРСТВА

→ ХАМАС

Исламистское движение ХАМАС было создано в Палестине в 1987 году на базе отделений египетской организации «Братья-мусульмане» и «Палестинского исламского джихада» (обе запрещены в России) в секторе Газа. После смерти Ясира Арафата в 2004 году движение стало активно участвовать в политической жизни Палестинской автономии. ХАМАС набирало популярность, в то время как конкурирующая организация ФАТХ ее теряла. В феврале 2007 года ХАМАС и ФАТХ решили создать в Палестинской автономии коалиционное правительство, но вскоре между ними началась гражданская война. В результате ХАМАС получило власть в секторе Газа. На фото: парад военного крыла ХАМАС

↓ ИГ

Предшественницей ИГ (организация запрещена в России) была группировка «Исламское государство Ирак», созданная в 2006 году путем слияния 11 исламистских группировок во главе с иракским подразделением «Аль-Каиды» (запрещена в России). В феврале 2014 года произошел разрыв ИГ с «Аль-Каидой», между боевиками стали происходить столкновения. ИГ контролирует часть территории Сирии и Ирака, ввела шариатскую форму правления. Штаб-квартира организации находится в сирийском городе Ракка. Также ИГ действует в некоторых других странах. На фото: бойцы ИГ, июнь 2015 года



Как устроена политика и экономика террористической организации

Страна ИГИЛ

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Россия 30 сентября нанесла первые удары по позициям «Исламского государства» в Сирии. Эта группировка признана в Москве международной террористической организацией; она обладает всеми признаками государства, считают эксперты РБК.

ВЛАСТЬ БЫВШЕГО ВОЕННОПЛЕННОГО

Чуть больше года назад, 29 июня 2014 года, двухмиллионный Мосул, крупнейший город на севере Ирака, был взят повстанческой армией под предводительством Абу Бакра аль-Багдади, бывшего эмиссара «Аль-Каиды» (запрещена в России как террористическая организация) в одном из небольших иракских городов и экс-заключенного американского лагеря для военнопленных. Предводитель радикальных исламистов-салафитов, тогда называвшихся «Исламским государством Ирака и Леванта» (ИГИЛ), в тот же день провозгласил Исламский халифат.

В России Верховный суд запретил «Исламское государство» в конце декабря 2014 года — он признал ее террористической

международной организацией. Эта организация к настоящему времени контролирует территорию общей площадью более 100 тыс. кв. км, что сравнимо с половиной территории Белоруссии. До войны в этом районе проживали около 8 млн человек.

«ИГ — это не просто террористическая организация, — подчеркивает в разговоре с РБК специалист по Ближнему Востоку из Калифорнийского университета в Беркли Питер Барту. — Его трудно описать, но я бы назвал его движением за самоопределение, которое ищет возможность создания суннитского государства в Восточной Сирии и Западном Ираке».

Это движение, по мнению множества специалистов, обладает рядом признаков полноценного государства. Конвенция Монтевидео 1933 года о правах и обязанностях государств говорит, что для признания государством территория должна иметь как минимум постоянное население, определенную территорию, правительство и возможность вступать в отношения с другими странами.

«Исламское государство» обладает всеми признаками, включая и способность налаживать отношения, только эти отношения — война, рассуждает служив-

ший в Ираке и Центральной Азии американский контрразведчик Джи-И Макколлоу. В этом смысле «Исламское государство» можно сравнить с режимом Талибана в Афганистане в 1996–2001 годах или режимом ХАМАС, взявшем власть в секторе Газа в 2006 году.

ПОЛИТИЧЕСКОЕ УСТРОЙСТВО

Власть, которой наделил себя аль-Багдади, абсолютна — он халиф и амир аль-муминин (пове-

«Исламское государство» обладает всеми признаками, включая и способность налаживать отношения, только эти отношения — война, рассуждает служивший в Ираке и Центральной Азии американский контрразведчик Джи-И Макколлоу

литель правоверных), объединяющий функции политического, военного и религиозного лидера и играющий роль верховного арбитра по всем вопросам внутреннего устройства построенного им общества. «Исламское государство» сформировало централизованную систему контроля над занятыми им территориями, которая выполняет специфические функции госуправления.

Выстроив жесткую репрессивную систему религиозной и криминальной полиции, соратники аль-Багдади создали также разветвленную сеть шариатских институтов, выстроили систему начального образования и судебной власти. Кроме того, ИГ оказывает и так называемые мусульманские услуги — занимается распределением гуманитарной помощи, организацией работы пекарен, предприятий водо- и электроснабжения, жилищно-коммунальных услуг.

За каждую из функций ответственно отдельное управление (диван), замечает в разговоре с РБК научный сотрудник американского Ближневосточного форума Айман Джавад аль-Тамими. «Они сложились в связную систему [госуправления] с момента провозглашения халифата. До этого администрация существовала на локальном уровне», — говорит он.

Территории, на которых действуют исламисты, первоначально были разделены на 16 провинций (вилаятов), в Сирии их границы большей частью совпали с уже существующим разделением на провинции. Часть вилайатов существуют лишь номинально, поскольку ИГ не имеет над ними непосредственный контроль. Тем не менее «ИГ контролирует половину территории страны», признает в разговоре с РБК бывший функционер правительства Башара Асада. В каждом из вилайатов есть свой губернатор, при нем существуют местные отделения центральных диванов.

Хотя зону, подконтрольную боевикам ИГ, покинули сотни тысяч людей, под их властью находятся крупные сирийские (Ракка, Пальмира, Эль-Баб) и иракские (Мосул, Фаллуджа, Эр-Рамеди) города. По словам бывшего члена сирийского правительства, нельзя говорить о том, что все живущие на землях «Исламского государства» поддерживают этот режим, проблема в том, что из Дамаска этим несогласным с ИГ людям ничего не предлагают. «Есть люди, которые не поддерживают ИГ, но они не согласны и на возвращение в ситуацию 2010 года (то есть до начала восстания против режима Асада)», — говорит он РБК.

↓ Республика Ичкерия

Чеченская Республика Ичкерия была провозглашена в Грозном в 1992 году, а фактическую независимость получила после вывода российских войск и подписания Хасавюртовских соглашений в 1996 году. В 2000 году российская армия освободила территорию Чечни от войск, подчинявшихся президенту ЧРИ Аслану Масхадову, и республика де-факто вернулась в состав РФ. На фото: второй президент Ичкерии Аслан Масхадов (слева) и полевой командир, вице-премьер непризнанной республики Шамиль Басаев



ФОТО: Сергей Шамиджанов/Коммерсантъ

→ «Талибан»

Исламистское движение «Талибан» (запрещено в России), созданное в 1994 году, правило большей частью Афганистана в 1996–2001 годах. Свое государство талибы называли «Исламский эмират Афганистан», оно было официально признано Пакистаном, Саудовской Аравией и ОАЭ. В эмирате действовали законы шариата, проводились этнические чистки. Режим талибов был свергнут США после терактов 11 сентября 2001 года. С 2004 года «Талибан» контролирует регион Вазиристан на севере Пакистана. На фото: боец «Талибана», 2006 год



ФОТО: AP

РЕЛИГИЯ КАК ОСНОВА СИСТЕМЫ

В «Исламском государстве» все подчинено религии, ведь сам смысл существования халифата, как его видят последователи аль-Багдади, — это дауа — исламский призыв, то есть обращение в ислам всех неверующих. Проникая на новую территорию, своей первой задачей боевики ИГ начинают проповедническую деятельность, раздавая памфлеты, устраивая религиозные церемонии и конкурсы чтецов Корана. Помимо этого они сразу же основывают центры дауа и религиозные образовательные центры, так называемые Институты шариата. Кроме того, центры дауа завоевывали

популярность населения и иным путем — в отсутствие центральной власти каждый мог пожаловаться в них на случившуюся с ним несправедливость.

Параллельно с официальными судебными властями, так или иначе продолжавшими свою деятельность, боевики и активисты ИГ летом — осенью 2013 года создавали собственную юриспруденцию — шариатскую, развивая сеть исламских судов.

В течение 2014 года ИГ утратило свои позиции в провинциях Идлиб, Хама, Дейр-эз-Зор и Латакии (где сейчас расположена российская военно-воздушная база), значительно усилившись в провинциях Ракка, Эль-Хасака и Алеппо. «Переключки позиций должна рас-

сматриваться не как значительные поражения для ИГ, а как смена фокуса стратегии на контроль над протяженной территорией и основных оплотов», — рассуждает аль-Тамими.

Сконцентрировав свою власть, ИГ в первую очередь занялось «исправлением нравов»: в феврале 2014 года в Манбидже боевики запретили совместное обучение мальчиков и девочек, в марте в Эль-Бабе — работу магазинов во время намаза, в апреле ввели предписанные в исламе наказания (худуд), в том числе отрубание рук за воровство, распятие за вероотступничество, в июне был введен запрет на употребление алкоголя, табака и наркотических препаратов.

За «распространением добродетели и предотвращением порока» призвана следить специальная религиозная полиция «Аль-Хисба», осуществляющая регулярное патрулирование крупнейших городских центров. Полноценный уголовный кодекс, основанный на нормах Корана, ИГ опубликовало в декабре 2014 года. В январе 2015 года начались первые публичные казни заподозренных в гомосексуальности, в феврале с уничтожения библиотеки и музея города Мосула в Ираке стартовала кампания по искоренению «языческих» культурных ценностей, продолжающаяся до сих пор.

По словам американских исследователей Чарльза Кэриса

и Сэмюэла Рейнольдса, образование — еще один ключевой элемент строительства ИГ своей системы управления. «Дети, родившиеся в Ракке десять лет назад, не помнят прежней Сирии, для них родина не Сирия, а «Исламское государство», — говорит РБК бывший член сирийского правительства. В Сирии, как прежде и в Ираке, вся образовательная система подчинена религии. После прихода ИГ к власти детсады, школы и вузы были закрыты, а преподаватели отправлены на переподготовку в подразделения диван аль-талима (департамент или управление образования).

В прошлом году британская The Telegraph описывала, как в школах иракского Мосула →

WWW.GOLDENAUTUMN.MOSCOW

ЗОЛОТАЯ ОСЕНЬ

2015

XVII РОССИЙСКАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА

8-11 ОКТЯБРЯ 2015

МВЦ КРОКУС ЭКСПО

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ
СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ

6+

Реклама

Организатор: **МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Генеральный спонсор: **АО «Россельхозбанк»**

Оператор: **РОТЕКС**

Интеллектуальный партнёр: **СКОЛКОВО**

Официальный спонсор: **ФОСАГРО**

Официальный ТВ партнёр: **АГРО-ТВ**

Международный информационный партнёр: **KARTINA TV**

→ под контролем ИГ были запрещены музыка, теория эволюции, отменено преподавание национальной истории и литературы, так как истинное исламское государство не признает национальных границ. Из точных наук преподавалось лишь то, что не противоречило религиозному учению.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ

Экономика территорий под контролем ИГ представляет собой классическую картину квазигосударственного образования — его бюджет состоит из доходов от контрабанды, рэкеты, конфискации и экспроприаций, а также заработка от оставшихся с довоенных времен производств, в случае с исламистами в Сирии — нефтяных.

Кроме того, финансовая самостоятельность ИГ поддерживается за счет щедрого притока валюты от сторонников радикального ислама из стран Персидского залива, в том числе Саудовской Аравии, где официально признана фундаменталистская суннитская версия ислама — ваххабизм. На начальных этапах существования группировки аль-Багдади поток денег из этого региона сыграл серьезную роль в становлении ИГ, говорит РБК Барту.

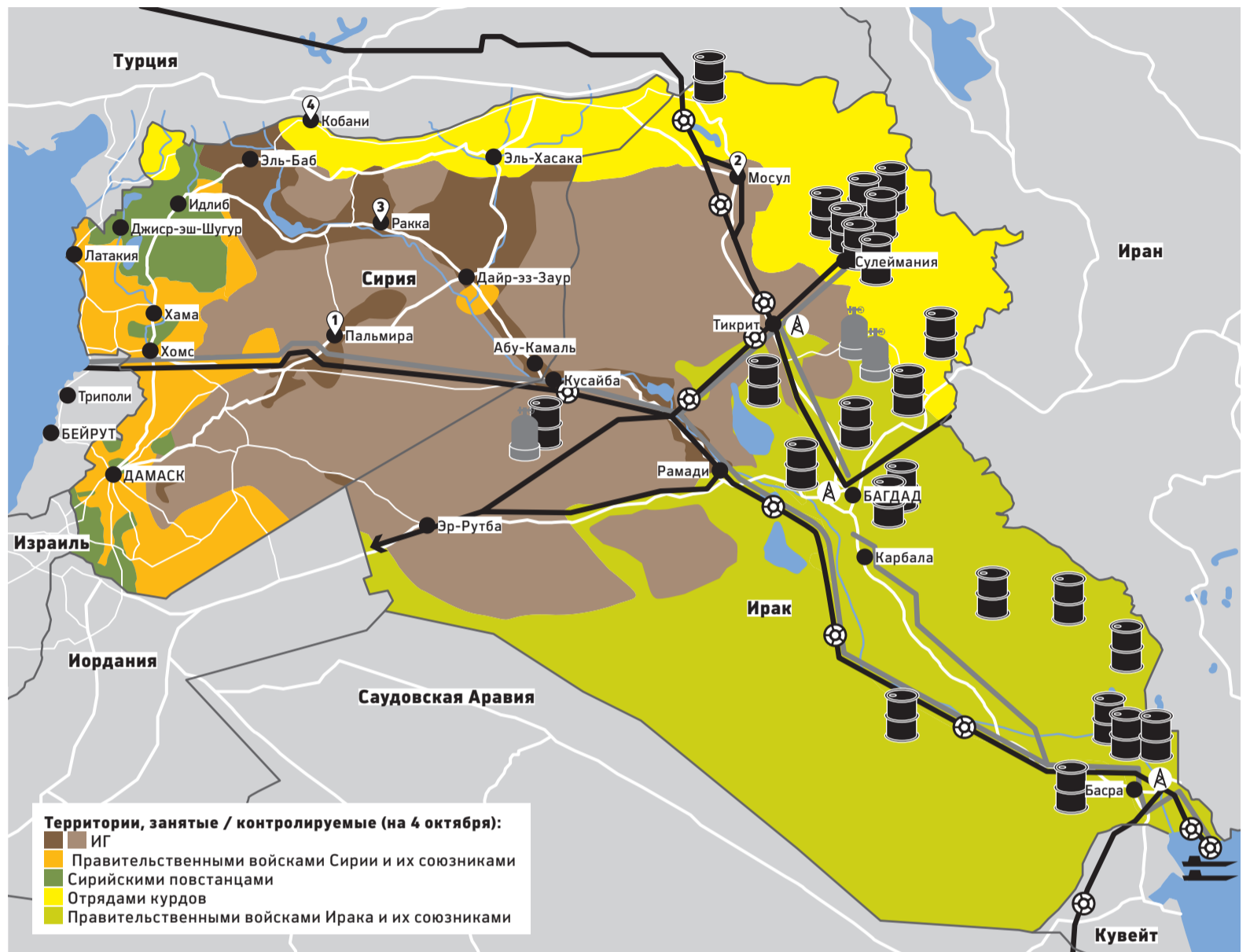
Но как отмечала еще год назад Плоткин Богхардт, хотя поступления от саудовских доноров и могли считаться наибольшими по значительности вливаниями, важность этих поступлений сошла на нет благодаря независимым источникам финансирования исламистов. Только со сбора налогов с населения ИГ по состоянию на июнь 2014 года получало до \$8 млн в месяц, значительными источниками доходов стал рэкет, торговля экспропрированными и конфискованными «языческими» предметами искусства, захват активов, принадлежавших сирийскому и иракскому государству, — так, налет на отделение Центробанка Ирака в Мосуле в июне прошлого года принес движению десятки миллионов долларов.

Согласно выкладкам аль-Тамими, работавшим с попавшими в его распоряжение финансовыми документами финансового дивана ИГ из провинции Дейр-эз-Зор за декабрь 2014 — январь 2015 года: 44,7% всех поступлений обеспечили конфискации, доля налоговых поступлений составила 23,7%, доходы от продажи электричества 3,9%. Еще один серьезный источник поступлений — контрабанда нефти и природного газа — на ее долю пришлось 27,7% поступлений. Общие доходы ИГ в этой нефтегазоносной провинции составили \$8,438 тыс.

По оценкам на ноябрь 2014 года, под началом ИГ работали 350 нефтяных скважин в Ираке, группировка контролировала 60% всех сирийских нефтяных месторождений, до марта этого года она сохраняла за собой и крупнейший иракский нефтеперерабатывающий завод в Байджи. Топливо шло в Иорданию, Курдистан и Турцию — с этой страной контролируемая исламистами зона связывало 450 нелегальных нефтепроводов.

Эксперт филиала Брукингсовского института в Дохе Луай аль-Хатиб приходил к выводу,

Что контролирует ИГ



Крупные операции ИГ

1 **Пальмира**
20 мая 2015 года боевики ИГ взяли под контроль территорию сирийской Пальмиры и начали разрушать памятники культуры. В июне была снесена

статуя «Лев Аллат», в августе взорваны храмы Баалшамина и Бэла, в октябре разрушена Триумфальная арка.

2 **Мосул**
10 июня 2014 года боевики ИГ захватили второй по величине город Ирака, Мосул.

С этого начался вооруженный конфликт на севере Ирака. Около 500 тыс. жителей бежали из города, перешедшего под власть боевиков.

3 **Ракка**
Сирийский город был захвачен боевиками в марте

2013 года, это стало ключевым моментом подъема ИГ. В настоящее время город выполняет функции столицы провозглашенного ИГ халифата.

4 **Кобани**
В сентябре 2014 января 2015 года боевики ИГ и курдские отряды

самообороны вели бои за сирийский город Айн-эль-Араб (Кобани). Бои завершились победой курдов. Это стало крупнейшим поражением для ИГ. В июне боевики снова напали на город, но снова потерпели поражение.

— Газопровод — Нефтепровод

Месторождение газа Месторождение нефти

Нефтеперекачивающая станция НПЗ

Нефтеналивной терминал

Источник: Institute for United Conflict Analysts, NY Times, Vox

что ИГ на пике нефтяных цен в \$100 за баррель продавало сырье по цене \$25–60 за баррель. По оценкам коллеги Богхардт Мэтью Левитта, выступавшего на слушаниях в палате представителей конгресса США в ноябре 2014 года, к сентябрю прошлого года группировка получала доход до \$3 млн в день при общей стоимости подконтрольных активов \$1,3–2 млрд. Это делало халифат «самой хорошо обеспеченной террористической группировкой в мире», утверждал эксперт. На основании доступных ему данных аль-Тамими призывает считать, что реальный совокупный доход ИГ составляет 5–10% от названной Левиттом суммы.

УСТОЙЧИВОСТЬ СИСТЕМЫ

Постоянный приток нефтяных долларов позволяет проводить относительно эффективную социальную политику: учреждения ИГ не только массово выдают гуманитарную помощь (особенно в только что захваченных районах), но и устанавливают заниженные цены на продовольствие

на тех территориях, на которых у него обеспечен стабильный контроль. «В Ракке ИГ стало главным поставщиком пшеницы, масла и наличной валюты, взяв под контроль товарные потоки, идущие через город, и начав собственное производство хлеба и бензина», — приводят примеры Кэрис и Рейнольдс.

Аль-Тамими на основании этого заключает, что режим ИГ можно признать устойчивым: в сирийских районах под его контролем качество жизни не ухудшилось драматически, хотя для Ирака это утверждение и не вполне справедливо. Барту считает, что на сохранение халифата работает сама история этой гражданской войны: суннитский восток Сирии не захочет вновь подчиняться Дамаску, так же как Западный Ирак трудно будет подчинить багдадскому правительству, которое формирует шиитское большинство. Еще один фактор стабильности халифата, по оценке аль-Тамими, — жесткий аппарат безопасности.

Барту находит социальную и военную опору ИГ в четырех

основных группах населения: религиозно вдохновленных сторонников, бывших функционерах иракской партии БААС и офицерстве времен Саддама Хусейна, добровольцах-боевиках из-за рубежа, а также в суннитских общинах и племенах, которые проживают на подконтрольных ему территориях.

Численность боевиков, противостоящих режиму Асада, оценивается в 120 тыс. человек, заметил после начала российской кампании в Сирии политолог и эксперт по сирийскому конфликту Анатолий Несмеян. По его словам, чтобы повлиять на ход боевых действий, нужно поразить не десятки, а тысячи целей, ведь «боевики — это не армия, централизованное снабжение как таковое отсутствует, а значит, нет крупных складов, баз, пунктов управления, уничтожение которых может серьезно усложнить жизнь противнику на достаточно большой территории». Пока что коалиция во главе с США за 420 дней собственной воздушной операции против ИГ нанесла, по подсчетам независимого гражданского проекта

Airwars, более 7 тыс. ударов в Ираке и Сирии. Из них в Сирии — больше 2 тыс. Это на порядок больше, чем успела российская авиация.

По оценке американской неправительственной организации в области безопасности Soufan group, общая численность воюющих за ИГ иностранцев — около 20 тыс. человек. Больше всего в армии аль-Багдади тунисцев, около 5 тыс. человек, за ними следуют саудовцы (2,27 тыс.), иорданцы (2 тыс.) и выходцы из России, в первую очередь чеченцы (1,7 тыс.).

Первоначально наплыв иностранцев вызвал взрыв недовольства местного населения, отмечают Кэрис и Рейнольдс, но поскольку присутствие семей иностранных добровольцев в Ракке и других городах стало восприниматься нормально, эксперты считают, что рано или поздно они интегрируются. «Это хорошо укладывается в видение глобального халифата, который задуман, чтобы стереть существующие культурные и этнические границы», — приходят к выводу американские исследователи. ▣



ПРЕМИЯ
РБК 2015

КОМАНДНАЯ ИГРА

Вчера аудитория РБК начала голосовать за претендентов на Премию РБК 2015 в категории «Компании». А накануне лонг-лист в номинациях «Прорыв года», «Сделка года» и «Стартап года» утвердил экспертный совет. Самая острая борьба развернется в последней номинации – на премию претендуют восемь молодых быстрорастущих компаний.

ЛОНГ-ЛИСТ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА ПРЕМИЮ РБК 2015 В КАТЕГОРИИ «КОМПАНИИ»



ФОТО: Алена Кончалкина для РБК

IronStar экспертный совет включил в число номинантов за успешную попытку бизнес-подхода к спортивному мероприятию

ПРОРЫВ ГОДА — компания, добившаяся за год экстраординарных финансовых успехов или качественных успехов в новой области или на новом рынке

Avito.ru — за рост бизнеса в проблемные времена. Выручка крупнейшего российского сайта интернет-объявлений Avito.ru растет год от года. В 2014 году она увеличилась на 79%, до 4,3 млрд руб. Не стал исключением и 2015-й: в первом полугодии выручка выросла на 45%, до 2,8 млрд руб.

«AliExpress Россия» — в 2015 году китайская площадка (AliExpress — подразделение Alibaba, работающее вне Китая) стала лидером российского рынка электронной коммерции по аудитории. Согласно данным TNS, в апреле 2015 года месячная аудитория онлайн-ритейлера составила почти

19,6 млн человек, что в несколько раз больше количества российских покупателей у международных гигантов eBay (около 4 млн на конец 2014 года) и Amazon (примерно 1,5 млн на конец 2014-го).

IronStar — за успешную попытку бизнес-подхода к спортивному мероприятию. Российские популяризаторы триатлона Владимир Волошин, Максим Журило, Роман Казаков, Ринат Мустафин, Олег Самохвалов и Евгений Маслов (учредители ООО «Триатлон Лидер») привлекли больше 35 крупных коммерческих партнеров к своему проекту IronStar. В этом году проведены две гонки IronStar в Сочи — на олимпийскую дистанцию (51,5 км) и «полужелезную» (113 км). Бюджет «полужелезной» гонки в Сочи, по расчетам РБК, мог превысить 30 млн руб. Стартовые взносы участников, как заявляли

организаторы, составляют около 10% бюджета, остальное — средства спонсоров и партнеров. На следующий год запланирована одна из первых в России гонок на «железную» дистанцию (226 км). Уже в 2016 году организаторы IronStar рассчитывают выйти в ноль.

CarPrice — за привлечение \$40 млн инвестиций на падающем автомобильном рынке. По данным СМИ, сделка стала крупнейшей инвестицией в российский технологический стартап с начала кризиса. Онлайн-аукцион по продаже автомобилей CarPrice был создан летом 2014 года и стремительно развивается: ежемесячно на площадке проходит около 4 тыс. сделок. К системе CarPrice уже подключились более 3600 автомобильных дилеров. Привлеченные деньги стартап потратит на региональную экспансию.

СДЕЛКА ГОДА — будучи одной из крупнейших в абсолютных показателях в рамках своей отрасли за год, сделка года должна быть заключена между частными компаниями и оказывать существенное влияние на рынок (рынки), отрасль и развитие бизнеса в стране

Укрупнение бизнеса Qiwi — за покупку у финансовой группы «Открытие» 100-процентной доли в системе денежных переводов Contact и НКО «Рапида», в результате которой скорректированные чистая выручка и чистая прибыль Qiwi, по прогнозам компании, увеличатся на 15–20%. По итогам первого квартала 2015 года эти показатели выросли на 34% (до 2,5 млрд руб.) и на 42% (до 1,1 млрд руб.) соответственно. Сделка безденежная, Qiwi оплатит покупку собственными акциями, для чего выпустит 5 млн 593 тыс. 41 акцию класса В. По итогам сделки «Открытие» станет владельцем 9,3% акций Qiwi. Такой пакет на бирже стоит примерно \$170 млн.

Группа БИН — за серию сделок. Бинбанк, входящий в группу, купил МДМ Банк — после объединения бизнеса банк войдет в десятку крупнейших кредитных структур страны. Михаил Шишханов и Михаил Гущериев приобрели 58,33% акций МДМ Банка. Сделка будет завершена к началу октября, а интеграция банков произойдет в течение двух-трех лет.

В свою очередь группа БИН приобрела земельный банк Вадима Мошкова. Мошкович

контролировал около 2,4 тыс. га в подмосковном поселке Коммунарка на Калужском шоссе и после расширения территории столицы оказался одним из крупнейших землевладельцев в Новой Москве. Проект А101 изначально предусматривал строительство более 20 млн кв. м недвижимости, но застопорился. Мошкович продал землю и весь девелоперский бизнес. Сумму сделки стороны не раскрывали. Colliers International оценивала ее в 20 млрд руб. Приобретенная земля, по оценке Blackwood, может стоить \$2 млрд. Группа БИН является обладателем крупного портфеля девелоперских активов.

Челябинский электрометаллургический комбинат (ЧЭМК) купил за 15 млрд руб. Серовский завод ферросплавов, одного из крупнейших производителей в своей отрасли. Теперь компании подконтрольно более 70% российского рынка ферросплавов. ЧЭМК планирует инвестировать в модернизацию предприятия более 30 млрд руб.

За счет покупки «Энвижн Групп» МТС усилит свои позиции на телекоммуникационном рынке

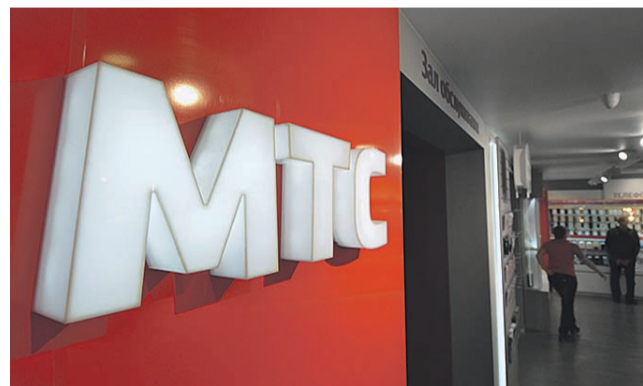


ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МТС купила «Энвижн Групп» — приобретение IT-компании «Энвижн Групп» усилит позиции МТС на телекоммуникационном рынке. Сумма сделки составит 15 млрд руб., покупка будет завершена до конца 2015 года.

Charoen Pokphand Foods (CPF) — за покупку птицефабрик «Северная» (входит в пятерку крупнейших в России) и «Войсковичи» за \$680 млн. CPF, одна из крупнейших агрокомпаний Азиатско-Тихоокеанского региона, приобрела птицефабрики за беспрецедентную для российского рынка сумму и к тому же стала первым иностранным инвестором, который купил крупного местного производителя.

АФК «Система» купила у группы ВТБ Сеgezский ЦБК и компанию «Деревообработка-Проект» (входили в группу «Инвестлеспром») за 11,4 млрд руб. Обновленная Segezha Group — крупнейший лесопользователь в европейской части России (площадь арендованного лесного фонда — 5,5 млн га).

СТАРТАП ГОДА — запуск нового бизнеса, ознаменовавшийся впечатляющими финансовыми успехами в первый год своего существования

Холдинг Like — за серию удачных стартапов. Аяз Шабутдинов начал свое дело, открыв на заемные деньги в 2013 году хостел Like в Ижевске. Сейчас в сети хостелов Like 50 точек, а холдинг Like объединяет 22 различных бизнеса. Ежемесячная выручка сети хостелов составляет 10,8 млн руб. Чистая прибыль управляющей компании Like с апреля 2014 по апрель 2015 года составила 5,5 млн руб.

Skyeng — крупнейшая в России онлайн-школа английского языка. Выручка компании в 2014 году достигла 39,5 млн руб., средний доход от одного ученика за время его обучения — 40 тыс. руб., среднемесячная посещаемость сайта школы — 170 тыс. человек.

Torrefacto — за необычный стартап. Torrefacto доставляет клиенту максимально свежий продукт: основатели компании обжаривают каждую партию кофе строго под заказ, у Torrefacto нет склада. Илья Савинов и Алексей Герман в 2014 году нажарили и намолотили кофе для ценителей этого напитка на 42,5 млн руб.

Qlean — за хорошую идею и стремительный рост проекта. Год назад трое молодых предпринимателей — Александр Коровин, Никита Павлов и Никита Репешко — создали онлайн-сервис для заказа уборки частных квартир, который менее чем за год вышел на оборот 30 млн руб. в месяц.

Axel MWD — за освоение ниши недорогого и качественного телеметрического оборудования. Андрей Малюгин вместе с партнером Петром Шульгиным в 2012 году основали компанию



ФОТО: Алена Кончалкина для РБК

Компанию Qlean эксперты отметили за хорошую идею и стремительный рост проекта

Axel MWD и разработали свою телеметрическую систему для контроля процесса бурения. В 2014-м Axel MWD продала 27 наземных устройств и шесть скважинных модулей в общей сложности почти на \$1 млн. Компания нацелена на международную экспансию.

3D Smile — за вывод на российский рынок 3D-технологии косметического выравнивания зубов. Проект стартовал в конце 2014 года. Ранее в России была доступна американская технология, сейчас у потребителя появилась возможность заказывать

капы в России. 3D Smile — единственная лаборатория в России с полным производственным циклом, основанная на 3D-технологиях (3D-сканирование зубов, 3D-моделирование движения зубов, изготовление прозрачных кап с помощью 3D-печати). На данный момент на долю системы 3D Smile приходится 30% рынка кап, при этом сам рынок имеет большой потенциал роста. Выручка компании за первые три квартала 2015 года составила 15 млн руб.

Мультикубик (Multikubik.ru) — за интересную идею и возрождение традиций семейного просмотра диафильмов. Основатель и генеральный директор — Михаил Буховцев. Идея портативного проектора для детей появилась в 2013 году, разработка прототипа и переговоры с производителями и держателями контента проходили в течение 2014 года, а в феврале 2015-го стартовали продажи.

Подписано официальное соглашение с «Союзмультфильмом» на дистрибуцию свыше 100 мультфильмов, основанных на 3D-технологиях. Продано 2000 проекторов, оборот компании составляет 2,5 млн руб. в месяц.

«Плов № 1» (Plov.com) — за креативную рекламу и выбор ниши для ресторана проекта. Основатели узбекского онлайн-ресторана — Ильхом и Зафар Исмаиловы. Первую версию проекта запустили в 2013 году. В 2014-м прошли обучение в бизнес-школе «Сколково», привлекли инвестиции и запустили вирусную PR-кампанию, основанную на «пловизмах» — All you need is PLOV, PLOV must go on. В 2015 году масштабировали бизнес и вышли на выручку — 2,5 млн руб. Инвестиции в проект к настоящему времени составили 8 млн руб.

ГОЛОСУЙТЕ ПРЯМО СЕЙЧАС на сайте ПРЕМИИ РБК 2015
WWW.AWARDS.RBC.RU

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ Кинотеатры согласились ввести квоты на кино отечественного производства

Российское со всех экранов

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Сети кинотеатров договорились с Министерством культуры, что в 2016 году российские фильмы составят не менее 20% от их репертуара. Речь идет не об обязательных квотах, а о повышении популярности российского кино рыночными методами.

ТРЕЙЛЕРЫ И ФЕСТИВАЛИ

Министр культуры Владимир Мединский и представители крупнейших сетей кинотеатров заключили соглашение, по которому кинотеатры обязуются «приложить максимальные усилия для демонстрации российских фильмов» в объеме не менее 20% экранного времени в год. Соглашение, в частности, подписали такие сети, как «Люксор», «Пять звезд», КАРО, «Синема стар», «Киномакс» и «Киноформат» (документ имеется в распоряжении РБК).

Соглашение будет действовать в течение 12 месяцев начиная с 1 января 2016 года.

«Это такое картельное соглашение, по которому кинотеатры будут предоставлять российскому кино до 20% сеансов в год в будущем году. Если все участники этого соглашения все обязательства выдержат, это пойдет и на пользу отечественному кинематографу, и на систему кинопроката в нашей стране», — заявил Мединский.

Речь идет не о введении обязательных квот, а о повышении популярности российского кино рыночными методами, уточнил



Еще в феврале Владимир Мединский считал, что введение квот на российские фильмы будет губительно для кинотеатров

в разговоре с РБК исполнительный директор некоммерческого партнерства «Киноальянс» Валерий Карпов, присутствовавший на заседании в Минкультуры. «Киноальянс» представляет интересы около 30 киносетей.

Соглашение будет действовать в течение 12 месяцев начиная с 1 января 2016 года

«Все сети заинтересованы в развитии российского кино, оно привлекает зрителей, которые не приходят на иностранные фильмы», — заявил Карпов РБК. — Лучшее мы будем в диалоге с Минкультуры, чем нам будут говорить, что

кинотеатры против российского кино. Это совершенно не так». По словам Карпова, киносети будут повышать популярность российского кино, в основном маркетинговыми методами. Кинотеатры, подписавшие соглашение, будут

демонстрировать перед сеансами ролики «Смотри российское» и трейлеры российских фильмов, а также предоставлять возможности для большего показа отечественных картин, например проводить фестивали.

КУРС ПОДВЕЛ

В 2013 году доля русского кино от всех сборов составила 18,2%, а в 2014-м — 18,1% (данные Фонда кино). По мнению Карпова, по итогам 2015 года доля отечественного кино может превысить 20%. «Все сети, которые пошли на это соглашение, готовы обеспечить такую долю», — заявил Карпов. — Наша задача заключается в том, чтобы все это было достигнуто без ущерба бизнесу киносетей».

Тема введения квот на прокат фильмов активно обсуждается в течение трех лет. В 2012 году депутат от «Единой России» Сергей

Железняк предложил установить долю показа российского кино на уровне 20% и отменить льготы по НДС на показ иностранного кино. Против такого предложения выступили кинопродюсеры Сергей Сельянов, Федор Бондарчук, Александр Роднянский и Ренат Давлетьяров. Они выразили мнение, что квотирование лишь ограничит аудиторию кинотеатров.

Мединский, который неоднократно высказывался в пользу квотирования, в конце февраля этого года заявил, что ведомство решило отказаться от этой идеи. «Кинотеатры попали в непростую экономическую ситуацию, связанную с курсом доллара», — пояснил он. — И в этой ситуации настаивать на квотировании — плохая идея. Квотирование, безусловно, хоть и опосредованно и временно, но ударит по кинотеатрам».

Российские чиновники обсуждают и другие меры поддержки отечественного кино. Премьер-министр Дмитрий Медведев предложил подумать о введении НДС на билеты в кино. Он пояснил, что при пересмотре системы налогов в кинопрокате часть денег может уйти на развитие российского кинематографа.

Зимой этого года Мединский сообщил, что Минкульт будет выдавать прокатные удостоверения фильмам с фиксированной датой релиза. При этом, если даты выхода в прокат российского фильма-события и зарубежной картины совпадут, ведомство может аннулировать удостоверение последнего и изменить его дату релиза. ▀

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер



ПОДЪЁЖИКИ
АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ СОБЫТИЙ

29 октября 2015 г., Москва

Ежегодная конференция РБК

HR* в большом городе

Среди ключевых тем:

- ▲ HR: основные тенденции развития рынка труда. Перспективы 2016 года: прогнозы и ожидания бизнеса в эпоху кризиса
- ▲ Ключевые показатели HR-эффективности. Управление командой в условиях изменений
- ▲ Оптимизация HR-бюджета. На чем можно, а на чем нельзя экономить
- ▲ Создание и поддержание HR-бренда компании
- ▲ Инструменты мотивации персонала. Лучшие практики
- ▲ Инноваций в HR
- ▲ Специфика региональных рынков труда

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ирина Маршак** — imarshak@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** — e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** — omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

РЕЖИМ В Госдуме разрешат чаще применять силу к заключенным

Поправка для битья

МАРИЯ МАКУТИНА

Думский комитет по безопасности поддержит законопроект о дополнительном применении силы и спецсредств к заключенным. Законопроект раскритиковали юристы Госдумы, но ко второму чтению депутаты обещают его доработать.

В четверг комитет Госдумы по безопасности и противодействию коррупции, возглавляемый Ириной Яровой, рассмотрит законопроект правительства, ужесточающий порядок применения силы и спецсредств к заключенным. Комитет намерен рекомендовать его к принятию в первом чтении, рассказал РБК член комитета Илья Костунов.

Поправки, внесенные правительством в мае, увеличивают количество оснований для применения насилия и спецсредств к заключенным в два раза. Использовать их разрешается для пресечения любых нарушений режима содержания, блокирования движения групп осужденных, а также «иных противоправных действий, дезорганизующих деятельность» исправительного

учреждения или следственного изолятора.

ДУМСКИЕ ЮРИСТЫ ПРОТИВ

Законопроект уже раскритиковало правовое управление Госдумы. Неопределенность норм, устанавливающих основания применения силы и спецсредств, может повлечь произвольное применение таких мер при соблюдении лишь формальных условий, обосновывающих возможность их применения, предупреждают в своем заключении на проект думские юристы.

«Тюремщики получают право применять силу и спецсредства не только в случае угрозы побега или нападения, но и за любое нарушение правил внутреннего распорядка. Буквально за то, что человек не поздоровался с надзирателем»

Формально под такое основание, как нарушение режима содержания, подпадает любое нарушение соответствующих положений Уголовно-исполнительного кодекса РФ, закона о содержании подозреваемых и обвиняемых в совершении пре-

ступлений, правил внутреннего распорядка исправительных учреждений, правил внутреннего распорядка в местах содержания под стражей, говорится в заключении.

Поправки предусматривают возможность применения спецсредств к заключенному, если он может оказать вооруженное сопротивление, оказанное в том числе с помощью предметов и веществ, которые могут навредить здоровью тюремщика. Такие предметы, как ножи, лезвия, топоры, зажигалки, осужденным и так запрещено иметь при

себе, поэтому сам факт их наличия уже является нарушением и не требует от сотрудника тюрьмы оценивать возможность оказания вооруженного сопротивления, отмечают думские юристы. Кроме того, указывают они, в проекте нет критериев, позволяющих

определить, что осужденные могут оказать это сопротивление. Поправками правительства также оговаривается, что надзиратель не несет ответственность за вред, причиненный спецсредствами или оружием, примененными «по основаниям и в порядке, которые установлены настоящим законом». В статью, регулиующую применение огнестрельного оружия, вводится новый пункт — гарантии личной безопасности вооруженного сотрудника. В нем говорится, что при попытке осужденного, задерживаемого сотрудником уголовно-исполнительной системы с обнаженным огнестрельным оружием, приблизиться к нему, сократив при этом указанное им расстояние, или прикоснуться к его оружию сотрудник имеет право применить огнестрельное оружие.

ОБЕЩАЛИ ИСПРАВИТЬСЯ

Правительственный законопроект подвергся резкой критике со стороны правозащитников. Поправки узаконят любое насилие над арестантами, поясняя ранее основатель социальной сети для заключенных Gulagu.net Владимир Осечкин. «Если поправки будут

приняты, то тюремщики получат право применять силу и спецсредства не только в случае угрозы побега или нападения, но и за любое нарушение правил внутреннего распорядка. Буквально за то, что человек не поздоровался с надзирателем, его можно будет законно ударить дубинкой», — говорил РБК правозащитник.

В июне законопроект обсуждался президентским Советом по правам человека. Во время обсуждения правозащитники рассказали, что разрабатывали поправки с представителями Минюста еще в феврале, но в Думу в итоге был внесен совсем другой текст, не тот, что был согласован с членами президентского совета.

По итогам июньской встречи представители Госдумы и ФСИН договорились прислушаться к замечаниям и смягчить текст поправок. В понедельник первый замглавы ФСИН Анатолий Рудый сообщил, что ведомство уже готовит изменения к законопроекту, которые они предоставят в Думу во время рассмотрения поправок. Документ может быть значительно доработан ко второму чтению, подтвердил в среду член комитета по безопасности единоросс Илья Костунов. ▣

САНКЦИИ Россияне против уничтожения санкционных продуктов

Средний класс вступился за еду

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Более половины россиян, представляющих средний класс, негативно отнеслись к решению правительства разрешить уничтожение еды, попавшей под российское эмбарго. Такие результаты показал опрос Sberbank CIB, проведенный для ежеквартального отчета «Потребительский индекс Иванова», который отражает потребительское поведение и настроения россиян.

Одной из специальных тем исследования за июль—сентябрь стало отношение россиян к правительственному постановлению, согласно которому продукция, запрещенная ко ввозу в страну, в случае ее обнаружения на территории России подлежит уничтожению. Требование вступило в силу 6 августа.

По данным опроса, 51% представителей среднего класса выступили против решения об уничтожении еды. Инициативу поддержали 29% опрошенных, еще 20% затруднились ответить (см. инфографику).

Из тех, кто не согласен с решением правительства, почти половина — 46% — считают, что «запрещенную» продукцию нужно было пожертвовать социально незащищенным слоям населения.

Из тех, кто одобрил решение, более 40% заявили, что эта мера

поддерживает российских производителей продовольствия.

В конце августа опрос россиян об их отношении к российским ответным санкциям и уничтожению продуктов питания провели специалисты Фонда общественного мнения (ФОМ). Результаты этого исследования показали, что санкции поддерживают 70% россиян, но только 42% считают, что запрещенную еду нужно уничто-

К 6 августа, когда санкционную продукцию начали ликвидировать, петиция к правительству об отмене постановления собрала почти 300 тыс. подписей

жать. Эту меру одобряли в основном граждане с низкими доходами из небольших городов и сел.

Протестовать против уничтожения продовольствия россияне

начали еще до вступления соответствующего решения в силу. К 6 августа, когда продукцию начали ликвидировать, петиция к правительству об отмене постановления

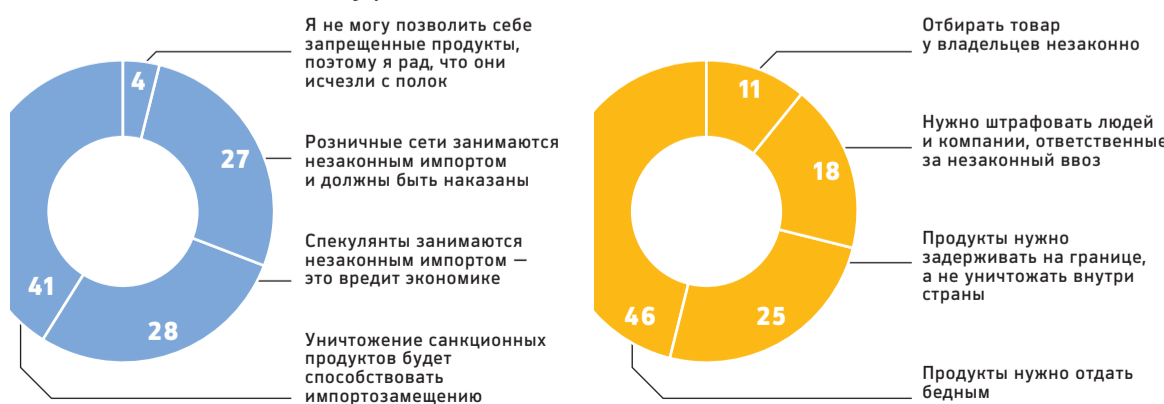
собрала почти 300 тыс. подписей. Инициаторы петиции предлагали отдать санкционные продукты нуждающимся ветеранам, инвалидам и многодетным семьям. В Кремле обещали ее рассмотреть, но публичного отзыва на требования граждан так и не последовало.

По данным Россельхознадзора, с 6 августа по 27 сентября было уничтожено 738 т санкционной продукции, из них 319 т — в первые сутки. ▣

Как вы относитесь к уничтожению незаконно ввезенных в Россию санкционных продуктов питания? (%)



Почему вы согласны/не согласны с решением властей об уничтожении контрабандных продуктов? (% от общего числа респондентов, относящихся отрицательно либо положительно к этому решению)



Источник: Sberbank CIB

Как проводилось исследование

«Ивановы», на которых ориентировано исследование, — это 2,3 тыс. горожан трудоспособного возраста, с доходом и уровнем образования, позволяющим отнести опрошенных к среднему классу. Интервью, опросы, анкетирование и прочие методики, используемые специалистами Sberbank CIB, проводились среди граждан в возрасте от 18 до 65 лет, проживающих в 164 городах России с населением более 100 тыс. На основе ответов респондентов исследователи выводят усредненное консолидированное мнение о потребительских настроениях россиян. Sberbank CIB ведет индекс с 2013 года.

НАТО Министры альянса обсудят ответ на политику Москвы

Россия в опале

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Брюсселе открывается саммит министров обороны НАТО. Участники обсудят нарастающее напряжение от действий России в Сирии и удвоение численности сил реагирования альянса.

Представители НАТО рассказали о своих ожиданиях от назначенного на четверг саммита министров обороны блока. В штаб-квартире НАТО в Брюсселе они обсудят ситуацию в Сирии и влияние на нее

Россия продолжает традицию использования «стратегического обмана» и «маскировки»

России, неделю назад начавшую военную кампанию против восточных правительств Башара Асада группировок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА РОССИИ

«Встреча проходит в судьбоносное время для нашей безопасности», — заявил во вторник генсек НАТО Йенс Столтенберг на пресс-конференции, предваряющей саммит министров обороны блока, который пройдет в четверг.

В центре обсуждения будут две темы: исполнение решений саммита глав 28 государств НАТО в Уэльсе (прошел осенью прошлого года) и обсуждение дальнейшей адаптации альянса к меняющимся реалиям, сообщил журналистам

на брифинге в среду постоянный представитель США при НАТО Дуглас Льют.

О необходимости альянса меняться его представители заговорили сразу после присоединения Крыма к России, который альянс осудил, разорвав сотрудничество по линии Совета Россия — НАТО. На саммите в Уэльсе в качестве ответной меры было принято решение создать силы быстрого реагирования. В четверг министры обороны обсудят новые вызовы со стороны России — уже на сирийском направлении.

За прошедшее с крымских событий время уровень озабоченности НАТО не снизился, следует из заявления Столтенберга во вторник.

Альянс беспокоит размещение Россией своего контингента в Сирии, то, что целями авиаударов российских ВКС становятся якобы не позиции «Исламского государства» (запрещена в России как террористическая организация), а антиасадовская сирийская оппозиция и гражданские лица, нарушение воздушного пространства Турции, перечислил Столтенберг претензии к Москве. НАТО продолжает беспокоить и ситуация в Донбассе. Хотя прогресс в исполнении заключенных в феврале минских соглашений и есть, Москва по-прежнему несет «особую от-



НАТО беспокоит, в частности, позиция России по Донбассу и Сирии. На фото: генсек НАТО Йенс Столтенберг

ветственность» за происходящее в этом регионе, так как «Россия продолжает поддерживать «сепаратистов» и дестабилизировать Восточную Украину», заявил Столтенберг.

Саммит начнется со встречи группы по ядерному планированию, которая обсудит изменения

военной доктрины России в части, касающейся ядерного оружия, сообщил Льют. В декабре 2014 года президент Владимир Путин утвердил новую редакцию военной доктрины, в которой оставил за Россией право отвечать на применение военной силы ядерным оружием.

Летом этого года Столтенберг уже обвинял Россию в том, что она начала использовать ядерное оружие «как инструмент в своей стратегии запугивания».

Вопросы, связанные с Россией, будут подниматься и в ходе последующих сессий, связанных с ситу-

ЭКСПЕРТЫ Эксперты ожидают от Владимира Путина разъяснений его целей на Ближнем Востоке

Сирийский «Валдай»

ФАРИДА РУСТАМОВА,
МИХАИЛ РУБИН

В конце октября Владимир Путин встретится с политологами в ежегодном клубе «Валдай» и обсудит с ними роль войны в современном мире. Эксперты ожидают от президента дополнительных разъяснений по ситуации в Сирии.

Президент России Владимир Путин встретится с участниками дискуссионного клуба «Валдай» 22 октября в Сочи, рассказал РБК собеседник, близкий к Кремлю, и подтвердил участие мероприятия. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на вопрос РБК о дате и теме выступления президента. Ранее он подтверждал, что тот планирует приехать к участникам клуба. Эксперты, опрошенные РБК, ждут от президента разъяснений о российской операции в Сирии.

КОГО ЖДАТЬ

Клуб заседает с 19 по 22 октября, следует из сообщения на его официальном сайте. В работе форума примут участие около 130 человек, рассказал РБК научный директор клуба Федор Лукьянов. Ожидается, что в этом году появятся новые лица среди участников: например, декан факультета государственного управления Дартмутского колледжа Уильям Уолфорд (США), профессор кафедр политологии и международных отношений в Университете Сан-Франциско Андрей Цыганков, профессор политологии в Университете Огайо Рэндалл Швеллер, рассказал один из собеседников РБК.

По словам собеседника РБК, близкого к организаторам форума, в этом году ожидается многочисленная делегация иранских экспертов. «Приглашения рассылались летом, до начала кампании в Сирии. Тогда планировалось, что

основной темой дискуссии станет соглашение по иранской ядерной программе», — объяснил источник.

За это время с участниками, по традиции, могут пообщаться вы-

Россия впервые за много лет продемонстрировала миру свои военные возможности — это новое явление, которое меняет ландшафт политики на Ближнем Востоке. Раньше они никого не интересовали, так как демонстрировались только на учениях

сокопоставленные чиновники. По словам одного из организаторов, приглашены руководитель администрации президента Сергей Иванов, министр иностранных дел Сергей Лавров и министр обороны Сергей Шойгу. По словам источника РБК, близкого к руководству клуба, участие Иванова, Шойгу и Лаврова предварительно подтвержде-

но. Если они приедут, то, как обычно, проведут закрытую для прессы встречу с участниками форума, говорит другой собеседник РБК, близкий к организаторам мероприятия.

ДОСИРИЙСКАЯ ПОВЕСТКА

Темой съезда Валдайского клуба заявлена «Война и мир: человек, государство и угроза большого конфликта в XXI веке». Она была утверждена еще до вмешательства России в конфликт в Сирии, рассказал один из организаторов.

Дискуссия развернется вокруг трех основных проблем, сообщил РБК программный директор Валдайского клуба Андрей Сушенцов. Это иранская ядерная программа, украинский кризис и сирийская кампания. Последний вопрос, полагает Сушенцов, займет основное время дискуссии. «Россия впервые за много лет продемонстрировала миру свои военные возможности — это новое явление, которое меняет ландшафт политики на Ближнем Востоке. Раньше военные возможности России никого не интересовали, потому что они демонстрировались только на учениях», — рассуждает Сушенцов.

ацией в Ливии, Сирии, Ираке, кризисом с мигрантами в Европе.

Россия продолжает традицию использования «стратегического обмана» и «маскировки», говорит один из собеседников РБК в структурах НАТО, характеризующий действия Москвы в Сирии.

В определенной степени стороны вернулись к противостоянию в духе холодной войны, признает он: но в отличие от тех времен сейчас нет угрозы существованию Европы, а также на арене появился новый игрок — Европейский союз, который также может оказывать влияние на ситуацию.

СИРИЙСКИЙ ВОПРОС

Напрямую НАТО не вовлечено в сирийский конфликт, авиаудары по позициям экстремистов наносит международная коалиция (хотя в нее и входят многие страны НАТО), а разрешением кризиса с мигрантами занимается ЕС — в четверг с министрами встретится представитель ЕС по внешней политике Федерика Могерини.

Усиление российского присутствия в Сирии также вызывает озабоченность. Действия Рос-

сии не способствуют решению гуманитарных и политических проблем Сирии, повторил Лют оценки президента США Барака Обамы.

Однако и для НАТО действия России представляют опасность, говорят собеседники в альянсе. В выходные были зафиксированы два случая нарушения воздушного пространства Турции российскими истребителями. В понедельник в альянсе прошло экстренное обсуждение этого вопроса. Турция имеет право на ответные действия, указывает собеседник РБК. Эти нарушения отличаются от ставших уже рутинными вторжений российских ВВС в пространство прибалтийских стран — самолеты в Сирии несут боевое оружие, подчеркивает опасность происходящего собеседник РБК.

Итогом саммита должна стать поддержка министрами решений, которые позволят удвоить численность сил реагирования альянса (NATO Response Force) до 40 тыс. военных. Министры также должны дать зеленый свет созданию двух командных пунктов в Венгрии и Словакии, анонсировал Столтенберг. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: flickr.com/tobin.t

РИЧАРД ХААС,
президент Совета по международным отношениям

Проблемы заботы о беженцах, их трудоустройства и интеграции вскоре достигнут пределов, когда иссякнут физические возможности, финансовые ресурсы и терпение общества.

Идеальный шторм: какие кризисы охватили Европу

Европа оказалась не готова к геополитическим противостояниям, наплыву беженцев и экономическому кризису одновременно. Но в ослаблении европейских стран не заинтересован никто.

ПРИЧИНЫ ДЛЯ БЕСПОКОЙСТВА

Китайцы любят напоминать, что в их языке используется один и тот же иероглиф для слов «кризис» и «шанс». Действительно, в кризис часто открываются новые возможности, но очень трудно увидеть много новых возможностей в нынешних обстоятельствах для Европы.

Одна из причин, почему положение Европы оказалось столь затруднительным, в том, что оно стало полной неожиданностью. Прошло 70 лет после Второй мировой войны, четверть века после окончания холодной войны, примерно два десятка лет после Балканских войн — и вдруг мы оказались в ситуации, когда политическое, экономическое и стратегическое будущее стало выглядеть намного менее определенным, чем еще год назад.

Другая причина для беспокойства — Европа столкнулась не с одним кризисом, а сразу с несколькими. Первый — экономический. Речь идет не столько о низких темпах экономического роста, сколько о перспективе, что эти низкие темпы сохранятся неизменными из-за политики, которая не благоприятствует инвестициям и созданию новых рабочих мест. Рост рейтингов популистских политических партий (как левых, так и правых) во многих странах континента также свидетельствует о разочаровании и страхах населения.

Ситуация в европейской экономике ухудшается из-за решения, принятого десятилетия назад, создать единую валюту без единой бюджетной политики. На национальном уровне многие страны перестали соблюдать дисциплину: Греция стала самым свежим примером, но вряд ли он будет последним.

САМОРАЗРУШАЮЩАЯ ДОБРОТА

Второй кризис стал результатом действий России на Украине. Маловероятно, что Россия отдаст Крым; растут вопросы по поводу ее намерений в отношении Восточной Украины и Прибалтики. Геополитические проблемы вновь стали актуальными для Евро-

пы. Причем в тот момент, когда ее расходы на оборону весьма умеренны, а общественная поддержка идеи вооруженного вмешательства фактически отсутствует.

Третий (самый острый) кризис стал результатом массового притока мигрантов с Ближнего Востока и из других стран. Наплыв этих людей вызвал новые разногласия между странами ЕС, поставив под вопрос давние принципы открытых границ и свободы передвижения, которые являются ключевыми для Евросоюза.

Германия и некоторые другие страны взяли за решение проблемы такими методами, которые могут вызывать восхищение, но их нельзя назвать содействующими стабильности. Около 8 тыс. беженцев каждый день (современный аналог «переселения народов») въезжают в Германию — частично из-за того, что на их родине сложились ужасные условия для жизни, а частично из-за того, что Германия готова их принять. Проблемы заботы о беженцах, их трудоустройства, а также интеграции такого множества людей вскоре достигнут пределов, когда иссякнут физические возможности, финансовые ресурсы и терпение общества.

Очевидно, что государственная политика не будет успешной, если будет фокусироваться на по-

В идеале такое финансирование помогло бы убедить большее число стран последовать примеру Германии.

Еще одним полезным шагом стало бы создание анклавов внутри Сирии, куда могли бы стекаться люди в надежде обрести безопасность. Такие анклавные потребуют военной поддержки как местных сил (курдской армии или определенных арабских племен), так и США и других стран.

Необходимо и новое всеобъемлющее соглашение с Турцией с целью сокращения притока новобранцев джихада в Сирию, а также числа беженцев, стремящихся на север. Турция могла бы получить финансовую и военную поддержку в обмен на установление более строгого контроля над своими границами. При этом решение вопроса о долгосрочных отношениях Турции с Европой следует отложить до тех пор, пока нынешний кризис не завершится.

У Соединенных Штатов особые обязательства. Из-за того, что было сделано, а также из-за того, что не удалось сделать в Ираке, Сирии и других странах Ближнего Востока, внешняя политика США несет весьма немалую долю ответственности за события, которые привели к нынешнему исходу беженцев.

«Внешняя политика США несет весьма немалую долю ответственности за события, которые привели к нынешнему исходу беженцев»

следствиях, а не на причинах кризиса беженцев. Наиболее сильный позитивный эффект могло бы оказать появление нового правительства в Дамаске. Конечно, при условии, что оно станет приемлемой властью для большей части сирийского народа и удовлетворительным партнером для США и Европы. К сожалению, этот вариант возможен только с согласия России и Ирана. Но обе страны, похоже, склоняются скорее к увеличению своей поддержки президента Башара Асада, чем к его смещению.

ЕСТЬ ВАРИАНТЫ — НЕТ ВРЕМЕНИ

Впрочем, есть и другие шаги, которые способны улучшить ситуацию. Первый из них — увеличение международной финансовой поддержки стран Европы и Ближнего Востока, которые принимают большое число беженцев.

Кроме того, США стратегически заинтересованы помочь Германии и Европе преодолеть текущий кризис. На долю Европы все еще приходится четверть мировой экономики, она остается главным геополитическим партнером Америки. Если Европу поразят демографические проблемы вдобавок к проблемам экономики и безопасности, она больше не сможет быть эффективным союзником. Да и не захочет им быть.

В любом случае самое важное — это время. Европа, и особенно Германия, не выдержат сохранения статус-кво. Хотя менее решительные шаги не смогут вывести Европу из затруднительного положения, они позволят взять его под контроль.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

От Черногории до Грузии

Завершится саммит в четверг заседанием комиссии НАТО — Грузия. На саммите в Уэльсе Грузия стала привилегированным партнером альянса вместе со Швецией, Финляндией, Австралией и Иорданием. Развитие отношений идет по трем направлениям: совместные учения, создание тренировочного центра альянса, подготовку в котором будут проходить военные из разных стран, и участие команды советников (20–25 человек) в работе Министерства обороны Грузии,

цель которой — добиться наилучшего обеспечения военного потенциала страны, говорит источник. В декабре на саммите министров иностранных дел НАТО приглашение стать членом альянса может получить Черногория. США поддерживают членство республики, но при исполнении двух условий: продолжение реформ и получение широкой народной поддержки вступления в НАТО. Пока опросы ее не показывают, заявил постпред США Дуглас Лют.

Тематически форум будет делиться на несколько частей, рассказал Федор Лукьянов. Эксперты обсудят, что такое война, роль экономики в мире, роль дипломатии, информационные войны, проблематику Ближнего Востока. «Внутренняя политика обсуждаться не будет, поскольку тематика форума этого не предполагает, а российская экономика станет предметом дискуссии разве что в международном ключе — как системно экономика страдает от политических потрясений», — говорит Лукьянов.

В прошлом году внутриполитической тематике был посвящен первый день работы форума, во время которого первый замруководителя администрации президента Вячеслав Володин озвучил участника тезис «Нет Путина — нет России».

Выступление Путина будет полностью посвящено внешней политике и международным отношениям, полагает старший научный сотрудник Международного института стратегических исследований Сэмюэл Черап. «В нынешней обстановке от его речи можно ждать объяснения стратегии России в Сирии, желаемого для нее результата от операции и каким Россия видит выход из этой ситу-

ации», — говорит Черап. Россия так быстро начала военную операцию, что ее намерения и планы оказались не до конца разъяснены миру, отмечает эксперт.

Путин продолжит традицию программных речей последних лет, прогнозирует руководитель Вашингтонского Центра глобальных интересов Николай Злобин. «Скорее всего, он будет говорить о том, как Россия видит глобальные проблемы. Всех будет интересовать операция в Сирии, ситуация на Украине, поэтому президент сам затронет эти темы», — считает Злобин.

Российский президент использовал прошлогоднюю встречу с Валдайским клубом для программного внешнеполитического заявления. Тема встречи была заявлена как «Мировой порядок: новые правила или игра без правил?». Путин выступил с 40-минутной антиамериканской речью, в которой обвинил Вашингтон в развале системы глобальной безопасности и диктатуре на международной арене. На США он возложил ответственность и за войну на Украине, которая началась после спонсированного Западом переворота, и за усиление «Исламского государства Ирака и Леванта». ■



ФОТО: Елентина Кузьмина/РБК

Глава «Русской аквакультуры» об убытках, болезнях и будущем рыбной индустрии

«Ты обязан постоянно кормить рыбу»

МАРИНА КРУГЛИКОВА

Новый гендиректор одной из крупнейших компаний рыбного рынка «Русская аквакультура» (прежнее название — «Русское море») Илья Соснов рассказал РБК о работе после введения эмбарго и причинах многомиллионных убытков.

Одна из крупнейших в сегменте дистрибуции и выращивания рыбы российских компаний ПАО «Русская аквакультура» (до февраля 2015 года — ГК «Русское море») Глеба Франка и Максима Воробьева с прошлого года терпит убытки на сотни миллионов рублей. Прошлогодние потери в компании связывают с обесцениванием рубля, потери этого года — с распространением лососевой вши — инфекции среди выращиваемой рыбы.

В июле этого года пост гендиректора «Русской аквакультуры» досрочно покинул Дмитрий Дангаузэр. Он возглавил «дочку» «Русской аквакультуры» — дистрибуционную Русскую рыб-

ную компанию. Гендиректором «Русской аквакультуры» стал ее бывший финансовый директор Илья Соснов. В первом интервью в новой должности он рассказал о своей стратегии.

«В ПРОШЛОМ ГОДУ БЫЛ ПЕРВЫЙ УРОЖАЙ»

— Сейчас у «Русской аквакультуры» два основных направления: дистрибуция и производство. Какое из них является приоритетным?

— Оба приоритетные. С точки зрения P&L [отчета о прибылях и убытках], безусловно, дистрибуция приоритетна, она делает 90% от оборота. С точки зрения баланса аквакультура — это бизнес, который требует постоянных инвестиций. Ты обязан постоянно кормить рыбу, а значит, постоянно обновлять основные средства и вкладывать в развитие.

— Сколько средств вы собираетесь инвестировать в аквакультуру в этом году?

— Мы инвестировали в аквакультуру около 700 млн руб. в первом полугодии.

— Есть у вас представление, когда отобьются инвестиции в аквакультуру?

— Аквакультура требует длинных инвестиций, потому что рыба в садках растет два-три года. Многие инвесторов отпугивает именно долгий процесс выращивания. Но у нас перед глазами есть яркие примеры успешного бизнеса в аквакультуре: например, рыночная стоимость компании Bakkafrøst с Фарерских островов [занимается выращиванием лосося с 1980-х годов] сегодня — более чем \$1,2 млрд, ее капитализация увеличилась в восемь раз за последние пять лет.

— Аквакультурный бизнес в России сильно отличается от зарубежного?

— Промышленная аквакультура в красной рыбе — это относительно новое явление для России. Норвегия проходила путь по созданию этого глобального бизнеса в течение 40 лет, мы же проходим его в ускоренном режиме. В 2014 году производство аквакультуры в России составило всего 159,8 тыс. т, тогда

Илья Соснов

Возглавляет «Русскую аквакультуру» с 20 июля. Параллельно является гендиректором дочерней компании «Русское море — Аквакультура».

Родился в 1978 году. В 1999 году окончил экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова. После учебы Соснов несколько лет работал в аудиторской компании PricewaterhouseCoopers, затем ушел в нефтяную отрасль — последовательно занимал должности заместителя финансового директора в ЮКОС ЭП и финансового директора в «Салаватнефтеоргсинтезе». В 2009 году он получил должность заместителя гендиректора по экономике и финансам в компании «Сибур — Русские шины».

В рыбную отрасль Соснов пришел в 2011 году — на должность финансового директора в компании «Русское море — До-

быча» (с 2014 года — Русская рыбопромышленная компания), которую занимает по сей день. Эта компания — другой проект совладельцев «Русской аквакультуры» Глеба Франка и Максима Воробьева. В 2012 году, по словам Соснова, они предложили ему совместить уже занимаемую должность с аналогичной в ГК «Русское море». «Через год группа продала свой бизнес по переработке рыбы, и я ушел из «Русского моря». Тогда было очень важно сосредоточиться на «Добыче», потому что в это время она заключила самую большую сделку в своей истории, по итогам которой купила за \$350 млн две большие компании (ОАО «Турниф» и ЗАО «Интрарос»), — объяснил Соснов РБК. В «Русское море» он вернулся в середине 2015 года, когда группа компаний уже превратилась в «Русскую аквакультуру».

Рыбный рынок России в цифрах

4,3 млн т

дикий красной рыбы было добыто в РФ в 2014 году, 3,4 млн т — на 6.10.2015 г. (на 5,9% больше, чем годом ранее)

159,8 тыс. т

красной рыбы было произведено в 2014 г. в России промышленным способом

299 млн руб.

— субсидии из федерального бюджета на поддержку товарной аквакультуры в 2015 г. 509,6 млн руб. планируется выделить в 2016 г.

В I полугодии 2015 г.:

216,6 тыс. т

рыбы и морепродуктов было импортировано в Россию (385,9 тыс. т — в январе-июне 2014 года)

На 21% реже

россияне стали покупать рыбу и морепродукты

На 25%

вырос средний чек россиянина, покупающего рыбу и морепродукты

Источники: Росрыболовство, РОМИР, ФТС, «Русская аквакультура»

как добыча дикой рыбы в наших территориальных водах составила 4,3 млн т. То есть доля искусственно выращенной рыбы составляет всего 3,5–4%. Это очень низкий показатель — маленькая Норвегия с 5 млн населения выращивает более 1,2 млн т красной рыбы в год.

— Вы сейчас выращиваете только семгу и форель?

— Да, мы выращиваем радужную форель и атлантического лосося (семгу). Другие виды пока выращивать не планируем. Кроме того, нам не известно ни одного успешного примера выращивания в России большого объема других видов красной рыбы. Есть Китай, который выращивает миллионы тонн карпа, тилапии, пангасиуса, но это совершенно другие климатические условия. На северо-западе России аквакультура в промышленных масштабах распространена только в виде семги и форели [ее выращивают «Русская аквакультура», «Русский лосось» и другие компании].

— Насколько успешно у вас получается выращивать эти виды?

— В прошлом году мы реализовали на нашем рынке достигшую товарного веса семгу, и это был первый «урожай» с момента запуска проекта в 2011 году.

— Какой у вас в этом году прогноз по вылову?

— Мы не мерим годами. Объясню почему: процедура съема [рыбы из садков] не привязана к календарному году. Хотя финансовым аналитикам очень бы хотелось, чтобы съем был к нему привязан. Съем идет с сентября-октября и может про-

должаться до января-февраля. Сейчас мы прогнозируем выловить к концу съема от 2 тыс. до 2,5 тыс. т семги и порядка 900 т форели [в 2014–2015 годах компания во время съема выловила 6,4 тыс. т семги и форели].

«РЫНОК ПРОСЕДАЕТ, ПОТОМУ ЧТО РЫБА — БОЛЕЕ ДОРОГОЙ ПРОТЕИН»

— Можете сказать, как за последний год менялись объемы дистрибуции?

— Объемы упали вслед за рынком. У дистрибуции они упали довольно сильно, потому что Русская рыбная компания [трейдинговая «дочка» «Русской аквакультуры»] традиционно фокусировалась на импорте из западных стран, соответственно, падение превысило 30%. Это нормально, потому что из-за введения санкций закрылись традиционные рынки.

— После вашего назначения были предположения, что Дмитрий Дангауэр ушел на должность гендиректора «дочки» «Русской аквакультуры» — Русской рыбной компании из-за проблем с ее ростом. Рост выручки в дистрибуции замедлился с 41,1% по итогам 2013 года до 6,3% в 2014 году. Какая ситуация в этом сегменте сейчас?

— В дистрибуции у нас отличный результат. Вы это можете увидеть в отчетности за первое полугодие 2015 года. Конечно, у нас не очень хорошие тренды в макроэкономике, и в стране идет изменение структуры потребления протеинов и их сокращение. По последней информации, которая у меня есть, потребление рыбы на душу населения за первое полугодие 2015 года снизилось на 19% [по отношению к аналогичному периоду 2014 года]. Рынок проседает, потому что рыба — более дорогой протеин, чем другие продукты с его содержанием, в первую очередь курица. А насколько я знаю, люди не стали больше в рублях получать.

— С какими поставщиками сейчас работает Русская рыбная компания?

— Раньше они работали в первую очередь с Норвегией и Исландией. Сейчас это в основном Азия и Латинская Америка. Но сейчас мы активно сотрудничаем и с Фарерскими островами [входят в состав Дании, но не попадают под российское эмбарго].

— Есть какие-то сложности с доставкой рыбы из дальних стран?

— Логистика отлажена очень хорошо, это одно из ключевых конкурентных преимуществ Русской рыбной компании. Сегодня это единственная компания, которая продает рыбу сотнями тысяч тонн и имеет сеть в 18 филиалов по стране. Единственное, когда мы резко переориентировались на Фарерские острова, логистика увеличилась примерно на два дня.

— У вас собственная логистика?
— Нет, логистика полностью не своя, компания не обладает ни флотом грузовиков, ни рефсекциями [рефрижераторными вагонами], ничем. Мы работаем через партнеров.

— Как выросли цены на рыбу, если сравнивать за прошедший год?

— Рыба всегда была относительно дорогой. У производителя рыбы всегда есть выбор — уйти на экспорт или поставлять ее на внутренний рынок, поэтому рублевая цена на рыбу в некоторой степени следует за долларовой. И при девальвации, естественно, рублевые цены подскочили вверх. На сколько — я сейчас не владею статистикой. Думаю, что цена на рыбу в рублях выросла примерно на 30–40%.

«МЫ НЕ ИМЕЕМ ПРАВА РАССТРАИВАТЬСЯ И ТИХО ПЛАКАТЬ В УГЛУ»

— Вы говорили, что на дистрибуцию приходится около 90% выручки группы. Как, по вашему мнению, будет меняться соотношение выручки по дистрибуции и аквакультуре в дальнейшем?

— Очень хочется, чтобы оно таким же оставалось — чтобы росла и аквакультура, и дистрибуция, но соотношение при этом держалось. Если же говорить серьезно, то аквакультура — рентабельный бизнес, его оборот

не вполне правильно. Я думаю, что при успешной реализации планов развития доля аквакультуры в общем обороте дойдет до 25%. В таком случае величина прибыли от аквакультуры может обогнать дистрибуцию. Это нормально, потому что и денег в ее развитие вложено больше.

— «Русская аквакультура» продемонстрировала чистый убыток более 400 млн руб. в прошлом году и более 300 млн руб. в первом полугодии текущего года. В чем, на ваш взгляд, главные причины?

— Вошь, рост процентных ставок, удорожание валютных кормов, потери. И, конечно, это не добавляет оптимизма никому — ни акционерам, ни банкам. Менеджмент тоже не имеет поводов для радости, но мы не имеем права расстраиваться и тихо плакать в углу. Мы смотрим на все это как на трудности, которые мы обязаны преодолеть. Если бы в свое время норвежские или чилийские производители остановились и бросили построение этого бизнеса, они бы не добились таких результатов, как сейчас. А это мировые лидеры.

«Промышленная аквакультура в красной рыбе — это относительно новое явление для России. Норвегия проходила путь по созданию этого глобального бизнеса в течение 40 лет, мы же проходим его в ускоренном режиме»

сам по себе не очень большой, но прибыль достаточно высокая. А дистрибуция, наоборот, бизнес малорентабельный, но с высоким оборотом. Чем больше обороты, тем выше доходность на инвестированный капитал. Поэтому само по себе это процентное соотношение ни о чем не говорит, это разные бизнесы, и сравнивать их по обороту

— Вы говорите о нападении лососевой вши на вашу рыбу весной этого года?

— Лососевая вошь — это огромная проблема для всей аквакультуры. В этом нет ничего нового. Например, как я читал в СМИ, в Норвегии за первое полугодие 2015 года убытки от лососевых вшей составили \$400 млн. Это огромные цифры. В России есть

определенное преимущество, как обычно, оно связано с холодом и морозом — из-за них распространение вши происходит не так быстро, как у норвежцев.

Наша задача — минимизировать потери рыбы, потому что в принципе она растет сама, нужно только подсыпать ей корм. А растет рыба сумасшедшими темпами — 1% веса в день прибавляет. С другой стороны, все в жизни сбалансировано. У рыбы есть возможность быстро расти, но ее иммунная система, защитные механизмы довольно слабые, и если с ней что-то случается — вошь, бактерии, вирусы, то она вся быстро гибнет.

— По итогам этого года ожидаете чистый убыток?

— Я думаю, что будет убыток.

— Я правильно понимаю, что на Дальнем Востоке у «Русской аквакультуры» нет собственного производства?

— На Дальнем Востоке мы ничего не выращиваем. Но у Русской рыбной компании там есть трейдинговый бизнес. То, что называется аквакультурой на Дальнем Востоке, и то, чем мы занимаемся, — это немножко разные бизнесы, потому что они выпускают в открытое море малька и потом ловят их из открытой акватории. А мы выращиваем рыбу в садке [в отдельной огороженной части водоема]. На Дальнем Востоке же выращивания садковой аквакультуры в принципе нет. Мы не исключаем для себя возможность выхода на Дальний Восток, но наш основной фокус — это семга и форель на северо-западе.

— В прошлом году зять Геннадия Тимченко Глеб Франк стал крупнейшим акционером «Русской аквакультуры» после продажи ему доли Геннадия Тимченко. С чем был связан уход Тимченко из компании?

— Вопрос к Геннадию Николаевичу [Тимченко] и Глебу Сергеевичу [Франку].

Высокая аквакультура

Публичное акционерное общество «Русская аквакультура» (до 18 февраля имело статус открытого акционерного общества и называлось «Группа компаний «Русское море») — один из крупнейших в России дистрибьюторов и производителей рыбы. Занимает 425-е место в рейтинге РБК 500 с выручкой 19,2 млрд руб. в 2014 году.

Группа основана в 1997 году братьями Максимом и Андреем Воробьевыми (последний занимает пост губернатора Московской области). Изначально импортировала сельдь и скумбрию из Норвегии (для развития дистрибутивного направления была создана Русская рыбная компания), спустя год занялась переработкой рыбы и производством готовой продукции под брендом «Русское море» (для этого был открыт завод в подмосковном Ногинске), а в 2007 году вышла в сегмент аквакультуры (товарное выращивание рыбы), купив форелеводческое хозяйство «Сегозерское» в Карелии и создав на его базе компанию «Русское море — Аквакультура».

До 2013 года группа была одним из крупнейших в стране переработчиков рыбы, но в феврале она продала ногинский завод и бренд «Русское море» (за \$52 млн), чтобы сосредоточиться на выращивании рыбы — сейчас это семга и форель.

Летом 2011 года в списке акционеров компании появился один из богатейших бизнесменов России Геннадий Тимченко. Тогда RG Group Максима Воробьева и Volga Resources Тимченко создали совместную компанию Rsea Holdings, которая стала владельцем 60,94% акций компании. Летом 2014 года Тимченко продал свой пакет зятю Глебу Франку. Детали сделки стороны не раскрывали. Сейчас Франк является крупнейшим акционером «Русской аквакультуры» с долей 37,13%.

Выручка «Русской аквакультуры» в 2014 году увеличилась относительно 2013 года на 6,5%. В то же время компания завершила прошлый год с чистым

убытком в 407,1 млн руб. (против прибыли в 452,7 млн руб. в 2013 году).

В прошлом году «Русская аквакультура» произвела первый съем выращенной рыбы, ее продажи составили 5,1 тыс. т. Продажи в сегменте дистрибуции снизились на 9,4%, до 143,2 тыс. т.

Компания торгуется на Московской бирже с 2010 года, ее капитализация по состоянию на 7 октября составила 3,6 млрд руб.

Как пишут «Ведомости», к 2019–2020 годам «Русская аквакультура» намерена увеличить производство охлажденной рыбы для внутреннего рынка относительно 2014–2015 годов в четыре раза, не менее чем до 21 тыс. т. Компания также планирует построить завод по выращиванию малька семги мощностью до 12 млн штук смолта в год и завод по производству кормов мощностью до 80 тыс. т в год. Инвестиции в проект, по данным компании, могут составить более 13 млрд руб.

БИЗНЕС | АВИАЦИЯ

По кому из кредиторов банкротство компании может ударить сильнее всего

Жертвы «Трансаэро»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Банкротство «Трансаэро» приведет к проблемам в подконтрольном «Ростеху» Новикомбанке, который выдал авиакомпании 8 млрд руб. и до сих пор учитывает этот кредит как работающий и перспективный.

РБК удалось ознакомиться со списком долгов авиакомпании «Трансаэро» банкам, который был подготовлен к совещанию в правительстве. Цифры подтвердили источники, близкие к этим банкам. В соответствии со списком самый большой кредит выдал ВТБ — на 12,7 млрд руб., за ним следуют Газпромбанк и Новикомбанк, долг перед которыми составляет по 8 млрд руб. По 7,5 млрд руб. «Трансаэро» должна Промсвязьбанку и Московскому кредитному банку, по 6 млрд руб. — Сбербанку и Россельхозбанку.

При этом у Сбербанка кредит зарезервирован на 100%, сказал РБК топ-менеджер госбанка. Глава ВТБ Андрей Костин ранее говорил, что их кредит выдан под госгарантии, которые покрывают его на 90%. У остальных банков резервы меньше. Например, у Промсвязьбанка кредит зарезервирован на 30%, говорил ранее РБК источник, близкий к банку. У МКБ — на 20%.

А например, у Новикомбанка резервы не созданы вообще, сказал РБК собеседник, знакомый с отчетностью банка на 1 сентября. При этом кредит номинирован в иностранной валюте.



Кредиторы продолжают бороться за спасение «Трансаэро» (на фото — председатель совета директоров авиакомпании Ольга Плешакова)

Поскольку договоренностей между «Аэрофлотом», кредиторами и лизингодателями на совещании в правительстве достичь не удалось, в случае банкротства компании под эти кредиты банкам придется создать стопроцентный резерв. Это сильнее всего ударит по Новикомбанку, у которого в этом случае норматив достаточности базового капитала опустится ниже установленного минимума в 5%, а сам резерв составит 20% капитала.

«Если норматив базового капитала опускается ниже миниму-

ма, то банк не сможет выдавать новых кредитов до того момента, как норматив будет восстановлен, — сказала РБК начальник аналитического управления Национального рейтингового агентства Карина Артемьева. — Кроме того, возможно ограничение на прием вкладов».

«Учитывая небольшой запас капитала первого уровня у Новикомбанка (6,3% на 1 сентября), банк может быть ограничен в создании дополнительных резервов, однако ожидаемая докапитализация на 3,6 млрд руб. должна не-

сколько улучшить ситуацию», — предполагает аналитик Fitch Анна Ерачина.

По данным источника, близкого к Новикомбанку, норматив может быть нарушен даже в случае докапитализации в 3,6 млрд руб., которую в октябре Новикомбанк ожидает от акционера (госкорпорации «Ростех»). В настоящее время госкорпорации принадлежит 34,04% акций банка, ее дочерней организации «Рособоронэкспорт» — еще 23,63%, то есть совокупно 57,67%.

Собеседник РБК добавляет, что избежать нарушения норматива

достаточности базового капитала банк сможет, если зарезервирует кредит «Трансаэро» на 60%, и это с учетом ожидаемой от «Ростеха» докапитализации.

В настоящее время Банк России рассматривает вопрос о предоставлении банкам возможности формировать резервы под кредиты авиакомпании по графикам, согласованным с Банком России, отметила пресс-служба регулятора в ответ на запрос агентства ТАСС. График — своего рода льгота, которая позволяет банкам формировать резервы по про-

Кому «Трансаэро» обойдется дороже (доля кредита в капитале банка)

● Долг «Трансаэро» перед банком, млрд руб. ● Капитал банка на 1 сентября, млрд руб. ■ Доля кредита «Трансаэро» от капитала банка, %

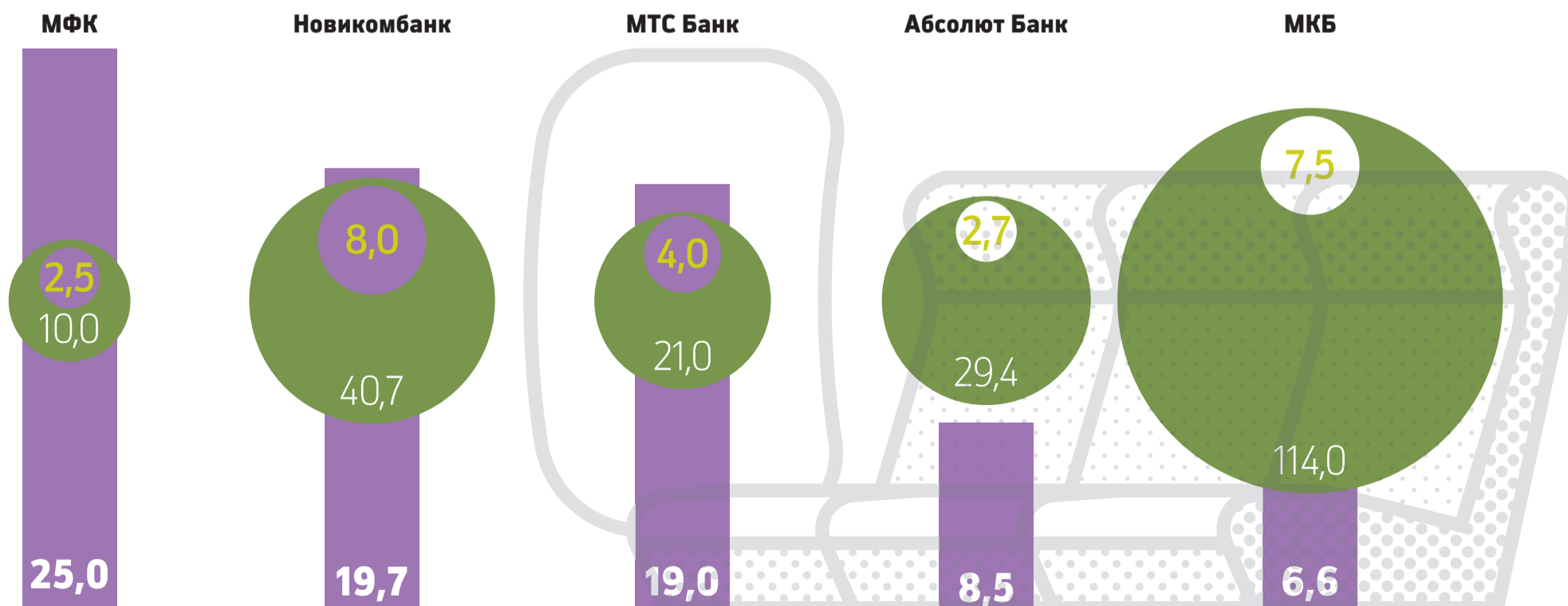




ФОТО: Depositphotos

Перевозка пассажиров «Трансаэро»

Самолеты пригодятся

«Аэрофлоту» могут достаться около 35 самолетов от терпящей бедствие авиакомпании «Трансаэро», заявил 7 октября руководитель Росавиации Александр Нерадько. По его словам, другие перевозчики также могут взять суда «Трансаэро» от лизинговых компаний, сказал чиновник. «Они находились в эксплуатации на условиях лизинга, поэтому лизингодатели готовы передать воздушные суда в случае прекращения операционной деятельности «Трансаэро» другим компаниям. Таким образом, парк «Трансаэро» будет использоваться для перевозки авиапассажиров на внутренних и международных линиях», — сказал Нерадько. Основные лизингодатели «Трансаэро» — «ВЭБ-Лизинг», «ВТБ-Лизинг» и «Сбербанк-Лизинг».

Без бюджетной поддержки

Глава Росавиации также отметил, что перевозчики, взявшие пассажиров «Трансаэро» — «Аэрофлот», «Сибирь», UTair, —

не рассчитывают на поддержку бюджета. «Это решение приняла самостоятельно авиакомпания «Аэрофлот», объявили другие авиакомпании — S7, UTair. Я думаю, что такая авиационная солидарность в этой ситуации присутствует. Я думаю, что авиакомпании с поставленной задачей справятся, мы, конечно, не допустим сбойных очень сложных ситуаций в аэропортах», — сказал Нерадько.

Рейсы отправляются

«Сибирь» (S7) вчера, 7 октября, начала перевозку пассажиров «Трансаэро», сообщила компания. В ближайшие дни S7 повезет пассажиров с билетами на отмененные рейсы «Трансаэро» из Омска, Екатеринбурга и Новосибирска, говорится в сообщении «Сибири». Накануне, 6 октября, перевозить пассажиров отмененных рейсов «Трансаэро» начала и UTair. Основная нагрузка при этом ложится на «Аэрофлот», который с начала сентября осуществляет операционное управление «Трансаэро».

блемным кредитам не единовременно, как установлено правилами, а постепенно.

Как ранее писал РБК, ЦБ планирует определиться с графиком до конца этой недели. По их словам, кредиторы уже направили письма в ЦБ по его запросу с указанием размера кредитов, объема резервов по ним и описанием залогов. Регулятор при этом намерен сделать график единым для всех кредиторов, независимо от суммы задолженности перед ними авиакомпании и размера уже сформированных резервов, указывают собеседники РБК. Они уточнили, что

тем самым ЦБ не хочет выделять банки, которые особо пострадают от банкротства «Трансаэро».

Все упомянутые в списке банки отказались комментировать тему «Трансаэро».

Кредиторы, среди которых МКБ, «Международный финансовый клуб» (МФК), Абсолют Банк, Новикомбанк, продолжают бороться за спасение «Трансаэро», предлагая различные варианты, например конвертировать часть долга в капитал банков, списать часть задолженности или передать авиакомпанию в управление консорциуму банков. ☑

	Долг «Трансаэро» перед банком, млрд руб.	Капитал банка на 1 сентября, млрд руб.	Доля кредита «Трансаэро» от капитала банка, %
Промсвязьбанк	7,5	155,8	4,8
ЮниКредит Банк	4,5	168,2	2,7
Россельхозбанк	6,0	287,5	2,1
Газпромбанк	8,0	619,9	1,3
ВТБ	12,7	1105,0	1,1
«ФК Открытие»	2,5	236,5	1,1
Сбербанк	6,0	2536,0	0,2
Альфа-банк	0,6	267,6	0,2
Прочие банки	3,0		

Источник: Banki.ru, расчеты РБК



ПРОГНОЗ РЫНКА



HoReCa*



Красота и здоровье



Потребительские товары



Промышленность



Строительство, недвижимость



Транспорт, логистика

Подробности на сайте: marketing.rbc.ru



РЕКЛАМА 18+
* хоррека

Насколько может подешеветь доллар

Ниже 60 рублей не ждут

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

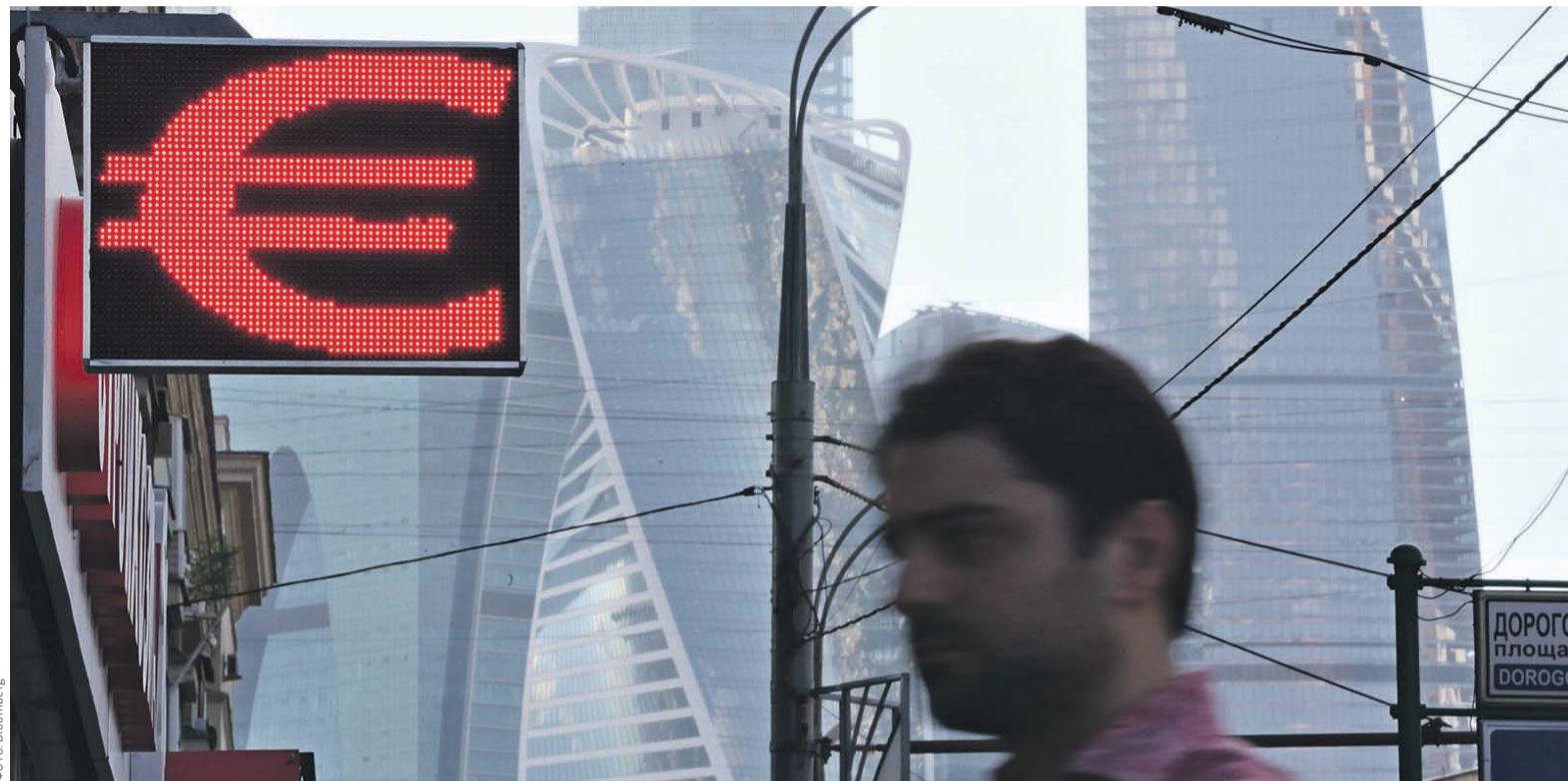
Доллар может подешеветь до 60 руб. — большому укреплению рубля помешает Банк России, полагают аналитики, опрошенные РБК.

ВСЛЕД ЗА НЕФТЬЮ

С начала недели доллар подешевел почти на 4 руб. В среду к 20:00 мск доллар стоил на Московской бирже 62,6 руб. (-75 коп. к закрытию вчерашних торгов), евро — 70,4 руб. (-1 руб.).

Рубль укрепляется благодаря росту цен на нефть, указывает аналитик «Уралсиб Кэпитал» Ирина Лебедева. С начала октября баррель нефти марки Brent подорожал больше чем на 10%. Только за вторник, 6 октября, цена выросла на 5,42% и впервые с конца августа превысила отметку в \$50 за баррель. В среду нефть подорожала еще на 1,2%, до \$53,2.

В течение всего сентября цены на нефть были слишком низкими, говорит аналитик Sberbank CIB Виталий Ермаков. Катализатором, который спровоцировал их рост, стал краткосрочный про-



В случае дальнейшего укрепления рубля ЦБ может возобновить покупки валюты на внутреннем рынке

гно нового, но участники рынка, по-видимому, наконец осознали, что рост добычи нефти в США все больше замедляется», — считает Ермаков.

В период с 13 мая по 27 июля 2015 года ЦБ для пополнения резервов приобрел \$10 млрд, напоминает Устинова. Банк России прекратил покупки, когда курс доллара поднялся выше 60 руб.

гноз Управления энергетической информации США (EIA), предсказывающий рост потребления, а также данные Американского института нефти, предполагающие снижение запасов в США на 1,23 млн барр. «В этих оценках не было ничего принципиаль-

НИЗКО НЕ УПАДЕТ

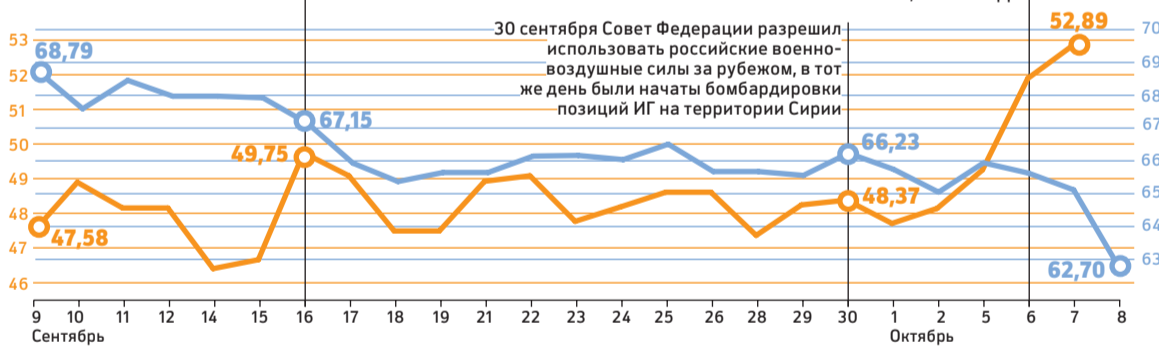
Если нефть продолжит дорожать и дальше, курс рубля будет колебаться возле отметки 60, пишет в своем обзоре аналитик «КИТ Финанс Брокер» Анна Устинова. С ней согласны начальник дилин-

Как рубль реагирует на политические, финансовые и сырьевые новости

■ Цена нефти марки Brent, \$/барр.
■ Курс доллара, руб./\$

ФРС США на заседании 16–17 сентября оставила базисную процентную ставку по своим кредитам на прежнем уровне — 0,25%. Ставка держится на уровне 0–0,25% с 2008 года

6 октября был опубликован отчет EIA о сокращении в сентябре добычи нефти в США на 120 тыс. барр. в сутки. Американский институт нефти предположил снижение запасов нефти в США на 1,23 млн барр.



Источник: Bloomberg, Банк России, РБК

Окно возможностей: стоит ли покупать доллары прямо сейчас

Официальные курсы доллара и евро на четверг опустились более чем на 2 руб. Курс американской валюты в среду ЦБ установил на уровне 62,71 руб. Официальный курс евро снизился до 70,46 руб. Биржевые курсы обеих валют также побили рекорды. Доллар на торгах в среду, 7 октября, впервые с конца июля торговался ниже отметки 62 руб. Курс евро впервые с конца августа опустился ниже 70 руб., до 69,75 руб.

Почему дорожает рубль

Опрошенные РБК экономисты объясняют укрепление рубля повышением цен на нефть. В ходе торгов 7 октября на бирже ICE стоимость фьючерсов на нефть марки Brent с поставкой в ноябре 2015 года вплотную приблизилась к отметке \$53 за баррель. Рост нефтяных котировок вызван тем, что темпы добычи нефти в США

замедлились, отмечает главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин.

В то же время о дальнейшем росте нефтяных цен говорить рано: китайская экономика, которая обеспечивала высокий спрос на нефть, продолжает замедляться, добавил Сусин. Не последнюю роль сыграло и изменение настроений инвесторов по поводу возможного повышения ставки ФРС США. «Есть ощущение, что повышение ставки ФРС вновь будет отложено», — добавляет главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch Владимир Осаковский. Еще одна причина — перенос выборов в ДНР и ЛНР, которые могли бы стать причиной усиления санкций, отмечает главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров. Благодаря этому, как и предска-

зывали экономисты, опрошенные РБК в августе, сейчас открылось окно возможностей для покупки валюты.

Владимир Тихомиров, главный экономист ФГ БКС:

«Я не уверен, что стоит покупать доллары прямо сейчас. Если не до конца года, то в перспективе шести–восьми месяцев курс может опуститься и ниже 60 руб. Нынешнее укрепление рубля вызвано ростом цен на нефть, и я думаю, что этот рост может продолжиться до \$65 за баррель Brent, хотя стопроцентной уверенности в этом нет».

Наталья Орлова, главный экономист Альфа-банка:

«Нынешний уровень уже близок к фундаментальному: от 60 до 65 руб. за доллар. Укрепление рубля, конечно, вызвано ростом

цен на нефть. Думаю, что есть вероятность небольшого дальнейшего укрепления — до 60 руб., поскольку валютный рынок по-прежнему способен отыгрывать внешние изменения».

Владимир Осаковский, главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch:

«Наш прогноз на конец года — 60 руб. за доллар, но возможны краткосрочные скачки ниже этой отметки. В эти моменты я бы и советовал покупать американскую валюту».

Егор Сусин, главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка:

«Бежать в обменник прямо сейчас я бы не советовал. До конца года рубль может укрепиться до 55–60 руб. за доллар. Но как

мы неоднократно убеждались, возможны и кратковременные скачки — в диапазоне от 50 до 70 руб. Я бы рекомендовал покупать американскую валюту, когда доллар опустится ниже 60 руб.».

Олег Кузьмин, главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ:

«Для нынешнего года сегодняшний курс доллара можно назвать выгодным для покупки: по нашим прогнозам, средний курс доллара до конца года — 64–65 руб., хотя возможны кратковременные отклонения на 5–10% как в ту, так и в другую сторону. Для следующего года этот курс кажется слишком высоким: наш прогноз на 2016-й — доллар за 59 руб. при нефти \$60 за баррель. Поэтому мой совет — покупать доллары частями, чтобы минимизировать риски».

гового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук и главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин.

Но на этом уровне в игру может включиться Банк России, считает Устинова. «Если доллар опустится ниже 60 руб. при стабильном росте цен на нефть, ЦБ может возобновить покупки валюты на внутреннем рынке для пополнения резервов», — согласен Романчук.

В период с 13 мая по 27 июля 2015 года ЦБ для пополнения резервов приобрел \$10 млрд, напоминает Устинова. Банк России прекратил покупки, когда курс доллара поднялся выше 60 руб. Очевидно, что этот уровень останется важным фактором, учитываемым регулятором, считают аналитики Sberbank CIB во главе с Томом Левинсоном. По их мнению, «проведение интервенций в ближайшем будущем представляется маловероятным».

Аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков полагает, что в ближайшей перспективе курс доллара может снизиться до 58–59 руб. Поддержку рублю оказывает не только растущая нефть, но и спрос на долговые инструменты в рублях, отмечает эксперт. «Последние аукционы ОФЗ Минфина проходят при повышенном спросе со стороны инвесторов, в том числе иностранных, которые для этого продают доллары и покупают рубли», — отмечает аналитик.

В среду Минфин планирует разместить 12-летние ОФЗ на 7,8 млрд руб. и пятилетние на 10 млрд руб.

Рост спроса на рублевые облигации говорит о том, что участники ожидают дальнейшего снижения ключевой ставки, считает Кочетков: «Чтобы снижение ставки прошло безболезненно для российского валютного рынка, регулятору имеет смысл немного укрепить рубль. Это поможет избежать волатильности, которая оказывает негативное влияние на инфляцию».

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МИХАИЛ КРУТИХИН,
партнер консалтинговой компании RusEnergy

Сланцевые производители уже добились того, что себестоимость барреля в США падала на протяжении последних нескольких лет на 5–10% каждый год. И возобновить прежние объемы добычи можно необычайно быстро, буквально за несколько недель.

Как отразится война в Сирии на нефтяных ценах

Колебания цен на нефть зависят от спроса и предложения, а значит, от успешности сланцевых разработок в США. Но никак не от политической ситуации на Ближнем Востоке.

СИРИЯ НЕ В СЧЕТ

Существуют некоторые ожидания, что ближневосточный конфликт отразится каким-то образом на росте нефтяных цен. Любые колебания вызывают оптимизм и надежду, что вот-вот цены уверенно поползут вверх. Но если посмотреть на зону военных действий в Сирии, то очевидно, что на добычу и транспортировку нефти эти события не влияют. Сирия никогда не была значительным экспортером нефти и на рынок повлиять бы не смогла.

Более того, можно даже ожидать парадоксального снижения напряженности в главной точке, где может ощущаться воздействие на нефтяные цены и рынок. Поскольку и Иран, и Саудовская Аравия сейчас отвлечены от своего традиционного противостояния в Персидском заливе событиями в Сирии, можно ожидать, что там будет более стабильно и спокойно — и танкерам будет безопаснее двигаться на внешние рынки.

Цены это не снизит, но станет дополнительным фактором стабильности рынка, демонстрирующим, что политика никак не в состоянии повлиять на движение цен под воздействием фундаментальных факторов спроса и предложения.

Есть опасения, что ИГ (запрещено судом РФ) может повлиять на рынок нефтяных цен. Но сейчас ИГ более или менее региональная сила. Проскакивала информация, что они контрабандой стали экспортировать гигантские объемы нефти. Но проверка показала, что это несколько автоцистерн, которые пытались продать через Турцию. Реальных экспортных объемов у ИГ не наблюдается. Разве что эти горячие головы решат устроить какие-то провокации на пути движения танкеров. Но тут делать какие-то прогнозы совсем невозможно.

\$45 ЗА БАРРЕЛЬ — ЭТО НАДОЛГО

Несмотря на то что на рынке наблюдается незначительный рост цен на нефть, говорить о каких-то новых тенденциях рано. Происходит некоторый откат от минимума, вызванный тем, что сокращается добыча в районах, которые называют свингером рынка, — это рай-

оны Северной Америки, где сейчас часть проектов и инвестиционных программ свернута из-за низких цен на нефть.

Но это не означает, что ОПЕК и главные нефтяные экспортеры достигли своей цели и «победили» сланцевых нефтедобытчиков. Возобновить бурение на сланцевых месторождениях можно очень быстро. И даже в случае незначительного повышения цен США скоро вернутся к своей роли самого активного агента воздействия на нефтяной рынок, и цены снова пойдут вниз. Поэтому текущее повышение кратковременно.

Для того чтобы вернуться к разработкам, цена должна быть \$60–65. Такая цена позволит запустить большинство из замороженных проектов в Америке. Там есть около двух тысяч буровых бригад, способных бурить горизонтальные скважины и делать гидроразрыв пласта. Они никуда не делись и готовы возобновить работу сразу, как только повысятся нефтяные цены. И на рынок снова потечет дешевая и легкая нефть.

Поэтому внимание всех наблюдателей приковано к числу буровых бригад, работающих одновременно на месторождениях в США. Когда будет зафиксировано ощутимое увеличение числа этих бригад и запущенных буровых устано-

вок, можно будет говорить о том, что маятник качнулся обратно.

Сланцевые производители уже добились того, что себестоимость барреля в США падала на протяжении последних нескольких лет на 5–10% каждый год. И возобновить прежние объемы добычи можно необычайно быстро, буквально за несколько недель. Поэтому результат от выбрасывания новых партий и дисконтов, которые предлагают Ирак, Иран и Саудовская Аравия, может иметь лишь краткосрочный эффект.

Предсказать, на сколько цены опустятся вновь, очень трудно. Коридор нефтяных цен устанавливается сейчас на длинной дистанции. Я когда-то думал, что речь о временном отрезке до двух лет, но коллеги меня успешно убедили в том, низкие цены останутся с нами на протяжении следующих 10 лет.

Будут постоянные колебания вверх и вниз, иногда даже значительные, но средняя цена будет держаться вокруг \$45 за баррель. Это зависит от спроса и предложения, которые как раз и будут выравнивать цены, но не от политической ситуации на Ближнем Востоке.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер

π^g
pereliaev group®

Москва, Марриотт Новый Арбат

14 октября 2015 г.

Ежегодная Конференция РБК

Налоговые маневры 2015

Среди приглашенных спикеров:



Андрей Кизимов
Минфин России



Дмитрий Фадеев
ТПП РФ



Александр Брагин
Открытое правительство



Максим Довгялло
СУЭК



Надежда Кузьмина
Минфин России



Вадим Зарипов
Юридическая компания «Пепеляев Групп»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ирина Маршак – imarshak@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314



По прогнозам, в октябре падение авторьнка может составить 35%, а в декабре — вырасти до 55-60%

АВТОРЬНОК В сентябре продажи новых машин сократились почти на треть

Lada заглохла

РОМАН АСАНКИН

После шести месяцев непрерывного восстановления российский авторьнок возобновил падение. В сентябре продажи автомобилей упали примерно на треть, чемпион по падению — АвтоВАЗ.

ПОДВЕЛ ПРОШЛЫЙ ГОД

В сентябре 2015 года российский автомобильный рынок возоб-

новил падение. Продажи новых машин сократились на 29–31%, до 134–140 тыс. машин, относительно аналогичного месяца 2014 года, согласно предварительной статистике Ассоциации европейского бизнеса, с которой удалось ознакомиться РБК (она публикует отчет в четверг). Рынок непрерывно восстанавливался с марта, когда падение составило рекордные 42,5%. К августу падение продаж стало заметно меньше, 19,4%.

Крупнейшие автопроизводители, представленные на российском рынке, показали разнонаправленную динамику. Падение продаж АвтоВАЗа, например, в сентябре увеличилось до 40,5% против минус 25% в августе, Renault усилила падение с 20 до 32,5%, Nissan — с 38 до 43,8%. Hyundai, наоборот, сократила падение с 6 до 2%, а Kia показала в сентябре рост на 11%.

Падение продаж новых автомобилей в первый месяц осени — результат высокой базы, поясняют

представитель АвтоВАЗа и Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала». Ровно год назад в этом месяце стартовала государственная программа обновления автопарка, в результате чего продажи выросли почти на 13% относительно августа. Разнонаправленная динамика разных компаний отчасти объясняется тем, что автопроизводители вступили в программу не одновременно.

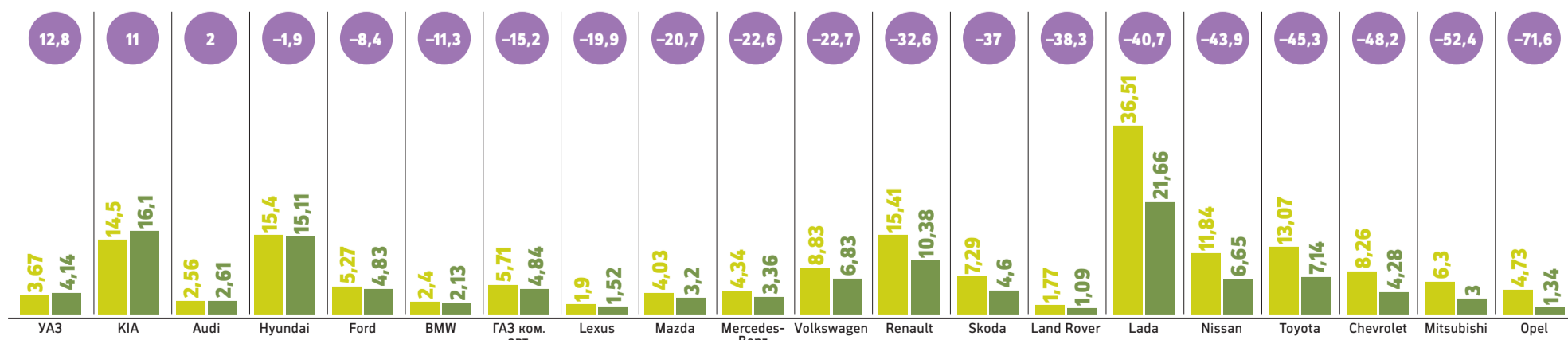
К тому же резкая девальвация рубля в конце 2014 года привела к ажиотажному спросу на авто-

мобили в ноябре-декабре, это, в свою очередь, вызвало смещение интереса к покупке машин в этом году, поясняют автопроизводители. Продление программы обновления автопарка на 2015 год, а также запуск еще двух инициатив — льготного автокредитования и автолизинга — не сгладили эффект смещения спроса, добавляют собеседники.

В абсолютных цифрах в сентябре 2015 года продажи автомобилей были на уровне августа. Высо-

Как упали продажи автомобилей в сентябре

■ Сентябрь 2014 ■ Сентябрь 2015 ● Динамика, %



Источник: АЕБ

ФОТО: Bloomberg

кая база 2014 года будет оказывать давление на относительные результаты авторынка до конца текущего года, полагает президент Российской ассоциации автодилеров Владимир Моженков. Он ожидает, что в октябре падение составит 35%, а в декабре вырастет до 55–60%.

GRANTA УСТУПИЛА «КОРЕЙЦАМ»

Для АвтоВАЗа сентябрь стал худшим месяцем в этом году. Предыдущее максимальное падение тольяттинский автозавод показал в апреле — минус 38%, но тогда и весь рынок сократился на 41,5%. Помимо эффекта высокой базы, статистику АвтоВАЗу портят и слабые продажи Granta, объясняют дилеры Lada. В сентябре модель продавалась вдвое хуже прошлогодних результатов — 8,6 тыс. против 16,9 тыс. В абсолютных значениях продажи модели падают три месяца подряд (в июне было продано более 14 тыс. Granta). Продажи Kalina тоже снизились вдвое по сравнению с сентябрем прошлого года, но ежемесячно она торговалась относительно стабильно.

Granta и Kalina продавались в разных условиях, поясняет дилер АвтоВАЗа. В сентябре, например, на Kalina распространялась программа лояльности АвтоВАЗа: покупатель получал скидку 10% вне зависимости от стажа вождения, по Granta опыт вождения учитывался. В результате произошло перераспределение спроса между моделями.

Часть спроса на Granta могла оттянуть и новая модель АвтоВАЗа — Lada Vesta, производство которой было запущено 25 сентября, полагает руководитель отдела маркетинга и рекламы и отдела продаж «Крумб-сервис» (дилер Lada) Олег Костюк. По его словам, в люксовой версии Granta (501 тыс. руб.) по стоимости находится на нижней границе цен на новую Vesta. В сентябре президент АвтоВАЗа Бу Андерссон говорил, что Vesta будет стоить 495–600 тыс. руб.

В результате Granta, в недавнем прошлом самая популярная модель на российском рынке, в сентябре опустилась на третье место, уступив корейским Hyundai Solaris и Kia Rio. Продажи первой выросли на 10%, до 11 тыс. автомобилей, второй — на 68,8%, до 10,8 тыс. штук.

Лидерство Solaris и Rio — результат ценовой политики корейских автопроизводителей, отмечают их дилеры. Цены на Kia и Hyundai с начала года выросли в среднем на 8 и 11–12% соответственно, говорят президент «Фаворит Моторс» Владимир Попов и директор по продажам «Автоспеццентра» Александр Зиновьев. Lada за тот же период подорожала почти на 22% (последнее повышение на 4% было в сентябре). В целом по рынку рост цен составил 24%, отмечает агентство «Автостат». Продажи Hyundai также поддерживали выгодные кредитные программы, высокие корпоративные продажи и девальвация, добавляет гендиректор «Автогермеса» Дмитрий Полунин.

При сохранении сентябрьской динамики продаж Granta окончательно потеряет лидерство в бюджетном классе в ноябре-декабре этого года. ■

БАНКИ Уволенный менеджер подал в суд на Deutsche Bank

Знай своего трейдера

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Тим Уисвелл, бывший трейдер Deutsche Bank, уволенный в августе 2015 года из-за скандала с отмыванием \$6 млрд, подал иск к банку. Финансист требует от банка восстановить его на работе и выплатить моральный ущерб.

Иск бывшего главы трейдинга российского подразделения Deutsche Bank Тима Уисвелла (Tim Wiswell) был подан в Замоскворецкий районный суд 17 сентября и принят к производству. Согласно картотеке дел ближайшее заседание назначено на 15 октября. Как рассказала РБК адвокат Елена Духина, представляющая интересы финансиста в суде, ее клиент требует от банка восстановления на работе в прежней должности, компенсацию среднего заработка за время вынужденного прогула, а также компенсацию морального вреда. «Клиент считает, что его увольнение было незаконным, и рассчитывает получить компенсацию от банка. Речь может идти о сумме в 0,5 млн долл.», — сказала она.

УТРАТА ДОВЕРИЯ

По словам адвоката, банк уволил трейдера 18 августа 2015 года с формулировкой «утрата доверия со стороны работодателя» (ст. 81 п. 7 ч. 1 Трудового кодекса РФ). Других документов, которые объяснили бы причину увольнения

сотрудника, банк не предоставил, утверждает она. «Обычно по такой статье увольняют кассиров, растративших средства компании, или завхозов, которых подозревают в хищениях», — говорит Духина.

Она предполагает, что увольнение Уисвелла могло быть связано с расследованием, которое начали американский и европейский регуляторы в отношении Deutsche Bank в связи с подозрением в отмывании крупных сумм российскими клиентами банка. По мнению адвоката, возможной причиной увольнения могла быть работа с клиентом из ближнего окружения россиянина, попавшего в санкционные списки США и Евросоюза.

Духина говорит, что трейдер просто исполнял поручения своего клиента. «Претензии банка, что финансист должен был своевременно докладывать руководству, что клиенты имеют отношение к санкционному списку, мне кажутся необоснованными», — считает Духина.

ПОДОЗРИТЕЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ

О скандале с отмыванием денег в Дойче Банке стало известно весной 2015 года, когда ряд СМИ опубликовал информацию о начале в банке внутреннего расследования в связи с выявленными сомнительными операциями с дериивативами в Лондоне. 30 июня банк сообщил, что он «расследует обстоятельства сделок с акциями, совершенных некото-

рыми клиентами Дойче Банка в Москве и Лондоне» и носивших подозрительный характер. Банк также заявил, что принял меры дисциплинарного характера в отношении ряда сотрудников. По данным Bloomberg, речь может идти о сумме около \$6 млрд, которая была незаконно выведена за границу в 2011–2015 годах. Deutsche Bank сообщил западным регуляторам о выявленных нарушениях, а также привлек к расследованию экспертов из Лондона и Нью-Йорка.

По мнению адвоката, возможной причиной увольнения могла быть работа с клиентом из ближнего окружения россиянина, попавшего в санкционные списки США и Евросоюза

Банк уведомил об этом британское Управление по деловой этике в финансовом секторе (FCA), Европейский центробанк и финансового регулятора Германии BaFin.

В середине июля стало известно, что департамент финансовых услуг штата Нью-Йорк запросил в Deutsche Bank информацию о деятельности московского офиса банка в рамках проверки данных об отмывании денег, сообщило агентство AFP со ссылкой на источники, знакомые с ситуацией.

Американское ведомство запросило у Deutsche Bank электронную переписку, документы,

списки клиентов и прочие материалы по делу, чтобы проследить путь транзакций «на миллиарды долларов», которые якобы могли быть использованы для вывода из России доходов сомнительного происхождения.

УШЕЛ ИЗ РОССИИ

В начале сентября РБК писал, что Deutsche Bank AG планирует закрыть основной бизнес в российской «дочке» — торговлю ценными бумагами (55% выруч-

ки). По словам источника, близкого к головному офису банка во Франкфурте-на-Майне, это решение связано с санкциями и плохой системой контроля в московском офисе: сотрудников последнего подозревают в содействии отмыванию денег, идет расследование. 18 сентября Deutsche Bank официально объявил об оптимизации своего российского подразделения инвестиционно-банковских услуг. Это упростило процессы, минимизирует затраты и риски, говорится в сообщении банка.

Официальный представитель российского подразделения Deutsche Bank отказался от комментариев. ■

АГРОБИЗНЕС «Русагро» получит от ВЭБа часть активов агрохолдинга «Разгуляй»

Долги с сахаром

➔ Окончание. Начало на с. 1

Предложение о выкупе долга «Разгуляя» группа «Русагро» направила в ВЭБ, сообщила компания «Русагро» 29 сентября. Срок действия предложения составлял три недели. При этом в «Русагро» подчеркивали заинтересованность в приобретении части активов «Разгуляя» или их совместном развитии. «Русагро» также сообщала, что уже погасила часть долга «Разгуляя». После сообщения «Русагро» о повторном обращении в ВЭБ акции «Разгуляя» за несколько часов выросли на 12%.

Это было уже второе предложение «Русагро» ВЭБу, рассказывал ранее газете «Ведомости» гендиректор «Русагро» Максим Басов. Первое, по его словам, набсовет ВЭБа не одобрил. Детали обоих предложений не раскрывались.

24 сентября этого года газета «Коммерсантъ» со ссылкой на источники писала, что «Русагро» и AVG Capital Partners создали совместное предприятие, в которое войдет часть активов «Разгуляя». Результатом деления активов, по данным источников, станет переход к «Русагро» сахарных заводов «Разгуляя» и прилегающих к ним земель для посева сырья. Кроме

«Русагро», по информации «Коммерсанта», на активы «Разгуляя» претендовали «Продимекс» Игоря Худокормова и Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева, связанный с семьей министра сельского хозяйства Александра Ткачева.

Однако то, что «Русагро» выигрывает в борьбе за активы одного из крупнейших агрохолдингов России, стало ясно позже в конце сентября. В последних числах сентября компания сообщила, что в состав правления «Разгуляя» вошли четыре представителя «Русагро», а Сергей Трибунский из «Русагро» стал гендиректором «Разгуляя». Вице-президент Рай-

ффайзенбанка Наталья Колупаева тогда говорила РБК, что, по ее мнению, на нового гендиректора будет возложена скорее техническая функция исполнения и контроля над ходом процессов: «Русагро» участвует в реструктуризации долга «Разгуляя» и получает часть его активов. <...> Очевидно, что «Русагро» нужен человек в «Разгуляе», который будет соблюдать интересы компании. В этом, на мой взгляд, и будет состоять его основная и логичная роль». ■

При участии Ксении Шамакиной, Сирануш Шароян

ПАО «Группа «Разгуляй»

Занимается развитием аграрного, зернового и сахарного бизнеса. Компания контролирует около 10% сахарного рынка России. Сахарный бизнес «Разгуляя» представлен десятью сахарными заводами, как сообщается на сайте компании. Интересен также

сельскохозяйственный бизнес агрохолдинга: общая площадь принадлежащих холдингу земель, по данным аналитической компании BEFL, составляет около 350 тыс. га. В рейтинге российских агрокомпаний, составленных BEFL, «Разгуляй» по итогам 2014 года

занимает девятую строчку с выручкой 14,2 млрд руб. Компания «Русагро» занимает в рейтинге BEFL четвертое место с выручкой 59,1 млрд руб. (153-е место в РБК 500). Проблемы «Разгуляя» начались в кризис 2008–2009 годов. В 2009 году компания «Разгу-

ляй» допустила дефолт по облигациям на 8 млрд руб. После этого в совет директоров агрохолдинга вошли представители ВЭБа и управляющей компании «Авангард Эссет Менеджмент», а основатель «Разгуляя» Игорь Потапенко был отстранен от руководства.

Как вернуть деньги за билеты «Трансаэро»

Потерянный рейс

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

Официально пассажиров находящейся на грани банкротства компании «Трансаэро» должны либо перевезти другими рейсами, либо вернуть деньги за билеты. Мы на конкретных примерах разбирались, что делать владельцам этих билетов.

Через пять дней после сообщения о предстоящем банкротстве «Трансаэро» официально начала отменять рейсы. Во вторник авиаперевозчик отменил первые 28 рейсов, еще 32 были отменены в среду. Решение о банкротстве второй по величине авиакомпании стало проблемой для 600 тыс. человек, купивших билеты. Если верить официальным заявлениям, их потери должны быть невелики. «Аэрофлот» обещает перевезти всех клиентов «Трансаэро», вылетающих до 15 декабря. Остальным будет возвращена полная стоимость билетов.

В реальности о времени и номере нового рейса пассажиры узнают в последний момент, а с возвратом денег за билеты уже возникают проблемы, жалуются клиенты. Фотограф Андрей Рудаков подал заявление на возврат билетов «Трансаэро» еще в конце августа, когда о проблемах компании не было объявлено. Он заполнил специальную форму на сайте, получил автоматический ответ о том, что деньги будут возвращены в течение 30 дней. Спустя пять недель средства так и не поступили.

КОМУ ПОВЕЗЛО

Тем, у кого вылет до 15 декабря, можно сказать, повезло — обязательства по перевозке не аннулированы. Но у конкретных пассажиров так и нет информации о том, как именно, когда и на чем они будут лететь. По сути, речь идет о замене рейсов «Трансаэро», и данные не всегда доступны.

Маркетолог Елена Фоер должна вылететь в Пхукет 10 ноября. Электронные билеты она покупала на сайте «Трансаэро». Сразу после того как стало известно о банкротстве авиаперевозчика, она написала письма в службу поддержки обеих компаний. В «Аэрофлоте» ей, по ее словам, ответили отпиской, а «Трансаэро» сообщила, что, раз рейс не отменен, переживать не стоит. Никакой конкретной информации Фоер получить не удалось.

Если вы не хотите тратить лишние нервы и опасаетесь, что мест или самолетов не хватит, то билеты можно сдать и получить их полную стоимость, советует генеральный директор юридической компании «ЮрПартнерЪ» Антон Толмачев. Эта возможность предусмотрена 108-й статьей Воздушного кодекса. Правда, это правило касается только возвратных билетов. И пассажир должен уведомить авиакомпанию не позднее чем за 24 часа до окончания вре-

У вас есть билет «Трансаэро». Что делать?

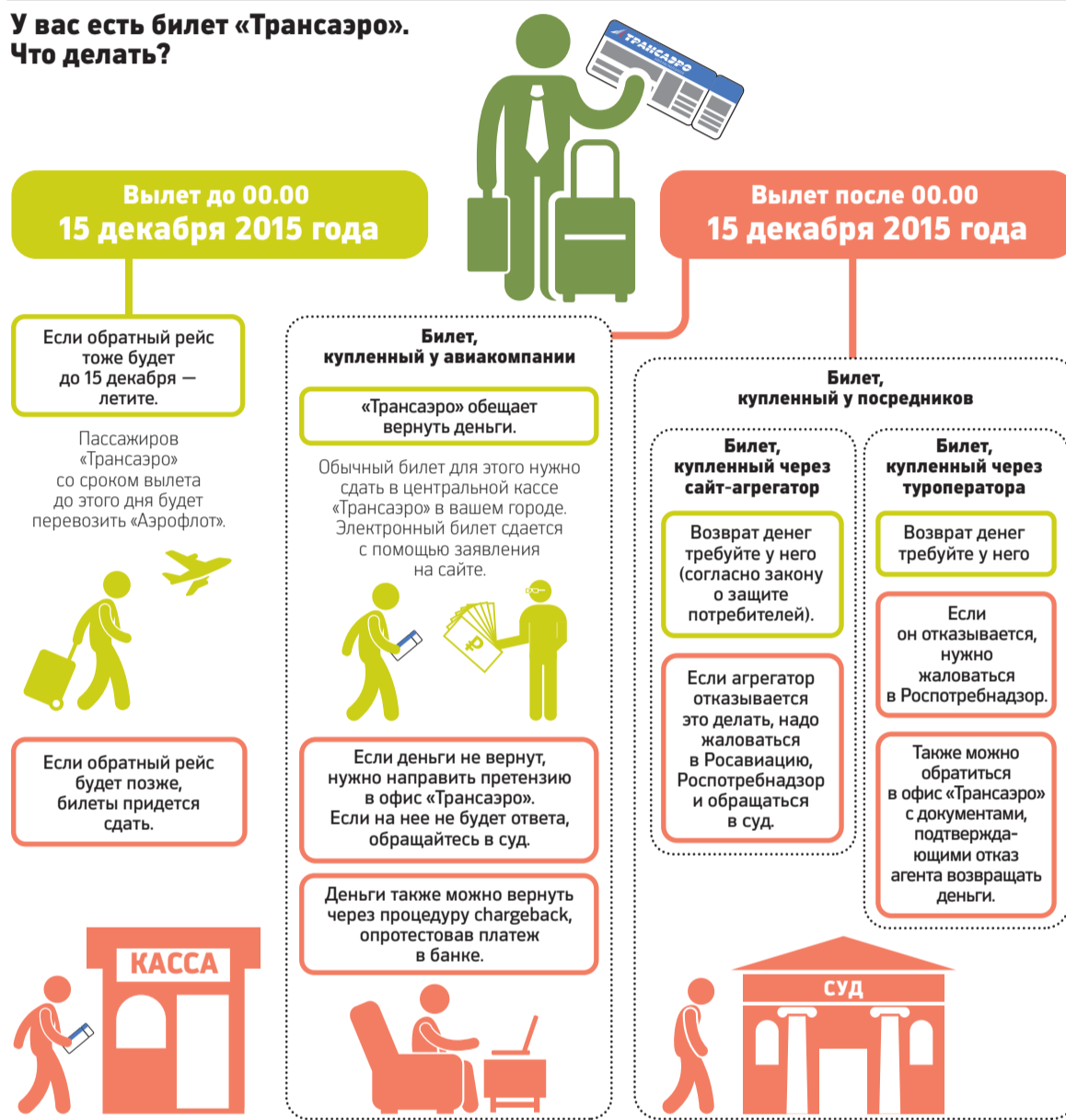


ФОТО: Depositphotos

мени регистрации на указанный в билете рейс. Если ваш рейс будет отменен и вы не захотите лететь на предложенном взамен рейсе, то можно вернуть деньги даже за невозвратные билеты, обнадёживают в пресс-службе «Трансаэро».

НОВОГОДНИЙ ПРИВЕТ

В худшей ситуации оказались те, кто собирался лететь отдохнуть на новогодние каникулы: все билеты на даты после 15 декабря аннулированы. Причем в число отмененных попадут и те билеты, которые предполагали вылет к месту назначения до 15 декабря, а возврат уже после этой даты.

Как скоро можно будет получить за них деньги, чтобы купить новые билеты, неизвестно. «Пока что никаких уведомлений об отмене рейса от авиакомпании мне не приходило, а дозвониться до «Трансаэро» я не смог. Когда вернут деньги, я пока не понял», — говорит специалист по внешним коммуникациям Николай Судариков, который собирался улететь из Москвы в Рим 26 декабря и вернуться 8 января.

Сдать билеты, купленные в кассах «Трансаэро» в Москве, можно в офисе продаж компании на Павелецкой площади. Чтобы вер-

нуть электронные билеты, нужно заполнить форму на сайте или отправить письмо на адрес rev_reservation@transaero.ru. В письме нужно указать фамилию пассажира латинскими символами, номер рейса, дату вылета, номер авиабилета из 13 цифр, e-mail, указанный при покупке билета, и номер контактного телефона. У компании есть 30 дней, чтобы перечислить вам деньги. «В среднем по банкам это занимает примерно до двух недель», — обещают в пресс-службе компании.

Если этого не будет сделано, то нужно написать претензию и послать ее по почте в офис «Трансаэро», обязательно сохранив квитанцию. Если и на это письмо не будет получено ответа, то через 45 дней можно обращаться в суд, говорит юрист общественной организации потребителей «Финпотребсоюз» Алексей Драч. «Нужно понимать, что, скорее всего, «Трансаэро» как бренд уже ничего не стоит, компании уже нет смысла заботиться о своей репутации и гасить долги перед потребителями. А «Аэрофлот» вместо «Трансаэро» выступать ответчиком не может. Судиться с «Аэрофлотом» возможности не будет», — говорит председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей (КонфОП) Дмитрий Янин.

Банкиры предлагают попробовать другой вариант — пытаться вернуть деньги через процедуру chargeback. Этот механизм советует также юрист Европейской юридической службы Евгений Лучин. «Оформлять такое заявление нужно, после того как ваш вылет не состоялся. К заявлению нужно приложить билеты и подтверждение от «Трансаэро», что рейс не состоялся. Банк, конечно, вынет из вас душу, но деньги, скорее всего, вернет», — рассказывает на условиях анонимности вице-президент банка из числа 15 крупнейших по размеру активов.

ЛИШНЕЕ ЗВЕНО

Хуже всех дела обстоят у тех, кто покупал билеты на сайтах-агрегаторах или в туристических компаниях. В самой «Трансаэро» считают: если билеты продавал посредник, получить деньги надо с него. «В случае приобретения билетов в стороннем агентстве возврат будет осуществляться по месту приобретения», — заявили в РБК в пресс-службе авиаперевозчика.

Но сервисы по бронированию билетов утверждают, что возврат денег за отмененные рейсы не входит в их обязанности. Например, Алину Вильнину, сотруд-

ницу банка, которая собиралась лететь в Индию в феврале 2016 года, онлайн-сервис Anywayanyday отправил за деньгами в «Трансаэро». Операторы сайта сообщили девушке, что ей нужно обращаться непосредственно в «Трансаэро», так как Anywayanyday продавал их от лица «Трансаэро».

«Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA) запретила делать возвраты билетов «Трансаэро» и отключила для агентств соответствующий технический функционал. Сама авиакомпания «Трансаэро» на наши письма не отвечает и перенаправляет клиентов в агентства, хотя никто из агентств не может даже отправить запрос на возврат этих билетов», — объясняет генеральный директор компании Anywayanyday Евгений Шухлин.

«Сайт Skyscanner только находит, но не продает авиабилеты напрямую. Для покупки путешественники направляются на сайт авиакомпании или агентства, которые предлагают лучшую цену», — говорит PR-менеджер Skyscanner в России Дмитрий Хаванский.

Сервис по бронированию чартерных авиабилетов Clickavia заключает договор с пассажирами от своего имени, но возвращать деньги за билеты он также отказывается. «У нас на сайте в оферте написано, что договор прекращает свою силу, как только мы перечислим деньги за билеты перевозчику. С этого момента вся ответственность лежит на нем», — объясняет директор по маркетингу Clickavia Ксения Хизова.

«По закону о защите прав потребителей процедуру возврата должны осуществлять посредники. Но в ситуации с «Трансаэро» они могут сослаться на форс-мажорные обстоятельства и всячески затруднить получение денег», — предупреждает адвокат Снежана Мальфанова. «В таком случае не стесняйтесь жаловаться в Росавиацию, Роспотребнадзор и обращаться в суд. При необходимости подключайте прокуратуру», — советует она.

Чуть проще ситуация у тех, кто купил авиабилеты в составе туристического пакета, их обязаны перевести туроператоры. На практике они пока не спешат объяснить клиентам, что их ждет. «Вероятность того, что до 24 октября включительно все вылеты состоятся, велика», — туманно говорит генеральный директор туроператора «Библио Глобус» Александр Туголуков и отказывается говорить, что будет с туристами, купившими путевки на более поздние даты.

Если вдруг компания попытается аннулировать туры, клиенты могут требовать полную стоимость путевки. «Никаких оснований не выполнять услуги у туроператоров нет. Банкротство авиаперевозчика не является форс-мажором», — объясняет юрист Европейской юридической службы Евгений Лучин. ▣