

Почему СУ-155 пока не удастся выполнить свой план по спасению бизнеса **с. 14**

Активы на продажу: во сколько оцениваются промблок и земли группы **с. 15**

Как чувствует себя рынок жилья: девелоперы о спросе и ценах **с. 16**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Кузнев,
глава «ЭР-Телекома»

«Я люблю
расстрельные
должности»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Дмитрий Терновой для РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	7 сентября 2015 Понедельник No 161 (2178) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 05.09.2015)	▲ \$1= ₽67,69 ▲ €1= ₽75,40	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 04.09.2015, 19.00 МСК) \$50,12 ЗА БАРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 04.09.2015) 793,65 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 28.08.2015) \$366,4 МЛРД	

МЕДИАРЫНОК Немцы уходят, Forbes остается

Новый хозяин списка богатейших



Александр Федотов издает журналы о моде и интерьере

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,
ПОЛИНА РУСЯЕВА, ЯНА МИЛЮКОВА

Немецкий медиахолдинг Axel Springer уйдет с российского рынка. Как стало известно РБК, в ближайшее время часть активов группы в России будет продана владельцу Artcom Media Group Александру Федотову.

20% ДЛЯ ФОН ФЛЕММИНГ

О том, что сделка находится в финальной стадии и будет закрыта в ближайшее время, РБК рассказали два руководителя крупных медиахолдингов и один федеральный чиновник. Покупателем российских активов немецкого холдинга Axel Springer стал Александр Федотов, владелец Artcom Media Group (журналы L'Officiel, SNC, Port и др.), знает собеседник РБК, знакомый с ходом переговоров, и подтверждает источник, близкий к покупателю.

Речь идет о продаже 80% Axel Springer Russia (журналы Forbes, OK!, Geo и др.), остальные 20% могут перейти нынешнему генеральному дирек-

тору компании Регине фон Флемминг, рассказал один из собеседников РБК, близкий к Artcom Media Group. Именно Регина фон Флемминг вела от лица Axel Springer переговоры о продаже российских активов, знают несколько собеседников РБК на медиарынке. Сумму сделки источники РБК не называют.

Александр Федотов, Регина фон Флемминг и пресс-служба Axel Springer не ответили на запросы РБК. В компании Forbes Media, управляющей брендом Forbes (ключевой актив в Axel Springer Russia), РБК ранее заявили, что не комментируют слухи, связанные с их текущим бизнесом.

Помимо Александра Федотова заявку на приобретение активов Axel Springer в России также подавал бизнесмен Григорий Березкин, владелец группы ЕСН и издатель газеты Metro в Москве. Березкин заявил РБК, что цена предложения «экономически обоснована» и определена «с учетом рыночной ситуации и экономических реалий» после due diligence. От более подробных комментариев он воздержался, сославшись на соглашение о конфиденциальности с продавцом.

Именно Регина фон Флемминг вела от лица Axel Springer переговоры о продаже российских активов

Ранее газета «Коммерсантъ» также писала, что среди претендентов на активы был Рубен Варданян, партнер компании «Варданян, Бройтман и партнеры». Варданян через приемную отказался от комментариев РБК.

УСПЕТЬ ДО ФЕВРАЛЯ

Axel Springer начал активно искать покупателя на свои активы в России в связи с принятием закона об ограничении иностранного капитала в российских СМИ. С 1 февраля 2016 года доля иностранного владения во всех российских СМИ не может превышать 20%. Владельцы и руководители СМИ с иностранным капиталом на протяжении последнего года вели переговоры с властями о смягчении или отсрочке этого закона. Одним из наиболее активных участников этих переговоров была как раз Регина фон Флемминг, рассказывали РБК участники рынка. Однако никаких принципиальных решений об изменении закона так и не было принято.

Окончание на с. 17

МОНЕТАРНАЯ ПОЛИТИКА

Девять способов помочь рублю

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Аналитики Sberbank CIB во главе с Томом Левинсоном задались вопросом, что могут сделать власть и ЦБ для поддержки курса рубля. Они анализируют все возможные варианты в своем обзоре «Основные меры для поддержания рубля».

СПОСОБ 1. НЕ ПОКУПАТЬ ЗОЛОТО

Банк России может поддержать курс рубля, временно отказавшись от покупки золота, полагают аналитики Sberbank CIB. ЦБ покупает золото для пополнения золотовалютных резервов у российских банков и расплачивается с ними в рублях. Банки, в свою очередь, приобретают драгметалл у российских производителей, расплачиваясь с последними в долларах. «Конвертация осуществляется обычно через валютный рынок. Таким образом, покупка золота Банком России фактически является покупкой иностранной валюты», — поясняют аналитики.

В январе—июле 2015 года ЦБ, по оценкам Sberbank CIB, купил 2,1 млн унций золота, израсходовав на это сумму, эквивалентную \$2,2 млрд. Если ЦБ приостановит эти операции, один из факторов спроса на валюту уйдет с рынка, резюмируют аналитики.

СПОСОБ 2. ДАВИТЬ НА ЭКСПОРТЕРОВ

Конвертируя долларовую выручку в рубли, нефтяные и газовые компании поддерживают российскую валюту естественным образом, а поскольку большинство компаний подконтрольны государству, регулятор может использовать их для мягкого воздействия на рынок, пишут аналитики.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара GladкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Экономика: вакансия
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: и.о. Иосиф Фурман
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина РусяеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2218
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Москва потратила на празднование Дня города в два раза больше, чем в про

Полмиллиарда на дек



5 сентября Москва отпраздновала свое 868-летие. В праздничных мероприятиях приняли участие около четырех млн человек — меньше, чем рассчитывали власти. Главная причина «низкой явки» — плохая погода. Праздник закончился фейерверками из 31 точки. По расчетам РБК, их стоимость составила 17,6 млн руб.

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА,
ОЛЬГА ВОЛКОВА,
МАРИНА КРУГЛИКОВА**На праздничные торжества, посвященные 868-летию Москвы, город потратил свыше 500 млн руб. против 250 млн в прошлом году, следует из конкурсной документации на сайте госзакупок, которую изучил РБК.****«ЛЮБИТЕЛИ AEROSMITH»**

Москва планировала отметить День города в этом году пятью сотнями различных мероприятий на 50 крупных площадках, заявил накануне праздника телеканалу «ТВ Центр» глава городского департамента культуры Александр Кибовский. Столица веселилась два дня, но основные мероприятия прошли в субботу, 5 сентября. Праздничный фейерверк тоже запустили в субботу — в 22:30 с 31 точки.

Департамент СМИ и рекламы, департамент торговли и услуг, ГАУК «Московская дирекция массовых мероприятий» и другие городские структуры для организации празднования осуществили заказы на общую сумму свыше 500 млн руб., следует из конкурсной документации на сайте госзакупок. В 2014 году тогдашний руководитель столичного департамента культуры Сергей Капков объявлял, что столичные власти потратят на День города около 250 млн руб. Пресс-секретарь мэра Москвы Гульнара Пенькова к моменту публикации не прокомментировала, с чем связано увеличение бюджета праздника.

В расчет общей стоимости праздника РБК не включал расходы мэрии на фестиваль «Московская осень», мероприятия которого частично накладываются на день города, а также расходы на разгон облаков, который государственное казенное учреждение Москвы «Кольцевые магистрали» заказало за 429,9 млн руб. сразу на четыре даты в 2015 году — 9 и 24 мая (День славянской письменности и культуры), 12 июня и День города.

Также в городские расходы не включены затраты на главный праздничный концерт на Лубянской площади, который прошел в субботу. На концерте выступила группа Aerosmith, британский певец Джон Ньюман и другие артисты. На гонорар Aerosmith Москва не потратила ни копейки, сказал глава столичного департамента торговли и услуг Алексей Немерюк. «Его организовали бизнесмены, любители Aerosmith», — заявил он РБК, добавив, что не знает, кто эти люди: они обсуждали этот вопрос напрямую с мэром, сказал он.

Неизвестные меценаты, возможно, помогли сэкономить городу около \$1,5 млн (более 100 млн руб. по курсу ЦБ на 4 сентября): по данным портала Business Insider, именно столько Aerosmith запрашивает за мероприятия в США, за пределами страны концерты обходятся заказчиком дороже. Группа Aerosmith является одной из самых высокооплачиваемых, отмечается на портале.

САМЫЙ ДОРОГОЙ

Москва в этом году резко увеличила расходы и на другие праздники, следует из документации на сайте госзакупок: так, летний Фестиваль варенья подорожал более чем в пять раз — с примерно 30 млн руб. в 2014-м до почти 160 млн в 2015 году. Но День города остается первым по дороговизне.

Самый дорогой лот к празднованию разместил департамент СМИ и рекламы: оформление территории города новыми объемными декоративными конструкциями обошлось в 44,3 млн руб. В том числе была предусмотрена иллюминационная флаговая конструкция «Вдохновение» — с учетом монтажа она оценена в 8,6 млн руб., «линейная» конструкция флагов — еще в 7 млн руб. Глаза москвичей также радовал световой проект «Берега города» за 4,1 млн руб., декоративный «торт» за 2,8 млн руб. Всего на заготовку флагов и стягов потрачено 27 млн руб. Общая сумма лотов на проведение праздничного фейерверка в разных районах города, по расчетам РБК, составила 17,6 млн руб.

Одно из самых дорогих мероприятий в рамках большого праздника — фестиваль «Москва Триумфальная» на Тверской улице, оцененный в 52,6 млн руб.

Одно из самых дорогих мероприятий в рамках большого праздника — фестиваль «Москва Триумфальная» на Тверской улице, оцененный в 52,6 млн руб. Задумка организаторов заключалась в том, чтобы водрузить на улице восемь триумфальных арок разных исторических периодов, начиная от эпохи Петра I до советских времен, и устроить в этих декорациях стилизованные шоу и мастер-классы.

Немерюк, отвечающий за проведение этого мероприятия, еще до праздника отмечал, что рассчитывает на «синергический эффект» от этих трат для бизнеса: «В ЦАО располагается порядка 2,5 тыс. ресторанов — их выручка в праздничные дни вырастает вдвое: с 0,5 млрд руб. в обычный день до почти 1 млрд руб. — в праздничный. Таким образом, за два дня бизнес получит до 1 млрд руб. дополнительного дохода».

Исполнительный директор консалтинговой компании RestCon Андрей Петраков согласен, что в отдельных ресторанах во время праздников дневная выручка действительно может вырастать вдвое, но во время таких праздников обычно появляется и выездная торговля, оттягивающая на себя часть выручки. «Если брать все рестораны ЦАО, то я бы сказал, что их выручка вырастет в среднем на 30–50%», — считает Петраков.

Президент Федерации рестораторов и отельеров Игорь Бухаров полагает, что выручка ресторанов, которые располагаются рядом с местами проведения праздничных мероприятий, может увеличиться в 1,5–2 раза в сравнении с субботами и воскресеньями, а не будними днями: «Покупательская способность снизилась, и люди готовы оставлять в ресторанах меньше денег. Но в праздники они обычно расслабляются и не так переживают за свой кошелек».

Планировалось, что День города посетят 10 млн человек, включая москвичей, гостей из регионов и иностранных туристов, рассказал Немерюк. Однако из-за непогоды в праздничных мероприятиях приняли участие всего четыре млн человек. ■

ШЛОМ ГОДУ

Орации



Премьер Дмитрий Медведев и мэр Сергей Собянин в своих заявлениях разошлись в оценке численности населения Москвы. Медведев назвал цифру 15 млн человек, Собянин — 12 млн



В 2015 году облака над Москвой разгоняли четыре раза (общая сумма расходов — 430 млн руб.), в том числе и на День города. Но прогнать дождь не получилось: 5 сентября в столице выпало более 20% месячной нормы осадков. На фото: военный оркестр в дождевиках на Тверской улице



Фестиваль «Москва-Триумфальная» обошелся бюджету в 52,6 млн руб. На фото справа — одна из восьми установленных на Тверской улице триумфальных арок, посвященных разным периодам истории России. На фото слева — один из участников праздника окунается в атмосферу прошлого



Концерт группы Aerosmith не стоил бюджету ни копейки. Его организовали поклонники группы из числа бизнесменов. Стоимость выступления могла составить около \$1,5 млн

Реклама.

citi®

EUROMONEY
AWARDS FOR EXCELLENCE
2015

Лучший банк в мире
по версии Euromoney.

Работает в России
для Вас.

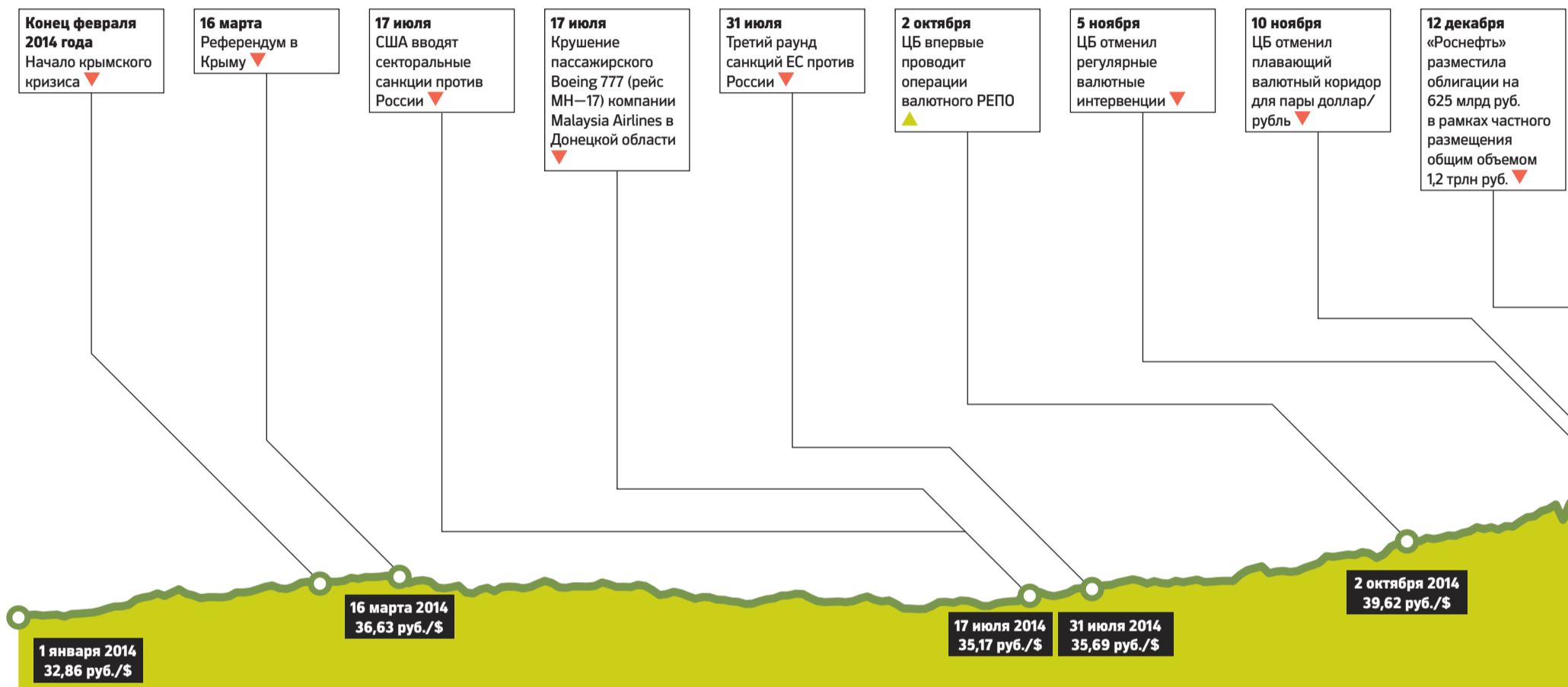
www.citibank.ru

Euromoney Awards for Excellence 2015. www.euromoney.com. Citi был признан лучшим глобальным банком (Best Global Bank) по версии Euromoney. АО КБ «Ситибанк» входит в состав корпорации Citi. АО КБ «Ситибанк».

Что можно сделать для поддержки национальной валюты

Девять способов помочь рублю

Какие события оказали наибольшее влияние на курс рубля с начала 2014 года



→ Окончание. Начало на с. 1

«Давление на экспортеров — это один из наиболее доступных для властей способов поддержать национальную валюту, в том числе и потому, что он носит неофициальный характер, то есть привлекает меньше внимания, чем могло бы привлечь изменение официальной курсовой политики», — указывается в обзоре.

СПОСОБ 3. ИНТЕРВЕНЦИИ ЦБ

Банк России отказался от регулярных валютных интервенций, но сохранил за собой право применять их в случае «угрозы финансовой стабильности». По мнению аналитиков Sberbank CIB, ЦБ будет продавать валюту лишь в случае «значительных затруднений».

«Если руководство ЦБ сделает вывод, что возникла угроза финансовой дестабилизации, то может быть принято решение осуществить тактические валютные интервенции, чтобы ослабить давление на рубль. То есть чтобы сгладить слишком резкие скачки пары доллар/рубль», — говорится в обзоре. По мнению аналитиков, наиболее вероятным катализатором такого решения мог бы стать резкий рост спроса на иностранную валюту со стороны населения.

СПОСОБ 4. ИНТЕРВЕНЦИИ МИНФИНА

Для стабилизации курса рубля правительство может воспользоваться средствами Резервного фонда, полагают аналитики Sberbank CIB. В этом году Минфин планировал продать валюту на 3 трлн руб. — именно такая сумма нужна правительству, чтобы профинансировать бюджетный дефицит. Пока финансовое ведомство продает

валюту Банку России, однако Минфин мог бы продавать валюту и на открытом рынке, полагают аналитики.

«По нашим оценкам, совокупный объем средств, затребованных из Резервного фонда в текущем году, может достигнуть приблизительно 2 трлн руб. Если часть этих средств направить на рынок, это могло бы оказать рублю весьма ощутимую поддержку», — пишут аналитики в обзоре.

СПОСОБ 5. ВЕРБАЛЬНЫЕ ИНТЕРВЕНЦИИ

Но гораздо легче прибегнуть к интервенциям в устной форме, пишут аналитики. С их помощью можно повлиять на общественное мнение, фактически ничего не делая. «Наиболее продвинутые центральные банки регулярно применяют такой инструмент, особенно в последние годы, когда их процентные ставки снизились до нуля, а другие средства реализации кредитно-денежной политики уже исчерпаны», — указывает Sberbank CIB. Наиболее известным примером успешного применения данного инструмента аналитики называют заявление президента ЕЦБ Марио Драги в середине 2012 года о том, что европейский регулятор «сделает все, чтобы сохранить евро».

Банк России впервые более или менее эффективно использовал этот инструмент 10 августа — в комментариях по вопросу о графике выплат по внешнему долгу российских банков и корпораций до конца года, считают аналитики Sberbank CIB. «ЦБ подчеркнул, что суммарный объем выплат за сентябрь—декабрь фактически составляет всего \$35 млрд, то есть меньше, чем по оценкам из других источников. В своем заявлении Центробанк особо отметил, что «не ожидает избыточного спроса

на валютном рынке» или «роста напряженности» в связи с предстоящими внешними выплатами», — указано в обзоре. В этот день доллар ослаб почти на 2 руб.

«Вербальные интервенции — весьма незатратный способ повлиять на рынок, поэтому можно ожидать, что Банк России и дальше будет к ним прибегать по мере необходимости», — пишут аналитики.

СПОСОБ 6. ВАЛЮТНОЕ РЕПО

Председатель Банка России Эльвира Набиуллина уже заявила, что ЦБ возобновит программу годового валютного РЕПО, когда придет срок погашения ранее привлеченных ссуд. Регулятор начал раздавать рынку валюту сроком на год через механизм РЕПО в конце 2014 года, перестал это делать в конце июня 2015 года. За это время ЦБ раздал банкам \$26 млрд. В декабре банки должны будут погасить первые займы — всего \$5 млрд, в первом квартале 2016 года выплаты должны составить уже более \$15 млрд, указывают аналитики.

Банк России сообщил, что не планирует сокращать валютное рефинансирование и будет чутко реагировать на текущие изменения ситуации на финансовых рынках. Первый шаг к возобновлению валютного РЕПО уже сделан: ЦБ увеличил объемы валютного РЕПО сроком на 28 дней до уровней, превышающих объем ранее открытых позиций, которые требуется пролонгировать.

СПОСОБ 7. СОКРАЩЕНИЕ НЕФТЕДОБЫЧИ

Чтобы поддержать рубль, власти могут попытаться снизить объемы добычи нефти. Так они повлияют на ключе-

Чтобы поддержать рубль, власти могут попытаться снизить объемы добычи нефти

вой фактор ослабления рубля — падение цен на нефть. Однако аналитики Sberbank CIB считают такой вариант маловероятным.

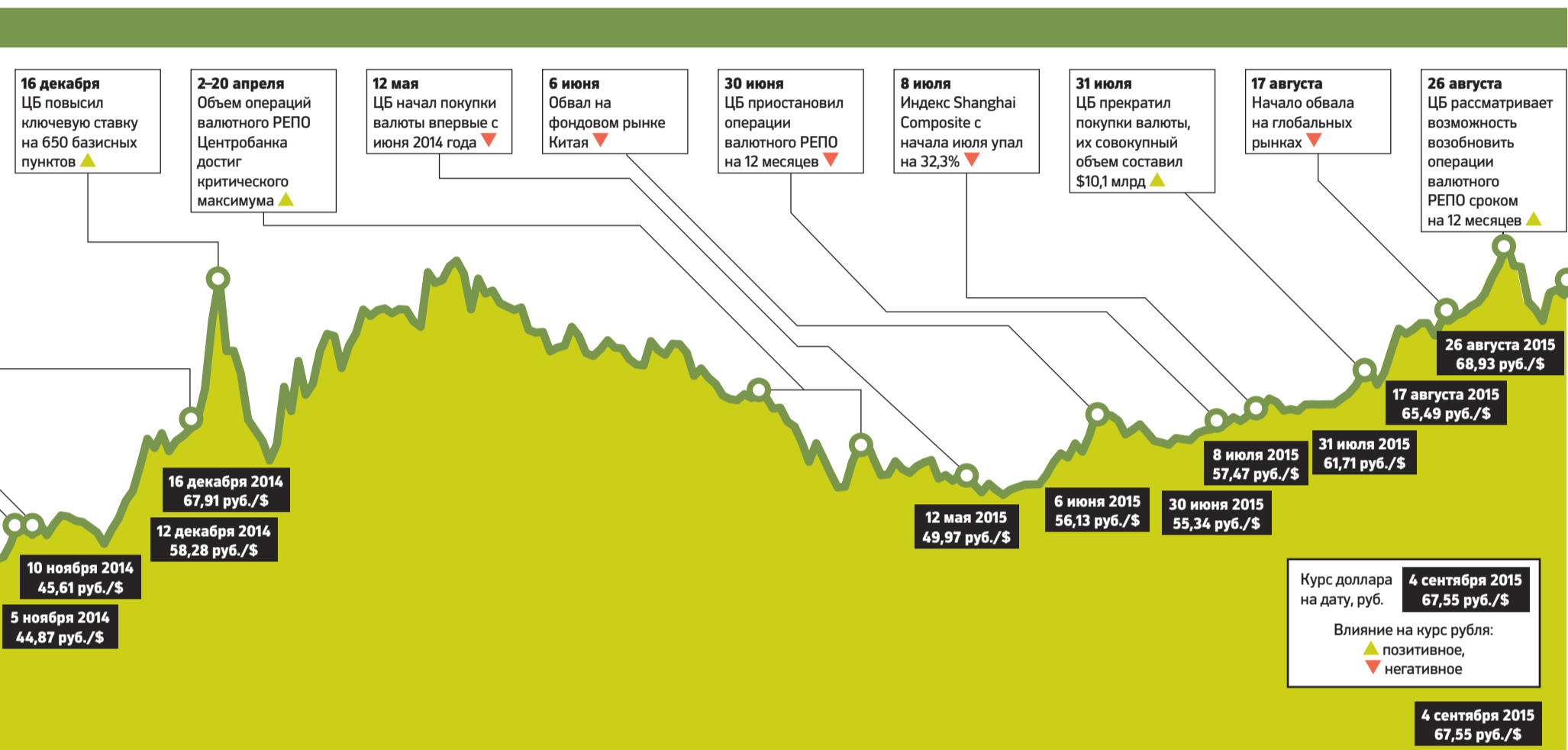
Мы полагаем, что любые меры по сокращению предложения нефти будут сопряжены со значительными трудностями, пишут аналитики: «В частности, будет очень непросто добиться сокращения поставок даже от подконтрольных государству российских нефтяных компаний [ОПЕК годами не удавалось внедрить эффективную систему квот на добычу]».

Потенциальный избыток предложения на нефтяном рынке оценивается в 1–2 млн барр. в сутки. «В России суточный объем добычи составляет немногим более 10 млн барр., то есть ей придется смириться с большими потерями, чтобы существенно повлиять на рыночную конъюнктуру», — пишут аналитики. По мнению Sberbank CIB, такое решение с российской стороны чревато негативными долгосрочными последствиями. Россия не может позволить себе принять его в одиночку, а договориться по этому вопросу с ОПЕК почти невозможно с учетом текущей позиции Саудовской Аравии, Ирана и Ирака, резюмируют эксперты.

СПОСОБ 8. ПОВЫШЕНИЕ СТАВКИ

Банк России не рассматривает сейчас повышение ставки в качестве метода борьбы с ослаблением рубля, уверены аналитики Sberbank CIB. Тем не менее они пишут, что декабрьское повышение с 10,5 до 17,0% было отчасти успешным решением. «Поначалу рынок разочаровало то, что вслед за повышением ключевой ставки Центробанк не осуществил масштабных валютных интервенций, однако столь радикальная мера все же затормози-

блю



ла стремительное ослабление рубля и ограничила лихорадочную скупку иностранной валюты», — пишут они в обзоре.

Впрочем, аналитики указывают, что резкое повышение ставки ЦБ не может остановить девальвацию рубля, когда его курс определяется фундаментальными факторами. Такая мера может лишь временно замедлить ослабление национальной валюты. Именно поэтому аналитики полагают, что ЦБ не пойдет на повышение ставки в ближайшей перспективе.

СПОСОБ 9. КОНТРОЛЬ ЗА ДВИЖЕНИЕМ КАПИТАЛА

Аналитики Sberbank CIB уверены, что введение контроля за движением капитала — это невероятный сценарий. «Имеющийся у России опыт контроля над счетом капитала, который был полностью отменен в 2006 году, свидетельствует о том, что такие меры неэффективны: они не предотвратили утечку из страны миллиардов долларов», — пишут они, добавляя, что мировой опыт позволяет сделать такие же выводы.

Специалисты полагают, что введение таких ограничений «сделает вывод средств более затратным, однако едва ли повлияет на объемы оттока капитала».

Сегодня поставить движение капиталов под контроль гораздо сложнее, чем десять лет назад. Сейчас Россия является членом Евразийского экономического союза, который, в частности, предполагает единое таможенное пространство с другими участниками (прежде всего с Белоруссией и Казахстаном). «Членство в таком союзе, естественно, позволяет проще и дешевле обходиться ограничениями на вывод капитала», — указывают аналитики. ▣

Как на вашей компании сказалось падение рубля?

РБК провел опрос на Восточном экономическом форуме.



ФОТО: Павел Попов/РБК

Владимир Евтушенков, основной владелец АФК «Система»: «Отрицательно. Тут сомнений никаких быть не может. Курс рубля? Колебания будут

в сторону увеличения, но не думаю, что они будут значительными. Говорят о 70–75 руб. за доллар. Наверное, в этом диапазоне и будет».



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

Андрей Жарков, президент АЛРОСА: «Учитывая, что у нас в компании в структуре выручки 90% — это валюта, мы получаем положительный эффект от девальвации. А 90% расходов мы осуществляем в рублях. Что касается наших планов на 2015 год, они корректировке из-за девальвации не подвергались».



ФОТО: Роман Кузнецов для РБК

Дмитрий Страшнов, генеральный директор «Почты России»: «Мы очень отчетливо видим динамику потребительского спроса в зависимости от

того, как ведет себя наша валюта. Пожалуй, не разделяю больших опасений, которые сейчас существуют в отношении колебаний курса рубля, хотя, безусловно, сохраняется взаимосвязь курса рубля со стоимостью углеводородов. Несмотря на колебания, емкость потребительского рынка остается достаточно высокой. Вопрос лишь в эластичности ценового предложения и степени отложенности спроса, который, к сожалению, зависит от эмоциональной реакции потребителя».



ФОТО: Олег Рысьев/РБК

Алексей Репик, владелец группы компаний «Р-Фарм»: «Падение рубля негативно сказалось на наших инвестиционных планах, потому что значительная часть проектов по модернизации производства, созданию новых производств, к сожалению, пока нуждается в европейском, японском, азиатском оборудовании, которое продается не за рубли и стало дороже. Может быть, новые проекты мы будем делать чуть медленнее. Мы начали думать о привлечении заемного финансирования (никогда этого не делали), будем обращаться в институты развития для кредитования наших новых проектов. Но все, что начали делать, сделаем. По моей оценке, рубль должен быть еще чуть более дешевым, для меня прогнозный курс доллара это все-таки 75–80 руб. в следующем году. По крайней мере мы свой бизнес-план на следующий год строим из критерия 80 руб. за доллар».



ФОТО: Игорь Генералов/РБК

Олег Бударгин, председатель правления ПАО «Россети»: «Мы всегда работаем в национальной валюте, у нас нет никаких валютных операций и расходов,

на нас это не влияет. Но, конечно, влияет на формирование и реализацию инвестпрограмм. К сожалению, есть доля импортного оборудования, но вместе с другими коллегами-энергетиками, корпорацией «Ростех» мы максимально делаем все, чтобы заместить импортное оборудование российским. Большого влияния на нашу деятельность это не имеет».



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Петр Фрадков, первый зампред Внешэкономбанка, председатель совета директоров Экспортного страхового агентства России: «Конечно, с точки зрения

экспортеров, девальвация — это достаточно позитивный момент, который можно и нужно использовать в моменте... чтобы, может быть, сделать скачок. С другой стороны, мы должны предпринимать максимальное количество шагов, которые позволят системно выстроить государственную поддержку экспорта независимо от того, что происходит с курсом национальной валюты».

ЕС не справляется с новой волной миграции

Раскол в Европе



В этом году Германия примет 800 тыс. новых мигрантов

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,
ОЛЕГ МАКАРОВ

После того как мировые СМИ перепечатали фото погибшего мальчика-мигранта, власти Европы думают смягчить позицию по поводу приема нелегалов. Критики ЕС считают, что это не отменяет системных проблем миграционной политики.

В последние несколько дней кризис вокруг нелегальной миграции в ЕС обострился до предела. В венгерской столице несколько тысяч беженцев (преимущественно сирийцы) окружили, а затем взяли штурмом крупнейший вокзал города. В ответ на это глава правительства Виктор Орбан пообещал возвести защитную стену вдоль границы не только Сербии, но и Хорватии — партнера Венгрии по Евросоюзу.

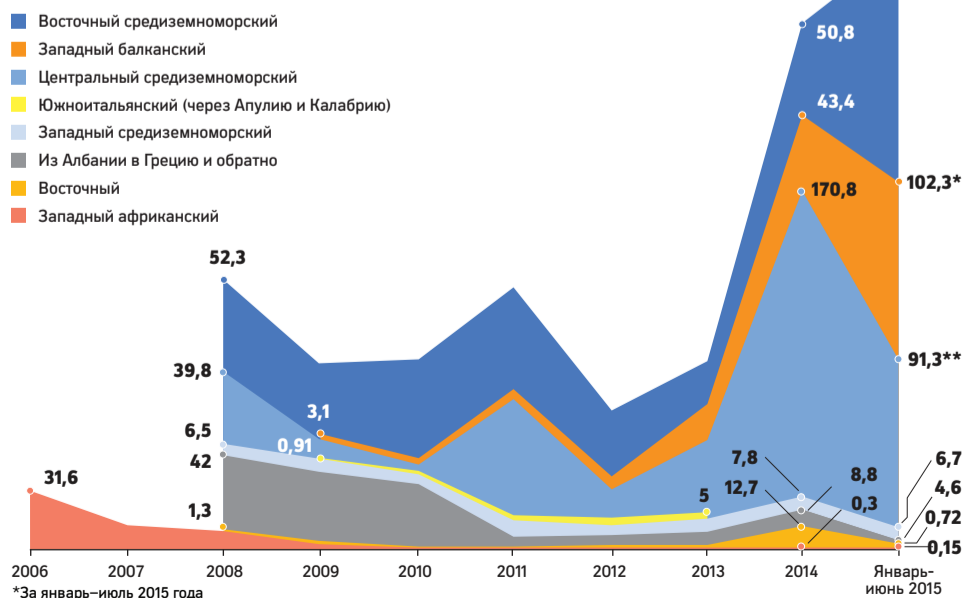
Перед этим австрийская полиция обнаружила третий за неделю грузовик, перевозивший беженцев из Венгрии через Австрию в западном направлении. В этом случае мигранты остались живы, но 27 августа при схожих обстоятельствах на автобане к востоку от Вены был найден грузовик с телами 71 беженца. По предварительным данным, среди них были граждане Афганистана, Сирии и Ирака, умерли они от удушья в запертном фургоне.

Премьер Великобритании Дэвид Кэмерон пообещал не только принять, но и расселить дополнительно тысячи сирийских беженцев

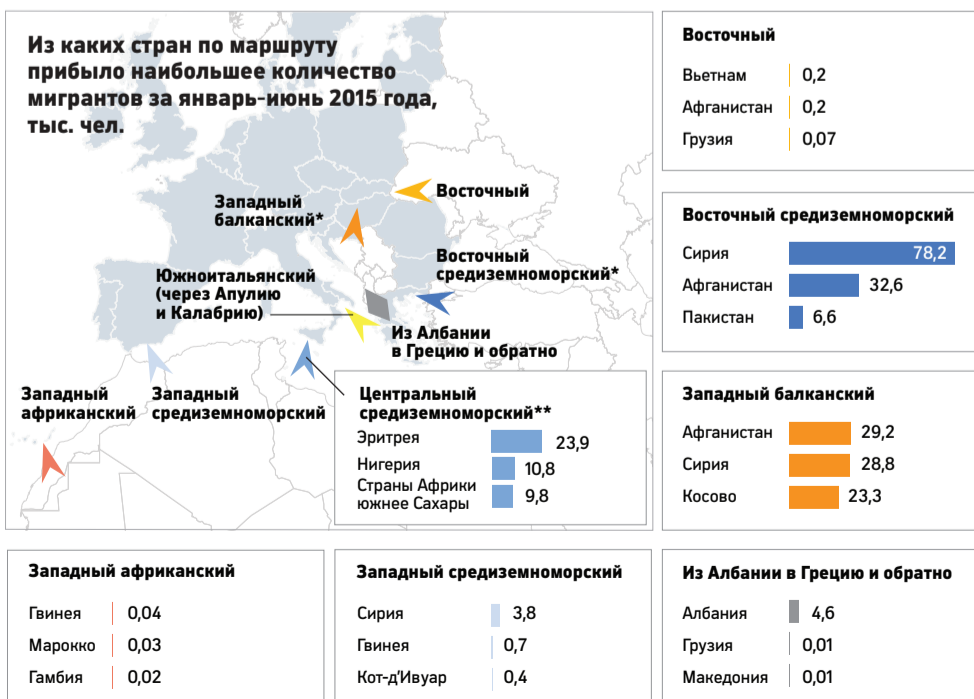
Еще в конце августа главы МВД Великобритании, Германии и Франции предложили созвать срочное совещание министров стран ЕС по урегулированию миграционного кризиса. Решением председательствующего сейчас в ЕС Люксембурга этот саммит был назначен на 14 сентября. Последующие события показали, что европейским лидерам придется реагировать на события еще быстрее.

Как меняются миграционные потоки в Евросоюз

Число людей, которые нелегально пересекли границу по маршруту, тыс. чел.



*За январь-июль 2015 года
**За январь-июль 2015 года. Включены данные о южноитальянском маршруте
Источник: Frontex



ТРАГЕДИЯ В ОБЪЕКТИВЕ

В среду, 2 сентября, фотограф турецкого информагентства Dogan запечатлела тело трехлетнего мальчика на берегу у города Бодрума. Он оказался среди жертв кораблекрушения: в среду утром в этом районе затонула лодка с сирийскими беженцами, направлявшаяся на греческий остров Кос, расположенный всего в 5 км от турецкого берега.

Из всей семьи выжил лишь отец мальчика. По его словам, хоронить жену и двоих сыновей он намерен на своей родине в Кобани (город был недавно освобожден курдскими ополченцами от блокады исламистами), там же он намерен и остаться.

На следующий день история погибшего мальчика Айлана Курди и снимки агентства Dogan появились во многих мировых СМИ. Как отмечала британская Financial Times, широкое освещение этого случая и вызванный им резонанс сподвигли многих европейских политиков изменить свое мнение по проблеме иммигрантов.

Премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон в пятницу пообещал не только принять, но и расселить дополнительно тысячи сирийских беженцев. Ранее Кэмерон настаивал на том, что Британии следует закрыть границы от беженцев с Ближнего Востока.

Польский премьер Ева Копач заявила о моральном долге ее страны принимать бегущих от войны людей, оговорившись, что экономических мигрантов Польша может позволить себе с трудом. Ранее Копач высказывалась за приоритет для беженцев-христиан.

Глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер, по данным источника The Wall Street Journal, разрабатывает сейчас план размещения 160 тыс. нелегалов из мест временного пребывания в Италии, Греции и Венгрии по остальным странам ЕС. Предложения могут быть готовы уже к среде, 9 сентября. Весной Юнкер уже предлагал установить для стран союза обязательные квоты на прием беженцев, исходя из объективных экономических и демографических показателей принимающих государств, но европейские лидеры эту инициативу отвергли.

В то же время публикацию фотографии погибшего мальчика некоторые аналитики назвали неэтичной. Например, британский автор-марксист Брендан О'Нил назвал это «моральной порнографией», призванной «затушить реальные дебаты о миграционной проблеме, заменив их самодовольным чувством общей скорби».

КТО ВИНОВАТ

«Надо ясно отметить, что происходит сознательное вторжение, замещение коренного населения страны; ошибочно называть мигрантов беженцами», — заявил вице-президент венгерской праворадикальной партии Jobbik Даниел Карпат в четверг на митинге у южных границ Венгрии. В пресс-релизе по итогам мероприятия представители Jobbik подчеркнули: потоки нелегалов,двигающихся транзитом через Венгрию, создают разом много проблем. Это и распространение торговли людьми, и мусор на улицах, и угроза эпидемий.

Последовательно бороться с нелегальной миграцией призывает и венгерский премьер Виктор Орбан (которого лидеры Jobbik даже критикуют за недостаток решимости в этом кризисе). В среду он выступил против введения квот и напомнил, что не намерен отказываться от усиленного режима охраны границ, который вступит в силу 15 сентября.

В целом по Европе резко против приема мигрантов выступают в основном праворадикальные организации. Так, немецкая Национал-демократическая партия напоминает, что текущая волна миграции в ФРГ потребует от бюджета дополнительно €3,3 млрд на обустройство беженцев.

Умеренные националисты акцентируются на вопросе того, каковы причины этого кризиса. Лидеры британской UKIP и французского «Национального фронта» едины во мнении: кризис спровоцировала либеральная политика Брюсселя по приему мигрантов. «Десятки тысяч мигрантов ежедневно пытаются пройти по этому смертоносному маршруту лишь потому, что ЕС всегда радушно принимал всех», — возмущается Марин Ле Пен из «Национального фронта».

ЧТО ДЕЛАТЬ

Правительства стран ЕС и Брюссель находятся под давлением не только ультраправых партий и группировок, готовых зачастую к противозаконным акциям, но и со стороны либеральных и левых движений и организаций. Наиболее активны они во Франции и Германии. Этому есть исторические объяснения — после Второй мировой войны ФРГ поддерживала либеральный режим въезда, в то время как французская политическая культура и риторика традиционно находятся под влиянием образов революции 1789 года с ее лозунгами о свободе, равенстве и братстве.

В целом по Европе резко против приема мигрантов выступают в основном праворадикальные организации. Так, немецкая Национал-демократическая партия напоминает, что текущая волна миграции в ФРГ потребует от бюджета дополнительно €3,3 млрд на обустройство беженцев

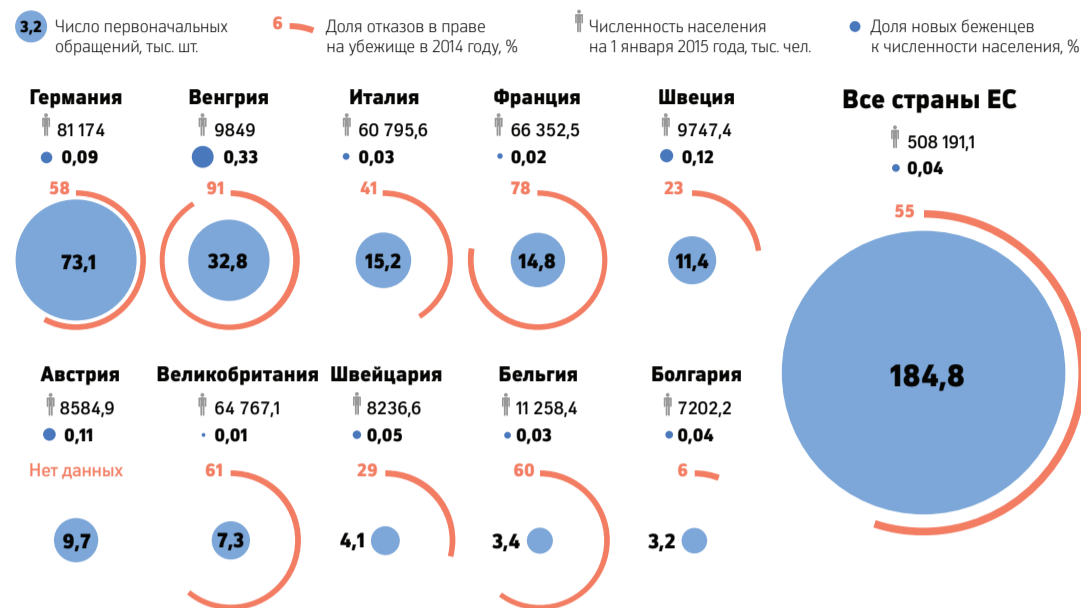
В своей риторике левые апеллируют к «европейским» и «общечеловеческим» ценностям. Образцовыми в этом отношении являются заявления французской партии «зеленых». «Эти человеческие трагедии требуют адекватной, серьезной реакции. Партия осуждает летаргию, охватившую Францию», — говорится в распространенном 2 сентября сообщении организации. «У Европы просто нет права сдаваться перед проблемой беженцев и сохранения человеческого достоинства», — отмечается в документе.

«Зеленые» предложили своей стране взять пример с соседней Германии и принимать больше беженцев. По их сведениям, ФРГ в этом году станет убежищем для более чем 800 тыс. человек, в то время как Франция примет около 60 тыс. Они также приветствовали действия простых исландцев, объявивших о готовности приютить около 11 тыс. семей из Сирии. Для французских желающих помочь беженцам, леворадикальное издание Liberation создает карту благотворительных организаций. Она позволит найти благотворителей поблизости от места проживания и расскажет об их деятельности.

Кризис с беженцами привел к усилению «низовой» общественной активности. В ФРГ проходят демонстрации антифашистских объединений, не являющихся частью мейнстрима. Например, в Дрездене, который считается оплотом антиисламского движения PEGIDA, 29 августа состоялся марш сторонников миграции. Его численность составила от 1,5 тыс. до 5 тыс. (по данным организаторов) участников. Его

Наиболее привлекательные для мигрантов страны ЕС

Топ-10 государств по числу первоначальных обращений за правом на убежище, полученных в I квартале 2015 года



инициатором стал Антинацистский союз. Левая партия Die Linden призвала власти ФРГ и Австрии пропустить поездку с беженцами.

МЕРКЕЛЬ И РОУЛИНГ

Пока эти призывы не могут серьезно повлиять на общественное мнение или на правительство ФРГ. Опросы общественного мнения свидетельствуют, что пока немцы и так согласны принимать больше беженцев. Это указывает на то, что Меркель сумела найти образцовый баланс между гуманистической риторикой и реальными действиями по преодолению кризиса. За это Меркель, политик от консервативной Христианско-демократической партии, снискала уважение британских леволибералов и лейбористов.

Один из лидеров британского мнения — писательница Джоан Роулинг, ставшая активным пользователем Twitter, дала ссылку на один из постов с цитатой немецкого канцлера. «Если Европа не справится с проблемой мигрантов, если будут утеряны универсальные права человека, то Европы, которую мы хотим построить, уже не будет», — заявила в одном из выступлений Меркель.

Уже после того как случилась трагедия с Айлан Курди, Роулинг написала: «Если вы не можете представить себя на этих судебных скамьях, то вам чего-то не хватает. Они умирают за жизнь, которую стоило бы прожить». «Премьер-министр глубоко тронут действиями избирателей, обращающихся против него», — гласит один из процитированных Роулинг твитов.

Вскоре писательницу, известную своими симпатиями к Лейбористской партии, раскритиковали за ее позицию. Пользователь под ником Lord Voldemort (главный антагонист серии книг о Гарри Поттере) посоветовал ей «доказать свою позицию действиями и приютить нескольких беженцев в своем [огромном] доме». На это он получил саркастический ответ, что Роулинг «даже не приходило в голову пожертвовать деньги благотворительным организациям».

Как и на континенте, наиболее последовательная позиция в поддержку мигрантов — у «зеленых». «Зеленая» партия Англии и Уэльса с начала сентября опубликовала два заявления. В одном из них она заявила о необходимости Великобритании принять 240 тыс. беженцев, а в другом — сравнила нынешнюю ситуацию с кризисом 1970-х годов, когда в Европу массово прибывали мигранты из Индокитая. ■

Власть объектива

Много раз в истории фотография не просто запечатлела реальность, но и, воздействуя на общественное настроение, меняла ее. Так было в случае с целой серией переломных моментов в истории отдельных стран и народов, таких как война во Вьетнаме, бомбежка Хиросимы и Нагасаки, Пражская весна, Великая депрессия, когда снимки помогли читателям ощутить весь драматизм событий, запечатленных фотокамерой.

Одно из таких фото — снимок «Голод в Судане», который сделал Кевин Картер весной 1993 года. На нем изображена полуживая от голода маленькая девочка, в нескольких метрах от которой притаился стервятник, ожидающий смерти своей очередной жертвы. За этот снимок фотограф удостоился Пулицеровской премии. Двое его испанских коллег, Хосе Мария Луис Арензана и Луис Давилла, сняли в Судане похожие кадры. По их словам, это было несложно, так как местные дети были настолько измождены голодом, что стоило им перестать двигаться, как они уже не отличались от трупов.

В 1973 году американский фотокорреспондент Associated Press Доротея Ланж, произвел вьетнамского происхождения Ник Ут получил аналогичную награду за фотографию «Ужас войны», на которой изображены

дети, пострадавшие от напалмовых бомб, сброшенных на них по ошибке, потому что пилот южновьетнамских ВВС принял их за солдат Вьетконга.

Глубокий общественный отклик вызывали фото с демонстраций против войны во Вьетнаме, на которых были изображены хиппи, вставляющие цветы в оружейные дула полицейских и солдат. В 1967 году французский фотограф Марк Рибо снял молодую пацифистку Джейн Роуз Кэсмир с цветком на штыках охранников в Пентагоне. Это фото стало символом антивоенного движения «Власть цветов» (Flower Power). Похожее фото с одноименным названием снял его не менее именитый американский коллега Берни Бостон.

Фотография «Мать переселенцев», представляющая собой портрет женщины по имени Флоренс Оуэн Томпсон из калифорнийского лагеря сборщиков гороха, стала символом Великой депрессии. Портрет запечатлел тяготы 32-летней женщины — лишившейся мужа матери семерых детей, которая осталась без средств к существованию. Снимок, сделанный американским фотографом-документалистом Доротеей Ланж, произвел эффект разорвавшейся бомбы, после чего администрация по делам переселенцев отправила в лагерь еду и предметы первой необходимости.

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Чиновники вступились за ретейл

Бонус — торговцам

ПЕТР НЕТРЕБА,
АННА ДЕРЯБИНА

У розничных сетей, над которыми нависла угроза отмены бонусов, появился влиятельный заступник: Минэкономразвития в пух и прах разнесло думские поправки к закону «О торговле».

ПЕРЕПИСАТЬ ИЛИ ОТОЗВАТЬ

Минэкономразвития в конце прошлой недели опубликовало отрицательную оценку регулирующего воздействия на законопроект, ужесточающий закон «О торговле» для торговых сетей. Источник в финансово-экономическом блоке правительства рассказал РБК, что это заключение станет основанием для серии согласительных совещаний Минэкономразвития и Минпромторга и может привести либо к полному пересмотру, либо к отзыву законопроекта из Госдумы.

Поправки, о которых идет речь, были приняты в первом чтении в мае этого года. В парламент их в январе внесла группа депутатов и сенаторов во главе с председателем комитета Госдумы по безопасности Ириной Яровой. Авторы предлагают снизить максимальный разрешенный ретробонус (плату поставщика ретейлеру за достижение определенного объема продаж) с 10 до 3% поставки, запретить сетям получать любые другие выплаты от поставщика, а также сократить отсрочку платежей за товар: с 10 до 5 дней за скоропортящиеся товары, с 30 до 20 дней — за товары со сроком хранения до одного месяца, с 45 до 35 дней — за товары длительного хранения.

Свои «поправки на поправки» — проект изменений в законопроект Яровой — летом разместил для общественного обсуждения и Минпромторг. Он тоже направлен против сетей: в документе предлагается вообще запретить сетям требовать от поставщиков каких-либо вознаграждений (естественно, включая ретробонусы).

В заключении Минэкономразвития говорится, что сокращение бонусов ударит по самим поставщикам: оно лишит их инструмента конкуренции. Без бонусов торговые сети будут ориентироваться на заключение договоров только с крупными производителями, товар которых имеет стабильно высокий спрос. И для многих производителей вход в торговые сети станет практически невозможен. Пострадают небольшие хлебопекарни, кондитерские, производители полуфабрикатов и местные производители плодоовощной продукции. Сокращение бонусов и отсрочки оплаты в конечном счете ударят по потребителям, считает Минэкономразвития: сети, у которых вырастет цена закупки и стоимость оборотных средств, просто заложат свои потери в цену товара на полке. Министерство предлагает не вводить жесткие ограничения, заменив их элементами саморегулирования в сфере торговли с участием межотраслевого экспертного совета.

С выводами Минэкономразвития согласны и в аналитическом центре при правительстве (там обсуждение законопроекта проходило 29 июня 2015 года). В заключении центра (есть



Министерство Алексея Улюкаева считает, что ужесточение закона о торговле негативно скажется на мелких производителях и конечных потребителях

у РБК) говорится, что ни к увеличению присутствия отечественных товаров в торговых сетях, ни к росту числа мелких поставщиков, ни к более справедливому распределению «совместно создаваемой стоимости», ни к сдерживанию роста цен на продовольствие принятие законопроекта не приведет.

Дискуссия чиновников, депутатов и бизнеса продлится в понедельник, 7 сентября, на площадке Комитета гражданских инициатив, модерировать дискуссию будет глава комитета Алексей Кудрин. Ожидается, что в дискуссии примут участие чиновники Минпромторга и департамента торговли и услуг Москвы, а также представители сетей, бизнес-организаций и экономисты.

СЕТИ ПРОТИВ ПОСТАВЩИКОВ

Представитель депутата Виктора Звагельского (один из авторов депутатских поправок) Татьяна Полякова рассказала РБК, что депутаты доработают поправки к законопроекту с учетом замечаний, высказанных Минэкономразвития: «Как точно изменится текст, пока сказать сложно. Но мы будем стараться учесть все замечания».

Поставщикам заключение Минэкономразвития, разумеется, не нравится. Глава Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин уверен, что половину утверждений министерства можно опровергнуть, так как они далеки от реальности. «Например, в заключении говорится, что отказ от маркетинговых платежей приведет к тому, что мелкие производители не смогут продвигать свой товар, — говорит он. — Однако я считаю, что маркетинговых платежей в принципе не должно быть, так как это, по сути, навязывание товара потребителю. Если товар хороший, он и так попадет на полку. А если производитель благодаря финансовому ресурсу будет продвигать плохой товар, пострадает потребитель».

Сетям заключение Минэкономразвития, разумеется, нравится. Член президиума Ассоциации компаний розничной торговли Илья Ломакин-Румянцев считает, что в нем много справедливой критики. «Механизм ретробонусов возник не на пустом месте: это система поощрения торговли за эффективное продвижение товаров, — говорит он. — Если убрать бонусы, сети начнут поднимать цены, чтобы в них спрятать риски последующих скидок».

В заключении Минэкономразвития говорится, что сокращение бонусов ударит по самим поставщикам: оно лишит их инструмента конкуренции

Представитель одной из крупнейших продуктовых сетей считает, что, если поправки к законопроекту будут приняты, увеличения конечной стоимости товаров не избежать: «Это базовая проблема, и хорошо, что Минэкономразвития начало это понимать».

Основными регуляторами торговли на рынке должны быть конкуренция и антимонопольное законодательство, а другое вмешательство в рыночные процессы менее эффективно, полагает гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. ▣

Оценка после чтения

Минэкономразвития впервые применило процедуру оценки регулирующего воздействия (ОРВ) к уже находящемуся на рассмотрении Госдумы законопроекту. Как ранее предупреждали представители министерства, в дальнейшем ОРВ будут подвергаться не только рассматриваемые про-

екты, но и уже принятые. «Существующая редакция может ухудшить ситуацию и для общества, и для бизнеса. Необходимо разработать иной инструментарий для решения задач, поставленных законопроектом», — сказал РБК директор департамента ОРВ Минэкономразвития Вадим Живулин.

ДОНБАСС Почему Андрей Пургин лишился поста председателя парламента Переворот в Донецке

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Спикер парламента самопровозглашенной ДНР Андрей Пургин отставлен от должности и допрошен, глава его аппарата Алексей Александров — в бегах. Властями ДНР взят курс на оттеснение «идейных», считают их сторонники.

В самопровозглашенной Донецкой народной республике новые масштабные перестановки во власти. Потерял руководящий пост, а возможно, и свободу один из вдохновителей антиправительственного вооруженного восстания на востоке Украины, получившего название «Русская весна», Андрей Пургин.

ЗАДЕРЖАН

Утром 4 сентября Пургин, возглавлявший Народное собрание ДНР, а также глава аппарата парламента народной республики Алексей Александров были остановлены на таможенном пункте Успенка пограничниками ДНР, сообщил РБК источник в силовом блоке повстанческого правительства. Их задержали на границе сотрудники Министерства госбезопасности, подтвердил РБК собеседник, близкий к руководству самопровозглашенных республик. «Пургин помешал аресту Александрова, после этого тот исчез. Сейчас он объявлен в федеральный розыск», — уточняет источник. Министерством госбезопасности «был закрыт въезд в ДНР руководителю аппарата Народного совета ДНР Александрову в связи с его деструктивной деятельностью, которая представляла угрозу государственной безопасности республики», отмечается в сообщении этого ведомства, распространенном днем в субботу. Группа депутатов «содействовала незаконному пересечению границы [Александровым] и в настоящее время способствуют его укрытию», заявили также в МГБ ДНР.

Самому спикеру удалось въехать в Донецк, где на следующий день он был задержан агентами госбезопасности и допрошен. «Самого Пургина и его жену допросили и отпустили», — рассказал собеседник РБК. Пургин в субботу отказывался от комментария РБК, Интерфаксу он заявил, что никакому аресту он не подвергался, поскольку находится в командировке и собирается вернуться в Донецк только в понедельник. В дальнейшем его телефон был недоступен. Собеседник РБК из силовиков ДНР не подтвердил в воскресенье информацию об освобождении экс-спикера.

ОТСТАВЛЕН

В тот же день в Донецке собрался парламент самопровозглашенной республики. Пургин был отставлен с поста председателя, и.о. спикера стал Денис Пушилин, занимавший одновременно пост вице-спикера. За отставку Пургина проголосовали 70 из 73 депутатов, говорится в заявлении Пушилина по итогам заседания.

Руководитель администрации главы ДНР Максим Лещенко заявил, что Пургин при этом остался депутатом. «Да, ему оказали недоверие как спике-

ру, но депутатом он является», — сказал Лещенко (цитата по Донецкому агентству новостей).

Официальная версия отставки — Пургин подпал под влияние главы аппарата Александрова, чье назначение «вызвало значительные трудности для работы парламента», заявил Пушилин. Пургин пострадал из-за Александрова, также говорит собеседник РБК, близкий к руководству самопровозглашенных республик. По его словам, депутаты конфликтовали с Александровым. Он заставлял депутатов голосовать по своей указке, угрожая невыплатой зарплаты, говорит источник.

ГОСПЕРЕВОРОТ ИЛИ АППАРАТНЫЙ КОНФЛИКТ

Сторонники Пургина говорят о государственном перевороте. «Убрали, может быть, последнего непокорившегося нажиму из РФ лидера Донбасса», — прокомментировал в своем блоге лидер незарегистрированной партии «Другая Россия» Эдуард Лимоннов, чьи соратники оказывают гуманитарную помощь повстанцам.

Как утверждает в своем блоге Александр Жучковский, сражавшийся на стороне повстанцев координатор «негуманитарной помощи» ДНР из России, причиной отставки стал конфликт между Пургиным и Пушилиным. Он «был обусловлен именно расхождением во взглядах на развитие ситуации в республике», считает Жучковский: Пургин якобы выступал против форсированного исполнения Минских соглашений — в частности, возможной передачи контроля над границей украинским силовикам. Пургин был одним из немногих руководителей антиукраинского восстания весны 2014 года, который еще оставался в руководстве народных республик. Военные лидеры первого этапа погибли насильственной смертью (полевые командиры Александр «Бес» Беднов и Александр Мозговой) или покинули Донбасс (первый руководитель Луганской народной республики Валерий Болотов, главнокомандующий армией Новороссии Игорь Гиркин (Стрелков), полевые командиры Николай Козицын и Игорь Безлер).

Реагируя на сообщения об отставке и аресте Пургина, в Донецке его соратники собрались на спонтанную акцию протеста — источник «Газеты.ру» в Министерстве госбезопасности ДНР сообщил, что около 50 человек попытались перекрыть улицу Артема в центре города. Они разошлись после того, как им было сообщено, что бывший спикер «дома с женой и остается уважаемым депутатом Народного совета», рассказал собеседник издания.

На заявления о том, что в опалу Пургин попал вследствие его конфликта с эмиссаром ДНР Пушилиным, собеседник РБК заметил, что главный переговорщик от Донецка «не подсиживал Пургина». Не соответствует действительности и то, что бывший спикер выступал против продолжения минских переговоров, уверяет источник. «Отставка Пургина не связана с принципиальными политическими противоречиями. Ее причины скорее организационного и аппаратного характера», — привел официальную версию руководитель администрации Захарченко Лещенко. ▀



Проект
Правительства
Москвы



МОСКОВСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФЕСТИВАЛЬ

КРУГ
СВЕТА

Нам 5 лет!

Встречаемся в Городе Света!

Ждем вас на площадках фестиваля «Круг света»

С 26 СЕНТЯБРЯ ПО 4 ОКТЯБРЯ!

- ▶ КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ
МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ РФ
НА ФРУНЗЕНСКОЙ НАБЕРЕЖНОЙ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ ГРЕБНОЙ КАНАЛ. КРЫЛАТСКОЕ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ БОЛЬШОЙ ТЕАТР
26 сентября – 4 октября
- ▶ ВДНХ
26 сентября – 4 октября
- ▶ ЦДМ НА ЛУБЯНКЕ «ДЕТСКИЙ МИР»
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ ПАТРИАРШИЕ ПРУДЫ
26 сентября – 4 октября
- ▶ ЧИСТЫЕ ПРУДЫ
26 сентября – 4 октября
- ▶ КОРАБЛЬ КУРСИРУЮЩИЙ ПО МОСКВА-РЕКЕ
26 и 27 сентября
- ▶ DIGITAL OCTOBER
(ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ)
26 и 27 сентября

Расписание шоу и последние новости
о фестивале света НА САЙТЕ WWW.LIGHTFEST.RU

ВДВОЕ БОЛЬШЕ! ВДВОЕ ЯРЧЕ!

в городе
света

Реклама

6+

Вход на все мероприятия фестиваля – свободный.
Вход на трибуны – по пригласительным билетам.
Следите за расписанием и последними новостями
на сайте www.lightfest.ru

Глава «ЭР-Телекома» Андрей Кузьев — о конкуренции с «Ростелекомом», цене на нефть и работе в

«Я люблю расстрельные до

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ВАЛЕРИЙ ИГУМЕНОВ

Экс-глава LUKOIL Overseas, бывший советник Вагита Алекперова и глава «ЭР-Телекома» Андрей Кузьев рассказал РБК, как стал независимым предпринимателем, сколько компаний планирует купить и когда подорожает нефть.

«МЫ ИЗ «ЭР-ТЕЛЕКОМА» ДЕЛАЕМ ПОЛНОЦЕННУЮ КОРПОРАЦИЮ»

— Довольно долго вы совмещали работу в ЛУКОЙЛе и собственный телеком-бизнес. 1 октября 2014 года вы перестали быть президентом LUKOIL Overseas. Что случилось в тот момент?

— Я принял решение заняться частным бизнесом. Все, кто прошел через 1990-е, получили прививку предпринимательства, и это навсегда. После определенного этапа развития LUKOIL Overseas я выполнил все свои обязательства перед компанией ЛУКОЙЛ и оказался на развилке. Мы обсудили ситуацию с Вагитом Юсуфовичем. И он, и я решили, что я могу уйти и заниматься частным бизнесом и это не нанесет никакого ущерба ЛУКОЙЛу или мне.

— Вы являетесь основным акционером и инвестором «ЭР-Телекома» уже десять лет, а в марте стали президентом компании. Почему вы заняли эту должность — вас не устраивало, как управляется компания?

— Пока я работал в ЛУКОЙЛе, я был пассивным акционером «ЭР-Телекома». После того как я принял решение заняться частным бизнесом, некоторое время проработал в качестве председателя совета директоров «ЭР-Телекома». Но этот статус не давал мне возможности эффективно управлять процессами в компании. Председатель совета директоров не имеет права отдавать указания, распоряжения. Мы вместе с [гендиректором «ЭР-Телекома»] Андреем Николаевичем [Семеновым], Baring Vostok и другими акционерами решили ввести позицию руководителя, отвечающего за долгосрочную стратегию.

Кроме того, появился новый вид бизнеса, которым мы раньше не занимались, — M&A [Mergers and Acquisitions — слияния и поглощения]. Мы заявили, что выходим на рынок публичных инвестиций, поэтому нам был необходим руководитель, который вместе с CFO [Chief Financial Officer — финансовый директор] будет заниматься вопросами взаимодействия с инвестиционным сообществом.

Другая проблема заключается в том, что длительное время «ЭР-Телеком» и Пермская финансово-производственная группа (ПФПГ) представляли собой симбиоз, где часть функций управления «ЭР-Телекома» были у ПФПГ. В связи с тем что мы решили привлечь новых инвесторов и расширять долговое финансирование, «ЭР-Телеком» должен был стать полноценной корпорацией. Мы ввели две должности — гендиректора и президента, у которых четко распределены полномочия. За стратегию развития, пиар и вопросы финансирования отвечает президент, за операционную деятельность и отношения с инвесторами — гендиректор.



«Все, кто прошел через 1990-е, получили прививку предпринимательства, и это навсегда»

— В «ЭР-Телекоме» и ПФПГ разные акционеры?

— Да. ПФПГ — это частный инвестиционный фонд моей семьи, а «ЭР-Телеком» — компания с разным набором акционеров. Я через кипрскую юрисдикцию владею всеми активами ПФПГ. Когда в России заработал антиофшорный закон, я сообщил о компании по всем законодательным правилам. Я предпочитаю в этом плане открытость: если государство изменило правила игры, мы им соответствуем. Я сознательно стал налоговым резидентом России.

— Планируете ли вы вводить «ЭР-Телеком» в структуру ПФПГ?

— Нет. Наоборот, мы из «ЭР-Телекома» делаем полноценную корпорацию с плоской структурой управления и хорошей скоростью принятия решений.

— Каковы сейчас структура и объем выручки ПФПГ?

— У «ЭР-Телекома» — 22 млрд руб., у «Нефтьсервисхолдинга» — 24 млрд руб. Консолидированная выручка ПФПГ за 2014 год — около 54 млрд руб. Мы непубличная компания, поэтому вы не увидите нашей отчетности в открытом доступе. ПФПГ — это частный инвестиционный холдинг, работаю-

щий по принципам инвестиционного фонда. Мы вкладываем собственные и кредитные средства, вступаем в разного рода стратегические альянсы.

«ЭР-Телеком» в течение пяти последних лет рос со скоростью 40–45%, в 2008–2009 годах — 100–150% в год. Мы были самой быстрорастущей компанией Западной и Восточной Европы, Северной Африки и Ближнего Востока. В рейтинге Deloitte-500 с 2010 по 2012 год мы были в тройке самых быстрорастущих компаний России.

— «ЭР-Телеком» — ваш основной бизнес?

— Не только «ЭР-Телеком». Есть еще «Нефтьсервисхолдинг». Есть достаточно большой бизнес по недвижимости и ряд региональных бизнесов в Перми.

— В «ЭР-Телекоме» у вас был партнер Владимир Рыбакин. Он вышел из компании?

— Когда мы продали «ЛУКОЙЛ-Пермь», то одновременно вышли из ряда других активов, в том числе зернового и лесного бизнеса. После 1990-х годов группа оказалась широко диверсифицирована. Когда мы продали значительную часть активов, появился вопрос, куда инвестировать дальше. Именно Владимиру Ильичу [Рыбакину] мы обязаны тем, что он нам помог выбрать «ЭР-Телеком» в качестве объекта для инвестиций. Вначале мы купили 12%, потом довели свой па-

кет до 24%, потом получили контроль в 2005 году.

В 2008 году мы планировали продать «ЭР-Телеком», исходя из оценки компании в \$80 млн, и заработать свои 20–30% годовых. Но кончилось тем, что мы сами стали стратегами и перед кризисом 2008 года выкупили все пакеты у других акционеров, за исключением пакетов менеджеров. В тот момент у них было 5%, а с учетом опциона, который они получили, сегодня их доля составляет 15%.

— Поэтому к вам пришел в 2010 году Baring Vostok?

— К нам пришел UBS и соблазнил нас на private equity [частные инвестиции]. Мы объехали весь мир: делали презентации для ближневосточных, американских и европейских фондов. Но все кончилось тем, что Baring Vostok сделал для нас наиболее приемлемое предложение. Они готовы были платить те деньги, которые мы хотели.

— Сколько?

— В тот момент они нам дали 16 EBITDA.

— Кроме Baring Vostok есть еще акционеры?

— Менеджеры компании.
— Выдвижение старшего партнера Baring Vostok Елены Ивашенцевой на пост председателя совета директоров «ЭР-Телекома» связано с тем, что фонд будет вам активно помогать?

ЛУКОЙЛЕ

ДЛЖНОСТИ»

«У нас устойчивое финансовое положение и высокие инвестиционные международные рейтинги»

— Baring Vostok для нас — это не только финансовые средства, но и компетенции и даже имидж. После того как Baring Vostok в нас инвестировал, весь рынок поверил в перспективность проекта. Почему миноритарный акционер стал председателем совета директоров? Мы хотим, чтобы наша компания не только выражала интересы мажоритарного акционера, но и соответствовала интересам миноритарных акционеров. Все ключевые сделки, контракты так или иначе должны будут получать одобрение Ивашенцевой.

В ЛУКОЙЛЕ я приобрел опыт управления крупными инвестиционными проектами и знаю, что в них важно качество принимаемых решений. В случае с ПФПГ и контрольным пакетом в «ЭР-Телеком» раньше я был единственным человеком, принимающим решения. Когда мы предложили Ивашенцевой и Baring Vostok лидирующие роли в совете директоров, мы повысили качество корпоративного управления и защитили себя от непродуманных и не до конца взвешенных решений.

— Каких новых партнеров вы можете привлечь в «ЭР-Телеком»?

— Сейчас невыгодное время для привлечения новых партнеров, поэтому пока планируем самостоятельно развивать все наши проекты. Привлечь деньги можно разными способами. В условиях кризиса и девальвации очевидно, что привлечение акционерного капитала для нас не является привлекательным способом финансирования наших проектов. У нас устойчивое финансовое положение и высокие инвестиционные международные рейтинги, →

ФОТО: Дмитрий Терновский для РБК

Андрей Кузьяев

Основной владелец и председатель совета директоров инвестиционного холдинга «Пермская финансово-производственная группа» (ПФПГ), с марта 2015 года — президент российской телекоммуникационной компании «ЭР-Телеком». Журнал Forbes оценивает его состояние в \$800 млн (115-е место в рейтинге богатейших россиян).

Образование и начало карьеры

Родился в 1965 году в Перми. В 1987 году окончил экономический факультет Пермского государственного университета с красным дипломом. Во время учебы участвовал в стройотрядовском движении — в частности, создал отряд, занимавшийся сбором прибитых к берегам Вишеры бревен и переправкой их на ЦБК, а также первый в городе научный отряд, который занимался хозяйственно-договорной исследовательской работой. В первые годы после получения диплома работал эко-

номистом на пермском заводе «Коммунар» и ассистентом кафедры политэкономии ПГУ.

Нефтяной бизнес

В 1989 году Кузьяев с приятелями по стройотряду основал компанию «Севур», занимающуюся лесозаготовкой и деревообработкой. Два года спустя он принял участие в создании Пермской товарной биржи и возглавил ее. В 1993 году биржа была реорганизована в ОАО «Пермская финансово-производственная группа» (ПФПГ), а Кузьяев стал ее президентом. В 1994 году во время приватизации ПФПГ купила 25% компании «Пермнефть». В 1995 году ПФПГ вместе с ЛУКОЙЛОм создала совместное предприятие «ЛУКОЙЛ-Пермь», которую Кузьяев возглавил. В 2003 году он продал свою долю в СП ЛУКОЙЛу. А в декабре 2000 года был назначен президентом LUKOIL Overseas — подразделения, управляющего зарубежными проектами ЛУКОЙЛа. Эту должность он за-

нимал на протяжении 14 лет, до 1 октября 2014 года.

Чем еще управляет ПФПГ

ПФПГ контролирует предприятия в разных сферах бизнеса — в частности, группу компаний «Нефтьсервисхолдинг» (занимается строительством скважин и их ремонтом, геофизикой, сервисным обслуживанием и производством химических реагентов; крупнейший подрядчик ЛУКОЙЛа в Пермском крае), ООО «Демидково Проект» (выполняет крупный строительный заказ в рамках глобального проекта ПФПГ по возрождению деревни Демидково, существовавшей в Добрянском районе Пермской области в начале XX века), АКБ «Уральский финансовый дом», страховую компанию «Адонис» (старейший страховщик в Пермском крае), предприятие «Морион» (занимается разработкой, производством и внедрением средств связи).



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер

Партнер



Москва, The St. Regis
Moscow Nikolskaya*

25 сентября 2015 г.

II Ежегодная конференция Изменения в Гражданском кодексе – 2015

Среди приглашенных спикеров:



Павел Крашенинников
Государственная Дума РФ



Василий Витрянский
Совет по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства при Президенте РФ



Батраз Плиев
ПромСвязьКапитал



Алексей Карпенко
Адвокатское бюро Forward Legal*



Полина Лебедева
Росбанк*



Елена Кудряшова
Юридическая фирма «Клифф»



Владимир Разуваев
Softline*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

→ они непубличные, но мы работаем с двумя международными рейтинговыми агентствами. Эти рейтинги позволяют нам получить финансирование в приемлемом объеме и необходимом масштабе как на российских, так и на международных рынках.

— **От идеи провести IPO «ЭР-Телекома» вы совсем отказались?**

— Не мы отказались, а рынок отказался. Как только рынок вернется в прежнее состояние, мы тоже вернемся.

— **Сейчас в России паника: доллар укрепился почти до 70 руб., цена на нефть опустилась ниже \$50 за баррель. По прогнозам экспертов, мы будем выбираться из этой ситуации годами.**

— Выбираться, очевидно, будем определенное количество времени, но кризис создает источники роста для новых инвестиций, и это позитивный момент. Нефть, все экспортные товары стали более конкурентными. Другой позитивный момент — это то, что открываются возможности для дальнейшего импортозамещения, развития собственного машиностроения, приборостроения, производства продовольствия. Все это новые возможности. Негатив связан с тем, что валютными исчислениями все стало в два раза беднее. Но это не первый раз в нашей истории. Я рассчитываю, что финансовая политика будет стабильной. И если государство будет активно стимулировать экономику, то после шока начнется рост. Я предпочитаю развиваться и расти, нежели ожидать этого роста в замороженном состоянии.

Низкие цены на нефть для мировой экономики — это благо. Но при \$40 за баррель мировая экономика быстро столкнется с дефицитом, потому что 20–30% всей добычи нефти связано с трудноизвлекаемыми запасами — глубоководными и в арктических морях, с запасами битуминозной нефти, сланцевой нефти, нефтяных песков. Очевидно, что эти проекты встанут, они уже сейчас останавливаются. Удовлетворять спрос будет нечем, и цена на нефть подрастет: к концу года мы увидим, что цена возвратится к уровню в районе \$60 за баррель, в 2016 году она будет стремиться к \$70 за баррель. Напомню, что в этом году мы уже видели \$70 за баррель.

«ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ПРИВЯЗАННОСТЬ СУЩЕСТВУЕТ, НО ОНА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО Я ДЕЛАЮ ДЕНЬГИ»

— **Летом 2013 года вы получили разрешение Федеральной антимонопольной службы (ФАС) на покупку фиксированного оператора «Акадо». Почему сделка не состоялась?**

— По ряду причин. В конечном итоге главный акционер принял решение не продавать.

— **Виктор Вексельберг?**

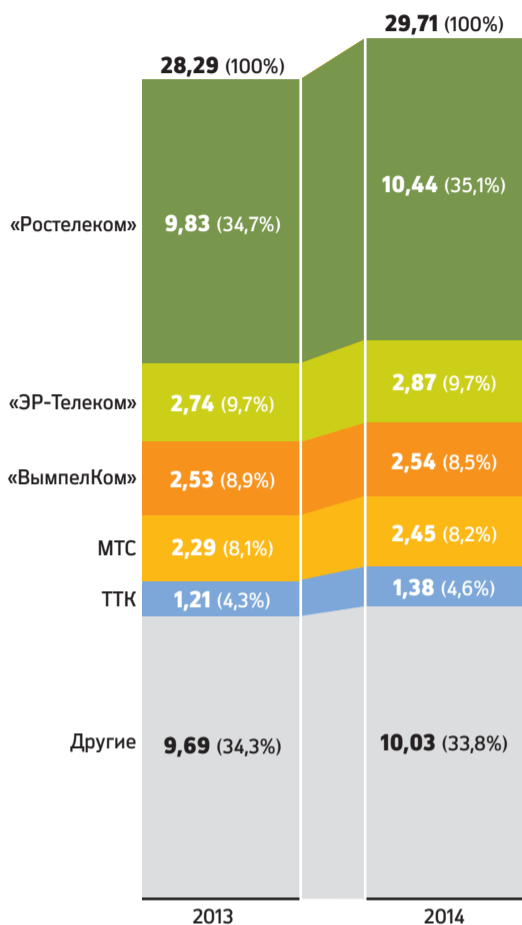
— Да. Чем он руководствовался — это вопрос к нему.

— **Есть версия, что сделка с «Акадо» не состоялась по политическим причинам.**

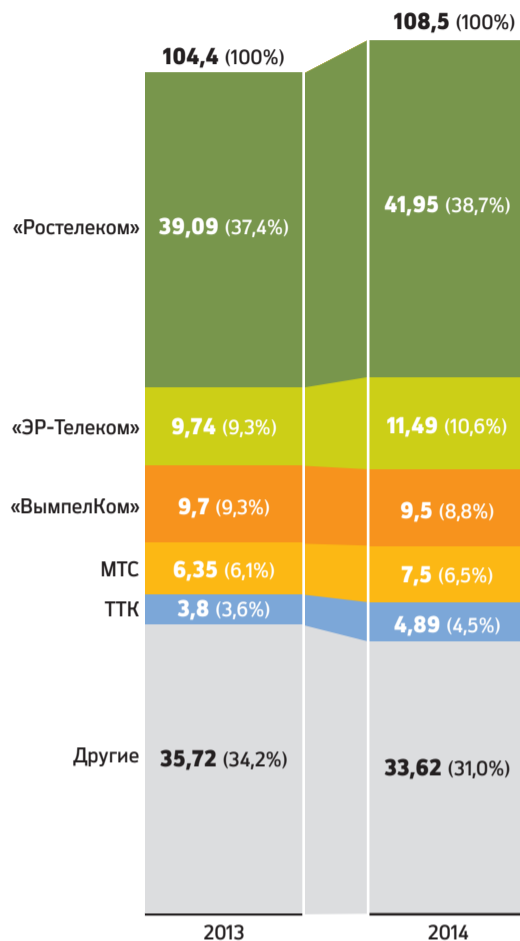
— Я не комментирую версии. В конце 2014 года случился кризис, и я подумал, все-таки в мире есть Бог. Если бы мы подписали сделку с «Акадо», у нас был бы высокий риск оказаться в дефолтной или преддефолтной ситуации. А сейчас «ЭР-Телеком» чувствует себя уверенно как никогда. В конце 2010 года, когда Сбербанк открыл проектное финансирование, соотношение долг/ЕБИТДА у нас было 1:12. В конце 2014 года это соотношение составило 1:2. А в этом году будет меньше двух, то есть мы вошли в нормальное финансовое положение. У нас почти 8 млрд руб. ЕБИТДА, мы чувствуем себя

Лидеры рынка широкополосного доступа в интернет

По числу абонентов, млн (активных не менее 6 мес.)

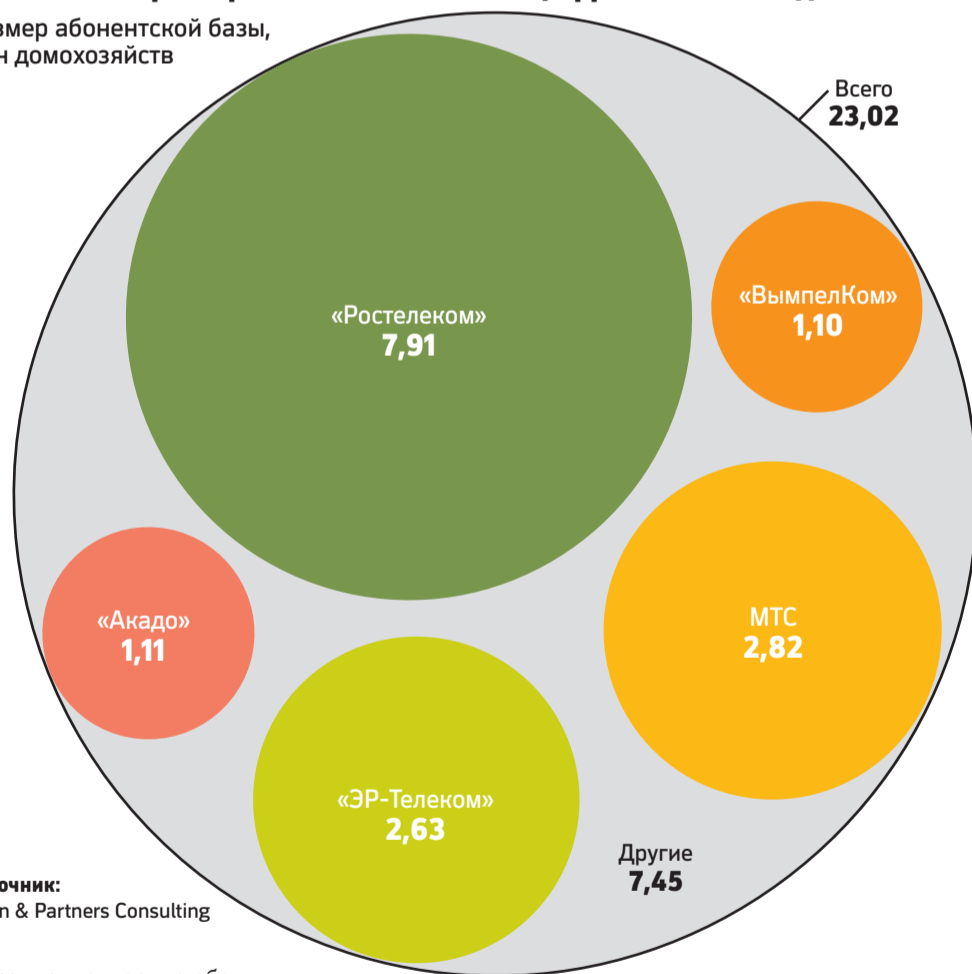


По доходам, млрд руб.



Основные игроки рынка кабельного и цифрового телевидения в России

Размер абонентской базы, млн домохозяйств



Источник: J'son & Partners Consulting

уверенно, полностью обслуживаем свои кредиты и финансируем свое развитие.

— **А вы продолжаете вести переговоры с «Акадо»?**

— Так как мы включили M&A в нашу стратегию, на нашем радаре находится около 30–40 целей для приобретения. Это разные региональные компании, к которым относится и «Акадо».

— **На какой срок рассчитаны 30–40 проектов по M&A?**

— Сегодня около 60–65% рынка кабельного телевидения и широкополосного доступа в интернет контролируют пять игроков вместе с «ЭР-Телекомом» [«Ростелеком», «ВымпелКом», МТС, «МегаФон»]. Остальные 40% — это неконсолидированный рынок: всего

на рынке работает свыше 200 компаний. Мы присутствуем где-то в 60% рынка и выбрали те активы, которые нас интересуют: ведем с ними переговоры, анализируем их возможности для приобретения.

M&A — длительный процесс, нужно правильное время, финансирование, необходимо, чтобы компания соответствовала твоим стратегическим целям. Нужно, чтобы сети, которые покупаем, мы могли использовать или с наименьшими затратами демонтировать и переключить абонентов на себя. Есть также вопрос качества менеджмента, налоговые вопросы по тем компаниям, которые мы покупаем. Это все те

вопросы, которые стоят в качестве рисков на пути приобретения.

Уоррен Баффет говорил, что огромное количество CFO и CEO считают ее, она превратится в прекрасную царевну, но все корпоративные дворы завалены жабами. Я бы очень не хотел, чтобы на заднем дворе у «ЭР-Телекома» было болото с лягушками. Мы бы хотели покупать компании при наличии правильной цены и взаимовыгодных договоренностей с ключевыми акционерами. Так что будут выгодные условия для сделки — мы всегда готовы. Средства у нас есть.

— **Вы в Санкт-Петербурге купили телекоммуникационную компанию InterZet. Есть слухи, что собираетесь купить еще одну компанию — «Вест-Колл», которая позволит вам выйти в этом регионе на первое место, обогнав «Ростелеком».**

— На всех локальных рынках, где мы присутствуем, включая Санкт-Петербург, мы хотели бы быть компанией номер один или номер два. Подробнее я не хочу говорить про наши планы.

— **Вы один из самых сильных региональных игроков. Не планируете выйти в Москву через какую-то другую компанию? Москва же вам нужна...**

— Кто занимался единоборствами, тот знает, что надо все время бить в одну точку. Если выбрал слабое место у противника, надо в это место попадать. Это касается и нас. Мы конкурируем с такими громадными компаниями, как «Ростелеком», МТС, «ВымпелКом». Рядом с ними мы просто гномы. Мы частная небольшая компания, наша цель — максимально эффективно инвестировать каждый рубль, и для нас ключевым фактором экономической эффективности является максимальное проникновение на тех рынках, на которых мы присутствуем.

Сегодня, если говорить о домохозяйствах, у нас проникновение по России составляет 27%. Мы стремимся к показателю 45–50%. Если у нас есть свободные деньги, то в первую очередь мы их направляем на органический рост и консолидацию тех рынков, где уже присутствуем. Чем выше проникновение, тем выше ЕБИТДА. Наша цель рентабельности по ЕБИТДА — 45%. Прошлый год мы закончили с 40%.

— **И все-таки, вы планируете с кем-то сотрудничать в Москве, пока не вышли сами на этот рынок?**

— В наших приоритетах Москва не номер один. Чтобы заходить в Москву, необходимо иметь соответствующий финансовый потенциал и финансовые ресурсы. И за спиной у нас должно быть все хорошо. Если у «ЭР-Телекома» появляются инвестиционные ресурсы, то в первую очередь они пойдут на наши региональные активы. Так что для Москвы, я уверенно могу сказать, мы еще не созрели.

— **А там, где вы уже закрепились, у вас есть конкуренты, с которыми приходится бороться?**

— Очевидно, да. У нас есть несколько групп конкурентов. Российский рынок фиксированного бизнеса — один из самых конкурентных в мире. В Европе у жителей одного многоквартирного дома есть возможность подключиться к одному-двум операторам. В России же это три-четыре-пять операторов. Кроме федеральных есть региональные операторы, и это сильные компании. Для шести региональных рынков они бесспорные лидеры, они сильнее любого федерального игрока.

— **Вы собираетесь выходить в меньшие по размеру города?**

— Когда у тебя ресурсов мало (а их всегда мало), сначала нужно финансировать наиболее эффективные проекты. Когда мы работали в ЛУКОЙЛе, несмотря

на многомиллиардные обороты, нам всегда не хватало денег на все, что необходимо было сделать. Иногда в фильмах показывают, как фужеры ставят рядами друг на друга и сверху наливают шампанское. Так же распределяются деньги в любой нормальной корпорации. У нас, честно говоря, сейчас финансирования хватает на органический рост проникновения на локальных рынках и модернизацию сетей. Мы хотим, чтобы наши сети были самыми лучшими в России. Мы сегодня обладаем самой большой управляемой оптической сетью в Западной Европе. У нас есть как собственная магистраль, так и арендованная: все наши города между собой связаны в единое оптическое кольцо, что позволяет обеспечивать необходимое качество услуг каждому нашему клиенту.

— **А вас никто не пытался купить?**

— Мы регулярно получаем предложения о продаже нашего бизнеса в той или иной форме.

— **И, судя по всему, отказываете.**

— Да, мы отказываемся. Это связано с двумя моментами: мы считаем, что не всегда получаем адекватные цены и что компания, которая может двукратно вырасти за следующие пять лет, достойна того, чтобы продолжать ею заниматься. Меня часто спрашивают, существует ли у меня психологическая привязанность к «ЭР-Телекому». Привязанность существует, но она заключается в том, что я делаю деньги.

— **Бизнес интернет-провайдеров проседает или нет? Люди же не перестают платить за интернет?**

— С учетом текущего опыта и опыта 2008 года можем сказать, что мы стали расти медленнее. ARPU [средний месячный счет на одного абонента] в первом полугодии просел, потому что большое количество клиентов к нам обращается за скидками. Но это тот вид бизнеса, который страдает от кризиса наименьшим образом по сравнению с другими. Мы рассчитываем найти способ для роста в этих условиях, как было в 2009 году, когда мы выросли на 40%.

— **Вы верите, что вырастете в этом году на 40%?**

— Я не говорю, что в этом году мы вырастем на 40%. Но я могу уверенно сказать, что мы не упадем в этом году и сделаем все для того, чтобы вырасти.

— **Вы делаете ставку на сегмент B2B сейчас?**

— Мы делаем ставку на рост. Для нас бенчмарк — «Ростелеком», наш старший брат, на которого мы ориентируемся, с которым мы конкурируем и сотрудничаем. У «Ростелекома» примерно 50% выручки приходится на B2B, 50% — на B2C. У нас меньше 15% выручки — B2B, нам есть куда расти, но мы не хотим иметь по 50% на каждый сегмент, потому что это будет для нас большим риском.

Как я попал в кабельный бизнес? Я мечтал найти бизнес, где есть свободный рынок, то есть кто эффективнее, тот и побеждает. В принципе, B2C — это едва ли не единственный на сегодняшний день в России сегмент рынка, в котором доля государства не так велика, как в остальных сегментах. Поэтому мы туда пошли. И мы доказали, что можем конкурировать в честной борьбе и побеждать.

— **Но «Ростелеком» остается государственной компанией в этом бизнесе.**

— У нас идет честная конкурентная борьба. Без «Ростелекома» сложно себе представить [рынок], потому что значительная часть рынка — это «Ростелеком».

— **Они не ведут себя так, как «Транснефть»?**

— «Транснефть» — это официальная государственная монополия, а «Ростелеком» — одна из пяти крупнейших телекоммуникационных компаний в России, и ей сложно себя так вести.

— **Вы говорили про свой бизнес в недвижимости. В этом секторе сейчас все упало. У вас есть активы и в Москве?**

— Да, около 70 тыс. кв. м офисной площади. По отношению к прошлому году выручка московской недвижимости упала примерно на 30%, но задайте мне вопрос, какая у нас заполняемость площадей.

— **Какая у вас заполняемость площадей?**

— 90%. Я думаю, это один из лучших показателей.

— **Клиенты не отказываются от аренды?**

— Мы на этом рынке тоже давно и пытаемся вести себя подобающим образом — не встаем в позу с высокими ожиданиями по цене. Знаете, чему нас научил бизнес «ЭР-Телекома»? Быть клиентоориентированными. Мы пытаемся найти с нашими арендаторами общий язык, перешли на новое ценообразование, каким-то арендаторам дали арендные каникулы, для того чтобы они пришли в себя во время этого шока. В качестве примера — мы пошли навстречу и понизили арендные ставки, но взамен попросили, чтобы арендаторы авансом проплатили за целый год вперед. В результате значительную часть выручки от недвижимости мы конвертировали еще по курсу 53–55 руб. за доллар.

— **НА ВОПРОС, КТО Я, Я ВАМ ОТВЕЧУ: Я ПЕРМСКИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ**

— **Вы получили деньги на «ЭР-Телеком» после продажи ЛУКОЙЛу доли в компании «ЛУКОЙЛ-Пермь» в 2003 году?**

— Я занимаюсь бизнесом с 1990 года. ПФПГ на следующий год исполняется 25 лет, мы одна из старейших ком-

паний в России. «ЭР-Телеком» — это деньги ПФПГ, которые мы заработали в том числе и от продажи нашей доли в «ЛУКОЙЛ-Пермь». Но у нас были и другие источники.

Наши прямые инвестиции в «ЭР-Телеком» составили около \$240 млн по курсу 33–35 руб. за доллар. Всего накопленные инвестиции в «ЭР-Телеком» составляют около \$850–900 млн. Кроме собственных денег было достаточно большое [кредитное] плечо Сбербанка. Мы достаточно активно сотрудничаем со всеми крупными банками России, в частности с ВТБ.

Значительную часть средств, которую я зарабатывал как топ-менеджер компании ЛУКОЙЛ, я инвестировал в частный бизнес.

— **После того как вы продали «ЛУКОЙЛ-Пермь», как вы стали работать менеджером на «большой» ЛУКОЙЛ?**

— Все мои годы работы с ЛУКОЙЛом — один из лучших периодов в моей жизни. Я люблю эту компанию, искренне предан и признателен президенту Вагиту Юсуфовичу Алекперову за те возможности, которые он создал в моей жизни. Он для меня учитель, наставник, я обязан ему очень многим.

— **«Я бы очень не хотел, чтобы на заднем дворе у «ЭР-Телекома» было болото с лягушками»**

— **Вы проработали в ЛУКОЙЛе 14 лет?**

— Я в ЛУКОЙЛе работал с августа 1996 года, то есть почти 20 лет, в LUKOIL Overseas [управляет зарубежными проектами компании] — 14 лет.

— **На ЛУКОЙЛ вы больше как менеджер не работаете?**

— Я не работаю больше как менеджер на ЛУКОЙЛ.

— **Но вы же остаетесь советником Алекперова?**

— Нет, я был его советником, а сегодня я самостоятельный независимый предприниматель. Я продолжаю оставаться партнером Вагита Юсуфовича по ряду совместных проектов. Я член команды Алекперова.

— **Соответственно, вы теперь занимаетесь бизнесом.**

— На вопрос, кто я, я вам отвечу: я пермский предприниматель.

— **Вы большую часть времени находились за границей, работа в LUKOIL Overseas предполагала частые командировки. Сейчас вы вернулись в Россию. Где проводите свое время?**

— В Москве, Перми, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, в Западной и Восточной Сибири — по всей стране.

— **Вам не пригодится ваш большой опыт международных отношений**

и связей? Вы планируете работать в России?

— За исключением нефтесервисного направления основная часть моего бизнеса находится в России. Я проведу здесь достаточно много времени, потому что являюсь руководителем «ЭР-Телекома». Мой международный опыт помогает мне дома. Я рассчитываю, что он мне в этой жизни еще пригодится: не думаю, что буду заниматься только российским бизнесом.

Хотя хочу сказать, что большинство людей, когда живут и работают дома, не понимают, какое это счастье — жить и работать среди своих, когда у вас общая культура, когда вы одинаково понимаете произнесенные слова, когда все говорят на родном языке. Это огромное счастье, им надо дорожить. Мне нравится дома работать, я ощущаю подъем от этого.

— **Наездили, наверное, за эти годы?**

— Я кочевник по своей природе. Когда работал в LUKOIL Overseas, то летал по 740 часов в год. Каждый день по два часа я летел в самолете, жил в гостиницах. Определенная усталость от этого есть, но я не собираюсь останавливаться: надеюсь, что впереди у меня много новых интересных проектов и дел.

— **Проекты будут в сфере текущих интересов, которые есть сейчас, или есть что-то совершенно новое?**

— Я не готов озвучивать столь далекие планы. Мы бы хотели, чтобы ПФПГ стала одним из крупнейших инвестиционных фондов в России. Мы не исключаем для себя и международных инвестиций. Но сейчас для нас в приоритете проекты «ЭР-Телеком», «Нефтесервисхолдинга», сфера девелопмента. Сейчас на рынке кризис, нам необходимо повышать эффективность бизнеса, максимизировать свободные денежные потоки, использовать любую возможность для дальнейшего роста. Это то, чем я занимаюсь с утра до вечера.

— **В этом году вы возглавили совет директоров Фонда по развитию Дальнего Востока. Вас туда позвал полпред президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев?**

— Да, пригласил Юрий Петрович. Фонд существует уже четыре года, у него сменилось три директора и не было профинансировано ни одного инвестиционного проекта. Пусть он начнет работать, а о масштабах будем говорить позже. Перед нами поставлена задача — вложить 7 млрд руб. инвестиций из имеющихся в фонде 15 млрд руб. в этом году, и мы над этим работаем.

— **Это не выглядит для вас расстрельной должностью? Три директора сменилось, премьер-министр Дмитрий Медведев критиковал фонд...**

— Я люблю расстрельные должности. Мне нравятся драйв, риск. Кроме того, я не просто так вернулся в Россию. Я мог работать в любой точке мира, но хочу, чтобы мои знания и опыт были полезны в моей стране. Сегодня фонд рассматривает около 300 инвестиционных проектов. Мы постарались сделать так, чтобы в совете директоров фонда были не только госслужащие и чиновники, мы пригласили трех независимых директоров, и я считаю, что в совете директоров и в самом фонде у нас сильная команда.

— **Это ваша общественная нагрузка?**

— Я с молодости занимался общественной работой, был активным человеком. Для меня это почетная общественная работа, я горжусь ею и хочу качественно сделать.

— **У вас же нет никаких бизнес-интересов на Дальнем Востоке, в Забайкалье?**

— Это прямой конфликт интересов. Я бы этого избегал, так как не хочу создавать риски. ▣

«ЭР-Телеком» и его владельцы

«ЭР-Телеком» — один из ведущих операторов телекоммуникационных услуг России; предоставляет услуги широкополосного доступа в интернет (ШПД), кабельного телевидения, фиксированной телефонии (бренд «Дом.ru») и видеонаблюдения. Присутствует в 56 крупных российских городах, за исключением Москвы. Гендиректор — Андрей Семериков. Основным владельцем компании является Пермская финансово-производственная группа (владеет 75,5% акций), которая в свою очередь на 100% принадлежит Кузязеву. Другие акционеры — фонд Baring Vostok Capital

Partners (10%) и менеджеры компании (14,5%).

Успешный 2014 год

В 2014 году «ЭР-Телеком» нарастил выручку в годовом исчислении на 16%, до 22,1 млрд руб. Чистая прибыль выросла в пять раз — до 2,8 млрд руб., операционная — с 2,7 млрд руб. до 5,5 млрд руб. Увеличился и собственный капитал — с 1,6 млрд руб. в 2013 году до 3,18 млрд руб. в 2014-м. По состоянию на 31 декабря у компании было обязательств на 19,9 млрд руб., из них 15,9 млрд — долгосрочные (вы-

росли с 10,8 млрд руб.). «Рост задолженности частично связан со сделками M&A, самой крупной из которых в 2014 году стало приобретение провайдера InterZet в Петербурге [куплена в январе 2014 года]. Однако с учетом роста операционной прибыли увеличение долговых обязательств не вызывает беспокойства», — отмечал аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин в беседе с ComNews.

По итогам года «ЭР-Телеком» занимал 12% российского рынка широкополосного доступа в интернет и 13% рынка кабельного телевидения.

Попытка выйти на московский рынок

В 2013 году компания начала переговоры о покупке крупнейшего оператора ШПД и платного ТВ «Акадо» (принадлежит группе «Ренова» Виктора Вексельберга). По данным источников «Ведомостей», без учета долга (почти 12 млрд руб. на конец 2012 года, или на тот момент около \$360 млн) компания оценивалась в \$650–700 млн. Но в мае 2014 года Вексельберг заявил об отказе от идеи ее продажи. Спустя год обе компании возобновили переговоры о сделке.

БИЗНЕС | ДЕВЕЛОПМЕНТ

Что привело СУ-155 на грань банкротства

Три ошибки Михаила Балакина

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Задолженность СУ-155, когда-то крупнейшего строителя жилья в России, приближается к 30 млрд руб. Чтобы расплатиться, необходимо продать часть имущества и продолжать стройки. Но продажа затягивается, а работы на многих площадках остановлены.

Общий долг группы СУ-155 ее владелец Михаил Балакин на начало июля оценивал в 27 млрд руб., в том числе 22 млрд причитается банкам — с ними велись переговоры о реструктуризации кредитов. На встрече с журналистами Балакин описал план спасения так: для снижения долговой нагрузки группа будет продавать активы — домостроительные комбинаты и другие производственные мощности, все усилия она сосредоточит на достройке объектов, по которым уже есть обязательства перед дольщиками и властями.

Но в течение лета СУ-155 не смогла существенно улучшить свое положение. «Из структур СУ-155 нам должна компания ДСК-НН. Мы подали на банкротство СУ-155 и ДСК-НН [в апреле 2015-го], но ко мне приехал Михаил Балакин и попросил отозвать иски, обещал погасить долг до конца лета, ссылаясь на дотации, которые он получит. Лето закончилось, проблема не решена. Поэтому мы вынуждены осуществлять принудительное взыскание нашего долга с компаний группы СУ-155», — рассказал РБК первый заместитель председателя правления Сбербанка Максим Полетаев.

Министерство строительного комплекса Московской области, где у СУ-155 сосредоточены основные стройки, в конце августа исключило группу из Хартии застройщиков Подмосковья. «Ни о каком уровне доверия к данной компании речи идти не может», — заявил Интерфаксу зампреда правительства Московской области Герман Еляннюшкин.



Михаил Балакин называл главной ошибкой свое решение не сокращать объемы строительства в кризис. «Я исходил из того, что промышленность должна была быть загружена, — сказал он. — Но с учетом кассового разрыва нам пришлось привлекать достаточно дорогие кредиты».

Успехами на строительном рынке Балакин во многом обязан связям с прежними чиновниками стройкомплекса Москвы

Инициативная группа дольщиков СУ-155 в пятницу, 4 сентября, провела митинг на площади Краснопресненской заставы, в нем приняли участие около 200 человек, рассказал член группы Александр Тимоничев. Собравшиеся, по его словам, решили начать подготовку к всероссийской акции протеста, проведение которой намечено ориентировочно на 26 сентября. «Ситуация с СУ-155 катастрофическая: строительство домов по всей стране остановлено, возобновление не предвидится. Заложники ситуации — более

100 тыс. граждан», — говорится в заявлении оргкомитета митинга.

Представитель СУ-155 Федор Сарокува утверждает, что группа исполняет все взятые на себя обязательства. По его словам, о позитивных изменениях в бизнесе СУ-155 можно будет судить в четвертом квартале.

ПЕРВАЯ ОШИБКА — ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ГОСЗАКАЗА

За последние 15 лет СУ-155 построила столько жилья, что можно было бы

расселить миллионный город: исходя из федерального стандарта в 18 кв. м площади на человека. Десять лет подряд, начиная с 2004-го, группа ежегодно сдавала более 1 млн кв. м жилья и считалась крупнейшим жилым застройщиком в стране; в 2013-м и 2014-м ее годовая выручка превышала 100 млрд руб. (см. графики). В прошлом году СУ-155 впервые уступила лидерство ближайшему конкуренту — «Мортону», сдавшему чуть больше 1 млн кв. м.

Успехами на строительном рынке Балакин во многом обязан связям

Потомственный строитель

Михаил Балакин — основной владелец и председатель совета директоров группы компаний Су-155, с 2014 года — депутат Московской городской думы VI созыва. Обладатель личного состояния в \$1,7 млрд (50-е место среди богатейших бизнесменов России), по данным Forbes.

Родился в 1961 году в подмосковном Серпухове. В отрасль пошел по стопам отца — профессионального строителя. В 1983 году, в возрасте 22 лет, окончил Московский инженерно-строительный институт им. Куйбышева. Карьеру начал в тресте «Мосфундаментстрой-1» Главмосстроя, куда попал по

распределению. Начав мастером, быстро продвинулся до главного инженера.

Совладелец Су-155

В 1990 году Балакин был назначен директором Строительного управления №155 Главмосстроя. Три года спустя, во время приватизации государственных активов, управление было преобразовано в ЗАО «Су-155», Балакин приобрел контрольный пакет акций предприятия и стал его гендиректором.

Сейчас, по данным журнала Forbes, ему принадлежит 65% группы. Имена миноритариев Су-155 никогда не раскрыва-

лись, но, согласно базе данных СПАРК-Интерфакса, в их числе жена Балакина Марина.

Достижения на госслужбе

В 2000 году Балакин оставил Су-155 и перешел на работу в Комплекс архитектуры, строительства, развития и реконструкции Москвы. Он занимал руководящую должность, на которой утверждал графики и адреса строительства объектов по городскому заказу, а также отвечал за реконструкцию ветхого жилого фонда. При нем были построены, в частности, здание библиотеки МГУ, новая сцена Большого театра, здание Дома музыки на Красных Холмах, площадь Евро-

пы возле Киевского вокзала, искусственный горнолыжный склон в Ново-Переделкино.

В 2005 году Балакин покинул эту должность по собственному желанию и вернулся к управлению Су-155, где работает по сей день. За пять лет работы Балакина в мэрии объем ввода жилья Су-155 вырос более чем в четыре раза.

Полезные знакомства

Во время кризиса 2008 года общий долг Су-155, по данным «Коммерсанта», оценивался в 30 млрд руб., и компания была первой среди девелоперов по числу полученных исков о банкротстве. Тем не менее государство оказало ей помощь, а Бала-

кин сохранил свой актив и, более того, развивал бизнес. Долгое время этому способствовали связи с мэром Москвы Юрием Лужковым — его жена Елена Батурина возглавляла компанию «Интеко», с которой Су-155 тесно сотрудничала, — и министром обороны Анатолием Сердюковым. При Сердюкове Су-155 лидировала по объему госзаказа на строительство жилья для военных. В этом компании помогала, в частности, тогдашняя глава департамента имущественных отношений Минобороны и подруга Сердюкова Евгения Васильева, которая до прихода в министерство руководила «дочкой» Су-155 в Санкт-Петербурге.



ФОТО: ??????

с прежними чиновниками стройкомплекса Москвы, считают несколько владельцев и топ-менеджеров девелоперских компаний, опрошенных РБК. В 2000 году Балакин пришел на работу в мэрию Москвы на пост первого заместителя главы столичного стройкомплекса Владимира Ресина, он контролировал строительство муниципальных объектов и реконструкцию ветхого жилого фонда. Именно Ресина собеседники РБК считают главным покровителем СУ-155 в первой половине 2000-х. Ресин, который сейчас является депутатом Госдумы, отказался отвечать на вопросы для этой статьи.

За годы, проведенные Балакиным на госслужбе, его СУ-155 более чем вдвое увеличила годовые объемы строительства — с менее 500 тыс. кв. м в 2000 году до 1,3 млн в 2005-м. Не конфликтный по характеру Балакин все-таки нажил врагов в мэрии, рассказывает один из собеседников РБК: его главным оппонентом был тогдашний глава департамента инвестиционных проектов Леонид Краснянский. В интервью «Ведомостям» в 2005 году Балакин объяснил свою отставку тем, что дела в компании идут не очень хорошо без его оперативного вмешательства.

Группа СУ-155, включающая десятки промышленных предприятий, в 2000-х была единственной компанией в России, способной ежегодно строить 1 млн кв. м жилья, утверждает собеседник РБК, близкий к руководителю крупного подмосковного девелопера, работавшего вместе с Балакиным. В 2005 году Балакин говорил, что фактически СУ-155 на 15 своих предприятиях производит все, что необходимо для строительства жилья — кирпичи, цемент, железобетонные и деревянные изделия, башенные и автомобильные краны, лифты. Часть предприятий попала в группу в процессе акционирования в 1993 году, часть приобреталась позже. Сейчас из более чем 80 промышленных предприятий и строительных организаций, которые входят в группу СУ-155, более трети — это домостроительные комбинаты, предприятия машиностроения и др., включая такие крупные, как Домодедовский завод железобетонных изделий и Щербинский лифтостроительный завод.

Но раньше наличие таких огромных производственных мощностей и человеческих ресурсов (сейчас в СУ-155 работает около 20 тыс. человек, а еще не-

сколько лет назад было вдвое больше) себя оправдывало, объясняет Сарокваша: «Во многих тендерах по строительству жилья для военнослужащих СУ-155 была единственным участником, потому что другие игроки были не готовы строить жилье по объявленным Минобороны ценам. Соответственно, СУ-155 выигрывала многие конкурсы». До кризиса 2008 года доля госзаказа в портфеле СУ-155 колебалась на уровне 50%, затем выросла до 70%.

Работа преимущественно на госзаказе стала первой ошибкой Балакина, объясняют двое девелоперов, знакомых с ситуацией в компании. В конце 2012 года Сергей Шойгу, став министром обороны, предложил отказаться от госзаказов на строительство жилья и перейти на схему субсидирования. В том числе из-за новой политики министерства доля госзаказа в портфеле СУ-155 начала стремительно сокращаться: по итогам 2015 года она составит около 25%, сообщили в компании.

ВТОРАЯ ОШИБКА — ПОГОНЯ ЗА ОБЪЕМАМИ

Но несмотря на уход крупных заказчиков, главной целью для руководства СУ-155 так и оставались большие объемы строительства, позволяющие задействовать все активы группы, вспоминает бывший сотрудник Балакина. «Выручка уходила в первую очередь на новые площадки, мы просто не могли сокращать темпы строительства, ведь это означало бы цепную реакцию, когда одно за другим остановились бы все предприятия группы», — поясняет он.

Сам Балакин подтверждал это: на пресс-конференции в июне он называл главной ошибкой свое решение не сокращать объемы строительства в кризис, оставив их на прежнем уровне. «Я исходил из того, что промышленность должна была быть загружена, — заявил тогда Балакин. — Но с учетом кассового разрыва нам пришлось привлекать достаточно дорогие кредиты».

Из-за гонки за объемами СУ-155 приходилось работать на низкой марже: в интервью «Коммерсанту» в 2008-м Балакин рассказывал, что рентабельность по проектам группы составляет 7–10%. «Для СУ-155 работа на минимальной марже — это осознанная стратегия, поскольку масштабы требовали быстрых оборотов и стабильного финансового потока», — поясняет Сарокваша.

В кризисные годы и без того невысокая маржа СУ-155 снова сократилась — группа снижала цены для ускорения продаж. «Мы не могли останавливаться и ждать», — подчеркивает Сарокваша. Тот факт, что цены на квартиры до 2014 года росли быстрее себестоимости строительства, позволяло СУ-155 в случае необходимости продавать объекты ниже рыночных цен, отмечает руководитель департамента аналитики и консалтинга компании «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе.

Так, при среднерыночной цене в Одинцовском районе 60 тыс. руб. за 1 кв. м в 2010 году СУ-155 могла продавать квартиры в своем комплексе «Новая Трехгорка» за 42–44 тыс. руб. «Квартиры быстро и дешево продавались», — вспоминает один из бывших сотрудников департамента продаж СУ-155. — По мере строительства цены повышались, таким образом мы регулировали динамику продаж».

Однако главные проблемы СУ-155 все-таки не связаны с тем, кто возглавляет московскую или подмосковную администрацию, уверен Александр Хинштейн. Он полагает, что решающую роль сыграли системные проблемы компании.

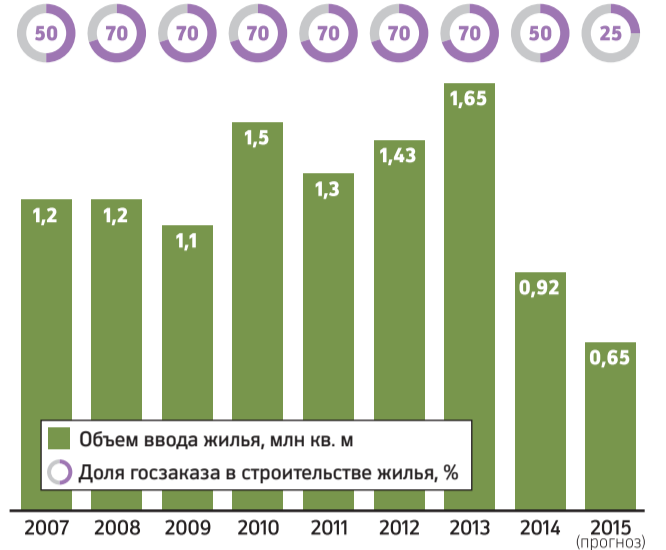
Пока квартиры активно продавались, СУ-155 могла работать по привычной схеме, но, когда продажи жилья массового сегмента упали, «источник инвестиций у Балакина исчез», считает депутат Госдумы Александр Хинштейн.

ТРЕТЬЯ ОШИБКА — ВЫНУЖДЕННЫЕ КРЕДИТОРЫ

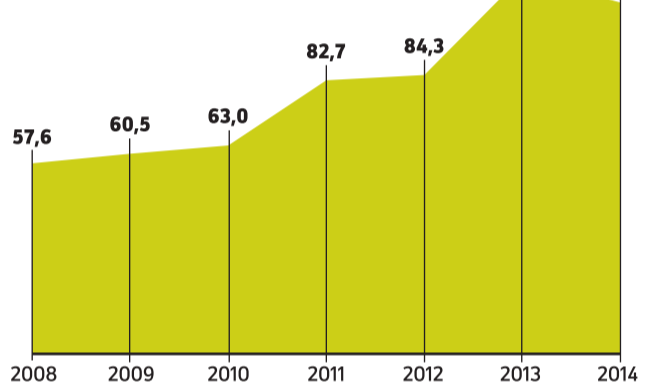
Третьей ошибкой стала привычка СУ-155 не платить вовремя по счетам, а также затягивать сроки сдачи объектов, по сути, кредитуясь за счет поставщиков, подрядчиков и покупателей жилья. «Так поступали раньше многие девелоперы, — рассказывает представитель компании — производителя пластиковых окон, сотрудничавшего с СУ-155. — Но если с большинством нам рано или поздно удавалось договориться, то сотрудники Балакина соглашались на конструктивный диалог только после того, как суд вставал на нашу сторону».

Такое поведение СУ-155 было известно на рынке давно, но в последние годы компания прибегала к такой схеме работы все чаще, говорит другой партнер группы. Так, по иску

Сколько строила СУ-155



Как менялась выручка СУ-155, млрд руб.



Источник: данные компании

ГВСУ «Центр», выступавшей подрядчиком проекта СУ-155 по восстановлению Цхинвала и не получившей за это 230 млн руб., были арестованы некоторые счета СУ-155, но вернуть долг до сих пор не удалось.

В базе Арбитражного суда Москвы содержится информация о сотнях исков к СУ-155 с денежными требованиями, из которых около 300 было предъявлено в 2015 году.

Вероятно, Балакин позволял себе некоторые рискованные схемы работы, полагая, что к компании с тысячами пайщиков власти не будут применять слишком жесткие меры, рассуждает другой девелопер. «Основная задача — не допустить появления обманутых дольщиков и не допустить безработицы среди сотрудников компании», — признавал глава подмо-

12+

WHITESNAKE
THE PURPLE TOUR
8 НОЯБРЯ
КРОКУС СИТИ ХОЛЛ

* ВАЙТСНЕЙК ** ПЕРПЛ ТУР

ИНФОРМАЦИЯ О КОНЦЕРТЕ НА САЙТЕ WWW.TCI.RU

БИЛЕТЫ: ☎ 730-730-0 KASSIR.RU

CONCERT.RU ЗАКАЗ, ДОСТАВКА БИЛЕТОВ +7(495) 644 2222

ИНН 7725547259 | 127055, г. Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

ИНН 7714926142, 125040, г.Москва, Ленинградский проспект, дом 1

реклама

→ сковного строительного комплекса Герман Елянюшкин в интервью РБК в мае этого года, комментируя ситуацию с СУ-155. Тем не менее недовольство чиновников постепенно росло.

В первую очередь чиновников не устраивало, что фактически единственной схемой работы СУ-155 было использование жилищно-строительных кооперативов (ЖСК). Схема продаж через ЖСК законна, но она не дает возможности властям контролировать целевое использование денег, застройщик может направлять их на строительство других объектов, объясняет Хинштейн, один из инициаторов закона об ужесточении требований к ЖСК. «При этом у застройщика, продающего через ЖСК, без заключения договоров долевого участия, нет жестких обязательств перед пайщиками о сроках сдачи дома», — добавляет он.

Крупные девелоперы постепенно согласились работать по новым правилам — заключая договоры долевого участия (ДДУ) по закону №214, и Балакин оказался в меньшинстве. Препятствовали власти Москвы и Подмосковья не выступали решительно против схем работы СУ-155, но все изменилось с приходом Сергея Собянина и Андрея Воробьева: и новый мэр столицы, и новый губернатор Подмосковья публично критиковали СУ-155 из-за срывов сроков строительства социального жилья.

В декабре 2014-го Госстройнадзор Подмосковья подал заявление о признании банкротом одной из структур СУ-155 — ООО «Передовые технологии в строительстве». Компания, строившая новый микрорайон в Долгопрудном, задолжала в бюджет города около 1 млрд руб. и 25 млн руб. — непосредственно Госстройнадзору.

ЧТО ДАЛЬШЕ

Даже если СУ-155 удастся решить свои проблемы, это произойдет не за один год, и ее бизнес точно не будет иметь прежних размеров, в лучшем случае — сократится вдвое, категоричен гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Но для того, чтобы уцелеть, компании нужно распродать полупрофильные активы, перестроить взаимоотношения с банками и восстановить свою репутацию, подчеркивает он.

Группе уже удалось продать контрольный пакет в «Богоевском карьере», 57% Орешкинского комбината



ФОТО: РИА Новости

Власти хотят избежать банкротства СУ-155: в случае краха девелопера в России может появиться еще несколько десятков тысяч дольщиков, обязательства перед которыми не выполнены

нерудных строительных материалов и производственную площадку в Видном, выручив за них 1,8 млрд руб., рассказывал Балакин в конце июня. По его словам, в стадии подписания находились документы по продаже и других активов, включая транспортные предприятия группы и региональные строительные площадки, оцененные в 1,2 млрд руб.

«На падающем рынке покупать активы может только стратегически мыслящий инвестор, уверенный в восстановлении рынка в среднесрочной перспективе и возврате ликвидности. А таких сегодня не так просто найти», — предупреждает гендиректор консалтинговой компании «Решение» (специализируется на экспертизе промышленных предприятий) Александр Батушанский. Он считает, что промышленный блок СУ-155 стоит сегодня не дороже 20 млрд руб., если учитывать прошлогоднюю выручку в 36 млрд руб., ставку дисконтирования в 10% и

коэффициенты, по которым торгуются публичные девелоперы, также имеющие в своей структуре промышленные предприятия.

Крупным активом группы также можно считать земельный банк: по словам Сарокваши, земли компании позволяют построить около 7 млн кв. м недвижимости, где находятся участки, он не уточняет. С учетом норм по строительству — 20 тыс. кв. м на 1 га — земельный банк может составлять около 350 га. Если бы эти земли находились в Подмосковье, где за одну сотку дают около 400 тыс. руб., за весь портфель можно было бы просить примерно 14 млрд руб., предположил гендиректор «Гео Девелопмент» (специализируется на оценке земли) Максим Лещев.

Вырученные от продажи активов деньги пойдут на завершение строек, утверждают в компании. Проблема в том, что до 2016 года СУ-155 предстоит построить еще около 300 тыс. кв. м, для чего нужно привлечь 3–5 млрд руб.

Даже если СУ-155 удастся решить свои проблемы, это произойдет не за один год, и ее бизнес точно не будет иметь прежних размеров, в лучшем случае — сократится вдвое, считает эксперт

На сайте СУ-155 содержится информация о том, что в продаже у компании сейчас 1,65 млн кв. м квартир на разных этапах строительства, нежилых помещений и гаражей.

Параллельно СУ-155 пытается провести реструктуризацию долгов. Крупнейшим кредитором группы сейчас является Росбанк, которому СУ-155 должна 3,8 млрд руб. В СУ-155 заявляют, что переговоры с банком находятся в финальной стадии. В Росбанке это отказались комментировать. Заявление о банкротстве СУ-155, которое банк направил в столичный арбитраж в апреле, пока не отозвано.

И все же власти хотят избежать банкротства всей группы СУ-155. В случае краха компании только в Московской области может появиться около 18 тыс. дольщиков, обязательства перед которыми не выполнены, говорил РБК в июне Елянюшкин. Всего по России их может быть в два раза больше, оценивает Хинштейн. ■

Как чувствует себя рынок недвижимости

Руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калюжнова
«Если к осени 2009 года, после прежнего кризиса, все макроэкономические показатели уже уверенно вышли в рост, то на этот раз мы наблюдаем, по сути, развитие новой волны негатива. Примечательно, что в центре внимания теперь уже даже не ситуация вокруг Украины, а нефть по \$50, доллар под 70 руб., рост цен на продукты питания и другие товары первой необходимости, а также постоянные встряски на мировых финансовых рынках, не способствующие восстановлению экономического роста. Неудивительно, что такое положение дел вовсе не способствует росту платежеспособного спроса в недвижимости. В течение августа цены на квартиры в Москве продемонстрировали полную неспособность отыгрывать ослабление рубля даже частично.

Если в конце 2014 года стоимость квадратного метра попыталась подрасти вслед за долларом хотя бы отчасти, достигнув \$3,4 тыс. (217 тыс. руб. по курсу 64 руб. за доллар), то теперь при существенном росте курса рублевые цены с трудом балансируют на прежнем уровне, а в долларовом выражении стремительно снижаются. К началу сентября они достигли 186,8 тыс. руб., или \$2,8 тыс. за 1 кв. м».

Генеральный директор «НДВ-Недвижимость» Александр Хрусталев
«В этом году цены на новостройки почти не росли, увеличившись лишь на 3–5%. При этом в прошлом году средний по рынку рост составил 18%. Пока активно дорожают только новостройки в зависимости от стадии строительства — на 15% и больше. Мы сейчас, по сути, на дне. Возвращение к активному

росту произойдет только тогда, когда возобновится рост экономики. В этом случае за короткий срок цены отыграют даже долларовое падение и вернуться к среднему уровню в \$5–5,5 тыс. за 1 кв. м».

Представитель группы «Мортон» Игорь Ладычук
«Спрос на столичном рынке жилья в этом году был очень непоследовательный. В начале года — в январе-феврале — число желающих купить квартиры снизилось сразу на 35%, в основном за счет прекращения выдачи ипотечных кредитов. В марте, когда стартовала программа льготной ипотеки, спрос стал восстанавливаться. В апреле-мае он уже примерно на 20% превышал аналогичный уровень 2014 года. В июне стабилизировался примерно на том же уровне, что и в прошлом году, а в июле-августе немного превысил уровень прошлого года».

Гендиректор Tekta group Дмитрий Коновалов
«В начале года спрос на недвижимость ощутимо упал под влиянием внешних факторов и политических событий. Глубина проседания составила до 30%. Особенно это было заметно на фоне ажиотажного спроса в декабре 2014 года. К концу первого квартала, после запуска программы льготной ипотеки, рынок начал немного оживать. Этим летом по сравнению с аналогичным периодом прошлого года существенных изменений по спросу мы не отметили. Проседание же относительно весенних показателей было на среднем уровне в 20%, что традиционно связано с периодом отпусков. При этом если в июле продажи поддерживались за счет отложенного спроса и льготной ипотеки, то к августу эти резервы были практически исчерпаны».

Партнер девелоперской компании «Химки Групп» Дмитрий Котровский
«В московском регионе снижение реального спроса на новостройки по сравнению с летом 2014 года составило от 20 до 40% в зависимости от ценового класса жилья. При этом потенциальный спрос летом 2015 года (обращения, которые пока не конвертируются в сделки) оказался выше показателей лета 2014 года на 25–30%. Это говорит о том, что на рынке активно начал формироваться новый пласт отложенного спроса за счет людей, которые на протяжении последних 6–9 месяцев не готовы выйти на рынок недвижимости, но реально нуждаются в решении квартирного вопроса независимо от уровня своей платежеспособности. Это покупатели «для себя», а не инвесторы».

Швейцарцы уходят, журналы остаются

Новый хозяин «Любимой дачи»

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Запрет иностранцам с 2016 года владеть более чем 20% российских СМИ вынудил швейцарскую Edipresse, издателя журналов «Самая», «Мама, это я!», «Любимая дача», продать местному менеджменту весь свой российский бизнес.

20% МАЛО

Швейцарская Edipresse покинула российский рынок из-за новых законодательных ограничений для иностранных собственников российских медиакомпаний. Об этом компания сообщила на своем сайте.

Edipresse ушла из России, продав 100% ЗАО «Эдипресс-Конлига» его гендиректору Максиму Зимину. Об этом РБК рассказал сам Зимин. По его словам, сделка была закрыта в июле. В штаб-квартире Edipresse не ответили на запрос РБК.

В России Edipresse владела ЗАО «Эдипресс-Конлига», которое выпускает около 30 журналов. Это, в частности, «Женские советы. Самая», «Вязание для вас», «Кулинарный практикум», «Стильные прически», «Мама, это я!», «Жду малыша», «Любимая дача», «Сад своими руками». Среднее количество читателей



С учетом реструктуризации займов Максим Зимин мог получить «Эдипресс-Конлига» за символическую сумму

одного номера всех журналов, которые выпускает «Эдипресс-Конлига» и которые измеряет TNS Russia, по данным на май—октябрь 2014 года, составляло почти 5,7 млн человек старше 16 лет. По этому показателю компания занимала девятое место среди всех российских издательских домов, указано в отраслевом докладе «Роспечати» за прошлый год.

Сначала, по словам Зимина, обсуждался вариант, что доля Edipresse снизится до разрешенных законом 20%, но в ходе переговоров швейцарцы пришли к выводу, что им невыгодно оставаться миноритарием российской компании.

СЕМЕЙНАЯ ИСТОРИЯ

Группа Edipresse была основана в 1907 году Полем Аленшпахом, тогдашним издателем газеты La Feuille d'Avis de Lausanne. Сейчас единствен-

ным владельцами Edipresse является семья Ламюньер.

В 2010 году, когда Edipresse последний раз раскрывала свои финансовые показатели, ее выручка превышала 180 млн швейцарских франков (около \$173 млн), EBITDA составляла почти 12 млн франков (\$11,5 млн).

На российский рынок Edipresse вышла в 2003 году, купив 52% в местном ИД «Конлига». Он был основан еще в 1993 году Раисой Неягловой-Колосовой и Александром Колосовым. В 2002 году, как сообщала газета «Коммерсантъ», швейцарцы могли заплатить за контроль в российском ИД около \$2 млн.

В 2006 году доля Edipresse в компании, переименованной в «Эдипресс-Конлига», увеличилась до 69,9%, в 2007-м — до 85,4% и, наконец, в 2009-м — до 100%. Перед кризисом 2008 года вся «Эдипресс-Конлига» могла оцениваться до \$20 млн, писал «Коммерсантъ», отмечая, что в 2007-м

выручка «Эдипресс-Конлиги» достигла \$18,5 млн. После того как Edipresse стала единственным собственником российского ИД, его основатели покинули компанию.

РЕКЛАМА НЕ ГЛАВНОЕ

Зимин не сообщил, во сколько теперь была оценена вся «Эдипресс-Конлига». Гендиректор и новый владелец ИД лишь уточнил, что сделка была сложной: часть средств была выплачена наличными, часть была учтена при реструктуризации займов, которые ранее швейцарская компания предоставляла своей российской «дочке». Оплата наличными была осуществлена за счет собственных средств, добавил Зимин.

В прошлом году выручка ЗАО «Эдипресс-Конлига» по РСБУ снизилась на 5%, до 906 млн руб., прибыль от основной деятельности — на 68%, до 37,3 млн руб. (\$966 тыс.), указано в базе СПАРК-Интерфакс. По МСФО выручка компании составила около 800–850 млн руб. (\$21–22 млн), рентабельность по операционной прибыли была на уровне 8,5–9%, говорит Зимин.

Основной источник доходов «Эдипресс-Конлиги» — это розничные продажи журналов, а не их рекламные сборы, указывает топ-менеджер конкурирующего ИД. Зимин это подтверждает: по его словам, продажи тиража обеспечивают 70% выручки, реклама — 30%.

Учитывая, что новому владельцу придется возвращать прежние займы, вся «Эдипресс-Конлига» могла быть оценена в символическую сумму, рассуждает руководитель одной из медиакомпаний. Он не исключает, что Edipresse просто договорилась с новым владельцем, что тот вернет все инвестиции, которые штаб-квартира сделала в свою российскую «дочку».

Топ-менеджер другой медиакомпанияи полагает, что справедливая рыночная стоимость «Эдипресс-Конлиги» может равняться трем-четырем операционным прибылям за прошлый год, то есть примерно 200–300 млн руб. ■

Не первый и не последний

После того как были приняты поправки в закон о СМИ, с российского рынка уже ушли несколько компаний с иностранным участием. Весной от распространения своих телеканалов Universal Channel и E! Entertainment Television в российских кабельных сетях отказалась американская NBC Universal. В июле о закрытии своего российского офиса объявила и американская AMC

Network (телеканалы CBS Drama, JimJam, CBS Reality и др.). В марте правительственная комиссия по контролю за иностранными инвестициями отказалась согласовать AMC Network чисто техническую сделку: компания хотела реструктурировать бизнес своей российской «дочки» в связи с давно закрытой сделкой на глобальном уровне по смене собственников самой AMC Network.

Немцы уходят, Forbes остается

Новый хозяин списка богатейших

➔ Окончание. Начало на с. 1

В связи с новым законом уже поменяли свою структуру или владельцев несколько российских СМИ. Издательский дом Hearst Shkulev Media провел реструктуризацию активов, выделив СМИ в отдельную компанию, 80% в которой получил российский партнер Hearst Виктор Шкулев. Компания Discovery Communications, владелец телеканалов Discovery, Animal Planet и Eurosport, создала СП с Национальной медиагруппой, а распростра-

няемые в России телеканалы Fox International Channels, подразделения американского мейджора 21st Century Fox Руперта Мердока, нашли себе российских учредителей в «дочках» своего официального дистрибьютора в России ООО «Телко Медиа».

Закон об ограничении иностранного капитала коснулся и главного развлекательного телехолдинга — «СТС Медиа». Его крупнейшим акционером (37,9%) является шведская Modern Times Group, еще около 36,7% акций торгуется на NASDAQ.

Оставшиеся 25,4% — у кипрской Telcrest, связанной со структурами банка «Россия» Юрия Ковальчука. В начале июля холдинг «СТС Медиа» объявил, что получил предложение от холдинга ЮТВ Алишера Усманова и Ивана Таврина на покупку за \$200 млн 75% его операционных активов — телеканалов СТС, «Домашний», «Перец», «СТС Love» и бизнес в Казахстане. ЮТВ и «СТС Медиа» подписали соглашение, по которому за ЮТВ закреплено до 30 сентября эксклюзивное право на ведение переговоров с «СТС Медиа». ■

Axel Springer Russia

ИД Axel Springer Russia управляет журналами Forbes, OK!, Geo, Geo Traveller, «Геоленик», «Gala Биография», сайтом Finanz.ru. По данным TNS Russia, средняя аудитория одного номера Forbes в России в марте—июле 2015 года составляла 1,5 млн человек.

По данным СПАРК-Интерфакс, выручка ЗАО «Аксель Шпрингер Раша» по итогам 2014 года составила 872 млн руб., чистый убыток — 155 млн руб. Выручка глобального медиахолдинга Axel Springer за прошлый год — около €3 млрд, чистая прибыль — €251 млн.

АВИАЦИЯ Два плана спасения «Трансаэро»

Между «Сибирью» и «Аэрофлотом»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЕЛЕНА ТОФАНЮК,
ПЕТР МИРОНЕНКО

ВТБ и ВЭБ предложили свой план спасения «Трансаэро». Перевозчик должен остаться самостоятельной авиакомпанией, управлять которой будет не «Аэрофлот», а S7.

ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ БАНКИРЫ

В четверг вечером совет директоров «Аэрофлота» принял к рассмотрению оферту на покупку 75% плюс одна акция «Трансаэро» за 1 руб. Покупателем выступит сам «Аэрофлот» или его «дочка» «Аэрофлот-Финансы». Минэкономразвития, которое готовило директиву для перевозчика, сообщило, что сделка должна быть закрыта до конца сентября, а контроль над операционной деятельностью компании должен перейти «Аэрофлоту» до ближайшего понедельника, 7 сентября. Но, как стало известно РБК, не все банки — кредиторы «Трансаэро» поддерживают эту идею.

Общий долг «Трансаэро» оценивается примерно в 260 млрд руб., рассказал РБК один из кредиторов. Глава Сбербанка Герман Греф назвал сумму 250 млрд руб. Из них 85 млрд руб. приходится на банковские кредиты, 20 млрд руб. — на задолженность перед поставщиками топлива, услуг и по зарплате, остальное — на лизинг. Два крупных кредитора и лизингодателя «Трансаэро» — ВТБ и «ВЭБ Лизинг» — считают, что не надо отдавать перевозчика «Аэрофлоту», добавил он. По его словам, госбанки должны сделать собственную компанию и передать ее под управление «Сибири».

«Идея сохранения «Трансаэро» как самостоятельной компании под управлением (но не владением) другой компании прорабатывается», — подтвердил РБК источник, близкий к синдикату кредиторов авиакомпании. Это позволило бы в большей степени гарантировать права кредиторов перевозчика, добавил он.

Об идее ВТБ и ВЭБа знает и источник, близкий к акционерам группы S7. О рассмотрении такого предложения на совещании в Минэкономразвития 2 сентября он узнал от сотрудника министерства. Но, по его информации, госбанки пока не обращались к акционерам S7 с конкретными предложениями. S7 передала в управление «Трансаэро» вряд ли была бы интересна, говорит собеседник РБК: разбираться с огромными долгами конкурирующей авиакомпании они категорически не хотят и возможной схемы перехода «Трансаэро» под их операционное управление не видят.

ЧТО ДЕЛАТЬ С САМОЛЕТАМИ

Один из крупнейших лизингодателей «Трансаэро» — «ВЭБ Лизинг». По данным его консолидированной отчетности на 30 июня этого года, долг авиакомпании перед ним составлял примерно 40 млрд руб. В пятницу, 4 сентября, глава ВЭБа Владимир Дмитриев в интервью телеканалу «Ве-



По данным FlightRadar, у «Трансаэро» сейчас не летают как минимум 14 самолетов. При определенной оптимизации «Аэрофлоту» хватит своего парка, чтобы обслужить маршруты «Трансаэро»

сти 24» сказал, что «Трансаэро» должна по лизингу 55 млрд руб.

По словам источника РБК в одном из госбанков, на эти деньги «Трансаэро» приобретала в основном самолеты Boeing 747. Другой источник РБК подтверждает это, добавляя, что кроме них есть также два Boeing 777, обязательства по ним составляют всего 5 млрд руб. «Эти самолеты не нужны «Аэрофлоту», он их вернет лизингодателю», — предполагает первый собеседник.

При нынешней экономической ситуации «Аэрофлоту» не нужно как минимум 2/3 парка «Трансаэро», считает заместитель гендиректора ИК «Регион» Анатолий Ходоровский. «Аэрофлот» уже имел подобный опыт, когда реструктурировал парк на «Оренбургских авиалиниях» и отказался от дальнемагистральных самолетов Boeing 777, которые сейчас неэффективны, напоминает он. По данным FlightRadar, у «Трансаэро» сейчас не летают как минимум 14 самолетов, а еще 10 летают нерегулярно. Поэтому при определенной оптимизации парка «Аэрофлота» хватит, чтобы обслужить маршруты «Трансаэро», заключает эксперт.

Премьер-министр Дмитрий Медведев в пятницу заявил, что как раз лизинг и закупка избыточного количества самолетов стали основной причиной проблем «Трансаэро». «Машин у них с избытком, они закупили лишние, когда был пик, на этом, собственно, и просчитались. Надо было поменьше [приобретать самолетов]», — сказал он, добавив, что правительство приняло «все меры», чтобы поддержать компанию, у которой уже меняется собственник.

Если «Аэрофлот» вернет самолеты «ВЭБ Лизингу», под этот портфель при-

При нынешней экономической ситуации «Аэрофлоту» не нужно как минимум 2/3 парка «Трансаэро»

дется создать резервы, а это 10% лизингового портфеля компании. «В данном случае списание части долга будет означать прямой убыток «ВЭБ Лизингу», соответственно, и Внешэкономбанку», — сказал в пятницу в интервью ТАСС Дмитриев.

Впрочем, аналитик рейтингового агентства Standard & Poor's Виктор Никольский говорит, что благодаря поддержке от ВЭБа это не сильно повлияет на состояние компании. «Мы считаем, что вопрос о возможном ухудшении портфеля во многом политический. С точки зрения материнской компании, возможные потери по портфелю «Трансаэро» не очень значимы на фоне убытка ВЭБа за прошлый год в 250 млрд руб.», — сказал он.

На российском рынке эти самолеты, вероятнее всего, спроса не найдут, говорит гендиректор консалтинговой фирмы «Инфомост» Борис Рыбак. И в случае если «Аэрофлот»

вернет их «ВЭБ Лизингу», компании придется реализовывать их на мировом рынке.

Ранее «Коммерсантъ» сообщал со ссылкой на свои источники, что ВТБ предлагал как можно скорее ввести в совет директоров «Трансаэро» банкиров и дать им право согласовать кандидатуру финансового директора компании. К тому же банк настаивал, чтобы в случае перехода компании под контроль «Аэрофлота» этот перевозчик отвечал по долгам «Трансаэро».

Минэкономразвития в четверг сообщило, что «Аэрофлот» возьмет на себя обслуживание кредитных обязательств «Трансаэро» только после согласования программы реструктуризации кредитного долга с банками, а вопросы реструктуризации парка «будут отдельно обсуждаться с лизингодателями».

В пятницу представители ВТБ, Сбербанка и ВЭБа отказались от комментариев. ▀

Альтернативный спаситель

Активы «Ростеха»
«Сибирь» не впервые становится потенциальной альтернативой «Аэрофлоту» в спасении крупного обанкротившегося авиаперевозчика. В конце 2009 года правительство приняло решение о передаче «Аэрофлоту» обремененных долгами авиационных активов «Ростехнологий» — ГТК «Россия», «Оренбургские авиалинии», «Владивосток

Авиа» и бывшие компании альянса AiRUnion. На их основе госкорпорация планировала создать самую большую в России авиакомпанию «Росавиа».

Управляющий партнер
Пытаясь не допустить передачи активов «Аэрофлоту», «Ростехнологии» предложили альтернативный вариант — привлечение в проект «Ро-

савиа» «Сибири» в качестве управляющего партнера. «Ростехнологии» остались бы контролирующим акционером, а возглавил бы объединенную компанию гендиректор и совладелец группы S7 Владислав Филев. Переговоры с ним об этом вел глава «Ростеха» Сергей Чемезов, но договоренностей достичь не удалось, и авиакомпания перешли к «Аэрофлоту».

СДЕЛКА Кирсан Илюмжинов стал владельцем «Тольяттиазота»

«Если вы думаете, что я фронтую»

ПЕТР КИРЬЯН,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Кирсан Илюмжинов объявил, что купил контрольный пакет одного из крупнейших в мире производителей аммиака — «Тольяттиазота». Сделка сразу вызвала негодование миноритария компании и сомнения чиновников.

СДЕЛКА С ИЛЮМЖИНОВЫМ

Фонд Кирсана Илюмжинова Credit Mediterranee SA стал владельцем более чем 51% одного из крупнейших в мире производителей аммиака — ОАО «Тольяттиазот» (ТоАЗ), об этом рассказал РБК Илюмжинов. «Если вы думаете, что я фронтую в интересах арабов или китайцев... Нет. Я сам подписывал бумаги», — уточнил предприниматель в интервью РБК. Точный размер пакета и сумму сделки он раскрывать отказался («оценка компании — это сотни миллионов долларов»).

Производственные мощности ТоАЗа — более 3 млн т аммиака и 960 тыс. т карбамида в год. Компания владеет аммиакопроводом Тольятти — Одесса в 2400 км и развивает перевалку сырья в порту Тамань. Выручка ТоАЗа за 2014 год — 48,5 млрд руб., чистая прибыль — 15 млрд руб.

По данным СПАРК-Интерфакса, на 31 марта 2015 года крупнейшим акционером компании был Владимир Махлай. Через Тольяттихимбанк (его доля в нем — 99,02%) он контролировал 70,76% ОАО «Тольяттиазот». Сын Владимира Махлая Сергей Махлай возглавляет совет директоров ТоАЗа.

9,3% компании принадлежит компании «Уралхим» Дмитрия Мазепина. Остальные акции — в номинальном держании у ЗАО «НРД» и Райффайзенбанка.

По сообщению ТоАЗа, ЗАО «Корпорация «Тольяттиазот» (управляет ТоАЗом, предприятие владеет им на 40%) уже назначила Илюмжинова своим президентом. Этот шаг необходим для того, чтобы Credit Mediterranee проверил финансовое состояние компании и ее положение на рынке, говорится в сообщении ТоАЗа.

Представитель «Уралхима» Алан Басиев сообщил РБК, что компания узнала о продаже акций из пресс-релиза ТоАЗа, выпущенного задним числом. По его словам, сделки мажоритарных акционеров с акциями предприятия сейчас невозможны, потому что на акции наложен арест по делу о мошенничестве: «Кроме того, для приобретения столь крупного пакета акционерного общества понадобилось бы согласие антимонопольной службы, которого, по имеющейся информации, получено не было».

Илюмжинов сказал РБК, что ему и его юристам известно о проблемах, однако им удалось организовать сделку. Это возможно, например, если бумаги не меняли собственника в российском регистре, а поменялся зарубежный владелец этого собственника. «Крупные сделки в России, как правило, структурируют через иностранные юрисдикции, когда меняется владелец головной структуры, которая владеет долями или активами в России», — рассуждает Дмитрий Степанов, адвокат «Хренов и партнеры».

В открытых источниках РБК не удалось найти сведений об аресте акций ОАО «ТоАЗ».

Замначальника управления контроля химической промышленности Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Сергей Вершинин сообщил, что сделка в отношении «Тольяттиазота» подпадает под антимонопольный контроль, если было приобретено более 25% голосующих акций. Ходатайство на покупку «Тольяттиазота» в ФАС не поступало. ФАС проверит соответствие сделки антимонопольному законодательству, пообещал Вершинин. А начальник управления контроля иностранных инвестиций ФАС Армен Ханян добавил, что сделку также проверят на предмет необходимости предварительного согласования с правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в России.

ДЕЛО ТОАЗА

Проблемы ТоАЗа начались в 2012 году, когда по заявлению «Уралхима» было возбуждено уголовное дело.

24 декабря 2012 года на сайте Следственного комитета России появилось сообщение о возбуждении уголовного дела по факту мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Следователи выяснили, что в 2008–2011 годах «неустановленные лица, принимающие управленческие решения в ходе осуществления экономической деятельности в ОАО «Тольяттиазот», разработали преступную схему». По этой схеме предприятие экспортировало жидкий аммиак и карбамид по за-

ниженным ценам и поставляло продукцию аффилированной с мажоритарными акционерами швейцарской Nitrochem Distribution.

Эта компания, в свою очередь, перепродавала химическое сырье по рыночным ценам независимым покупателям. «В результате занижения прибыли ОАО «Тольяттиазот» миноритарные акционеры предприятия, в том числе ОАО «ОХК «Уралхим», лишились значительной части дивидендов, а государство потеряло налоговые доходы в бюджет», — установили следователи. «Уралхим» заявил об ущербе в размере не менее \$550 млн «от применения нерыночной цены реализации аммиака жидкого безводного и карбамида при экспортных поставках».

Дальше пошли заочные аресты. 23 декабря 2014 года Басманный суд Москвы заочно арестовал совладельца и председателя совета директоров ТоАЗа Сергея Махлая, а тремя днями позже — Владимира Махлая и главу Nitrochem Distribution Беата Рупрехта (все они в международном розыске).

В мае 2015 года Следственный комитет обратился в Басманный суд с заявлением об аресте имущества ТоАЗа. Было подано и удовлетворено судом три ходатайства: в двух речь шла о недвижимости (заводские корпуса, причалы, подъездные пути), столовых и артезианских скважинах, в третьем говорилось об аресте автотранспорта. В июле 2015 года суд Тольятти арестовал акции ЗАО «Корпорация «Тольяттиазот» — управляющей компании ТоАЗ. Тогда в суде прозвучала и новая оценка ущерба — 100 млрд руб. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
ПРОДАЖА АРЕНДА
от 45 м² от 20 м²
от 115 тыс. руб./м² от 12 тыс. руб./м²/год
ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
ПРОДАЖА/ АРЕНДА +7 (495) 54-54-320
РИТЕЙЛ
СКИДКА 20%

AVION
ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+
· Аренда офисов от 25 000 руб.
· Удобное расположение
· 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
· Развитая инфраструктура
o.properties БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»
www.avion.o1properties.ru +7 (495) 644-04-44

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

TriBeCa apartments
Уникальный **ОСОБНЯК 600 м²** в ЦАО на территории апарт-квартала из 400 апартаментов
01 - фитнес-центр, 02 - спа, 03 - детский сад, 04 - ресторан, 05 - медицинский центр, 06 - галерею, 07 - музыкальную школу
идеально подходит под:
Продажа +7 (495) 54-54-320

ДИПЛОМАТ
ОТДЕЛКА ПОД КЛЮЧ
Резиденция «Дипломат»
Комплекс апартаментов европейского Премиум класса в Ливадии
Отделка «под ключ», 4 бассейна, ресторан, подземный паркинг.
+7 (495) 223 30 23
www.diplomat-yalta.com

В каких странах цены на недвижимость растут быстрее

Доход в квадрате

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Компания Knight Frank сравнила, как за год изменилась стоимость жилья в 56 странах мира. Где цена 1 кв. м растет быстрее всего и стоит ли покупать там недвижимость?

Прошедший год стал не самым удачным для инвесторов в недвижимость, свидетельствуют данные ежегодного мониторинга международной консалтинговой компании Knight Frank, опубликованного в августе (есть в распоряжении РБК). Компания с 2006 года оценивает динамику цен в 56 странах мира. Глобальный индекс цен на жилье с июня 2014 по июнь 2015 года вырос всего на 0,1%.

Причина невысокого роста цен на недвижимость кроется в общей экономической нестабильности, пишет в этом исследовании аналитик Knight Frank Кейт Эверетт-Алле. У инвесторов достаточно поводов для беспокойства: нерешенные проблемы Греции, которые создают опасность для экономики всей еврозоны, паника на фондовых рынках и отсутствие ясности по поводу ставки ФРС США, объясняет Эверетт-Алле.

ЛИДЕРЫ И АУТСАЙДЕРЫ

Список лидеров по приросту стоимости 1 кв. м возглавил Гонконг. За год рост цен на жилье составил почти 21%. При этом здесь жилье — одно из самых дорогих в мире (в среднем, по оценке Knight Frank, \$20,3 тыс. за 1 кв. м). На втором месте оказалась Турция (18,5% роста), на третьем — Эстония (13%).

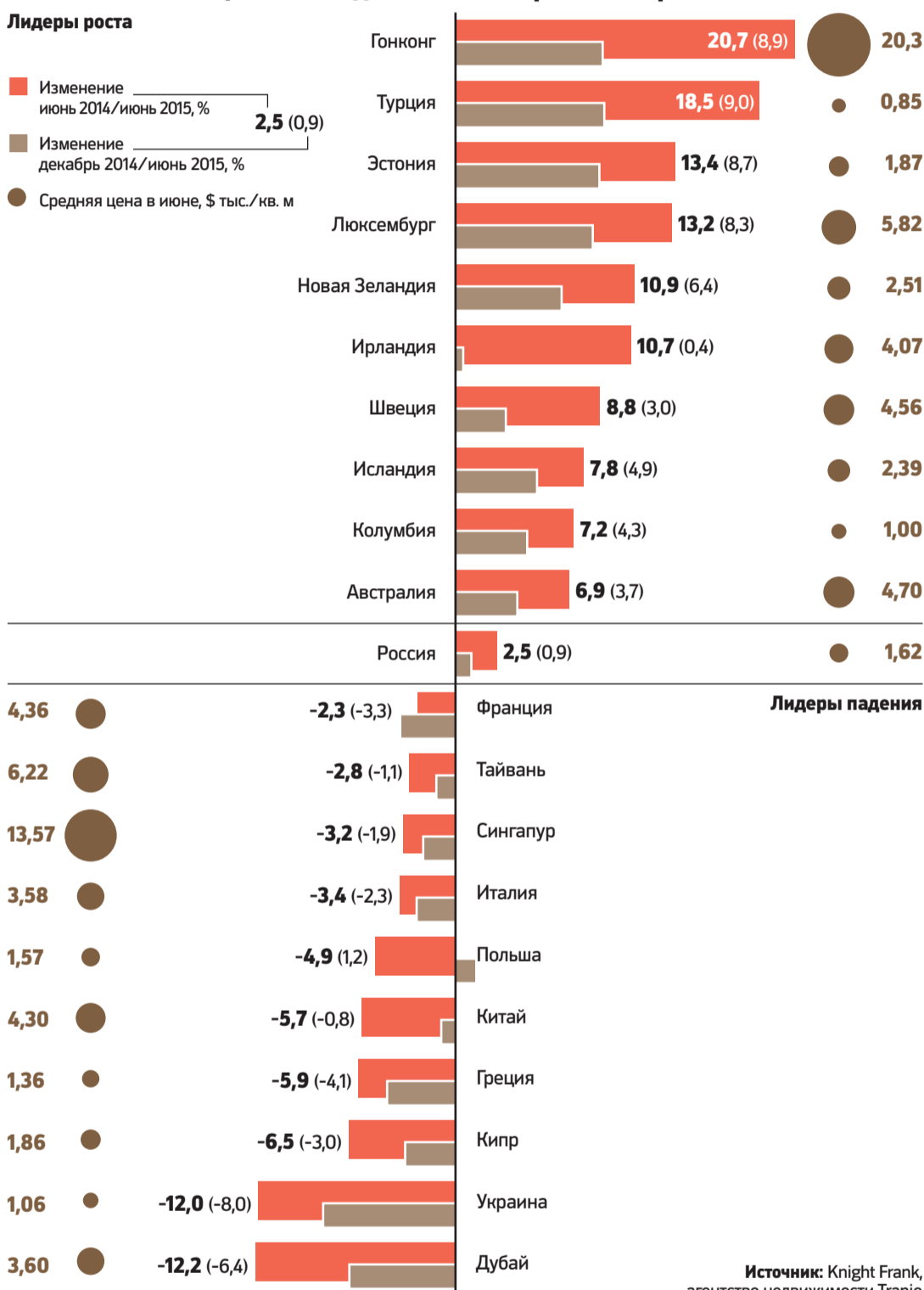
Взлет цен в Гонконге обусловлен растущим интересом состоятельных инвесторов из Китая, отмечает директор по зарубежной недвижимости Knight Frank Марина Кузьмина. Дополнительным фактором служит размер территории: желающих купить недвижимость в Гонконге много, а возможности строительства ограничены, объясняет управляющий партнер агентства по подбору зарубежной недвижимости Tranio Георгий Качмазов.

Турция остается очень перспективным рынком из-за высоких темпов роста турецкой экономики и большого турпотока в страну. Переломить этот тренд неспособны даже негативные факторы — жесткая политика премьер-министра страны Реджепа Эрдогана и то, что южные границы страны соприкасаются с территориями, занятыми террористами ИГИЛ. Кроме того, цены на недвижимость в Турции долгое время находились на невысоком уровне и теперь растут из-за эффекта низкой базы, объясняет Качмазов.

Аутсайдерами списка Knight Frank стали Греция (почти минус 6% за 12 месяцев — с июня по июнь), Кипр (минус 6,5%), Украина (минус 12%) и Дубай (минус 12,2%). Причем за последние три месяца недвижимость сильнее всего подешевела на Украине: почти на 4%, по оценкам Knight Frank.

Причины падения цен на недвижимость в Греции понятны: экономические проблемы, политическая нестабильность, высокий уровень безработицы, говорит ведущий эксперт компании Tranio Юлия Кожевникова. Спад на Украине также является очевидным следствием политических

Как изменились цены на недвижимость в разных странах



Источник: Knight Frank, агентство недвижимости Tranio

катаклизмов, полагает она. На Кипре недвижимость дешевеет из-за проблем в банковском секторе: кредитование застройщиков ограничено, местные жители не могут купить жилье из-за высокой безработицы.

На падение цен на жилье в Дубае во многом повлияли граждане России, говорит Кузьмина из Knight Frank. Раньше они были основной группой покупателей, особенно в престижных районах, таких как остров Пальма Джумейра, и районе, возникшем вокруг одной из самых фешенебельных яхтенных пристаней, — Дубай Марина. Но сейчас из-за ослабления рубля россияне больше не входят в десятку крупнейших групп иностранных покупателей, подчеркнула Кожевникова. Еще одна причина — действия местного правительства. В последний год государство активно регулирует риэлторский и строительный бизнес и вводит контролирующие меры, препятствующие перегреву рынка.

Россия находится в середине списка. Рынок недвижимости также продемонстрировал рост, хотя и не такой стремительный: на 2,5% в год. За последние три месяца отечественное жилье упало в цене на 0,8%.

СОВЕТЫ ИНВЕТОРАМ

Стоит ли опираться на рейтинг при выборе страны для покупки инвестиционной недвижимости? Непрофессиональному инвестору не стоит рисковать на падающих рынках, полагают все опрошенные РБК эксперты. «Греция и Украина — очень опасные рынки. Неясно, прошли цены дно или нет», — считает Качмазов из Tranio. По его мнению, единственное исключение из этого правила — Кипр. Ситуация в экономике нормализуется, плюс есть вероятность, что в ближайшее время Кипр войдет в Шенгенскую зону и покупка жилья здесь обеспечит безвизовый въезд во все страны шенгенского соглашения.

Непрофессиональному инвестору не стоит рисковать на падающих рынках

Недвижимость на падающих рынках можно рассматривать как инвестиции, но очень долгосрочные, предупреждает Кузьмина из Knight Frank. Выгодно перепродать виллу на Кипре или в Греции в ближайшие годы не получится: предложений много, а спрос просел, хотя на сдачу такого жилья в аренду можно попробовать заработать. «Интересно, что сейчас мы получаем самые крупные запросы на покупку объектов именно на падающих рынках. Например, в Греции виллу, которая стоила €10 млн, сегодня можно купить за €7 млн, а то и дешевле», — рассказывает Кузьмина.

Консервативным инвесторам стоит обратить внимание на страны, где падение постепенно сменяется ростом, но цены еще не успели подскочить, говорит директор департамента зарубежной недвижимости IntermarkSavills Юлия Овчинникова. Одна из таких стран — Испания (минус 0,1% за год, по данным Knight Frank): последние пять лет цены здесь упали в общей сложности на 20–30%. Еще одно интересное направление — Франция (минус 2,3%, по данным Knight Frank): в 2015 году заметно снизились цены на жилье в Париже, на Лазурном берегу. Причина в том, что за последний год россияне, которые были едва ли не основным драйвером роста цен, не покупали здесь недвижимость. «Это удачный момент, чтобы купить жилье по хорошей цене», — считает Качмазов из Tranio.

Состоятельным инвесторам стоит также обратить внимание на крупные европейские столицы. Сейчас рост цен прекратился даже в Лондоне, Париже и Вене, где все последние годы цены неуклонно росли. Этот момент можно использовать как точку входа в эти рынки, рассуждает Овчинникова из IntermarkSavills.

БОНУС К КВАРТИРЕ

Цена и потенциальная доходность не единственные показатели, на которые стоит обратить внимание при выборе жилья за рубежом, говорит партнер консалтинговой компании Henley & Partners Питер Крумменахер. В некоторых странах покупка недвижимости позволяет получить гражданство или вид на жительство (ВНЖ).

Согласно рейтингу Henley & Partners, лучшей программой для получения резидентства в 2015 году стала программа Португалии. Ее важные преимущества — низкая налоговая нагрузка для юридических и физических лиц и относительно небольшая стоимость минимальных инвестиций (€500 тыс.). Для сравнения, чтобы стать резидентом Великобритании, инвестор должен вложить в местную экономику от €2 млн.

А вот страны с самым высоким ростом цен на недвижимость либо предлагают не самые выгодные программы получения вида на жительство, либо не предлагают их вовсе. Резидентство в Гонконге стоит от \$1,3 млн. Турция и Эстония не попали в рейтинг Henley & Partners. Чтобы получить резидентство на Кипре, в местную экономику нужно вложить от €300 тыс., а резидентство в Греции обойдется в сумму от €250 тыс. Обе эти страны оказались в конце рейтинга Henley & Partners. ■