

Не только танки: насколько изменился российский экспорт и сирийский импорт с. 4

Кому из российских бизнесменов пришлось заморозить проекты в Сирии с. 5

Мнение: почему Россия и США не станут союзниками в Сирии с. 5

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Линдсей Фокс
основатель компании Linfox

Как водитель
грузовика выстроил
логистическую империю
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: Getty Images

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	25 сентября 2015 Пятница No 175 (2192) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 25.09.2015)	▲ \$1= ₽66,52 ▲ €1= ₽74,54	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 24.09.2015, 19.00 МСК) \$48,11 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 24.09.2015) 769,38 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 18.09.2015) \$369,0 МЛРД	

МЕДИА Усманов и Таврин поглощают очередной медиаактив — «СТС Медиа»

Сериальные инвесторы



ФОТО: REUTERS

Если бы Иван Таврин покупал «СТС Медиа» год назад, то заплатил бы в пять раз дороже: на капитализации компании сказались поправки в закон «О СМИ»

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Совет директоров «СТС Медиа» принял предложение Алишера Усманова и Ивана Таврина продать им за \$200 млн 75% операционного бизнеса. Законодательные ограничения вынуждают прежних владельцев уйти с российского рынка.

СОГЛАСИЕ ЕСТЬ

Руководители «СТС Медиа» и ЮТВ подписали договор о продаже 75% российского ООО «СТС Инвестментс», управляющего сейчас всем бизнесом «СТС Медиа» в России и Казахстане. Об этом РБК сообщил источник, близкий к «СТС Медиа». Сделка вышла на финальную стадию, подтвердил источник, близкий

Сделка вышла на финальную стадию

к ЮТВ. Пресс-служба «СТС Медиа» отказалась от комментариев. В ЮТВ не ответили на запрос РБК. Холдинг ЮТВ, основными владельцами которого являются Алишер Усманов и Иван Таврин, сделал предложение выкупить 75% операционного бизнеса «СТС Медиа» за \$200 млн наличными в начале июля.

Окончание на с. 17

РОССИЯ — США

Час Сирии и Украины

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Россия и США расходятся в вопросе тематики встречи Владимира Путина и Барака Обамы, которая состоится в Нью-Йорке. В США говорят о дискуссии по Украине, а Россия называет приоритетом Сирию. Сам факт переговоров — сигнал о снижении накала риторики обеим сторонам.

Встреча Владимира Путина и президента США Барака Обамы согласована и состоится в понедельник, 28 сентября, в Нью-Йорке во время проведения мероприятий Генеральной ассамблеи ООН, сообщил в четверг пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Вопрос о том, состоится ли эта встреча, был одной из главных интриг предстоящих в Нью-Йорке мероприятий.

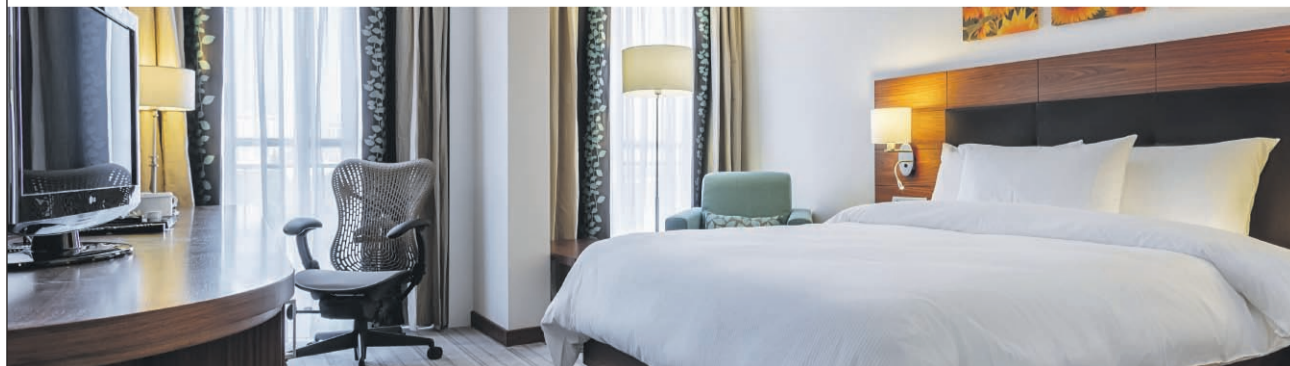
Кто был инициатором встречи, не поясняется. По данным Reuters, ее запросила российская сторона.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

С НАМИ ХОРОШО



Ресторан и бар

Завтрак: «шведский стол» и блюда по меню

Wi-Fi интернет, услуги бизнес-центра и посещение фитнес-клуба — бесплатно

Москва • Калуга • Киров • Краснодар
Красноярск • Пермь • Уфа • Астана • Ульяновск

Только лучшие цены при бронировании на сайте **HGI.com**

*С правилами и условиями можно ознакомиться на сайте HGI.com Реклама



РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Экономика: Иван Ткачев
Международная жизнь: вакансия
Мнения: и.о. Иосиф Фурман
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2232
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

КАК ПЕРЕЕЗЖАЮТ СУДЫ



ФОТО: фото Анастасия Михайлова

↑ Три года назад планировалось, что в 2015-м обновленный Верховный суд уже начнет заседать в Санкт-Петербурге, но на месте, где будет стоять его здание, строительство до сих пор не начато

Переезд в Санкт-Петербург состоится не раньше 2020 года

Верховный суд задержится в Москве

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Переезд обновленного Верховного суда в Петербург состоится не раньше 2020 года, а его стоимость возрастет на 30%. Переезд тормозится не только из-за нехватки средств. Он не нужен ни судьям, ни бизнесу, считает эксперт.

«Уже в 2015 году все высшие суды могут переехать в Санкт-Петербург» — так осенью 2012 года комментировал «Российской газете» новость о переезде Верховного суда (ВС) управделами президента Владимира Кожина. Тогда вместе с ВС в Северную столицу должен был отправиться и Высший арбитражный суд. Но в феврале 2014 года были внесены поправки в Конституцию, ВС и ВАС были объединены в один суд. Тогда же были утверждены изменения в закон «О Верховном суде», определив местом его прописки Санкт-Петербург. Но строительство за три года так и не началось.

ЛУЖИ НА ПУСТЫРЕ

Новый судебный квартал должен появиться на Петроградском острове вместо элитного комплекса «Набережная Европы»: на проспекте Добролюбова, между переулком Талалихина и набережной Малой Невы.

Корреспондент РБК побывал на месте застройки и обнаружил там пустырь в 13 га с тремя большими лужами с видом на Исаакиевский собор.

«В ближайшие месяц-два будет объявлен конкурс на архитектурное

проектирование», — рассказал РБК пресс-секретарь управделами президента Виктор Хреков. — Информация о нем появится на портале госзакупок».

Точных сроков строительства пока нет, признает Хреков, но предполагает, что примерно полгода потребуется на разработку проекта и еще три-четыре года на само строительство. Таким образом, по оценкам Хрекова, переезд может состояться не раньше 2020 года.

ПОДАЛЬШЕ ЗА МКАД

Слух о том, что власти планируют перевести высшие суды из Москвы в Санкт-Петербург, появился в октябре 2012 года, после того как Верховный суд попал в список объектов, подлежащих выводу за пределы МКАД. Буквально через месяц эти слухи подтвердил и сам президент Владимир Путин.

В центре города есть «очень хорошее пустое пятно, предназначавшееся для коммерческой застройки», приводит слова президента агентство РИА Новости. «Полагаю, что, если на этом месте появятся достойные, вписанные в архитектурную среду в центре города серьезные федеральные органы власти, судебные власти, от этого город только выиграет», — выступал президент.

Тогда в судебном сообществе встретили эту идею скептически, но председатель ВС Вячеслав Лебедев сообщил, что суд и судьи готовы к переезду.

Как рассказал РБК депутат заксобраний Санкт-Петербурга от партии «Яблоко» Борис Вишневецкий, тема переезда ВС в Северную столицу по-

Новый судебный квартал должен появиться на Петроградском острове вместо элитного комплекса «Набережная Европы»: на проспекте Добролюбова, между переулком Талалихина и набережной Малой Невы

следний раз обсуждалась на заседании заксобраний еще в марте 2013 года — когда оппозиционные депутаты внесли проект обращения заксобраний к президенту, председателю Совета Федерации и спикеру Госдумы против переезда высших судов.

«Наша партия выступала против, мы были уверены, что объединение судов только ухудшит состояние судебной системы, а переезд повлечет дополнительные расходы. Но мы остались в меньшинстве», — рассказал Вишневецкий. Большинство депутатов отказались поддержать это обращение.

Вишневецкий отметил, что даже проводил одиночный пикет на Невском проспекте с требованием оставить суд в Москве. «Я считаю полным безумием расходовать сейчас на это деньги», — говорит депутат.

СТАРЫЙ ПЛАН

На месте, где сейчас планируется строительство судебного квартала, до 2012 года располагалось ФГУП «Российский научный центр «Прикладная химия». Еще в 2006 году ВТБ заключил инвестиционный контракт и получил право на застройку этой земли. Компания планировала построить «Набережную Европы» — застройку между промзоной элитной коммерческой и жилой недвижимостью.

Дочерние компании ВТБ «переселили» ФГУП на окраину города — в Невский район (недалеко от КАД), в 2012 году снесли старые корпуса института и собирались начать ре-



ФОТО: Владимир Родионов/ТАСС



ФОТО: Мия Щербанов/ТАСС

← По одной из версий ВС и ВАС объединили, чтобы новую организацию мог возглавить Дмитрий Медведев в случае ухода с поста премьер-министра (на фото Медведев с главой ВС Вячеславом Лебедевым)

← На то, чтобы Конституционный суд переехал из Москвы в Санкт-Петербург, ушло три года и 5,3 млрд руб. В 2008-м суд начал свою работу на новом месте — в самом центре города, на Сенатской площади

культивацию экологически вредных земель, когда проект заморозили. К тому моменту ВТБ потратил на проект 11,9 млрд руб., но в 2014 году правительство компенсировало дочерним компаниям ВТБ 10 млрд руб. из них. Сейчас, отмечает Хреков, земля передана управделами.

СОКРАЩЕННЫЙ БЮДЖЕТ

Изначально переезд Верховного суда и Высшего арбитражного суда оценивался более чем в 50 млрд руб., именно такие цифры в 2012 году называл Кожин. Но после объединения судов планируемая сумма существенно сократилась — в проекте основных направлений бюджетной политики на 2015 год и на плановый период 2016–2017 годов переезд оценивался всего в 23 млрд руб., так как вместо двух зданий высших судов теперь нужно построить всего одно.

Как пояснил РБК Хреков, сейчас бюджет строительства не определен: идут согласования стоимости с Минэкономразвития и Минфином. Какие именно затраты, за исключением самой стройки объектов, включены в эту сумму, Хреков затрудняется пока сказать.

В проекте бюджетной политики на 2016 год ни слова не говорится о планируемом бюджете переезда Верховного суда.

СУД С ТЕАТРОМ

Сейчас Верховный суд занимает комплекс зданий на Поварской улице в Москве общей площадью 50,5 тыс. кв. м и

бывшее здание Высшего арбитражного суда в Малом Харитоньевском переулке площадью 5,6 тыс. кв. м, где располагается часть аппарата суда.

В суде работают более 100 судей и свыше 1000 человек сотрудников аппарата суда.

Архитектурную концепцию нового суда уже разработала «Архитектурная мастерская Атаянца». На участке площадью 13 га планируется построить основное здание ВС и здание для Судебного департамента (общей площадью 130 тыс. кв. м), а также театр танца Бориса Эйфмана (отдельное здание площадью 30 тыс. кв. м). Новое здание для театра было и в проекте «Набережная Европы», но после изменения плана застройки президент Путин во время одной из горячих линий пообещал построить для театра здание на запланированном месте — уже в судебном квартале.

Там же, внутри судебного квартала, отмечает Хреков, обсуждается возможность построить и служебное жилье для судей. «Это один из вариантов, еще ничего не определено», — утверждает Хреков. По первоначальной концепции квартиры для судей должны были построить на другом участке земли, где-нибудь неподалеку от суда. В Москве судьям ВС также предоставляется служебное жилье.

ПРОБЛЕМА ПЕРЕЕЗДА

В судебном сообществе надеются, что переезд суда затянется. По мнению источника РБК в судебных кругах, пе-

реезд ВС напрямую зависит от состояния бюджета страны, который сейчас испытывает дефицит: на масштабную стройку у государства пока нет средств.

В свою очередь, эксперты отмечают, что затраты на строительство сильно вырастут, а качество работ, наоборот, может упасть.

По мнению гендиректора «INFOLine-Аналитики» Михаила Бурмистрова, после девальвации рубля стоимость строительства может вырасти в среднем на 30%, и если раньше бюджет переезда составлял 23 млрд руб., то сейчас для этого может потребоваться 30 млрд руб. По словам Бурмистрова, это происходит из-за удорожания импортных материалов, хотя стоимость самих строительных работ и материалов отечественного производства не изменилась.

При этом, отмечает Бурмистров, возникает опасность некачественного строительства и ошибок застройщика, как это произошло со зданием городского суда Санкт-Петербурга на улице Бассейная. «Застройщик хотел сэкономить на материалах и применил неправильную антиморозную добавку в бетон, теперь все здание пропахло аммиаком», — рассказывает Бурмистров.

«Экономических причин для заморозки переезда нет никаких, все причины — политические», — уверен судья Хостинского районного суда города Сочи Дмитрий Новиков. Он отмечает, что государство сейчас тратит миллиарды рублей на строительство стадионов в преддверии чемпионата мира по футболу в 2018 году. «Постро-

ить здание и перевести туда суд — не проблема, проблема в советском менталитете: ведь удобно, когда суд рядом и можно даже случайно столкнуться с судьей на улице, пригласить на совещание председателя суда, — рассуждает Новиков. — А когда суд в другом городе, так просто туда не поедешь». По его мнению, в переезде не заинтересованы ни судейская элита, ни бизнес-сообщество.

В самом Верховном суде тему переезда не комментируют. «В нашем случае было бы некорректно комментировать ситуацию относительно переезда, мы только предоставляем информацию о наших потребностях», — пояснил РБК руководитель пресс-службы Верховного суда Павел Одинцов.

ПЕРЕЕЗД КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА

Переезд КС из Москвы в Санкт-Петербург занял всего три года, суд на новом месте начал работу в 2008 году. Его переезд был осуществлен по инициативе Валентины Матвиенко, которая в то время была губернатором города. Сейчас суд располагается в историческом здании Сената на набережной Невы. Для судей был построен коттеджный поселок на Крестовом острове. В Москве же осталось представительство КС, куда заявители могут подать жалобу.

Изначально его переезд оценивался в 221 млн руб., но в действительности обошелся в 20 раз дороже — в 5,3 млрд руб., по данным РАПСИ. ▣



РБК ЖУРНАЛ

РЕЙТИНГ

500

КРУПНЕЙШИХ
КОМПАНИЙ
РОССИИ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ

ТАКЖЕ ВО ВСЕХ ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ



РЕКЛАМА
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН067746826070

* по данным TNS Россия, NRS-Москва Декабрь 2014 - апрель 2015, (со-)владельцы, индив. бизнес, тыс. чел.

WWW.RBC.RU

Что связывает Россию и Сирию

Не только танки

ОЛЕГ МАКАРОВ, ОЛЬГА ЛУКИНА

Россия продолжает работать с Сирией не только в военной, но и в гражданской сфере, утверждают власти. Но большинство проектов россиян в Сирии заморожено. Стройку не сворачивает только «Стройтрансгаз» Геннадия Тимченко.

Наращивание военного присутствия России в Сирии обсуждается во всех мировых СМИ с середины лета. Москва по большей части его отрицала. Но в середине сентября президент Владимир Путин заявил, что «мы поддерживаем правительство Сирии в противостоянии террористической агрессии, оказываем и будем оказывать ему необходимую военно-техническую помощь».

За месяц до этого иностранные СМИ и блогеры начали публиковать свидетельства того, что Россия отправляет в Сирию новейшую военную технику: в августе на канале YouTube «Национальная оборона — официальный канал» появилось видео боев, предположительно проходивших к северу от Латакии, на котором эксперты разглядели машину, похожую на БТР-82А. В сентябре источники Reuters сообщали, что в Сирию якобы направляются российские зенитные комплексы «Панцирь-С1» и танки Т-90. Через несколько дней агентство Франс-Пресс написало, что Россия расположила на авиабазе под Латакией 28 военных самолетов, а Reuters сообщил о полетах над Сирией российских беспилотников.

СЕКРЕТНЫЙ КОД

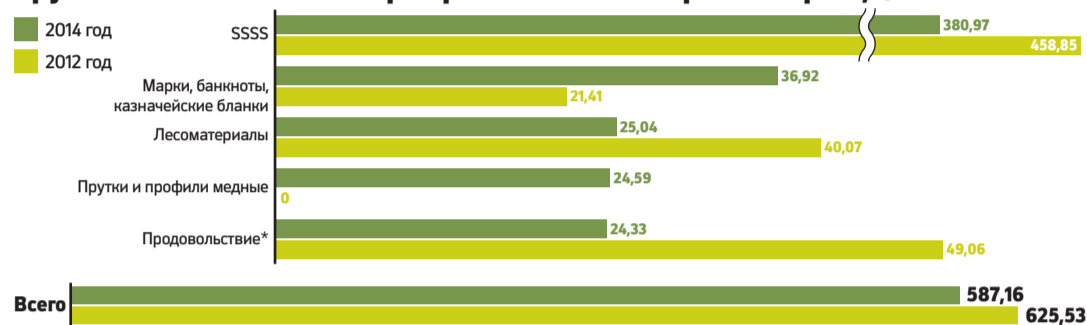
Россия поставляла Сирии оружие и до того, как решила включиться в борьбу с ИГ. Если верить данным Стокгольмского института исследования проблем мира (SIPRI), который специализируется на вопросах контроля над вооружениями, в 2012–2013 годах Россия ежегодно поставляла оружие в Сирию на около \$350 млн.

Официально подтвердить эти цифры нельзя — в базе данных ФТС большая часть российского экспорта в Сирию проходит под секретным кодом SSSS. К нему относятся поставки вооружений и гражданского оборудования, которое идет по засекреченным соглашениям.

Гражданская война в Сирии началась в 2011 году. Статистика ФТС в открытых источниках доступна с 2012 года. На этот год и пришелся пик секретных поставок российских товаров в Сирию: в денежном выражении их объем составил тогда \$458,9 млн, а их доля в общем объеме экспорта превысила 73%. В 2013–2014 годах по тому же коду прошло товаров более чем на \$610 млн (около 65% в общей структуре поставок), с января по июнь 2015 года — еще на \$95,3 млн (больше 44%). Еще \$45 млн с 2013 года пришлось на поставки в Сирию российского пороха, других взрывчатых веществ, сигнальных ракет, противотуманных сигналов и т.д., следует из базы данных ФТС.

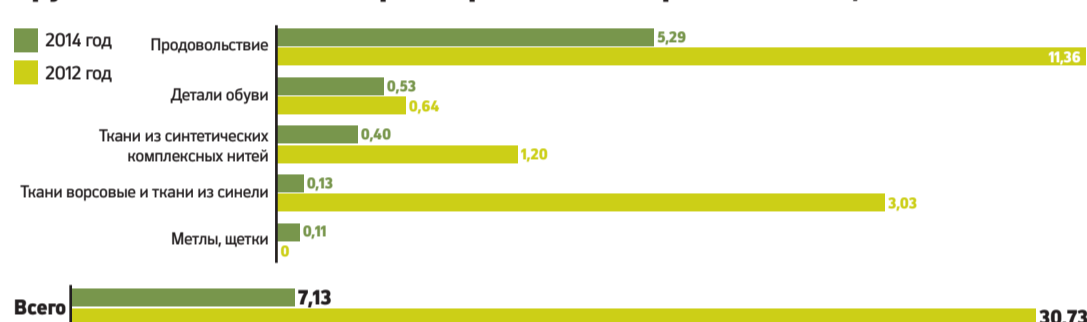
Официально Россия сообщала о поставках в Сирию истребителей-пере-

Крупнейшие статьи экспорта российских товаров в Сирию, \$ млн

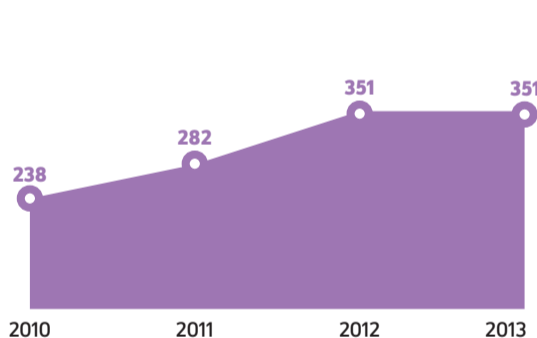


* Кукуруза, ячмень, рис, пшеница и меслин, мука пшеничная или пшенично-ржаная, готовые пищевые продукты (готовая или консервированная рыба, икра осетровых и ее заменители) и подсолнечное масло.

Крупнейшие статьи импорта сирийских товаров в Россию, \$ млн

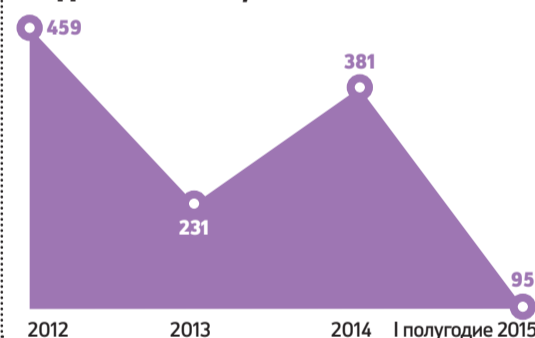


Поставки в Сирию вооружения, по данным Стокгольмского института исследования проблем мира (SIPRI), \$ млн



Источник: ФТС

Поставки в Сирию вооружения и невоенной продукции по «секретному коду», по данным ФТС, \$ млн



хватчиков по договору, заключенному в 2007 году: речь шла о самолетах МиГ-31Е. По данным турецких СМИ, шесть самолетов были доставлены в Сирию в августе 2015 года. Осенью 2013 года Путин подтверждал поставки в Сирию «отдельных компонентов» ЗРК С-300. Правда, через год он же заявил о временной приостановке поставок. Израиль в 2009 году протестовал против продажи Сирии российских ракет П-800 класса «море — море». Первая партия этих ракет отправилась в Сирию в мае 2013 года, сообщила The New York Times. Москва и Дамаск это не подтверждали.

ПРОДОВОЛЬСТВИЕ В ОБМЕН НА ПРОДОВОЛЬСТВИЕ

Торгово-экономическое взаимодействие между Россией и Сирией продолжается, говорил в июле в интервью РИА Новости посол России в Сирии Александр Кинцак. В то же время, судя по официальной статистике, торговый оборот между странами неуклонно снижается: с 2008 по 2014 год он упал с \$1,98 млрд до \$594 млн.

Российский экспорт во взаимной торговле многократно превосходит сирийский импорт (\$587 млн против \$7,1 млн в 2014 году). В январе—июле 2015 года товарооборот между стра-

нами сократился в годовом выражении на 41%, до \$218 млн.

В структуре «гражданского» экспорта российских товаров в Сирию до 8% приходится на продовольствие — кукурузу, ячмень, рис, пшеницу и муку, готовые продукты питания, рыбу, икру или ее заменители и подсолнечное масло. На втором месте (до 6%) — поставки лесоматериалов и марок. Обрато из Сирии в Россию везут главным образом фрукты и ягоды.

С 2005 года Сирия обсуждает с Россией вопрос создания зоны свободной торговли. В последний раз планы продолжить переговоры с Россией, Казахстаном и Белоруссией в мае 2012 года подтверждал министр финансов Сирии Мухаммед аль-Джлейлати.

В 2004 году под эгидой Торгово-промышленной палаты (ТПП) был образован Российско-сирийский деловой совет (РСДС). Его целью было укрепить торгово-экономические, научно-технические и другие связи между странами. Председателем совета с российской стороны был основным владельцем Трубной металлургической компании Дмитрий Пумпянский, но с прошлого года должность вакантна. Последнее совместное заседание деловых советов России и Сирии, 11-е по счету, состоялось в июне 2011 года в Москве.

Российский экспорт во взаимной торговле многократно превосходит сирийский импорт (\$587 млн против \$7,1 млн в 2014 году). В январе—июле 2015 года товарооборот между странами сократился в годовом выражении на 41%, до \$218 млн.

РСДС продолжает работать, хоть и не в том режиме, что раньше, говорит вице-президент ТПП Георгий Петров, отдельные российско-сирийские деловые мероприятия проходят под эгидой самой палаты. В октябре 2014 года около 90 бизнесменов из Сирии и России были в Сочи на встрече постоянной российско-сирийской межправительственной комиссии (МПК), рассказал он. Эту комиссию возглавляет вице-премьер Дмитрий Rogozin, и, в отличие от делового совета, ее деятельность с 2011 года не прекращалась. Следующая встреча под эгидой МПК запланирована на вторую половину 2015 года в Дамаске. Основные направления сотрудничества по этой линии — энергетика, транспорт, нефть и газ, ирригация, мирное использование атомной энергии и т.д.

БИЗНЕС СБЕЖАЛ

«Есть районы, где работать можно и нужно, и наши компании этими возможностями пользуются», — говорил в июле посол Кинцак. РБК попытался найти действующие проекты российских компаний в Сирии.

Активнее всего до войны Сирией интересовались российские нефтяники. По данным дамасского Центра стратегических исследований и данных, на сирийском шельфе находится 14 нефтяных бассейнов, четыре из которых могут обеспечить уровень добычи, сопоставимый с кувейтским. Общий размер подписанных до кризиса российскими компаниями контрактов в нефтегазовой сфере оценивался в \$1,6 млрд, заявил в июле исполнительный директор Союза нефтегазопромышленников России Гисса Гучетль. Он приезжал в Дамаск на переговоры с премьер-министром Ваилем Хальки и министром нефти Слейманом Аббасом и обещал, что после стабилизации обстановки российские компании вернутся в страну в короткие сроки.

Первой компанией из РФ, пришедшей в Сирию, была «Татнефть». В 2003 году она выиграла тендер на разведку и добычу нефти и газа в Сирии на условиях СП. В 2010 году оператор проекта — СП «Татнефть» и сирийской General Petroleum Company — ввел первую скважину на месторождении Южная Кишма с извлекаемыми запасами в 4,9 млн т нефти. Добычу остановили еще в середине 2011 года. Компания готова возобновить работу, «как только позволят обстоятельства», говорит представитель «Татнефти». Сколько было вложено в проект, он не раскрыл.

Следом за «Татнефтью» лицензию на два разведочных блока в Сирии на границе с Ираком получила компания «Союзнефтегаз», которой руководит экс-министр топлива и энергетики Юрий Шафраник, и ее партнеры. Инвестиции в проект оценивались в \$90 млн. Все работы приостановлены — объект разработки находится на территории, неподконтрольной Дамаску, сообщил представитель «Союзнефтегаза».

Предквалификацию в Министерстве нефти Сирии проходили и газодобывающие НОВАТЭК и «Итера» — обе компании в 2007 году планировали

участвовать в тендерах на проведение геологоразведки на семи новых лицензионных блоках, но до конкретных проектов дело не дошло.

На бумаге остались и многие другие российско-сирийские проекты в прочих отраслях. В сентябре 2011 года авиастроитель «Туполев» и «Авиа-стар-СП» подписали с Syrian Air соглашение о намерениях о поставке трех пассажирских самолетов Ту-204СМ и создании центра по их обслуживанию. «Но дальше меморандума дело не пошло», — сообщил РБК представитель «Туполева». Компания «Русские навигационные технологии» (РНТ) в том же году объявила, что займется установкой на сирийском транспорте системы ГЛОНАСС-мониторинга «Автотрекер». Командировка и встречи по бизнесу прошли в январе—феврале 2011 года, а в апреле началась война, говорит гендиректор РНТ Виталий Калягин. Приступить к проекту компания так и не смогла.

Особенно не повезло в Сирии Владимиру Евтушенкову и его АФК «Система» — у нее в стране было сразу два проекта. В 2008 году «дочка» подконтрольного «Системе» «Ситроника» Intracom Telecom развернула в Сирии беспроводную телекоммуникационную сеть. Общая сумма соглашения с местным партнером по проекту Syrian Wireless Organization (SWO) оценивалась в €40 млн. В 2012 году Intracom сообщила о приостановке всех операций в Сирии в связи с продолжающимися в стране военными действиями.

Другой проект в Сирии Евтушенков взялся выполнить вместе с Дмитрием Пумпянским. В 2008 году туристический холдинг «Системы» ВАО «Интурист» подписал с группой «Синара» Пумпянского соглашение о совместном строительстве в Сирии гостиничного комплекса «Джоль Джаммал» категории 4 звезды. Каждый из партнеров должен был вложить в проект по \$25 млн. Комплекс из основного здания и коттеджей должен был разместиться на побережье Средиземного моря — в Латакии, где сейчас, как пишут иностранные СМИ, укрепляется российская военная база. Для строительства партнеры получили в аренду на 49 лет участок земли площадью 60 тыс. кв. м. Проект гостиницы на 466 номеров для 900 гостей, оздоровительного и спа-центров с бассейнами был заказан одному из турецких архитектурных бюро.

В 2010 году «Интурист» вышел из проекта, оставив «Синару» стопроцентным владельцем оператора. Через пару месяцев «Синара» заключила контракт на управление гостиницей с турецкой Dedeman Hotels & Resorts Int. Но судьба проекта неизвестна. Через онлайн-сервисы бронирования гостиниц найти похожий отель в Латакии РБК не удалось. На момент публикации материала представители группы «Синара», «Синара-Девелопмент» и подрядчика проекта «Монолит Капиталстрой» не ответили на запрос РБК.

Единственным активным российским инвестором в Сирии, которого удалось обнаружить РБК, остается «Стройтрансгаз» Геннадия Тимченко. Компания уже построила в стране газоперерабатывающий завод и газопровод, а сейчас строит второй ГПЗ мощностью 1,3 млрд куб. м в окрестностях города Ракка. Первая очередь введена в ноябре 2014 года, уточнил РБК представитель «Стройтрансгаза», окончание проекта ожидается в первом квартале 2016 года. ■

При участии Георгия Макаренко, Тимофея Дзядко и Степана Опалева

МНЕНИЕ



ФОТО: Павел Смертин/Коммерсантъ

ГЕОРГИЙ МИРСКИЙ,
профессор факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ

Своих не сдаем: почему Россия и США не станут союзниками в Сирии

Казалось бы, сирийский конфликт мог способствовать сближению США и России. Но Обама не хочет войти в историю как президент, отдавший Путину Ближний Восток, а Путин — как политик, сдавший Асада американцам.

ИЗ ДВУХ ЗОЛ МЕНЬШЕЕ

Американская политика на «сирийском направлении» меняется на глазах. Почему вдруг Запад осознал, что президент Сирии Башар Асад — меньшее зло по сравнению с «Исламским государством»? Прогрессивность или реакционность Асада для западных политиков явно безразлична. Они давно смирились с мыслью, что их модель демократии к Востоку не подходит, и терпят весьма репрессивные режимы.

Прежняя «вина» Асада заключалась в том, что он был единственным партнером и союзником Ирана, который с 1979 года являлся смертельным врагом Запада, особенно США. Еще недавно казалось, что никто не сможет удержать Иран от создания атомной бомбы, Израиль, не дожидаясь, нанесет воздушные удары по иранским ядерным объектам — и начнется большая война. Но благодаря соглашению между Ираном и «пятеркой» ядерный кризис рассосался, санкции вскоре будут сняты: Иран перестал быть смертельным врагом номер один.

Дополнительным поводом для смены отношения к Асаду стала волна беженцев, хлынувших в Европу. США непосредственно от этого не страдают, но они отвечают за НАТО и не могут уйти от участия в решении кризиса с беженцами. Необходимо прекратить кровопролитие в Сирии и остановить продвижение ИГ, от зверств которого бегут люди. И режим Асада — единственная сила, которая будет сражаться с ИГ до конца, поскольку победа исламистов будет означать физическое истребление его сторонников — алавитов.

Многие считают, будто американцы сами создали ИГ и заварили войну как повод для интервенции в Сирию с целью свержения режима Асада. Не совсем так. На самом деле ИГ отпочковалось от «Аль-Каиды», которую США действительно поддерживали и вооружали 30 лет назад в борьбе против советских войск в Афганистане. Но после террористического акта 11 сентября 2001 года «Аль-Каида» со всеми ее филиалами, включая ИГ, стала злейшим врагом для Америки. Эта организация, запрещенная в России, состоит из людей, безоговорочно преданных идеям Усама бен Ладена, который

призывал своих сторонников убивать американцев где только можно. Он же образовал Всемирный исламский фронт борьбы против евреев и крестоносцев, то есть всех людей Запада.

МОСКВА НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ

Главный вопрос — почему, создав год тому назад коалицию, американцы не смогли бомбежками существенно ослабить исламистского монстра ни в Сирии, ни в Ираке? Понять это невозможно, если не принимать во внимание одно обстоятельство: ИГ — это суннитская организация. Из 21 арабской страны в 20 преобладающее большинство населения — сунниты. Жители этих стран в целом поддерживают ИГ, хотя и осуждают отдельные проявления насилия.

Именно поэтому Обама ведет войну вполсилы. Если бы он обрушил на ИГ всю свою воздушную мощь, такой шаг привел бы к гибели огромного числа мирных жителей — суннитов. По этой же причине соседние арабские страны не решаются отправить против ИГ войска, а

Из 21 арабской страны в 20 большая часть населения, как и ИГ, — сунниты. Они в целом поддерживают ИГ, хотя и осуждают отдельные проявления насилия.

ОБАМЕ НЕ ПОЗАВИДУЕШЬ

Конечно, единой Сирии уже не будет и Асад никогда не вернет себе позицию хозяина государства. Но он еще может рассчитывать на то, чтобы сохранить под своей властью часть страны, во всяком случае Дамаск, Хаму, Хомс и прибрежную Латакию. Именно там находится порт Тартус, используемый российским флотом. Там можно создать военные базы, морскую и воздушную, тем самым показав Западу, что рано списывать Россию со счета как мировую, и в частности средиземноморскую, державу. Вот этого сценария США нужно всячески избегать.

Правила уже идущей новой холодной войны диктуют необходимость нащупывать слабое место противника. Обама «влип» на Большом Ближнем Востоке, от Ливии и Сирии до Афганистана, и логика противостояния диктует действовать в противовес именно там. Западная пресса уже пишет, что Путин загоняет Обаму в угол, устроил ему западню.

«Обама не хочет войти в историю как президент, отдавший Арабский Восток в руки экстремистских, антиамериканских и антиизраильских сил. Но не намного лучше — закончить президентство в качестве человека, безропотно позволившего Путину создать российский военный плацдарм на Ближнем Востоке»

ограничиваются ударами с воздуха. Разве можно поручиться, что сунниты, из которых состоят армии Египта, Иордании и Саудовской Аравии, будут самоотверженно воевать со своими единоверцами?

В итоге в США крепнет убеждение, что ради уничтожения главного врага — ИГ — можно вступить в альянс с «меньшим дьяволом», режимом Асада. А с постепенным смягчением американской позиции наблюдается резкое усиление в регионе военной активности России, давно поддерживающей президента Сирии.

Казалось бы, это должно способствовать сближению позиций США и России: у нас общие союзники. Но мешает глобальная конфронтация между Западом и Россией по поводу Крыма и Донбасса. Конечно, Обама не хочет войти в историю как президент, отдавший Арабский Восток в руки экстремистских, антиамериканских и антиизраильских сил. Но не намного лучше — закончить президентство в качестве человека,

Американскому президенту не позавидуешь. Конгресс, контролируемый его врагами-республиканцами, клюет его бесперывно, и в первую очередь за «слабую и беспомощную» политику в Сирии. Если двинуться навстречу Путину в ситуации, когда Россия резко активизировала свое военное присутствие в Сирии, тогда уже не только республиканцы, но и преобладающая часть населения США сочтет его проигравшим.

Вариант с постепенным отходом Асада от реальной власти и заменой его кем-то из менее одиозных персонажей имеет мало шансов на успех. Те, кто воюет четыре года, согласятся только на полное устранение Асада. Поэтому надежда на объединение усилий России и США против ИГ на взаимоприемлемых условиях может оказаться беспочвенной. Слишком много нужно найти компромиссов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Украина решила не возвращать России в срок \$3 млрд

Право на дефолт

ИВАН ТКАЧЕВ

Россия не получит в срок \$3 млрд, которые она одолжила Украине, а значит, может готовиться к судебным тяжбам. Это следует из меморандума, адресованного держателям ее облигаций.

Россия не получит 20 декабря \$3 млрд, которые она одолжила Украине в конце 2013 года, когда президентом был Виктор Янукович, следует из меморандума к предложению о реструктуризации внешнего долга, адресованного держателям украинских облигаций на общую сумму \$18 млрд. Новые бумаги, которые Украина предлагает кредиторам, будут содержать специальное условие об отсутствии привилегий у держателей старых бумаг. После реструктуризации Украина «не будет платить по старым бумагам в соответствии с их контрактными условиями», говорится в документе. Если Киев будет договариваться об урегулировании долга перед Россией, то не сможет предложить Москве меньшие потери, чем понесенные другими инвесторами в результате обмена бумаг. «Россия не получит ни при каких обстоятельствах лучших условий, чем получают остальные кредиторы», — заявлял ранее украинский премьер Арсений Яценюк, а теперь Украина пропишет это в юридических положениях новых бумаг.

В то же время Украина понимает, что гибридный статус «российских» бумаг (коммерческий долг по форме — официальный, межгосударственный по существу) несет для нее риск лишиться финансирования МВФ в 2016 году. Если МВФ признает долг официальным, как на том настаивает Россия, действующие правила фонда запретят ему кредитовать Украину, пока она не урегулирует просроченную задолженность перед Москвой. МВФ до сих пор не определился со статусом долга. «Если эти бумаги будут классифицированы МВФ как официальный долг и Украина останется по ним должна после срока погашения, то при отсутствии изменения в правилах МВФ может перестать выделять деньги Украине в рамках программы помощи 2015 года», — говорится в меморандуме.

В среду, 23 сентября, наступил срок погашения еврооблигаций правительства Украины на \$500 млн, выпущенных в 2010 году. Украина по ним не расплатилась: правительство на этой неделе объявило о начале реструктуризации внешнего долга и приостановке всех платежей по еврооблигациям, выпадающих между 23 сентября и 1 декабря этого года. К 1 декабря Украина рассчитывает завершить обмен бумаг на новые с потерями для инвесторов, после чего обслуживание внешнего долга возобновится уже по новым бумагам.

ПРИГЛАШЕНИЕ В ЛОНДОН

22 сентября Минфин Украины разместил на Ирландской бирже, где зарегистрированы еврооблигации страны, серию уведомлений для



Киев настаивает на том, что Россия ни при каких обстоятельствах не получит лучшие, чем для других кредиторов, условия

держателей облигаций на общую сумму около \$18 млрд: кредиторы приглашены на собрания 14 октября в Лондоне, на которых им будет предложено проголосовать по резолюциям об обмене бумаг. Провести голосование раньше невозможно: условия выпусков предусматривают 21-дневный срок между уведомлением и голосованием. Это значит, что какое-то время бумаги с погашением 23 сентября будут находиться в дефолте, а именно с 3 октября — по истечении 10-дневного грейс-периода. При этом есть вероятность, что 14 октября держатели этого конкретного выпуска проголосуют против его реструктуризации: у группы анонимных инвесторов, не согласных с условиями сделки, есть блокпакет, сообщала на прошлой неделе представляющая их интересы Shearman & Sterling.

Россия тоже приглашена в Лондон 14 октября. Кворум для голосования, по условиям выпуска, может обеспечить и один держатель, если ему принадлежит не менее 66,7% выпуска (у России — 100%). Но Россия не планирует участвовать в собрании, сказал РБК в среду заместитель министра финансов Сергей Сторчак. А министр финансов Антон Силуанов повторил в Госдуме, что Россия рассматривает предложение Украины по реструктури-

зации еврооблигаций на \$3 млрд как сделанное в адрес коммерческих кредиторов, к которым РФ не относится, и что Россия ждет полного погашения бумаг в конце 2015 года. В случае невыплаты Россия будет отстаивать свои интересы в судебном порядке.

ДЕФОЛТ ХОТЬ СЕЙЧАС

Россия уже сейчас имеет формальные основания объявить дефолт по облигациям на \$3 млрд. В проспекте выпуска от февраля 2014 года говорилось, что к событиям дефолта относится в том числе мораторий Украины на выплаты по любым еврооблигациям — необязательно тем, что купила Россия. Поэтому то, что украинское правительство технически не включило принадлежность России облигации в список тех, по которым платежи приостанавливаются на время сделки по обмену бумаг, ничего не меняет: в этом смысл перекрестного дефолта.

Вчера Украина распространила 150-страничный меморандум с детальным описанием сделки, условий по новым бумагам и рисков для кредиторов, в том числе подтвердила, что приостановка платежей, объявленная 22 сентября, может означать дефолт по условиям различных долговых ин-

Если МВФ признает долг официальным, как на том настаивает Россия, действующие правила фонда запретят ему кредитовать Украину, пока она не урегулирует просроченную задолженность перед Москвой

струментов. «Не исключено, что некоторые держатели таких инструментов могут попытаться реализовать свои контрактные средства защиты, в том числе потребовать досрочного погашения, или начать судебные дела против Украины до или после завершения реструктуризации», — говорится в документе.

СТРАХОВОЙ СЛУЧАЙ

Международная ассоциация по swap и дериватам (ISDA), объединяющая участников внебиржевого рынка деривативов, в среду уже постановила, что по украинскому госдолгу состоялось кредитное событие «отказ от долгов/мораторий». 15 участников профильного комитета ISDA по региону EMEA, среди которых банки Bank of America, Credit Suisse, Deutsche Bank, Goldman Sachs, управляющие компании PIMCO, Citadel, Elliott Management, единогласно решили, что мораторий состоялся 19 сентября, после того как пакет законов по реструктуризации подписал украинский президент Петр Порошенко. Следующий вероятный этап — подтверждение комитетом ISDA дефолта по выпуску с погашением 23 сентября, как только истечет грейс-период. В этом случае будут активированы выплата-

 РБК
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ

РЕКЛАМА 18+

Украина между санкций

Украина предупредила инвесторов, собирающихся принять участие в реструктуризации ее долга, о плачевном состоянии экономики, оказавшейся между двух огней — санкций Запада против России и ответных российских санкций.

Санкции Запада

«Украина — это страна, которая находится в состоянии войны», — предупреждает украинское правительство в самом начале раздела «Факторы риска» меморандума о реструктуризации внешнего долга, честно предостерегая инвесторов от иллюзий. Индустриальная база Донбасса разрушена, ВВП страны упадет в этом году на 9%, и Россия — больше не крупнейший внешнеторговый партнер Украины, говорится в документе, направленном кре-

диторам 23 сентября. Запад наказал Россию санкциями за действия против Украины, но пострадала от этого сама украинская экономика: «даже в нормальные времена рецессия в России повлияла бы негативно на экспортные отрасли Украины и экономику в целом».

Контрсанкции России

Введенные летом 2014 года контрсанкции России против ряда стран Запада тоже ударили по Украине. Российские ограничения на импорт молочной продукции, мяса, кондитерских изделий и других товаров из Украины привели к 45-процентному падению двусторонней торговли на сегодняшнюю дату, говорится в меморандуме, и любые дополнительные санкции еще сильнее уменьшат торговлю. Кроме того,

Россия обещает с 1 января 2016 года ввести продовольственное эмбарго в отношении Украины, если Москве не удастся договориться о приложении к Договору о зоне свободной торговли между Украиной и ЕС, снимающем риски российской стороны.

Торговля встала

По данным Государственной службы статистики Украины, в январе—июле 2015 года украинский экспорт в Россию упал на 59% к тому же периоду прошлого года, до \$2,76 млрд, а импорт из России упал на 62%, до \$3,47 млрд. ФТС России приводит примерно те же данные по падению торговых объемов, но сами объемы в долларовом выражении выше: импорт из Украины — \$3,2 млрд, экспорт на Украину — \$5,3 млрд (семь месяцев).

ты по кредитно-дефолтным свопам (CDS — внебиржевые контракты, страхующие инвестора от дефолта по госбумагам).

Чистая стоимость (с учетом взаимозачетов по сделкам, поскольку одни и те же банки могут выступать и как покупатели, и как продавцы CDS) всех действующих контрактов на Украину составляет \$396 млн. Минфин России не покупал CDS на украинские облигации, говорит Сергей Сторчак. «Такие контракты могли покупать банки и [другие] юрлица», — сказал он РБК, не уточнив деталей. У крупнейших госбанков — Сбербанк и ВТБ — таких бумаг в портфелях нет, сообщили их официальные представители.

13 ГОЛОСОВАНИЙ

Не считая России, которая голосовать не намерена, держатели остальных облигаций номинальной суммой \$15 млрд будут принимать решение по каждому из 13 выпусков в отдельности (в украинских бондах нет пункта о консолидации выпусков — aggregation clause, который позволил бы провести одно общее голосование). Поэтому, хотя основная группа кредиторов во главе с Franklin Templeton владеет 60% всех бумаг и поддержала сделку, по отдельным выпускам возможны сюрпризы. Для принятия решения об обмене бумаг держатели каждого выпуска должны, во-первых, обеспечить кворум (две трети объема, или 66,7%), а во-вторых, проголосовать большинством в три четверти (75%) присутствующих, то есть для одобрения сделки может хватить и

50% от каждого выпуска. На прошлой неделе Shearman & Sterling сообщила, что представляет интересы группы инвесторов, у которой достаточно бумаг, чтобы заблокировать реструктуризацию выпуска на \$500 млн с погашением 23 сентября (они пытаются выторговать более выгодные условия обмена). По данным Reuters, среди этих инвесторов — хедж-фонд Aurelius Capital, который использовал такую же тактику применительно к дефолтным облигациям Аргентины и сейчас добивается их полного погашения через суды. «В конце концов они присоединятся к России как отказники», — считает источник Reuters, близкий к Aurelius.

Украина в меморандуме к обмену бумаг признает в числе рисков, что держатели бумаг, которые не участвуют в сделке, «могут попытаться подорвать ход или завершение сделки, добиваясь обеспечительных мер или иными юридическими способами». Россия, по условиям выпуска на \$3 млрд, который регулируется английским правом, может подать на Украину в Национальный английский суд или инициировать арбитражный процесс в Лондонском международном третейском суде (LCIA) в случае отказа Киева от выплат. Такое разбирательство может оказаться продолжительным и помешать Украине вернуться на международные рынки капитала и привлекать прямые иностранные инвестиции, предупреждает она в меморандуме. ▣

При участии Яны Милюковой, Татьяны Алешкиной

Скидка
50%
Только в сентябре*

ЗАКАЗАТЬ ИССЛЕДОВАНИЕ

Подробности:
+7 (495) 363-11-12
marketing@rbc.ru

Предложение действительно до 30.09
*Скидка 50% на все исследования 2014 года

ОППОЗИЦИЯ Льва Шлосберга исключили из Псковского областного собрания депутатов

Не попал в такт

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Правозащитник Лев Шлосберг лишен депутатского мандата. Коллеги обвинили его во лжи о псковских десантниках. «Яблоко» считает, что настоящая причина изгнания — публикации о роли губернатора Андрея Турчака в деле Кашина.

Псковское областное собрание депутатов проголосовало за досрочное прекращение полномочий депутата от «Яблока» Льва Шлосберга. В поддержку изгнания коллеги проголосовал 41 депутат из 44, против — три.

ОБЛАСТНОЙ «РУПОР ГОСДЕПА»

Перед голосованием коллеги Шлосберга перечислили свои претензии к нему. Единоросс Алексей Севастьянов вспомнил опубликованное в 2014 году расследование Шлосберга о псковских десантниках, предположительно воевавших на юго-востоке Украины, и обвинил его во лжи. «Для меня вы — рупор Госдепа на территории области», — подчеркнул он. «Ваше сердце не бьется в такт нашим», — заявил Севастьянов, добавив, что намерен голосовать за исключение Шлосберга из областной думы.

Руководитель фракции ЛДПР Сергей Макаренко также раскритиковал сообщение Шлосберга о псковских десантниках и заявил, что все депутаты от ЛДПР будут голосовать за лишение мандата.



Лев Шлосберг (на фото) считает, что его лишили мандата по распоряжению губернатора Псковской области Андрея Турчака

Дмитрий Гудков назвал происходящее в областной думе «внесудебной расправой над одним из самых ярких и независимых политических деятелей России»

Депутат Госдумы от «Справедливой России» Дмитрий Гудков, который специально приехал в Псков на процедуру голосования, назвал происходящее в областной думе «политической мстостью» и «внесудебной расправой над одним из самых ярких и независимых политических деятелей России».

Он вспомнил 13 сентября 2012 года, когда «по такой же схеме из Госдумы выгнали Геннадия Гудкова», вспомнив «такие же высосанные из пальца обвинения» и такие же грустные лица у многих депутатов, потому что «многим было стыдно».

«Почему люди, поддерживающие антироссийские санкции, выступающие против наших сограждан в Крыму, говорят нам, что делать?» — ответил Гудкову депутат от ЛДПР Антон Минаков.

Состоявшаяся дискуссия показала, что предстоящее голосование пройдет не на юридических основаниях, а на основании политических взглядов, заявил в ответ Шлосберг. Он напомнил, что реальным предметом обсуждения является участие его в суде на правах представителя учрежденного им НКО.

ЗА ЧТО ОТОБРАЛИ МАНДАТ

Поводом для голосования по вопросу лишения Шлосберга депутатского кресла стало обращение прокурора Псковской области Сергея Белова к председателю Псковского областного собрания депутатов Александру Котову с требованием принять «меры воздействия» в отношении оппозиционера.

В обращении прокурора указано, что Шлосберг нарушил федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов субъектов Российской Федерации»: он представлял в суде интересы учрежденной им НКО «Возрождение», одновременно выполняя обязанности депутата на постоянной основе. Федеральный закон запрещает это делать, если депутат не является законным представителем организации, однако не предусматривает за это нарушение лишения депутатского кресла.

Однако председатель заксобраний заявил, что «меры в этом случае должны быть самыми строгими», и предложил вынести на голосование вопрос о лишении Шлосберга депутатского мандата. Он подчеркнул, что сам проголосует именно за это.

Представитель прокуратуры Псковской области накануне голосования разъяснил, что прокуратура не ставила вопрос о лишении Шлосберга мандата, рассказал Шлосберг РБК. «Это было шоком для моих оппонентов. Возникла правовая ситуация, ког-

РОССИЯ — США Владимир Путин и Барак Обама встретятся впервые с 2013 года

Час Сирии и Украины

➔ Окончание. Начало на с. 1

Встреча президентов России и США будет проведена по взаимной договоренности, сообщил позже журналистам пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Встреча запланирована на вторую половину понедельника, после выступления Путина на Генассамблее, и продлится «минут 50 или час», рассказал Песков.

ХОД ПОДГОТОВКИ

Возможность проведения встречи обсуждалась еще в мае, на переговорах госсекретаря США Джона Керри с российским коллегой Сергеем Лавровым и последовавших в тот же день многочасовых переговорах Керри с Путиным. В первой половине августа Лавров сообщил, что российская сторона готова к ее проведению, если будет соответствующий сигнал из Вашингтона.

Тогда же источники РБК говорили, что Москва начала проработку встречи, однако собеседники с американской стороны выражали сомнения в том, что Белый дом заинтересован в ее проведении. До конца августа запросов от администрации Обамы не поступало: 31 августа помощник российского президента Юрий Ушаков сообщил журна-

листам, что Кремль не посылал и не получал запроса на проведение встречи, подчеркнув заинтересованность в ее проведении и указав на то, что контакты лидеров «всегда важны и ценны».

Только 15 сентября представитель Белого дома Джош Эрнест заявил на брифинге, что президент США может обсудить ситуацию в Сирии с главой российского государства. Однако до четверга, когда проведение встречи подтвердили Москва и Вашингтон, официальных сообщений не делалось. Представитель администрации президента США отметил, что беседа состоится по запросу российской стороны, сообщил Reuters.

УКРАИНА И СИРИЯ

Разночтения сторон наблюдаются и по вопросу темы переговоров. По словам высокопоставленного источника ТАСС, Reuters и РИА Новости в администрации Обамы, главной темой переговоров президентов будет Украина. «Президент Обама воспользуется возможностью этой встречи, чтобы обсудить ситуацию на Украине. Он сосредоточится на том, чтобы добиться от Москвы соблюдения минских обязательств. Это будет главным сигналом двусторонних контактов», — сказал

собеседник агентств (цитата по РИА Новости). По словам представителя администрации США, Обама считает «безответственным» не попытаться вести диалог с Россией на высоком уровне, «несмотря на глубокие разногласия с Москвой».

«Естественно, первоочередная тема — это Сирия», — сказал вечером Песков. Украинская тема, по его словам, будет затронута, «если останется время». Украинский вопрос, напомнил Песков, будет обсуждаться на встрече «нормандской четверки» в Париже 2 октября.

Москва добивалась встречи с Обамой из-за сирийского вопроса, считает главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. «Эта встреча будет посвящена только Сирии, поскольку две великие державы должны согласовать свои действия — по крайней мере так, чтобы друг другу не мешать. Украинский кризис сейчас вряд ли будет обсуждаться, там сейчас затишье, и базовые установки обеих сторон по этому вопросу известны», — говорит политолог.

Для российской стороны очень важно показать, что, несмотря на кризис по Украине и серьезные удары по имиджу первого лица, президент США готов встретиться с ним, это россий-

Только 15 сентября представитель Белого дома заявил, что президент США может обсудить ситуацию в Сирии с главой российского государства

ский приоритет «номер один», полагает Эндрю Вайс, вице-президент Фонда Карнеги. У Белого дома отсутствует доверие к российскому лидеру, но сегодня, когда есть конкретные озабоченности по поводу действий России на Украине, там понимают, что нужно вести дискуссию с Москвой, вторая задача — прояснить намерения Москвы на Ближнем Востоке, говорит Вайс.

Безусловно, лидеры поговорят об обеих темах, а такое распределение акцентов в анонсировании тематики встречи отражает сильные и слабые позиции по отношению друг к другу, го-

Впервые с 2007 года

После возвращения на пост президента в 2012 году Владимир Путин ни разу не был в США. Сразу после избрания на президентский пост он отказался участвовать в саммите «восьмерки» в Кэмп-Дэвиде, вместо него поехал премьер-министр Медведев. Путин последний

раз был с визитом в США в 2007 году, тогда он встречался с Джорджем Бушем-младшим. На Генассамблее ООН Путин выступал трижды — в 2000, 2003 и 2005 годах. Один раз — в 2009 году — с трибуны ООН речь проносил Дмитрий Медведев, который тогда был президентом России.

да сказать «простите, мы действуем по воле прокуратуры» уже невозможно», — добавил он.

Однако проект постановления, вынесенный на голосование, остался прежним — «О досрочном прекращении Шлосбергом полномочий», сказала тогда пресс-секретарь Псковского областного собрания депутатов Татьяна Никитина.

Оппозиционер считает, что его лишили мандата не по юридическим, а по политическим причинам и что таково было распоряжение губернатора Псковской области Андрея Турчака.

ОДИН ЯБЛОЧНИК В ДУМЕ

Псковское облсобрание депутатов избиралось в 2011 году, одновременно с выборами в Госдуму. Шлосберг возглавлял список «Яблока», которое набрало на выборах облсобрания 6,72% голосов.

Лев Шлосберг был единственным депутатом от «Яблока» в Псковской областной думе. Он входит в федеральное бюро «Яблока» и издает оппозиционную газету «Псковская губерния». В августе 2014 года Шлосберг сообщил о «закрытых» похоронах бойцов 76-й псковской дивизии ВДВ, предположительно участвовавшей в боевых действиях на юго-востоке Украины. Вскоре после этого он был избит неизвестными. Нападавших до сих пор не нашли.

Сооснователь партии «Яблоко» Григорий Явлинский связал предложение отстранить Шлосберга с делом о нападении на журналиста Олега Кашина. «Единственным СМИ Псковской области, рассказавшим о развитии дела Олега Кашина и возможной роли Турчака, стала газета «Псковская губерния», учредителем которой является Лев Шлосберг», — заявил Явлинский.

Партия «Яблоко», комментируя ситуацию вокруг Шлосберга, призвала «отправить в отставку» не Шлосберга, а Турчака «в связи с утратой доверия» из-за «дела Кашина».

ворит гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов: «Любое обсуждение сирийского вопроса предполагает, что американская сторона идет на уступки и предполагает смягчение в отношении Асада. А когда дело касается Украины, США могут перехватить инициативу».

ОТТОЛКНУТЬСЯ ОТ ДНА

Последние переговоры в двустороннем формате Путина и Обамы состоялись в 2013 году. Это произошло в британском Лох-Эрне в рамках саммита «Большой восьмерки». После этого президенты России и США несколько раз встречались на международных саммитах, однако речь шла только о коротких беседах. Последние встречи в таком формате прошли в ноябре в Китае и Австралии, на саммитах АТЭС и G20.

Сам факт предстоящей встречи — это уже показатель того, что будет серьезное обсуждение, а не обмен пропагандистскими штампами: если бы никаких реальных подвижек в отношениях России и США не предвиделось, все контакты остались бы на уровне Керри и Лаврова, рассуждает Кортунов.

«Встреча — сигнал не только экспертам и бюрократам, но и СМИ и оппонентам с обеих сторон о том, что градус враждебной риторики должен быть снижен. Если такой сигнал будет услышан, то это само по себе можно считать достижением», — говорит Кортунов.

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ОЛЕГ ШИБАНОВ,
профессор финансов РЭШ, академический директор программ по экономике
Корпоративного университета Сбербанка

Какие новые точки роста видны в рейтинге РБК 500

Интересно посмотреть на рейтинг РБК 500 снизу вверх — на те небольшие, но уже выбившиеся из-под «асфальта» компании, которые могут стать основой для постиндустриальной составляющей экономики.

ПОВОД ДЛЯ ОГОРЧЕНИЯ

В России появился новый рейтинг компаний — РБК 500. В отличие, например, от международного рейтинга Форбс 2000, рейтинг построен на основании выручки компании или холдинга и не учитывает рыночную капитализацию. Но тем не менее и эти данные позволяют сравнить результаты российских компаний с результатами компаний в схожих экономиках из стран БРИК, например Бразилии.

Во многих мировых рейтингах легко заметить, что обе страны сильно зависят от экспорта сырьевых товаров. В случае России нефть, газ и металлы составляют около 75% продаваемых товаров, в Бразилии эту роль играют металлы, нефть, соя, кофе, сахар и мясо (около 38% в сумме).

Рейтинг РБК в этом плане огорчителен: в 2014 году все компании заработали 2110,6 млрд руб. чистой прибыли. При этом компании категории «нефть и газ» получили 1991,6 млрд руб. Более того, всего пять нефтегазовых компаний имели 1438,6 млрд руб. чистой прибыли. Конечно, это история одного года и заработков на переоценке валютных сбережений, но все равно цифры невероятной силы. Снижение за год составило почти 1 трлн руб., даже эта сильная отрасль не избежала больших потерь.

И Россия, и Бразилия таргетируют инфляцию. Ключевая ставка в России сейчас пришла к 11%, а в Бразилии остается на уровне 14,25%. Наконец, обе страны испытывают проблемы с экономикой в 2015 году: Бразилия, вероятно, потеряет более 2% ВВП, Россия — около 4%. И оба государства существенно завязаны на торговле с Китаем, для обеих стран это один из двух крупнейших партнеров с долей в торговле более 23% для России и около 17% для Бразилии.

САМЫЙ БОЛЬШОЙ КУСОК ПИРОГА

В рейтинге есть очевидные знаки снижения роста экономики и влияния его на отдельные отрасли: прибыль всех компаний упала по сравнению с 2013 годом (было 4106,2 млрд руб.), при этом, несмотря на санкции, существенно выросла розничная торговля, в которой и оборот, и чистая прибыль увеличились. В этом, чтобы не пережидать, есть и некоторое лукавство рейтинга: исследуются абсолютные показатели, и высокая инфляция 2014 года несколько затемняет понимание изме-

нений между годами (но никак не влияет на сравнения отраслей экономики внутри одного года). Было бы удобно посмотреть и на результаты в «реальном» выражении.

Сходство между Россией и Бразилией можно увидеть и в рейтинге Форбс 2000: даже количество компаний в этом длинном списке у нас почти идентичное. В 2013 году у Бразилии была 31 компания в этом рейтинге, а у России — 30. Суммарная капитализация компаний в России и в Бразилии почти одинакова (на 2013 год). При этом десятка от России — это семь компаний нефтегазового сектора, два банка и ретейлер. У Бразилии — банки, финансовая организация, нефтедобыча и металлургия. Таким образом, структура представительства секторов экономики в двух странах одинакова.

Результаты рейтинга Latin Trade «500 крупнейших компаний Латинской Америки», основанный на доходах за 2014 год, подтверждают, что ситуация в Бразилии развивается в прежнем

«У России и Бразилии похожие проблемы, несмотря на то что у нас больше углеводородных природных богатств. Обеим странам нужно усложнять свой экспорт и искать ниши на новых рынках»

направлении: сырьевые компании (нефтедобыча, еда, металлы) и компании потребительского сектора (пиво и розничная торговля) остаются основными драйверами экономики. В России же, как мы видим, нефтегазовая отрасль определяет в 2014-м почти все.

Мы в отличие от Бразилии не смогли вырастить своих гигантов производства вне полезных ископаемых и финансов (хотя есть «Балтика» на 111-м месте). Это почти естественная история для страны с «голландской болезнью» и укреплением реального курса рубля в прошлом — производство становится менее привлекательным, чем инвестиции в сырьевой сектор.

В Бразилии давно мечтают о диверсификации экспорта в сторону обрабатывающих производств и машиностроения, но пока этого не происходит. Высокотехнологичные производства снизились в экспорте с 10 до 5%, а ресурсный экспорт возрос с 46 до 63%. Более того, как показало исследование, в основном Бразилия расширяет свой экспорт из-за удачного географического положения, а не потому, что становится более производительной и конкурентоспособной.

В России кажется, что экспорт в 2015 году стал меньше завязан на нефть, газ и металлы. Те 75%, которые проявились в январе — июле 2015 года, меньше 75% только от нефти и газа в 2014 году. Конечно, это след-

ствие снижения цен на нефть и другие сырьевые товары, но вопрос, станет ли это тенденцией для других отраслей. Скажем, невероятные 94% чистой прибыли, сосредоточенные в нефтегазе, не должны повториться в 2015 году, по крайней мере ситуация в первые семь месяцев года более равномерная. Аналогичные показатели за 2013 год не столь скошены по чистой прибыли, остальные компании получили порядка 30% от общего пирога.

ПОДСКАЗКА В РАЗВИТИИ

Рейтинг РБК в своей верхушке очень похож на рейтинг Форбс и столь же стабилен: в десятке компаний, которая и заработала почти всю прибыль российской экономики в 2014 году, находятся пять компаний энергетического сектора, РЖД, два банка и ретейл. Интересно будет посмотреть, что получится в 2015 году — многие компании потеряли существенные средства на деривативах, и это может отразиться в их отчетности. Вероятно, мощное снижение цен на сырье должно снизить результаты соответствующих компаний, и для России этот эффект окажется слабее, чем для Бразилии.

Скажем, Petrobrus испытывает очень серьезные сложности, в том числе с обслуживанием долга, и значительно упадет в рейтинге. Представить подобное для «Газпрома» или ЛУКОЙЛа едва ли возможно, так сильно они оторвались от конкурентов из других отраслей экономики и по продажам, и по чистой прибыли.

Но куда интереснее посмотреть на рейтинг РБК снизу вверх — на те небольшие, но уже выбившиеся из-под «асфальта» компании, которые могут стать основой для постиндустриальной составляющей экономики. Здесь видно несколько точек роста: лекарства, IT, химическая промышленность. Но, увы, даже среди не-

больших компаний в основном видна торговля, нежели производство. Безусловно, современная торговая компания — это еще место для инноваций. Хорошая логистика не только снижает цены, но и упрощает взаимодействие с продавцами, как, скажем, доставка курьерами в Москве. Тем не менее хотелось бы увидеть истории успеха и в других, более технологичных отраслях. Если мы хотим достичь производительности Европы, нам нужны не только торговые сети.

У России и Бразилии похожие проблемы, несмотря на то что у нас больше углеводородных природных богатств. Обеим странам нужно усложнять свой экспорт и искать ниши на новых рынках. А это означает поддержку льготного налогообложения IT, биотехнологий, фармацевтики и иных, кажущихся сейчас перспективными секторов экономики. Но это видно делать, когда успешен основной вид экспорта.

Наверное, падение цен на сырьевые товары может увеличить шансы менее заметных отраслей, и рейтинг РБК станет к этому подсказкой — в каких отраслях мы могли бы подумать о «домашних чемпионах», способных производить интересный мировому рынку товар или услугу.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БИЗНЕС | БАНКИ

Рокетбанк купят за \$4,5 млн

Хипстеры для «Открытия»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Банк «ХМБ Открытие» покупает онлайн-сервис банковских услуг Рокетбанк. Сделка будет закрыта на днях, цена — около \$4,5 млн. О готовности купить проект ранее заявлял Олег Тиньков, предлагая за него 1 руб.

О сделке, которая закроется на днях, РБК рассказали источник, близкий к «ХМБ Открытие», источники, близкие к Рокетбанку и банку «Интеркоммерц», на процессинге которого работает сервис. Сумма сделки, по их данным, составит примерно 300 млн руб., или \$4,5 млн.

По итогам 2014 года ООО «Рокет» показала убыток 69,5 млн руб. — это в четыре раза больше, чем ее выручка на тот момент

Сооснователь и гендиректор Рокетбанка Виктор Лысенко не стал комментировать эту информацию РБК, так же поступила пресс-служба банка «ФК Открытие». Руководитель пресс-службы банка «Интеркоммерц» Глеб Климентьев сказал, что банку о сделке ничего не известно.

ПОКУПАТЕЛЬ ВМЕСТО ИНВЕСТОРА

По мнению гендиректора Frank Research Group Юрия Грибанова, сделка по покупке Рокетбанка — в логике приобретений «ФК Открытие». «Сделка похожа на ту, что была с сервисом



«Открытие» получит примерно 36 тыс. активных пользователей, которых обслуживает Рокетбанк

«Точка» [онлайн-сервис для компаний, созданный на базе лишившегося лицензии Банка24.ру], и говорит о том, что «Открытие» верит в технологии и собирает на рынке такие сервисы», — комментирует Грибанов.

Изначально проект с Рокетбанком был рассчитан на деньги инвесторов,

продолжает Грибанов, но поскольку сейчас привлечь средства сложно, один из вариантов — продать проект целиком институциональному инвестору. «На процессинге банка «Интеркоммерц» проекту было сложно взлететь, а у «Открытия» больше ресурсов, возможностей и полити-

ческой воли развивать данный сервис», — заключил гендиректор Frank Research Group.

Права на Рокетбанк принадлежат ООО «Рокет», оно было зарегистрировано в октябре 2012 года, на нем числится только этот проект. По данным базы данных СПАРК-Интерфакса, по

 **ПРЕМИЯ
РБК 2015**

РЕКЛАМА 18+

www.awards.rbc.ru

Награда
за достижения в бизнесе



ФОТО: Depositphotos

Как Олег Тиньков «покупал» Рокетбанк

Глава Тинькофф Банка Олег Тиньков и гендиректор Рокетбанка Виктор Лысенко (а также официальный аккаунт Рокетбанка) постоянно ведут шутивную переписку в соцсетях. Перепапки начались после того, как Тинькова попросили прокомментировать создание Рокетбанка. Тиньков постоянно подчеркивает, что Рокетбанк является интернет-приложением, а не банком, так как не имеет соответствующей лицензии. Кроме того, он называет Рокетбанк «смузи-банком», намекая на его хипстерскую природу.

Вопрос названия

«М уже уберите слово БАНК из названия, не вводите людей в заблуждение», — предложил Тиньков представителям Рокетбанка в Twitter 3 марта 2015 года. (здесь и далее орфография оригинала). Ведущий официального аккаунта банка ответил: «Олег, может вернете слово «кредиты» в название, что вы вводите людей в заблуждение?» После этого Тиньков попытался переманить ведущего аккаунта к себе, пояснив, что Рокетбанку скоро нечем будет платить ему зарплату. Позднее в перебранку вмешался Лысенко, заявивший: «Эх Олег, как-то вяло, без огонька в этот раз. Скучно даже. Кризисная депрессия? Весенний авитаминоз?» Тиньков ответил ему: «Вить, время нет особо сосредоточит-

ся, деньги считаю сию, последний дивиденд был \$30 млн, Думаю куда трагитить». **Банк — детям** 8 сентября 2015 года Тиньков написал в Facebook, что предложит купить Рокетбанк, если его пост наберет 2 тыс. лайков. Необходимое количество лайков было набрано, и 9 сентября банкир опубликовал новую запись: «Ну что, пацан (тем более сибирский) сказал — пацан сделал. Делаю публичную оферту на покупку Рокетбанка (а-ка «Смузи Банк») за \$1 000 000. Заметьте, пока не за рубль! Рубль будет по истечении оферты, т.е. 15 сентября. Это НЕ Tinkoff People & Тинькофф Банк предлагает, такое им не нужно, это я сам для детей куплю, пусть развлекаются и карточки раздают в школе и колледже. Рома [сын Тинькова] CEO назначу, ему нравится перечить и все время мне что-то доказывать. Пашу [второй сын] СТО пусть будет, ему нравится играть на компе постоянно и троллить одноклассников. Берем!»

Игра на миллион 10 сентября Рокетбанк выступил с ответным жестом. Он выпустил игру «Помоги Олегу собрать миллион», в которой велосипедист движется среди пропастей, собирая призы — пачки пельменей «Дарья», бутылки пива «Тинькофф» и кредитные карты Тинькофф Банка.

Кроме «Открытия» владельцы проекта вели переговоры о его продаже также с банками «Восточный экспресс» и «Тинькофф» Олега Тинькова

Как работает Рокетбанк

Рокетбанк — это приложение для пользования банковскими услугами, рассчитан на продвинутую аудиторию, в основном молодежь, поэтому пользователи соцсетей нередко называют его «банком для хипстеров». Рокетбанк не имеет собственной банковской лицензии и в данный момент работает на процессинге банка «Интеркоммерц», который выпускает и обслуживает его карты. Для использования сервиса Рокетбанка необходимо скачать мобильное приложение (доступно для устройств с операционной системой iOS, Android и Windows Phone), а также об-

завестись дебетовой «платиновой» банковской картой системы Visa. В числе платежных функций — возможность пополнять счет мобильного телефона, осуществлять переводы на карты физических лиц по номеру карты или только по номеру телефона, переводы юридическим лицам, платежи в организации и ведение собственного бюджета посредством встроенной в приложение аналитики. Учредителями Рокетбанка выступили четыре предпринимателя — Олег Козырев, Виктор Лысенко, Алексей Колесников и Михаил Провизион.

итогах 2014 года компания показала убыток 69,5 млн руб. — это в четыре раза больше, чем ее выручка на тот момент.

Управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital Александр Чачава считает, что «Открытие» в данном случае не волнует финансовые показатели Рокетбанка. Покупатель заинтересовался в первую очередь клиентской базой сервиса, рассчитав сумму сделки исходя из числа его активных пользователей, отмечает он.

По данным источника, близкого к Рокетбанку, карты с логотипом Рокетбанка получили 60 тыс. человек, из них активными клиентами являются 60%, то есть 36 тыс. человек. Получается, что если сумма сделки составит \$4,5 млн, то каждый активный клиент Рокетбанка обойдется «Открытию» в \$125.

«В случае если «Рокет» найдет покупателя среди банков, очевидно, что в рамках проекта произойдет и смена расчетного банка», — говорит Климентьев, добавляя, что для клиентов сервиса Рокетбанка возможная смена расчетного банка пройдет «практически незаметно».

Как сообщили РБК источник, близкий к Рокетбанку, а также знакомый Виктора Лысенко, кроме «Открытия» владельцы проекта вели переговоры о его продаже также с банками «Восточный экспресс» и «Тинькофф» Олега Тинькова.

ТИНЬКОВ ОТКАЗАЛСЯ

Тиньков передал РБК через свою пресс-службу, что на него выходили инвесторы Рокетбанка с предложени-

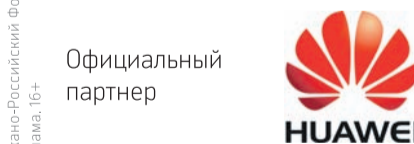
ем купить компанию. Однако владелец Тинькофф Банка счел, что такая покупка для него «совсем не комплементарна». Он пояснил, что у Тинькофф Банка уже есть опции, схожие с теми, что предлагает Рокетбанк. «Поэтому покупать второй такой продукт с такой командой, часть которой неизбежно уйдет, не имело никакого смысла», — уточнил он.

Между Лысенко и Тиньковым особые отношения: они постоянно подшучивают друг над другом в соцсетях. В марте этого года Рокетбанк создал интернет-игру «РокетаБанк» по мотивам регулярных «перепапок». В игре участники должны уворачиваться от карт Тинькофф Банка и восстанавливать здоровье при помощи смузи. В начале сентября Олег Тиньков написал на своей странице в Facebook, что готов

выкупить якобы выставленный на продажу Рокетбанк за \$1 млн, но 15 сентября снизил цену до 1 руб.

Через пару дней руководство Рокетбанка разместило на страницах своего проекта в соцсетях сообщение, в котором назвало предложение Тинькова «несерьезным». Чтобы эту «несерьезность» подчеркнуть, Рокетбанк создал игру «Помоги Олегу собрать миллион», в которой велосипедист движется по полному пропасти полю, собирая призы — пачки пельменей «Дарья», бутылки пива «Тинькофф» и кредитные карты Тинькофф Банка.

Комментируя РБК ситуацию с Рокетбанком, Тиньков подчеркнул, что троллинг в соцсетях — это больше для развлечения. «Я уважаю ребят как предпринимателей и уважаю то, что они сделали», — заключил он.



Москва, Digital October*
25 сентября 2015 г.

Частный бизнес – образованию. Повышение эффективности взаимодействия образовательных организаций, органов власти и бизнеса

Среди спикеров:



Елена Чернышкова
Проект 5-100



Мосяж Олег
Открытое правительство



Мальцева Светлана
НИУ ВШЭ



Кутузов Владимир
СПбГЭТУ ЛЭТИ



Ланчиков Павел
учебный центр Huawei



Летяго Владимир
Mail. Ru



Данилина Анна
Фонд USRF*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ирина Маршак – imarshak@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

АВТОПРОМ Как скандал с токсичным дизелем довел Volkswagen до претензий властей самых разных стран

Объяснитесь по российским стандартам!

РОМАН АСАНКИН,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Росстандарт потребовал от Volkswagen информации об экологических стандартах. РБК вспомнил историю скандала и попытался сравнить действующие в России евростандарты с американскими.

В четверг Росстандарт обратился в ООО «Фольксваген Груп Рус» за разъяснениями, сообщил представитель службы. «По результатам анализа полученных материалов будут приняты решения в соответствии с действующим законодательством», — заявил он, уточнив, что информация обо всех дальнейших действиях ведомства по данной проблеме будет опубликована дополнительно.

ОБМАН ДВИГАТЕЛЕМ

18 сентября Агентство по охране окружающей среды США обвинило автоконцерн Volkswagen (VW) в том, что на его автомобилях с дизельными двигателями стоит программное обеспечение, которое позволяет обходить проверку на уровень выброса вредных веществ: в момент теста система очистки выхлопа работает на полную мощность, в реальной эксплуатации — нет. Власти США обязали VW отозвать с американского рынка 500 тыс. машин, агентство Bloomberg со ссылкой на анонимный источник сообщило, что концерн может быть оштрафован на \$18 млрд — по \$37,5 тыс. за каждую отозванную машину. В тот же день акции компании подешевели на 22%, за следующие три дня падение достигло 40% — капитализация VW снизилась с \$78 до \$52 млрд.

Вопросы у экологических регуляторов возникли к автомобилям с дизельным двигателем EA189, в 2009 году он был представлен как соответствующий нормам Евро-5. В 2009–2015 годах он устанавливался на Audi A3 и A6, Volkswagen Golf, Jetta, Tiguan, Passat и микроавтобус Transporter. Автопроизводитель уже признал, что это же программное обеспечение устанавливалось и на другие типы двигателей.

Далее события развивались стремительно. 22 сентября агентство Bloomberg сообщило о том, что Минюст США начал уголовное расследование в отношении Volkswagen, к которому вскоре присоединилась Южная Корея (по данным местного агентства Yonhap), а масштабы проблемы выросли до 11 млн автомобилей по всему миру, на которые могло быть установлено программное обеспечение, позволяющее пройти экологические тесты. 23 сентября глава Volkswagen Мартин Винтеркорн объявил об уходе в отставку, за ним последовали еще несколько топ-менеджеров автоконцерна. А 24 сентября рейтинговое агентство Moody's изменило прогноз по рейтингам Volkswagen и его дочерних компаний со «стабильного» на «негативный».



Экологический скандал грозит Volkswagen отзывом 11 млн автомобилей. Это может стать самой массовой подобной акцией в истории автопрома

В четверг в нарушении экологических стандартов обвинили еще и BMW. Как сообщил Auto Bild, выбросы выхлопных газов у одной из моделей BMW в 11 раз превышают норму ЕС. Баварцы это сразу опровергли, но инвесторов это не убедило — компания тут же подешевела на 7,3%. Аналогичные двигатели могли быть установлены и на автомобили Seat, по предварительным оценкам, таких машин может быть более 500 тыс., сообщила испанская газета El Pais. В их отношении тоже будет проведена проверка.

Если Volkswagen объявит об отзыве 11 млн автомобилей, это станет самой массовой подобной акцией в истории автопрома. Предыдущий рекорд принадлежит Toyota: в 2014 году японский производитель отозвал 6,5 млн машин для устранения различных дефектов.

КАК ПОПАЛСЯ АВТОГИГАНТ

История с программным обеспечением двигателей Volkswagen вскрылась в результате обычного научного исследования, писала 23 сентября газета Wall Street Journal. Центр изучения двигателей и выбросов на альтернативном виде топлива Университета штата Западная Вирджиния в 2013 году получил заказ от европейской научной некоммерческой организации «Международный совет за

чистый транспорт» (ICCT). Требовалось сравнить показатели выхлопа машин с дизельными двигателями, представленными на рынках Европы и США.

Над задачей работали три сотрудника университета и два студента старших курсов. Для экспериментов они взяли у дилера BMW X5, а также арендовали две модели Volkswagen — Jetta и Passat. На эти автомобили ученые установили оборудование для анализа выбросов, которое фиксировало, как меняется состав выхлопных газов на разных скоростях. В отличие от стандартного исследования, тесты проходили не на стенде в лаборатории: исследователи проехали на автомобилях сотни миль как рядовые автовладельцы.

Результаты замеров оказались удивительными. После анализа данных выходило, что состав выхлопа BMW почти совпадал с результатами лабораторных тестов. А вот автомобили Volkswagen выбрасывали вредных веществ намного больше ожидаемого. «Полученные цифры были больше, чем мы ожидали», — сказал WSJ Дэн Кардер, директор центра из Университета Западной Вирджинии. Получившиеся цифры ученые показали менеджерам VW, утверждает он. Представитель концерна отказался комментировать газете переговоры с исследователями. В мае 2014 года ученые из Университета За-

В четверг в нарушении экологических стандартов обвинили еще и BMW. Как сообщил Auto Bild, выбросы выхлопных газов у одной из моделей BMW в 11 раз превышают норму ЕС

падной Вирджинии вместе с ICCT передали результаты исследования Агентству по защите окружающей среды.

Отзывать автомобили в США Volkswagen начал в апреле 2015 года, сообщило агентство Reuters со ссылкой на представителя Volkswagen of America. Таким образом, Агентство по охране окружающей среды в декабре 2014 года дало возможность компании исправить ошибки в программном обеспечении. Но мера не сработала, признал представитель немецкого концерна.

ПО РОССИЙСКИМ ПРАВИЛАМ

В 2009–2015 годах в России, по данным «Автостата», было продано 65,3 тыс. автомобилей Volkswagen с дизельным двигателем и 48,4 тыс. легких коммерческих машин. Сколько из них с двигателем EA189, агентство не уточняет. Менеджер одного из российских дилеров Volkswagen утверждает, что дизель покупают менее 3% потребителей марки, по оценке агентства «Автостат», в 2015 году на долю дизельных версий приходится порядка 7% продаж немецкой компании. В российском представительстве Volkswagen отказались от комментариев, порекомендовав обратиться в центральный офис. В сообщении наблюдательного совета компании говорится, что она проведет внутреннее расследование по факту установки обманных программ.

США опираются на собственные стандарты норм токсичности выхлопов, которые отличаются от европейских как методами испытаний, так и номенклатурой вредных веществ, сказал РБК заместитель генерального директора по техническому регулированию ФГУП «НАМИ» Борис Кисуленко. Например, двигатель в США проходит сертификацию ежегодно. Поэтому, добавляет он, американские и европейские стандарты никогда не сравнивают: автопроизводители, чтобы избежать проблем с сертификацией, для продаж в Европе и США выпускают модели с разными двигателями.

Американские регуляторы ежегодно тестируют по 40 автомобилей разных брендов, приобретенных у обычных дилеров: проверяются выхлоп, безопасность, проводятся краш-тесты и т.д. «В США на 1 тыс. человек приходится порядка 700 автомобилей (в России — около 260 штук), налоговые отчисления населения дают большие возможности американским властям для проведения подобных тестов», — говорит Кисуленко. В России такие испытания проводятся редко из-за недостатка финансирования, утверждает он.

Для сертификации новых моделей Россия придерживается европейских стандартов, но с небольшим отставанием. «Если в Европе сейчас введен стандарт Евро-6, то у нас только в этом году заканчивается переходный период по применению Евро-4, а нормы Евро-5 для новых моделей автомобилей введены три года назад», — говорит Кисуленко. ■

Кто попадался на «экологическом мошенничестве»

1973 год. Американское Агентство по охране окружающей среды уличило Volkswagen в использовании устройств, «мошенничающих» при проверке на уровень выброса вредных веществ, на новых автомобилях модельного ряда 1974 года. Концерн успел продать 25 тыс. таких машин, за что получил штраф в \$120 тыс. Руководство Volkswagen признало, что на машинах был установлен датчик, который отключал систему очистки выхлопа при низких температурах.

1995 год. На экологическом обмене попался еще один крупный автопроизводитель — General Motors. На автомобилях Cadillac с 4,9-литровыми двигателями V-8 система очистки выхлопа выключалась при включении кондиционера в салоне. Обман стоил американской корпорации \$45 млн. Сам штраф составлял \$11 млн, еще в \$25 млн GM обошелся отзыв машин. Кроме того, компания пустила \$9 млн на общественные нужды. С выводами экологических чиновников GM не согласилась.

1998 год. Больше всего за обман экологов пока заплатили производители тяжелых грузовиков Caterpillar, Cummins, Detroit Diesel, Mack Trucks, Navistar International Transportation, Renault Vehicules Industriels и Volvo Truck, которых экологическое ведомство США уличило в использовании ПО, снижающего эффективность работы системы очистки выхлопа. Коллективный штраф составил \$83,4 млн. Еще \$850 млн компании согласились совместно инвестировать в разработку двигателей повышенной экологичности и отзыв с рынка грузовиков, на которых было установлено программное обеспечение «с секретом».

1998 год. Агентство по охране окружающей среды США предъявило претензии компаниям Honda и Ford — на \$267 млн и \$7,8 млн соответственно. Агентство установило, что Honda и Ford занижали эффективность очистки выхлопа.

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ Украина прекратила принимать вагоны Первой грузовой компании

Железнодорожные санкции

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

РЖД запретили вести погрузку отправляющихся на Украину вагонов Первой грузовой компании и ее украинской «дочки». Запрет на погрузку вагонов крупнейшего частного железнодорожного оператора был введен по требованию Украины.

Руководство «Российских железных дорог» запретило вести погрузку отправляющихся на Украину вагонов российской Первой грузовой компании (ПГК) и ее дочернего предприятия «Первая грузовая компания в Украине». Как сообщает Reuters, причиной запрета стало обращение железнодорожной администрации Украины и Совета по железнодорожному транспорту СНГ, последовавшее за включением ПГК и ее «дочки» в украинский санкционный список.

ПОЛНОЕ ПРЕКРАЩЕНИЕ ТРАНЗИТА

16 сентября 2015 года президент Украины Петр Порошенко подписал указ о введении нового пакета санкций против России. Включенные в черный список ПГК и ее «дочка» обвиняются в том, что их деятельность создает угрозу национальным интересам, безопасности и территориальной целостности Украины, препятствует ее экономическому развитию, способствует террористам и нарушает права и свободы украинцев. В связи с этим указ предписывает ввести против ПГК и «ПГК в Украине» ограничительную меру в виде «полного прекращения транзита ресурсов и перевозок по территории Украины».

Принятое по требованию украинских властей решение РЖД вводит запрет на погрузку всех грузов в вагонах ПГК и ее украинской «дочки», а равно перевозку их порожних вагонов «назначением на все станции Украины и транзитом через территорию Украины» вплоть до отмены решения.

Представитель ПГК пока не смог прокомментировать ситуацию. А источник в компании лишь заметил, что запрет РЖД фактически дублирует санкции Украины в отношении компании.

Ранее ПГК сообщала, что введенные Украиной санкции «не подразумевают задержания, ареста либо национализации» ее имущества. В компании пояснили, что намерены защищать интересы всех клиентов (доля Украины в консолидированном грузообороте ПГК составляет около 2,5%) вне зависимости от территориальной принадлежности, а потому совместно с Государственной администрацией железнодорожного транспорта Украины займутся выработкой плана дальнейшей работы.

ПГК отправляла на Украину в среднем 3–4 тыс. вагонов ежемесячно, отмечает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его оценкам, в 2015 году компания недополучит 250–280 млн руб. выручки.

В основном ПГК поставляла на Украину уголь. И хотя ПГК — не самый крупный грузовой оператор на территории этой страны, Украине придется заме-

щать поставки парками других операторов и диверсифицировать рынок за счет других стран — производителей угля, считает эксперт.

ПРОТИВ АВИАКОМПАНИЙ

В санкционный список Украины внесен также целый ряд российских авиакомпаний — от «Аэрофлота» до Red Wings, которым запрещается совершать полеты над ее территорией. Позднее глава киевского аэропорта Борисполь Евгений Дыхне заявил, что введенные Киевом против авиакомпаний из России санкции коснутся только пролета через Украину, но не затронут рейсов в страну, а также транзитных перелетов.

Накануне в компании «Международные авиалинии Украины» подсчитали, что в случае введения Россией ответных санкций ее убытки могут превысить \$42 млн в год.

На прошлой неделе глава Совета Федерации Валентина Матвиенко заявила, что Россия не будет отвечать на новые санкции Украины. «Мы не будем отвечать на такие выпады, они несерьезные и несолидные, они во вред Украине», — пояснила она. ■

Кому принадлежит ПГК

АО «Первая грузовая компания» (ПГК) — крупнейший оператор грузовых железнодорожных перевозок в России. В настоящее время в его структуре 14 филиалов, осуществляющих обслуживание клиентов по сети железных дорог практически на всей территории России. На территориях Украины и Финляндии интересы ПГК представляют,

соответственно, компании «ПГК в Украине» и Freight One Scandinavia. ПГК входит в подконтрольную миллиардеру Владимиру Лисину (его состояние Forbes оценивает в \$11,6 млрд) международную транспортную группу Universal Cargo Logistics Holding (UCL Holding). Она объединяет несколько крупных железнодорожных операторов

с филиальной сетью на всей территории России, стивидорные компании на северо-западе и юге страны, а также Волжское, Северо-Западное, Западное пароходства и ряд других судоходных и логистических активов. В собственности группы более 196 тыс. грузовых вагонов, в том числе около 110 тыс. полуприцепов и 46 тыс. цистерн.

Генеральный партнер
АО «Риетуму банк»



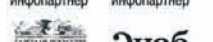
Генеральный инфопартнер



Официальный инфопартнер



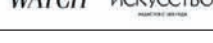
Официальный партнер



Профильный инфопартнер



Информационные партнеры



При поддержке
Правительства
Москвы

МОСКОВСКАЯ
БИЕННАЛЕ
СОВРЕМЕННОГО
ИСКУССТВА

реклама

100,1
млн руб.



Министерство
культуры РФ



Художественный
Фонд «Московская
Биеннале»

КАК ЖИТЬ ВМЕСТЕ?
ВЗГЛЯД ИЗ ЦЕНТРА ГОРОДА
В САМОМ СЕРДЦЕ ОСТРОВА ЕВРАЗИЯ

МОСКВА, ВДНХ, ПАВИЛЬОН №1
БИЕННАЛЕ: 22 СЕНТЯБРЯ — 1 ОКТЯБРЯ 2015
ВЫСТАВКА-ДОКУМЕНТАЦИЯ
БИЕННАЛЕ: 3 ОКТЯБРЯ — 1 НОЯБРЯ 2015

12+

КРИЗИС Минпромторг предложил раздать продуктовые карточки 15 млн россиян

Адресная помощь бедным

Россияне и бедность в цифрах

240
млрд
руб.

может потребоваться на программу адресной помощи необеспеченным россиянам по продовольственным карточкам

10 017
руб.

составила величина прожиточного минимума по России во втором квартале 2015 года

На **25%** увеличилась величина прожиточного минимума в Москве во втором квартале 2015 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года



Какие продукты питания больше всего подорожали за год

Продукт	Цена в августе 2014 года за 1 кг, руб.	Цена в августе 2015 года за 1 кг, руб.	Рост цены за год, %
Крупа гречневая-ядрица	35,51	68,03	91,6
Орехи	322,84	570,1	76,6
Сухофрукты	177,33	299,61	69,0
Чеснок	110,7	176,3	59,3
Перец черный (горошек)	1022,35	1626,98	59,1
Овощи замороженные	123,64	194,51	57,3
Апельсины	63,69	99,28	55,9
Морковь	28,72	43,3	53,4
Сахар-песок	38,95	54,9	40,9
Чай черный байховый	464,91	649,55	39,7

На **10%** вырос индекс потребительских цен с начала 2015 года

4889 руб.

составила стоимость основных продуктов питания на одно домашнее хозяйство в городе в 2014 году



15—16
млн человек

могут оказаться получателями продовольственных карточек по программе адресной помощи необеспеченным гражданам

20,1
млн человек

имеют по итогам второго квартала 2015 года денежные доходы ниже величины прожиточного минимума

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
МАРИНА КРУГЛИКОВА

На программу помощи по продовольственным карточкам может потребоваться 240 млрд руб., заявил замглавы Минпромторга РФ Виктор Евтухов. В программе, по его оценке, примут участие около 15–16 млн необеспеченных россиян.

ПРОДУКТЫ НА 240 МЛРД РУБ.

Адресная помощь по продовольственным карточкам может быть оказана 15–16 млн необеспеченных граждан России, назвал в четверг на форуме Retail Business Russia свою предварительную оценку заместитель министра промышленности и торговли РФ Виктор Евтухов. По его словам, по предварительным подсчетам Минпромторга, на реализацию программы потребуется около 240 млрд руб. Финансирование будет выделяться из средств федерального и регионального бюджетов, отметил Евтухов. По его мнению, развитие адресной продовольственной помощи может стать причиной роста ВВП.

По словам Евтухова, в программе помощи по продовольственным карточкам смогут участвовать любые ретейлеры: «Единственное требование к торговым объектам — они должны быть подключены к центральной процессинговой системе программы, которую будет администрировать один из крупнейших наших банков». По его словам, в точках продаж продукты, участвующие в программе, будут специальным образом помечены.

Минпромторг в первой половине сентября внес в правительство кон-

цепцию по внедрению продовольственных карточек для малоимущих. Концепция предусматривает помощь в получении дополнительного питания для необеспеченных слоев населения. По программе на специальные банковские карты россиян (один из претендентов на их выпуск — Сбербанк, сообщил в четверг Евтухов) будут зачисляться средства, которые можно тратить на свежие продовольственные продукты отечественного производства. Перечень продуктов разработают позже. По словам Евтухова, в него войдут в основном продукты регионального производства.

Импортные и непродовольственные товары по карточкам нельзя будет приобрести, объяснил замглавы Минпромторга. Копить средства на них также будет нельзя: деньги будут «сгорать» в конце специально обозначенного периода. При этом, по словам Евтухова, граждане смогут зачислять на карты собственные средства. «Тогда они будут иметь государственный бонус в размере, как мы рассчитываем, 50% от начисленных средств», — цитирует замглавы Минпромторга РИА Новости.

Реализовывать программу, по данным газеты «Ведомости», предполагается в два этапа: до 2017 года пройдет этап под названием «Продуктовая карта», в ходе которого отдельным категориям граждан на карту будут зачисляться средства для покупки набора заранее определенных товаров. Второй этап — 2018–2020 годы — предполагает организацию бесплатного или льготного питания в специальных кафе и столовых. Его концепцию Минпромторг планирует разработать позднее.

КАЖДЫЙ СЕДЬМОЙ — БЕДНЯК

По словам опрошенных РБК ретейлеров, они готовы участвовать в программе, которую предлагает Минпромторг. «У «Ленты» есть опыт разработки и реализации специальных программ для населения в сети своих гипермаркетов», — рассказал РБК представитель одного из крупнейших ретейлеров России «Лента». — Например, в 2010 году мы внедрили собственную программу «социальная карта», которая дает возможность покупателям из социально уязвимых категорий граждан покупать товары со скидками от 8 до 13%. Идею продуктовых карт поддержали и в торговой сети «Дикси»: «Это наиболее современная и прогрессивная форма поддержки наиболее уязвимых граждан».

Электронные социальные пособия позволят государству оказать необходимую целевую помощь, избежав возможных злоупотреблений покупателями и торговыми точками». Представитель «Дикси» также отметила, что такая схема, в отличие, например, от регулирования наценки, не разрушает сложившуюся экономику продовольственного рынка.

По данным Росстата, в апреле — июне 2015 года за чертой бедности жили 20,1 млн россиян, или 14% всего населения страны. Годом ранее их было на 2,7 млн меньше — 17,4 млн (12,1%).

«Приведенные данные уже сейчас позволяют прогнозировать ощутимый рост бедности в 2015 году — фактически впервые с начала 2000-х годов», — отмечалось в опубликованном в июне отчете аналитиков Высшей школы экономики. — Даже при условии замедле-

По программе на специальные банковские карты россиян будут зачисляться средства, которые можно тратить на свежие продовольственные продукты отечественного производства

ния негативной динамики в отношении доходов и инфляции показатели бедности по итогам текущего года существенно превзойдут прошлогодние».

Увеличение числа бедняков эксперты объясняли РБК прежде всего ростом цен. По данным Росстата, опубликованным в начале месяца, с начала текущего года индекс потребительских цен вырос на 10%. За первую неделю сентября стоимость подсолнечного масла увеличилась на 1%, на яйца, сахар-песок, рис, гречку, шоколадные конфеты, чай и карамель — на 0,3–0,5%. Сильнее всего подорожали свежие огурцы и помидоры — на 5,4 и 1,3% соответственно.

В феврале этого года ввести продовольственные карточки для социально не защищенных слоев населения предложило Общество защиты прав потребителей (ОЗПП). На тот момент ОЗПП за три месяца получило около 200 обращений россиян с жалобами на резкий рост цен на продовольствие.

7 сентября Алексей Кудрин спрогнозировал, что после принятия поправок в закон «О торговле», инициированных группой депутатов во главе с Ириной Яровой, цены на продукты могут повыситься. В документе речь идет о снижении или полном отказе от бонусов в ретейле.

«В условиях снижения спроса, очень жесткой ситуации для торговых сетей и поставщиков это [снижение бонусов или отказ от них] вносит очень серьезные дополнительные риски в экономику», — объяснил бывший министр финансов. Поправки в закон «О торговле» были внесены группой сенаторов и депутатов в январе и приняты в первом чтении в середине мая. ▣

МОБИЛЬНЫЙ РЫНОК «ВымпелКом» ограничил выдачу дубликатов симки из-за мошенников

Сим-карта на доверии

КСЕНИЯ БОБКОВА

«ВымпелКом» временно запретил своим сотрудникам выдавать дубликаты сим-карт, за которыми абонент не обратился лично. Возрождение симок все чаще используется как способ перехвата паролей в интернет-банке.

ТЕЛЕФОН КАК ЛАЗЕЙКА

Как объяснила представитель компании «ВымпелКом» (бренд — «Билайн») Анна Айбашева, оператор принял меры после расследования, которое провел из-за жалоб клиентов. Выяснилось, что злоумышленники получают чужие сим-карты, предъявляя поддельные ксерокопии паспортов и нотариальные доверенности, а затем совершают операции по привязанному к телефону денежному счету.

Одной из пострадавших оказалась директор по цифровым технологиям агентства Mindshare Russia и экс-гендиректор Tinkoff Digital Анна Знаменская: 21 сентября на своей странице в Facebook она рассказала, что в течение месяца ее сим-карту четыре раза выдавали неизвестным лицам, в том числе в Екатеринбург и Омске. «Месяц назад неизвестные лица получили мою сим-карту в «Билайне» без документов. Попытались вскрыть «Яндекс.Кошелек», хакнули все почты, пришлось поменять все банковские карты, — сообщила она. — Понимаете ли вы, друзья мои, что почта каждого из вас, восстановление ее пароля привязано к телефону? Что на свой номер вы получаете пароли от всех ваших интернет-банков и карт?»

На следующий день после поста Знаменской руководитель службы социальных медиа «ВымпелКома» Олег Бармин также в Facebook признал проблему, сообщив, что мошенники использовали поддельные доверенности, а кроме того, вступили в сговор с бывшими сотрудниками компании. «Этот случай выявил серьезные проблемы в системе замены наших сим-карт, и прямо сейчас мы делаем все, чтобы в будущем такие ситуации были просто невозможны. Это неприятный урок и для нас, и, наоборот, для всех, кто пользуется современными технологиями», — написал Бармин.

По итогам расследования «ВымпелКом» не выявил «массового характера подобных мошенничеств, их было всего несколько», подчеркивает Айбашева. Знаменская, по ее словам, возможно, имеет недоброжелателей, поэтому стала мишенью для целенаправленных действий некой организованной преступной группы. Но компания намерена «полностью обновить системную защиту», а пока рекомендует клиентам тщательнее оберегать персональные данные: не выкладывать в публичный доступ номера банковских карт, не оставлять свой номер телефона на подозрительных сайтах.

Представители МТС и «МегаФона» признают, что их клиенты тоже сталкиваются с подобным видом мошенничества. МТС фиксируют лишь несколько случаев в год, уточняет

сотрудник компании Дмитрий Солодовников: он считает, что в некоторой степени клиентов защищают уведомления, которые приходят им в СМС, если кто-то инициирует выпуск новой сим-карты с их номером. В общей структуре обращений от клиентов доля подобных жалоб «ничтожно мала», утверждает сотрудник «МегаФона» Анна Митина. Оператор рекомендует дополнительно подключить бесплатную услугу «Кодовое слово», которое будет запрашиваться при удаленном обращении клиента, а также при совершении процедур, не требующих предъявления удостоверения личности, добавляет Митина.

В МТС считают отказ от услуги реоформления сим-карт по доверенности ограничением прав абонентов, сообщил пресс-секретарь компании Дмитрий Солодовников. Лучшей страховкой от мошенничества в компании является четкое следование процедурам и работа с персоналом, а не запреты и ограничения, отметил он. С 2014 года в МТС действует блокировка на одни сутки входящих и исходящих СМС при замене сим-карты по доверенности.

На момент публикации пресс-служба «МегаФона» не ответила, будут ли они запрещать выдачу дубликатов сим-карт по доверенности вслед за «ВымпелКомом».

БАНКИ НЕДОВОЛЬНЫ

В марте этого года Центробанк расширил положение 382-П «О требованиях к обеспечению защиты информации при осуществлении переводов денежных средств...», обязав все банковские организации регистрировать устройства, с которых их клиенты будут заходить в мобильный или интернет-банк, — эта мера должна была помешать злоумышленникам использовать «украденные» номера.

Но мера так и не заработала в полную силу, объясняет директор департамента финансового мониторинга и защиты информации Ассоциации участников рынка платежных услуг Наталья Приезжая: закон о защите персональных данных и закон о связи запрещают операторам передавать сведения об устройствах и выдаче сим-карты без письменного согласия абонентов, которое сложно получить по уже выданным сим-картам.

«Мы пытаемся наладить обмен информацией между кредитными организациями и мобильными опе-

раторах, но необходимо ввести изменения в нормативные акты», — говорит Приезжая. По ее словам, ассоциация уже обратилась в Роскомнадзор с просьбой войти в положение банков и платежных систем — «диалог идет, но медленно».

Пресс-секретарь «Яндекс.Деньги» Евгения Арнаутова считает, что для такого рода атаки жертва выбирается очень тщательно — мошенник должен узнать не только телефон и паспортные данные человека, но и какой суммой денег он сейчас располагает, «чтобы не стараться впустую». Решение о возвращении денег каждый раз рассматривается индивидуально судом, говорит она. «Иногда суды становятся на сторону оператора, что, конечно, не может быть понятно пострадавшему пользователю. В этой ситуации Национальный платежный совет пытается вести диалог и с Минкомсвязи, и с операторами, но изменений пока нет», — добавляет Арнаутова.

Руководитель службы социальных медиа «ВымпелКома» Олег Бармин в Facebook признал проблему, сообщив, что мошенники использовали поддельные доверенности, а кроме того, вступили в сговор с бывшими сотрудниками компании

Финансовые сервисы, считает она, многое делают для того, чтобы обеспечить сохранность средств, — постоянно совершенствуют технологию безопасности, но «рынок по-прежнему ждет активных мер со стороны операторов сотовой связи».

Директор дирекции мониторинга электронного бизнеса Альфа-банка Алексей Голенищев считает, что возвращение сим-карт часто используется как способ перехвата паролей в интернет-банке. «Для предотвращения такого вида мошенничества у нас есть специальная система проверки: в случае замены симки пользователю нужно заявить об этом в отделение банка или по телефону клиентской службы, — подчеркивает Голенищев. — Дубликат карты при желании, к сожалению, довольно легко получить. Иногда это поддельные доверенности, иногда сговор с салонами связи. Проверить и доказать соучастие сотрудников компании-оператора непросто».

Представители Сбербанка и Тинькофф Банка не предоставили комментарии. ▣

Масштаб бедствия

В июне 2015 года Центральный банк России опубликовал «Обзор о несанкционированных переводах денежных средств». По его данным, в 2014 году было совершено более 300 тыс. несанкционированных операций по переводу денежных

средств на общую сумму более 3,5 млрд руб. Из них 1,58 млрд руб. приходится на несанкционированные операции с использованием платежных карт, эмитированных российскими кредитными организациями. ЦБ отметил, что наи-

большее количество таких операций осуществляется через интернет и устройства мобильной связи: на них приходится 65,8% всех операций. При этом в 2014 году объем подобных несанкционированных операций вырос на 44,8%.

Продуктовые карточки: вчера и сегодня

Борьба с дефицитом

Впервые карточная система распределения товаров первой необходимости была введена в Сибири в годы Первой мировой войны. В дальнейшем нормированное распределение вводилось в годы революции, в том или ином виде существовало в течение 1920–1930-х годов, а также в годы Великой Отечественной войны. В 1947 году карточная система в СССР была отменена, к ней вернулись только в 1980-х годах. Талоны на получение дефицитных товаров (в том числе продуктов питания) граждане получали до начала 1990-х годов. Талоны выдавались по месту прописки или по месту работы. По талонам отпускали табачные изделия, водку, колбасу, мыло, чай, крупу, соль, сахар. В некоторых отдаленных местностях вводились и талоны на хлеб.

В советское время карточная система использовалась как средство борьбы с дефицитом. Приобрести товар, количество которого было ограничено, разрешалось только при наличии талона, и торговая система могла удовлетворить потребности большего количества покупателей.

Борьба с бедностью

В настоящее время в России нет дефицита, однако у малоимущих семей не хватает денег на покупку товаров первой необходимости. Как планируют в Минпромторге, нуждающиеся получат карты, подобные банковским. На них будут регулярно перечислять определенную сумму из бюджета. Купить на эти деньги можно будет свежие скоропортящиеся продукты местных производителей.

Таким образом, с помощью карточной системы можно будет поддержать не только малоимущие семьи, но и отечественных (в первую очередь региональных) производителей продуктов. Торговые сети также получат выгоду от увеличения спроса.

Оплатить картой алкоголь или деликатесы будет невозможно. Также на карте нельзя будет копить деньги — в конце определенного периода непогашенная сумма будет сгорать. К примеру, в США похожая система поддержки нуждающихся действует с 1939 года. По состоянию на 2012 год продуктовыми карточками пользовались 46,7 млн малоимущих американцев.

СДЕЛКА Schlumberger отказалась от покупки нефтесервисной компании

Eurasia Drilling не продается



ФОТО: Bloomberg

Schlumberger хотела купить 45,65% Eurasia Drilling уже к 31 марта, но потом сроки сделки несколько раз переносились из-за правительственных требований

Участники сделки

Schlumberger

Нефтесервисная компания Schlumberger зарегистрирована на Нидерландских Антильских островах. Компания была основана в 1926 году братьями-французами Конрадом и Марселем Шлюмберге. Около 3% акций Schlumberger распределено среди менеджмента, а 97% находятся в свободном обращении.

Eurasia Drilling

Была зарегистрирована в 2004 году на Каймановых островах. Сейчас 54,5% акций компании принадлежат главе совета директоров Александру Джапаридзе, 28,3% — экс-главе «Роснефти» Александру Путилову, а 11,1% — бывшему вице-президенту ЛУКОЙЛа Сериику Рахметову. Eurasia Drilling строит и обслуживает нефтегазовые скважины для различных компаний.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Schlumberger устала ждать разрешения российского правительства и фактически отказалась от покупки 46% крупнейшей нефтесервисной компании России — Eurasia Drilling. Она больше не будет продлевать переговоры по сделке.

Компания Schlumberger, которая уже четыре раза переносила срок завершения сделки по покупке 45,65% Eurasia Drilling (EDC), не намерена более продлевать этот срок, говорится в сообщении компании. Текущий срок по сделке истекает 30 сентября. Вместо покупки российской компании Schlumberger сосредоточится на других сделках по слияниям и поглощениям. До последнего времени представитель этой международной

компании говорил РБК, что она ждет решения российского правительства.

Schlumberger в январе этого года договорилась о покупке 45,65% EDC за \$1,7 млрд с опционом на покупку остальной доли в компании через три года. Изначально сделку планировалось завершить до 31 марта. А еще через три года покупатель планировал консолидировать 100% крупнейшей российской нефтесервисной компании.

Но Федеральная антимонопольная служба запросила у ее участников дополнительные материалы, а затем вынесла этот вопрос на рассмотрение правительственной комиссии по иностранным инвестициям, в которую, в частности, входит руководитель ФСБ Александр Бортников. Комиссия должна была рассмотреть сделку на заседании 11 июня, но в последний момент

После объявления Schlumberger расписки компании подешевели на Лондонской бирже на 1,25%, капитализация составила \$1,74 млрд — это вдвое дешевле оценки Schlumberger в январе

ее вычеркнули из повестки заседания. С тех пор партнерам несколько раз приходилось переносить сроки завершения сделки.

20 августа, объявляя финансовые результаты компании за первое полугодие, директор по связям с инвесторами EDC Том О'Таллахер заявил, что условия сделки не изменились: «Нет изменений между нами и Schlumberger. Нет никаких изменений условий сделки». Задержку с ее одобрением в правительстве он связывал с тем, что «это вопрос более политический, чем практический». Но еще раньше высокопоставленный источник в правительстве говорил РБК, что сделку решено не одобрять. А Bloomberg сообщал, что в ФСБ озабочены тем, что иностранная компания получит слишком большое влияние на российский рынок услуг для нефтедобывающей отрасли.

Schlumberger и Eurasia в любом случае не успевают завершить сделку до 30 сентября. На прошлой неделе представитель ФАС заявил, что эту сделку может, даже не станут рассматривать на ближайшем заседании правительственной комиссии по иностранным инвестициям из-за неполного комплекта документов. Заседание комиссии ожидается не раньше октября, рассказывал ранее РБК источник в правительстве.

В среду Eurasia сообщила, что представит информацию по сделке ровно через неделю — как раз 30 сентября. После объявления Schlumberger расписки компании подешевели на Лондонской бирже на 1,25%, капитализация составила \$1,74 млрд — это вдвое дешевле оценки Schlumberger в январе.

Представитель EDC пока не ответил на запрос РБК. ▣

ЭНЕРГЕТИКА Новак пообещал рост цен на топливо из-за новых сборов

Налог уйдет в бензин

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Повышение НДС, предложенное Минфином, может привести к росту стоимости бензина на 1 руб., предупредил министр энергетики Александр Новак. Нефтяники, выступающие против реформы, пока не подтверждают расчеты министра.

«Если НДС [на нефть] повысится на 1 тыс. руб. примерно, как предлагают наши коллеги из Минфина, соответственно, минимум на рубль это дополнительно ляжет на стоимость бензина», — сказал министр энергетики Александр Новак по итогам заседания общественного совета при Минэнерго.

На прошлой неделе у премьера Дмитрия Медведева прошло совещание, на котором Минфин предложил внести изменения в расчет ставки НДС на нефть, которые позволят в 2016 году увеличить сборы на 609 млрд руб. и еще на 1 трлн руб. в 2017–2018 годах. НДС сейчас рассчитывается по формуле, в составе которой есть актуальная текущая цена на нефть, уменьшенная на \$15 по актуальному курсу. Начиная с 2016 года этот вычет (\$15) Минфин предлагает зафиксировать в рублевом эквиваленте по курсу доллара за 2014 год (с индексацией по инфляции ежегодно) вместо среднего курса доллара к рублю за текущий налоговый период. В таком случае не облагаемая налогом часть цены нефти, выраженная в рублях, станет меньше.

Новак отметил, что изменение налоговой нагрузки «очень негативно повлияет на отрасль в целом, на инвестиционный климат и на доверие к правительству». «На следующей неделе будут совещания по этой теме, посмотрим, к чему они приведут», — добавил Новак.

По оценкам нефтяников, изменение формулы НДС может снизить добычу нефти в течение 2016–2018 годов на 100 млн т, а инвестиции — на 2 трлн руб. Об этом говорится в их письме, направленном на имя президента Владимира Путина. Президент Сбербанка Герман Греф, возглавляющий общественный совет при Минэнерго, в четверг заявил, что совет также поддерживает письмо нефтяных компаний и подготовит свое обращение к Путину и премьеру Дми-

По оценкам нефтяников, изменение формулы НДС может снизить добычу нефти в течение 2016–2018 годов на 100 млн т, а инвестиции — на 2 трлн руб.

трию Медведеву, чтобы они отказали Минфину в повышении НДС.

Как сообщил РБК источник в «Сургутнефтегазе», повышение НДС напрямую не влияет на рост цен на бензин. По его словам, компания не делала расчеты, которые бы показывали, что реформа серьезно ударит по переработке и ценам на топливо. Однако он пояснил, что если добыча нефти из-за увеличения налоговой нагрузки за три года действительно упадет на 100 млн т, то вырастет себестоимость добычи нефти, что будет также заложено в цену бензина. Однако это не перспектива следующего года, полагает он.

Представители «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти» отказались от комментариев. ▣

МЕДИА Усманов и Таврин поглощают очередной медиаактив — «СТС Медиа»

Сериальные инвесторы

→ Окончание. Начало на с. 1

«СТС Медиа» необходимо привести свою структуру собственности в соответствие с принятыми год назад поправками в закон «О СМИ» — они с 2016 года запрещают иностранцам владеть напрямую или косвенно более 20% в учредителе любого российского СМИ.

Крупнейшим акционером зарегистрированной в американском штате Делавэр головной СТС Media Inc. по состоянию на 31 марта является шведская Modern Times Group (MTG) с пакетом 38,53%. Еще около 36,07% акций торгуются на NASDAQ. Наконец, оставшиеся 25,4% принадлежат кипрской Telcrest, связанной с банком «Россия». С весны прошлого года и сам банк, и его основной владелец Юрий Ковальчук находятся под санкциями Минфина США, поэтому «СТС Медиа» перечисляет Telcrest дивиденды на специальный заблокированный счет, а три представителя Telcrest в совете директоров телехолдинга фактически лишены права голоса.

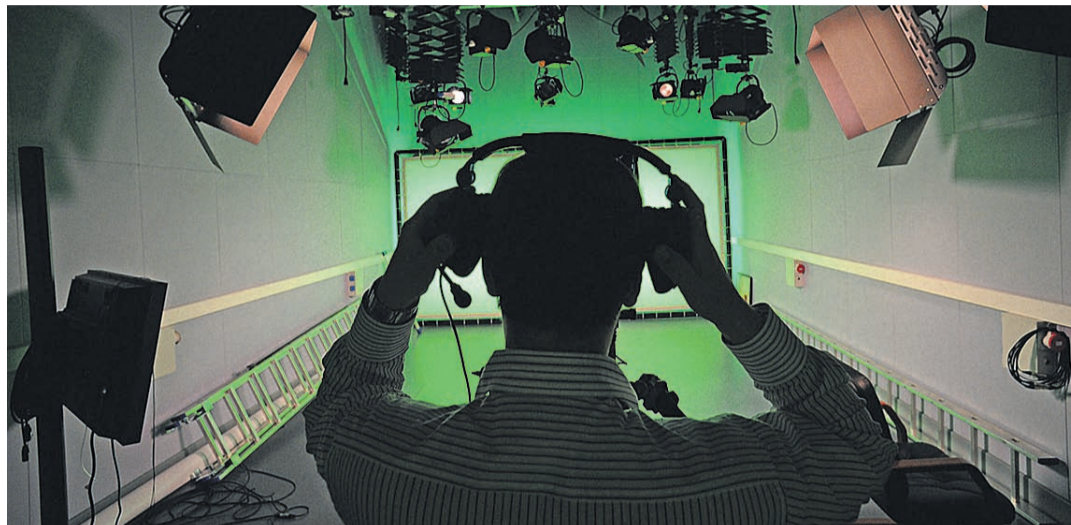
Законодательные ограничения вынуждают MTG и других иностранных акционеров уйти с российского рынка. Сначала покупателя по поручению «СТС Медиа» безуспешно искал банк UBS, затем этим занялась сама компания.

ЗА ПЯТЬ ДНЕЙ ДО ДЕДЛАЙНА

В середине июля гендиректор ЮТВ Андрей Димитров и гендиректор «СТС Медиа» Юлиана Слащева подписали соглашение, которое гарантировало потенциальному покупателю по 30 сентября эксклюзивность переговоров. Если бы на «СТС Медиа» появился претендент с более выгодным предложением, которое бы устроило совет директоров «СТС Медиа», то ЮТВ получил бы \$5 млн компенсации. Ему также были бы возмещены все понесенные расходы в ходе так и не состоявшейся сделки.

В том соглашении указывалось, что стороны планируют подписать договор купли-продажи до 31 августа. Но due diligence активов и обсуждение дальнейших перспектив «СТС Медиа» затянулось, рассказывает источник, знакомый с ходом переговоров.

Оценить предложение ЮТВ было поручено специально созданному при совете директоров комитету, в который вошли три его независимых члена — Вернер Клаттен, Жан-Пьер Морель и Тамджид Басуня. (Всего в совете директоров «СТС Медиа» девять человек, три представляют Telcrest, три — MTG.) Спецкомитет свою положительную рекомендацию дал еще на прошлой неде-



Покупка позволит ЮТВ присоединить к своим активам еще несколько популярных телеканалов

ле, рассказывает собеседник РБК, близкий к телехолдингу. Перед этим, по его словам, сделку одобрил совет директоров MTG. Совет же директоров уже «СТС Медиа» принял предложение ЮТВ только в этот четверг, 24 сентября, в этот же день и был подписан договор.

В пресс-службах MTG и банка «Россия» не ответили на запрос РБК.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРАМ

Теперь покупатель должен получить разрешение на сделку от Федеральной антимонопольной службы (ФАС), рассказывает собеседник РБК, близкий к «СТС Медиа». Такая заявка уже подана, уточняет источник, знакомый с планами покупателя. Ходатайство на активы «СТС Медиа» действительно поступило, сообщил РБК заместитель руководителя ФАС Андрей Кашеваров, отказавшись уточнить какие-либо подробности.

Соглашение об эксклюзивности переговоров с «СТС Медиа» подписывала зарегистрированная на Кипре головная UTH Russia Ltd. Если бы в ФАС обратилась эта компания, то ходатайство на покупку стратегически важного для государства актива автоматически было бы передано в правительственную комиссию по контролю над иностранными инвестициями, что затормозит процесс. Поэтому заявка пришла от одной из российских структур ЮТВ. Это ООО «ЮТВ Менеджмент», говорит источник, близкий покупателю.

Сама «СТС Медиа» в скором времени объявит о созыве собрания акционеров, которое может состояться в ноябре. На нем предложение ЮТВ предстоит утвердить уже акционерам.

В июле, сообщая о получении офферты от ЮТВ, руководство «СТС Медиа»

Крупнейшим акционером зарегистрированной в американском штате Делавэр головной СТС Media Inc. по состоянию на 31 марта является шведская Modern Times Group (MTG) с пакетом 38,53%

уточняло, что предложение сделано «с учетом свободных денежных средств и без учета заемных средств». То есть наряду с \$200 млн, которые заплатит ЮТВ, акционеры головной СТС Media Inc. могут рассчитывать на средства, которые есть на счетах американской компании за вычетом всех необходимых расходов, связанных, в частности, со сделкой. Сама компания дополнительно распределяет среди акционеров от \$50 млн до \$60 млн в зависимости от размера необходимых налоговых выплат, курса доллара и других факторов, уточняет источник РБК.

Затем СТС Media Inc. объявит о выкупе акций, объясняет дальнейшую процедуру собеседник РБК. Из-за санкций этим предложением не сможет воспользоваться Telcrest. В результате, после того как выкупленные у MTG и миноритариев бумаги будут погашены, Telcrest останется единственным акционером СТС Media Inc. В итоге структура собственности «СТС Инвестментс» будет соответствовать российскому законодательству: ее конечными бенефициарами станут Юрий Ковальчук и его партнеры, а также Усманов с Тавриным.

ДЕШЕВЛЕ ТОЛЬКО ДАРОМ

Владельцы ЮТВ приобретут 75% операционного бизнеса «СТС Медиа» на заемные средства, у самого холдинга \$200 млн нет, рассказывал ранее источник, близкий к ЮТВ. Скорее всего, это будет банковский кредит, подтверждает собеседник, близкий к продавцу.

Год назад, 17 сентября 2014 года, когда в Госдуму были только внесены поправки в закон «О СМИ», капитализация «СТС Медиа» на NASDAQ равнялась почти \$1,5 млрд. Когда поправки 15

Сорвавшаяся сделка MTG

MTG также пытается пристроить свои незфирные каналы, входящие в группу Viasat («TV 1000 Русское кино», TV 1000, Viasat Sport, Viasat History и др.). Шведская компания долго вела переговоры с Access Industries миллиардера Леонарда Блаватника, который активно инвестирует в медиа и телеком (в России владеет компанией «Амедиа», специализирующейся на производстве телеконтента). Однако в последний момент, сообщила газета «Ведомости», MTG не подписала сделку. Знакомый Блаватника подтвердил РБК: сделка сорвалась.

По данным «Ведомостей», MTG может искать покупателя с более выгодными условиями — газета пишет, что шведская компания ведет переговоры с Национальной медиа группой, среди претендентов также были «Газпром-Медиа» и «Орион Экспресс».

По совокупной ежедневной аудитории всех своих тематических каналов, распространяющихся через кабель и спутник, шведская Viasat является в России вторым холдингом после ВГТРК: более 5,5 млн человек старше четырех лет, по данным TNS Russia на июль 2015 года, против 9,5 млн человек. На третьем месте американская Discovery Communications с 5 млн зрителей.

октября 2014 года подписал президент Владимир Путин, весь бизнес «СТС Медиа» стоил уже лишь \$757 млн. Перед тем как «СТС Медиа» объявила о поступившем предложении ЮТВ, 2 июля 2015 года, это было только \$337 млн. То есть доля MTG и миноритариев оценивалась в \$251,4 млн. Примерно такую же сумму они получают от ЮТВ и самой «СТС Медиа». Ее руководство даже подчеркивало в начале июля, что предложение ЮТВ включает в себя небольшую премию к цене акций на момент закрытия торгов 2 июля.

С тех пор рыночная капитализация «СТС Медиа» еще больше снизилась. В четверг, 24 сентября 2015 года на 20:00 мск, она равнялась \$291 млн. Стоимость доли MTG и миноритариев исходя из котировок, тем самым, не превышала \$222,4 млн. ■

Продавец

Телевизионный холдинг «СТС Медиа» управляет в России эфирными каналами СТС, «Домашний», «Перец» и «СТС Love», в Казахстане — «31 каналом» (по большей части ретранслирует программы СТС). Выручка в 2014 году — почти 27,3 млрд руб. (\$711 млн), скорректированная OIBDA — 7,8 млрд руб. (\$207 млн), чистая

прибыль — 3,7 млрд руб. (\$108 млн).

Покупатель

Телевизионный холдинг ЮТВ управляет эфирными каналами «Ю» и Disney (49% у американской Walt Disney Co.), а также распространяющимся в кабеле «Муз-ТВ». Последний раз финансовые показатели по МСФО раскрывались за

2012 год: тогда выручка ЮТВ приблизилась к 4,5 млрд руб. (\$143 млн), OIBDA — к 1,5 млрд руб. (\$48 млн). В 2014 году выручка «Ю» от продажи рекламы только в федеральном эфире (без учета спонсорских заставок) могла, по подсчетам Etat Control International, составить 2,4 млрд руб. без НДС (\$62 млн), Disney — 1,7 млрд руб. (\$44 млн).

ЮТВ меняется в лицах

Холдинг ЮТВ сейчас проводит внутреннюю реструктуризацию: медиакомпания также необходимо привести в соответствии с теми же поправками в закон «О СМИ» структуру собственности своего эфирного канала Disney, 49% которого принадлежит американской Walt Disney Co. Как уже сообщал

РБК, 10 сентября было зарегистрировано новое юрлицо — ООО «7ТВ Медиа Группа», 80% в котором принадлежит ООО «ЮТВ Менеджмент», а 20% — британской структуре Walt Disney Co. По идее, эта новая компания должна стать собственником ООО «7ТВ», на которое сейчас выдано свидетельство о регистрации

СМИ «Канал Disney» и которому принадлежит лицензия на эфирное аналоговое вещание телеканала. Предполагается, что владельцы ЮТВ выведут из офшоров весь бизнес холдинга. К примеру, Иван Таврин еще в июле учредил ООО «Новый Медиа Холдинг», гендиректором которого указан один из менеджеров ЮТВ.

Как водитель грузовика выстроил логистическую империю

\$2,5 млрд на фурах

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Австралийский бизнесмен Линдсей Фокс начал в 17 лет водителем грузовика и за полвека построил крупнейшую в стране логистическую компанию с годовой выручкой \$2 млрд.

По данным Forbes, 24 сентября состояние австралийца Линдсея Фокса равнялось \$2,5 млрд. В списке богатейших жителей Австралии, который издание составило в январе 2015 года, Фокс занимает 9-ю строчку. Основной актив бизнесмена — оператор грузоперевозок Linfox, крупнейшая в стране и в Тихоокеанском регионе частная логистическая компания.

В 1990-е годы безработица в стране была одной из основных причин самоубийств у мужчин. В течение полутора лет Фокс ездил по стране, уговаривая работодателей создавать рабочие места, каковых в итоге набралось более 60 тыс.

ДЕТСКАЯ СТРАСТЬ

Фокс выбрал себе поприще еще подростком и ни разу этому выбору не изменил. Он родился в Сиднее в апреле 1937 года в семье водителя грузовика. Родители вскоре переехали в пригород Мельбурна, где Линдсей пошел в районную школу, а затем поступил в Высшую школу Мельбурна, один из наиболее престижных платных колледжей страны.

На втором курсе Фокса выгнали из колледжа из-за слабого интереса к учебе. Освободившись от регулярных занятий, он решил не терять времени — сдать на права, чтобы, как отец, заниматься грузоперевозками. По законам штата права можно было получить только с 18 лет, а юноше тогда шел лишь 17-й. Как вспоминал позже Фокс, никто не удосужился проверить его свидетельство о рождении.



Фокс успешно совмещал бизнес с общественной деятельностью, направленной в том числе на ликвидацию безработицы

ОТ ГРУЗОВИКА ДО ИМПЕРИИ

В 1956 году 19-летний Фокс основал компанию своего имени: купил грузовик Ford в рассрочку и стал на нем работать — возил уголь на одну из га-

зовых станций Мельбурна. В 1959 году Линдсей женился. Став в начале 1960-х молодым отцом, он понял: чтобы обеспечить семью, нужно расширять бизнес. Фокс стал докупать грузовики и нанимать водителей, а компанию пе-

реименовал из Lindsay Fox в краткое Linfox. Шанс быстро вырасти компании дал контракт с British Petroleum на снабжение мазутом частных клиентов в Мельбурне. К 1967 году парк Linfox состоял из 60 грузовиков, раз-

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер

Партнер

FL forward legal

CLIFF

II Ежегодная конференция.
Изменения в Гражданском кодексе – 2015
Мнения экспертов.
Как повлияли изменения законодательства
2014-2015 на ведения бизнеса в России?
Первые итоги



довой бирже, однако уже через два года Фокс выкупил акции обратно, и Linfox вновь стала семейным бизнесом. С тех пор в австралийских СМИ минимум дважды возникали слухи о намерении Linfox вернуться на биржу, но этого так и не случилось.

В 2000-е Linfox активно скупала логистические компании. Так, в 2003 году она приобрела инкассаторскую фирму Atmaguard, в 2006-м — несколько операторов контейнеровозов, в 2007-м — своего конкурента Westgate Logistics.

Долгое время у Linfox было только один зарубежный филиал — в Шанхае. В 1990-е и особенно в 2000-е компания провела активную международную экспансию, превратившись в транснациональную корпорацию с филиалами в Индонезии, Таиланде, Сингапуре, Новой Зеландии, Малайзии, Вьетнаме, Индии и других странах (всего — в десяти). По данным компании, в зарубежных филиалах Linfox сейчас работают 19,2 тыс. человек, или 84% сотрудников.

ОТЕЦ ГОДА

В 1992 году у Фоксов произошла трагедия. Один из сыновей Фокса, 23-летний Майкл, покончил жизнь самоубийством (не вынес разрыва с женой). «Всю жизнь до смерти сына я думал, что мне все нипочем, а тогда я понял, что это не так, — признался Фокс в 2004 году. — Я бы все отдал, чтобы вернуть моего Майкла». Другой сын Фокса Дэвид говорил, что горе сплотило всю семью: «Жизнь — это большая ценность, и надо ценить каждый день, раз нам не дано знать, что случится завтра».

Через год после смерти сына Фокс совместно с Австралийским советом профсоюзов запустил общенациональную кампанию «Работай на Австралию». Программа, на которую были выделены госсубсидии, была рассчитана на повышение занятости. Безработица в стране тогда была одной из основных причин самоубийств у мужчин. В течение полутора лет Фокс ездил по стране, уговаривая работодателей создавать рабочие места, каковых в итоге набралось более 60 тыс. Фокс консультировал

В 1990-е и особенно в 2000-е компания провела активную международную экспансию, превратившись в транснациональную корпорацию с филиалами в Индонезии, Таиланде, Сингапуре, Новой Зеландии, Малайзии, Вьетнаме, Индии и других странах (всего — в десяти)

правительство Австралии по проблеме юношеского суицида и входил в правление Национального консультативного совета по предотвращению суицида. За общественную работу Фокс в 1992 году в своем родном штате Виктория был удостоен звания «Отец года».

ПРОДОЛЖАТЕЛИ И НАСЛЕДНИКИ

Сегодня Linfox — крупнейшая частная логистическая компания Австралии. Кроме автомобилей и складов под ее управлением находятся два аэропорта мельбурнского авиахаба: Авалон и Эссендон. По данным исследовательской фирмы IBISWorld, в 2015 году Linfox заняла 7-е место в рейтинге крупнейших компаний Австралии с годовой выручкой в 2,8 млрд австралийских долларов (\$2 млрд).

Фокс отошел от непосредственного управления компанией, теперь у руля его дети (всего их пятеро). Старший, Питер, в 1995 году стал исполнительным председателем Linfox Group. Его братья Эндрю и Дэвид возглавляют дивизионы семейного бизнеса — Linfox Property и Linfox Airports, сестры Катрина и Лиза занимаются PR и маркетингом.

Журналисты не раз задавались вопросом, что ждет бизнес-империю Linfox, когда не станет ее основателя. «По статистике, в 90% случаев второе поколение бизнес-династий отстраняется от управления семейными компаниями, — говорит старший сын Фокса Питер. — Мы хотим попасть в 10% тех счастливиц, которым удалось этого избежать».

Заядлый коллекционер

Фокс — обладатель внушительной коллекции ретроавтомобилей. Предприниматель собирал раритетные экспонаты более 30 лет. Сейчас в его коллек-

ции различные модели Bentley, Ferrari, Jaguar, Porsche и Rolls-Royce, а также одно из крупнейших в мире собраний классических моделей Mercedes-Benz.

возивших мазут по всему восточному побережью Австралии.

В 1970–1980-е Фокс постоянно расширял бизнес, охватывая все новые регионы страны и отрасли: фрахт, складские услуги и т.д. В 1987 году Linfox провела IPO на Австралийской фон-



Полина Лебедева
директор Юридической дирекции Росбанка

Масштабная реформа законодательства 2014–2015 годов не может не отразиться на бизнесе, на деловом климате в целом. Представляется, что изменения в правовом поле, можно условно разделить на две категории. Во-первых, это введение новых институтов, направленных на стабилизацию гражданского оборота. Это, к примеру, новые правила и процедуры в корпоративном праве, новеллы положений об обязательствах, преддоговорная ответственность и многое другое. Во-вторых, это легитимизация институтов, которые давно успешно используются в иностранных юрисдикциях. Эти институты применялись и в России, но не имели адекватного правового регулирования и, соответственно, судебной защиты. К ним я отношу заверения, межкредиторские соглашения, опционы, специализированные общества. На нынешнем этапе важно понимать, что обе категории изменений значимы, прогрессивны и направлены на повышение устойчивости и эффективности делового оборота. Но эффект мы явственно увидим чуть позже. Необходимо время, чтобы накопить и опыт, и правоприменительную практику.



Сергей Савосько
юрист Адвокатского бюро Forward Legal*

Деофшоризация снизила возможности российского бизнеса в применении иностранного права для регулирования корпоративных отношений. В то же время российское законодательство предоставило бизнесу большую свободу в выборе модели управления и способов разрешения корпоративных конфликтов. Закреплены институты корпоративного договора и множественности директоров, допускается определение объема правомочий участников непубличного хозяйственного общества непропорционально долям участия. Все это уже привело к существенным изменениям не только судебной практики, но и самих принципов организации и функционирования бизнеса в России. Главные из них — перевод бизнеса в российскую юрисдикцию, усложнение и многообразие корпоративных структур и, как следствие, существенное возрастание роли профессиональных юристов в выстраивании системы корпоративных отношений и, тем более, в разрешении корпоративных споров.



Роман Баханец
руководитель практики интеллектуальной собственности Юридической фирмы «Клифф»

Среди ключевых изменений последнего времени следует отметить расширение доступного правообладателям инструментария для защиты исключительных прав и пресечения нарушений (возможность оперативной блокировки сайтов с пиратским контентом, взыскания компенсации за нарушение патентных прав и прав на товарный знак), появление новых способов распоряжения интеллектуальной собственностью (публичное заявление о возможности безвозмездного использования объектов авторских и смежных прав, открытые лицензии на использование произведений). Это в совокупности создает благоприятную среду для развития легального бизнеса в киберпространстве.

Бизнес Linfox в цифрах

\$2,4 млрд
равняется состояние Линдсея Фокса, по данным Forbes на 24 сентября

\$2 млрд
Linfox выручил в 2014/15 финансовом году

7-е место
занимает Linfox среди топ-500 австралийских компаний, по версии IBISWorld

Свыше 5 тыс. грузовиков
насчитывается в автопарке компании

1,5 тонн
— грузоподъемность первого автомобиля Linfox (Ford F-500)

16 офисов
Linfox работают в десяти странах мира

23 тыс.
человек трудятся в компании

Источники: Forbes, Fox Collection, IBISWorld, Linfox

Россияне купили меньше валюты, чем обычно

Доллар кусается



СИРАНУШ ШАРОЯН

Этим летом россияне купили меньше валюты, чем обычно, хотя потратили на нее больше рублей. За границу они тоже стали ездить реже. Но уж если едут, то денег там не жалеют.

По данным ЦБ, в июне-июле граждане купили меньше долларов и евро, чем обычно. В июле — на 26 и 23% меньше, чем в июле 2013 и 2014 годов, в июне — на 25 и 34% соответственно. Но из-за падения курса они за два месяца потратили на доллары и евро больше рублей: 703 млрд руб. против прошлогодних 559 млрд руб. (по среднему курсу доллара за эти месяцы).

Доходы населения падают, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. По данным Минэкономразвития, реальные доходы населения могут упасть на 5% в 2015 году по отношению к прошлому году. «Падение доходов сказывается на количестве россиян, проводящих отпуск за границей, сейчас для многих выездной туризм становится слишком дорогим решением для отпуска», — объясняет Кузьмин. Как писал РБК, в 2015 году в России был зафиксирован рекордный за последние 20 лет спад выездного туризма. Согласно опубликованным Ростуризмом статистическим данным, в первом полугодии 2015 года за рубеж выехали на 33,8% российских туристов меньше, чем за тот же период

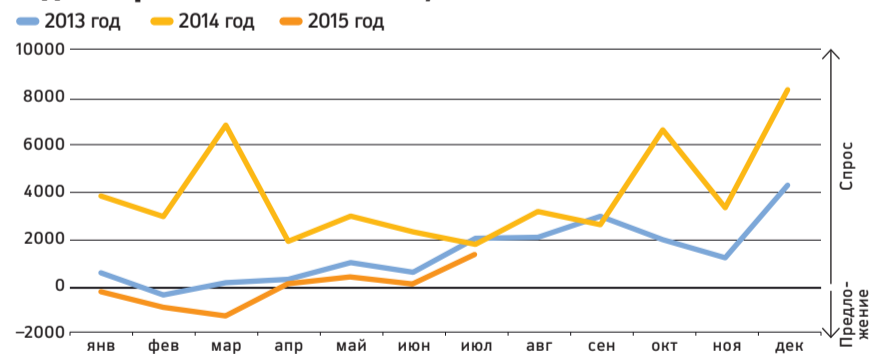
В 2015 году в России был зафиксирован рекордный за последние 20 лет спад выездного туризма. Такого сильного падения не было ни в кризис 1998 года, ни в 2009 году

прошлого года. Такого сильного падения не было ни в кризис 1998 года (тогда выезд с целью туризма сократился на 24,4%), ни в 2009 году (минус 22,6%).

В мае — июне 2015 года участники рынка зафиксировали падение выездного туризма практически по всем направлениям, за исключением египетского, которое показало 14-процентный рост (это самое бюджетное направление). Значительно сократился поток россиян в Турцию: в мае 2015 года падение составило 28%, а в июне — 19% к соответствующим периодам предыдущего года. Турпоток в Испанию за эти месяцы сократился на 30 и 47% соответственно, на кипрском направлении падение составило 20 и 24%.

При этом россияне, которые проводят отпуск за границей, согласно данным опроса Global Travel Intentions Study 2015, проведенного по заказу Visa, остаются «одними из самых щедрых путешественников, которые не скупятся на траты». По данным исследования, за последние два года расходы российских туристов за границей увеличились на 6% и достигли \$2730 за одну поездку. Это на 20% больше среднего показателя по миру, который составляет \$2281, но почти в два раза меньше расходов наиболее расточительных туристов — из Саудовской Аравии (\$5866). Как и европейцы, 72% опрошенных в России, находясь на отдыхе, не ограничивают себя жесткими бюджетными рамками и готовы потратить больше запланированного на всевозможные развлечения, следует из опроса. ▣

Операции физических лиц с наличной валютой в долларовом эквиваленте, \$ млн



Источник: ЦБ России

Операции физических лиц с наличной иностранной валютой летом 2014 и 2015 годов, \$ млн

В июле 2015 года на внутреннем рынке сформировался чистый спрос на иностранную валюту, объем которого составил \$1,3 млрд. При этом примерно на две трети он был обеспечен операциями по долларам, на треть — по евро

	2015		2014	
	Июль	Июнь	Июль	Июнь
Чистый спрос (+) / Чистое предложение (-)	1275	12	1766	2304
Доллар	844	-145	286	773
Евро	409	143	1445	1506
Чистый ввоз (+) / Чистый вывоз (-)	-178	-505	940	301
Доллар	-153	-469	-357	-531
Евро	-36	-40	1258	809

Источник: ЦБ России