

Почему китайский ЦБ не стал вмешиваться в биржевую панику с. 10

Какую роль рынок акций играет в китайской экономике с. 11

На сколько еще может упасть шанхайский индекс с. 11

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Николас Брюссон,  
сооснователь BlaBlaCar

«Россия во многом  
похожа на Европу»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: предоставлено пресс-службой

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

26 августа 2015 Среда No 153 (2170) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 26.08.2015)



\$1=

₽69,95



€1=

₽80,72



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
25.08.2015, 19.00 МСК) \$42,87 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
25.08.2015) 758,46 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 14.08.2015) \$362,9 МЛРД

КРИЗИС К какому валютному курсу готовят банкиров

## Проверка на доллар



ЦБ интересуется, какие меры могут принять банки, если что, и насколько это «если что» может быть велико. На фото — председатель ЦБ Эльвира Набиуллина

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА, АННА КАЛЕДИНА

**ЦБ в августе порекомендовал банкам проводить стресс-тесты с учетом курса рубля 100–120 руб. за доллар, рассказывают банкиры. ЦБ факт такого стресс-теста отрицает.**

Регулятор в начале августа порекомендовал банкам проводить стресс-тесты с учетом падения рубля до трехзначной цифры за доллар. Об этом сообщил зампред правления банка «Возрождение» Андрей Шалимов, передает Reuters. Председатель правления крупного банка на условиях анонимности сообщил РБК, что речь шла о курсе 100–120 руб. за доллар. Это подтвердили директор казначейства другого крупного банка и банкир, который узнал это от представителей ЦБ.

«Он [ЦБ] протестировал, например, валютную ликвидность у банков... курс — недружелюбный (закладывался), 200 руб. (за доллар) пока не просили, но трехзначную цифру попросили

прикинуть», — цитирует Reuters Шалимова. «Их [ЦБ] волнует, какие банки могут принять меры, если что, и насколько это «если что» может быть велико», — сказал Шалимов. По его словам, ЦБ больше волновал размер потенциальных валютных долгов банков и могут ли они их вернуть.

В пресс-службе Банка России РБК сообщили, что «в третьем квартале Банк России не предлагал банкам проводить стресс-тесты на чувствительность к курсу рубля и, соответственно, не предлагал в качестве условия значения курса рубля, в том числе и трехзначные». При этом в пресс-службе регулятора добавили, что Банк России на регулярной основе проводит сбор данных среди кредитных организаций о структуре и объемах валютных требований и обязательствах. «Целью сбора данных является оценка достаточности валютной ликвидности в краткосрочной и среднесрочной перспективах с точки зрения способности банков обслуживать внешние долги», — говорится в комментарии пресс-службы.

**В пресс-службе Банка России РБК сообщили, что «в третьем квартале Банк России не предлагал банкам проводить стресс-тесты на чувствительность к курсу рубля»**

В распоряжении РБК есть письмо Банка России за подписью первого зампреда Ксении Юдаевой, разосланное 10 августа. В нем действительно не идет речь о курсе рубля. Регулятор просит предоставить до 20 августа данные о структуре валютных активов и обязательств в иностранных валютах с разбивкой по срокам до погашения. Эта информация необходима ЦБ для проведения стресс-теста достаточности валютной ликвидности крупнейших банков в среднесрочной перспективе, говорится в письме. «Целью стресс-тестирования является определение потенциального спроса на валютное рефинансирование», — пишет Юдаева.

Международный валютный фонд определяет стресс-тестирование как «методы оценки чувствительности портфеля к существенным изменениям макроэкономических показателей или к исключительным, но возможным событиям».

Окончание на с. 15

МОЛОЧНЫЙ РЫНОК

## Санкции ведут в Китай

АННА ДЕРЯБИНА

**После продажи компании «Юнимилк» ее сооснователь Андрей Бесхмельницкий решил строить молочный бизнес в Латвии. Из-за эмбарго на продукты из ЕС компания вдвое сократила поставки в Россию и теперь ищет новые рынки сбыта на Востоке.**

**ПАДЕНИЕ ИЗ-ЗА ЭМБАРГО**

Молочный бизнес сооснователя «Юнимилка» Андрея Бесхмельницкого серьезно пострадал от введения продовольственного эмбарго Россией год назад. Речь идет о компании Food Union, которую бизнесмен с партнерами создал в 2012 году, через два года после продажи «Юнимилка» французскому концерну Danone. Сейчас Food Union — лидер на латвийском рынке питьевых молочных продуктов (по данным Euromonitor International, ее доля рынка в 2014 году превышала 46%). Но дела компании пошатнулись после введения российских продуктовых контрсанкций — из-за ограничений поставки компании в Россию (в денежном выражении) сократились вдвое, рассказал РБК председатель правления Rigas piena kombinats (входит в Food Union) Нормундс Станевич.

Экспортные поставки в Россию были одним из важнейших направлений работы Food Union: «Специально для русского рынка разработали сливочный сыр, масляную и мороженую продукцию», — говорится в ответах Станевича на запрос РБК.

По данным компании, на долю экспорта в 2013 году пришлось почти половина оборота группы — 46%, доля России в общей структуре экспорта Food Union составила 35%.

Окончание на с. 13



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кириян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Экономика:** вакансия  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русаева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Синорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1960  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Что необычного в освобождении Евгении Васильевой

# Экспресс-отсидка

МАКСИМ СОЛОПОВ,  
 ФАРИДА РУСТАМОВА

**Освобождение Евгении Васильевой из колонии прошло с грубыми нарушениями, утверждают правозащитники. Они требуют, чтобы Следственный комитет и Генпрокуратура проверили ответственных чиновников ФСИН.**

Правозащитник и основатель социальной сети для заключенных Gulagu.net Владимир Осечкин намерен обратиться в Следственный комитет и Генпрокуратуру с требованием провести проверку в отношении должностных лиц ФСИН России, способствовавших освобождению осужденной по делу «Оборонсервиса» Евгении Васильевой. По его мнению, принятые в таких случаях стандартные процедуры были грубо нарушены, что может свидетельствовать о наличии коррупционной составляющей.

Васильева вышла на свободу во вторник. Всего она провела в заключении 109 дней с момента взятия ее под стражу в зале суда 8 мая после приговора Хамовнического суда Москвы. Судья также учел два с лишним года, проведенные бывшей чиновницей под домашним арестом, и приговоренная к пяти годам лишения свободы Васильева получила законное право рассчитывать на условно-досрочное освобождение.

Чтобы подать на УДО, Васильева отказалась от обжалования приговора суда, признавшего ее виновной в хищении 215 млн руб. и легализации этих средств. Экс-чиновница полностью возместила причиненный государству ущерб, огласил суд во вторник.

## ГАЛОПОМ ПО ЭТАПУ

Приговор по делу «Оборонсервиса» вступил в силу 21 августа 2015 года после рассмотрения апелляционной жалобы подельников Васильевой Мосгорсудом, до этого момента ее не могли этапировать в колонию, объясняет Осечкин. По его словам, обычный осужденный после этого, как правило, еще месяц проводит в СИЗО. Васильева же была доставлена в колонию Владимирской области уже 23 июля, за месяц до вступления приговора в законную силу.

Минимальный срок самого этапа — две-три недели, во время которых осужденный задерживается на пересельных пунктах, говорит правозащитник. После попадания в колонию еще 10 дней заключенный проводит в изоляции, в так называемом карантинном отряде, откуда его распределяют в общий отряд. До этого ни о каком ходатайстве об условно-досрочном освобождении не может идти речи, настаивает Осечкин. Если бы Васильеву селили в колонию на общих основаниях, подать прошение об УДО она смогла бы не раньше 6 августа. Ходатайство Васильевой поступило в суд 13 августа, утверждает на сайте суда.

## СЛИШКОМ БЫСТРО РАСХВАЛИЛИ

Суд принял во внимание положительную характеристику осужденной из колонии, согласно которой она «пользуется уважением у других осужденных, вежлива и тактична как по отношению

## Наказания по делу «Оборонсервиса»



ФОТО: Геннадий Гурьев/Коммерсантъ

Экс-руководитель департамента имущества Минобороны Евгения Васильева (на фото) больше двух лет провела под домашним арестом, еще 109 дней в СИЗО и колонии. Отказавшись обжаловать приговор и возместив приписанный следствием ущерб, который суд снизил с 3 млрд до 215 млн руб., Васильева была освобождена условно-досрочно.

к сотрудникам колонии, так и к другим лицам, отбывающим наказание». В 99% случаев суды отклоняют прошения об условно-досрочном освобождении без положительной характеристики от администрации учреждения, утверждает Осечкин.

Внутренние документы ФСИН отводят руководству исправительного учреждения от трех до шести месяцев на изучение личности осужденного, говорит Осечкин. «На практике никого не освобождают до отбытия половины наказания в колонии», — подчеркивает собеседник РБК. Васильева провела в колонии три недели.

Васильева прошла программу коррекции личности, говорится в характеристике руководства колонии. Администрация также отметила, что вероятность совершения Васильевой повторного преступления невелика. Коррекция личности — это система взъисканий и поощрений в учреждениях ФСИН, введенная бывшим руководителем службы Александром Реймером, объясняет член СПЧ Андрей Бабушкин. «То, что Васильева за такой короткий срок пребывания в колонии сумела добиться столь выдающихся характеристик, беспрецедентный акт гуманизма, не имеющий аналогов в современной истории», — говорит Бабушкин.

## НЕМЕДЛЕННОЕ ОСВОБОЖДЕНИЕ

Вызывало вопросы у правозащитников и постановление судьи Ильи Галагана освободить Васильеву из колонии, не дожидаясь вступления в законную силу самого решения об освобождении. Суд всегда оставляет 10 рабочих дней, в течение которых прокуратура или потерпевшие могут обжаловать УДО, объясняет Осечкин. «Освободить по УДО немедленно перестали после истории с [экс-сотрудником ФСБ, сослуживцем Литвиненко, осужденным за незаконное хранение оружия Михаилом] Тре-

**Васильева прошла программу коррекции личности, говорится в характеристике руководства колонии**

пашкиным. Его сначала освободили, а потом в апелляции отменили и вернули», — согласен с Осечкиным член СПЧ руководитель правозащитной ассоциации «Агора» Павел Чиков.

По словам Бабушкина, посещавшего Васильеву в колонии на прошлой неделе, в этом учреждении с начала года подали на УДО 48 человек. «Администрация колонии поддержала менее 20 из них, но на свободу в итоге вышли 35 человек. Это показывает, что обычному человеку приходится провести длительное время в колонии и не иметь взъисканий, чтобы мочь выйти по УДО», — объясняет Бабушкин.

ФСИН и Минобороны отказались комментировать освобождение Васильевой. Ее адвокат также отказался от общения с журналистами. ■

пашкиным. Его сначала освободили, а потом в апелляции отменили и вернули», — согласен с Осечкиным член СПЧ руководитель правозащитной ассоциации «Агора» Павел Чиков.

## Сколько женщин за решеткой

За последние десять лет количество заключенных, освобожденных условно-досрочно, в России стабильно снижалось: со 160 тыс. в год (27% от общего числа) в 2004 году до 58 тыс. (10%) в 2014 году. В учреждениях ФСИН по данным на 1 августа 2015 года содержатся 53 тыс. женщин: 42 тыс. из них уже осуждены и находятся в исправительных колониях, еще 10 тыс. ожидают решения суда в следственных изоляторах и помещениях, функционирующих в режиме следственных изоляторов при колониях. При женских колониях функционируют 13 домов ребенка, в кото-

рых рядом со своими мамами проживают 659 детей в возрасте до трех лет. По данным за прошлый год большинство женщин (17 тыс.) отбывали наказание за преступления, связанные с оборотом наркотиков, еще 12 тыс. — за убийства, 6,5 тыс. — за кражи, 3 тыс. — за причинение тяжких телесных повреждений, 1,5 тыс. — за грабежи, 1 тыс. — за разбойные нападения, 47 — за сексуальных преступлений, пять — за хулиганство, за остальные преступления — 4 тыс. Статистику о количестве женщин, сидящих по экономическим обвинениям, ФСИН не приводит.



## Суд приговорил режиссера Олега Сенцова к заключению в колонии строгого режима 20 лет за подготовку

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

**Суд приговорил украинского режиссера Олега Сенцова к 20 годам заключения. Он признан виновным в создании террористического сообщества и организации терактов в Крыму.**

Олег Сенцов признан виновным в подготовке двух терактов в Крыму, а также в создании террористического сообщества. Обвинение просило для него наказание в виде 23 лет лишения свободы. Второму подсудимому по этому делу, Александру Кольченко, суд назначил 10 лет лишения свободы.

В мае 2014 года режиссер был задержан в Крыму. Его обвинили в подготовке терактов на территории региона: режиссер с сообщниками якобы собирался взорвать памятник Ленину в Симферополе и провести теракт у Вечного огня 9 мая.

Сенцову вменялось создание террористического сообщества, два теракта, приготовление к совершению еще двух, а также два эпизода незаконного оборота оружия и взрывчат-

ки. Кольченко обвинялся в участии в террористическом сообществе и в совершении теракта.

Как рассказывал РБК адвокат Дмитрий Динзе, ключевые свидетели по делу Геннадий Афанасьев и Андрей Чирный отказались подтвердить в суде данные в ходе предварительного следствия показания. Ранее адвокат заявлял, что, по рассказам Сенцова, того пытали. «Мой подзащитный заявлял мне о том, что его пытали сотрудники ФСБ», — рассказывал Динзе.

Как передает телеканал «Дождь», после оглашения приговора подсудимые спели государственный гимн Украины.

В защиту Сенцова выступали правозащитники и деятели кино. Члены Европейской киноакадемии обратились к властям России с открытым письмом, в котором призвали немедленно освободить украинского режиссера. Письмо подписали режиссеры Агнешка Холланд, Стивен Долдри, Аки Каурисмяки, Кен Лоуч, Анджей Вайда, Кшиштоф Занусси, Вим Вендерс и актер Даниэль Ольбрыхский. ▣

Дело «Оборонсервиса» стало символом борьбы с коррупцией в России. За хищения при реализации непрофильных активов Минобороны отправленный в отставку глава ведомства Анатолий Сердюков (на фото) был обвинен в халатности, но освобожден от ответственности по амнистии к 20-летию Конституции как «защитник отечества». Сейчас, по данным СМИ, он занимается собственным бизнесом, связанным с недвижимостью

ФОТО: Getty Images

Ключевая, по версии следствия, пособница Васильевой, бывшая глава центра правовой поддержки «Эксперт» Екатерина Сметанова (на фото) вместе со своей преемницей Динарой Биляловой заключили сделку со следствием и были освобождены из-под стражи. Их дело так и не было передано в суд. Остальным фигурантам — Максиму Закутайло, Ларисе Егориной, Ирине Егоровой и Юрию Грехневу — Мосгорсуд в пятницу утвердил приговоры от 3,5 до 4 лет лишения свободы в колонии общего режима.

ФОТО: Геннадий Тулев/Коммерсантъ

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW



**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

### Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

### Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

### Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

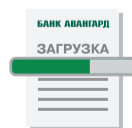
## Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

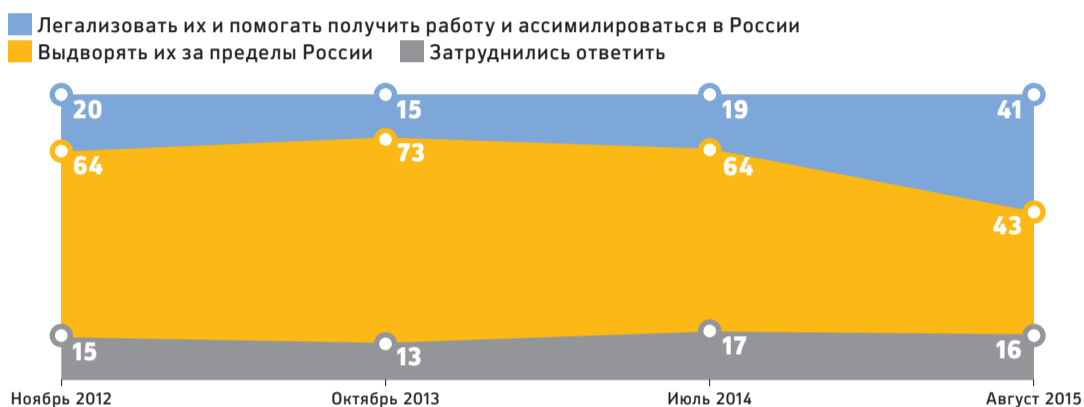
# БАНК АВАНГАРД

**ОПРОС** Россияне продемонстрировали беспрецедентно теплое отношение к нелегалам

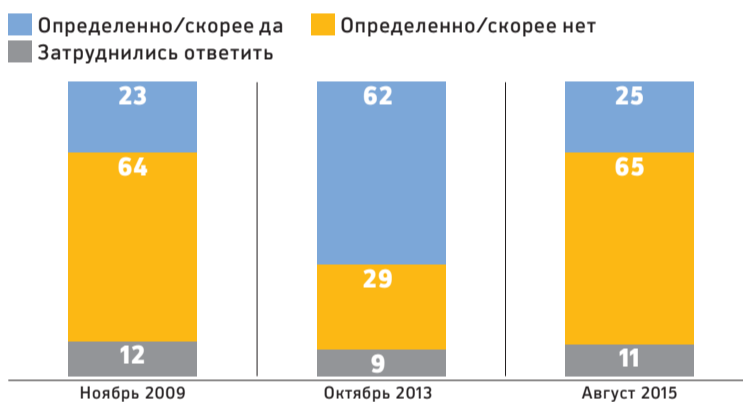
# Мигранты больше не враги

## Россияне и мигранты

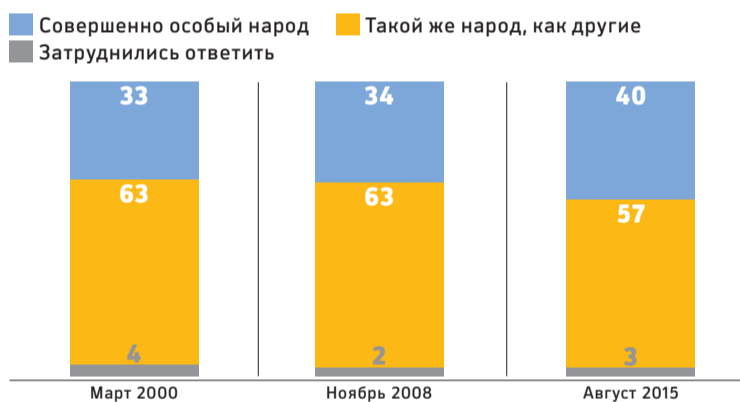
Что, на ваш взгляд, следует делать с нелегальными иммигрантами из стран ближнего зарубежья? (%)



Возможны ли в настоящее время в России массовые кровопролитные столкновения на национальной почве? (%)



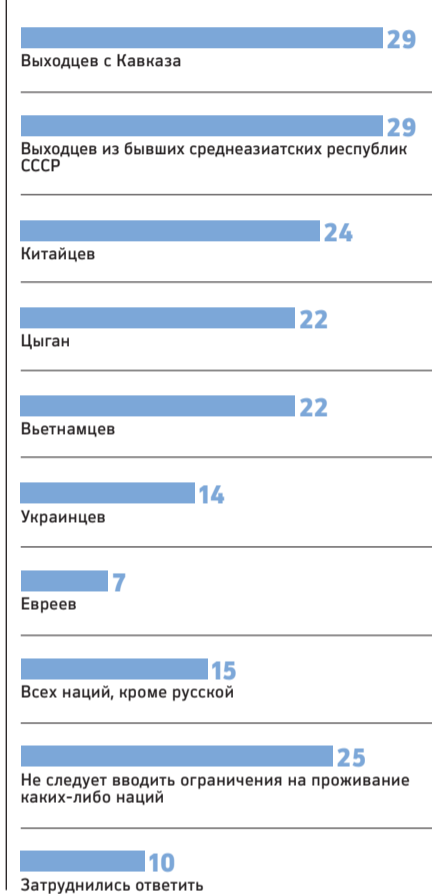
Как вы считаете, русские — такой же народ, как другие, или совершенно особый народ? (%)



Как вы относитесь к идее «Россия для русских»? (%)



Сколько россиян поддерживают идею ограничить проживание в России следующих народов, %



Источник: Левада-Центр

ФАРИДА РУСТАМОВА

Россияне небывало дружелюбны по отношению к мигрантам и одновременно верят в собственную «особость», как никогда прежде, утверждают в Левада-Центре. Теперь россияне недолюбливают «фашистов с Украины», говорят эксперты.

### БЕСПРЕЦЕДЕНТНАЯ ЛОЯЛЬНОСТЬ

Рекордное число россиян стало лояльно относиться к нелегальным иммигрантам, свидетельствует опрос Левада-Центра. Двое из пяти (41%) опрошенных социологами в августе считают, что незаконно находящихся в стране иммигрантов из стран ближнего зарубежья нужно легализовать, помочь им получить работу и ассимилироваться в России. Подобный уровень лояльности беспрецедентен — в прошлом году этот вариант ответа выбрали в два раза меньше респондентов (19%), с 2006 года этот показатель колебался между 15–35%.

Примерно столько же опрошенных (43%), отвечая на вопрос социологов, что следует делать с нелегальными иммигрантами, сказали, что их нужно выдворять за пределы России, — но для этого варианта ответа это рекордно низкий показатель. С 2006 года о депортации предпочитали говорить не менее 50% респондентов. Год назад число сторонников полицейских мер было больше на 21% (64%), а в 2013 году Левада-Центр зафиксировал рекордные 73% считавших необходимой депортацию нелегалов.

Социологи сравнивают последние данные с показателями 2013 года, когда они фиксировали критический уровень межнациональной и межконфессиональной напряженности. Кроме того, ситуация кардинально изменилась после событий на Украине, происшедших на 2014 год.

Также снизилась доля людей, высказывающихся за ограничения на проживание для различных наций в России. Каждый четвертый россиянин (25%) полагает, что никаких ограничений вводить не стоит. В последний раз такая цифра фиксировалась социологами девять лет назад, а в 2013 году только каждый десятый опрошенный был против ограничений. На 10 пунктов (с 78 до 68%) по сравнению с 2013 годом уменьшилась доля опрошенных, считающих, что российское правительство должно пытаться ограничить приток приезжих. Заметно упало с 2006 года число россиян, желающих ограничить проживание на территории России выходцев с Кавказа. За это выступает треть опрошенных (29%), в то время как в прошлом году за ограничения высказывались 38%, а в 2013 году больше половины респондентов (54%).

С прошлого года среди россиян сохраняется уверенность, что сейчас в России невозможны массовые кровопролитные столкновения на национальной почве. Так считают 65% опрошенных социологами (в 2014 году — 66%). Этот показатель более чем в два раза превышает данные 2013 года, когда не допускали возможность межэтнических столкновений только 29% респондентов.

Изменение настроений россиян является результатом снятия вопросов, связанных с миграцией, из публичной повестки — на это играют отсутствие громких происшествий на национальной почве, снижение числа телепередач, негативно характеризующих мигрантов, в целом снижение внимания СМИ к тематике, пишут социологи Левада-Центра в комментарии к опросу. Кроме того, отмечают они, играет роль частичное замещение привычного объекта ксенофобских нападок последних лет («выходцев из южных республик») новыми или «реанимированными» категориями — «фашистами» и «американской угрозой» на восточной Украине.

«Несмотря на видимую стабилизацию ситуации в сфере межнациональных отношений, изоляционистские установки сохраняются, а враждебность по отношению к «другим» перешла в спящий режим безразличия... Общественное сознание далеко от состояния, именуемого в советский период «дружбой народов», — подчеркивают эксперты Левада-Центра.

Данные опроса демонстрируют, что россияне в целом стали более различны к представителям других национальностей, говорит РБК руководитель центра «Сова», член президентского Совета по правам человека Александр Верховский. «И это хороший показатель, поскольку чем меньше эмоций, тем больше работает голова. Вопрос только в том, насколько стабилен окажется этот уровень безразличия», — рассуждает эксперт.

**«Несмотря на видимую стабилизацию ситуации в сфере межнациональных отношений, изоляционистские установки сохраняются, а враждебность по отношению к «другим» перешла в спящий режим безразличия... Общественное сознание далеко от состояния, именуемого в советский период «дружбой народов»**

### ОСОБЫЙ НАРОД

С другой стороны, впервые с 2000 года так высока доля россиян, уверенных, что русские — совершенно особый народ. В августе этот вариант ответа выбрали 40% опрошенных — самая высокая цифра за 15 лет. То, что русские — такой же народ, как другие, верят 57% россиян, тогда как в начале прошлого десятилетия так считали 63%. «Представление о привилегированном положении народа, в данном случае русских, могут подпитываться мифологемами «особости»: особого пути, цивилизационного кода, исторического пути», — комментируют данные социологи.

Слово «национализм» за последние шесть лет стали воспринимать положительно в два раза больше людей. Если в 2009 году «в целом положительно» к нему относились 9% респондентов, то сейчас уже каждый пятый опрошенный (20%). Доля отрицательно воспринимающих само понятие «национализм» за шесть лет снизилась на 11%: если в 2009 году этот ва-



## КРИЗИС Минэкономразвития пересмотрело трехлетний прогноз Минус полтора триллиона

ПЕТР НЕТРЕБА,  
ЯНА МИЛЮКОВА

**Как стало известно РБК, после пересмотра прогноза социально-экономического развития правительство недосчиталось в трехлетнем бюджете еще 1,5 трлн руб. Эксперты говорят, что на самом деле недостача может быть больше.**

### ПЕРЕСМОТР ДОХОДОВ

Во вторник, 25 августа, министр экономического развития Алексей Улюкаев сообщил, что его министерство пересмотрело экономический прогноз на 2016–2018 годы. «Мы корректируем ожидания по 2015 и 2016 годам в сторону некоторого ухудшения. В 2015 году ожидаем падения на 3,3%», — сказал министр (цитата по Интерфаксу). До коррекции прогноз предполагал в 2015 году падение на 2,8%. В 2016 году Улюкаев ожидает рост на 1–2% (было 2,3%).

Из слов Улюкаева следует, что цена на нефть, по новому прогнозу, составит в 2016 году \$55 за баррель (было \$60), а в 2017 и 2018 годах — \$60 (было \$65 и \$70). Курс доллара министр не назвал, сказал только, что в 2015 году он будет 61 руб., а в 2016 году — ниже.

Скорректированный макропрогноз предполагает, что доходы бюджета в 2016–2018 годах сокращаются на 1,5 трлн руб., рассказали РБК два правительственных чиновника, знакомых с документом. В 2016 году — минус 310 млрд руб., в 2017 году — минус 426 млрд руб., в 2018 году — минус 781 млрд руб. Нужно помнить, что в июне правительство уже сократило доходы 2016 года на 1,8 трлн руб., а на 2017 год — на 1,6 трлн руб.

В Минфине отказались комментировать прогноз. Чиновник финансово-экономического блока правительства рассказал РБК, что на этой неделе в Белом доме, возможно, состоится

обсуждение разногласий по прогнозу между Минфином и Минэкономразвития. По его словам, расчеты Минэкономразвития в Минфине считают слишком оптимистичными.

### МОЖЕТ БЫТЬ ХУЖЕ

Объем выпадающих доходов напрямую зависит от того, какой курс доллара заложен в расчет, рассуждает руководитель направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Сулина. Если предположить, что при цене на нефть \$55 за баррель курс составит около 64 руб., то падение доходов будет происходить только за счет нефтегазовой их части — цена на нефть в рублях окажется выше, чем в предыдущем (июньском) прогнозе. В этом случае выпадающие доходы составят за два года всего 300 млрд руб. (в 2016 году — 2 трлн руб. вместо 1,8 трлн руб., в 2017 году — 1,7 трлн руб. против 1,6 трлн руб.). Однако чем крепче будет рубль, тем больше выпадет доходов.

«Сейчас, находясь в глубокой кризисной ситуации, принимать в качестве прогноза вариант, основанный на цене на нефть \$55 за баррель, — чрезмерно оптимистичный шаг, — считает Сулина. — Возможно, для бюджетных целей имеет смысл сделать более консервативный прогноз — \$45 или \$50 за баррель. Поскольку, например, при цене на нефть \$50 за баррель (и курсе доллара 67,4 руб.) выпадение доходов в 2016 году будет более значительным — порядка 2,6 трлн руб., а в 2017 году — почти 3 трлн руб.

«Изменение цены на нефть в \$1 за баррель отъедает у бюджета 120 млрд руб. Таким образом, в 2016 году изменение прогноза на \$5 за баррель даст недостачу в 600 млрд руб.», — посчитала главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Это почти вдвое больше, чем рассчитывает Минэкономразвития.

### РЕЗАТЬ ИЛИ НАРАЩИВАТЬ

Чтобы закрыть новую дырку в бюджете, правительству придется или серьезнее резать расходы, или тратить больше средств из Резервного фонда. Улюкаев заявил, что он не видит рисков полного расходования Резервного фонда в 2016–2017 годах. До корректировки прогноз Минэкономразвития предполагал, что из Резервного фонда в 2016 году возьмут 1,5 трлн руб., в 2017 году — 0,6 трлн руб., а в 2018 году произойдет пополнение фонда на 500 млрд руб. Минфин с этим не согласен: его бюджетные проектировки предполагают, что из Резервного фонда уйдет по 1 трлн руб. в 2016 и 2017 годах, а в 2018 году там останется порядка 500 млрд руб. и никакого пополнения не произойдет.

Правительство утвердило основные параметры бюджета 25 июня. Перед началом сезона отпусков в Белом доме нерешенным оставался один важный бюджетный вопрос: на сколько индексировать пенсии. Как сообщил РБК, социальный блок настаивает на индексации пенсий в 2015 году на 11,9%, а Минфин — на 5,5%. Второй вариант потребует на 510 млрд руб. меньше, чем первый.

В ответ социальный блок правительства вышел с предложением продлить мораторий на выплаты накопительной части пенсий на будущий год. «Пенсионный фонд был бы сбалансирован, если бы не было тех изъятий, которые, как мы договорились, покрываются бюджетом... В условиях сложного бюджета перед нами встает вопрос, откуда взять средства на трансферты, которые погашают те или иные льготы», — объясняла РБК вице-премьер Ольга Голодец.

Консенсус был достигнут 23 июля на совещании у президента, сообщили РБК источники в правительстве. Цифру они не назвали, сказали только, что она находится где-то между вариантом Минфина и вариантом социального блока. ■

риант выбирали три четверти россиян (75%), то сейчас 64%.

Социологи отмечают, что наиболее высоко число тех, кто позитивно воспринимает данный термин, среди молодых людей в возрасте от 18 до 24 лет. «Негативный окрас «национализма», бытовавший в советское время и в начальный постсоветский период (когда бывшие республики СССР формировали свои национальные государства, что воспринималось болезненно), в 2000-х годах сменился политикой собственного нацстроительства, а сам термин и его производные (национальное государство, многонациональная российская нация и пр.) прочно вошли в политический лексикон руководителей страны. Можно предположить, что молодежь чаще других категорий населения воспринимает «национальное» как синоним гражданского, государственного (в рамках европейской традиции), а об этнической нагрузке национализма в советское время они мало что знают», — объясняют эксперты.

Идеологическая накачка об «особом пути» имеет давние корни, а нынешнее увеличение доли россиян, считающих себя особым народом, подпитывается пропагандой государственных СМИ в связи с событиями на Украине, отмечает Верховский. «Это мнение русских о себе отвлеченное, оно не предполагает конкретных действий в дальнейшем», — полагает эксперт.

Опрос проводился 7–10 августа 2015 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше в 134 населенных пунктах 46 регионов страны. Статистическая погрешность исследований не превышает 3,4%. ■

## ПЕРВЫЙ КАЗАНСКИЙ ФОРУМ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ FINNOPOLIS 2015

17-18 сентября 2015 года  
Республика Татарстан  
[www.finnopolis.ru](http://www.finnopolis.ru)

### Спикеры форума



ЭЛЬВИРА НАБИЧУЛЛИНА,  
Председатель  
Банка России



РУСТАМ МИННИХАНОВ,  
ВРИО Президента  
Республики Татарстан



НИКОЛАЙ НИКИФОРОВ,  
Министр связи  
и массовых коммуникаций  
Российской Федерации



Банк России

Центральный банк Российской Федерации

18+



САНКЦИИ Валентину Матвиенко пустят в Нью-Йорк, но не в Америку

# Виза на Манхэттен

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Спикер Совета Федерации получит визу в США, но сможет пробыть там только три дня и не сможет удалиться от центра Манхэттена дальше, чем на 25 км, выяснил РБК. Кроме того, США аннулировали визу одного из членов ее делегации.

## ПОЕЗДКА ПО ЛИНИИ ООН

Спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко, находящаяся под американскими санкциями, получит визу в США в среду, сообщил РИА Новости представитель американского посольства. Собеседник РБК в американском дипломатическом корпусе утверждает, что это стало возможно, так как председатель верхней палаты сообщила, что собирается принять участие в одной из встреч по линии ООН. «Мы были обязаны выдать ей визу для этой встречи», — сказал он.

Матвиенко получила приглашение выступить на сессии Межпарламентского союза (МПС) в июне. Сессия базирующегося в Женеве союза пройдет в Нью-Йорке в штаб-квартире ООН. «Виза действительна для поездки в ООН. Любые другие действия не согласованы, и это отмечено как «ограничение на действие визы», — говорит американский собеседник РБК.

Ранее официальный представитель МПС Джемми Пандья сообщала РБК, что приглашения Матвиенко и другим сенаторам поступили от лица ее организации, а не от ООН. По сло-

вам Пандьи, российская делегация во главе с Матвиенко уже зарегистрировалась для участия в конференции.

## НЕ ДАЛЬШЕ 25 КМ

Выданная американцами виза будет иметь ограниченное действие. Она будет выдана только на трехдневный срок, с 29 по 31 августа, заявил РБК собеседник в американском дипломатическом корпусе. Также могут быть наложены пространственные ограничения: спикер Совета Федерации не сможет удалиться дальше чем на 25 км от центра Манхэттена. Ее пребывание «должно быть ограничено Манхэттеном, где расположена штаб-квартира ООН», поясняет РБК директор Информационного центра ООН в Москве Александр Горелик. Такова обычная практика «в отношении людей, которых США считают нежелательными для нахождения на своей территории», но которые приглашены в страну по линии ООН, заявил РБК профессор кафедры сравнительной политологии НИУ ВШЭ Борис Макаренко. Ранее визы такого типа выдавались иранскому президенту Махмуду Ахмадинежаду и северокорейским официальным лицам, отправлявшимся в штаб-квартиру ООН. Будут ли наложены такие пространственные ограничения, американский собеседник не уточнил.

Таким образом, теоретически Матвиенко сможет принять участие в работе Межпарламентского союза — но выступить только единожды: одно ее выступление запланировано на последнюю сессию МПС 31 августа, второе — на следующее утро.



ФОТО: Станислав Красильников / ТАСС

Визит спикера Совета Федерации Валентины Матвиенко в Америку может быть ограничен штаб-квартирой ООН

ПРОТЕСТЫ Участников авто- и велопробегов приравняют к демонстрантам

## Митинг на колесах

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Авто- и велопробеги будут причислены к демонстрациям, а палатки в общественных местах — к пикетам, требующим согласования с властями. Такие акции могут перерасти в стихийные выступления, опасаются в МВД.

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности одобрила разработанный МВД законопроект, который причисляет к публичным мероприятиям групповые передвижения на любых транспортных средствах, а также установку палаток в общественных местах. Поправки в закон о митингах рекомендовано рассмотреть правительству, следует из материалов комиссии (есть в распоряжении РБК). В случае одобрения правительством инициатива будет внесена в Госдуму.

Законопроект (есть у РБК) предлагает считать демонстрациями групповые передвижения на любых транспортных средствах, если предполагается «организованное публичное выражение общественных настроений» и ис-

пользование плакатов, транспарантов и «иных средств наглядной агитации».

Под действие закона подпадут любые акции с участием автомобилей, велосипедов, мотоциклов, мопедов, тракторов и любых самоходных машин, все они отнесены к транспортным средствам действующими Правилами дорожного движения. На водителей инвалидов колясок, владельцев самокатов, роликовых досок и коньков действие закона не распространится.

Размещение «сборно-разборных конструкций» возле пикетируемых объектов, согласно законопроекту, будет считаться пикетом. Речь идет об установке палаток и палаточных городков в общественных местах, говорится в пояснительной записке к законопроекту МВД. Для полиции не будет иметь значения, присутствует ли на таких конструкциях какая-либо символика или наглядная агитация, — конструкция будет считаться признаком пикета сама по себе, следует из текста законопроекта.

## НОВЫЕ ФОРМЫ ПРОТЕСТА

Теперь организаторы акций с палатками, велосипедами и мотоциклами должны будут согласовывать их про-

ведение с властями, а также нести ответственность за соблюдение участниками закона и общественного порядка, предписанного законом о митингах. По действующему законодательству проведение митинга без уведомления грозит штрафом до 200 тыс. руб. для юридических лиц, а нарушение правил проведения демонстраций, повлекшее причинение вреда здоровью кого-либо, грозит штрафом до 300 тыс. руб. или административным арестом до 15 суток. Если участник или организатор нарушает правила проведения митингов три раза за полгода, ему грозит до пяти лет тюрьмы.

В пояснительной записке к законопроекту пробеги и палаточные городки названы «новыми формами массовых протестных акций». В 2014 году выступления с установкой палаток в общественных местах состоялись в Башкирии, Белгородской, Московской, Ростовской, Челябинской областях, сообщают в МВД. При проведении 126 мероприятий в 27 регионах использовано 1,5 тыс. автомобилей, сказано также в пояснительной записке. Сейчас организация таких акций не регламентирована, следует из документа. «При определенных услови-

Глава Велотранспортного союза Игорь Налимов называет закон «абсурдом» и обещает, что его соратники будут игнорировать его

ях и обстоятельствах подобные акции могут перерасти в стихийные выступления, групповые и массовые нарушения общественного порядка», — считают авторы проекта.

Поручения разработать законопроект МВД получило от Совета безопасности России и вице-премьера Дмитрия Рогозина, сказано также в пояснительной записке к законопроекту.

## ВЕЛОСИПЕДИСТЫ-ПРОВОКАТОРЫ

Законопроект будет поддержан фракцией единороссов в Госдуме, уверен первый заместитель председателя фракции Франц Клинецвич. На заседании правительственной комиссии докладчиком от МВД были найдены нужные слова и приведены серьезные аргументы в пользу законопроекта, рассказал депутат. «Обстановка сейчас такова, что мы должны предусмотреть в законодательстве такие вещи — очень легко создать провокацию, которая будет тиражироваться и развиваться», — заявил Клинецвич.

Шансы на принятие инициативы высоки, так как единороссы, состав-

В российском МИДе опасаются, что выдача визы на таких условиях может быть использована американской стороной для провокаций. «Буквально, с [генсеком ООН] Пан Ги Мун она может встретиться, но, если она встретится в другой комнате с кем-нибудь еще, могут быть проблемы», — говорит РБК источник во внешнеполитическом ведомстве. «Если она останется в США после этого, она может попасть в плохую историю», — рассуждает американский собеседник РБК.

Представители Матвиенко не стали комментировать РБК ситуацию. Во вторник вице-спикер Совфеда Умаханов заявил Интерфаксу в Совфеде, что единственное условие поездки — обеспечение беспрепятственного и полноформатного участия в мероприятии, которое, как он подчеркнул, «пройдет под эгидой ООН». Источник РИА Новости в верхней палате заметил, что решение о поездке Матвиенко зависит от того, какой тип визы ей будет получен.

Ранее Матвиенко не исключала, что ей вообще не будет выдана американская виза. В апреле США отказали во въезде спикеру Национальной ассамблеи Зимбабве Джейкобу Муденде, который находится под санкциями и был приглашен в Вашингтон Межпарламентским союзом.

#### ВИЗА ОТОЗВАНА

Помимо Матвиенко в Нью-Йорк для участия в форуме Межпарламентского союза должны были отправиться еще четыре члена Совфеда: Галина Карелова, Константин Косачев, Александр Тотоонов и Ильяс Умаханов,

ляющие большинство Госдумы, при рассмотрении правительственных законопроектов чаще всего принимают сторону правительства, говорит заместитель фракции ЛДПР, председатель комитета Думы по общественным отношениям Ярослав Нилов. Важно, чтобы ко второму чтению в законопроекте все было четко прописано: например, под его действие не должны попасть едущие по городу молодые велосипедисты в майках ЛДПР, указывает Нилов.

Законопроект вряд ли найдет поддержку у фракции КПРФ, считает депутат-коммунист Александр Ющенко. КПРФ часто проводит авто- и велопробеги, а сам Ющенко, по его словам, поддерживает байкерское движение и участвовал в пробеге по российским городам-героям в честь 70-летия Победы в 2014 году. «Такие акции — выражение гражданской позиции, а не протеста; эти инициативы не имеют никакого отношения к митингам, они рождаются внутри гражданского общества и не должны согласовываться — они не несут в себе ничего подрывающего основ государства», — считает депутат, отметивший, что еще не изучал инициативу МВД.

нов, следует из материалов к подготовке форума МПС. Список участников предварительный, заявила РБК представитель МПС Пандья, он еще будет корректироваться.

Одному из российских участников виза была выдана, но затем аннулирована, говорит собеседник РБК в российском МИДе. Речь идет о Тотоонове: член верхней палаты от Северной Осетии попал в расширенный санкционный список США 20 марта.

**Ранее визы такого типа выдавались иранскому президенту Махмуду Ахмадинежаду и северокорейским официальным лицам, отправлявшимся в штаб-квартиру ООН**

Минфин США, объявивший о включении его в черный список, не называл причин этого решения, сам сенатор активно поддерживал присоединение Крыма к России, а также вошел в Комитет общественной поддержки жителей юго-востока Украины, который на базе Совфеда координирует помощь самопровозглашенным Донецкой и Луганской народным республикам. «Тотоонов — это тот [сенатор], чья виза была отозвана», — подтвердил РБК собеседник в американском дипломатическом корпусе. «Официально нам это еще не подтвердили», — заявила РБК помощница сенатора Екатерина Толасова. Сам Тотоонов на момент публикации материала не был доступен для комментариев. ■

Глава Велотранспортного союза Игорь Налимов называет закон «абсурдом» и обещает, что его соратники будут игнорировать его. «Нигде и ни в каких городах наша группа не получала специального разрешения или чего-то такого на проведение велопробега. Максимум, чего касаются наши требования: дайте дорогу велосипеду и создайте инфраструктуру. Это не политические, а чисто технические требования», — заявил РБК Налимов. При этом велосипедистов разгоняли и ранее, напоминает он: в 2005 году ОМОН разогнал акцию велосипедистов «Критическая масса», приравняв ее к несанкционированному собранию.

Сейчас мероприятия с участием транспортных средств уже приравнены к публичным мероприятиям, говорит координатор движения автомобилистов «Синие ведерки» Петр Шкуматов. «Провластные движения в любом случае получают все согласования и даже без согласования проводят свои пробеги. А как только это носит политический характер, то это начинает приносить проблемы организаторам», — говорит Шкуматов. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МАКСИМ АРТЕМЬЕВ,  
историк, журналист

## Чем опасна попытка заблокировать «Википедию» в России

**Блокирование «Википедии» доставило бы массу неудобств миллионам пользователей. И массовые акции в Рунете вполне могли бы стать ответом на действия Роскомнадзора. Зачем правительству сейчас лишняя головная боль?**

#### ДЕМОКРАТИЯ ЗНАНИЙ

Смелая задумка Джимми Уэйлса и Лари Сэнгера стала одним из важнейших явлений интернета начала XXI века, стоящим в одном ряду с YouTube и Facebook. Но если последние два — проекты коммерческие, то «Википедия» остается принципиально некоммерческим проектом, что обуславливает ее специфику.

То, в чем принято упрекать «Википедию» — ее открытость для правок фактически любым человеком, — является показателем современного тренда — демократизации и общедоступности сферы знаний. Заложенный в ней механизм саморегуляции позволяет оперативно отсекал любого рода акты вандализма, субъективные оценки, непроверенные сведения.

Культура любого общества проходит через этап создания своего национального словаря или энциклопедии, которые становятся символами эпохи или страны. «Брокгауз и Ефрон», «Ларусс», «Британника» превратились в имена нарицательные и одновременно в национальную гордость. Сегодня их место заняла «Википедия», которая, будучи представительницей космополитического времени, отражает скорее гордость всего человечества цифровой эпохи.

Никакой коммерческий или государственный проект не был бы в состоянии собрать и систематизировать такой колоссальный объем информации. Только усилиями десятков тысяч добровольцев удалось наполнить вполне доброкачественным контентом статьи «Википедии». Знание больше не принадлежит толстым бумажным томам на полках, а материя, которая ежеминутно пополняется и изменяется в режиме онлайн.

Что бы ни говорили скептики, тот факт, что «Википедия» является шестым по посещаемости сайтом в мире, — однозначно важнейшее достижение современной цивилизации и ее неотъемлемый компонент.

#### ПОВОД ДЛЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ГОРДОСТИ

Несмотря на весь свой космополитизм, «Википедия» вовсе не подавляет национальную и культурную самобытность. То, что она предоставляет возможность создавать страницы на каком угодно языке, стимулирует возникновение многочисленных вариантов «Википедий», наиболее точно отражающих интересы тех или иных общностей.

То, сколько статей имеется в «Википедии» на том или ином языке, является и неким культурным показателем. Например, на текущий момент русская «Википедия» находится на четвертом месте по количеству статей — после английской, немецкой и французской, — вполне себе повод для гордости за родной язык.

Более того, для России с ее политической, культурной и социальной спецификой «Википедия» играет особую роль. Во-первых, это пространство, где десятки тысяч членов «Викисообщества» получают крайне важные навыки самоорганизации и автономного управления, будучи независимыми от государства и большого бизнеса. Во-вторых, редакторская работа в ее пространстве способствует развитию культуры диалога, взвешенных и сбалансированных оценок, тщательной работы с фактами.

В-третьих, поскольку статьи «Википедии» тематически связаны со своими «близнецами» на других языках, это заставляет быть в курсе мировых трендов, узнавать оценку тех или иных событий, личностей, вообще сведений в иных культурах и странах.

В-четвертых, недостаточность русской «Википедии» или же желание получить более обширную информацию о предмете стимулируют изучение иностранных языков, в первую очередь английского.

#### ЛИШНЯЯ ГОЛОВНАЯ БОЛЬ

Не будет преувеличением сказать, что даже пятиминутная блокировка «Википедии», даже сами разговоры о такой возможности выводят страну из цивилизованного мира. Запрет на использование такого интернет-сервиса для национального имиджа был бы тяжелейшим ударом. Ведь Россия продолжает позиционировать себя как многопартийное демократическое государство.

Блокирование «Википедии» стало бы не только национальным позором. Запрет на доступ к ресурсу увеличил бы число повседневных неудобств для миллионов пользователей. Пусть не уличные демонстрации, но некие массовые акции в Рунете как реакция на запрет были бы вполне реальны. А зачем правительству лишняя головная боль в нынешней ситуации?

В эти дни в очередной раз были продемонстрированы негибкость государственной машины и ее залихватское желание показать свой нрав. Ну и, конечно, это могла быть очередная попытка сказать Западу — мол, переживем без ваших «Википедий».

Но все-таки пока не переживем.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Сооснователь BlaBlaCar — о том, почему сервис совместных поездок работает в России и не рабо

# «Россия во многом похожа

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

**Один из основателей и операционный директор BlaBlaCar Николас Брюссон рассказал РБК, как россияне относятся к поездкам с незнакомцами, почему в России сервис бесплатный и почему компания не выходит в США и Китай.**

Сервис для совместных поездок на автомобиле BlaBlaCar придумал француз Федерик Мазелла (сегодня гендиректор BlaBlaCar). Через сайт или мобильное приложение BlaBlaCar путешественники могут найти водителя, который едет в нужном им направлении, а водители — попутчиков. Такой вид сервиса называется райдшерингом — от английского ride (поездка) и share (делит). Основатели BlaBlaCar уверяют, что эта схема позволяет сэкономить и тем и другим: путешественникам поездка может обойтись гораздо дешевле билета на поезд или автобус, а водителю как минимум возместят расходы на бензин.

Идея сервиса возникла у Мазеллы во время учебы в Стэнфорде, когда ему приходилось много путешествовать автостопом. А однажды он тщетно пытался уехать из Парижа к родственникам в Вандею по разумной цене и в удобное время — в итоге билет на отправляющийся в пять утра поезд обошелся в 115 евро. В 2006 году совместно с партнерами Мазелла запустил BlaBlaCar.

В России BlaBlaCar заработал в феврале 2014 года. К тому моменту французский стартап уже обрел популярность в Европе, а Россия стала первой страной за ее пределами, куда вышла компания. Сегодня у BlaBlaCar около 20 млн пользователей во всем мире, которые ежемесячно совершают через сервис около 4 млн поездок.

## «МЫ НАБРАЛИ 1 МЛН ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ЗА ПЕРВЫЕ ДЕСЯТЬ МЕСЯЦЕВ РАБОТЫ»

— Почему вы выбрали именно Россию, а не, скажем, Бразилию для выхода за пределы Европы?

— Когда мы решили выйти на российский рынок, у нас не было ни малейшего представления о том, как в России будут пользоваться BlaBlaCar. Мы развивались во Франции, Германии, Италии и других европейских странах. При этом думали, что Россия во многом похожа на Европу — по распределению доходов среди населения и по организации транспортной системы. Это оказалось действительно так. Например, после России мы вышли в Индию, и эта страна оказалась совсем другой: транспортное сообщение внутри страны очень плохое, есть огромный разрыв между богатыми и бедными и совсем небольшая прослойка среднего класса.

Второй причиной, конечно, был объем рынка: Россия — один из крупнейших интернет-рынков с более чем 80 млн пользователей старше 16 лет.

И, наконец, главная причина — это наша встреча с Алексеем [Лазоренко — основателем сервиса по поиску попутчиков «Подорожники», ныне руководителем BlaBlaCar в России и на Украине]

и его командой. Нас впечатлила их работа. По сути, они занимались тем же самым, что и BlaBlaCar. Мы встретились, начали общаться и быстро поняли, что хотим работать вместе. Таким образом, у нас появилась возможность быстрее запустить BlaBlaCar в России и на Украине. Эта встреча стала триггером процесса — мы купили «Подорожники» [январь 2014 года; сумма сделки не раскрывалась] и перевели всех пользователей на площадку BlaBlaCar. — Ваши ожидания от российского рынка оправдались?

— Реакция россиян стала большим сюрпризом для нас. С момента запуска и по сегодняшний день пользовательская база BlaBlaCar росла в России гораздо быстрее, чем в других странах. Точные цифры дать не могу, но могу сказать, что мы набрали 1 млн пользователей за первые десять месяцев работы. Обычно в других странах такого показателя мы достигаем за полтора-два года. С момента выхода на рынок по количеству регистрирующихся пользователей наш каждый месяц успешнее предыдущего.

— С чем вы связываете такой быстрый рост в России?

— Если я скажу, что у нас есть железное объяснение нашей популярности в России, это будет ложью. Это абсолютный сюрприз для нас. Несколько лет назад в таком масштабе рынок райдшеринга [поездки совместно с попутчиками на одном автомобиле] в России не существовало. Конечно, здесь работал сервис «Подорожники», но сам рынок как экосистема был в зачаточном состоянии.

При этом люди иногда объединялись для поездок с попутчиками, например из пригородов в Москву или между крупными городами. Тот же автостоп для россиян и украинцев более привычное явление, чем для европейца. Я думаю, в этом заключается отличие России от других стран: люди изначально были готовы к тому, чтобы договариваться и садиться в чужую машину. В других странах нужно было убеждать людей в том, что это безопасно, что незнакомым водителям можно доверять.

— Сколько поездок в России совершают с помощью BlaBlaCar в день или в месяц?

— Сложно сказать. В нашем бизнесе есть сезонность, один день от другого сильно отличается: люди чаще пользуются BlaBlaCar по выходным, чем в будние дни, путешествуют гораздо активнее летом, нежели зимой. Точно могу сказать, что сообщество в России очень активно: если вы зайдете на сайт в пятницу, чтобы найти попутчика для поездки на выходные из крупного или небольшого города, наверняка обнаружите массу предложений от водителей. Люди иногда не понимают, в чем суть BlaBlaCar. Это не просто сервис, с помощью которого можно добраться до двух-трех больших городов. Мы движемся вслед за водителями: если многие ездят в маленький город в двух-трех часах езды от Москвы по выходным, значит, так тому и быть. Иногда маршруты наших водителей проложены в такие места, куда не ходят ни автобусы, ни поезда. Но это маршруты наших пользователей, они их назначают сами, мы на это никак не влияем.



ФОТО: ПРЕДСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ

## Николас Брюссон

Николас Брюссон начал свою карьеру в крупной компании из сферы оптоволоконных систем DiCon Fiberoptics в Кремниевой долине. Он провел в Калифорнии шесть лет. Получил диплом MBA престижной бизнес-школы INSEAD, имеет степень магистра в Высшей школе оптики и аналогичную степень по

прикладной физике в университете «Париж-Юг XI». До запуска BlaBlaCar Брюссон работал менеджером лондонского фонда Amadeus Capital Partners, который специализируется на инвестициях в сфере телекоммуникаций и интернета. Он вел сделки по инвестициям в такие проекты, как Secerno

(сегодня Oracle) и Linkdex (занимается поисковой оптимизацией). Сервис для поиска попутчиков BlaBlaCar Брюссон создал в 2006 году вместе с однокурсником из INSEAD Фредериком Мазеллой (гендиректор BlaBlaCar) и другом Франсисом Наппесом (технический директор BlaBlaCar).



тает в США и Китае

# на Европу»

## Комиссия с попутчиков

BlaBlaCar — это французский стартап, соединяющий водителей с попутчиками через сайт и мобильное приложение. BlaBlaCar представлен в 19 странах, в том числе за пределами Европы — в Мексике, Индии, Турции. По данным

базы Crunchbase, за время существования стартап привлек \$110 млн инвестиций в двух раундах от фондов Accel Partners, Index Ventures, ISAI, Cabiedes & Partners. BlaBlaCar зарабатывает на комиссии с тран-

закции — она составляет около 10%. В России компания пока не зарабатывает: BlaBlaCar сначала набирает пользовательскую базу на новых рынках, вводит систему онлайн-бронирования, а потом начинает взимать комиссию.

— **Какие маршруты в России особенно популярны? Вы заметили резкий рост поездок в Крым в этом году?**

— Самые популярные направления — из Москвы в Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, из Нижнего Новгорода в Казань. За ними следуют маршруты вокруг других городов-миллионников, что предсказуемо. Летом в западной части России популярно южное направление, в сторону Черного моря, например, по направлению Москва — Сочи с захватом попутных городов — Ростов-на-Дону, Краснодар, Анапа. Еще мы заметили одну интересную вещь: многие люди выезжают на выходные за город из Москвы, Санкт-Петербурга, Нижнего Новгорода, Казани, Екатеринбурга, причем очень далеко, на расстояние одного-двух часов пути. Особенно высока эта активность весной и летом.

Что касается Крыма, то мы видим, как поток с Украины по этому направлению сократился, в то же время из России увеличился. Очевидно, на эти показатели повлияла в том числе политическая обстановка.

«**ЕСТЬ ДВА ОСНОВНЫХ РЫНКА В МИРЕ, НА КОТОРЫЕ МЫ НЕ СОБИРАЕМСЯ ВЫХОДИТЬ»**

— **Как вы выбираете новые страны для экспансии?**

— Смотрим на разные факторы: число жителей и владельцев автомобилей, степень развитости дорожной инфраструктуры, расстояние между крупными городами, стоимость топлива, много ли путешествуют люди... Но, конечно, важно смотреть на местные команды. Приведу пример Мексики, последней страны, где мы запустились. В нашем запуске в Мексике не было особенной логики — можно было начать с Бразилии или какой-либо крупной страны в Азии. Но мы нашли классную команду из трех человек — стартап Rides — и решили, что нет причин откладывать партнерство в долгий ящик. В идеале должны сойтись два основных фактора: перспективный рынок и интересный стартап, который можно приобрести.

Я считаю, что наша концепция универсальна: BlaBlaCar может прижиться везде, где люди ездят на автомобилях и хотят путешествовать. Мы служим очень простой и универсальной потребности людей — дешево перемещаться между городами. Конечно, есть страны, где присутствие BlaBlaCar нерационально: например, совсем крошечные страны, где люди мало пользуются автомобилями. Но в 80%

стран существует рынок для BlaBlaCar, и наша цель в долгосрочной перспективе — быть всюду, где работа нашего сервиса целесообразна.

— **В какие страны собираетесь выйти в ближайшее время?**

— Сейчас наш основной фокус — Латинская Америка. Мы хотим выйти в большинство стран этого региона — Бразилию, Колумбию, Аргентину... Потом мы будем смотреть на Азию — может быть, начнем с Японии и Кореи, может быть, с Индонезии, одного из самых крупных рынков в Азии. Есть лишь два основных рынка в мире, на которые выходить не собираемся: США и Китай.

— **Почему так категорично?**

— Китай — это как другой мир, во многом непонятный. Я не считаю Китай единой страной: это огромный регион, на который мы можем постепенно выйти, а можем и не выйти никогда.

Что касается США, есть две причины. Основной мотив использования нашего сервиса — желание сэкономить: люди видят, насколько дорого совершать междугороднюю поездку традиционным способом, и переходят на BlaBlaCar. Наличие такого стимула зависит от стоимости бензина, цены владения самим автомобилем, от того, сколько люди зарабатывают. Для большинства европейцев длительный переезд на автомобиле слишком обременителен. В США картина противоположная: это страна, где очень дешево водить машину и почти каждый взрослый человек имеет свою машину.

«**BlaBlaCar может прижиться везде, где люди ездят на автомобилях и хотят путешествовать. Мы служим очень простой и универсальной потребности людей — дешево перемещаться между городами»**

Другая причина — инфраструктурная. Пользователям BlaBlaCar нужно обращаться к водителю и договариваться, где он их подхватит и где высадит. Это значит, что два или три пассажира, которые забронировали места, должны найти способ добраться до определенной точки сбора. В Москве и других городах Европы жители пользуются для этого общественным транспортом, в городах США, в сущности, такого нет. Чтобы добраться из точки А в точку Б в Лос-Анджелесе, обычно нужно сесть за руль автомобиля. Это усложняет нашу модель: до места отправления нужно ехать на своей машине или от пункта прибытия брать такси. Это проблема «первой или последней мили», которая рушит все концепции удобной райдшеринговой поездки.

Недостаточная плотность общественного транспорта в США — это большой челлендж. Потенциально можно адаптировать продукт под местные условия, но пока это никому не удалось. В США нет аналогов BlaBlaCar. Некоторые компании, например Lyft, пытались сделать что-то подобное, но эти попытки провалились. Поэтому нам кажется логичным сфокусироваться на странах, где внедрить наш сервис легче.

— **BlaBlaCar часто сравнивают с приложениями для вызова такси — Uber, Lyft и другими. Насколько я понимаю, вам это сравнение не нравится...**

— Да, нас время от времени путают с такси-сервисами, к счастью, в последнее время реже. Uber — это сервис, который работает по модели on demand (по запросу клиента): нажимаешь кнопку — приезжает такси. В BlaBlaCar нужно планировать поездку заранее: это сервис с расписанием. Uber нужен для поездок на расстояние от 1 до 20 миль, то есть внутригородских поездок, а BlaBlaCar — на 50 и более миль, то есть для междугородных. Вы никогда не вызовете Uber, чтобы доехать из Москвы в Петербург: ценовые модели полностью отличаются. На Uber нужно платить от \$1 до \$2 за милю, на BlaBlaCar — около 5 центов. Средняя цена поездки на BlaBlaCar из Москвы до Санкт-Петербурга — 900 руб. За эту цену таксист из центра Москвы вас в лучшем случае довезет до ближайшего аэропорта.

BlaBlaCar обходится так дешево потому, что в его основе равное разделение расходов между водителем и пассажирами, и водитель BlaBlaCar в отличие от Uber не получает выручки. Я часто привожу такой пример: когда я заказываю Uber до аэропорта, я собираюсь лететь, а водитель нет. Когда я подсаживаюсь к водителю BlaBlaCar до аэропорта, это значит, что он, как и я, собирается лететь, ну или встречает кого-то из близких. На BlaBlaCar никто не выполняет работу — водители поехали бы, куда им нужно, в любом случае, но дополнительные пассажиры позволяют им потратить меньше. Дру-

гих странах, но у нас нет никаких сложностей. Все наши пользователи — не водители, а участники сообщества. Причем по статистике около 60% водителей время от времени становятся и пассажирами. У Uber так не бывает.

«**НАМ УДАЕТСЯ ОРГАНИЗОВАТЬ ВСТРЕЧУ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ В ОБЫЧНОЙ ЖИЗНИ НЕ ПОЗНАКОМИЛИСЬ БЫ»**

— **BlaBlaCar — один из пионеров в экономике совместного потребления (sharing economy). Как вы видите будущее этой сферы? Чем еще люди могут начать делиться?**

— Большую популярность пока набрали модели, в рамках которых люди делятся дорогими вещами — квартирами (Airbnb), машинами (BlaBlaCar). Но меня очень вдохновляет одна идея, касающаяся образования, — возможность делиться навыками. Когда ты создаешь большое сообщество, ты видишь, что самое ценное, что есть у людей, это либо дорогие в финансовом плане вещи, либо нематериальные, то есть знания и навыки. Когда едешь между городами в машине, проводишь с человеком по 3–4 часа или даже больше. За это время можно получить очень ценную информацию о людях — поговорить с учителем музыки или математики, людьми, которые достигли высот в своем деле.

Люди могут делиться этими навыками. Сегодня, чтобы найти хорошего учителя по русскому языку, нужно сильно постараться. Если построить площадку, где люди могут делиться с друг другом навыками и знаниями, это будет настоящая революция, которая скажется на традиционном образовании.

— **Чем отличается описанная вами модель от популярных сегодня массовых онлайн-курсов?**

— Это в полном смысле взаимодействие людей напрямую друг с другом — peer-to-peer. Можно будет найти репетитора или личного учителя, а не просто стать одним из тысяч учеников. В нашем сообществе есть люди множества профессий — учителя, няни, водопроводчики, и мы могли бы это как-то использовать.

— **То есть BlaBlaCar может стать такой площадкой?**

— Мы мечтаем внедрить множество вещей. Да, сейчас мы даем возможность ездить между городами дешево, в чем добились впечатляющих результатов. У нас есть большое сообщество пользователей, которые во время поездки проводят вместе несколько часов. В мире очень мало других сообществ, которые бы на такое время связывали между собой совершенно незнакомых людей с самыми разными интересами. Если мы с вами поедим через BlaBlaCar в России или во Франции, мы будем говорить дольше, чем длится наше интервью.

Еще один важный момент: нам удастся организовать встречу людей, которые в обычной жизни не познакомились бы. Вероятно, рано или поздно мы запустим нечто подобное, что я описал, но пока все-таки фокусируемся на райдшеринге, закреплении своих позиций на рынках присутствия и выходе в новые страны. ▣

гими словами, мотивация использования сервисов Uber и BlaBlaCar у людей совершенно разная.

— **Uber в последнее время в центре внимания прессы из-за проблем с властями: Uber POP запретили, в частности, во Франции. А у вас есть проблемы с регуляторами?**

— У нас нет таких проблем. Мы постоянно подчеркиваем, что BlaBlaCar — это про совместное использование автомобилей. Водитель не получает прибыли, а лишь компенсирует расходы на топливо. У нас нет коммерческих водителей, которым нужно получать лицензию, делать страховку и прочее. Водитель просто делит стоимость поездки, как сделал бы это с друзьями или семьей. Uber POP запретили в Италии и Франции. Мы тоже работаем



# БИЗНЕС | РЫНКИ

Мировые рынки подросли на новостях из Китая

## Экономика важнее биржи

ОЛЕГ МАКАРОВ,  
ИВАН ТКАЧЕВ

После черного понедельника на мировых рынках наступил белый вторник: фондовые индексы пошли в рост (см. врез). Так мир отреагировал на новости из Китая: руководство страны решило не вмешиваться в падение фондового рынка и занялось лечением экономики.

### БИРЖЕ НЕ ПОМОГАТЬ

Оптимизм инвесторов объясняется решительными действиями Народного банка Китая. Днем во вторник он объявил, что снижает ключевые ставки и ослабляет требования к банкам. Ставка по годовым кредитам с 26 августа понижена на 0,25 п.п. до 4,6%. С 6 сентября большинство китайских банков получают возможность ограничить резервы 18%. По оценке The Wall Street Journal, эти меры дадут китайским компаниям около \$105 млрд. Как говорится в сообщении Народного банка, меры призваны способствовать «длительному и стабильному росту экономики».

В отличие от июньского падения, когда китайские власти бросили все силы на поддержку национального рынка акций (они массово приостанавливали торги по инструментам, обязывали государственных брокеров выделить ресурсы на стабилизацию рынка, мобилизовали подконтрольные фонды для скупки бумаг и т.д.), на этот раз Пекин, похоже, не собирается вмешиваться в ситуацию непосредственно на фондовом рынке. Государственных интервенций на рынке акций ждать не стоит, написал во вторник Bloomberg. По данным источников агентства, руководство КНР решило пока воздержаться от таких действий.

С 12 июня, когда основной индекс Китая Shanghai Composite достиг максимального в этом году значения, капитализация фондового рынка страны сократилась на \$4,5 трлн — это сопоставимо с размером всего рынка акций Японии. Только за последние два дня Shanghai Composite потерял 15%, в понедельник китайский обвал вызвал распродажу акций по всему миру.

Хотя фондовый рынок Китая огромен по абсолютным размерам (\$8,2 трлн на конец июля, или 80% прошлогоднего ВВП), на самом деле он по-прежнему мало связан с экономикой страны. «Каким бы драматичным ни казалось падение фондового рынка, он продолжает играть на удивление незначительную роль в Китае», — писал журнал The Economist в июле. Нынешнее поколение китайских руководителей во главе с Си Цзиньпином поставило задачу превратить рынок акций в источник фондирования компаний и роста благосостояния населения. Но теперь власти стоят перед дилеммой: хотя некоторые опасаются, что отказ от поддержки рынка несет риски для банковской системы страны, другие склоняются к тому, что его спасение обойдется чересчур дорого —

### Китайский фондовый рынок в цифрах

**60% ВВП**

равнялась стоимость всех акций, свободно обращающихся на биржах Шанхая и Шэнчжэня (капитализация free-float) в конце июля 2015 года, в отношении к прошлогоднему ВВП страны



**\$8,15 трлн**  
равняется капитализация бирж на конец июля 2015 года

**2800 компаний**

торговались на материковых биржах Китая на конец июля 2015 года



**\$10,27 трлн**

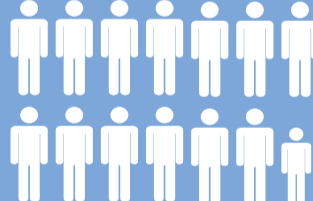
составляла суммарная капитализация компаний с листингом на биржах материкового Китая (Шанхай и Шэнчжэнь) на конец мая 2015 года (перед началом падения рынка)



**менее 5%**  
составляет доля финансирования за счет выпуска акций в общей структуре финансирования китайских компаний



**менее 7%**  
городского населения Китая располагают какими-либо инвестициями в фондовый рынок; для сравнения, 55% американцев инвестируют в фондовый рынок



**+132%**  
составил рост капитализации Шанхайской фондовой биржи с июня 2014 года по июнь 2015 года

**На 43%**

упал основной китайский индекс Shanghai Composite за период с 12 июня 2015 года по 25 августа



Источник: доклад Комитета гражданских инициатив

ях замедления экономики, в которой рынок акций играет сравнительно небольшое значение.

«Интервенции правительства существенно сократились», — подтвердил Bloomberg Мишель Люн, генеральный директор гонконгской Xingtai Capital. В условиях, когда Госсовет КНР пытается свести к общему знаменателю две противоречащие задачи — ослабление контроля над рынком и поддержание финансовой стабильности, политику будут, по всей видимости, диктовать реформистски настроенные члены правительства, выступающие за концепцию саморегулирования рынка, добавляет Люн.

### БЕЗ ПАНИКИ

Значение китайского рынка акций для собственной и тем более глобальной экономики сильно преувеличено,

Хотя фондовый рынок Китая огромен по абсолютным размерам, на самом деле он по-прежнему мало связан с экономикой страны

утверждают эксперты. Он сравнительно мал, если сопоставлять его объем с ВВП Китая, и играет куда более скромную роль в экономике, чем фондовые рынки других стран. Капитализация китайских акций, доступных для торговли на бирже (общая капитализация публичных компаний за вычетом долей в руках у стратегических долгосрочных инвесторов), составляет 40,5 трлн юаней (по данным Шанхайской и Шэнчжэньской бирж на конец июля), или около 60% прошлогоднего ВВП Китая. Это не так уж много, учитывая, что в развитых странах этот показатель превышает 100% ВВП, пишет Economist.

Рынок акций не стал основным источником фондирования китайских компаний: они предпочитают кредитоваться в госбанках или задействуют нераспределенную прибыль. По данным Brookings Institution, на фондовый рынок приходится менее 5% корпоратив-

ного финансирования в Китае. Население пока тоже не готово к тому, чтобы вкладывать средства в рынок акций: менее 7% городского населения Китая обладают инвестициями в акции. Хотя за минувшее десятилетие инвестиционная активность на фондовом рынке Китая выросла в разы, владение акциями в стране, где насчитывается более 90 млн индивидуальных инвесторов, по-прежнему не правило, а исключение (в отличие, например, от США, где более половины населения инвестирует в фондовый рынок). При этом деятельность большинства частных инвесторов носит бессистемный характер: в своих решениях они руководствуются скорее мнением друзей или советами государственных СМИ, чем взвешенной стратегией. Две трети новых инвесторов так и не окончили школу, покинув ее в возрасте до 15 лет, показало опубликованное в марте 2015 года исследование о





«Газпром нефть» нашла средства на разработку новых месторождений с. 12

Государство передаст контроль над Шереметьево Ротенбергу и Пономаренко с. 12

Число уволенных сотрудников в крупных российских банках выросло в восемь раз с. 14

ФОТО: Depositphotos

финансовом положении китайских домохозяйств некоммерческой организации The Survey and Research Center for China Household Finance.

Иными словами, для Китая фондовый рынок сейчас имеет скорее политическое значение, нежели экономическое. И его глобальная значимость сильно преувеличена: как пишет ведущий экономист Capital Economics по Азии Марк Уильямс, возможно, имеет смысл паниковать по поводу замедления китайского экономического роста, но только не по поводу обвала местного рынка акций. Начавшееся в минувшем году удорожание акций китайских компаний носило спекулятивный характер и не было следствием улучшения фундаментальных факторов — этот пузырь неизбежно должен был лопнуть. Напрямую пострадают от этого лишь иностранцы, владеющие китайскими акциями, но это, по данным Capital Economics, лишь 1,5% инвесторов на китайском рынке.

**С ПРИЦЕЛОМ НА SDR**

Интервенциями в июне-июле китайские власти поставили под сомнение обязательство по ослаблению контроля над финансовым рынком, взятые на себя в ноябре 2013 года. Обвал Shanghai Composite вынудил руководство страны принять целую серию мер для предотвращения краха фондового рынка: оно санкционировало приостановку торгов по акциям более 1,4 тыс. компаний, запретило крупным акционерам отчуждать акции, распорядилось отложить IPO некоторых компаний, а также выделило \$480 млрд на интервенции на фондовом рынке.

Эти шаги, спровоцировавшие бегство иностранного капитала с китайских финансовых рынков, не прошли незамеченными для МВФ, от которого Китай ждет скорого включения юаня в корзину SDR («специальные права заимствования», расчетная единица фонда). И политики-реформаторы то и дело оправдывают этой целью предлагаемое ослабление госконтроля над рынками. МВФ уже призвал Пекин отказаться от интервенций на фондовом рынке. В результате в середине августа Комиссия по регулированию рынка ценных бумаг КНР заявила, что пойдет на интервенции только в случае аномальной волатильности или системной угрозы финансовой отрасли.

**КИТАЙСКАЯ ДИЛЕММА**

Если власти воздержатся от регулирования рынка, Shanghai Composite может просесть еще на 12%, так как рынок все еще переоценен, говорит Вэнчжи Лю, аналитик шанхайского подразделения UBS Group. По данным на минувшую пятницу, акции на фондовом рынке материкового Китая стоили в 61 раз дороже (медианное значение) объявленных прибылей их эмитентов — это самый высокий показатель среди десяти крупнейших фондовых рынков мира, пишет Bloomberg.

Власти следует стимулировать экономику, а не спасать фондовый рынок,

**Рынки отскочили**

**До 68,9 руб./\$**  
укрепился рубль к доллару к 19.00 мск вторника. Это на два рубля ниже, чем цена доллара к закрытию накануне

**78,5 руб.**  
стоил €1 в 19.00. Европейская валюта подешевела за день на 3,5 руб.

**На 4,65%**  
вырос «валютный» индекс РТС, на 1,47% — «рублевый» индекс ММВБ

**\$43,5**  
стоил баррель нефти вечером во вторник, подорожав за день почти на 2%

**На 2,23%**  
вырос индекс Dow Jones на открытии торгов в США (по состоянию на 19.50 мск). S&P 500 прибавил 2,29%, а NASDAQ — 3,28%

**На 3,06%**  
вырос ключевой британский индекс FTSE 100 (до 6081 пункта)

**4,97%**  
прибавил немецкий индекс DAX

**На 4,14%**  
вырос французский индекс CAC 40

**Сразу 9,38%**  
прибавил греческий индекс ASE

и тогда одним из конечных эффектов будет как раз повышение стоимости акций, убежден Лю. «Правительство стоит перед дилеммой — чем больше акций оно покупает, тем ниже шансы, что рынок стабилизируется, — объясняет Лю. — Меры стимулирования, финансирование инфраструктурных и природоохранных проектов — более эффективное средство повышения прибылей компаний, хотя и не относится напрямую к поддержке рынка акций».

**МНЕНИЕ**



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**МИХАИЛ КРУТИХИН,**  
партнер консалтинговой компании RusEnergy

**Почему нефть не будет дорожать еще несколько лет**

*Нефтяной рынок сейчас — это рынок покупателя. Страны ОПЕК не будут снижать добычу, чтобы не потерять свои ниши, а Россия не может повлиять на мировые нефтяные тренды. Странам-экспортерам нужно привыкать к новым условиям.*

**ПОЧЕМУ ОНА ПОДЕШЕВЕЛА**

Снижение стоимости нефти — долгосрочный тренд. Мы находимся на ниспадающей кривой большого экономического цикла: падают цены на все сырьевые товары, замедляются экономики, и те финансовые пузыри, которые временно надувались на фоне высоких нефтяных цен, вроде китайского рынка, вот-вот лопнут. Но если текущую ситуацию рассматривать как большой экономический (так называемый кондратьевский) цикл, то мы останемся на протяжении следующих пяти или десяти лет.

Есть и среднесрочные соображения, почему мы сейчас оказались в коридоре низких цен на нефть. Конечно, речь идет о балансе спроса и предложения. Даже если будущее включение Ирана в мировую торговлю нефтью рынки как-то учли, то они не учли конкретных объемов и того, что Иран будет выбрасывать свою нефть с очень большим дисконтом, чтобы отвоевать рыночные позиции. Предложение увеличивается и в США, и в Африке, не собираются отдавать свои позиции и члены ОПЕК. Они тоже беспокоятся о рыночных нишах.

Предложение будет долго превышать спрос, который практически не растет. В Европе наступает спад потребления нефти, идет переключение на альтернативные виды энергии и топлива. В Китае, на который была огромная надежда, наступает замедление экономического роста. В Индии потребление нефти тоже растет не так быстро, как ожидалось. Нефтяной рынок сейчас — это рынок покупателя, и его довольно долго будут определять низкие цены на нефть.

**СКОЛЬКО ОНА БУДЕТ СТОИТЬ**

Мы сейчас попали в ценовой коридор, в котором медианная линия проходит через отметку \$45 за баррель марки Brent. Но поскольку этот рынок сейчас крайне нервный, попав в этот коридор, нефть еще будет долго колебаться. Будут кратковременные взлеты под воздействием временных факторов, вполне вероятны и провалы до \$20 за баррель.

Как минимум на два года мир оказался внутри коридора низких цен на

нефть. С этим придется жить, и приспособливаться необходимо не только российской экономике, но и другим странам-экспортерам и развивающимся экономикам.

Кстати, то, что российские компании в сегодняшней ситуации нуждаются в помощи, миф. У нас прогрессивная шкала налогов. Если цена на рынке \$40, то компания оставляет у себя примерно \$20 — все остальное забирает государство. Если цена вдруг достигает \$140 за баррель, то нефтяной компании остается примерно \$40. Кривая повышения прибыли от роста цены на нефть — очень плоская. Поэтому в первую очередь от снижения нефтяных цен страдают не нефтяные компании, которые еще вполне могут существовать, даже если цены опустятся до \$25, а государство.

**ПОЧЕМУ ОНА НЕ ПОДРОЖАЕТ**

Логично было бы ожидать слаженных действий экспортеров, например ОПЕК. Все-таки они отвечают фактически за треть нефти, добываемой в мире, и поставляют на внешний рынок 40% нефти. Но ОПЕК — уже давно не картель, чтобы выделять квоты для отдельных государств. Квота осталась лишь на бумажке, и никто не собирается ее соблюдать.

ОПЕК больше не является инструментом манипулирования нефтяными ценами. Политику организации определяют четыре страны: Саудовская Аравия, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты и Катар. Они же обеспечивают половину всей добычи ОПЕК. Но все они понимают, что мощности добычи у большинства сегодняшних экспортеров достаточно большие, и свободную нишу просто займут те же американцы. Поэтому странам ОПЕК нет никакого резона выступать за снижение добычи, они предпочитают приспособливаться к новой реальности, удерживая свои рыночные позиции.

Россия никогда не определяла цену на рынке и всегда шла за трендом. Поэтому от нее каких-то решительных действий ожидать было бы также крайне наивно.

Повышения цен на сырье можно ждать не скоро. Пока же будут развиваться новые технологии, малая энергетика, которой будет достаточно для обеспечения небольших населенных пунктов, отдельных домов или даже квартир. Крупная энергетика, скорее всего, окажется в состоянии если не рецессии, то стагнации.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ЭНЕРГОРЕСУРСЫ «Газпром нефть» придумала, как найти средства и технологии на разработку новых ме

# Добыча вскладчину

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**«Газпром нефть» убедила Минприроды поддержать новую схему работы с инвесторами: компания делит с ними прибыль в обмен на технологии и финансирование. Против только Минфин — он не готов давать им вычет по НДС.**

Глава «Газпром нефти» Александр Дюков 21 апреля 2015 года направил письмо вице-премьеру, курирующему недропользование, Александру Хлопонину, в котором предложил внедрить в России принятые за рубежом формы работы с инвесторами по совместной разработке нефтегазовых месторождений. В письме и приложенной к нему концепции (есть в распоряжении РБК) описаны два механизма такой работы: рискованный операторский договор (РОД) и соглашение о совместной разработке (ССР). Оба они помогут найти средства и технологии на разработку новых месторождений в России в условиях санкций.

Сегодня в России действует только одна форма разделения доходов между группой инвесторов в один сырьевой проект — соглашение о разделе продукции. Механизм, который предложил Хлопонину Дюков, оставляет лицензии и права на разработку у одной российской компании, а инвесторы и технологические партнеры формируют надстройку над ней: в обмен на деньги и ноу-хау они получают долю дохода от



По предлагаемой «Газпром нефтью» схеме можно работать прежде всего в сфере разведки недр федерального значения

продажи нефти с месторождения партнера. По информации РБК, в мае Хлопонин поручил профильным ведомствам проработать этот вопрос, но сам еще не давал ответа на предложение.

20 июля министр природных ресурсов Сергей Донской провел совещание «О рассмотрении концепции совершенствования законодательства для

внедрения эффективных договорных форм совместного недропользования, представленных «Газпром нефтью» (копия протокола есть у РБК). Помимо юристов нефтяной компании и чиновников Минприроды в нем приняли участие представители Минэнерго, Минюста и Минэкономразвития. Как следует из протокола совещания, юристы «Газпром нефти» представили на нем основные положения о РОД и ССР, сообщив, что российские компании уже используют похожие формы для зарубежных проектов. В частности, нефтяники учреждали за рубежом компании, которые играли роль операторов проектов в России, права инвесторов на части прибыли оформлялись в них по английскому праву. Сейчас, отмечает «Газпром нефть», структурирование таких сделок по английскому праву создает риски блокировки операций нефтяников за рубежом и потери контроля над активами.

Пресс-служба «Газпром нефти» не ответила на запрос РБК. В пресс-службе Минприроды РБК подтвердили факт совещания, сообщив, что ведомство в

целом поддерживает предложение «Газпром нефти», однако отправило концепцию на доработку до сентября.

## НАЛОГОВЫЕ ПОПРАВКИ

Доработать необходимо налоговые вопросы в предложениях Дюкова. Нужны поправки в Налоговый и Гражданский кодексы, но это не приведет к образованию новых льгот и преференций для компании, утверждают в «Газпром нефти». Требуется только ввести право на вычет НДС для иностранных партнеров — участников предложенной Дюковым схемы работы, а также изменение расчета по налогу на прибыль для компании, которая владеет лицензией, но делит доходы с оператором и инвестором.

На встрече в июле в Минприроды не было представителей Минфина, но его участникам уже были известны их возражения по налоговым поправкам. О них, в частности, говорится в докладной записке Сергея Донского, направленной в конце июня в аппарат правительства (копия есть у РБК). Так, сказано, что Минфин не поддерживает исчисления НДС для РОД и ССР, аналогичное порядку, установленному для договоров простого товарищества (раздел согласно вкладу и соглашению участников). По мнению Минфина, у участников партнерств, о которых писал Дюков Хлопонину, нет и оснований для вычета НДС.

«Проблемы защиты интересов нефтегазовых компаний в условиях санкций есть. Механизм рискованного оператора может регулироваться в рамках гражданского или инвестиционного законодательства. При этом нужно понимать, что отгородить специально для недропользователей в Гражданском кодексе отдельный блок регулирования вряд ли целесообразно. Необходим отдельный закон на стыке гражданского и природоресурсного законодательства, по аналогии с такой договорной формой, как СРП», — пояснил РБК Сергей Донской.

## ЧОНСКИЙ ПРОЕКТ

Как сообщили РБК два участника июльского совещания в Минприроды, на нем не прозвучало конкрет-

## Что предлагает Дюков

### Соглашение о совместной разработке (ССР)

Подразумевает участие оператора проекта и одного или нескольких инвесторов. Их расходы распределяются пропорционально долям участия в проекте согласно бюджету и программе работ (кроме случаев финансирования их только одним из партнеров). Добытая нефть или доходы от ее реализации распределяются

между сторонами пропорционально понесенным расходам, а в части прибыли — пропорционально долям участия в проекте.

### Рискованный операторский договор (РОД)

Заключается между владельцем лицензии и оператором проекта разработки месторождения. Владелец лицензии предоставляет оператору

доступ к участку недр, оператор финансирует все работы на нем. Добытые полезные ископаемые или доходы от их реализации распределяются между сторонами в согласованных долях с учетом расходов и риска. Оператор получает возмещение расходов и прибыль только при добыче нефти, газа или конденсата в заранее оговоренном объеме (промышленная добыча).

ИНФРАСТРУКТУРА Государство передаст контроль над аэропортом Ротенбергу и Пономаренко

## Шереметьево — частникам

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**Источники российского Forbes рассказали об указе президента Владимира Путина, в котором передается контроль над аэропортом Шереметьево владельцам группы «ТПС Авиа» Александру Пономаренко и Аркадию Ротенбергу.**

Президент России Владимир Путин уже подписал указ о создании в аэропорту Шереметьево новой компании, в которой будут консолидированы активы, подконтрольные сейчас государству и частной группе «ТПС

Авиа», принадлежащей Александру Пономаренко и Аркадию Ротенбергу, сообщил Forbes источник, близкий к подготовке документа. Именно частные инвесторы получают контроль над объединенной компанией, но доля государства в ее капитале должна составить не менее 30%.

По данным двух других осведомленных источников, указ пока не подписан, но находится в канцелярии президента «в высокой степени готовности».

Глава Минтранса Максим Соколов подтвердил РИА Новости факт существования указа.

Еще в 2013 году компания TPS Avia Group была признана победителем конкурса по выбору инвестора проекта развития Северного терминального комплекса Шереметьево, который предусматривает строительство нового терминального комплекса на 15 млн пассажиров, грузового терминала пропускной способностью 500 тыс. т грузов, а также туннеля длиной 1,1 км с интегрированной багажной системой и топливозаправочного комплекса. Тогда сообщалось, что TPS Avia Group создаст с аэропортом Шереметьево четыре совместных пред-

**По данным двух других осведомленных источников, указ пока не подписан, но находится в канцелярии президента «в высокой степени готовности»**

приятия и вложит в развитие Северного терминального комплекса \$635 млн собственных средств.

В настоящее время совладельцы «ТПС Авиа» уже участвуют в управлении аэропортом, в частности, Александр Пономаренко входит в состав совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево» на правах независимого директора.

Ранее руководитель Росимущества Ольга Дергунова заявляла, что проект указа президента о консолидации активов в Шереметьево будет внесен до конца 2014 года. Задержку с принятием документа источники



сторождений

### Как должно работать соглашение о совместной разработке (ССР)



Источник: «Газпром Нефть»

ных проектов, для освоения которых «Газпром нефти» нужен новый механизм работы с инвесторами и технологическими партнерами. Источник РБК в компании говорит, что по новой схеме можно работать прежде всего в сфере разведки недр федерального значения, где лицензию иностранному партнеру не передать, но где необходимы его технологии и финансирование.

Подобную схему, по словам собеседника РБК, можно было бы обкатать на Чонском проекте «Газпром нефти». Он включает три месторождения: Игнялинское, Тымпучиканское и Вакунайское — на границе Иркутской области и Республики Саха. Их суммарные запасы оцениваются в 125 млн т нефти и 225 млрд куб. м газа. На Игнялинском участке «Газпром нефть» работает совместно с японской компанией JOGMEC, на двух других — самостоятельно, говорится на сайте компании.

«Газпром нефть» ищет поддержки своей инициативы у других российских компаний. В частности, она

обратилась с письмом на эту тему в ЛУКОЙЛ, сообщил источник РБК в компании Вагита Алекперова. Он рассказал, что ответа на предложение не последовало, поскольку для ЛУКОЙЛа важно сначала добиться либерализации шельфа.

Официальные представители ЛУКОЙЛа и «Роснефти» от комментариев отказались. Представитель «Башнефти» заявил РБК, что для его компании не актуальна подобная форма взаимодействия с иностранными инвесторами, поскольку проекты с ними она реализует только за рубежом.

В Минприроды считают, что такая форма привлечения ресурсов и инвестиций пригодится компаниям в будущем. По данным ведомства, в 2014 году российские недропользователи инвестировали в геологоразведку 310 млрд руб., 120 млрд пришлось на долю «Роснефти», 40 млрд — на долю «Газпром нефти». В 2015 году, по оценке Сергея Донского, эти цифры будут меньше на 15% — компаниям уже не хватает инвестиционных ресурсов. ▣

Forbes объясняют необходимостью получения согласия множества заинтересованных ведомств, в том числе спецслужб.

В настоящее время в собственности Российской Федерации находится 83,04% акций ОАО «Международный аэропорт Шереметьево». Основной деятельностью компании является управление аэропортом Шереметьево и его эксплуатация, включая обслуживание международных и внутренних пассажирских и грузовых авиaperевозок, а также сдача в аренду имущества предприятиям розничной торговли и дру-

гим коммерческим организациям, работающим на территории аэропорта.

По итогам 2014 года выручка компании составила 18,97 млрд руб., чистый убыток — 14,882 млрд руб. На 31 декабря 2014 года обязательства компании превысили ее активы на 1,773 млрд руб. В отчете компании отмечалось, что устранить данное превышение планируется как за счет результатов операционной деятельности, так и за счет «планируемой реорганизации, в результате которой компания будет докапитализироваться». ▣

### МОЛОЧНЫЙ РЫНОК Бизнес Андрея

Бесхмельницкого пострадал из-за эмбарго

# Санкции ведут в Китай

➔ Окончание. Начало на с. 1

В первой половине 2014 года поставки в Россию составляли уже больше половины всего объема экспорта. Но после введения Россией эмбарго на ввоз молочной продукции из стран Евросоюза в августе 2014-го Food Union поставляет в РФ только мороженое (оно не вошло в список запрещенных продуктов).

«Падение объемов поставок в Россию после введения эмбарго было значительным и неожиданным, и это оказало влияние на финансовые показатели 2014 года», — говорит Станевич. Выручка входящих в компанию молокоперерабатывающих предприятий Rigas piena kombinats и Valmieras piens в 2014 году составила €118 млн (рост по сравнению с 2013 годом составил 5%). Их чистый убыток составил €6,3 тыс. Запрет поставок отразится и на результатах текущего года, говорит менеджер.

Сам Андрей Бесхмельницкий не захотел обсуждать с РБК уменьшение поставок в Россию: «Ничего хорошего рассказать мы сейчас не можем».

### ЛАТВИЯ ПОСЛЕ РОССИИ

Андрей Бесхмельницкий с партнерами основал «Юнимилк» в 2002 году. В 2010 году, когда компания занимала второе место после «Вимм-Билль-Данна» на российском молочном рынке, Бесхмельницкий с партнерами уступили контроль над «Юнимилком» французской Danone. В результате сделки российские собственники получили около €120 млн.

Андрей Бесхмельницкий занимает 172-е место в последнем рейтинге богатейших бизнесменов России Forbes с состоянием в \$450 млн.

Молочный бизнес в Прибалтике Бесхмельницкий начал создавать в 2011 году, купив крупнейшего латвийского переработчика молока Rigas piena kombinats. В 2012 году бизнесмен объединил его с третьим по величине латвийским переработчиком Valmieras piens. Это предприятие принадлежало другому россиянину — совладельцу девелопера «Полишелк» Евгению Варову, сообщил «Коммерсантъ». По данным издания, Бесхмельницкий и Варов были основными акционерами объединенной компании Food Union. Сейчас на сайте Food Union владельцем указан только «международный предприниматель украинского происхождения» Андрей Бесхмельницкий.

Линейка продуктов, которую Food Union поставляет в Россию, не переискала с ассортиментом «Danone-Юнимилк», уточнил РБК источник, близкий к Бесхмельницкому. «Пока я имею отношение к «Danone-Юнимилк», мои личные проекты не будут конкурировать с этой компанией», — говорил Бесхмельницкий «Коммерсанту» летом

2012 года. Бесхмельницкий входит в совет директоров АО «Данон Россия».

### КУРС НА КИТАЙ

«После российского эмбарго мы должны были провести ряд мероприятий для того, чтобы приспособиться к новой ситуации на рынке», — рассказал Станевич. По его словам, компания следовала двойной стратегии — увеличить продажи готовой молочной продукции в Латвии и Балтии, а также нарастить объем экспорта на уже освоенные экспортные рынки и найти новые. «Среди новых рынков приоритетным для нас является Китай», — говорит Станевич. Компанию также интересует Азия в целом, страны СНГ и Ближний Восток: «Это регионы с дефицитом молочных продуктов, которым необходима такая продукция, которую Латвия может с легкостью предложить».

### После введения Россией эмбарго на ввоз молочной продукции из стран Евросоюза в августе 2014-го Food Union поставляет в РФ только мороженое

В октябре 2014 года Food Union купила бизнес по производству мороженого эстонской компании Premia Foods. Сумма сделки составила €27,1 млн, говорится на сайте Food Union. В пресс-релизе указывалось, что эта покупка позволила Food Union стать ведущим предприятием по производству мороженого в балтийском регионе: «Цель сделки — существенно расширить деятельность в странах Балтии и России и объединить ведущие региональные бренды мороженого под группой компаний Food Union».

Также во второй половине 2014 года компания начала экспортировать свою продукцию сразу в восемь стран — в Великобританию, Исландию, Узбекистан, Украину, Монголию, Ливан, Ливию и в США, рассказал Станевич. В мае этого года Food Union сделала пробную поставку мороженого в Китай.

Китай сейчас — «в центре внимания», говорит Станевич: «Мы уже отправили туда первый груз мороженого и очень скоро начнем торговлю в самых престижных универмагах Шанхая». Впрочем, сам Бесхмельницкий считает, что после первой партии говорить о перспективах этого пока рано. Президент российско-китайского аналитического центра Сергей Санаков сомневается, что латвийская компания с учетом расходов на доставку своей продукции будет конкурентоспособна на местном рынке. ▣

При участии Игоря Терентьева и Степана Опалева



КАДРЫ Число уволенных сотрудников в крупных российских банках выросло в восемь раз

# Розничное сокращение

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Более 35 тыс. человек уволили из 30 крупнейших банков в первом полугодии 2015 года. Это в восемь раз больше, чем во втором полугодии прошлого года. 53,6% увольнений пришлось на розничные банки «Хоум Кредит» и «Русский стандарт».

## «ЛЕГКИЕ» ОФИСЫ НЕ НУЖНЫ

РБК проанализировал ежеквартальные отчеты банков и выяснил, что из 30 крупнейших банков в первом полугодии 2015 года были уволены 35 391 человек, или 6,4% всего персонала. Это в восемь раз превышает аналогичный показатель второго полугодия 2014-го, когда ведущие банки сократили всего 4368 человек. В эти же банки за тот же период было принято на работу 10 369 человек, в том числе 91,5% в Сбербанк.

Наибольшая доля сокращений — 53,6% — в минувшем полугодии пришлось на банки, специализирующиеся на необеспеченном кредитовании граждан, — «Хоум Кредит» и «Русский стандарт». В частности, «Русский стандарт» за первые шесть месяцев 2015-го сократил среднесписочную численность персонала на 35,5% (на 6039 человек, до 10 954 человек), а «Хоум Кредит» — на 41,4% (на 12 946 человек, до 18 324 человек).

Из универсальных банков больше всего работников сократил Россельхозбанк — 9,4% (3080 человек), а сильнее всего в процентном соотношении сократил свой штат банк УБРиР — на 26,1% (1763 человека).

«Ситуация в секторе напряженная. Большинство банков сконцентрировано на повышении эффективности. Процессы пересмотра стратегий, оптимизации розничных сетей еще не завершены, так что сокращение персонала, скорее всего, продолжится», — считает заместитель директора группы «финансовые институты» S&P Ирина Велиева.

Сами банки подтверждают, что сокращение сотрудников вызвано оптимизацией бизнес-процессов в трудной экономической ситуации.

Так, директор департамента корпоративного развития и управления персоналом УБРиР Юрий Воронин объяснил, что банк ради повышения эффективности бизнеса изменил организацию продаж в отделениях, а именно закрыл ряд «легких» офисов, располагавшихся преимущественно в торговых центрах, и перевел продажи в полноформатные офисы.

Директор по управлению персоналом, руководитель службы человеческих ресурсов «Уралсиб» Анна Розаренова объяснила, что сокращение в банке обусловлено программой повышения эффективности. По ее словам, банк актуализирует нормы выработки, отказывается от дублирующих функций. «Уралсиб» за первое полугодие 2015 года сократил 14,5% персонала (1795 человек).

В свою очередь Промсвязьбанк сократил персонал на 15,1% (1634 человека) за первое полугодие, так как перевел большинство бэк-офисных функций в центр со-

## Как менялась средняя численность персонала топ-30 крупнейших банков по величине активов, имеющих ежеквартальную отчетность для держателей ценных бумаг

Данные по средней численности персонала включают как штатных сотрудников, так и работников по договору

	На 1 июля 2014 г., тыс. человек	На 1 января 2015 г., тыс. человек	На 1 июля 2015 г., тыс. человек	Изменение за I полугодие 2015 г., тыс. человек	Изменение за I полугодие 2015 г., %
«Санкт-Петербург»	2,76	2,83	3,05	0,22	7,9
Совкомбанк	8,12	7,34	7,73	0,39	5,4
Внешпромбанк	1,29	1,26	1,33	0,07	5,2
«Глобэкс»	1,92	1,91	2,00	0,09	4,5
Сбербанк	252,13	257,49	266,98	9,49	3,7
Газпромбанк	11,77	11,88	12,11	0,23	2,0
ЮниКредит Банк	3,57	3,59	3,61	0,03	0,7
Связь-банк	3,41	3,44	3,44	0,00	0,0
Райффайзенбанк	9,67	9,64	9,57	0,07	-0,8
Бинбанк	4,63	4,70	4,65	-0,06	-1,2
Банк Москвы	11,43	11,48	11,32	-0,16	-1,4
СМП Банк	2,38	2,32	2,26	-0,06	-2,7
«Ак Барс»	6,24	6,23	6,05	-0,17	-2,8
ВТБ24	35,57	35,95	34,85	-1,10	-3,1
ВТБ	11,46	11,37	10,92	-0,45	-3,9
Московский кредитный банк	4,39	4,35	4,18	-0,18	-4,0
МДМ Банк	5,97	6,21	5,81	-0,40	-6,5
«Зенит»	2,32	2,32	2,16	-0,16	-6,9
«ФК Открытие»	5,42	5,09	4,72	-0,37	-7,2
ИНГ Банк	0,33	0,32	0,29	-0,03	-8,5
«ХМБ Открытие»*	4,10	11,35	10,35	-1,01	-8,9
Россельхозбанк	32,51	32,72	29,64	-3,08	-9,4
Росбанк	12,81	12,52	11,31	-1,22	-9,7
Альфа-банк	25,02	25,23	22,56	-2,67	-10,6
Новикомбанк	0,82	0,85	0,75	-0,10	-12,0
«Уралсиб»	13,04	12,39	10,59	-1,80	-14,5
Промсвязьбанк	10,96	10,81	9,18	-1,63	-15,1
УБРиР	6,81	6,75	4,99	-1,76	-26,1
«Русский стандарт» (среднесписочная численность)	15,89	16,99	10,95	-6,04	-35,5
«Хоум Кредит»	33,10	31,27	18,32	-12,95	-41,4
<b>Всего</b>	<b>539,81</b>	<b>550,59</b>	<b>525,65</b>		

\* Увеличение численности сотрудников с 2014 года произошло за счет слияния в ноябре 2014 года Ханты-Мансийского банка, банка «Открытие» и Новосибирского муниципального банка.

Источник: ежеквартальная отчетность банков

## Как менялась средняя численность персонала девяти крупнейших розничных банков

Розничные банки специализируются на необеспеченном кредитовании физических лиц. Данные по средней численности персонала включают как штатных сотрудников, так и работников по договору

	На 1 июля 2014 г., тыс. человек	На 1 января 2015 г., тыс. человек	На 1 июля 2015 г., тыс. человек	Изменение за I полугодие 2015 г., тыс. человек	Изменение за I полугодие 2015 г., %
Совкомбанк	8,12	7,34	7,73	0,39	5,4
«Тинькофф»	4,11	4,21	4,27	0,07	1,5
ВТБ24 (предоставляет все виды розничных кредитов, в т.ч. обеспеченные — ипотеку и автокредиты)	35,57	35,95	34,85	-1,10	-3,1
ОТП	14,54	14,26	12,62	-1,64	-11,5
«Ренессанс Кредит»	12,57	14,44	12,59	-1,85	-12,8
«Связной»	2,10	1,41	1,16	-0,24	-17,4
«Восточный экспресс»	9,94	8,79	6,34	-2,45	-27,9
«Русский стандарт» (среднесписочная численность)	15,89	16,99	10,95	-6,04	-35,5
«Хоум Кредит»	33,10	31,27	18,32	-12,95	-41,4
<b>Всего</b>	<b>135,92</b>	<b>134,65</b>	<b>108,84</b>		

Источник: ежеквартальная отчетность банков

проведения клиентских операций в Ярославле, а также автоматизировал процессы.

## ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ БЕЗ БОНУСОВ

Кризис сказался также на зарплатах и нагрузке банкиров. Теперь, как рассказала директор по развитию бизнеса направления «Банки, инвестиции и страхование» кадрового агентства Staffwell Елена Попова, банкам требуются «только играющие тренеры». «Сотрудник должен не только быть управленцем,

но и уметь все сделать своими руками, закрывая две-три прежние позиции», — пояснила она.

Например, в Альфа-банке, по данным его пресс-службы, было решено перераспределить функции уволенных между действующими сотрудниками фронт-офиса. «В результате численность работающих в отделениях и других фронт-подразделениях сократилась более чем на 2,5 тыс. человек», — сообщила пресс-служба Альфа-банка.

Зарплаты топ-менеджеров средних банков в этом году сократились, свиде-

**Зарплаты топ-менеджеров средних банков в этом году сократились**

тельствует Попова. Так, если финансовый директор в прошлом году мог претендовать на зарплату 300–600 тыс. руб. в месяц, то сейчас — 300–500 тыс. Директор департамента по работе с физическими лицами год назад «стоил» 150–250 тыс. руб. в месяц, а сейчас — 150–200 тыс. руб. Операционный директор раньше мог рассчитывать на 300–400 тыс. руб. в месяц, а в этом году — на 200–350 тыс. руб.

В банках первой тридцатки зарплаты топ-менеджмента (уровня заместителей предправления) на порядок выше и за последние два-три года существенно не менялись, говорит руководитель практики «Финансовые институты» компании по поиску руководителей Ward Howell Наталья Халтурина.

В опрошенных РБК банках оклады сотрудников не сокращались в отличие от бонусов. «Премии топ-менеджменту банка в 2015 году за 2014 год не выплачивались», — сообщила пресс-служба «Хоум Кредита». Также Альфа-банк впервые в своей истории не заплатил годовые бонусы руководству (за 2014 год).

«По совокупному доходу я думаю, что многие топ-менеджеры могли ощутить серьезное понижение по результатам 2014 года, а также никто не ожидает особо значительных бонусов по результатам 2015-го», — заключила Халтурина.

## ЗАЕМЩИКИ ПОДВЕЛИ

Банки, которые специализируются на необеспеченном кредитовании физических лиц, оказались в еще более сложной ситуации. Девять ведущих розничных банков (не все они входят в тридцатку крупнейших в России) уволили 26 267 человек (21,3% персонала) в первом полугодии. И только два из девяти — Совкомбанк и «Тинькофф» — не увольняли сотрудников.

«Изменение численности персонала связано с процессом оптимизации нашего бизнеса на фоне снижения объемов кредитования и ухудшения экономической ситуации», — сообщила РБК пресс-служба «Хоум Кредита», выразив надежду, что «время серьезных сокращений закончилось».

В «Восточном экспрессе», по словам предправления банка Алексея Кордичева, подавляющая часть сокращений происходила в первом полугодии 2015 года. Банк сократил численность персонала на 27,9% (на 2448 человек, до 6341 человека). Кордичев также уверяет, что в его банке основная фаза сокращений уже прошла.

Тяжелая экономическая ситуация приводит к убыткам: семь из девяти крупнейших розничных банков за первое полугодие (по РСБУ) показали совокупный убыток в 49 млрд руб.

Больше всех (среди розничных банков) потерял ВТБ24, убыток которого составил 12,3 млрд руб. против прибыли в 10,5 млрд руб. за аналогичный период прошлого года. За ним идет «Хоум Кредит» с убытком 9,5 млрд руб., свидетельствуют данные отчетности по РСБУ на 1 июля. «Связной» и «Восточный экспресс» потеряли по 6,3 млрд, «Русский стандарт» — 5,6 млрд руб., «Ренессанс Кредит» — 5,1 млрд, ОТП — 3,9 млрд руб. Прибыль показали только Совкомбанк (4,9 млрд руб.) и «Тинькофф» (655 млн руб.).



## БАНКИ Получателей денег из АСВ предупредили о возможном снижении кредитного рейтинга

# Триллион на оздоровление

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**До конца года на санацию проблемных банков может быть истрачено до триллиона рублей, считает S&P. Несмотря на столь значительный объем поддержки от АСВ, кредитные риски банков-санаторов могут вырасти, что приведет к снижению их кредитных рейтингов.**

### БАНКРОТСТВА БАНКОВ ПРОДОЛЖАТСЯ

«Банкротства банков в России, вероятно всего, продолжатся во второй половине 2015 года и в 2016 году, поскольку ситуация в экономике остается достаточно сложной, а Банк России продолжает расчистку банковского сектора», — говорится в аналитическом обзоре, подготовленном рейтинговым агентством Standard & Poor's (S&P). Чтобы поддержать доверие к банковскому сектору, регулятор продолжит широко использовать механизм санации проблемных банков, предоставляя через Агентство по страхованию вкладов (АСВ) фондирование банкам-санаторам. «Объем государственной поддержки, используемой в целях финансового оздоровления (с начала применения этого механизма в конце 2008 года), может достичь 1 трлн руб. до конца 2015 года», — считают авторы обзора аналитики S&P Ирина Веллева и Екатерина Марушкевич.

По их мнению, с одной стороны, участие в санации проблемных банков выгодно участникам рынка, ведь банк-санатор получает фондирование от АСВ на льготных условиях и может использовать эти средства для попол-

нения капитала первого уровня. В то же время, как говорится в обзоре S&P, несмотря на очевидную краткосрочную выгоду, которую получают банки от участия в процессе санации, в перспективе это может негативно сказаться на их кредитоспособности.

### КАК ПОМОГАЛИ БАНКАМ-САНАТОРАМ

Аналитики агентства отмечают, что в прошлом году у некоторых банков-санаторов возникали затруднения в связи с заниженной оценкой проблемных активов в восстанавливаемых банках. АСВ пришлось выдать дополнительную помощь либо продлить срок по кредиту.

Так, к дополнительной поддержке государства пришлось прибегнуть СМП Банку, который в мае 2014 года был привлечен для санации Мособлбанка, Инресбанка и Финанс Бизнес Банка. АСВ выделило на санацию банков 117 млрд руб. под 0,51% сроком на десять лет, однако дыра в балансах санлируемых банков оказалась выше первоначальной оценки в 100 млрд руб. «Дефицит активов оказался принципиально выше цифры, которая закладывалась во время принятия решения о санации», — говорил ранее РБК пресс-секретарь СМП Банка Игорь Илюхин.

Это привело к убыткам банковской группы по итогам 2014 года и нарушениям нормативов ЦБ по минимальному размеру капитала, следует из финансовой отчетности банка по МСФО. При этом регулятору пришлось выделять дополнительную помощь для санации трех банков. Согласно новым условиям финансирования, ЦБ должен выделить

СМП Банку дополнительно 55 млрд руб. В апреле 2015 года АСВ в рамках дополнительной помощи предоставило банку кредит в 12,2 млрд руб. сроком на 12 лет по ставке 0,51% годовых.

### РЕЙТИНГИ НА ПЕРЕСМОТРЕ

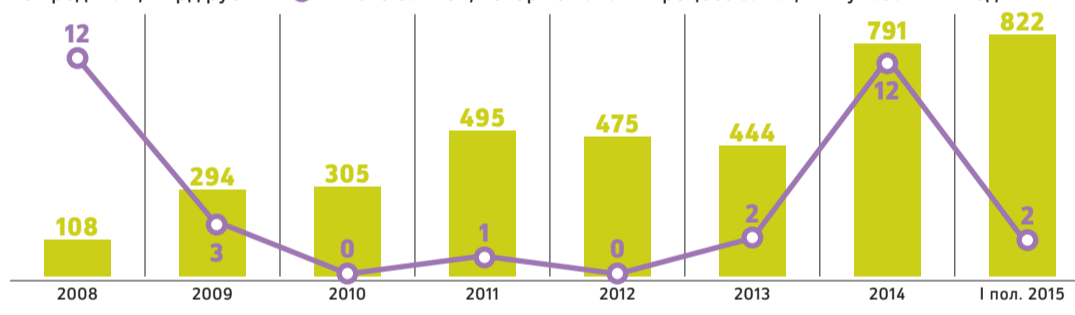
Кроме непредвиденных расходов из-за неверной оценки плохих активов есть операционные риски. «Объединение даже достаточно сильных банков требует значительных управленческих усилий для обеспечения того, чтобы разные части группы дополнили друг друга и консолидация финансовых организаций привела к укреплению рыночной позиции объединенного банка и его способности устойчиво генерировать прибыль», — говорится в обзоре S&P. В противном случае это может привести к нарастанию операционных проблем как в приобретаемом банке, так и в самом банке-санаторе.

**Аналитики S&P отмечают, что в прошлом году у некоторых банков-санаторов возникали затруднения в связи с заниженной оценкой проблемных активов в восстанавливаемых банках**

Аналитики агентства считают, что риски интеграции особенно высоки, учитывая значительный объем активов санлируемых банков, контроль над которыми был передан банкам-санаторам в последние годы. По оценке S&P, в среднем активы проблемных банков составляют примерно 25% собственных активов банков-санаторов. В S&P отмечают, что все эти факторы уже привели к пересмотру прогнозов по рейтингам нескольких банков-санаторов, в числе которых крупнейшие участники рынка — ВТБ, Альфа-банк, Бинбанк, банк «ФК Открытие». Так, в марте 2011-го S&P поставило рейтинг ВТБ на пересмотр в связи с приобретением Банка Москвы, а в мае 2015 года агентство установило рейтинг Бинбанка на уровне В с негативным прогнозом. Свои действия S&P обосновало ростом интеграционных рисков в связи с приобретением активов банковской группы «Рост». ▣

### Как Агентство по страхованию вкладов помогает санировать банки

■ Всего средств (накопленный итог), предоставленных АСВ для санации банков, без учета выплат по кредитам, млрд руб. ○ Число банков, которые начали процесс санации в указанный год



Источник: Агентство по страхованию вкладов

## КРИЗИС К какому валютному курсу готовят банкиров

# Проверка на доллар

➔ Окончание. Начало на с. 1

Стресс-тестирование могут проводить сами банки по рекомендованным регулятором моделям, а потом передавать полученные результаты в ЦБ для агрегирования. Также стресс-тестирование может осуществлять сам регулятор.

Главный экономист ПФ «Капитал» Евгений Надоршин считает, что регулятор перестраховывается. «ЦБ специально закладывает маловероятные условия, чтобы убедиться, что финансовая система сохранит устойчивость в такой ситуации, — поясняет он. — Не думаю, что регулятор считает такие курсы вероятными. Скорее он полагает вероятным

движение в этом направлении и хочет посмотреть реакцию системы».

Схожей точки зрения придерживается главный экономист Дойче Банка Ярослав Лисоволик. «Для стресс-теста специально закладываются максимально экстремальные сценарии, чтобы проверить слабые места. Сейчас, когда возможны различные сценарии с курсом и ценами на нефть, ЦБ специально выбирает наиболее жесткие критерии. Но это не значит, что регулятор считает их вероятными», — говорит он.

Надоршин добавляет, что стресс-тест — формальная процедура, которая используется для того, чтобы успокоить рынки. Но в нашей стране результаты

**Аналитики Газпромбанка ожидают 80 руб. за доллар в краткосрочной перспективе**

тестов не публикуются, а становятся известными общественности крайне редко со слов представителей регулятора. Вероятно, размышляет Надоршин, «ЦБ это нужно для самоуспокоения».

Лисоволик считает стресс-тесты весьма полезными. Он уверен, что в ситуации, в которой мы сейчас находимся, уместно было бы протестировать не только финансовую систему, но и бюджетную.

В понедельник, 24 августа, стоимость барреля Brent упала более чем на 5%, приблизившись к \$42, российские фондовые индексы резко снизились, а курс рубля упал до многомесячных минимумов. В ходе торгов курс евро под-

нимался выше отметки 83 руб., курс доллара перевалил за 71 руб.

По мнению главного экономиста ФГ БКС Владимира Тихомирова, велика вероятность того, что баррель Brent упадет ниже \$40 за баррель, а рубль — ниже 80 руб. за доллар. «Мы имеем дело с необычной ситуацией, когда сильная коррекция возникла сразу на двух крупнейших рынках — американском и китайском». Исходя из данных монитора технического анализа, аналитики Газпромбанка ожидают 80 руб. за доллар в краткосрочной перспективе.

25 августа курс рубля на московской бирже на 16:54 составлял 68,66 за доллар, отыграв потери предыдущего дня. ▣

**НОВЫЙ АРБАТ, 32**  
APARTMENTS

SERVICED BY  
**MARRIOTT**

собственность 8 (495) 480-70-56 n-arbat32.com

Жить в апартаментах "Новый Арбат, 32", означает находиться в сердце деловой жизни столицы и чувствовать ритм самых важных культурных и развлекательных событий города.

реклама



Нужно ли переводить рублевые сбережения в валютные

# Купи, но не сейчас



АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Во вторник рубль частично отыграл падение, но все еще остается очень дешевым: на 20:30 мск за доллар на Московской бирже давали около 69 рублей, за евро — 79 рублей. Что делать с рублями тем, у кого они еще есть?**

**Владимир Осаковский,**  
главный экономист  
Bank of America Merrill Lynch  
по России и СНГ

«Нынешнее ослабление рубля — часть глобального движения, вызванного снижением цены нефти, укреплением доллара, ожиданиями решения о повышении ставки ФРС США. Есть ощущение, что это среднесрочный тренд. Мы надеемся, что при стабилизации цен на нефть и отсутствии новых негативных новостей рубль может вырасти до 60 руб. за доллар к концу года. Поворотной точкой может стать сентябрьское заседание ФРС: мы ожидаем небольшого повышения, но вероятная мягкая риторика регулятора может дать поддержку рынкам на ближайшее время.

Центральный банк пока не останавливает падения рубля, поскольку оно вызвано фундаментальными причинами (в первую очередь падением цен на нефть), влиять на которые регулятор не в состоянии. ЦБ не будет вмешиваться, пока девальвация рубля не начнет создавать дополнительные инфляционные риски. По нашим оценкам, это происходит, когда доллар стоит существенно дороже 70 руб.

**Что делать:** покупать валюту в моменты рыночной паники не стоит, поскольку риск резкого разворота рынка более чем существенный, а стоимость конверсии максимальная».

**Егор Сусин,**  
главный эксперт  
центра экономического прогнозирования  
Газпромбанка

«Нынешнее снижение рубля — часть общемирового движения, вызванного схлопыванием пузыря на всех фондовых рынках. Их резкое падение спровоцировало бегство инвесторов из рискованных активов, и это сказалось на фьючерсах на нефть. На мой взгляд, реакция рубля несопоставима снижению нефтяных цен. Это — очередное доказательство, что валютный рынок слишком эмоционален. На мой взгляд, рубль недооценен и в ближайшие месяцы курс может вырасти до 65 руб. за доллар.

**Что делать:** валютный рынок сейчас очень нестабилен, и неопытному инвестору не стоит пытаться на нем заработать. Покупка валюты сейчас будет импульсивным решением, о котором вы впоследствии можете пожалеть. Если хочется купить доллар, лучше подождать, пока курс опустится хотя бы до 60–65 руб. Но, на мой взгляд, доллар не панацея от рисков. Он очень зависит от действий ФРС: ожидания повышения ставки и волна инвестиций в доллар сменились опасениями, что ставка повышена не будет. Это играет против американской валюты. При этом защитных валют сейчас вообще нет. У того же евро много проблем, вызванных структурным кризисом в еврозоне (ситуация с Грецией), у иены — из-за огромного госдолга, отсутствия роста и многолетней дефляции. Поэтому спасение — в диверсификации валютного портфеля».

**Андрей Кочетков,**  
аналитик «Открытие Брокер»  
«В краткосрочной перспективе курс, безусловно, опустится до 60 руб. за доллар. Нынешняя ситуация обусловлена,

помимо прочего, гиперреакцией рынков на внешние события и паническими продажами рискованных активов. Сейчас идет девятая неделя падения развивающихся рынков: индонезийская рупия, индийская рупия, бразильский реал и другие валюты находятся в той же ситуации, что и рубль. Это — финальная стадия паники: как правило, такие периоды длятся 10–11 недель. Есть надежда, что в ближайшее время мы увидим разворот цены нефти: нынешний уровень становится невыгодным даже для производителей, и им, возможно, придется сократить объем предложения, чтобы остановить движение цен вниз.

**Что делать:** если у вас есть рубли в наличных, не стоит вместе со всеми бежать в обменник. Доллар стоило купить, когда он стоил 50–55 руб. (на этом уровне его скупал ЦБ). На уровнях 70–75 руб. в условиях панического спроса на доллар стоит подумать о том, как его продать. Купить можно будет, когда курс опустится до уровней 55–60 руб. за доллар».

**Андрей Мовчан,**  
директор программы  
«Экономическая политика» Московского  
центра Карнеги

«Очевидно, что перспективы рубля будут зависеть от цены нефти. Предсказать ее становится все сложнее. При очень грубом приближении (если исключить другие факторы) зависимость курса рубля от цены нефти линейная: изменение цены нефти на \$10 сдвигает курс на 15 руб. То есть, когда баррель нефти стоит \$40, доллар держится на уровне 70 руб., если нефть подешевеет до \$30 за баррель, рубль упадет до 85 руб. за доллар. Важно понимать, что эта зависимость прослеживается в среднегодовых значениях. Внутри месяца, и тем более дня, на курс может давить множество других факторов: паника на фондовых

**«Покупка валюты сейчас будет импульсивным решением, о котором вы впоследствии можете пожалеть», — считает Егор Сусин**

рынках, ожидания игроков по цене нефти (а не сама цена).

**Что делать:** если вы готовы инвестировать в долговую (два-три года), доллар можно купить сейчас. Рубль будет дешеветь, и в многолетней перспективе будет неважно, по 65 или 70 руб. вы его купили».

**Сергей Романчук,**  
руководитель операций  
на валютном и денежном рынках  
АКБ «Металлинвестбанк»

«Движение рубля вниз может продолжиться, поскольку оно отражает ситуацию в мировой финансовой сфере. Падение российской валюты вызвано резким снижением цен на нефть, которое, в свою очередь, обусловлено ситуацией на фондовых рынках: последовательным падением китайского и американского рынков. Поскольку в последнее время американский рынок находился на максимуме, ему есть куда падать (S&P может упасть и на 10, и на 20 пунктов), а значит, и цена нефти может продолжить снижение.

**Что делать:** если у вас есть рубли в наличной валюте либо депозит в рублях, который открыт недавно и на котором не успел сформироваться процентный доход, можно вложиться в доллар сроком на два-три года. Если у вас давно открыт вклад с процентной ставкой, близкой к уровню инфляции, забирать деньги с потерей процентного дохода я бы не стал. Важно понимать, что курс рубля очень нестабилен, возможны резкие колебания как в одну, так и в другую сторону: от 60 до 90 руб. за доллар (при условии, что нефть опустится до \$35 за баррель или ниже). Ниже 60 руб. за доллар, скорее всего, не уйдет, поскольку ЦБ может вновь помешать укреплению рубля скупкой валюты. ▣